Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ОАО «МРСК Урала» за 2021 год

1. Общие сведения об Обществе

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала», сокращенное название ОАО «МРСК Урала» (далее – «Общество»), до 14 августа 2007 г. – ОАО «МРСК Урала и Волги», было создано Распоряжением Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» А.Б. Чубайса от 24 февраля 2005 г. № 28р.

ОАО «МРСК Урала и Волги» было зарегистрировано в Едином государственном реестре Инспекцией Федеральной налоговой службы по Ленинскому району города Екатеринбурга за № 1056604000970 28 февраля 2005 г. Свидетельство серии 66 № 002017106. С 14 августа 2007 г. ОАО «МРСК Урала и Волги» было переименовано в ОАО «МРСК Урала» (далее – «Общество») о чем внесена запись в ЕГРЮЛ Инспекцией Федеральной налоговой службы по Ленинскому району города Екатеринбурга за № 2076671245077 от 14 августа 2007 г.

В настоящее время ОАО «МРСК Урала» функционирует как единая операционная компания Уральского региона, осуществляющая транспорт электроэнергии по электрическим сетям напряжением 0,4-220 кВ, продажу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электросетям на территории Свердловской, Челябинской областей и Пермского края. В состав Общества с 2007 года входят три филиала: «Свердловэнерго», «Челябэнерго» и «Пермэнерго».

Юридический и почтовый адрес: Россия, 620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140. ИНН 6671163413. ОГРН 1056604000970.

Общество оказывает следующие виды услуг:

- передача и распределение электрической энергии;
- технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям;
- проведение испытаний и измерений энергоустановок, а также контроль за их безопасным использованием;
- сбор, передача и обработка технологической информации, включая данные измерений и учета;
- оперативно-техническое управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- проведение технического обслуживания, диагностики, ремонта электрических сетей, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иных средств электросетевого учета;
- развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство и реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.

Среднесписочная численность работников Общества в 2021 году составила 15 194 человек (в 2020 году – 15 537 человек, в 2019 году – 15 775 человек).

Уставный капитал Общества состоит из 87 430 485 711 шт. обыкновенных акций. Акции Общества торгуются под единым государственным регистрационным номером и биржевым тикером **mrku** (ММВБ, веб-сайт: www.micex.ru).

Сведения о Регистраторе (реестродержателе) Общества:

Наименование	АО «Регистраторское общество «СТАТУС»
Место нахождения	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, здание бизнес-центра «Ринг-парк»
Телефон	(495) 280-0487
Лицензия	№ 10-000-1-00304, выдана Федеральной службой по финансовым рынкам 12 марта 2004 г., без ограничения срока действия

Сведения об Аудиторе Общества:

Наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения	115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Телефон/факс	+7 495 755 9700 / +7 495 755 9701
СРО	включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) за основным регистрационным номером записи 12006020327

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом *«Об акционерных обществах»* и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров, осуществляет Совет Директоров Общества. Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. и 31 декабря 2020 г. у Общества отсутствует конечный бенефициарный собственник – физическое лицо.

В состав Совета Директоров Общества входят:

Краинский Д.В.	Председатель, Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
Гончаров Ю.В.	Главный советник ПАО «Россети»
Полинов А.А.	Главный советник Генерального директора ПАО «Россети»
Болотин В.А.	Генеральный директор ОАО «МРСК Урала»
Дмитрик Р.А.	Генеральный директор ООО «ЭСИХ»
Тихонова М.Г.	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
Аникин В.В.	Заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям ПАО «Т Плюс»
Оже Н.А.	Заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам АО «Газэкс»
Прохоров Е.В.	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
Шагина И.А.	Начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Шевчук А.В.	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

В состав Правления Общества входят:

Болотин В.А.	Председатель, Генеральный директор ОАО «МРСК Урала»
Рябушев В.А.	Заместитель Председателя Правления, Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МРСК Урала»
Кривяков А.М.	Заместитель генерального директора ОАО «МРСК Урала»
Щербакова В.М.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Урала»
Вялков Д.В.	Член правления

В состав Ревизионной комиссии Общества были избраны:

Ковалева С.Н.	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Тришина С.М.	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Царьков В.В.	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Цыганова Н.А.	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Юдин А.И.	Главный эксперт отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

Информация о дочерних и зависимых обществах (ДЗО):

Наименование предприятия	Вид вложения	Количество акций, шт.	Степень участия, % на 31 декабря 2019 г.	Степень участия, % на 31 декабря 2018 г.
АО «Екатеринбургская электросетевая компания»	Обыкновенные акции	983 278 240	91,04	91,04
АО «Екатеринбургэнергосбыт»	Обыкновенные акции	983 278 240	91,04	91,04
Учебный центр «МРСК Урала»	Доля участия	–	100	100
ЧДОУ детский сад «Рыжики»	Доля участия	–	100	100

Отношения с государством и действующая нормативно-правовая база.

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Общества путем регулирования через Федеральную службу по тарифам России (ФСТ России, РЭК) тарифов на услуги по передаче электроэнергии и тарифов на технологическое присоединение к электросетям.

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Общества через основного акционера – Публичное акционерное общество «Российские сети» (ПАО «Россети»), доля участия государства в уставном капитале которого составляет 51,52%.

2. Основа составления бухгалтерской (финансовой) отчетности

Настоящая отчетность была составлена на бумажном носителе и подписана 21 февраля 2022 г. Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках. Отчетность подготовлена в соответствии с Учетной политикой Общества на 2021 год, утвержденной Приказом от 30 декабря 2020 г. № 620, в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. *«О бухгалтерском учете»* и *«Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»*, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (в редакции от 11 апреля 2018 г.), а также действующими Положениями и федеральными стандартами по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская отчетность составлена на основе данных синтетического учета путем сплошного, непрерывного, документального и взаимосвязанного отражения хозяйственных операций в бухгалтерском учете способом двойной записи в соответствии с утвержденным рабочим планом счетов. Основанием для записей в регистрах бухгалтерского учета являлись первичные документы, оформленные в соответствии с установленными требованиями и подтверждающими факт совершения хозяйственных операций.

Допущение непрерывности деятельности

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Общество способно реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем.

Согласно данным бухгалтерской отчетности, дефицит оборотного капитала (превышение краткосрочных обязательств над оборотными активами) на 31 декабря 2021 г. – 13 085 785 тыс. руб. (на 31 декабря 2020 г. составил 8 204 097 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 5 209 337 тыс. руб.). Краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г. составили 22 514 699 тыс. руб. (на 31 декабря 2020 г. – 15 682 265 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 14 867 269 тыс. руб.), включая обязательства по заемным средствам в сумме 7 238 772 тыс. руб. (на 31 декабря 2020 г. – 2 629 047 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 1 610 336 тыс. руб.).

В последующие 12 месяцев Общество планирует осуществлять финансирование своей операционной и инвестиционной деятельности главным образом за счет денежных средств, полученных от основной деятельности, а также за счет привлечения заемных средств (пункт 19 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах). Кроме этого, планируется рефинансирование краткосрочных кредитов путем привлечения новых долгосрочных кредитов.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение запасов;

- сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов;
- обязательства, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности;
- резерв на предстоящую оплату отпусков, неиспользованных на отчетную дату;
- резерв на выплату вознаграждения по итогам работы;
- резерв под обесценение финансовых вложений.

3. Основные положения учетной политики

Порядок проведения инвентаризации имущества и обязательств

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 11 Федерального закона № 402-ФЗ *«О бухгалтерском учете»* и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина России от 13 июня 1995 г. № 49.

Инвентаризации подлежит все имущество Обществ, независимо от его местонахождения, а также – все виды финансовых обязательств, включая резервы, расходы будущих периодов. Инвентаризация кассы и горюче-смазочных материалов проводится ежемесячно. Инвентаризация основных средств проводится раз в три года.

Оценка объектов учета

Для принятия имущества и обязательств к учету Общество производит их оценку в денежном выражении. Оценка имущества осуществляется следующим образом:

- имущество, приобретенное Обществом за плату, оценивается по сумме фактически произведенных затрат на его приобретение;
- имущество, произведенное в самом Обществе, оценивается по себестоимости его изготовления (фактические затраты, связанные с производством объекта имущества);
- материальные ценности, остающиеся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию основных средств, приходуются по рыночной стоимости на дату списания объекта;
- имущество, полученное Обществом безвозмездно и имущество, выявленное при проведении Обществом инвентаризации активов и обязательств, оценивается по текущей рыночной стоимости на дату принятия имущества к учету;
- имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами (в частности по договорам мены), оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу. Оценка ценностей, переданных или подлежащих передаче, производится исходя из денежной выручки от реализации Обществом аналогичного имущества в том же отчетном периоде;
- при оценке имущества, приобретенного по любым основаниям, его фактическая стоимость формируется с добавлением затрат, понесенных Обществом на доведение имущества до состояния, пригодного к использованию.

Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007 *«Учет нематериальных активов»*, утвержденным Приказом Минфина России от 27 декабря 2007 г. № 153н. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная Обществом при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях. Амортизация нематериальных активов рассчитывается линейным способом исходя из сроков полезного использования нематериальных активов.

Принятые Обществом сроки полезного использования нематериальных активов представлены в таблице:

Наименование	Срок в месяцах
Исключительные права пользования на программы ЭВМ, базы данных	60
Интернет-сайт ОАО «МРСК Урала»	120
Товарный знак, патенты	120

НИОКР

Бухгалтерский учет НИОКР осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02 *«Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы»*, утвержденным Приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. № 115н. Списание расходов по выполненным НИОКР производится линейным способом равномерно в течение принятого срока. Принятые Обществом сроки полезного использования НИОКР представлены в таблице:

Наименование	Срок в месяцах
ПАК ИУПЭ «Школа умного потребителя»	60

Основные средства

Учет основных средств ведется в Обществе в соответствии с ПБУ 6/01 *«Учет основных средств»*, утвержденным приказом Минфина России от 30 марта 2001 г. № 26н.

Активы, в отношении которых выполнялись условия п. 4 Положения по бухгалтерскому учету *«Учет основных средств»* ПБУ 6/01 и стоимостью более 40 000 руб. за единицу, отражены в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе основных средств. Активы, в отношении которых выполнялись условия п. 4 Положения по бухгалтерскому учету *«Учет основных средств»* ПБУ 6/01 и стоимостью менее 40 000 руб. за единицу, отражены в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов. Электросетевое оборудование, здания, сооружения, автотранспортные средства стоимостью менее 40 000 руб. за единицу учитываются в составе основных средств. В составе основных средств учитываются также капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, земельные участки.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются по остаточной стоимости за минусом амортизации.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации.

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом, исходя из сроков полезного использования объектов. По объектам основных средств, принятых к бухгалтерскому учету до 1 января 2002 г., амортизация начисляется в соответствии с Постановлением совета Министров СССР от 22 октября 1990 г. № 1072 *«О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР»*. По объектам основных средств, принятым к бухгалтерскому учету начиная с 1 января 2002 г., амортизация начисляется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 1 января 2002 г. № 1 *«О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы»*.

Сроки полезного использования по вводимым с 2018 года объектам основных средств нового строительства соответствуют требованиям типового классификатора, утвержденного Положением о порядке отнесения активов Общества к основным средствам и составляют 25-35 лет для силового оборудования, линий электропередач.

Диапазон сроков полезного использования основных средств (включая новые и ранее использованные объекты), применяемых для начисления амортизации в текущем периоде, представлен в таблице:

Наименование	Срок в месяцах
Производственные здания	12-1 200
Сооружения, кроме ЛЭП	12-600
Линии электропередачи и устройства к ним	12-600
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанции, оборудование для преобразования электроэнергии	12-600
Производственный и хозяйственный инвентарь	12-600
Прочие	12-1 200

Объекты недвижимого имущества, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче и фактически эксплуатируемые, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств вне зависимости от факта подачи документов на государственную регистрацию. Амортизация по таким объектам недвижимого имущества начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Доходы и расходы от продажи, списания и прочего выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с ФСБУ 5/2019 *«Запасы»*, утвержденным Приказом Минфина России от 15 ноября 2019 г. № 180н.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

Оценка сырья и материалов при отпуске в производство и прочем выбытии производится Обществом методом оценки по средней себестоимости путем определения фактической себестоимости товара в момент его отпуска (скользящая оценка), при этом в расчет средней оценки включаются количество и стоимость сырья и материалов на начало месяца и все поступления до момента отпуска.

Единицей бухгалтерского учета запасов является номенклатурный номер.

В соответствии с п. 28 ФСБУ 5/2019 *«Запасы»* запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин: фактическая себестоимость запасов или чистая стоимость продажи запасов. Для целей бухгалтерского учета превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан резерв под их обесценение.

Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений ведется в соответствии с ПБУ 19/02 *«Учет финансовых вложений»*, утвержденным приказом Минфина России от 10 декабря 2002 г. № 126н. Единицей учета финансовых вложений является:

- для индивидуально определимых финансовых вложений – отдельное вложение (ценная бумага, вклад в уставный капитал отдельной организации, отдельного договора простого товарищества, заем или депозитный вклад, оформленный отдельным договором, права требования, приобретенные по отдельному договору);
- для индивидуально неопределимых финансовых вложений – пакет ценных бумаг (совокупность ценных бумаг одного выпуска).

Все финансовые вложения принимаются к учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) организации. Первоначальной стоимостью предоставленного займа является сумма перечисленных денежных средств.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае на основе расчета организации определяется расчетная стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

При наличии условий устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений Обществом образуется резерв под обесценение финансовых вложений на разницу между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

При выбытии активов, принятых к учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

- вклады в уставные капиталы других организации (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей из приведенных единиц финансовых вложений;
- ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии исходя из первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений в виде акций и облигаций;
- покупные векселя оцениваются при выбытии по себестоимости единицы;
- прочие финансовые вложения – по первоначальной себестоимости каждой выбывающей единицы.

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность по реализованному имуществу (выполненным работам, оказанным услугам) определяется исходя из цен, установленных договорами.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв по сомнительным долгам создается ежеквартально в течение года на основании распорядительных документов после проведения инвентаризации дебиторской задолженности на каждое последнее число месяца отчетного квартала. Размер резерва определяется по каждому конкретному случаю на основании объективной информации о платежеспособности дебитора и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на прочие расходы. Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

Признание доходов и расходов

Бухгалтерский учет доходов осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 *«Доходы организации»*, утвержденным Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 32н. Бухгалтерский учет расходов осуществлялся в соответствии с ПБУ 10/99 *«Расходы организации»*, утвержденным Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.

Доходы Общества подразделяются на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

К доходам от обычных видов деятельности отнесены:

- выручка от услуг по передаче электроэнергии;
- выручка от услуг по технологическому присоединению к сети;
- выручка от услуг по ремонтному обслуживанию;
- выручка от услуг по эксплуатационному обслуживанию;
- выручка от сдачи имущества в аренду;
- выручка от реализации прочих работ и услуг промышленного и непромышленного характера.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности.

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Способом определения стоимости продукции (товаров), переданной Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, является стоимость продукции (товаров), полученных или подлежащих получению Обществом. Стоимость товаров (ценностей), полученных или подлежащих получению Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных товаров (ценностей).

При невозможности установить стоимость товаров (ценностей), полученных Обществом, величина поступления и (или) дебиторской задолженности определяется стоимостью продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче Обществом. Стоимость продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет выручку в отношении аналогичной продукции (товаров).

Доходы Общества, в соответствии с принципом начисления, признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления денежных средств, связанных с этими фактами. При выполнении работ, оказании услуг с длительным циклом (более одного отчетного периода), выручка признается по мере готовности продукции, работы (услуги).

Расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы. Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, направленные на получение доходов от обычных видов деятельности.

Управленческие (общехозяйственные) расходы в Обществе признаются в себестоимости выполненных работ, оказанных услуг полностью в отчетном периоде. В отчете о финансовых результатах управленческие (общехозяйственные) расходы раскрываются отдельно.

Коммерческие расходы представляют собой затраты, связанные с содержанием подразделений Общества по управлению дебиторской задолженностью, и отражаются в бухгалтерском учете в составе расходов на продажу. В отчете о финансовых результатах коммерческие расходы раскрываются отдельно.

Обществом организован отдельный аналитический учет затрат, учитываемых для целей налогообложения.

Учет расходов по займам и кредитам

Дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств, включаются в состав затрат в том отчетном периоде, в котором они были произведены. Начисление причитающихся процентов к выплате по заемным обязательствам отражается в тех отчетных периодах, к которым отнесены данные начисления согласно заключенным договорам.

Расходы по займам и кредитам признаются прочими расходами, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива. Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

Расходы будущих периодов

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы»

Данные активы списываются в расходы в течение срока, к которому они относятся, ежемесячно равными долями, начиная с месяца, следующего за тем, в котором объект был принят к учету.

К расходам будущих периодов относятся:

- затраты по приобретению неисключительных прав пользования на программные продукты для ЭВМ;
- расходы по разработке и внедрению программного обеспечения (если данные расходы не соответствуют критериям признания НМА);
- иные аналогичные расходы.

Оценочные обязательства, условные обязательства, условные активы

В Обществе формируются оценочные обязательства под предстоящую оплату отпусков, под предстоящую выплату годового вознаграждения, оценочные обязательства по судебным разбирательствам.

Условные обязательства и условные активы раскрываются в отчетности, как того требует ПБУ 8/2010 *«Оценочные обязательства, условные обязательства, и условные активы»*.

Капитал

Уставный капитал Общества сформирован в соответствии с Уставом.

В Обществе сформирован резервный капитал в размере 5% уставного капитала, в соответствии с Уставом.

Добавочный капитал Общества сформирован в 2008 году в результате реорганизации в форме присоединения в виде разницы между величиной чистых активов и уставным капиталом.

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежных эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее.

Презентация отчетности

Бухгалтерский баланс

В бухгалтерской отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все прочие активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Отчет о движении денежных средств

В отчете о движении денежных средств показаны свернуто денежные потоки в части НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, и сальдо платежей в бюджет РФ или возмещение из него.

Разница по результатам сворачивания по НДС отражена в отчете о движении денежных средств в прочих платежах или поступлениях по текущей деятельности.

Сегментная отчетность

В соответствии с ПБУ 12/2010 *«Информация по сегментам»*, утвержденным приказом Минфина России от 8 ноября 2010 г. № 143н, Общество раскрывает информацию о сегментах, выделенных по географическому признаку.

Активы и обязательства в иностранной валюте

Курс Центрального банка Российской Федерации, действовавший на 31 декабря 2021 г., составлял 74,2926 руб. за 1 доллар США и 84,0695 руб. за 1 евро. По состоянию на 31 декабря 2020 г., составлял 73,8757 руб. за 1 доллар США и 90,6824 руб. за 1 евро.

В течение отчетного периода Общество не совершало хозяйственных операций в иностранных валютах.

Изменения в учетной политике на 2021 год

Приказом Минфина России от 15 ноября 2019 г. № 180н был утвержден бухгалтерский стандарт ФСБУ 5/2019 *«Запасы»,* который вступил в силу с 1 января 2021 г.

Изменение учетной политики в результате применения нового бухгалтерского стандарта не оказало существенного влияния на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 1 января 2021 г., таким образом руководство Общества не пересматривало сопоставимые данные на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. в бухгалтерской отчетности за 2021 год.

4. Нематериальные активы

Информация о наличии и движении нематериальных активов представлена в табл. 5.1.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

В составе НМА Общества на 31 декабря 2021 г. учитываются товарные знаки Общества, программа ЭВМ, интернет-сайт ОАО «МРСК Урала».

5. НИОКР

Информация о наличии и движении НИОКР представлена в табл. 5.2.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

В составе НИОКР Общества на 31 декабря 2021 г. учитывается Веб-сайт с интерфейсом доступа к ПАК ИУПЭ «Школа умного потребителя».

6. Основные средства и незавершенное строительство

Информация об основных средствах и незавершенном строительстве представлена в следующих таблицах Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме:

- В табл. 5.3.1. информация о наличии и движении основных средств.
- В табл. 5.3.3. информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации.
- В табл. 5.3.4. информация об ином использовании основных средств.
- В табл. 5.3.5. информация о незавершенных капитальных вложениях.
- В табл. 5.3.6. информация об авансах, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 54 434 824 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 50 676 366 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 46 423 513 тыс. руб.).

Расшифровка наиболее крупных объектов незавершенных капитальных вложений Общества по состоянию на 31 декабря представлена в таблице, тыс. руб.:

Наименование	**2021 год**	**2020 год**	**2019 год**
Вложения во внеоборотные активы	**3 115 889**	**2 472 224**	**2 537 974**
КЛ-110 кВ Берег-Данилиха.I,II цепь	153 790	-	-
Реконструкция подстанции 110 кВ Свердловская	119 142	22 388	22 078
ВЛ110кВ Титан-Соликамск цепь 1,2 и отпайка 2 этап	83 590	16 657	-
Реконструкция ВЛ 110кВ ЯГРЭС-Соликамск	59 084	42 210	32 109
Реконструкция ПС 35 кВ Кольцово с переводом на напряжение 110 кВ и организацией шлейфового захода ЛЭП 110 кВ для электроснабжения основных объектов XXXII Всемирной летней Универсиады 2023 года (50 МВА, 10,26 км)	51 267	6 324	-
Реконструкция подстанции 110/35/6 кВ "Пышма". Реконструкция ОРУ 110, 35 кВ.	50 674	36 973	36 973
ПС Южная КЛ-110/35/6 кВ	43 937	43 734	43 229
КЛ 6 кВ Курья ПС 35 кВ Судозавод	39 830	-	-
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ "Пятилетка". (32 МВА)	36 829	34 928	34 898
ПС 110 кВ Разгуляй	36 087	-	-
Реконструкция подстанции 500 кВ Караваевская	33 167	33 167	33 167
Реконструкция ПС 110 кВ Технологическая	31 798	2 644	831
Реконструкция подстанции 110/35/6 кВ "Асбест"	21 152	21 152	8 738
Реконструкция ВЛ 110 кВ Полевская-ПС Дегтярка с отпайками на ПС Макарцево, на ПС ПКЗ, на ПС Рудник	19 327	19 030	18 537
Реконструкция ВЛ 110 кВ СУГРЭС-Хромпик 1,2 (в районе Первоуральска) (4,488 км, 1,2 га, 1 шт.) 1 этап	18 392	17 310	17 223
ПИР по реконструкции ВЛ-110кВ Еманжелинка-Коркино	17 048	17 048	17 048
Строительство ВЛ и КЛ -6-0,4 кВ от ПС 110/35/6 кВ Дегтярка, ТП 6/0,4 кВ (1-3 ПК). (25,442 км) (1,05 МВА)	15 315	15 014	12 475

Наименование	2021 год	2020 год	2019 год
КЛ-110кВ ПС Данилиха - ПС Берег	10 878	10 807	10 713
Прочие	2 274 582	2 132 838	2 249 955
Оборудование к установке	**356 995**	**263 471**	**258 906**
Всего	**3 472 884**	**2 735 695**	**2 796 880**

Арендованные основные средства учитываются Обществом за балансом, их остаточная стоимость на конец отчетного периода составляет 10 241 535 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 18 921 794 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 18 278 891 тыс. руб.), среди которых:

Наименование показателя	Стоимость, тыс. руб.
Здания и помещения	744 278
Земельные участки	6 816 264
Линии электропередачи и устройства к ним	995 780
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	1 075 323
Прочие	609 890
Итого	**10 241 535**

7. Финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2021 г. Общество имеет вклады в дочерние общества, прочие организации, акции сторонних организаций. Все финансовые вложения Общества отнесены к долгосрочным.

Информация о финансовых вложениях Общества представлена в следующих таблицах Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме:

- В табл. 5.4.1. информация о наличии и движении финансовых вложений.
- В табл. 5.4.2. информация о корректировках оценок финансовых вложений.

Инвестиции Общества на 31 декабря 2021 г. в другие организации, кроме ДЗО, представлены в таблице:

Наименование предприятия	Вид вложения	Количество акций	% от уставного капитала
ОАО «Энергосбыт Плюс»	Обыкновенные акции	33 552	0,00775
ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Обыкновенные акции	185 595	0,00017
ПАО «Россети Ленэнерго»	Обыкновенные акции	81 119 240	0,94138
	Привилегированные акции	22 750 128	0,26401
ПАО «ФСК ЕЭС»	Обыкновенные акции	624 009	0,00005

Доход, полученный в виде дивидендов от долгосрочных финансовых вложений в 2021 году, отражен по статье «Доходы от участия в других организациях» в отчете о финансовых результатах, в размере 1 035 001 тыс. руб. (2020 год: 599 926 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 г. Общество владеет пакетами акций 6 акционерных обществ, имеет долю участия в уставном капитале негосударственного образовательного учреждения.

Пункт 21 ПБУ 19/02 *«Учет финансовых вложений»*, утвержденного Приказом Минфина РФ

от 10 декабря 2002 г. № 126н, устанавливает, что финансовые вложения, по которым не определялась рыночная стоимость, должны быть отражены в бухгалтерской отчетности по первоначальной стоимости за минусом резерва под обесценение.

Обществом по состоянию на 31 декабря 2021 г. была проведена проверка на наличие признаков устойчивого снижения стоимости финансовых вложений. По инвестициям в организации, в отношении которых выявлены признаки устойчивого снижения стоимости, создается резерв под обесценение. По состоянию на 31 декабря 2021 г. резерв под обесценение не создавался (31 декабря 2020 г.: не создавался), поскольку не были выявлены признаки устойчивого снижения стоимости финансовых вложений.

Обществом по состоянию на 31 декабря 2021 г. проведена переоценка финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость. Выбытие финансовых вложений, по которым определялась рыночная стоимость, в отчетном периоде не осуществлялось.

Структура финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, тыс. руб.:

Наименование предприятия	**Первоначальная стоимость**	**Рыночная стоимость на 31 декабря 2019 г.**	**Рыночная стоимость на 31 декабря 2020 г.**	**Текущая рыночная стоимость на 31 декабря 2021 г.**	**Дооценка**	**Уценка**
ОАО «Энергосбыт Плюс»	165	187	187	187	–	–
ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	463	105	137	118	10	(29)
ПАО «ФСК ЕЭС»	391	126	139	101	2	(40)
ПАО «Россети Ленэнерго»	1 943 724	3 363 005	3 902 748	4 534 788	636 590	(4 550)
Итого	**1 944 743**	**3 363 423**	**3 903 211**	**4 535 194**	**636 602**	**(4 619)**

Результат переоценки (дооценки) финансовых вложений в сумме 636 602 тыс. руб. (2020 год: 825 539 тыс. руб.) отражен по строке «Прочие доходы» отчета о финансовых результатах, уценка финансовых вложений в сумме 4 619 тыс. руб. (2020 год: 285 751 тыс. руб.) отражена по строке «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах.

8. Запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на 31 декабря 2021 г. составляет 742 780 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 658 808 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 672 445 тыс. руб.), что составляет 7,91% (31 декабря 2020 г.: 8,81%, 31 декабря 2019 г.: 6,96%) от оборотных активов.

В текущем отчетном периоде запасы не передавались в залог, в том числе под обеспечение банковских кредитов. По состоянию на 31 декабря 2021 г. запасы в залоге не числятся.

Информация о наличии и движении запасов Общества представлена в табл. 5.5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. в Обществе создан резерв под обесценение запасов в сумме 20 317 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 34 580 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 29 115 тыс. руб.), в том числе по материалам, отраженным в составе запасов бухгалтерского баланса, в сумме

12 290 тыс. руб. и по строительным материалам, отраженным в составе основных средств бухгалтерского баланса, в сумме 8 027 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: соответственно 13 963 тыс. руб. и 20 617 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: соответственно 15 671 тыс. руб. и 13 444 тыс. руб.) в результате проведенного анализа на соответствие остатков материально-производственных запасов требованиям п. 28 ФСБУ 5/2019 *«Запасы»*.

9. Дебиторская задолженность

Информация о дебиторской задолженности Общества представлена в следующих таблицах Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме:

- В табл. 5.6.1. информация о наличии и движении дебиторской задолженности.
- В табл. 5.6.3. информация о просроченной дебиторской задолженности.

Дебиторская задолженность по крупным контрагентам, за вычетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31 декабря 2021 г. представлена в таблице:

Наименование контрагента	2021 год	2020 год	2019 год
Передача электроэнергии			
ООО «Уралэнергосбыт»	887 846	692 598	743 846
АО «ЭнергосбыТ Плюс»	823 743	564 723	649 719
ПАО «Пермская энергосбытовая компания»	1 217 722	1 114 589	662 534
ООО «ЕЭС-Гарант»	293 998	256 927	243 272
АО «Энергосбыт»	133 506	139 370	159 966
ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО»	604 656	256 777	226 343
ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	188 582	167 702	148 819
Технологическое присоединение			
ООО «К-ПМ»	84 893	–	–
ООО «КМ-Инвест»	3 364	–	–
ООО «Строймонтаж»	4 679	4 679	–
ООО «СЕРЕБРЯНЫЙ ВЕК»	2 136	–	–
АО «АМОС-Групп»	–	–	24 429
АО «ЮИТ Уралстрой»	–	–	27 810

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 9 713 тыс. руб. (2020 год: 3 246 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 г. в Обществе сформирован резерв по сомнительным долгам на сумму 8 826 335 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 10 670 923 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 9 609 299 тыс. руб.), в том числе по сомнительной дебиторской задолженности по расчетам с покупателями и заказчиками на сумму 8 209 618 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 10 166 008 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 9 176 536 тыс. руб.), по авансам выданным на сумму 2 622 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 2 622 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 412 тыс. руб.), по прочей дебиторской задолженности в сумме 614 095 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 502 293 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 432 351 тыс. руб.), что отражено в бухгалтерском балансе в составе дебиторской задолженности, как уменьшение задолженности.

В таблице ниже приведена информация по самым существенным суммам резерва по сомнительным долгам от покупателей и заказчиков на 31 декабря 2021 г. и на 31 декабря 2020 г.:

Наименование контрагента	Дебиторская задолженность на 31 декабря 2020 г.	Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2020 г.	Начислено дебиторской задолженности	Погашено дебиторской задолженности	Дебиторская задолженность на 31 декабря 2021 г.	Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2021 г.
ПАО «Челябэнерго-сбыт»	3 289 545	(3 289 537)	–	(25 303)	3 264 242	(3 264 242)
АО «Оборонэнерго-сбыт»	220 881	(220 881)	118 029	(54 078)	284 832	(281 482)
ПАО «Пермская энергосбытовая компания»	1 489 913	(374 726)	16 813 083	(16 810 326)	1 492 670	(272 219)
ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО»	1 699 755	(1 442 113)	1 551 231	(2 646 330)	604 656	–
АО «Роскоммун-энерго»	1 009 313	(1 009 313)	5		1 009 318	(1 009 318)
ООО «АЭС Инвест»	702 678	(702 617)	14 221	(11 405)	705 494	(705 494)
ООО «НУЭСК»	217 073	(217 073)	–	(38 153)	178 920	(178 920)
ОАО «ВГОК»	511 373	(511 373)	441 533	(651 424)	301 482	(301 482)
АО «СЭГК»	142 458	(142 458)	181 804	(17 557)	306 705	(306 705)

10. Кредиторская задолженность

Информация о кредиторской задолженности Общества представлена в следующих таблицах Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме:

- В табл. 5.6.5. информация о наличии и движении кредиторской задолженности.
- В табл. 5.6.6. просроченная кредиторская задолженность.

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам и сборам по состоянию на 31 декабря включает:

	2021 год	2020 год	2019 год
Налог на добавленную стоимость	667 697	323 169	331 356
Налог на имущество	231 459	231 366	227 480
НДФЛ	99 164	90 842	107 776
Транспортный налог	5 351	5 207	4 867
Земельный налог	4 604	3 189	3 031
Водный налог	1	1	1
Прочие	43	63	49
Итого задолженность по налогам и сборам	**1 008 319**	**653 837**	**674 560**

На основную сумму просроченных обязательств по налогам начисляются пени за каждый день просрочки в размере одной трехсотой текущей ставки рефинансирования Центрального банка Российской Федерации, которая на 31 декабря 2021 г. составляла 8,5% (31 декабря 2020 г.: 4,25%, 31 декабря 2019 г.: 6,25%).

По состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

11. Уставный, добавочный и резервный капитал, прибыль на акцию

Уставный капитал Общества составляет 8 743 049 тыс. руб. и состоит из 87 430 485 711 шт.

обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 руб.

Структура акционерного капитала представлена в таблице:

Акционеры	Количество акций, штук	% от уставного капитала Общества
ПАО «Российские сети»	45 041 557 954	51,52%
ПАО «Меткомбанк»	17 486 294 724	20,00%
АО «Группа компаний «РЕНОВА»	4 378 435 287	5,01%
ENERGYO SOLUTIONS RUSSIA (CYPRUS) LIMITED	5 825 680 557	6,66%
АО «ДВЭУК – ЕНЭС»	3 245 685 561	3,71%
Прочие акционеры	11 452 831 628	13,10%
Итого	**87 430 485 711**	**100,0%**

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Урала» 3 июня 2021 г. приняло решение о распределении чистой прибыли Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2020 год в общей сумме 19 328 тыс. руб. (по итогам 2019 года: 2 155 068 тыс. руб., по итогам 2018 года: 797 526 тыс. руб.). В 2021 году на выплату дивидендов чистая прибыль за 2020 год не направлялась. В 2020 году направлено на выплату дивидендов по итогам 2019 года: 918 020 тыс. руб. (из них промежуточных дивидендов: 279 778 тыс. руб.), что составило 0,0073 руб. на одну обыкновенную акцию Общества (промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2019 года – 0,0032 руб. на одну обыкновенную акцию). В 2019 году направлено на выплату дивидендов по итогам 2018 года: 262 291 тыс. руб., что составило 0,0030 руб. на одну обыкновенную акцию.

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года за вычетом дивидендов по кумулятивным привилегированным акциям, если таковые имеются.

Согласно *«Методическим рекомендациям по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию»*, утвержденным Приказом Минфина России от 21 марта 2000 г. № 29н, Общество не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

12. Кредиты и займы

Информация о кредитах и займах Общества представлена в следующих таблицах Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме:

- В табл. 5.6.7. информация о кредитах и займах.
- В табл. 5.6.8. информация о затратах по кредитам и займам.

Балансовая стоимость всех кредитов и займов выражена в рублях.

Кредиты и займы по состоянию на 31 декабря 2021 г включали:

Наименование	2021 год		2020 год		2019 год		Процентная ставка применяемая в течение 2021 года (диапазон)
	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства	
Кредиты банков	**10 605 959**	**151 482**	**9 175 659**	**2 543 157**	**7 290 724**	**1 527 106**	**5,30-9,65%**
Облигационные займы, всего, в том числе:	**–**	**7 087 290**	**7 000 000**	**85 890**	**7 000 000**	**83 230**	**7%**
НКО АО НРД (депозитарий) дата размещения биржевых облигаций серии БО-03 30.10.2019	–	3 037 410	3 000 000	36 810	3 000 000	35 670	7%
НКО АО НРД (депозитарий) дата размещения биржевых облигаций серии БО-04 30.10.2019	–	4 049 880	4 000 000	49 080	4 000 000	47 560	7%
Итого заемные средства, в том числе:	**10 605 959**	**7 238 772**	**16 175 659**	**2 629047**	**14 290 724**	**1 610 336**	–
Основной долг	10 605 959	7 074 235	16 175659	2 500 000	14 290 724	1 500 000	–
Проценты к уплате	–	164 537	–	129 047	–	110 336	–

Ниже представлены сроки погашения основного долга по состоянию на 31 декабря 2021 г:

Наименование	Сумма, тыс. руб.
2022 год	7 074 235
2023 год	10 605 959

В течение отчетного периода Общество учитывало проценты банков по полученным займам и кредитам в строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах на сумму 983 095 тыс. руб. (2020 год: 959 509 тыс. руб.), а также включало в стоимость инвестиционных активов в сумме 257 614 тыс. руб. (2020 год: 174 706 тыс. руб.).

Ключевые параметры выпусков биржевых облигаций, находившихся в обращении по состоянию на 31 декабря 2021 г.:

Основные параметры ценных бумаг	Биржевые облигации	
	БО-03	БО-4
Количество, шт	3 000 000	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000
Объем, тыс руб.	3 000 000 000	4 000 000 000
Идентификационный номер	4B02-03-32501-D	4B02-04-32501-D
Дата присвоения идентификационного номера	31.05.2013	31.05.2013
ISIN	RU000A100ZF0	RU000A100ZD5
Иные идентификационные признаки	Оферта через 3 года с даты начала размещения	Оферта через 3 года с даты начала размещения
Дата начала размещения	30.10.2019	30.10.2019
Дата погашения	17.10.2029	17.10.2029
Срок обращения	10 лет	10 лет
Ставка, %	7,00	7,00
Биржа	ПАО Московская Биржа	

13. Условные и оценочные обязательства

Условия ведения деятельности Общества

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Изменение макроэкономической ситуации в стране и мире может оказать негативное влияние на деятельность компании. Негативное влияние на российскую экономику оказывают санкции, введенные против России некоторыми странами. Руководством Общества предпринимаются все необходимые меры по сохранению финансовой устойчивости и платежеспособности на необходимом уровне для обеспечения стабильной деятельности, надежности и качества услуг. Руководство анализирует возможные факторы риска в связи с влиянием пандемии КОВИД-19 на бизнес, включая анализ возмещаемости активов и долговую нагрузку Общества. Руководство считает, что на текущий момент пандемия КОВИД-19 не оказала существенного влияния на операционную деятельность Общества.

В соответствии с положениями п. 14 ПБУ 8/2010 *«Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»* Общество раскрывает информацию о существующих оценочных обязательствах Общества.

Информация об оценочных обязательствах Общества представлена в таблице 5.7.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения, в том числе, налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым объектам, применяемые Обществом.

Руководство Общества не исключает риска оттока ресурсов в результате негативного развития событий, при этом, влияние такого развития событий на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство оценивает, как несущественное (максимальная сумма риска составляет менее 0,5% от стоимости активов баланса).

Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2021 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Общества с точки зрения соблюдения налогового законодательства может быть обоснована и защищена.

Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату

По состоянию на 31 декабря 2021 г. сумма резерва на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с судебными разбирательствами, незавершенными на отчетную дату, составила 1 288 115 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 1 035 908 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 1 374 804 тыс. руб.).

Наиболее существенные из сформированных резервов представлены в таблице:

Вид резерва	Сумма обязательства на 31 декабря 2020 г., тыс. руб.	Начислено в 2021 году, тыс. руб.	Использовано/ восстановлено в 2021 году	Сумма обязательства на 31 декабря 2021 г., тыс. руб.
ПАО «Челябэнергосбыт» судебные разбирательства о взыскании стоимости приобретенных потерь электроэнергии	465 647	259 912	(212 891)	512 668
ПАО «Пермская энергосбытовая компания» судебные разбирательства о взыскании задолженности за электроэнергию, поставленную в целях компенсации потерь	516 460	360 203	(408 891)	467 772
ООО «Сервисный центр «Контакт» судебное разбирательство о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии	17 182	15 458	(16 156)	16 484
ПАО «Метафракс» судебное разбирательство о взыскании убытков, понесенных в связи с вынужденной остановкой технологических производств ПАО «Метафракс» и их последующим запуском	23 251	–	(23 251)	–
АО «КЭС КМР» разногласия по тарифам за услуги по передаче электроэнергии, разногласия по аренде имущества по объектам ПАО «Уралкалий»	–	228 466	–	228 466
АО «Энерго-Альянс» разногласия по тарифам за услуги по передаче электроэнергии	–	41 323	–	41 323

Ожидается, что судебные решения по данным искам будут приняты в 2022 году.

Обязательства под предстоящую выплату вознаграждения по итогам работы за год

Расчет суммы обязательства под предстоящую выплату вознаграждения по итогам работы за 2021 год производился с учетом выполнения показателей эффективности деятельности Общества за отчетный год, сумма обязательства включает сумму вносов по социальному страхованию. Выплата вознаграждения по итогам 2021 года ожидается в 2022 году.

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2021 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2021 г. будет использован в 2022 году. По мнению руководства, фактический расход по оплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2021 г.

Сумма фактически выплаченных отпускных и годового вознаграждения по итогам работы за

2020 год была отражена в бухгалтерском учете и отчетности 2021 года за счет ранее начисленных обязательств и резервов.

14. Обеспечение обязательств

В 2020-2021 годах Общество получало обеспечения в виде банковских гарантий от третьих лиц и полученных денежных средств в счет исполнения договоров на поставку товаров, работ, услуг.

В 2020-2021 годах Общество выдавало обеспечения в виде банковских гарантий третьим лицам, задатков на участие в торгах и по заключенным контрактам.

Информация о суммах полученных и выданных обеспечений представлена в таблице 5.8 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

15. Государственная помощь

В 2021 году Общество получило разрешение на финансирование расходов на реализацию предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников за счет средств ФСС РФ на сумму 6 506 тыс. руб. в соответствии с Приказом Минтруда № 467н от 14 июля 2021 г. *«Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами»*.

16. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Информация по доходам и расходам Общества представлена в Отчете о финансовых результатах.

Информация о расходах Общества по обычным видам деятельности по элементам затрат представлена в таблице 2.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В состав стр. 6515 «Прочие затраты» таблицы 2.1 включены:

Наименование статьи расходов	Сумма расходов за 2021 год, тыс. руб.	Сумма расходов за 2020 год, тыс. руб.
Расходы по оплате услуг ПАО «ФСК ЕЭС» за передачу электроэнергии	15 867 233	16 322 207
Расходы по оплате услуг ТСО за передачу электроэнергии	22 813 042	21 354 571
Другие расходы	4 291 898	4 060 791

Детальная информация по видам управленческих расходов представлена в таблице 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В состав управленческих расходов по стр. 6565 «Прочие затраты» таблицы 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме включены:

Наименование статьи расходов	Сумма расходов за 2021 год, тыс. руб.	Сумма расходов за 2020 год, тыс. руб.
Расходы по оплате услуг по управлению Обществом, оказанные ПАО «Россети»	170 038	188 292
Расходы по аренде	101 655	77 618
Расходы на услуги СМИ	44 875	27 949
Расходы на услуги по программному обеспечению и сопровождению	22 254	18 334
Другие расходы	151 033	171 682

Детальная информация по видам расходов представлена в таблице 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В состав коммерческих расходов по стр. 6555 «Прочие затраты» таблицы 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме включены:

Наименование статьи расходов	Сумма расходов за 2021 год, тыс. руб.	Сумма расходов за 2020 год, тыс. руб.
Расходы на услуги по программному обеспечению и сопровождению	12 165	14 717
Расходы на аренду имущества	2 136	2 622
Другие расходы	1 174	3 525

17. Прочие доходы и расходы

Информация по прочим доходам и расходам Общества представлена в таблице 5.11. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

В составе прочих доходов отражены доходы по безвозмездно полученному электросетевому имуществу по решению суда в сумме 13 700 тыс. руб. (2020 год: 4 479 тыс. руб.), доходы в виде стоимости электросетевого имущества, полученного по договорам дарения от физических и юридических лиц, признаваемые равномерно в течение срока службы объектов в сумме 17 395 тыс. руб. (2020 год: 16 736 тыс. руб.).

18. Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства

Информация о возникших и погашенных постоянных и временных разницах, уменьшающих и увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а также о формировании условного расхода по налогу на прибыль и текущего налога на прибыль приведена в приложении 2.3 «Налогообложение прибыли».

Информация об отложенных налогах Общества представлена в таблице 5.7.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В бухгалтерском балансе Общества суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства показываются развернуто.

Сумма отложенных налоговых активов по состоянию на 31 декабря 2021 г. составила 1 047 249 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 1 353 515 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 1 066 899 тыс. руб.), отложенных налоговых обязательств 4 725 196 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 4 327 978 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 3 938 907 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 г. у Общества имеется переплата по налогу на прибыль

53 160 тыс. руб., в том числе: федеральный бюджет 7 987 тыс. руб., бюджет субъектов РФ 45 173 тыс. руб. (31 декабря 2020 г. переплата 29 629 тыс. руб., в том числе: федеральный бюджет 5 091 тыс. руб., бюджет субъектов РФ 24 538 тыс. руб., 31 декабря 2019 г. переплата 262 994 тыс. руб., в том числе: федеральный бюджет 37 338 тыс. руб., бюджет субъектов РФ 225 656 тыс. руб.).

Общество уплачивает налог на прибыль по месту регистрации каждого филиала, исходя из доли прибыли, приходящейся на каждый филиал.

В соответствии с ПБУ 18/02 *«Учет расчетов по налогу на прибыль»*, Общество в бухгалтерском учете формировало информацию о расчетах по налогу на прибыль, а также определяло взаимосвязь показателя, отражающего прибыль (убыток), исчисленного в порядке, установленном нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и налоговой базы по налогу на прибыль, рассчитанной в порядке, установленном законодательством о налогах и сборах.

Сумма налога на прибыль, исчисленная согласно налоговой декларации за 2021 год, составила 402 124 тыс. руб. (2020 год: 0 тыс. руб., 2019 год: 256 375 тыс. руб.). Разница между бухгалтерской и налоговой прибылью отчетного периода возникла в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством Российской Федерации о налогах и сборах. Для расчета условного расхода по налогу на прибыль в 2021 и 2020 годах применялась ставка по налогу на прибыль 20%.

В строке 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах отражены суммы:

- корректировки по налогу на прибыль по уточненным декларациям в связи с корректировками налоговой базы на суммы, отраженные на счетах прибылей прошлых лет, на сумму (-) 94 258 тыс. руб.;
- пени по земельному налогу, НДФЛ, страховым взносам, транспортному налогу и по налогу на прибыль (-) 2 046 тыс. руб.
- корректировки по списанию ОНА и ОНО (-) 9 066 тыс. руб.

Постоянные разницы, приводящие к увеличению суммы налога на прибыль, исчисленной из бухгалтерской прибыли, возникли в результате убытка от выбывшего имущества, расходов, не учитываемых для целей налогообложения прибыли, доходов от безвозмездного пользования имуществом, находящемся в муниципальной собственности.

Основными составляющими постоянных разниц Общества в 2021 и 2020 годах являются:

Постоянные разницы	2021 год, тыс. руб.	2020 год, тыс. руб.
ПНР, в том числе	**131 730**	**78 081**
Внереализационные расходы не принимаемые, в том числе по коллективному договору	91 479	71 307
Доход от безвозмездного пользования имуществом, находящемся в муниципальной собственности	3 160	2 615
Прочие ПНР	37 091	4 159
ПНД, в том числе	**(103 324)**	**(20 836)**
Доходы прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	(103 324)	(20 836)
Итого ПНР (ПНД)	**28 406**	**57 245**

Вычитаемые временные разницы, приводящие к начислению отложенного налогового актива,

уменьшающие налог на прибыль последующих периодов, возникли в результате различных принципов признания расходов на страхование, на формирование резерва по сомнительным долгам, оценочных обязательств и иных затрат.

Изменение отложенных налоговых активов Общества в 2021 и 2020 годах представлено в таблице ниже:

Отложенные налоговые активы	2021 год, тыс. руб.	2020 год, тыс. руб.
Остаток на начало периода	**1 353 515**	**1 066 899**
Поступления/(выбытия) ОНА, относящихся к отчетному периоду	(297 201)	400 183
Корректировка/списание ОНА	(9 066)	(113 567)
Остаток на конец периода	1 047 249	1 353 515
Итого изменение ОНА	**(297 201)**	**400 183**

Налогооблагаемые временные разницы, приводящие к начислению отложенного налогового обязательства, увеличивающие налог на прибыль последующих периодов, возникли в результате различий в суммах начисленной амортизации в бухгалтерском и налоговом учете, различий в признании доходов и расходов по дооценке финансовых вложений, иных принципов признания расходов.

Изменение отложенных налоговых обязательств Общества в 2021 и 2020 годах представлено в таблице ниже:

Отложенные налоговые обязательства	2021 год, тыс. руб.	2020 год, тыс. руб.
Остаток на начало периода	4 327 978	3 938 907
Поступления ОНО, относящихся к отчетному периоду	397 218	337 294
Корректировка/списание ОНО	–	51 777
Остаток на конец периода	4 725 196	4 327 978
Итого изменение ОНО	**397 218**	**337 294**

19. Денежные средства

По состоянию на 31 декабря 2021 г. Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства: открытые Обществу, но неиспользованные кредитные линии на общую сумму 37 719 806 тыс. руб., в том числе с возможностью привлечения в 2022 году в сумме 37 719 806 тыс. руб., в 2023 году – 29 719 806 тыс. руб., в 2024 году – 25 971 145 тыс. руб., в 2025 году – 18 512 699 тыс. руб., в 2026 году – 6 870 083 тыс. руб.

В течение 2021 года 74 контрагента рассчитались по договорам с Обществом неденежными средствами (зачет взаимных требований). Сумма погашения взаимных обязательств зачетом составила 14 942 296 тыс. руб. (2020 год: 14 464 882 тыс. руб.), из них за услуги по передаче электроэнергии по АО «ЭнергосбыТ Плюс» на сумму 4 529 660 тыс. руб. (2020 год: 4 431 254 тыс. руб.), по ПАО «Пермская энергосбытовая компания» – 4 329 606 тыс. руб. (2020 год: 3 164 016 тыс. руб.), ООО «Уралэнергосбыт» на сумму 5 298 613 тыс. руб. (2020 год: 5 246 553 тыс. руб.).

Наиболее существенные денежные потоки от прочих поступлений, отраженных в стр. 4119 отчета о движении денежных средств, представляют собой поступления от возврата налога на прибыль, поступления от возмещений по страховым случаям, поступления в виде санкций за нарушение договорных обязательств, процентные поступления.

Наиболее существенные денежные потоки от прочих платежей, отраженных в стр. 4129 отчета

о движении денежных средств, представляют собой выплаты социального характера, расчеты с Негосударственным пенсионным фондом.

20. Информация о связанных сторонах

В пояснительной записке Общество раскрыло наиболее существенную информацию по связанным сторонам. Связанными с Обществом сторонами в соответствии с требованиями ПБУ 11/2008 *«Информация о связанных сторонах»* являются:

- основное хозяйственное общество;
- дочерние хозяйственные общества;
- основной управленческий персонал;
- другие связанные стороны (негосударственные пенсионные фонды, дочерние и зависимые общества ПАО «Россети», находящиеся под общим контролем с Обществом, юридические лица, контролирующие Общество непосредственно или через основного акционера – государственные компании).

Полный список связанных сторон представлен на сайте Общества https://www.mrsk-ural.ru/disclosure/issuer/affiliate/.

Операции с юридическими лицами – связанными с Обществом сторонами

Аффилированными юридическими лицами Общества являлись дочерние, зависимые общества, общества, доля участия в которых менее 20%, Негосударственные пенсионные фонды, общества, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит Общество.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- приобретение и продажа основных средств и других активов;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду;
- финансовые операции, включая предоставление и получение займов;
- передача в виде вклада в уставные (складочные) капиталы;
- предоставление и получение обеспечений исполнения обязательств;
- другие операции по передаче (поступлению) активов, оказанию (потреблению) услуг или возникновению (прекращению) обязательств (независимо от получения платы или иного встречного предоставления).

Перечень основных юридических лиц, являющихся связанными сторонами Общества, представлен в таблице:

№	Наименование общества	Адрес	% от уставного капитала	Вид деятельности
Основное хозяйственное общество				
	ПАО «Россети»	121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4		Деятельность по управлению холдинг-компаниями
Дочерние общества				
1	АО «Екатеринбургская электросетевая компания»	620014, г. Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина, д. 1	91,04%	Передача электроэнергии
2	АО «Екатеринбургэнергосбыт»	620144, г. Екатеринбург, ул. Сурикова, д. 48	91,04%	Реализация электроэнергии
3	Учебный центр «МРСК Урала»	620017, г. Екатеринбург, ул. Электриков, д. 15	100%	Образование профессиональное, дополнительное
4	Частное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Рыжики»	454090, г. Челябинск, ул. Российская, д. 222А	100%	Дошкольное образование
Негосударственные пенсионные фонды				
5	НПФ «Открытие»	129110, г. Москва, ул. Гиляровского, д. 39, стр. 3	–	Негосударственное пенсионное обеспечение
Общества, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное Общество				
6	ПАО «Россети Ленэнерго»	196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 1	1,2054%	Передача электроэнергии
7	ПАО «ФСК ЕЭС»	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5А	0,0000489%	Передача электроэнергии
8	АО «Энергосервис Юга»	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	–	Технические испытания,исследования и сертификация
9	АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	107023, г. Москва, Семеновский пер., д. 15, комн. 32	–	Техническое обслуживание и ремонт ВОЛС-ВЛ
10	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	142401, Московская обл., г. Ногинск, ул. Парковая, д. 1, стр. 1	–	Техническое обслуживание и ремонт сетей высокого напряжения
11	ПАО «Россети Северный Кавказ»	357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Подстанционная, д. 13А	–	Передача электроэнергии
12	ПАО «Россети Сибирь»	660021, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Бограда, д. 144А	–	Передача электроэнергии

№	Наименование общества	Адрес	% от уставного капитала	Вид деятельности
13	ПАО «Томская распределительная компания»	634041, Томская область, г. Томск, пр-т Кирова, д. 36	–	Передача электроэнергии
14	АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	125080, г. Москва, Волоколамское ш., д. 2	–	Аренда
15	ООО «АйТи-Энерджи Сервис»	109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 5	–	Деятельность консультативная, работы в области компьютерных технологий
16	АО «ЦТЗ»	121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4, блок Б	–	Инженерно-техническое проектирование
17	АО «Мобильные ГТЭС»	121353, г. Москва, Беловежская ул., д. 4, блок б	–	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями
18	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	603950, Нижегородская обл., г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д. 33	–	Передача электроэнергии
19	АО «Россети Тюмень»	628408, Ханты-Мансийский АО, г. Сургут, ул. Университетская, д. 4	–	Передача электроэнергии
20	ПАО «МРСК Центра»	119017, г. Москва, ул. Малая Ордынка, д. 15	–	Передача электроэнергии
21	ПАО «Россети Кубань»	350033, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А	–	Передача электроэнергии
22	АО «Янтарьэнерго»	236022, Калининградская обл., г. Калининград, ул. Театральная, д. 34	–	Передача электроэнергии
23	ПАО «Россети Северо-Запад»	196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н	–	Передача электроэнергии
24	ПАО «Россети Юг»	344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	–	Передача электроэнергии
25	ПАО «Россети Волга»	410031, Саратовская обл., г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44	–	Передача электроэнергии
26	ПАО «Россети Московский регион»	115114, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 3, стр. 2	–	Передача электроэнергии
27	АО «Дагестанская сетевая компания»	367000, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73 «а»	–	Передача электроэнергии

В отчетном периоде Общество реализовало товары (выполнило работы, оказало услуги) 9 аффилированным лицам на общую сумму 7 809 025 тыс. руб. (7 аффилированным лицам в 2020 году на общую сумму 7 008 922 тыс. руб.). Стоимость реализованных товаров, выполненных работ, оказанных услуг соответствовала уровню рыночных цен.

Перечень и объем реализованных аффилированным лицам товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2021 году, а также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2021 г. представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность (авансы полученные)	Реализовано товаров (получено работ, оказано услуг) (без НДС)
Основное хозяйственное общество				
ПАО «Российские сети»	Услуги по обеспечению персонала ПАО «Россети» рабочими местами	–	–	1 656
Дочерние общества				
АО «ЕЭСК»	Аренда, услуги по управлению, технологическому присоединению, расчеты по агентскому договору	7 160	1 133	22 557
АО «Екатеринбург-энергосбыт»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда, услуги по агентскому договору	212 671	–	7 768 013
Частное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Рыжики»	Расчеты по оперативному управлению	967	–	–
Учебный центр «МРСК Урала»	Расчеты по оперативному управлению	98 331	–	–
Другие связанные стороны				
ПАО «ФСК ЕЭС»	Аренда, компенсация затрат по выносу линий, услуги промышленного характера	128	68 500	7 191
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Услуги по агентскому договору	28 004	–	145
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Аренда	–	–	865
ПАО «Россети Северный Кавказ»	Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции сетей, продажа ТМЦ, проценты, неустойка за пользование чужими средствами	118 956	–	5 439
АО «Дагестанская сетевая компания»	Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции сетей, проценты, неустойка за пользование чужими средствами	49 412	–	2 796
АО «Энергосервис Юга»	Выполнение работ для технологического присоединения объектов заказчика	435	–	363
Итого		**516 064**	**69 633**	**7 809 025**

В 2021 году в Обществе был создан резерв по сомнительным долгам по задолженности:

- АО «Дагестанская сетевая компания» в сумме 2 796 тыс. руб. по штрафным санкциям за несвоевременное погашение задолженности по договору на оказание строительно-монтажных работ на объектах электросетевого хозяйства АО «Дагестанская сетевая компания»;
- ПАО «Россети Северный Кавказ» в сумме 5 439 тыс. руб.. по штрафным санкциям за несвоевременное погашение задолженности по договору на оказание строительно-монтажных работ на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Северный Кавказ».

Перечень и объем реализованных аффилированным лицам товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2020 году, а также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2020 г. представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность (авансы полученные)	Реализовано товаров (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Основное хозяйственное общество				
ПАО «Российские сети»	Услуги по обеспечению персонала ПАО «Россети» рабочими местами	–	–	1 656
Дочерние общества				
АО «ЕЭСК»	Аренда, услуги по управлению, технологическому присоединению, расчеты по агентскому договору	2 198	1 185	35 434
АО «Екатеринбург-энергосбыт»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда, услуги по агентскому договору	201 899	–	6 935 431
Частное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Рыжики»	Расчеты по оперативному управлению	967	–	–
Учебный центр «МРСК Урала»	Расчеты по оперативному управлению	98 324	–	–
Другие связанные стороны				
ПАО «ФСК ЕЭС»	Аренда, компенсация затрат по выносу линий, услуги промышленного характера	50	68 500	1 606
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Услуги по агентскому договору	14 777	–	–
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Аренда	–	–	896
ПАО «Россети Северный Кавказ»	Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции сетей, продажа ТМЦ	113 517	–	–
АО «Дагестанская сетевая компания»	Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции сетей	46 616	–	32 977
ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Корректировка услуг по энергосервисному договору	–	–	922
Итого		**478 348**	**69 685**	**7 008 922**

В 2020 году в Обществе был создан резерв по сомнительным долгам по задолженности:

- АО «Дагестанская сетевая компания» в сумме 46 616 тыс. руб. по компенсации фактически понесенных издержек в ходе выполнения строительно-монтажных работ на объектах электросетевого хозяйства АО «Дагестанская сетевая компания»;
- ПАО «Россети Северный Кавказ» в сумме 113 517 тыс. руб. по компенсации фактически понесенных издержек в ходе выполнения строительно-монтажных работ на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Северный Кавказ».

Сальдо расчетов с аффилированными лицами по состоянию на 31 декабря 2019 г. представлено в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность (авансы полученные)	Реализовано товаров (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Основное хозяйственное общество				
ПАО «Российские сети»	Услуги по обеспечению персонала ПАО «Россети» рабочими местами	–	–	1 656
Дочерние общества				
АО «ЕЭСК»	Аренда, услуги по управлению, технологическому присоединению, расчеты по агентскому договору	2 050	1 193	21 311
АО «Екатеринбург-энергосбыт»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда, услуги по агентскому договору	388 969	–	7 225 449
Частное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Рыжики»	Расчеты по оперативному управлению, продажа электроэнергии	967	–	181
Учебный центр «МРСК Урала»	Расчеты по оперативному управлению, продажа электроэнергии	97 345	–	214
Другие связанные стороны				
ПАО «ФСК ЕЭС»	Продажа электроэнергии, аренда, компенсация затрат по выносу линий, услуги промышленного характера	82	68 500	5 893
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Услуги по агентскому договору	1 227	–	–
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Аренда	–	–	835
ПАО «Россети Северный Кавказ»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства, продажа ТМЦ	114 073	–	3 110
ПАО «МРСК Сибири»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	11 882	–	5 223
ПАО «Томская распределительная компания»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	1 133
АО «Недвижимость ИЦ»	Продажа электроэнергии	–	–	487

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность (авансы полученные)	Реализовано товаров (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
АО «Дагестанская сетевая компания»	Ремонт электросетевого оборудования	7 043	–	5 869
ПАО «Россети Волга»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	5 608
ПАО «Россети Юг»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	3 377
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	5 932
АО «Янтарьэнерго»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	1 106
ПАО «МРСК Северо-Запада»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	3 255
ПАО «Кубаньэнерго»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	2 221
ПАО «Ленэнерго»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	1 450
ПАО «МОЭСК»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	2 322
АО «Россети Тюмень»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	2 018
АО «Мобильные ГТЭС»	Аренда	–	–	195
ПАО «МРСК Центра»	Услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства	–	–	6 257
Итого		**623 638**	**69 693**	**7 305 102**

В отчетном периоде Общество являлось покупателем товаров, заказчиком работ, услуг, оказываемых 11 аффилированными лицами. Общая стоимость приобретенных товаров, потребленных работ, услуг составила 22 372 863 тыс. руб. (9 аффилированными лицами в 2020 году на общую сумму 21 606 954 тыс. руб.). Стоимость приобретенных у аффилированных лиц товаров (работ, услуг) соответствует уровню рыночных цен.

Перечень и объем приобретенных у аффилированных лиц товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2021 году, а также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2021 г., представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (авансы выданные)	Кредиторская задолженность	Приобретено товаров, (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Основное хозяйственное общество				
ПАО «Российские сети»	Услуги по организации функционирования и развития ЕЭС, технический надзор, услуги по организации казначейской функции, аренда	–	31 642	212 312
Дочерние общества				
АО «Екатеринбург-энергосбыт»	Покупка электроэнергии на хозяйственные нужды и компенсацию потерь, корректировка объемов услуг по передаче электроэнергии	–	3 206	35 845
АО «ЕЭСК»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда, ремонт оборудования	4 324	550 025	4 878 287
Учебный центр «МРСК Урала»	Профессиональная переподготовка и повышение квалификации персонала, аренда	–	7 052	80 014
Другие связанные стороны				
ПАО «ФСК ЕЭС»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда, технологическое присоединение	5 841	741 345	15 874 427
ООО «АйТи-Энерджи Сервис»	Услуги по энергосбережению и эффективному использованию электроэнергии	–	3 260	35 384
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Услуги по договорам подряда по выполнению комплекса работ по организации учета электроэнергии, поставка оборудования, аренда каналов связи, покупка и сопровождение программных продуктов, информационные услуги, агентское вознаграждение	–	1 444 713	1 212 320
ПАО «ФИЦ»	Оказание услуг по экспертизе технических потерь	–	7 560	6 300
АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	Поставка энергосервисного оборудования		1 147	956
ПАО «Россети Ленэнерго»	Организация и проведение межрегиональных соревнований профессионального мастерства, организация семинара «Цифровые подстанции»	–	–	1 486
АО «Научно-технический центр ФСК ЕЭК»	Обеспечительный платеж по договору на оказание услуг	–	135	–
АО «Оператор АСТУ»	Покупка программных продуктов	–	–	35 532
Итого		**10 165**	**2 790 085**	**22 372 863**

Перечень и объем приобретенных у аффилированных лиц товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2020 году, а также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2020 г., представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (авансы выданные)	Кредиторская задолженность	Приобретено товаров, (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Основное хозяйственное общество				
ПАО «Российские сети»	Услуги по организации функционирования и развития ЕЭС, технический надзор, услуги по организации казначейской функции, аренда	–	36 547	231 502
Дочерние общества				
АО «Екатеринбург-энергосбыт»	Покупка электроэнергии на хозяйственные нужды и компенсацию потерь, корректировка объемов услуг по передаче электроэнергии	–	2 471	45 898
АО «ЕЭСК»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда, ремонт оборудования	53	462 087	4 672 501
Учебный центр «МРСК Урала»	Профессиональная переподготовка и повышение квалификации персонала	–	13 322	61 121
Другие связанные стороны				
ПАО «ФСК ЕЭС»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда	4 383	1 097 356	16 322 859
ООО «АйТи-Энерджи Сервис»	Услуги по энергосбережению и эффективному использованию электроэнергии	–	8 376	40 425
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Аренда каналов связи, поставка оборудования, покупка и сопровождение программных продуктов, информационные услуги, агентское вознаграждение	–	107 257	229 857
ПАО «ФИЦ»	Оказание услуг по экспертизе технических потерь	–	2 704	2 253
АО «ЦТЗ»	Услуги по организации закупочной процедуры	–	–	538
Итого		**4 436**	**1 730 120**	**21 606 954**

Сальдо расчетов с аффилированными лицами по состоянию на 31 декабря 2019 г. представлено в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (авансы выданные)	Кредиторская задолженность	Приобретено товаров, (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Основное хозяйственное общество				
ПАО «Российские сети»	Услуги по организации функционирования и развития ЕЭС, технический надзор, услуги по организации казначейской функции, аренда	–	36 932	231 587
Дочерние общества				
АО «Екатеринбург-энергосбыт»	Покупка электроэнергии на хозяйственные нужды и компенсацию потерь	–	880	10 974
АО «ЕЭСК»	Услуги по передаче электроэнергии, аренда, автотранспортные услуги	32	539 814	4 768 206
Учебный центр «МРСК Урала»	Профессиональная переподготовка и повышение квалификации персонала, услуги по организации и проведению чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети»	–	14 625	79 895
Другие связанные стороны				
ПАО «ФСК ЕЭС»	Услуги по передаче электроэнергии, технологическое присоединение, аренда	3 152	787 880	16 643 388
ООО «АйТи-Энерджи Сервис»	Услуги по энергосбережению и эффективному использованию электроэнергии	–	21 666	42 186
АО «Мобильные ГТЭС»	Услуги по энергоснабжению саммита, покупка электроэнергии, поставка ОС	–	–	56 545
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Аренда каналов связи, поставка оборудования, расчеты с подрядчиками ОКСА, покупка и сопровождение программных продуктов, информационные услуги, агентское вознаграждение	–	29 613	192 054
ПАО «Россети Ленэнерго»	Организация и проведение соревнования профессионального мастерства	–	–	1 933
АО «Научно-технический центр ФСК ЕЭС»	Услуги по проведению конференции	–	50	42
Итого		**3 184**	**1 431 460**	**22 026 810**

Дебиторская и кредиторская задолженность, возникшая по операциям с аффилированными лицами, отражена в соответствующих разделах баланса.

Сумма взносов, уплаченная в НПФ «Открытие» за 2021 год, составила 218 032 тыс. руб. (за 2020 год: 220 420 тыс. руб., за 2019 год: 266 240 тыс. руб.).

Задолженность по дивидендам перед ПАО «Россети» на 31 декабря 2021 г. отсутствует.

В 2021 году (за 2020 год) дивиденды к уплате ПАО «Россети» не начислялись, получены дивиденды от АО «Екатеринбургэнергосбыт» в сумме 555 847 тыс. руб., АО «ЕЭСК» в сумме 160 373 тыс. руб., ПАО «Россети Ленэнерго» в сумме 318 763 тыс. руб., ПАО «ФСК ЕЭС» в сумме 9 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. Общество не получало обеспечения в форме поручительства от связанных сторон.

Все расчеты по договорам со связанными сторонами производились в безналичном виде, согласно сроков, указанных в договорах.

Операции с юридическими лицами, контролирующими Общество непосредственно или через основного акционера ПАО «Российские сети» – государственными компаниями.

Перечень и объем реализованных государственным компаниям товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2021 году, также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2021 г. представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	**Характер операции**	**Дебиторская задолженность (без учета резерва)**	**Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2021 г.**	**Кредиторская задолженность (авансы полученные)**	**Реализовано товаров (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)**
Другие связанные стороны					
АО «Атомэнергопром-сбыт»	Передача электроэнергии	47 682	–	58 326	1 186 374
ПАО «ОГК-2»	Передача электроэнергии	–	–	–	13 505
АО «Мосэнергосбыт»	Передача электроэнергии	2 017	–	–	60 715
Акционерное общество «Русатом Инфраструктурные решения»	Передача электроэнергии	34 038	–	–	291 991
АО «Оборонэнерго-сбыт»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам	284 832	(281 482)	–	–
МУП «Тагилэнерго»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам, агентское вознаграждение	28 345	–	–	–
МУП «Ключи-2015»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам	28 219	(28 219)	–	20 762
МАУ «Дворец Молодежи» г. Перми	Технологическое присоединение	–	–	–	17 631

Перечень и объем реализованных государственным компаниям товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2020 году, также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2020 г. представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (без учета резерва)	Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2020 г.	Кредиторская задолженность (авансы полученные)	Реализовано товаров (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Другие связанные стороны					
АО «Атомэнергопром-сбыт»	Передача электроэнергии	32 788	–	–	1 102 276
ПАО «ОГК-2»	Передача электроэнергии	3 148	–	–	35 093
АО «Мосэнергосбыт»	Передача электроэнергии	1 852	–	–	61 389
АО «СО ЕЭС»	Передача электроэнергии, услуги промышленного характера	250	–	49	9 028
МУП «Салдаэнерго»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам	38 351	–	–	23 788
Администрация Невьянского ГО	Технологическое присоединение	20	–	2 939	14 938
АО «Оборонэнерго-сбыт»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам	220 881	(220 881)	–	–
МУП «Тагилэнерго»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам, агентское вознаграждение	25 198	(25 198)	–	–
МУП «Ключи-2015»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам	45 669	(38 791)	–	23 687

Сальдо расчетов с аффилированными лицами по состоянию на 31 декабря 2019 г. представлено в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (без учета резерва)	Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2019 г.	Кредиторская задолженность (авансы полученные)	Реализовано товаров (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Другие связанные стороны					
МУП «Тагилэнерго»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам, агентское вознаграждение	29 739	(29 739)	–	–
АО «Атомэнергопром-сбыт»	Передача электроэнергии	35 460	–	–	1 079 169
НТ МУП «Горэнерго»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам	63 804	(63 804)	–	9 965
ПАО «ОГК-2»	Передача электроэнергии	2 145	–	–	46 508
АО «Мосэнергосбыт»	Передача электроэнергии	1 620	–	–	66 192
АО «СО ЕЭС»	Передача электроэнергии, аренда, услуги промышленного характера	320	–	422	13 856
МУП «Салдаэнерго»	Передача электроэнергии	23 057	–	–	22 985
Муниципальное казенное учреждение ОКС	Технологическое присоединение	532	–	377	26 626
АО «Оборонэнерго-сбыт»	Передача электроэнергии, расчеты по исполнительным документам	247 853	(231 563)	–	–

Перечень и объем товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2021 году, приобретенных у государственных компаний, также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2021 г. представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (авансы выданные)	Кредиторская задолженность	Приобретено товаров, (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Другие связанные стороны				
АО «Оборонэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	–	20 894	189 316
МУП «КОММЕТ»	Услуги по передаче электроэнергии	–	21 446	179 947
МУП «Горэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	–	13 139	130 047
Муниципальное унитарное многоотраслевое предприятие коммунального хозяйства	Услуги по передаче электроэнергии, аренда	–	139	94 748
МУП «Городская управляющая компания»	Услуги по передаче электроэнергии	–	16 482	144 559

Перечень и объем товаров (выполненных работ, оказанных услуг) в 2020 году, приобретенных у государственных компаний, также сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2020 г. представлены в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (авансы выданные)	Кредиторская задолженность	Приобретено товаров, (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Другие связанные стороны				
АО «Оборонэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	–	26 355	239 254
МУП «КОММЕТ»	Услуги по передаче электроэнергии	–	23 307	182 972
МУП «Горэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	–	11 983	117 629
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»	Услуги по передаче электроэнергии	–	3 538	72 188
МУП «Городская управляющая компания»	Услуги по передаче электроэнергии	–	19 233	167 457

Сальдо расчетов с государственными компаниями по состоянию на 31 декабря 2019 г. представлено в таблице, тыс. руб.:

Наименование общества	Характер операции	Дебиторская задолженность (авансы выданные)	Кредиторская задолженность	Приобретено товаров, (выполнено работ, оказано услуг) (без НДС)
Другие связанные стороны				
АО «Оборонэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	–	32 499	291 083
МУП «Горэлектросети»	Услуги по передаче электроэнергии	–	–	51 147
МУП «Горэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	–	10 732	107 448
МУП «РТПС»	Услуги по передаче электроэнергии	–	9 605	102 562

По состоянию на 31 декабря 2021 г. Общество имеет денежные средства, находящиеся на счетах кредитных организаций, являющихся связанными сторонами, в размере 281 082 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 345 491 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 260 252 тыс. руб.), в том числе:

Кредитная организация	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Банк ГПБ (АО)	195 829	303 804	234 522
ПАО Сбербанк	85 253	41 687	25 730

По состоянию на 31 декабря 2021 г. Общество имеет задолженность по кредитам и займам (в том числе по процентам начисленным), полученным от кредитных организаций, являющихся связанными сторонами:

Кредитная организация	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Банк ГПБ (АО)	1 764 352	2 045 853	2 001 639
ПАО Сбербанк	5 768 156	2 851 257	2 502 658

Вознаграждения основному управленческому персоналу

Физическими лицами, способными оказывать влияние на деятельность Общества, являются:

- Совет директоров;
- Правление Общества;
- Генеральный директор.

Более детальная информация представлена в разделе 1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Генеральный директор осуществляет свои полномочия в соответствии с Уставом, назначается на должность и прекращает свои полномочия по решению Совета директоров Общества. Выплаты Генеральному директору Общества осуществляются на основании заключенного с ним трудового договора.

Члены Правления Общества избираются и прекращают свои полномочия по решению Совета директоров.

Члены Совета директоров избираются и прекращают свои полномочия по решению Общего собрания акционеров.

Вознаграждения членам Совета директоров за их работу на должностях или вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров осуществляются на основании «Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций», утвержденного ГОСА ОАО «МРСК Урала» 18 июня 2015 г.

Все вознаграждения, выплаченные основному управленческому персоналу в 2021 году, являются краткосрочными.

Информация о размере и видах вознаграждений за 2021 год представлена в таблице, тыс. руб.:

Наименование	Члены Совета директоров	Члены Правления	Итого
Вознаграждение	23 879	–	**23 879**
Оплата труда (зарплата, премии, отпускные, иные платежи в пользу основного управленческого персонала)	13 593	42 068	**55 661**
Итого	**37 472**	**42 068**	**79 540**
Начисленные на оплату труда обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды	8 215	7 068	**15 283**

Информация о размере и видах вознаграждений за 2020 год представлена в таблице, тыс. руб.:

Наименование	Члены Совета директоров	Члены Правления	Итого
Вознаграждение	22 914	–	**22 914**
Оплата труда (зарплата, премии, отпускные, иные платежи в пользу основного управленческого персонала)	144 512	80 087	**224 599**
Итого	**167 426**	**80 087**	**247 513**
Начисленные на оплату труда обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды	21 829	13 501	**35 330**

21. События после отчетной даты

По мнению Руководства, отсутствуют факты хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2021 год.

22. Информация по сегментам

Информация по отчетным сегментам Общества представлена в таблице 5.13. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Общество раскрывает информацию по географическим сегментам, которые выделены исходя из расположения распределительных электросетевых комплексов на территории трех регионов: Пермский край (Пермэнерго), Свердловская область (Свердловэнерго), Челябинская область (Челябэнерго). Доходы и расходы Исполнительного аппарата распределяются между отчетными сегментами пропорционально плановой себестоимости без учета системных затрат (ФСК, ТСО, потери) и затрат по виду деятельности «перепродажа электроэнергии». Активы и обязательства Исполнительного аппарата распределяются между отчетными сегментами пропорционально активам и обязательствам филиалов Пермэнерго, Свердловэнерго, Челябэнерго.

Показатели отчетных сегментов, подлежащие раскрытию, приводятся в оценке, в которой они представляются руководству Общества для принятия решений (по данным управленческого учета).

В отчетном периоде не было изменений способов оценки показателей, используемых для определения финансового результата (прибыли, убытка) отчетного сегмента, по сравнению с предшествующими периодами и, соответственно, влияния изменений на финансовый результат (прибыль, убыток) отчетного сегмента в отчетном периоде.

В следующей таблице представлена информация о существенных покупателях (заказчиках) каждого отчетного сегмента Общества:

Компания-контрагент	**Сегмент**	**Выручка за 2021 год, тыс. руб.**	**Доля от общей выручки**	**Выручка за 2020 год, тыс. руб.**	**Доля от общей выручки**
АО «Энергосбыт Плюс»	Филиал Свердловэнерго	12 096 356	15%	11 239 452	15%
ПАО «Пермская энергосбытовая компания»	Филиал Пермэнерго	14 230 980	17%	12 915 957	17%
ООО «Уралэнергосбыт»	Филиал Челябэнерго	12 651 231	15%	11 993 285	16%
Справочно: всего выручка за период		**82 746 419**	**100%**	**76 063 858**	**100%**

Данные показатели приводятся в оценке, применяемой для отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности аналогичных показателей Общества в целом.

23. Наиболее существенные изменения учетной политики на 2022 год

В учетную политику Общества для целей бухгалтерского учета на 2022 год будут внесены изменения, обязательные к применению с 2022 года, связанные с изменением нормативной базы бухгалтерского учета:

- ФСБУ 6/2020 *«Основные средства»*, утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 17 сентября 2020 г. № 204н. По новым правилам лимит стоимости основных средств устанавливает само Общество (п. 5 ФСБУ 6/2020). Также в ФСБУ 6/2020 введено понятие ликвидационной стоимости объекта и обязанность ежегодно пересматривать сроки полезного использования. Самостоятельным инвентарным объектом теперь следует считать: существенные по величине затраты Общества на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев (ранее данные затраты относились на расходы периода);

- ФСБУ 26/2020 *«Капитальные вложения»*, утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 17 сентября 2020 г. № 204н. Новый стандарт определяет порядок учета затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств и не применяется к расходам на создание нематериальных активов. В данном стандарте есть два основных момента:
  - в пункте 16 ФСБУ 26/2020 приведен перечень затрат, которые не включаются в состав капитальных вложений и учитываются в составе расходов текущего периода, в котором они понесены;
  - введена обязанность проверки капитальных вложений на обесценение в порядке, аналогичном проведению проверки на обесценение объектов основных средств;
- ФСБУ 25/2018 *«Бухгалтерский учет аренды»*, утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 16 октября 2018 г. № 208н. Данный стандарт не применяется к объектам бухгалтерского учета, не классифицированным как объекты учета аренды. При выполнении определенных условий арендатор может не признавать предмет аренды в качестве права пользования активом и не признавать обязательство по аренде в любом из следующих случаев:
  - срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;
  - рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 рублей и при этом арендатор может получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов;
- ФСБУ 27/2021 *«Документы и документооборот в бухгалтерском учете»*, утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 16 апреля 2021 г. № 62н. С 1 января 2022 г. по новому стандарту документом считают не только первичный документ, но и бухгалтерский регистр.

Общество находится на финальной стадии оценки сумм влияния первого применения вышеуказанных стандартов на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 1 января 2022 г. Изменения показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности в результате вступления в силу новых стандартов будут отражены в промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 1-й квартал 2022 года.

24. Доходы будущих периодов

В течение 2021 года Общество получило безвозмездно электросетевое имущество по договорам дарения от физических и юридических лиц на сумму 21 248 тыс. руб. (2020 год: 27 993 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 г. в составе доходов будущих периодов отражено безвозмездно полученное имущество на сумму 259 750 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 259 230 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 251 031 тыс. руб.), из них 256 463 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 252 545 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 241 282 тыс. руб.) – электросетевое имущество, полученное по договорам дарения от физических и юридических лиц; 3 287 тыс. руб. (31 декабря 2020 г.: 6 685 тыс. руб., 31 декабря 2019 г.: 9 749 тыс. руб.) – остаток государственной субсидии, полученной на приобретение внеоборотных активов.

25. Информация об энергосбережении

В соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ *«Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»*, Общество раскрывает информацию об энергосбережении в следующей таблице «Затраты на приобретение и потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды»:

Наименование затрат	2021 год, тыс. руб.	2020 год, тыс. руб.
Электроэнергия	300 734	275 615
Теплоэнергия	69 976	59 438
Итого	**370 710**	**335 053**

26. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Система внутреннего контроля и управления рисками (СВК и УР) Общества – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Общества по нескольким направлениям контроля:

- превентивный (предупредительный) контроль в рамках которого осуществляется построение и оптимизация процессов с выстраиванием минимально необходимых контрольных процедур (с учетом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения), а также регламентация деятельности (описание процессов во внутренних документах, документальное закрепление участников, их полномочий и ответственности, идентификация контрольных точек и мероприятий). Кроме того, данный тип контроля включает в себя мероприятия по управлению рисками (мониторинг, идентификация и оценка рисков, разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками);
- в рамках текущего контроля осуществляется выполнение контрольных процедур владельцами процессов (руководителями подразделений) и работниками Общества в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей и контроль достижения количественных и качественных показателей деятельности Общества и отдельных направлений деятельности (мониторинг эффективности текущих процессов, проведение корректирующих действий);

- последующий контроль включает в себя внутренний аудит (проверки структурных подразделений, процессов, проектов и направлений деятельности, оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля, участие в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Обществу и ДЗО ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов), внешний аудит (аудита годовой отчетности Общества по РСБУ и оценка состояния системы внутреннего контроля Общества), ревизионные проверки (контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества), а также самооценка (проведение руководителями СП или руководством оценки надежности и эффективности функционирования СВК направлений деятельности (процессов).

Участниками системы внутреннего контроля являются Совет директоров Общества и его комитеты, ревизионная комиссия Общества, Правление, Генеральный директор, коллегиальные консультативно-совещательные органы, создаваемые единоличным исполнительным органом Общества для выполнения конкретных функций, руководители блоков и структурных подразделений Общества, работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей, а также отдел внутреннего контроля и управления рисками и департамент внутреннего аудита.

Принципы функционирования, процессы и процедуры системы управления рисками и внутреннего контроля Общества регламентируются:

- Политикой управления рисками ОАО «МРСК Урала», утвержденной решением Совета директоров (протокол № 391 от 15 марта 2021 г.);
- Политикой внутреннего контроля ОАО «МРСК Урала», утвержденной решением Совета директоров (протокол № 189 от 14 марта 2016 г.);
- Политикой внутреннего аудита ОАО «МРСК Урала», утвержденной решением Совета директоров (протокол № 410 от 12 ноября 2021 г.).

Целями ОАО «МРСК Урала» в области управления рисками являются:

- снижение вероятности и/или последствий наступления событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей Общества;
- установление приоритетов в деятельности Общества на основании представления о существующих рисках, в том числе финансового характера;
- сохранность активов и эффективное использование имеющихся ресурсов;
- выполнение запланированных показателей деятельности;
- постоянное повышение эффективности деятельности во всех областях посредством анализа и оценки существующих рисков;
- обеспечение надежного технологического функционирования электросетевого комплекса Российской Федерации;
- достижение оптимальной эффективности функционирования системы управления рисками Общества и ДЗО;
- своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений и планирования деятельности Общества и ДЗО.

Решения по управлению рисками, принимаемые руководством ОАО «МРСК Урала», соответствуют действующему российскому законодательству, обеспечивают разумное соотношение положительного эффекта и связанных с ними затрат. В ходе исполнения решений по управлению рисками компания проводит постоянный анализ их практической эффективности. Среди основных методов работы по управлению рисками Общество выделяет следующие:

1. Страхование имущества, производственных объектов и транспорта Общества, гражданской ответственности, медицинское страхование и прочие виды страхования.
2. Отказ от работы с ненадежными контрагентами.
3. Диверсификация закупок сырья, материалов, оборудования, услуг для снижения зависимости ОАО «МРСК Урала» от отдельных контрагентов.

Основные факторы риска

На результаты деятельности ОАО «МРСК Урала» оказывает влияние ряд факторов, которые оно не может полностью контролировать. Многие из указанных ниже факторов являются макроэкономическими и воздействуют на все компании. Отдельные стороны бизнеса могут быть особенно подвержены определенным факторам риска. Наличие рисков в деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии в определенной степени являются производными от рисков в сфере оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности. Данные развивающиеся рынки электроэнергии и мощности, в свою очередь, обладают более высоким уровнем рисков, чем развитые рынки другой продукции и услуг, и включают значительные правовые, экономические и политические риски. Доля политических рисков в общем объеме является незначительной. Динамичное развитие оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности позволяет с высокой степенью вероятности предположить, что приведенная информация может достаточно быстро устареть. Существующая информационная неопределенность из-за динамичности факторов может повлиять на будущую деятельность, возможность реализации активов Общества и соблюдение сроков погашения обязательств. Кроме того, некоторые риски, которые не являются существенными в данный момент, могут стать материально-существенными в будущем. Еще одним фактором, влияющим на деятельность Общества, стала пандемия COVID-19. Данный фактор является фактором второго порядка, т.е. фактор, влияющий на другие факторы, которые на прямую самостоятельно или в комбинации с другими обладают возможностью вызвать риск/повышение риска Общества.

1. Отраслевые риски

1.1 Тарифные риски

Оказание услуг по передаче электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности.

Политика государства в области тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, услуги по ее передаче, тарифов на технологическое присоединение (в том числе установление льготных тарифов для отдельных категорий потребителей), что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества. Утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги ОАО «МРСК Урала» прямо влияет на объемы полученной выручки, что приводит к возникновению следующих рисков:

- установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня;

- сокращение объемов выручки в связи с изменениями фактической структуры передачи электрической энергии (мощности) по уровням напряжения относительно принятой при утверждении тарифов;
- сокращение объемов выручки в связи со снижением фактических объемов потребленной электрической энергии и мощности от учтенных в тарифно-балансовых решениях, в результате снижения потребления электрической энергии (мощности), в связи с общей кризисной экономической ситуацией в регионах присутствия ОАО «МРСК Урала». В зоне деятельности ОАО «МРСК Урала» большую долю в общем полезном отпуске занимают промышленные предприятия, снижение объема производства которых приводит к снижению электропотребления и, как следствие, снижению выручки ОАО «МРСК Урала». Также в зоне деятельности ОАО «МРСК Урала» отмечается снижение полезного отпуска электроэнергии, обусловленное вводом крупными промышленными потребителями собственной генерации;
- превышение операционных расходов, норматива потерь электрической энергии, а также расходов на обслуживание заемных средств над значениями, учтенными в тарифно-балансовых решениях;
- возникновение дополнительных расходов, связанных с перекрестным субсидированием, наличие которого не позволяет установить экономически обоснованные тарифы на услуги по передаче электрической энергии (мощности);
- риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в электроэнергетике;
- риски применения штрафных санкций из-за неисполнения заданных плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг;
- риски возможного применения отрицательной корректировки НВВ Общества при нецелевом финансировании мероприятий утвержденной ИПР за счет тарифных источников;
- пересмотр ранее установленных долгосрочных параметров регулирования филиалов Общества;
- невозможность компенсации в полном объеме выпадающих доходов по итогам прошлых периодов, учета в полном объеме выпадающих доходов в результате льготного технологического присоединения отдельных категорий заявителей, из-за установленных предельных максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии.

В условиях ограниченного роста конечных и сетевых тарифов не исключено принятие региональными регуляторами в отношении отдельных сетевых организаций значительного роста НВВ, путем снижения (либо неизменности) НВВ на собственное содержание ОАО «МРСК Урала» в пользу увеличения по другим сетевым организациям.

При регулировании Общества методом доходности инвестированного капитала (RAB) существует ряд дополнительных рисков, таких как неполучение отложенных в результате реализации механизма сглаживания НВВ, доходов при определении планируемых значений параметров расчета тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB).

В целях минимизации влияния указанных рисков Общество проводит следующие мероприятия:

- взаимодействует с органами регулирования субъектов Российской Федерации по экономическому обоснованию расходов Общества;
- исполняет обязательства в рамках инвестиционных программ и программ энергоэффективности;
- взаимодействует с ФАС России по утверждению в Сводном прогнозном балансе производства и поставки электрической энергии (мощности) региона параметров баланса на очередной год на уровне прогнозных ожиданий Общества;
- взаимодействует с ФАС России по внесению изменений в законодательство Российской Федерации в сфере ценообразования в электроэнергетике;
- реализует программы управления издержками, обеспечивает сбалансированное планирование деятельности в соответствии с утвержденными тарифно-балансовыми решениями, осуществляет контроль исполнения утвержденного бизнес-плана, участвует в проработке совместно с местными органами власти долгосрочных программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ Общества;
- оспаривает тарифные решения, принятые в нарушение норм законодательства, нарушающие права и законные интересы ОАО «МРСК Урала», в административном и судебном порядке.

1.2 Риски технологического присоединения

Одним из отраслевых рисков Общества является риск снижения спроса на услуги по технологическому присоединению (прежде всего потребителей с мощностью свыше 150 кВт) по сравнению с плановыми объемами, учитываемыми при принятии региональными органами тарифно-балансовых решений.

Для снижения данного риска Обществом продолжается работа по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год.

В то же время вследствие значительного объема заявок на технологическое присоединение, прежде всего по льготной категории заявителей с мощностью до 150 кВт, на выполнение технологического присоединения которых затрачивается значительное количество времени, трудовых ресурсов и денежных средств, существует риск несвоевременной реализации данных обязательств в полной мере, что может привести к возложению ответственности за нарушение антимонопольного законодательства в части несоблюдения правил технологического присоединения (ТП). Также все договоры ТП с 1 июля 2020 г. по вышеуказанной категории являются затратными (имеющими инвестиционную составляющую) в связи с наложением на сетевую организацию обязанности установки приборов учета. При этом сроки технологического присоединения сокращены до 30 рабочих дней при отдельных условиях подключения. С 20 октября 2021 г. присоединение объектов, расположенных в границах территории садоводства или огородничества (далее – «СНТ») осуществляется на основании заявки на ТП оформленной лично правообладателем объекта, а не СНТ. Для решения текущих задач Общество совершенствует бизнес-процесс обработки заявок потребителей на технологическое присоединение и исполнения договоров на технологическое присоединение.

Так, ведение полной информации о процессе технологического присоединения в автоматизированном системе управления процессом ТП (АСУ ПТП) приводит к прозрачности ТП, оперативному сбору и анализу отчетности, контролю исполнительской дисциплины, формированию документов (договора, актов, технических условий и пр.). В частности, АСУ ПТП позволила выявить в отдельных производственных отделениях нарушения при выдаче проектов договоров ТП, скорректировать бизнес-процесс по их подготовке, не допустив репутационных рисков Общества.

Кроме того, с 1 июля 2020 г. по льготной категории заявителей с мощностью до 150 кВт законодательно введен полностью электронный документооборот и исключение оформления договора ТП, а также подписание актов ТП со стороны заявителей при уровне напряжения 0,4 кВ и ниже. Это позволяет в режиме реального времени и прозрачности для клиента обрабатывать заявки на технологическое присоединение.

По изменениям действующего законодательства регулярно проводятся совещания рабочей группы по технологическому присоединению, где участниками вырабатываются решения по применению норм права и внедрении их в бизнес-процесс Общества. В филиалы направляются разъяснения по отдельным ситуациям.

В целях сокращения издержек на осуществление работ по ТП разработан план мероприятий, направленный на оптимизацию затрат на ТП и обеспечение безубыточности технических решений.

С целью минимизации риска утверждения ставок платы за технологическое присоединение ниже полного объема затрат на выполнение работ при оказании услуги ОАО «МРСК Урала» реализует следующие мероприятия:

- взаимодействует с органами тарифного регулирования субъектов РФ с целью включения в полном объеме расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу;
- участвует в законотворческой деятельности, реализуемой ПАО «Россети», Минэнерго России, с целью учета интересов сетевых организаций в действующем законодательстве, оперативного внесения необходимых изменений для устранения или снижения рисков от выполнения регулируемой деятельности;
- проводит тарифную кампанию по обеспечению утверждения экономически обоснованных ставок платы за технологическое присоединение по всем видам работ, установление для которых предусмотрено действующим законодательством.

С целью минимизации риска применения к ОАО «МРСК Урала» штрафных санкций в случае неисполнения обязательств в установленные сроки по статье 9.21 Кодекса об административных правонарушениях РФ «Нарушение правил (порядка обеспечения) недискриминационного доступа, порядка подключения (технологического присоединения)» ОАО «МРСК Урала» были разработаны:

- мероприятия по повышению эффективности деятельности по технологическому присоединению, сведенные в корпоративную дорожную карту по технологическому присоединению ОАО «МРСК Урала»;
- матрица и схема контроля рисков «Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Урала», определяющие причины нарушений, факторы, предупреждающие меры, контрольные процедуры и ответственных лиц на каждом этапе оказания услуги технологического присоединения.

В целях снижения рисков привлечения к административной ответственности по статье 9.21 Кодекса об административных правонарушениях РФ в части иных нарушений Правил технологического присоединения ведется методологическая работа, в том числе путем организации совещаний рабочей группы по технологическому присоединению с привлечением сотрудников филиалов, производственных отделений, направления письменных разъяснений по применению изменений законодательства в области технологического присоединения, ознакомления с позициями судов и контролирующих органов по вопросам технологического присоединения.

Кроме того, по каждому случаю привлечения Общества к административной ответственности проводится внутренняя служебная проверка, по итогам которой виновные должностные лица несут дисциплинарную ответственности, а также разрабатываются меры по недопущению в будущем аналогичных нарушений.

1.3 Риск образования выпадающих доходов в связи с перекрестным субсидированием

Существенным фактором риска для Общества является механизм перекрестного субсидирования крупными промышленными потребителями других категорий потребителей, в том числе населения. Ряд крупных промышленных потребителей, подключенных непосредственно к сетям ЕНЭС, оплачивают услуги на передачу электрической энергии по тарифам, утвержденным для ПАО «ФСК ЕЭС», которые ниже тарифов ОАО «МРСК Урала» на величину передачи по региональным сетям и не содержат составляющей перекрестного субсидирования. В связи с этим, ряд крупных потребителей принимают меры по заключению прямых договоров на электроснабжение от сетей ПАО «ФСК ЕЭС», что отражается на снижении объемов услуги по передаче ОАО «МРСК Урала».

1.4 Риски, связанные с принятием статуса и функций гарантирующего поставщика (ГП)

В 2019 году ОАО «МРСК Урала» исполняло функции ГП до момента передачи данных функций новым ГП на территориях Челябинской и Свердловской областей.

В настоящее время Общество прекратило выполнение функций гарантирующего поставщика на всех территориях в связи с проведением конкурсов и определением новых гарантирующих поставщиков.

Основным риском, связанным с временным выполнением функции гарантирующего поставщика, является значительный объем задолженности перед ОАО «МРСК Урала» по предприятиям, ранее выполнявшим функции гарантирующих поставщиков и лишившихся своего статуса.

Кроме того, в период выполнения и постпериод у Общества возникли дополнительные риски:

- в части энергосбытовой деятельности гарантирующего поставщика – неплатежеспособные и недобросовестные потребители электроэнергии, социально значимые и «неотключаемые» потребители, обеспечение исполнения обязательств по оплате которыми с помощью реализации прав гарантирующего поставщика на ограничение (прекращение) их энергоснабжения фактически невозможно;
- риск длительного процесса рассмотрения судебных дел по вопросу взыскания дебиторской задолженности с недобросовестных потребителей.

В целях минимизации указанных выше рисков Общество осуществляет следующие мероприятия:

- осуществляется сверка объема дебиторской задолженности с потребителями (в том числе, корректировка объема дебиторской задолженности по необходимости);
- проводится активная работа по взысканию дебиторской задолженности во внесудебном порядке, работа с органами власти региона (штабы, совещания и т.д.), работа со СМИ (интернет ресурс «СПАРК»);
- проведение претензионно-исковой работы с потребителями электрической энергии и мощности.

1.5 Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности

В структуре выручки ОАО «МРСК Урала» основную часть составляет выручка за услуги по передаче электроэнергии. Таким образом, просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет наибольший удельный вес в структуре дебиторской задолженности Общества и оказывает наибольшее влияние на его финансовый результат.

Влияние данного риска проявляется в возможности возникновения незапланированных кассовых разрывов в условиях жесткого графика платежей Общества в адрес поставщиков, выплаты заработной платы, налоговых и иных платежей.

Риски недополучения доходов, связанные с нарушением платежной дисциплины энергосбытовыми компаниями по сравнению с запланированным графиком платежей.

Для снижения вероятности данного риска и минимизации последствий его реализации менеджмент Общества осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики и по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию размера задолженности и возврат долгов. Обществом проводится активная претензионно-исковая работа по взысканию задолженности, работа с органами власти региона (штабы, совещания и т.д.), а также реализуется политика заключения прямых договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с платежеспособными потребителями электроэнергии, снижения объемов бездоговорного потребления в части перевода этих объемов потребления в полезный отпуск электроэнергии, урегулированию разногласий с энергосбытовыми компаниями (гарантирующими поставщиками) в части объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии.

Еще одним из факторов отраслевых рисков является несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, влекущее за собой разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности, объемов электроэнергии в целях компенсации потерь в сетях, разногласия по величине применяемых в расчетах тарифов. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, оказанные Обществом, что приводит к снижению ликвидности Общества и его финансовой устойчивости.

В Обществе осуществляются мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями услуг, снижению оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги, снижению объемов потерь, Общество активно участвует в законодательной инициативе, реализуемой ПАО «Россети», Ассоциацией НП «ТСО» в части внесения изменений в Основные положения функционирования розничных рынков и иные нормативные акты, осуществляет взаимодействие с федеральными и региональными органами

государственной власти по разъяснению действующих норм законодательства (с соблюдением установленной ПАО «Россети» процедуры таких обращений), формирует судебную практику для создания положительных прецедентов рассмотрения судами спорных вопросов. Кроме того, Общество реализует утвержденные Советом директоров программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях, а также разрабатывает и выполняет утвержденные в установленном порядке программы по снижению потерь.

2. Страновые и региональные риски

2.1 Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе

Страновые и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах РФ и отдельных регионов. В первую очередь, введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах Российской Федерации (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т.д.).

Указанные факторы негативно влияют на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость Общества. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Общества. Ключевым фактором макроэкономического риска является продолжающийся мировой финансовый кризис, влияющий на ключевые показатели сырьевых и финансовых рынков – цены на топливно-энергетические и другие сырьевые ресурсы, стоимость капитала, курсы мировых валют, инфляцию.

Экономика РФ относится к числу развивающихся и чувствительна к мировым кризисным явлениям. Это обусловлено зависимостью экономики от цен на энергоносители, низкими объемами и волатильностью российского финансового рынка, переходным состоянием национальной банковской системы. В целях минимизации последствий макроэкономического риска Общество реализуют комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества.

Для минимизации влияния таких рисков в стране принимаются меры по импортозамещению сырья и оборудования, расширению возможностей доступа малых и средних предприятий к закупкам, осуществляемым в соответствии с ФЗ *«О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»*.

Региональные риски в деятельности Общества сводятся к игнорированию региональным регулятором части экономически обоснованных расходов, заявленных компанией для включения в соответствующий тариф. Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала». Отрицательных изменений политической ситуации в регионах деятельности ОАО «МРСК Урала», которые могут негативно повлиять на его деятельность и экономическое положение, в ближайшее время не прогнозируется. Большая часть данных рисков не может быть подконтрольна Обществу из-за их масштаба. В случае дестабилизации политической и экономической ситуации в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность, Общество будет принимать меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации (сокращение и оптимизация

производственных издержек и иных расходов, сокращение инвестиционных планов, уменьшение финансирования операционной деятельности за счет заемных средств, проведение взвешенной финансовой политики). Также Общество на постоянной основе взаимодействует с государственными органами и иными заинтересованными лицами с целью снижения влияния данных рисков. Вероятность военных конфликтов и введения чрезвычайного положения в стране и в регионах присутствия незначительна. В случае возникновения возможных военных конфликтов, ОАО «МРСК Урала» может понести риски выведения из строя его основных средств. Соответствующие риски покрываются страхованием значительной части основных средств ОАО «МРСК Урала».

2.2 Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.

К данным рискам можно отнести опасность получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями.

Для снижения влияния риска Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, каждый филиал эмитента сертифицируется на готовность к ОЗП. Филиалы ОАО «МРСК Урала» имеют многолетний опыт успешной оперативной ликвидации последствий влияний стихийных бедствий на технические средства и инфраструктуру электрических сетей. Активно используется механизм страхования имущества для минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных аварий через получение страховых выплат.

Регионы, на территории которых осуществляет свою деятельность Общество, характеризуются развитой транспортной инфраструктурой и не подвержены рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

3. Финансовые риски

3.1 Риски, связанные с кредитно-денежной политикой ЦБ РФ

Банк России реализует денежно-кредитную политику в рамках режима таргетирования инфляции и его основной целью является защита и обеспечение устойчивости рубля посредством поддержания ценовой стабильности, что означает достижение и поддержание устойчиво низкой инфляции.

Для достижения цели по инфляции Банк России использует систему инструментов денежно-кредитной политики, основным параметром которой является ключевая ставка Банка России, оказывающей влияние на формирование ставок по займам в кредитных организациях.

В течение 2021 года Банк России принимал последовательные решения об увеличении ключевой ставки. Так с 22 марта 2021 г. Банк России принял решение об увеличении ключевой ставки с 4,25% до 4,5%, с 26 апреля 2021 г. – до 5,0%, с 15 июня 2021 г. – до 5,5%, с 26 июля 2021 г – до 6,5%, с 13 сентября 2021 г. – до 6,75%, с 25 октября 2021 г. – до 7,5%, с 20 декабря 2021 г. – до 8,5%.

Проведение конкурсных процедур, обеспечивавших диверсификацию доступных источников кредитования, позволило снизить риск, связанный с кредитно-денежной политикой ЦБ.

3.2 Риски, связанные с изменением валютных курсов

Изменение валютного курса не оказывает значительного воздействия на хозяйственную деятельность и финансовое состояние ОАО «МРСК Урала» в связи с тем, что привлечение заемных средств и расчеты с покупателями и поставщиками осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Однако, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых ОАО «МРСК Урала», содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют ведет к удорожанию закупаемой продукции.

С целью минимизации неблагоприятного влияния валютного риска, ОАО «МРСК Урала» проводит политику импортозамещения, направленную на использование проектных решений, позволяющих минимизировать использование импортного оборудования и материалов, при необходимости, рассматривает возможность заключения долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию по проектам, для реализации которых предусмотрена закупка импортного оборудования и материалов.

3.3 Риски, связанные с изменениями процентных ставок

Обществом привлечены заемные средства для финансирования производственно-хозяйственной и инвестиционной деятельности, в связи с чем, оно подвержено риску увеличения процентных ставок по кредитам и займам. Рост процентных ставок по заемным средствам может привести к увеличению стоимости обслуживания долга ОАО «МРСК Урала».

Фактические кредитные обязательства Общества в течение 2021 года имели процентные ставки, зависевшие от изменения ключевой ставки ЦБ РФ, поэтому вероятность увеличения размера затрат на обслуживание обязательств по действующим кредитным договорам оценивалась как высокая.

Минимизировать в краткосрочной и среднесрочной перспективе влияние риска увеличения процентных ставок на кредитный портфель позволяют: улучшенная структура долга, контроль взаимного исполнения обязательств по действующим кредитным договорам и многократный контроль текущей ситуации на рынке заимствований во время организации заемного финансирования.

Одним из факторов минимизации данного риска является участие в конкурсных процедурах крупных банков России, способных предоставить кредитные ресурсы по сравнительно низким ставкам. Наличие договорных отношений с крупными банками и диверсификация доступных источников долгового финансирования позволяет ОАО «МРСК Урала» в случае ухудшения ситуации на финансовом рынке сгладить интенсивный рост процентных ставок по уже полученным заемным средствам, т.к. крупные банки России придерживаются более консервативной политики в области сохранения процентных ставок на прежнем уровне; а также уменьшить вероятность досрочных возвратов кредитов, что может явиться следствием роста процентных ставок в случае привлечения заемных средств по новым (более высоким) ставкам. В случае изменения конъюнктуры рынка заемного капитала в лучшую сторону, крупные банки более оперативно принимают решения о снижении ставки кредитования для клиентов, выступившим с инициативой уменьшения процентных ставок по привлеченным кредитам.

3.4 Риски, связанные с влиянием инфляции

Инфляция оказывает отрицательное влияет на финансово-экономическое состояние Общества. Наиболее значимыми рисками являются:

- риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения стоимости материалов и услуг подрядных организаций, что приведет к увеличению затрат Общества.

Снижение риска уменьшения стоимости дебиторской задолженности достигается за счет уплаты повышенных процентов на просроченную задолженность за услуги по передаче электроэнергии согласно Федеральному закону от 3 ноября 2015 г. № 307-ФЗ *«О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов»*. Кроме того, снижение риска осуществляется за счет контроля своевременного исполнения потребителями обязательств по оплате, истребования платежа в случае просрочки.

Основным показателем, наиболее подверженным изменению, связанным с вышеперечисленными финансовыми рисками, является прибыль Общества. Прибыль уменьшается при увеличении себестоимости услуг по передаче электрической энергии при фиксированном уровне тарифов.

Поэтому в условиях инфляции Обществом разработана Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов в пределах установленного планового периода.

4. Правовые риски

ОАО «МРСК Урала» осуществляет основную деятельность на территории РФ и не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг, поэтому возможны правовые риски, возникающие при осуществлении деятельности на внутреннем рынке, что характерно для большинства субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации.

4.1 Правовые риски, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства, которые могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов

Для их снижения Обществом постоянно ведется работа по усовершенствованию методологии по расчету сумм налогов к уплате и контролю ее соответствия действующему законодательству.

4.2 Риски потерь, связанных с изменением законодательства, а также некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества

Для минимизации таких рисков практически все операции ОАО «МРСК Урала» проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу. Осуществляется обжалование незаконных действий или ненормативных актов органов власти, накладывающих обязанности или штрафные санкции на Общество.

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

4.3 Риски обжалования акционерами Общества крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобрение указанных сделок с нарушением установленного порядка

Для минимизации указанных рисков при осуществлении договорной работы в ОАО «МРСК Урала» в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления ОАО «МРСК Урала».

4.4 Риски, связанные с взаимоотношениями с акционерами, включают в себя, в частности: риски, связанные с учетом прав на акции; риск «корпоративного шантажа» со стороны акционеров; риск осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв общих собраний акционеров

Для минимизации данных рисков ведение реестра акционеров ОАО «МРСК Урала» осуществляет профессиональный регистратор – АО «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»), имеющий значительный опыт работы на российском рынке. Общество осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами и полное соблюдение прав и законных интересов последних: раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными правовыми актами, проведение встреч руководства компании с акционерами для разъяснения актуальных вопросов текущей деятельности, соблюдение корпоративных процедур и внутренних документов.

4.5 Риски, связанные с изменением валютного законодательства

Риски, связанные с изменением законодательства о валютном регулировании и контроле, практически не будут сказываться на деятельности Общества, так как ОАО «МРСК Урала» не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации. Цены на услуги Общества устанавливаются в национальной валюте – в рублях, а расчеты, проводимые Обществом, не относятся к расчетам с иностранными поставщиками.

4.6 Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время налоговые правоотношения в Российской Федерации регулируют Налоговый кодекс РФ, ряд федеральных законов, принятых в соответствии с Налоговым кодексом РФ, законы субъектов Российской Федерации, а также нормативные правовые акты органов местного самоуправления. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Кроме того, Министерство финансов РФ и Федеральная налоговая служба РФ, уполномоченные давать официальные разъяснения налогового законодательства, зачастую дают разъяснения и комментарии, противоречащие как нормам налогового законодательства, так и сложившейся по определенным категориям дел судебной практике. Фискальные органы при этом руководствуются такими подзаконными актами и разъяснениями указанных государственных органов, которые направлены исключительно на пополнение бюджетов разных уровней, при этом нередко нарушая права и законные интересы налогоплательщика. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими элементами системы регулирования налоговых правоотношений находятся в компетенции, прежде всего, налоговых органов, имеющих право производить доначисление

сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают аналогичные риски, характерные для стран с более развитой рыночной экономикой и системой налогового законодательства.

Налоговый риск может иметь ряд проявлений: вероятность введения новых видов налогов и сборов, возможность увеличения уровня ставок действующих налогов, расширение налоговой базы, изменение сроков и порядка уплаты налоговых платежей, предоставления и сдачи налоговой отчетности.

Руководство Общества считает, что ОАО «МРСК Урала» в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся ее деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальные риски привлечения ее к налоговой ответственности в случае изменений в государственной фискальной политике в отношении отдельных налогов и сборов, а также изменения (не в пользу налогоплательщика) судебной практики по отдельным категориям налоговых дел.

Общество планирует свою дальнейшую финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

4.7 Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

В настоящий момент и в отчетный период деятельность Общества не связана с операциями, регулируемыми законодательством о таможенном и валютном контроле. Соответственно, изменение правил таможенного контроля и пошлин не является существенным правовым риском для ОАО «МРСК Урала».

4.8 Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено

Основания, условия и порядок лицензирования регулируются Федеральным законом № 128-ФЗ от 8 августа 2001 г. *«О лицензировании отдельных видов деятельности»*. Основной вид деятельности Общества – оказание услуг по передаче электрической энергии и услуги по осуществлению технологического присоединения к электрическим сетям – в соответствии с законодательством РФ не подлежит лицензированию.

В случае изменения/предъявления требований по лицензированию основной деятельности Общества, ОАО «МРСК Урала» примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

4.9 Риски, связанные с изменением законодательства об электроэнергетике

Нормативные акты, изменение которых, может оказать влияние на деятельность ОАО «МРСК Урала» (создать экономические риски):

- Федеральный закон *«Об электроэнергетике»* от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ;
- Федеральный закон *«Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике»* от 26 марта 2003 г. № 36-ФЗ;

- Федеральный закон от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ *«Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»*;
- Федеральный закон от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ «*О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации*», которым установлена обязанность сетевых организаций и гарантирующих поставщиков за свой счет устанавливать/заменять приборы учета у потребителей;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утв. Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. № 861;
- Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утв. ПП РФ № 861 от 27 декабря 2004 г.;
- Постановление Правительства РФ от 4 мая 2012 г. № 442 «О функционировании розничных рынков электроэнергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электроэнергии», которым утверждены Основные положения функционирования розничных рынков электрической энергии и Правила полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии;
- Федеральный закон от 3 ноября 2015 г. № 307-ФЗ *«О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей электрических ресурсов»*, которым утверждены новые пени за неисполнение обязательств по оплате оказанных услуг с 5 декабря 2015 г. (при нарушении сроков исполнения обязательств по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии в расчетах с ТСО возникает риск уплаты неустойки с учетом процентной ставки выше, чем по кредитам предлагаемым АКБ);
- Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178 *«О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»*;
- Постановление Правительства РФ от 6 мая 2011 г. № 354 «*О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов*» (вместе с «Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов»);
- Постановление Правительства РФ от 28 февраля 2015 г. № 184 «*Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям*»;
- Постановление Правительства РФ от 21 января 2004 г. № 24 «*Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии*»;
- Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1179 «*Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)*» (вместе с «Правилами определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)») (в части работы с ГПО и ЭСО);
- Приказ Федеральной службы по тарифам России от 12 апреля 2012 г. № 53-э/1 «*Об утверждении порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках единой энергетической системы России по субъектам российской федерации и порядка определения отношения*

суммарного за год прогнозного объема потребления электрической энергии населением и приравненными к нему категориями потребителей к объему электрической энергии, соответствующему среднему за год значению прогнозного объема мощности, определенного в отношении указанных категорий потребителей»;

- Приказ Федеральной службы по тарифам России от 16 сентября 2014 г. № 1442-э «*Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей*» (для расчетных способов определения объемов потребления э/э);
- Приказ Министерства связи и массовых коммуникаций РФ и Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 29 сентября 2016 г. № 74/114/пр «*Об утверждении состава, сроков и периодичности размещения информации поставщиками информации в государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства*»;
- Постановление Правительства РФ от 19 июня 2020 г. № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)» (вместе с «Правилами предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)»);
- Приказ ФАС России от 29 августа 2017 г. № 1135/17 *«Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»*;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2010 г. № 1172 «*Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности*»
- Приказ ФСТ России от 6 августа 2004 г. № 20-э/2 *«Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»*.

4.10 Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество

Организация и ведение деятельности Общества подвержено рискам, связанным с российской правовой системой. Данные риски включают в себя, в частности, возможные противоречия между законодательством Российской Федерации и нормативными актами органов исполнительной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления, отсутствием судебной практики по применению некоторых норм законодательных актов, противоречивостью имеющейся судебной практики.

В случае изменения подходов в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. В связи с тем, что Общество не планирует вести деятельность на внешних рынках, анализ влияния правовых рисков, связанных с деятельностью Общества на внешних рынках, не приводится.

4.11 Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции (работ, услуг)

Данный риск связан с оттоком крупных потребителей в ситуации возможного строительства сторонними организациями альтернативных электросетевых объектов. Однако в связи с отсутствием у сторонних организаций альтернативного сетевого оборудования, использование которого позволит сократить выручку Общества более чем на 10%, а также квалифицированного персонала для его обслуживания и ремонта, вероятность реализации риска низка.

Кроме того, Обществом реализуется стратегия по консолидации электросетевых активов в регионах своего присутствия, что позволит в перспективе увеличить объемы оказания услуг по передаче электрической энергии за счет дополнительного оформления прав пользования на электросетевое имущество.

5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

ОАО «МРСК Урала» уделяет большое внимание развитию деловой репутации как ключевой составляющей стратегического менеджмента компании. Общество планомерно и целенаправленно реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций и единых принципов Единой коммуникационной политики ПАО «Россети».

Информационная политика Общества опирается на принципы оперативности, достоверности, полноты, доступности, своевременности и содержательности.

Важнейшими направлениями управленческой деятельности Общества уже традиционно являются инициирование и реализация эффективных коммуникаций с представителями делового, профессионального, экспертного, научного сообщества, органами государственной и муниципальной власти, общественными организациями, ветеранским и молодежным движением, а также сотрудниками компании.

Ключевым направлением этой работы является взаимодействие со средствами массовой информации с целью формирования положительной деловой репутации Общества, увеличения информационного влияния Общества, продвижения его интересов во внешней среде.

В 2021 году средства массовой информации опубликовали порядка 10,9 тысяч материалов о деятельности Общества. Доля позитивных и нейтральных публикаций превысила 98,99%. Высокая доля публикаций, выход которых инициирован службами по связям с общественностью, говорит о контролировании Обществом информационного потока о своей деятельности, а также объясняет низкий процент негативных материалов.

ОАО «МРСК Урала» является лидером региона по информационной активности среди предприятий энергетического комплекса. Кроме того, по данным рейтинговых коммуникационных агентств, Общество практически постоянно входит в лидеры федерального рейтинга по качественному показателю «МедиаИндекс» среди всех электросетевых компаний страны, что говорит об активном взаимодействии с медиа-сообществом. Также по данным МИГ «Интерфакс» ОАО «МРСК Урала» продолжает занимать лидирующие позиции по Индексу Заметности и прямой речи, что говорит о том, что об Обществе пишут самые влиятельные источники и не искажают цитаты топ-менеджмента в новостях об Обществе.

Основными темами публикаций СМИ об Обществе в 2021 году стали: ход ремонтной кампании на объектах электросетевого комплекса в зоне ответственности Общества, работа предприятия при прохождении сложных сезонных явлений, а также оперативное восстановление электроснабжения потребителей технологических нарушениях в электросетях, а также сведения о реализации инвестиционной программы. Высокий процент доли публикаций составляют материалы о работе ОАО «МРСК Урала» по повышению доступности сетевой инфраструктуры в зоне производственной ответственности Общества, а также по темам, связанным с дебиторской задолженностью и безучетным потреблением, а также вопросам, посвященным цифровой трансформации электросетевого комплекса Урала и Прикамья.

Стоит отметить, что в 2021 году репутационный риск, который может возникнуть вследствие слабого взаимодействия со СМИ и неправильного позиционирования Общества в СМИ, публичного представления информации, несогласованной с профильным подразделением, отвечающим за информационную политику, следствием чего могут стать ухудшение деловой репутации Общества и его финансового состояния, снижение рыночной капитализации, принятие кадровых решений по менеджменту Общества, не реализован.

Основными факторами реализации риска, которые находятся на контроле в Обществе, могут являться:

1. Неэффективно выстроенная информационная политика компании:
   - отсутствие полноты, достоверности, доступности раскрываемой информации, а также регулярности и своевременности ее раскрытия перед общественностью;
   - несоблюдение разумного баланса между открытостью и соблюдением его коммерческих интересов;
   - неверные векторы освещения деятельности компании;
   - отсутствие системы взаимоотношений со СМИ;
   - фактические ошибки при подготовке публикаций от имени Общества;
   - отказ от официальных комментариев со стороны Общества по потенциально негативным темам;
   - выход информации и выдача комментариев сотрудниками без должной подготовки и в отсутствие специализированных знаний без согласования с Департаментом по связям с общественностью;
   - высокий процент негативных информационных сообщений;
   - необъективное и некомпетентное освещение проблем распределительного сетевого комплекса со стороны СМИ.
2. Несвоевременное и неполное раскрытие Обществом информации как эмитентом ценных бумаг и как субъектом естественных монополий.
3. Отсутствие защиты информации, составляющей коммерческую, государственную или иную охраняемую законом тайну, в соответствии с законодательством Российской Федерации.
4. Несоблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Общества.
5. Трудовые конфликты (отсутствие согласия в трудовом коллективе может привести к снижению производительности труда, забастовкам, становится достоянием широких слоев общественности, снижает уровень доверия к компании со стороны властей).

6. Невыполнение договорных обязательств (снижает доверие к компании в деловых кругах, может привести к росту негативного отношения к компании со стороны широкой общественности, а также привлечет внимание государственных регулирующих органов).
7. Ненадлежащая информационная система (в первую очередь речь идет о способности корпоративной информационной системы эффективно защищать компанию от утечки важнейшей информации, от хищений, несанкционированного доступа, вирусов и диверсий).

Для успешного управления репутационным риском ОАО «МРСК Урала» постоянно ведется разработка и внедрение мероприятий по управлению данным риском:

1. Проработка приоритетов Общества в отношении стейкхолдеров, для определения приоритетов в области управления репутацией Общества, а также глубокого анализа приоритетных направлений управления репутационными рисками.
2. Строгое выполнение Регламента реализации единой коммуникационной политики Общества, определяющее правила взаимодействия с общественностью.
3. Своевременное реагирование на кризисные ситуации, связанные с технологическими нарушениями в контуре ответственности компании, а также с иными кризисными явлениями, связанными с производственной деятельностью.
4. Обеспечение плотного положительного информационного потока о деятельности Общества.
5. Выдача в СМИ не менее 500 пресс-релизов о деятельности компании в год, не менее 8 тысяч позитивных упоминаний компании в СМИ, обеспечение выполнения такого показателя как «Качество информационного потока» на уровне – не менее 5% (доля негативных материалов к общему количеству материалов о компании).
6. Своевременное раскрытие информации о деятельности Общества как субъекта естественных монополий и как эмитента ценных бумаг.
7. Обеспечение участия Общества в крупнейших российских выставочных мероприятиях, проводящихся при поддержке региональных властей, для обеспечения эффективного диалога с деловыми партнерами и формирования положительного имиджа.
8. Проведение на регулярной основе комплаенс-контроля и финансового мониторинга для управления репутацией.
9. Своевременное поздравление от имени первых лиц Общества субъектов внешней среды, властей, партнеров для формирования положительного имиджа Общества.
10. Организация работы в социальных сетях и блогосфере, постоянная поддержка и обновление аккаунтов на популярных интернет-площадках. Особое внимание уделяется коммуникациям с общественностью и представителями средств массовой информации через социальные сети и блогосферу в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными условиями. Также аккаунты в социальных сетях используются для информирования целевых аудиторий по направлениям: профилактика электротравматизма, бездоговорное и безучетное потребление электроэнергии, технологическое присоединение, престижность работы энергетиком.

Таким образом, Общество целенаправленно продолжает работу над формированием максимально благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды, используя различные инструменты и каналы увеличения информационного влияния и продвижения его интересов во внешней среде.

6. ***Стратегический риск***

Стратегический риск – это риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление). На сегодняшний день стратегическое управление отраслью осуществляется на основе Энергетической стратегии России на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р, которая направлена на максимально эффективное использование природных энергетических ресурсов и потенциала энергетического сектора для устойчивого роста экономики, повышения качества жизни населения страны и содействия укреплению ее внешнеэкономических позиций.

Стратегическими целями развития электроэнергетики являются:

- обеспечение энергетической безопасности страны и регионов;
- удовлетворение потребностей экономики и населения страны в электрической энергии (мощности) по доступным конкурентоспособным ценам, обеспечивающим окупаемость инвестиций в электроэнергетику;
- обеспечение надежности и безопасности работы системы электроснабжения России в нормальных и чрезвычайных ситуациях;
- высокотехнологичное и инновационное обновление отрасли, направленное на обеспечение высокой энергетической, экономической и экологической эффективности производства, транспорта, распределения и использования электроэнергии.

Помимо задач, предусмотренных Энергетической стратегией России на период до 2035 года и Стратегией развития распределительного электросетевого комплекса Российской Федерации (Распоряжение Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р), перед электросетевым комплексом стоят следующие стратегические приоритеты на долгосрочный период:

- обеспечение надежности энергоснабжения потребителей;
- обеспечение качества их обслуживания;
- развитие инфраструктуры для поддержания роста экономики России;
- конкурентоспособные тарифы на электрическую энергию для развития промышленности;
- развитие научного и инновационного потенциала электросетевого комплекса, в том числе в целях стимулирования развития смежных отраслей;
- привлекательный для инвесторов «возврат на капитал».

В том числе, определены целевые ориентиры для электросетевого комплекса, включающие:

- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии;
- повышение надежности и качества энергоснабжения;
- увеличение безопасности энергоснабжения, а также снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи;
- повышение эффективности электросетевого комплекса;
- снижение количества территориальных сетевых организаций на 50 процентов к 2017 году относительно уровня 2012 года и на 50 процентов к 2030 году относительно уровня 2017 года.

В ОАО «МРСК Урала» в 2021 году было обеспечено выполнение целей и показателей их достижения по следующим направлениям:

- обеспечение выполнения показателей надежности и качества оказываемых услуг;
- обеспечение технологического присоединения потребителей, готовых к подключению к электрическим сетям Общества, в установленные сроки;
- повышение уровня клиентского сервиса;
- повышение индекса цифровой трансформации ОАО «МРСК Урала»;
- совершенствование системы управления экологической деятельностью;
- обеспечение эффективного использования энергоресурсов.

Основными факторами стратегического риска являются:

1. Недостаточная согласованность стратегий, программ и планов социально-экономического развития регионов со стратегическими документами в сфере развития энергетики федерального значения (генеральные схемы, отраслевые стратегии, федеральные целевые программы) и инвестиционными программами энергетических компаний.
2. Наличие «узких мест» в системах энергоснабжения на меж- и внутрирегиональном уровнях.
3. Старение оборудования, значительно опережающее темпы технического перевооружения и модернизации электросетевого комплекса компании.

Стратегические риски анализируются с точки зрения перспектив развития Общества и определяются вероятностью потерь в долгосрочной перспективе. В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р, ПАО «Россети» является единой управляющей компанией электросетевого комплекса страны, т.е. основная задача – корпоративное управление входящих в него организаций, контролирующих около 70 процентов распределительных и 90 процентов магистральных сетей в России. При этом большинство положений Стратегии, относящихся к ПАО «Россети», актуальны и для остальных сетевых компаний. Исходя из этого, стратегические риски используются для принятия управленческих решений на уровне исполнительного аппарата ПАО «Россети», Совета директоров ПАО «Россети» (с предварительной оценкой Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «Россети»).

В декабре 2019 года утверждена новая стратегия развития группы компаний «Россети», определяющая цели и направления развития до 2030 года.

Ключевым изменением в деятельности группы компаний «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры.

В числе основных стратегических приоритетов определены:

- обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли;
- обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде.

Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Основные последствия реализации стратегических рисков – неправильное или недостаточное обоснованное определение перспективных направлений деятельности, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, трудовых) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества. Под управлением стратегическими рисками понимается совокупность действий, направленных на реализацию мероприятий и минимизацию рисков, связанных с реализацией стратегии развития электросетевого комплекса с учетом стратегии развития регионов. Так как Стратегические риски влияют на достижение целей Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и долгосрочной программы развития ПАО «Россети», включающей программу развития ОАО «МРСК Урала», одним из элементов управления Стратегическими рисками является менеджмент ключевых операционных рисков и операционных рисков бизнес-процессов ОАО «МРСК Урала» в рамках утвержденной Политики по управлению рисками Общества.

7. ***Риски, связанные с деятельностью компании***

7.1 Операционно-технологический риск

Деятельность Общества имеет широкую географию, представленную разнообразными климатическими условиями. Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.), что может привести к системным нарушениям работоспособности и эффективности функционирования оборудования электросетевого распределительного комплекса и сбоям в энергоснабжении потребителей Общества.

Операционно-технологические риски, влияющие на надежность электроснабжения потребителей, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и режимов работы электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются:

- аварийные и чрезвычайные ситуации природного и техногенного характера;
- снижение эффективности системы управления активами ОАО «МРСК Урала» (смещение приоритетов в обеспечении надежности эксплуатации сетей, неправильное ранжирование объектов, подлежащих ремонту);
- переход на работу с вынужденными предельно-допустимыми перетоками мощности;
- факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с отклонениями от нормальных схем, с ошибками оперативного персонала, с нарушением оперативной дисциплины.

В результате возникновения указанных рисков возможны как существенные экономические, так и репутационные последствия. Кроме того, указанные факторы рисков влияют на объемы потерь в электрических сетях, увеличивая расходы Общества на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь. В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляют мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений включающую:

- расчистку и расширение трасс ВЛ 0,4-220 кВ, реконструкцию объектов электросетевого хозяйства;
- увеличение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ;
- актуализированную комплексную программу реконструкции, модернизации (реновации) электросетевых активов;
- модернизацию коммутационного оборудования и систем телемеханизации;
- совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления ресурсами при аварийно-восстановительных работах (АСУРАВР);
- совершенствование системы управления аварийным запасом, необходимым для проведения аварийно-восстановительных работ;
- усиление оснащенности мобильных аварийно-восстановительных бригад;
- обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование.

К операционно-технологическим рискам также можно отнести риски, связанные с объемом потерь в электрических сетях, которые увеличивают расходы Общества на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь. Часть данных рисков обусловлена бездоговорным и безучетным потреблением электроэнергии. С целью снижения указанных рисков, Обществом осуществляется организация и проведение мероприятий, направленных на выявление фактов бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии (проведение плановых/внеплановых проверок/рейдов). Целью проводимых мероприятий является минимизация ущерба и привлечение к ответственности лиц, осуществляющих бездоговорное потребление электроэнергии. В целях предупреждения злоупотреблений в сфере учета электроэнергии со стороны персонала и привлечения виновных лиц к ответственности, осуществляется проведение контрольных и проверочных мероприятий, направленных на выявление сокрытия фактов неучтенного потребления электроэнергии.

7.2 Инвестиционный риск

Ключевыми направлениями инвестиций Общества являются реконструкция и модернизация существующих мощностей, мероприятия, обеспечивающие надежность работы электросетевого комплекса, а также мероприятия по строительству новых электросетевых объектов для целей осуществления технологического присоединения к электрическим сетям.

Осуществляя свою инвестиционную деятельность, направленную на реновацию сетевой инфраструктуры, Общество сталкивается с риском снижения объемов инвестиционной программы, направляемых именно на реконструкцию. Связано, это, прежде всего с тем, что Общество направляет значительный объем средств на реализацию мероприятий, обоснованных императивно регуляторными требованиями, таким как технологическое присоединение к электрическим сетям, реализация мероприятий по организации учета электрической энергии. Также влияние на сокращение инвестиций может оказать сокращение выручки из-за тенденции снижения объемов энергопотребления в регионах, ввиду перехода крупных контрагентов на прямые договоры с ФСК ЕЭС, и организацией собственной малой генерации на производственных мощностях крупных потребителей.

В процессе реализации технологического присоединения, на которое идет отвлечение ресурсов инвестиционной программы, Общество сталкивается с экономическими

проблемами, в ряде случаев – затраты Общества на одно льготное присоединение достигают сотен тысяч рублей. В рамках текущих экономических условий энергетики зажаты в жесткие рамки – выпадающие доходы от реализации льготного технологического присоединения компенсируются Обществу в тарифе на передачу электрической энергии частично (не в полном объеме), сдержанные источники для финансирования, строгое требование законодательства в части исполнения обязательств по технологическому присоединению и реализации мероприятий по организации учета электрической энергии.

Реализации инвестиционных рисков могут способствовать следующие факторы:

- установление законодательством новых льготных категорий;
- сокращение энергопотребления в регионе;
- тарифные решения, в том числе непринятие регуляторами объемов выпадающих доходов от реализации мероприятий по технологическому присоединению льготной категории в тариф на оказание услуг по передаче электрической энергии;
- высокий уровень дебиторской задолженности в части оплаты услуг по передаче электрической энергии (в т.ч. просроченной) и, как следствие, риски сбоев в финансировании инвестиционных планов;
- сохраняющиеся объемы технологического присоединения потребителей, в том числе, льготной категории;
- отсутствие законодательных новаций на федеральном уровне в части рассмотрения вопросов по установке справедливой стоимости одного льготного технологического присоединения, а также инициатив, повышающих ответственность потребителей;
- ужесточение требований законодательства в отношении сетевых организаций в части сроков выполнения процедуры технологического присоединения и ответственности за их нарушение;
- снижение эффективности и обесценивание капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ.

Для минимизации данного риска Общество осуществляет ряд мероприятий, направленных на оптимизацию инвестиционной деятельности:

При включении инвестиционных проектов в инвестиционную программу Обществом осуществляется увязка с планами территориального и регионального развития. Обществом проводится утверждение объемов и источников финансирования инвестиционной программы в Минэнерго России.

Обществом осуществляется выполнение комплекса мер по снижению удельных инвестиционных расходов за счет выполнения работ хозяйственным способом, применения типовых технических решений, ежегодного мониторинга удельной стоимости инвестиционных проектов, а также за счет снижения стоимости инвестиционных проектов на этапе планирования с учетом применения сборника укрупненных нормативов цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики, проведения анализа проектных решений перед утверждением ПСД (проектно-сметной документации) по инвестиционным проектам.

Обществом осуществляются мероприятия, направленные на повышение качества реализации проектов, повышение результативности инвестиций в существующую сеть, достижение высокой загрузки вводимых мощностей, разработку и внедрение системы сравнительного

анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов, автоматизация системы управления инвестициями.

Общество продолжает планомерную работу по максимальной синхронизации инвестиционных планов и планов развития территорий. Максимальная интеграция стратегических документов, схем планирования развития территории, обмен информацией способствуют повышению эффективности направляемых инвестиций.

Генеральный директор В.А. Болотин

Главный бухгалтер Н.В. Раскина

21 февраля 2022 г.

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 123 листа(ов)