

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ В ТАБЛИЧНОЙ ФОРМЕ

За _____ год _____ 2020 г.

Организация _____ Общество с ограниченной ответственностью "Интерюшлы Ресторант Бридс"

Единица измерения: _____ тыс. руб.

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	выбыло	накопленная амортизация и убытки от обесценения	накислено амортизации	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
Нематериальные активы - всего	5100	за 2020 г.									
	5110	за 2019 г.									
в том числе: (вид нематериальных активов)	5101	за 2020 г.									
	5111	за 2019 г.									
	5102	за 2020 г.									
	5112	за 2019 г.									
	5103	за 2020 г.									
	5113	за 2019 г.									

1.2 Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Всего	5120			
в том числе: (вид нематериальных активов)	5121			
	5122			
	5123			

1.3 Нематериальные активы с полностью возмещенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Всего	5130			
в том числе: (вид нематериальных активов)	5131			
	5132			
	5133			

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы за период
						первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		
НИОКР - всего	5140	за 2020 г.							
	5150	за 2019 г.							
в том числе: (объект, группа объектов)									
	5141	за 2020 г.							
	5151	за 2019 г.							
	5142	за 2020 г.							
	5152	за 2019 г.							
	5143	за 2020 г.							
	5153	за 2019 г.							
	5144	за 2020 г.							
	5154	за 2019 г.							

1.5 Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
				затраты за период	списано затрат на не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 2020 г.					
	5170	за 2019 г.					
в том числе: (объект, группа объектов)							
	5161	за 2020 г.					
	5171	за 2019 г.					
	5162	за 2020 г.					
	5172	за 2019 г.					
	5163	за 2020 г.					
	5173	за 2019 г.					
	5164	за 2020 г.					
	5174	за 2019 г.					
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 2020 г.					
	5190	за 2019 г.					
в том числе: (объект, группа объектов)							
	5181	за 2020 г.					
	5191	за 2019 г.					
	5182	за 2020 г.					
	5192	за 2019 г.					
	5183	за 2020 г.					
	5193	за 2019 г.					
	5184	за 2020 г.					
	5194	за 2019 г.					

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	выбыло		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	перенесено	накопленные амортизации	списание между группами	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 20 20 г.	7 949 384	(3 066 013)	912 540	(65 778)	45 273	(1 145 158)				8 796 146	(4 165 898)
	5210	за 20 19 г.	6 105 868	(2 126 049)	1 856 868	(13 352)	11 467	(951 431)				7 949 384	(3 066 013)
в том числе: (группа основных средств)	5201	за 20 20 г.	3 993 417	(1 068 892)	393 590	(16 468)	2 126	(391 537)				4 370 539	(1 458 303)
Вложения в арендованные ОС	5211	за 20 20 г.	3 089 507	(759 400)	903 975	(65)	65	(309 557)				3 993 417	(1 068 892)
Ремонтное оборудование	5202	за 20 20 г.	2 288 265	(1 081 709)	333 714	(25 319)	22 184	(441 387)				2 596 660	(1 500 912)
	5212	за 20 19 г.	1 708 895	(729 227)	586 951	(7 581)	6 660	(359 142)				2 288 265	(1 081 709)
Компьютерное оборудование	5203	за 20 20 г.	723 535	(423 704)	109 573	(10 519)	10 116	(171 197)				822 589	(584 785)
	5213	за 20 19 г.	529 713	(279 805)	196 314	(2 492)	2 232	(146 131)				723 535	(423 704)
Легковой автомобиль	5204	за 20 20 г.	686 302	(402 240)	35 591	(6 239)	5 241	(106 231)				715 654	(503 230)
	5214	за 20 19 г.	777 753	(357 617)	123 754	(2 372)	1 881	(124 621)			(212 833)	686 302	(402 240)
Рекламные конструкции и вывески	5205	за 20 20 г.	257 865	(89 468)	32 486	(7 233)	5 606	(34 104)				283 118	(117 966)
	5215	за 20 19 г.			45 874	(842)	629	(11 980)			212 833	257 865	(89 468)
Индустриальное оборудование	5206	за 20 20 г.			7 586			(702)				7 586	(702)
	5216	за 20 19 г.											
	5207	за 20 20 г.											
	5217	за 20 19 г.											
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 20 20 г.											
	5230	за 20 19 г.											
в том числе: (группа объектов)	5221	за 20 20 г.											
	5231	за 20 19 г.											
	5222	за 20 20 г.											
	5232	за 20 19 г.											
	5223	за 20 20 г.											
	5233	за 20 19 г.											
	5224	за 20 20 г.											
	5234	за 20 19 г.											

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2020 г.	262 818	1 021 263		(912 540)	371 541
	5250	за 2019 г.	82 165	2 037 541	(20)	(1 856 868)	262 818
в том числе: (группа объектов)	5241	за 2020 г.	78 412	522 918		(518 951)	82 379
Приобретение ОС	5251	за 2019 г.	31 882	1 033 558		(987 028)	78 412
Вложения в арендованные ОС	5242	за 2020 г.					
	5252	за 2019 г.	27 154	172 614		(199 768)	
Строительно-монтажные работы	5243	за 2020 г.	184 406	498 345		(393 589)	289 162
	5253	за 2019 г.	23 129	831 369	(20)	(670 072)	184 406
	5244	за 2020 г.					
	5254	за 2019 г.					

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

стр. __ из __

Наименование показателя	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260		
в том числе: (объект основных средств)	5261		
	5262		
	5263		
	5264		
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270		
в том числе: (объект основных средств)	5271		
	5272		
	5273		
	5274		

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283			
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284			
Основные средства, переведенные на консервацию	5285			
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					перевод из долго-		На конец периода	
			начальная стоимость	наличная стоимость	расходящуюся	начальная стоимость	наличная стоимость	наличие долевое первоначальной стоимости до	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	начальная стоимость	наличная стоимость	начальная стоимость	наличная стоимость
Долгосрочные - всего	5301	за 20 20 г.	1 228 353					97 036				1 325 389	
	5311	за 20 19 г.			1 200 000			28 353				1 228 353	
в том числе: (группа, вид)													
	5302	за 20 20 г.	1 228 353					97 036				1 325 389	
	5312	за 20 19 г.			1 200 000			28 353				1 228 353	
	5303	за 20 20 г.											
	5313	за 20 19 г.											
		за 20 20 г.											
		за 20 19 г.											
		за 20 20 г.											
		за 20 19 г.											
Краткосрочные - всего	5305	за 20 20 г.											
	5315	за 20 19 г.	3 020			(3 223)		203					
в том числе: (группа, вид)													
Займы выданные	5306	за 20 20 г.											
	5316	за 20 19 г.	3 020			(3 223)		203					
	5307	за 20 20 г.											
	5317	за 20 19 г.											
		за 20 20 г.											
		за 20 19 г.											
		за 20 20 г.											
		за 20 19 г.											
Финансовых вложений - итог	5300	за 20 20 г.	1 228 353					97 036				1 325 389	
	5310	за 20 19 г.	3 020		1 200 000	(3 223)		28 556				1 228 353	

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	5320			
в том числе: (группы, виды)				
	5321			
	5322			
	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	5325			
в том числе: (группы, виды)				
	5326			
	5327			
	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			

4. Запасы

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступления и затраты	Изменения за период		убыток от списания стоимости	выбор запасов между их группами	На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости		себестоимость	резерв под снижение стоимости			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости
Запасы - всего	5400	за 20 20 г.	217 704		7 520 417	(7 514 391)			x	x	223 730
	5420	за 20 19 г.	157 305		7 954 270	(7 893 871)			x	x	217 704
в том числе:											
(группа, вид)											
Сырье и материалы	5401	за 20 20 г.			372 912	(372 912)					
	5421	за 20 19 г.	120		378 826	(378 946)					
Незавершенное	5402	за 20 20 г.	201 483		6 946 714	(6 954 540)					193 657
	5422	за 20 19 г.	146 906		7 421 580	(7 367 003)					201 483
Тара	5403	за 20 20 г.	16 221		200 771	(186 919)					30 073
	5423	за 20 19 г.	10 279		153 864	(147 922)					16 221
		за 20 20 г.									
		за 20 19 г.									
		за 20 20 г.									
		за 20 19 г.									

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, - всего	5440			
в том числе:				
(группа, вид)				
	5441			
	5442			
	5443			
	5444			
Запасы, находящиеся в залоге по договору, - всего	5445			
в том числе:				
(группа, вид)				
	5446			
	5447			
	5448			
	5449			

5. Дебиторская и кредиторская задолженность

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

3.1. Изменение в движении дебиторской задолженности																
Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
			учтенная по условиям договора	взыскания по сомнительным долгам	использование		изменения по периодам							учетные резервы по сомнительным долгам	перевод из долгов в краткосрочную задолженность	
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по дебету, в противном случае - по кредиту)	привлечение процентов, штрафов и иных начислений	погашение ДТ	списание ДТ на финансовый результат	списание ДТ на списание резерва выданных ДТ	списание ДТ за счет резерва выбытие резерва	восток, досрочное резерва	увеличение резерва по сомнительным долгам				
Долг оспариваемая дебиторская задолженность (ДСД) - всего	5501	за 20 20 г.														
	5521	за 20 19 г.														
в том числе: (ВЧД)																
	Долг оспариваемая дебиторская задолженность - всего	5502	за 20 20 г.													
		5522	за 20 19 г.													
		5503	за 20 20 г.													
		5523	за 20 19 г.													
		5504	за 20 20 г.													
	5524	за 20 19 г.														
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20 20 г.	614 239		23 745 165		(23 636 107)								723 297	
	5530	за 20 19 г.	575 681		18 001 221		(17 962 663)								614 239	
в том числе: (ниж)																
	Долг оспариваемая дебиторская задолженность - всего	5511	за 20 20 г.	3 818		539 643		(540 309)							3 152	
	5531	за 20 19 г.	104		67 861		(64 147)								3 818	
Расчеты с прочими кредиторами	5512	за 20 20 г.	32 978		19 822 576		(19 804 269)								41 290	
	5532	за 20 19 г.	16 964		15 166 849		(15 160 839)								22 974	
Расчеты с контрагентами по прочим операциям	5513	за 20 20 г.	12 910		33 955		(39 066)								7 799	
	5533	за 20 19 г.	3 406		51 832		(42 328)								12 910	
Расчеты по налогу на прибыль	5514	за 20 20 г.	44 307				(37 195)								7 112	
	5534	за 20 19 г.	46 555		(66 948)		64 700								44 307	
Расчеты по социальным взносам	5515	за 20 20 г.	13 692		(46 858)		70 491								37 325	
	5535	за 20 19 г.	24 855		(95 390)		84 227								13 692	
Расчеты по налогам и сборам	5516	за 20 20 г.	516 538		3 395 849		(3 285 768)								626 619	
	5536	за 20 19 г.	483 797		2 877 017		(2 844 276)								516 538	
Итого	5500	за 20 20 г.	614 239		23 745 165		(23 636 107)								723 297	
	5520	за 20 19 г.	575 681		18 001 221		(17 962 663)								614 239	

5.2. Присроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.		На 31 декабря 2018 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	3 757	3 757				
в том числе: (ниж)							
Расчеты по налогам и сборам	5541	3 757	3 757				
	5543						
	5544						

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода
				в результате операций по кредитованию (сумма долга по ссудам, операциям)	переносом с кредитов, операций и прочих начислений	погашением	выбытием на финансовый результат	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего:	5551	за 20 20 г.						
	5571	за 20 19 г.						
в том числе: (млн)	5552	за 20 20 г.						
	5572	за 20 19 г.						
	5553	за 20 20 г.						
	5573	за 20 19 г.						
	5554	за 20 20 г.						
	5574	за 20 19 г.						
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего:	5560	за 20 20 г.	1 626 362	31 834 410		(31 873 447)		1 587 325
	5580	за 20 19 г.	1 292 166	26 385 542		(26 051 346)		1 626 362
в том числе: (млн)	5561	за 20 20 г.	313 281	15 828 404		(15 845 563)		296 122
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5581	за 20 19 г.	337 841	8 669 661		(8 694 221)		313 281
Расчеты с прочими кредиторами	5562	за 20 20 г.	612 715	9 180 949		(9 299 487)		494 077
	5582	за 20 19 г.	285 974	10 993 715		(10 668 974)		612 715
Расчеты с кредиторами по непогашенным погашениям	5563	за 20 20 г.	504 647	87 059				591 706
	5583	за 20 19 г.	447 313	57 335				504 647
Расчеты по оплате труда	5564	за 20 20 г.	88 292	3 209 981		(3 240 335)		57 938
	5584	за 20 19 г.	90 296	3 006 467		(3 008 471)		88 292
Расчеты с бюджетом	5565	за 20 20 г.	105 859	3 505 601		(3 478 018)		133 443
	5585	за 20 19 г.	130 743	3 616 232		(3 641 116)		105 859
Авансы получателям	5566	за 20 20 г.	196	3 628		(3 614)		210
	5586	за 20 19 г.	200			(4)		196
НДС с авансов выданных	5567	за 20 20 г.	1 372	18 888		(6 430)		13 810
	5587	за 20 19 г.		39 932		(38 560)		1 372
Итого	5550	за 20 20 г.	1 626 362	31 834 410		(31 873 447)		1 587 325
	5570	за 20 19 г.	1 292 166	26 385 542		(26 051 346)		1 626 362

5.4. Прочернения кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Всего	5590	40		
в том числе: (млн)				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	32		
НДС с авансов выданных	5592	8		
Расчеты с прочими кредиторами	5593			
	5594			

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
Материальные затраты	5610	6 716 890	7 179 159
Расходы на оплату труда	5620	3 201 185	3 139 092
Отчисления на социальные нужды	5630	855 662	853 423
Амортизация	5640	1 388 103	1 037 477
Прочие затраты	5650	5 316 235	5 253 269
Итого по элементам	5660	17 478 075	17 462 420
Изменение остатков (прирост [-]) незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-----	(54 577)
Изменение остатков (умножение [+]) незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	7 826	-----
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	17 485 901	17 407 843

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	280 954	723 063	(709 968)	-----	294 049
в том числе:						
Резерв отпускных	5701	143 686	338 308	(320 768)	-----	161 226
Резерв бонус ресторан кварталный	5702	24 309	100 142	(85 106)	-----	39 345
Резерв годовой бонус	5703	98 148	96 927	(125 173)	-----	69 902
Резерв позитивный бонус	5704	-----	3 611	(1 753)	-----	1 858
Резерв ежемесячный бонус	5705	14 811	184 075	(177 168)	-----	21 718
(вид оценочного обязательства)		-----	-----	-----	-----	-----
(вид оценочного обязательства)		-----	-----	-----	-----	-----
(вид оценочного обязательства)		-----	-----	-----	-----	-----
(вид оценочного обязательства)		-----	-----	-----	-----	-----

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Полученные - всего	5800			
в том числе:				
(вид)	5801			
(вид)	5802			
(вид)	5803			
(вид)	5804			
Выданные - всего	5810			
в том числе:				
(вид)	5811			
(вид)	5812			
(вид)	5813			
(вид)	5814			



(подпись)

Хафизуллин А. Х.

(расшифровка подписи)

9. Государственная помощь

Наименование показателя			Код	За 2020 г.		За 2019 г.	
Получено бюджетных средств - всего			5900				
в том числе:							
на текущие расходы			5901				
на вложения во внеоборотные активы			5905				
				На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	20 20 г.		5910				
	20 19 г.		5920				
в том числе:							
(наименование цели)	20 20 г.		5911				
	20 19 г.		5921				
(наименование цели)	20 20 г.		5912				
	20 19 г.		5922				
(наименование цели)	20 20 г.		5913				
	20 19 г.		5923				

Руководитель

(подпись)

Харисовили А.Х.

(расшифровка подписи)

" 31 " марта

2021г.



ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	2
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	2
3.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ	7
4.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	7
5.	ЗАПАСЫ	7
6.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	7
7.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	7
8.	ПРОЧИЕ АКТИВЫ	7
9.	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	8
10.	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	8
11.	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	8
12.	КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	9
13.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И ОПЕРАЦИОННЫМ РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА	10
14.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	11
15.	РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	11
16.	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	12
17.	УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	14
18.	ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	15
19.	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	17

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ООО «Интернэшнл Ресторант Брэндс» за 2020 год

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «Интернэшнл Ресторант Брэндс» (далее – «Общество») за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ООО «Интернэшнл Ресторант Брэндс» было создано 5 февраля 2018 г. путем реорганизации ООО «Ям! Ресторантс Интернэшнл Раша Си Ай Эс» (ОГРН 1057749069839) в форме выделения Общества (далее – «Реорганизация»).

Реорганизация проводилась на основании решения единственного участника ООО «Ям! Ресторантс Интернэшнл Раша Си Ай Эс» Компании с ограниченной ответственностью «Сайпрус Карамель Ресторантс Лимитед». Решение от 1 сентября 2017 г.

Передаточный акт (разделительный баланс) составлен 5 февраля 2018 г.

Юридический адрес Общества: Российская Федерация, 125130, г. Москва, Старопетровский пр-д, д. 11, корп. 1, эт. 2 (пом. IX).

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

- общественное питание;
- открытие и эксплуатация ресторанов, баров и кафе быстрого обслуживания.

Среднесписочная численность работников Общества за 2020 год составила 7 771 человек (за 2019 год: 7 392 человек, за период с 05.02.2018 по 31.12.2018г.: 6 273 человек).

Учредителем Общества на 31 декабря 2020 г., 2019 и 2018 гг. является общество с ограниченной ответственностью «КьюЭсАр Инвестментс».

У Общества нет бенефициарного владельца.

Органами управления Общества являются общее собрание участников и единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор.

Настоящая отчетность была составлена и подписана руководителем Общества 31 марта 2021 г.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности;
- резерв на предстоящую оплату отпусков, неиспользованных на отчетную дату;
- резерв на выплату вознаграждения по итогам работы.

Основные средства

В соответствии с п. 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве основных средств одновременно выполняются следующие условия:

- объект предназначен для использования в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд организации либо для предоставления организацией за плату во временное владение и пользование;
- объект предназначен для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев;
- организация не предполагает последующую перепродажу объекта и передачу;
- способность приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

Амортизация начисляется ежемесячно, начиная с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия этого объекта к бухгалтерскому учету и производится до полного погашения стоимости этого объекта, либо списания (выбытия) этого объекта из бухгалтерского учета.

Начисление амортизационных отчислений по объекту основных средств, прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем полного погашения стоимости этого объекта либо списания (выбытия) этого объекта из бухгалтерского учета.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже:

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Вложения в арендованные ОС	7-10
Ресторанное оборудование	3-10
Компьютерное оборудование	3-5
Мебель	3-5
Другие виды основных средств	2-10

Материально-производственные запасы

В соответствии с п. 2 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» в качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд организации.

Готовая продукция является частью материально-производственных запасов, предназначенных для продажи. Товары являются частью материально-производственных запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи.

В соответствии с п. 5, 6 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», материально-производственные запасы учитываются по фактической себестоимости. Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по методу средней себестоимости, при этом средняя определяется методом взвешенной оценки. При отпуске материалов и ином их выбытии оценка себестоимости списания осуществляется Обществом по методу ФИФО. На конец отчетного года материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, определяемой исходя из указанных выше способов оценки запасов.

Учет финансовых вложений

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- займы, предоставленные другим организациям;
- депозитные вклады в кредитных организациях.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью предоставленного займа является сумма перечисленных денежных средств.

Выбытие финансовых вложений, по предоставленным другим организациям займов, депозитных вкладов в кредитных организациях, осуществляется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов развернуто. Доходы, полученные от предоставления другим организациям займов, отражаются по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах.

Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок и НДС.

Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой оценку той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Создание резервов сомнительных долгов относится на увеличение прочих расходов.

Доходы

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений п. 3 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Для отражения выручки в бухгалтерском учете Общества применяется метод начисления. При использовании метода начисления выручку от продаж отражают в бухучете после перехода права собственности на товар, работы, услуги не зависимо, оплачены они или нет.

Доходы организации в зависимости от их характера:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Общества является выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг. Общество получает следующие виды выручки от обычных видов деятельности:

- выручка от реализации блюд (продукции) в ресторанах;
- доходы от реализации возвратных отходов.

Выручка от обычных видов деятельности признается в бухгалтерском учете Общества при наличии следующих условий:

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате данной операции произойдет увеличение экономических выгод организации;
- право собственности на продукцию перешло от организации к покупателю;
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Расходы

Себестоимость проданных товаров, готовой продукции, оказанных услуг включает расходы, исходя из суммы фактических затрат Общества на приобретение товаров и производство готовой продукции, списанных на продажу, а также расходов на оказание услуг, за исключением управленческих и коммерческих расходов.

Управленческие расходы ежемесячно списываются в полном размере на финансовые результаты деятельности Общества и отражаются обособленно по строке 2220 «Управленческие расходы» в отчете о финансовых результатах.

Коммерческие расходы ежемесячно списываются в полном размере на финансовые результаты деятельности Общества и отражаются обособленно по строке 2210 «Коммерческие расходы» в отчете о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются:

- расходы от продажи основных средств;
- расходы от продажи иностранной валюты;
- расходы от прочих операций.

Кредиты и займы полученные

Учет и раскрытие информации о расходах, связанных с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам».

Расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской (финансовой) отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения, по которым по условиям договора превышает 12 месяцев) и краткосрочные (срок погашения, по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев). Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента погашения займа по условиям договора остается менее 12 месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев. В целях составления бухгалтерского баланса Общество включает эквиваленты денежных средств в состав финансовых вложений.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях.

Учет денежных потоков в иностранной валюте

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. При несущественном изменении официального курса иностранной валюты к рублю, устанавливаемого Центральным банком Российской Федерации, пересчет в рубли, связанный с совершением большого числа однородных операций в такой иностранной валюте, может производиться по среднему курсу, исчисленному за месяц или более короткий период.

Остатки денежных средств в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного (складочного) капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2020 г. составил:

- доллар США 73,8757 руб;
- евро 90,6824 руб.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2019 г. составил:

- доллар США 61,9057 руб;
- евро 69,3406 руб.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2018 г. составил:

- доллар США 69,4706 руб;
- евро 79,4605 руб.

Прочие внеоборотные активы

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 76 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Прочие внеоборотные активы учитываются на счетах бухгалтерского учета в разрезе следующих типов:

- расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий;
- обеспечительные взносы по договорам аренды;
- долгосрочные права аренды;
- долгосрочные авансы по аренде;
- паушальные взносы по франчайзинговому договору;
- авансовые платежи на приобретение объектов основных средств;
- прочие внеоборотные активы.

Капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости долей его участников Общества.

Добавочный капитал сформирован из дополнительных вкладов участников в имущество Общества.

3. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

Движение и наличие основных средств и доходных вложений в материальные ценности и соответствующего накопленного износа представлено в Таблице 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. балансовая стоимость полностью амортизированных основных средств без учета износа составила 1 037 695 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г.: 601 448 тыс. руб., 31 декабря 2018 г.: 154 196 тыс. руб.)

Информация о движении и наличии объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 2.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

5. ЗАПАСЫ

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в Таблице 4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Состав денежных средств и их эквивалентов:

Наименование показателя	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Денежные средства на депозитных счетах (со сроком погашения менее 3 месяцев)	1 180 589	1 230	164 000
Денежные средства в кассе	74 148	51 394	40 943
Денежные средства на расчетных счетах	59 265	47 009	208 695
Итого денежные средства и их эквиваленты	1 314 002	99 633	413 638

8. ПРОЧИЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные и оборотные активы состоят из следующих позиций:

Виды активов	31 декабря 2020 г.		31 декабря 2019 г.		31 декабря 2018 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Долгосрочные права аренды	506 929	-	253 509	-	78 840	-
Обеспечительные взносы по договорам аренды	232 231	-	201 650	-	154 939	-
Паушальные взносы по франчайзинговому договору	167 817	-	105 216	-	83 044	-
Прочие активы	72 516	23 739	57 559	17 059	-	-
Авансовые платежи на приобретение объектов основных средств	52 236	-	40 750	-	144 666	-
Расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий	48 808	-	47 169	-	23 531	6 660
Долгосрочные авансы по аренде	-	-	28	-	12 500	-
Итого прочие активы	1 080 537	23 739	705 881	17 059	497 520	6 660

9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 гг. составляет 2 000 тыс. руб. Единственным участником общества является компания ООО «КьюЭсАр Инвестментс» – 100% в уставном капитале, что составляет 2 000 тыс. руб. Процент полностью оплаченных долей по состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 гг. составил 100%.

10. ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ

В составе добавочного капитала учитываются имущественные вклады участников Общества в 2018 году, которые составили на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 гг. 4 653 386 тыс. руб.

11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о кредиторской задолженности приведена в таблице 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами имела следующую структуру:

Наименование внебюджетного фонда	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Пенсионный фонд	51 128	50 991	44 576
Фонд обязательного медицинского страхования	12 495	11 934	10 830
Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	490	464	419
Итого задолженность перед государственными внебюджетными фондами	64 113	63 389	55 825

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам и сборам имела следующую структуру:

Вид налога	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Налог на добавленную стоимость	28 724	–	48 322
НДФЛ	24 603	27 024	26 323
Налог на имущество	16 003	15 446	273
Итого задолженность по налогам и сборам	69 330	42 470	74 918

По состоянию на 31 декабря 2020 г., 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

12. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Ниже приводится расшифровка займов, полученных по состоянию на 31 декабря 2020, 2019 гг.:

Номер кредитного соглашения	Процентная ставка	Дата погашения на конец периода	31 декабря 2020 г. (основной долг)	31 декабря 2020 г. (проценты)	Получено	Начисленные проценты	Погашено (включая проценты)	31 декабря 2019 г. (основной долг)	31 декабря 2019 г. (проценты)
Долгосрочные кредиты банков									
№ 4828	Ключевая ставка, увеличенная на 1,90% годовых	2022 год	2 052 223	-	1 155 523	132 236	(435 537)	1 200 000	-
Итого Долгосрочные кредиты банков:			2 052 223	-	1 155 523	132 236	(435 537)	1 200 000	-
Краткосрочные кредиты банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов									
№954 от 18.07.2019	Ключевая ставка, увеличенная на 1,90% годовых	2022 год	-	-	559 992	17 709	(918 066)	340 000	365
№957 от 19.07.2019	Ключевая ставка, увеличенная на 1,90% годовых	2021 год	50 027	57	50 027	1 281	(1 224)	-	-
№ 5180 от 30.06.2020	7,50%	2021 год	-	-	54 191	222	(54 413)	-	-
№ 01X58V	9,40%	2020 год	-	-	320 644	408	(321 053)	-	-
Итого Краткосрочные кредиты банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов:			50 027	57	984 854	19 620	(1 294 756)	340 000	365
Краткосрочные льготные кредиты банков									
№ 5092 от 23.04.2020 (422-П))	2,25%	2021 год	895 019	330	895 019	3 796	(3 466)	-	-
№ 5180 от 30.06.2020 (696-П))	2,00%	2021 год	686 109	-	686 109	-	-	-	-
Итого Краткосрочные льготные кредиты банков:			1 581 128	330	1 581 128	3 796	(3 466)	-	-
Итого			3 683 378	387	3 721 505	155 653	(1 733 758)	1 540 000	365

Ниже приводится расшифровка займов, полученных по состоянию на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г.:

Номер кредитного соглашения	Процентная ставка	Дата погашения на конец периода	31 декабря 2019 г. (основной долг)	31 декабря 2019 г. (проценты)	Получено	Начисленные проценты	Погашено (включая проценты)	31 декабря 2018 г. (основной долг)	31 декабря 2018 г. (проценты)
Долгосрочные кредиты банков									
№ 4828	Ключевая ставка, увеличенная на 1,90% годовых	2022 г.	1 200 000	-	1 200 000	24 842	(24 842)	-	-
Итого Долгосрочные кредиты банков:			1 200 000	-	1 200 000	24 842	(24 842)	-	-
Краткосрочные кредиты банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов									
№954 от 18.07.2019	7,84% / Ключевая ставка, увеличенная на 1,90% годовых	2020 г. / 2022 г.	340 000	365	396 300	500	(56 436)	-	-
Итого Краткосрочные кредиты банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов:			340 000	365	396 300	500	(56 436)	-	-
Итого			1 540 000	365	1 596 300	25 342	(81 278)	-	-

13. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И ОПЕРАЦИОННЫМ РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей) (п.3 ПБУ 9/99), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже (ПБУ10/99):

Выручка и себестоимость

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Выручка от основной деятельности	17 528 236	18 498 205
Стоимость ингредиентов	(6 331 616)	(6 770 897)
Расходы по заработной плате	(2 749 311)	(2 867 937)
Аренда и содержание помещений	(2 090 196)	(2 047 736)
Амортизация основные средства	(1 033 714)	(918 776)
Страховые взносы	(748 925)	(691 311)
Материальные расходы	(387 475)	(350 804)
Расходы по доставке продукции	(299 373)	(139 801)
Расходы по эксплуатации ресторанов	(181 078)	(186 666)
Амортизация РБП	(180 959)	(73 502)
ИТ-расходы	(128 209)	(143 027)
Расходы на персонал	(108 609)	(107 395)
Расходы по франчайзингу	(89 854)	(69 330)
Расходы на соблюдение стандартов операционной деятельности	(49 573)	(27 256)
Консалтинг, информационные услуги	(7 882)	(225 826)
Прочее	(43 687)	(65 548)
Валовая прибыль	3 097 775	3 812 393

Информация о себестоимости произведенных и реализованных в отчетном периоде товаров (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена в Таблице 6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Коммерческие расходы

Коммерческие расходы были представлены следующими статьями:

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Реклама и маркетинг	(825 858)	(702 152)
Амортизация ОС	(34 030)	(18 365)
Расходы по программам лояльности	(25 914)	-
Оплата труда персонала	(5 020)	(2 622)
Страховые взносы	(1 337)	(677)
Прочее	(752)	(42 639)
Итого коммерческие расходы	(892 911)	(766 455)

Управленческие расходы

В связи с введением ограничительных мер по борьбе с распространением COVID-19, с 28 марта 2020 г. Общество было вынуждено приостановить деятельность всех ресторанов, решение об открытии ресторана зависело от ограничений, введенных органами власти в каждом из регионов, в котором Общество осуществляет свою деятельность. Расходы, связанные с простоем ресторанов, были отражены Обществом в составе управленческих расходов.

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Роялти и паушальные взносы	(1 050 208)	(1 108 254)
Оплата труда персонала	(425 479)	(330 495)
Расходы на персонал	(102 678)	(88 778)
ИТ-расходы	(101 018)	(104 654)
Страховые взносы	(99 307)	(99 473)
Налог на имущество	(64 274)	(55 798)
Аренда и содержание помещений	(47 366)	(43 116)
Амортизация РБП	(36 178)	(12 544)
Амортизация ОС	(23 778)	(14 290)
Расходы на покупку ресторана	(12 583)	(38 881)
Юридические расходы	(11 175)	(8 567)
Бухгалтерские расходы	(7 941)	(13 759)
Командировочные расходы	(7 421)	(19 404)
Расходы на содержание офиса	(5 604)	(5 810)
Материальные расходы	(4 053)	(2 881)
Прочее	(10 431)	(8 872)
Расходы, связанные с простоем ресторанов, в том числе:	(153 035)	-
Амортизация ОС	(53 636)	-
Аренда и содержание помещений	(37 959)	-
Амортизация РБП	(25 771)	-
Оплата труда персонала	(21 375)	-
Страховые взносы	(6 092)	-
Прочее	(8 202)	-
Итого управленческие расходы	(2 162 529)	(1 955 576)

14. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Структура прочих расходов, понесенных Обществом за 2020 и 2019 гг. в сравнении представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Доходы по курсовым разницам	33 246	2 905
Оприходованные излишки при инвентаризации ОС, материалов	-	7 754
Прочие доходы	34 888	41 397
Итого прочие доходы	68 134	52 056
Списание (порча) товаров и материалов	(282 469)	(283 906)
Услуги банка	(173 776)	(179 648)
Расходы по курсовым разницам	(54 089)	(3 066)
Недостачи по инвентаризации товарных остатков	(12 832)	(78 670)
Прочие расходы	(64 809)	(33 035)
Итого прочие расходы	(586 684)	(578 325)

15. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Текущий налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 за 2020 год соотносится с прибылью до налогообложения следующим образом, в сравнении с 2019 годом:

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Прибыль/(убыток) до налогообложения, по бухгалтерскому учету	(499 418)	584 077
Сумма условного расхода/(дохода) по налогу на прибыль	(99 884)	116 815
Начисление отложенного налогового актива по убыткам	112 906	-
Начисление отложенных налоговых активов (резервы предстоящих расходов)	2 619	20 675
Постоянный налоговый актив (списание ТМЦ)	44 414	61 664
Начисление отложенных налоговых обязательств (неотфактурованные услуги поставщиков)	(36 644)	(70 050)
Начисление отложенных налоговых обязательств (основные средства)	(15 349)	(49 260)
Начисление отложенных налоговых обязательств (прочие)	(8 062)	(12 896)
Налогооблагаемая прибыль, налоговый учет	-	334 742
Ставка налога на прибыль	20%	20%
Налог на прибыль	-	66 948

Баланс временных разниц	На 31 декабря 2019 г.	Изменения текущего периода	На 31 декабря 2020 г.
Резервы по премиям, отпускам и компенсационным выплатам работникам	280 954	13 096	294 050
Неотфактурованные услуги поставщиков	267 569	(183 224)	84 344
Убыток от хозяйственной деятельности	-	564 532	564 532
Основные средства	(394 592)	(76 746)	(471 339)
Прочее	(64 474)	(40 309)	(104 788)
Итого временные разницы	89 457	277 348	366 800
Ставка налога на прибыль	20%	20%	20%
Итого ОНА по временным разницам	17 891	55 470	73 360

Сроки погашения отложенного налогового актива, признанного на 31 декабря 2020 г., приходятся на 2021-2031 гг.

16. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производило операции с юридическими лицами, которые являются связанными сторонами.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанной с 31 октября 2018 г.	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
Основное хозяйственное общество					
1	ООО «КьюЭсАр Инвестментс»	г. Москва, пр-д Старопетровский, д. 11, к. 1, пом. IX, ком. 9	Компания владеет 100% доли в Обществе с 31 октября 2018г.	100%	-

К операциям со связанными сторонами относятся следующие операции:

Признак связанности и вид операций	2020 г.	2019 г.	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Займы, выданные основному хозяйственному обществу, в том числе проценты				
Предоставление долгосрочного займа	-	1 200 000	Долгосрочный займы, срок возврата 4 октября 2024 г.	Безналичная
Начисление процентов	97 035	28 353	Долгосрочный займы, срок возврата 4 октября 2024 г.	Безналичная
Продажа услуг (без НДС) основному хозяйственному обществу				
Расчеты с арендатором по договору от 30.09.2019 г., субаренды помещения по юр. адресу (23,7 кв.м.) с 01.10.2019 г.	140	140	Ежемесячная арендная плата в соответствии с условиями краткосрочного договора субаренды	Безналичная
Расчеты с покупателем по договору № IT-IRB-QSR от 01.01.2020, оказание услуг в области информационных технологий	1 440	-	Ежемесячная плата за оказание услуг в области информационных технологий	Безналичная
Закупка услуг (без НДС) у основного хозяйственного общества				
Расчеты с поставщиком по договору от 24.07.2020, оказание юридических услуг	10 380	-	Ежемесячные расходы по оказанным юридическим услугам	Безналичная
Расчеты с поставщиком по договору от 01.01.2020, консультационных услуг по приобретению ресторанов, расчету математических моделей	15 100	-	Ежемесячные расходы по оказанным консультационным услугам	Безналичная

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Общество имело сальдо на 31 декабря 2020 г., 31 декабря 2019 г. и 1 января 2019 г. представлен ниже:

Признак связанности и вид задолженности	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Займы, выданные основному хозяйственному обществу, в т.ч. задолженность по процентам					
Займы выданные (б/н) (основной долг)	-	-	3 020	Краткосрочные займы, срок возврата 28 октября 2019 г.	Безналичная
Займы выданные (основной долг)	1 200 000	1 200 000	-	Долгосрочный займы, срок возврата 4 октября 2024 г.	Безналичная
Займы выданные (проценты)	125 389	28 353	-	Долгосрочный займы, срок возврата 4 октября 2024 г.	Безналичная
Дебиторская задолженность от основного хозяйственного общества					
Расчеты с арендатором по договору от 30.09.2019 г., субаренды помещения по юр. адресу (23,7 кв.м.) с 01.10.2019 г.	-	140	-	Ежемесячная арендная плата в соответствии с условиями краткосрочного договора субаренды	Безналичная
Расчеты с покупателем по договору № IT-IRB-QSR от 01.01.2020, оказание услуг в области информационных технологий	1 440	-	-	Ежемесячная плата за оказание услуг в области информационных технологий	Безналичная
Авансы, выданные основному хозяйственному обществу					
Расчеты с поставщиком по договору от 24.07.2020, оказание юридических услуг	43 620	-	-	Расчеты по предоплате	Безналичная
Расчеты с поставщиком по договору от 01.01.2020, консультационных услуг по приобретению ресторанов, расчету математических моделей	38 900	-	-	Расчеты по предоплате	Безналичная

Существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

Признак связанности и вид операции	Код	2020 год	2019 год
Поступление денежных средств от основного хозяйственного общества (текущие операции)		280	-
Расчеты с арендатором по договору от 30.09.2019 г., субаренды помещения по юр. адресу (23,7 кв.м.) с 01.10.2019 г.	4119	280	-
Направление денежных средств основному хозяйственному обществу (текущие операции)		(108 000)	-
Расчеты с поставщиком по договору от 24.07.2020, оказание юридических услуг	4129	(54 000)	-
Расчеты с поставщиком по договору от 01.01.2020, консультационных услуг по приобретению ресторанов, расчету математических моделей	4129	(54 000)	-
Поступление денежных средств от основного хозяйственного общества (инвестиционные операции)		-	(3 020)
Возврат предоставленного займа	4213	-	(3 020)
Направление денежных средств основному хозяйственному обществу (инвестиционные операции)		-	(1 200 000)
Предоставление долгосрочного займа	4223	-	(1 200 000)

17. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

В связи со скоротечным развитием пандемии коронавируса COVID-19 многими странами, включая Российскую Федерацию, были введены карантинные меры, что оказало существенное влияние на уровень и масштабы деловой активности участников рынка.

Введенные для борьбы с коронавирусом ограничения на посещение ресторанов повлияли на финансовые потоки в ресторанном бизнесе. Однако, по мнению руководства Общества, распространение Covid-19 не оказывает существенного влияния на деятельность Общества: в период ограничительных мероприятий реализация продукции осуществлялась посредством продажи «на вынос», а также с использованием доставки. Руководство Общества полагает, что сложности и ограничения, с которыми сталкивается рынок и которые влияют на спрос, носят временный характер.

Руководство Общества отслеживает распространение эпидемии COVID-19 и предпринимает шаги по минимизации рисков для обеспечения нормального функционирования своей сети ресторанов с наименьшими возможными сбоями; осуществления текущих процессов реализации продукции, а также поддержания ликвидности и платежеспособности. Также Общество предприняло конкретные меры для обеспечения здоровья и безопасности своих сотрудников.

Основываясь на оценке, выполненной для соблюдения условий кредитных обязательств в обозримом будущем, Общество не ожидает дефолта или нарушений по кредитным обязательствам и предприняло меры по смягчению ковенант банков на будущие отчетные периоды.

Поскольку на момент выпуска данной бухгалтерской (финансовой) отчетности ситуация с пандемией COVID-19 все еще продолжается, руководство считает нецелесообразным давать количественную оценку потенциального воздействия на Общество.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2020 году компании в России применяли механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования. Дальнейшее развитие получила концепция бенефициарного владения, налогового резидентства юридических лиц по месту осуществления фактической деятельности, постоянного представительства, а также подход к налогообложению контролируемых иностранных компаний в Российской Федерации.

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы, детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, допросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных и другие).

Российские налоговые органы продолжают активно сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требующей детальной проработки с точки зрения подтверждения экономической цели организации и функционирования международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля.

Реализовано законодательство о международном автоматическом обмене информацией и документацией по международным группам компаний («МГК»), предусматривающее подготовку документации по МГК в отношении финансовых годов, начавшихся с 1 января 2017 года. Законодательство предусматривает подготовку трехуровневой документации по трансфертному ценообразованию (глобальной документации, национальной документации, странового отчета), а также уведомления об участии в МГК, консолидированная выручка которых за финансовый год, предшествующий отчетному периоду, составляет 50 миллиардов рублей и более в случае, если материнская компания МГК признается налоговым резидентом Российской Федерации, или если консолидированная выручка МГК превышает порог, установленный законодательством о предоставлении странового отчета иностранного государства, налоговым резидентом которого признается материнская компания МГК.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2020 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

Существующие и потенциальные иски против Общества

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. Резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества, по состоянию на 31 декабря 2020 г., 2019 г. и 2018 г. не был создан руководством ввиду незначительности его размера.

18. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

18.1 Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

18.2 Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

18.3 Финансовые риски

Общество подвержено валютному, рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

18.3.1 Валютный риск

Валютные риски связаны с активами и обязательствами Общества, выраженными в иностранных валютах. Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки, связанные с подверженностью риску, будут колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Общество не имеет существенных расчетов в иностранной валюте.

18.3.2 Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства.

18.3.3 Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам. Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности). Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже (в тыс. руб.):

Наименование показателя	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Финансовые вложения	1 325 389	1 228 353	–
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 314 002	99 633	413 638
Дебиторская задолженность	723 297	614 239	575 681
Итого	3 362 688	1 942 225	989 319

18.3.4 Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов, банковских кредитов.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришла к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволяют удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31 декабря 2020 г. по срокам, оставшимся до погашения, указанных в заключенных обществом договорах:

31 декабря 2020 г.	До 1 года	От 1 года до 3 лет	Итого
Заемные средства	1 631 542	2 052 223	3 683 765
Кредиторская задолженность за товары и услуги	1 587 325	–	1 587 325
Итого	3 218 867	2 052 223	5 271 090

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г. по срокам, оставшимся до погашения:

31 декабря 2019 г.	До 1 года	От 1 года до 3 лет	Итого
Кредиторская задолженность за товары и услуги	1 626 363	–	1 626 363
Заемные средства	340 365	1 200 000	1 540 365
Итого	2 073 684	1 476 993	3 166 728

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г. по срокам, оставшимся до погашения:

31 декабря 2018 г.	До 1 года	Итого
Кредиторская задолженность за товары и услуги	1 292 166	1 292 166
Итого	1 292 166	1 292 166

18.4 Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Внутренний рынок

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Если российские налоговые органы примут решение о предъявлении претензии и в судебном порядке докажут правомерность своих претензий, они получат право на взыскание суммы, в отношении которой была предъявлена претензия, а также на взыскание штрафов в размере 20% от данной суммы и процентов по ставке 1/300 от ставки Центрального банка Российской Федерации за каждый день просрочки выплаты такой суммы. Руководство считает, что вероятность возникновения обязательств вследствие описанных событий является низкой, поэтому резервы под данные условные обязательства в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности не отражались, и возможные налоговые риски, информацию о которых необходимо было бы раскрыть, не были выявлены. По оценке руководства сумма потенциальных возможных налоговых обязательств не превысит 2% от балансовой стоимости активов Общества.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом соответствующих операций Общества.

18.5 Страновые и региональные риски

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно нестабильной из-за санкций, вводимых против России некоторыми странами, общей геополитической ситуации в стране, а также колебания цен на сырую нефть. Это в свою очередь обеспечивает негативное влияние на российскую экономику в целом. В частности, это выражается в нестабильности российского рубля и необходимости проведения экономических, налоговых, политических и прочих реформ.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

18.6 Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции, а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

19 События после отчетной даты

После отчетного периода не произошло никаких событий, требующих внесения корректировок или упоминания в бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

Руководитель



(подпись)

Хафизулин Артур Хатымович

31 марта 2021 г.