

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах АО "Тандер" (тыс. руб.)

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

с. 1

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
		первоначальная стоимость ³	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	выбыло		начислено амортизации	убыток от обесценения	первоначальная стоимость ³	накопленная амортизация
Нематериальные активы - всего	за 20 21 г. ¹	140 720	(115 415)	2 027	0	0	0	-	142 747	(123 872)
	за 20 20 г. ²	130 705	(100 846)	10 015	0	0	0	-	140 720	(115 415)
в том числе:	за 20 21 г. ¹	33 935	(13615)	1171	-	-	3230	-	35106	(16 845)
	за 20 20 г. ²	32 320	(10 579)	1 615	-	-	3 036	-	33 935	(13 615)
Товарный знак	за 20 21 г. ¹	-	(-)	-	-	-	-	-	-	(-)
	за 20 20 г. ²	-	(-)	-	-	-	-	-	-	(-)
Рекламная продукция	за 20 21 г. ¹	106 785	(101800)	856	-	-	5 227	-	107 641	(107 027)
	за 20 20 г. ²	98 385	(90 267)	8 400	-	-	11 533	-	106 785	(101 800)

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	На 31 декабря 20 21 г. ⁴	На 31 декабря 20 20 г. ²	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
Всего	107 644	106 788	98 388
в том числе:			
ПО собственной разработки	107 644	106 788	98 388

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	На 31 декабря 20 21 г. ⁴	На 31 декабря 20 20 г. ²	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
Всего	100 757	98 518	53 406
в том числе:			
Товарный знак	3 014	3 533	3 429
Прочие	97 743	94 985	49 977

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода	
		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	выбыло	часть стоимости, списанной на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР - всего	за 20 21 г. ¹	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)
	за 20 20 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)
в том числе: (объект, группа объектов)	за 20 21 г. ¹	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)
	за 20 20 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)
(объект, группа объектов)	за 20 21 г. ¹	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)
	за 20 20 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	за 20 21 г. ¹	-	-	(-)	(-)	-
	за 20 20 г. ²	-	-	(-)	(-)	-
	за 20 21 г. ¹	-	-	(-)	(-)	-
	за 20 20 г. ²	-	-	(-)	(-)	-
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	за 20 21 г. ¹	43 948	444 520	(-)	(2 027)	486 441
	за 20 20 г. ²	11 824	43 750	(1 611)	(10 015)	43 948
в том числе:	за 20 21 г. ¹	9 698	5 364	(-)	(1 171)	13 891
	за 20 20 г. ²	9 733	1 580	(-)	(1 615)	9 698
Товарный знак	за 20 21 г. ¹	34 250	438 731	(-)	(856)	472 125
	за 20 20 г. ²	2 091	42 170	(1 611)	(8 400)	34 250
Прикладное ПО	за 20 21 г. ¹	-	425	(-)	(-)	425
Прочие	за 20 20 г. ²	-	-	(-)	(-)	-

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	Изменения за период						На конец периода	
		На начало года		поступило	выбыло объектов		начислено амортизации ⁶	пероценки	
		первоначальная стоимость ³	накопленная амортизация ⁶		первоначальная стоимость ³	накопленная амортизация ⁶		первоначальная стоимость ³	накопленная амортизация ⁶
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего									
в том числе:									
Здания	за 20 21 г. ¹	357 885 973	(165 607 018)	13 218 770	(5 488 768)	5 090 474	(23 385 431)	-	-
	за 20 20 г. ²	353 326 673	(146 262 822)	9 283 163	(4 723 863)	4 316 003	(23 660 199)	-	-
Сооружения и передаточные устройства	за 20 21 г. ¹	161 665 285	(41 569 454)	719 027	(145 818)	35 950	(5 725 492)	-	-
	за 20 20 г. ²	161 442 134	(35 857 651)	247 445	(24 294)	8 200	(5 720 003)	-	-
Машины и оборудование	за 20 21 г. ¹	59 979 766	(32 952 409)	467 963	(436 164)	248 216	(3 796 790)	-	-
	за 20 20 г. ²	60 001 859	(28 687 042)	343 481	(365 574)	124 314	(4 389 681)	-	-
Транспортные средства	за 20 21 г. ¹	70 834 555	(56 811 662)	11 369 852	(3 431 301)	3 359 262	(12 319 016)	-	-
	за 20 20 г. ²	64 795 883	(47 209 304)	8 332 210	(2 293 538)	2 152 077	(11 754 435)	-	-
Другие виды основных средств	за 20 21 г. ¹	12 699 731	(10 535 877)	48 502	(1 262 986)	1 260 198	(1 011 323)	-	-
	за 20 20 г. ²	14 600 288	(11 321 774)	53 308	(1 953 865)	1 949 075	(1 163 178)	-	-
Земельные участки и объекты природопользования	за 20 21 г. ¹	39 023 586	(23 737 616)	605 976	(197 877)	186 848	(532 810)	-	-
	за 20 20 г. ²	38 802 853	(23 187 051)	306 719	(85 986)	82 337	(632 902)	-	-
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	за 20 21 г. ¹	13 683 050	()	7 450	(14 622)	x	(x)	-	-
	за 20 20 г. ²	13 683 656	(x)		(606)	x	(x)	-	-
в том числе:									
в том числе:	за 20 21 г. ¹	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-
	за 20 20 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-
(группа объектов)	за 20 21 г. ¹	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-
	за 20 20 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	за 20 21 г. ¹	9 603 199	22 812 133	(5 912 983)	(13 218 770)	13 283 579
	за 20 20 г. ²	6 556 570	15 789 433	(3 459 641)	(9 283 163)	9 603 199
в том числе:						
Незавершенное строительство объектов основных средств	за 20 21 г. ¹	2 834 233	1 594 419	(343 167)	(2 084 706)	2 000 779
	за 20 20 г. ²	2 731 353	1 528 977	(275 098)	(1 150 999)	2 834 233
Незаконченные операции по приобретению основных средств	за 20 21 г. ¹	6 768 966	21 217 714	(5 569 816)	(11 134 064)	11 282 800
	за 20 20 г. ²	3 825 217	14 260 456	(3 184 543)	(8 132 164)	6 768 966

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	за 20 21 г. ¹	за 20 20 г. ²
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего		
в том числе:		
(объект основных средств)	-	-
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:		
в том числе:		
(объект основных средств)	-	-

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	На 31 декабря 20 21 г. ⁴	На 31 декабря 20 20 г. ²	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	27 120 795	12 176 201	23 575 759
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	275 905 414	272 073 835	268 686 785
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	-	-	-
Основные средства, переведенные на консервацию	-	-	-
Иное использование основных средств (зalog и др.)	-	-	-

3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода	
		перво-начальная стоимость	накопленная корректировка на ⁷	поступило	выбыло (погашено)		накопленные проценты (исключая дознание перво-начальной стоимости до погашения)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	перевод финансовых вложений из долго- в краткосрочные		перво-начальная стоимость	накопленная корректировка ⁷	
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка на ⁷			первоначальная стоимость	накопленная корректировка на ⁷			
Долгосрочные - всего	за 20 21 г. ¹	25 131 991	8 413 744	97 086 216	(948 046)	(393 208)	-	(1 096 647)	(0)	(-)	121 270 161	6 923 889	
	за 20 20 г. ²	25 159 637	(1 120 022)	381 614	(409 260)	15 436	-	9 518 330	(0)	(-)	25 131 991	8 413 744	
в том числе:	за 20 21 г. ¹	8 613 982	-	0	(0)	-	-	-	(-)	(-)	8 613 982	-	
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	за 20 20 г. ²	8 612 368	-	1 614	(0)	-	-	-	(-)	(-)	8 613 982	-	
Предоставленные займы	за 20 21 г. ¹	385 000	-	19 680	(-)	-	-	-	(-)	(-)	404 680	-	
	за 20 20 г. ²	5 000	-	380 000	(-)	-	-	-	(-)	(-)	385 000	-	
Ценные бумаги других организаций	за 20 21 г. ¹	15 683 009	8 413 744	96 836 736	(948 046)	(393 208)	-	(1 096 647)	(-)	(-)	111 571 699	6 923 889	
	за 20 20 г. ²	16 092 269	(1 120 022)	-	(409 260)	15 436	-	9 518 330	(-)	(-)	15 683 009	8 413 744	
Вклад в имущество дочерней компании	за 20 21 г. ¹	450 000	-	229 800	(-)	-	-	-	(-)	(-)	679 800	-	
	за 20 20 г. ²	450 000	-	-	(-)	-	-	-	(-)	(-)	450 000	-	
Краткосрочные - всего	за 20 21 г. ¹	8 730 015	-	14 674 578	(8 334 617)	-	-	-	0	-	15 069 976	-	
	за 20 20 г. ²	14 041 903	0	15 445 302	(20 757 190)	-	-	-	0	-	8 730 015	-	
в том числе:	за 20 21 г. ¹	-	-	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	
Ценные бумаги других организаций (в т.ч. долговые ценные бумаги: векселя, облигации)	за 20 20 г. ²	8 730 015	-	14 674 578	(8 334 617)	-	-	-	-	-	15 069 976	-	
Предоставленные займы	за 20 20 г. ²	14 041 903	-	15 445 302	(20 757 190)	-	-	-	-	-	8 730 015	-	
Прочие	за 20 21 г. ¹	-	-	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	
	за 20 20 г. ²	-	-	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	
Финансовых вложений - итого	за 20 21 г. ¹	33 862 006	8 413 744	111 760 794	(9 282 663)	(393 208)	-	(1 096 647)	x	x	136 340 137	6 923 889	
	за 20 20 г. ²	39 201 540	(1 120 022)	15 826 916	(21 166 450)	15 436	-	9 518 330	x	x	33 862 006	8 413 744	

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31 декабря 20 21 г. ¹	На 31 декабря 20 20 г. ²	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
в том числе: (группы, виды)	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	-	-	-
в том числе: (группы, виды)	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-

4. Запасы

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		себе- стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе- стоимость	величина резерва под снижение стоимости
					себестоимость	резерв под снижение стоимости				
Запасы - всего	за 20 21 г. ¹	198 378 874	(-)	1 730 451 154	(1 731 266 326)	110 955	5 083 295	x	197 563 702	(4 972 340)
	за 20 20 г. ²	210 764 435	(-)	1 620 781 876	(1 633 167 437)	-	-	x	198 378 874	(-)
	за 20 21 г. ¹	188 508 115	(-)	1 281 032 657	(1 283 791 431)	110 955	5 083 295	469 729	186 219 070	(4 972 340)
в том числе:	за 20 20 г. ²	201 601 652	(-)	1 225 520 488	(1 238 947 080)	-	-	333 055	188 508 115	(-)
Товары для перепродажи и готовая продукция	за 20 21 г. ¹	6 793 637	(-)	31 297 423	(14 183 169)	-	-	(16 309 337)	7 598 554	(-)
	за 20 20 г. ²	6 392 470	(-)	20 903 855	(7 824 992)	-	-	(12 677 696)	6 793 637	(-)
Затраты в издержках обращения	за 20 21 г. ¹	2 245 003	(-)	413 865 993	(433 137 055)	-	-	19 604 944	2 578 885	(-)
	за 20 20 г. ²	2 235 648	(-)	372 394 657	(386 377 477)	-	-	13 992 175	2 245 003	(-)
Расходы будущих периодов	за 20 21 г. ¹	832 119	(x)	4 255 081	(154 671)	x	x	(3 765 336)	1 167 193	(x)
	за 20 20 г. ²	534 665	(x)	1 962 876	(17 888)	x	x	(1 647 534)	832 119	(x)

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	На <u>31 декабря</u> 20 <u>21</u> г. ⁴	На 31 декабря 20 <u>20</u> г. ²	На 31 декабря 20 <u>19</u> г. ⁵
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, - всего	-	-	-
в том числе: (группа, вид)	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору, - всего	-	-	-
в том числе: (группа, вид)	-	-	-

5. Дебиторская и кредиторская задолженность
5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
		учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам	поступление		погашение:	выбыло		перевод из долго- в краткую срочную задолжен- ность	создание резерва сомнитель- ных долгов	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам	
				в результате хозяйствен- ных операций (сумма долга по сделке операции); ⁴	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления; ⁵		списание на финансовый результат; ⁶	восста- новления резерва					списание за счет сумм резерва
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за 20 21 г. ¹	13 879	(0)	0	20 944	(0)	()	()	(0)		34 823	()	
	за 20 20 г. ²	294 888	(-)	0	13 103	(293 873)	(0)	-	(239)		13 879	(-)	
	за 20 21 г. ¹	13 879	(-)	-	20 944	()	(-)	-	()		34 823	(-)	
	за 20 20 г. ²	294 888	(-)	-	13 103	(293 873)	(-)	-	(239)		13 879	(-)	
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за 20 21 г. ¹	24 244 563	(1 850 206)	18 849 853	592 917	(9 633 134)	(41 616)	59 970	(41 069)	0	305 305	33 971 514	(2 054 472)
	за 20 20 г. ²	26 912 130	(1 266 333)	9 598 563	659 570	(12 883 930)	(17 998)	46 822	(24 012)	239	654 708	24 244 563	(1 850 206)
	за 20 21 г. ¹	6 252 088	(276 559)	3 953 504	-	(1 415 086)	(5 654)	5 411	(1 541)		91 599	8 783 309	(361 206)
	за 20 20 г. ²	9 825 740	(143 006)	1 260 442	-	(4 830 734)	(2 732)	6 671	(628)	-	140 852	6 252 088	(276 559)
авансы выданные	за 20 21 г. ¹	7 472 321	(994 910)	11 365 850	-	(3 784 139)	(17 230)	18 784	(12 875)		127 304	15 043 927	(1 090 655)
	за 20 20 г. ²	6 229 140	(679 602)	3 511 496	-	(2 248 432)	(6 635)	26 645	(13 248)	-	355 201	7 472 321	(994 910)
	за 20 21 г. ¹	10 520 154	(578 737)	3 530 499	592 917	(4 453 907)	(18 732)	35 775	(26 653)		86 402	10 144 278	(602 711)
	за 20 20 г. ²	10 857 250	(443 725)	4 826 625	659 570	(5 804 784)	(8 631)	13 506	(10 136)	239	158 655	10 520 154	(578 737)
Итого	за 20 21 г. ¹	24 258 442	(1 850 206)	18 849 853	613 861	(9 633 134)	(41 616)	59 970	(41 069)	x	305 305	34 006 337	(2 054 472)
	за 20 20 г. ²	27 207 018	(1 266 333)	9 598 563	672 673	(13 177 803)	(17 998)	46 822	(24 012)	x	654 708	24 258 442	(1 850 206)

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 20 21 г. ⁴		На 31 декабря 20 20 г. ²		На 31 декабря 20 19 г. ⁵	
	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	2 580 869	730 663	2 703 390	1 470 098	1 410 139	175 252
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	366 065	89 611	296 427	153 421	277 351	134 345
авансы выданные	1 082 538	87 522	1 448 033	801 472	671 952	23 796
прочие	1 132 266	553 530	958 930	515 205	460 836	17 111

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					перевод из кратко- в долгосрочную задолженность	Остаток на конец периода
			поступления		выбыло	перевод из долго- в краткосрочную задолженность			
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) ³	примитивные проценты, штрафы и иные начисления ³			погашение		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	за 20 21 г. ¹	147 588 209	91 600 000	2 643 495	(22 403 112)	(43 703 616)		175 724 976	
	за 20 20 г. ²	95 496 039	96 214 812	4 119 210	(31 227 320)	(17 014 532)	0	147 588 209	
в том числе:									
кредиты	за 20 21 г. ¹	70 400 000	91 600 000		()	(22 400 000)		139 600 000	
	за 20 20 г. ²	44 500 000	61 000 000		(29 300 000)	(5 800 000)		70 400 000	
займы	за 20 21 г. ¹	77 188 209		2 643 495	(22 403 112)	(21 303 616)		36 124 976	
	за 20 20 г. ²	50 996 039	35 214 812	4 119 210	(1 927 320)	(11 214 532)		77 188 209	
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 20 21 г. ¹	220 701 083	135 456 072	2 722 659	(102 275 718)	(123 612)		300 184 100	
	за 20 20 г. ²	284 430 617	88 831 959	1 121 459	(170 600 948)	(96 536)	0	220 701 083	
в том числе:									
расчеты с поставщиками и подрядчиками	за 20 21 г. ¹	153 131 960	51 400 417	-	(35 721 322)	(43 509)		168 767 546	
	за 20 20 г. ²	152 007 728	43 023 334	-	(41 872 349)	(26 753)		153 131 960	
авансы полученные	за 20 21 г. ¹	1 277 198	880 272		(825 047)	(45 074)		1 287 349	
	за 20 20 г. ²	802 260	920 358		(417 531)	(27 889)		1 277 198	
расчеты по налогам и сборам	за 20 21 г. ¹	9 763 030	9 126 710		(9 763 030)	()		9 126 710	
	за 20 20 г. ²	1 873 445	9 763 030		(1 873 445)	()		9 763 030	
расчеты по страховым взносам	за 20 21 г. ¹	2 502 661	3 171 628		(2 502 661)	()		3 171 628	
	за 20 20 г. ²	2 352 362	2 502 661		(2 352 362)	()		2 502 661	
кредиты	за 20 21 г. ¹	4 300 000		23 538	(5 800 000)	()		20 923 538	
	за 20 20 г. ²	79 628 248			(81 128 248)	()		4 300 000	
займы	за 20 21 г. ¹	42 808 971	64 981 299	2 699 121	(41 153 918)	()		90 639 089	
	за 20 20 г. ²	40 650 048	25 827 646	1 121 459	(36 004 714)	()		42 808 971	
расчеты с персоналом	за 20 21 г. ¹	6 355 210	5 515 776		(6 303 555)	(29 172)		5 538 259	
	за 20 20 г. ²	6 055 809	6 330 208		(5 989 420)	(41 387)		6 355 210	
прочее	за 20 21 г. ¹	562 053	379 970		(206 185)	(5 857)		729 981	
	за 20 20 г. ²	1 060 717	464 722		(962 879)	(507)		562 053	
Итого	за 20 21 г. ¹	368 289 292	227 056 072	5 366 154	(124 678 830)	(123 612)	x	475 909 076	
	за 20 20 г. ²	379 926 656	185 046 771	5 240 669	(201 828 268)	(96 536)	x	368 289 292	

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 20 21 г. ⁴	На 31 декабря 20 20 г. ²	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
Всего	-	-	-
в том числе:	-	-	-
(aud)	-	-	-

6. Затраты на производство

Наименование показателя	3а 20 21 г. ¹	3а 20 20 г. ²
Материальные затраты	49 990 959	12 339 764
Расходы на оплату труда	125 082 234	112 559 506
Отчисления на социальные нужды	36 289 704	33 020 426
Амортизация	23 125 123	23 572 114
Прочие затраты	233 134 268	204 895 023
Итого по элементам	467 622 288	386 386 833
Фактическая себестоимость приобретенных товаров для перепродажи	1 187 370 537	1 167 661 401
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):	1 955 162	13 084 183
товаров	2 289 044	13 093 537
расходов на продажу	(333 882)	(9 354)
Итого расходы по обычным видам деятельности	1 656 947 987	1 567 132 417

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	6 947 750	14 101 590	(12 812 523)	(78 731)	8 158 086
в том числе: резерв на оплату отпусков	6 947 750	14 101 590	(12 812 523)	(78 731)	8 158 086

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 20 21 г. ⁴	На 31 декабря 20 20 г. ²	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
Полученные - всего	69 818	353 428	73 987
в том числе:			
банковские гарантии	69 818	353 428	73 987
прочие	-	-	-
Выданные - всего	-	-	-
в том числе:			
имущество, переданное в залог	-	-	-
гарантии и поручительства выданные	-	-	-
прочие	-	-	-

9. Государственная помощь

Наименование показателя	За 20 21 г. ¹	За 20 20 г. ²
Получено бюджетных средств - всего	43 287	65 628
в том числе:		
на текущие расходы	43 287	65 628
на вложения во внеоборотные активы	-	-
Бюджетные кредиты - всего	20 21 г. ¹	
	20 20 г. ²	
в том числе:		
(наименование цели)	20 21 г. ¹	
	20 20 г. ²	
и т.д.		
На начало года	Получено за год	Возвращено за год
-	()	
-	()	
-	()	
-	()	

Президент ПАО "Магнит" - Управляющей организации АО
"Тандер"

" 03 " марта 2022 г.

Дюнинг Я.Г.
(расшифровка подписи)



1. Указывается отчетный год.
2. Указывается предыдущий год.
3. В случае пересечки в графе "Первоначальная стоимость" приводится текущая рыночная стоимость или текущая (восстановительная) стоимость.
4. Указывается отчетная дата отчетного периода.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация графы "Накопленная амортизация" и "Начисленная амортизация" именует соответственно "Накопленный износ" и "Начисленный износ".
7. Накопленная корректировка определяется как разница между первоначальной и текущей рыночной стоимостью - по финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость; начисленная в течение срока обращения разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью - по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, созданного на предыдущую отчетную дату, - по финансовым вложениям, по которым не определяется текущая рыночная стоимость.
8. Данные распределяются за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.
9. Данные распределяются за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

ПОЯСНЕНИЯ
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
АО «ТАНДЕР»
за 2021 год (тыс. руб.)

1. Общие сведения

Акционерное общество «Тандер» (далее - Общество, Компания) зарегистрировано Решением Регистрационной палаты г. Краснодара от 28.06.1996 г. №4452, Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002 г. серия 23 №003042166, ОГРН 1022301598549, ИНН 2310031475.

Решением единственного акционера изменено полное фирменное наименование Общества на Акционерное общество «Тандер». 07.10.2015 г. зарегистрировано изменение наименования ЗАО «Тандер» на АО «Тандер».

Полное фирменное наименование Общества — Акционерное общество «Тандер».

Юридический адрес: 350002, РФ, Краснодарский край, город Краснодар, ул. Леваневского, д.185.

Основным видом хозяйственной деятельности АО «Тандер» является розничная и оптовая торговля продуктами питания, парфюмерно-косметической продукцией и другими аналогичными товарами.

Розничная торговля осуществляется через сеть магазинов, функционирующих под торговыми марками «Магнит», «Магнит Семейный», «Магнит Экстра», «Магнит Косметик», «Магнит Аптека», «Магнит Сити», «Моя Цена», «МагнитGO».

По состоянию на 31.12.2021 г. в состав АО «Тандер» входят:

- 74 Филиала, не выделенных на отдельный баланс;
 - 24 462 розничных торговых точек, в том числе 470 - формата «Супермаркет»;
 - представительство АО «Тандер» в Китайской Народной Республике.
- Среднесписочная численность работников Общества за 2021г. составила 251 042 чел.
- Органами управления Общества являются:
- Общее собрание акционеров;
 - единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

С 11.03.2019 г. по настоящее время - по решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа переданы Управляющей организации ПАО «Магнит».

Лицом, ответственным за организацию ведения бухгалтерского учета и хранения документов бухгалтерского учета в 2021 г. является Директор департамента бухгалтерского и налогового учета Общества.

Учредителем АО «Тандер» по состоянию на 31.12.2021 г. является ПАО «Магнит», которое владеет 100% акций компании.

Уставный капитал Общества составляет 100 000 тыс. руб. и состоит из 10 000 000 тыс. штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Все выпущенные акции оплачены. В 2021г. изменение размера уставного капитала АО «Тандер» не производилось.

Резервный капитал АО «Тандер» составляет 15 000 тыс. руб. или 15% уставного капитала АО «Тандер».

Аудитор Общества: Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «Фабер Лекс». Юридический адрес: 350049, г. Краснодар, ул. Красных партизан, д.144/2.

2. Представление бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества

2.1. Основа предоставления бухгалтерской (финансовой) отчетности

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Тандер» за 2021 год сформирована в соответствии с правилами бухгалтерского учета и отчетности, установленными:

- Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011г. № 402-ФЗ;

- ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.07.1999г. № 43н;
- Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008г. № 106н;
- Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 94н от 31.10.2000г.;
- другими действующими нормативно-правовыми актами.

2.2. Принцип непрерывности деятельности

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Общество будет придерживаться принципа непрерывной деятельности в обозримом будущем. Этот принцип предполагает, что АО «Тандер» будет продолжать деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности. Обязательства будут погашаться в установленном порядке.

2.3. Отчетный период

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает имущественное и финансовое положение АО «Тандер» и результаты его хозяйственной деятельности за период с 1 января 2021 г. по 31 декабря 2021 г.

2.4. Отчетная валюта

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в валюте Российской Федерации.

2.5. Активы, обязательства и операции в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе и средства в расчетах, но за исключением полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на отчетную дату. На 31 декабря 2021 г. курсы валют составили:

- 74,2926 руб. за 1 доллар США;
- 84,0695 руб. за 1 евро;
- 11,6503 руб. за 1 китайский юань.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в составе прочих доходов и расходов.

2.6. Оценка активов и обязательств

Оценка активов и обязательств производится по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

2.7. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к краткосрочной, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к долгосрочной, если срок ее обращения (погашения) превышает 12 месяцев после отчетной даты. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

3. Сведения о существенных аспектах учетной политики и ее изменениях

3.1. Основные средства

К основным средствам относится часть имущества со сроком полезного использования, превышающим 12 месяцев и стоимостью свыше 40 000 руб., используемого в качестве средств труда для производства и реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) или для управления организацией.

Имущество, первоначальная стоимость которого составляет до 40 000 рублей включительно, включается в состав материально-производственных запасов.

Переоценка групп однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости (в соответствии с п.15 ПБУ 6/01) не проводилась.

Амортизация основных средств в целях бухгалтерского и налогового учета начисляется ежемесячно линейным способом.

Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», используется в качестве основного источника информации о сроках полезного использования.

Срок полезного использования основных средств, которые не указаны в амортизационных группах, устанавливается АО «Тандер» самостоятельно исходя из технических условий и рекомендаций организаций-изготовителей.

3.2. Нематериальные активы

Нематериальные активы отражаются в учете и отчетности в сумме затрат на приобретение, изготовление и расходов по их доведению до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях.

Срок полезного использования нематериального актива определяется на основании срока действия прав на результаты интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации и период контроля над активом. Для объектов нематериальных активов, создаваемых организацией самостоятельно или приобретаемых у разработчиков (правообладателей) без указания в договоре срока полезного использования соответствующего объекта, срок полезного использования устанавливается равным десяти годам.

Амортизация нематериальных активов начисляется в бухгалтерском учете линейным способом по нормам исходя из срока полезного использования.

Переоценка групп однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости не производится.

Проверка нематериальных активов на обесценение в порядке, определенном Международными стандартами финансовой отчетности не производится.

3.3. Финансовые вложения

Финансовые вложения учтены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, проводится ежеквартально. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты в корреспонденции со счетом учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость в целях бухгалтерского учета определяется исходя из оценки, определяемой по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

3.4. Материально-производственные запасы.

Учет материально-производственных запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 "Запасы". Учет материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых организации, вне зависимости от формы их предоставления и за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов.

При этом премии, льготы, предоставленные организации согласно условиям договора, учитываются в фактической себестоимости запасов, при условии, что такие премии, льготы непосредственно связаны с приобретением конкретной единицы учета запасов, признанных в бухгалтерском учете.

Оценка производственных запасов (сырья, материалов и т.п.) при отпуске в производство и прочем выбытии производится по себестоимости каждой единицы.

В случае обесценения запасов организация ежеквартально создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи.

3.5. Расходы будущих периодов.

Расходы, произведенные Обществом в течение отчетного года, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их списания: по статье 1190 "Прочие внеоборотные активы", если период их списания больше 12 месяцев, или по статье 1210 "Запасы", если срок их списания не превышает 12 месяцев. Указанные расходы подлежат списанию в порядке, установленном для каждого вида таких расходов в отдельности в течение периода, к которому они относятся. Срок списания расходов будущих периодов на текущие расходы каждого отчетного месяца определяется в момент их отражения в бухгалтерском учете.

3.6. Коммерческие расходы.

Расходы по заготовке и доставке товаров до складов, производимые до момента их передачи в продажу, учитываются в составе расходов на продажу, ежемесячно включаются в себестоимость продаж за минусом суммы транспортных расходов, относящихся к остатку нерезализованных товаров на конец отчетного периода. Все остальные коммерческие расходы включаются в себестоимость проданных товаров, работ, услуг полностью в периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

3.7. Кредиты и займы полученные

Заемные средства учитываются в соответствии с условиями договоров займа в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренных договором, в момент их фактической передачи (п.2 ПБУ 15/2008).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, учитываются в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств включаются в расходы периода, в котором были произведены указанные расходы.

3.8. Признание доходов и расходов.

Учет доходов осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

В зависимости от характера и условий получения Общество выделяет следующие доходы:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходы от обычных видов деятельности включают выручку от розничной реализации товаров, оптовой реализации товаров, прочей реализации (в том числе выручку от предоставления

в аренду имущества Общества, реализации услуг и т.д.). Учет выручки в целях бухгалтерского и налогового учета ведется по мере отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав.

В составе прочих доходов учитываются доходы от реализации финансовых вложений (ценных бумаг), доходы от реализации основных средств и материально-производственных запасов Общества (за исключением товаров).

Учет расходов ведется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы Общества в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

При вводе в эксплуатацию основных средств в налоговом учете применяется амортизационная премия, предусмотренная п. 9 ст. 258 НК РФ.

3.9. Изменения в учетной политике.

С бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год Общество применяет федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденный приказом Минфина России от 15.11.2019 N 180н. Последствия изменения учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 5/2019 «Запасы» организация отражает перспективно (без изменения ранее сформированных данных бухгалтерского учета)

4. Раскрытие дополнительной информации по показателям бухгалтерской отчетности

4.1. Бухгалтерский баланс (Баланс)

4.1.1. Нематериальные активы (стр.1110)

В 2019, 2020, 2021 г.г. в составе нематериальных активов отсутствуют активы с неопределенным сроком полезного использования.

4.1.2. Основные средства (стр.1150)

За 2019, 2020, 2021 г.г. информация по основным средствам в полном объеме отражена в разделе 2 табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

4.1.3. Прочие внеоборотные активы (стр.1190)

Прочие внеоборотные активы Общества представлены следующим образом:

Наименование	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.
Капитальные вложения по основным средствам и нематериальным активам	13 770 021	9 647 147	6 568 395
Расходы будущих периодов	56 009 796	47 783 793	41 979 546
Суммы выданных авансов и предоплат за работы, услуги, связанные со строительством объектов ОС	1 440 049	701 314	749 836
Итого:	71 219 866	58 132 254	49 297 776

4.1.4. Дебиторская задолженность (стр. 1230)

С целью более достоверного представления фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете и отчетности организации Общество отражает в составе дебиторской

задолженности выданные беспроцентные займы и проценты по предоставленным займам (при условии, что, согласно заключенным договорам, данные проценты не капитализируются).

В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах АО «Тандер» за 2021 год в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» учитывает сумму выданных авансов и предоплат за работы, услуги, связанные со строительством объектов ОС, отраженных в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

За 2020 и 2021 г.г. информация о дебиторской задолженности в полном объеме отражена в разделе 5 табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

4.1.5. Денежные средства и денежные эквиваленты (стр. 1250)

Денежные средства и денежные эквиваленты на начало отчетного периода:

Наименование показателей	Стоимостной показатель	
	На 01.01.2021	На 01.01.2020
Денежные средства в кассе	2 067 071	2 256 007
Денежные средства на счетах в банках, в рублях	18 400 283	1 545 094
Денежные средства на счетах в банках, в валюте	50	619
Деньги в пути	1 598 755	4 979 711
Денежные эквиваленты	22 507 693	44
Итого :	44 573 852	8 781 475
Код строки бухгалтерского баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря предыдущего года" Баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря предыдущего года" Баланса
Код строки отчета о движении денежных средств	Строка 4450 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС	Строка 4450 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС

Денежные средства и денежные эквиваленты на конец отчетного периода

Наименование показателей	Сумма , тыс. руб.	
	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Денежные средства в кассе	2 486 341	2 067 071
Денежные средства на счетах в банках, в рублях	20 065 685	18 400 283
Денежные средства на счетах в банках, в валюте	73	50
Деньги в пути	4 498 084	1 598 755
Денежные эквиваленты	15 721 231	22 507 693
Итого:	42 771 414	44 573 852
Код строки бухгалтерского баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря отчетного года" Баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря отчетного года" Баланса
Код строки отчета о движении денежных средств	Строка 4500 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС	Строка 4500 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС

Несвободных денежных средств по состоянию на 31.12.2021г. Общество не имеет.

4.1.6. Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы

Долгосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр.1410)

Долгосрочные кредиты:

Кредиторы	Валюта кредита	Стоимостной показатель			Срок погашения кредита
		на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019	
Банк ВТБ ПАО Филиал в г. Ростове-на-Дону	рубли	0	0	6 000 000	15.06.2021
Краснодарское отделение 8619 ПАО Сбербанк	рубли	0	6 000 000	8300000	23.05.22
ПАО СБЕРБАНК	рубли	95 000 000	55 000 000	15 000 000	13.05.24
Райффайзенбанк АО	рубли	4 100 000	4 900 000	10 700 000	19.04.24
ГПБ АО Южный	рубли	30 500 000	4 500 000	4 500 000	23.05.24
Росбанк ПАО Краснодарский филиал	рубли	5 000 000	0	0	30.04.24
ЮниКредитБанк АО	рубли	5 000 000	0	0	17.05.24
Итого :		139 600 000	70 400 000	44 500 000	

Долгосрочные займы:

Заимодавцы	Валюта займа	Стоимостной показатель			Срок погашения займа
		на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019	
ПАО Магнит	рубли		0	10 724 412	02.07.2020
ООО Сельта	рубли	36 124 976	77 188 209	40 271 628	19.05.23
Итого :		36 124 976	77 188 209	50 996 040	

Краткосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1510):

Краткосрочные кредиты:

Кредиторы	Валюта кредита	Стоимостной показатель			Срок погашения кредит
		на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019	
Райффайзенбанк АО	рубли	7 902 037	4 300 000	0	28.02.22
Банк ВТБ ПАО Филиал в г. Ростове-на-Дону	рубли	0	0	27 200 000	31.01.20
Краснодарское отделение 8619 ПАО Сбербанк	рубли	6 000 962	0	11 600 000	23.05.22
ПАО Сбербанк	рубли	7 018 564	0	32 228 248	28.09.22
Росбанк ПАО Краснодарский филиал	рубли	978	0	8 600 000	31.01.22
ЮниКредитБанк АО	рубли	997	0	0	31.01.22
Итого :		20 923 538	4 300 000	79628248	

Краткосрочные займы:

Заимодавцы	Валюта займа	Стоимостной показатель			Срок погашения займа
		на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019	
Алкотрейдинг ООО	рубли	17 441	119 065	99 711	19.12.22
Ритейл Импорт ООО	рубли	0	14 268	0	31.05.2021
МФК ООО	рубли	482	84 705	82 263	10.08.2022
Магнит ПАО	рубли	0	0	14 872 923	02.07.2020
Сельта ООО	рубли	90 621 166	42 590 933	25 595 151	11.09.21
Итого :		90 639 089	42 808 971	40 650 048	

По состоянию на 31.12.2021 г. Общество не имеет просроченных обязательств по займам и кредитам.

4.1.7 Кредиторская задолженность

За 2020 и 2021 г.г. информация о кредиторской задолженности в полном объеме отражена в разделе 5 табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

4.2. Отчет о финансовых результатах

4.2.1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

За 2021 г. показатели выручки, себестоимости и валовой прибыли Общества по видам деятельности представлены следующим образом:

Наименование показателя	Стоимостной показатель			
	Розничная реализация	Оптовая реализация	Прочая реализация	Итого
Выручка от реализации, в том числе НДС	1 929 607 472	15 381 448	73 427 748	2 018 416 668
НДС с выручки от реализации	249 122 521	2 296 724	12 171 690	263 590 935
Выручка от реализации, без НДС (стр.2110)	1 680 484 951	13 084 724	61 256 058	1 754 825 733
Себестоимость товаров (стр.2120)	1 222 399 663	1 411 269		1 223 810 932
Валовая прибыль (стр.2100)	458 085 288	11 673 455	61 256 058	531 014 801

Сравнительные показатели:

За 2020 г. показатели выручки, себестоимости и валовой прибыли Общества по видам деятельности представлены следующим образом:

Наименование показателя	Стоимостной показатель			
	Розничная реализация	Оптовая реализация	Прочая реализация	Итого
Выручка от реализации, в том числе НДС	1 735 758 188	14 864 051	62 288 062	1 812 910 301

НДС с выручки от реализации	224 401 162	2 162 650	10 359 704	236 923 516
Выручка от реализации, без НДС (стр.2110)	1 511 357 026	12 701 401	51 928 358	1 575 986 785
Себестоимость товаров (стр.2120)	1 166 033 249	14 721 690		1 180 754 939
Валовая прибыль (стр.2100)	345 323 777	(2 020 289)	51 928 358	395 231 846

4.2.2. Коммерческие расходы (стр. 2210)

Коммерческие расходы Общества представлены следующим образом:

Статья затрат	Стоимостной показатель		Доля в общей сумме затрат	
	За 2021 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	За 2020 г.
Расходы на оплату труда	125 082 234	112 559 506	0,29	0,29
Расходы на аренду имущества и оплату коммунальных услуг	106 173 186	95 960 183	0,25	0,25
Транспортные расходы	44 770 376	42 624 472	0,1	0,11
Налоги и сборы	3 098 335	3 148 917	0,01	0,01
Амортизация основных средств и нематериальных активов	23 125 123	23 572 114	0,05	0,06
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	36 289 704	33 020 426	0,08	0,09
Прочие затраты	94 598 097	75 491 860	0,22	0,19
Итого коммерческие расходы	433 137 055	386 377 478	1	1

4.2.3. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы Общества представлены следующим образом:

Наименование показателя	Стоимостной показатель	
	За 2021 г.	За 2020 г.
Итого доходы (стр.2310+стр.2320+стр.2340)	58 959 324	127 822 318
Доходы от участия в других организациях	9 095 777	6 367 553
Проценты полученные	2 663 759	1 224 691
Реализация прочего имущества	8 780 335	4 530 356
Курсовые разницы	1 255 245	1 967 964
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получено решение суда	6 384 419	4 706 779
Прибыль прошлых лет	8 340 383	6 259 301

Премия поставщиков	3 477 016	82 456 019
Прочие доходы, в том числе:	18 962 389	20 309 655
- доходы от продажи КЦБ	1 113 907	376 117
- доходы по сделкам с производными финансовыми инструментами, осуществленным вне организованного рынка ценных бумаг	0	517 651
- переоценка ценных бумаг	7 867 103	13 995 920
Итого расходы (стр. 2330+стр. 2350)	89 985 570	71 166 063
Проценты по кредитам, уплаченные	14 534 708	13 522 614
Выбытие ТМЦ и прочего имущества	29 941 268	25 681 048
Курсовые разницы	1 247 124	2 717 082
Банковские услуги	8 628 745	8 021 443
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получено решение суда	221 402	139 326
Убыток прошлых лет	14 039 069	9 615 080
Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, в том числе переоценка ценных бумаг	20 074 760	10 050 311
	8 963 750	4 477 590
Прочие расходы, в том числе:	1 298 493	1 419 159
- расходы от продажи КЦБ	987 524	410 943
- расходы по сделкам с производными финансовыми инструментами, осуществленным вне организованного рынка ценных бумаг	0	635 782

Неиспользованный списанный резерв по сомнительным долгам в 2021 г. в размере 1 749 168 тыс. руб. и в 2020 г. в размере 1 195 498 тыс. руб. в отчете о финансовых результатах отражен свернуто.

4.2.4. Прибыль (убыток)

Компанией за 2021 г. получена прибыль до налогообложения в размере 66 851 500 тыс. руб. Чистая прибыль Общества за 2021 год составила 52 811 290 тыс. руб.

4.2.5. Налог на прибыль

Сумма налога на прибыль, определенная исходя из бухгалтерской прибыли (сумма условного расхода по налогу на прибыль) за отчетный год составила 13 370 300 тыс. руб.

Налог на прибыль по данным деклараций по налогу на прибыль организаций составил в 2021 г 15 768 897 тыс. руб.

Текущий налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 представлен следующим образом:

Показатель	Сумма, тыс. руб.	
	За 2021 г.	За 2020 г.
Условный расход по налогу на прибыль	13 370 300	13 102 124
Постоянный налоговый расход/доход	562 514	(2 139 754)
Увеличение/(уменьшение) отложенного налогового актива	2 779 296	26 532

Увеличение/(уменьшение) отложенного налогового обязательства	(1 050 610)	(42 095)
Уменьшение налога на прибыль за счет торгового сбора	107 396	113 334
Итого текущий налог на прибыль	15 768 896	11 060 141

Информация о возникших (погашенных) временных разницах, повлиявших на формирование отложенного налога на прибыль, представлена в таблице:

Наименование	Возникло		Погашено	
	Сумма разницы, тыс. руб.	ОНА/ОНО	Сумма разницы, тыс. руб.	ОНА/ОНО
Вычитаемые временные разницы	13 916 952	2 783 390	20 469	4 094
Налогооблагаемые временные разницы	12 995 063	2 599 013	18 248 114	3 649 623

Бухгалтерская прибыль отличается от налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период, рассчитанной в порядке, установленном Главой 25 НК РФ. Постоянные и временные разницы в основном вызваны переоценкой в бухгалтерском учете финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость; признанием для целей налогового учета расходов амортизационной премии по капитальным вложениям в основные средства; различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

Компания применяет следующие налоговые ставки по налогу на прибыль организаций:

3% - в федеральный бюджет;
17% - в бюджет субъектов РФ.

Компания применяет льготные ставки по налогу на прибыль, зачисляемому в бюджет субъектов РФ (Астраханская область, Ленинградская область), в соответствии с региональным законодательством субъектов РФ в интервале от 12,5% до 13,5%.

4.3 Отчет о движении денежных средств (ОДДС)

Порядок определения свернутого потока денежных средств по НДС

Согласно п.16 ПБУ 23/2011 денежные потоки в виде косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещения из нее отражаются в Отчете о движении денежных средств свернуто.

Во исполнение п. 23 ПБУ 23/2011 порядок расчета свернутого потока денежных средств от НДС основан на ниже приведенных допущениях и заключается в следующем:

С учетом специфики деятельности предприятия (ритейлер на территории РФ), принципов непрерывности деятельности, отсутствия резкого изменения в направлении деятельности компании, а так же отсутствия существенных изменений среды, в которой компания осуществляет свою деятельность, с достаточной уверенностью можно полагать, что денежные потоки по выплате (поступлении) денежных средств будут содержать сумму НДС в той же доле, что и сумма НДС, содержащаяся в сумме начисленной выручки (поступлений ТМЦ, работ, услуг). Указанная доля в процентах является эффективной ставкой НДС, которая рассчитывается по покупателям и по поставщикам в отдельности.

Сумма НДС рассчитывается только для статей ОДДС, которые по своей сути могут содержать НДС. К таким статьям относятся 4111, 4112, 4121, 4211. Для статьи 4129 суммы НДС взяты из учетной системы. Остальные статьи ОДДС либо не содержат в себе платежи, облагаемые НДС по смыслу денежного потока, включаемого в данную статью, либо данные платежи незначительны. Поэтому расчет НДС для данных строк не производится.

Свернутый денежный поток от НДС определен по формуле:

сумма НДС по статье 4111 + сумма НДС по статье 4112 - сумма НДС по статье 4121 - сумма НДС по статье 4129 (по расчетам с подотчетными лицами) + сумма НДС по статье 4211 - сумма НДС по статье 4221 ± свернутый поток по расчетам с бюджетом по НДС

Свернутый денежный поток по НДС отражен по статье 4129.

Данные за сравниваемый период (2021 г.) скорректированы на суммы НДС в порядке, приведенном выше.

Наименование показателя	Код строки ОДДС	Сумма корректировок
		За 2021 г.
Поступления - всего	4110	265 800 614
в том числе:		
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	256 082 506
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	9 718 108
прочие поступления	4119	0
Платежи - всего	4120	(216 312 033)
в том числе:		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(216 305 279)
прочие платежи	4129	(-6 755)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	49 488 581
Поступления - всего	4210	87 130
в том числе:		
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	87 130
Платежи - всего	4220	(8 250 595)
в том числе:		
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(8 250 595)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(8 163 465)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	41 325 115

5. Информация об изменении оценочного значения

В отчетном году АО "Тандер" в бухгалтерском учете отразило в качестве оценочных значений резерв по сомнительным долгам, информация об изменении которого представлена в ниже приведенной таблице.

	Величина резерва на 31.12.2020 г.	Изменения за текущий год			Величина резерва на конец года 31.12.2021 г.
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
Сумма	1 850 206	59970	41 069	305 304	2 054 472

6. Информация о доходах от участия в уставном капитале других организаций и распределении прибыли в 2021 году

В течение 2021 года АО «Тандер» получены от дочерних компаний дивиденды в размере 8 982 043 тыс. руб. Также АО «Тандер» в 2021 году были выплачены дивиденды акционеру в размере

55 000 000 тыс. руб. согласно принятым решениям общих собраний акционеров АО «Тандер» о распределении прибыли.

7. Связанные стороны

К связанным сторонам АО «Тандер» относятся:

Основное хозяйственное общество: ПАО «Магнит» - владеет 100 % акций АО «Тандер».

7.1 Дочерние компании:

по состоянию на 31.12.2021 г.:

Наименование организации	Доля участия	Юридический адрес	ИНН	Направление деятельности
ООО Сельга	99%	г.Краснодар, ул.Солнечная, 15/5	2310053662	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками
ООО Бест-Торг	99,98%	г. Москва, ул. Черняховского д. 6/40	7713266528	Торговля розничная преимущественно пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями в неспециализированных магазинах
ООО МФК	99,99%	г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/4	5031047897	Производство готовых пищевых продуктов и блюд
ООО Тепличный Комплекс Зеленая Линия	99,9995%	г. Краснодар, ул. Солнечная 15/4	7826084060	Выращивание овощей защищенного грунта
ООО Звезда	99,9999%	г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5	6827021696	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом
ООО Логистика Альтернатива	99,90%	г. Краснодар, ул. Солнечная 15/5	2311147190	Оптовая торговля напитками
ООО МагнитЭнерго	99,90%	г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5	7715902899	Торговля электроэнергией
ООО ТД-Холдинг	99,99%	3500002, г. Краснодар, ул. Солнечная 15/4	2310057787	Деятельность по упаковке товаров
ООО ИТМ	99,90%	г.Краснодар, ул.Солнечная 15/5	2311168514	Разработка компьютерного программного обеспечения, консультационные услуги в данной области и другие сопутствующие услуги
ООО Кондитер Кубани	99,90 %	г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/4	2311223910	Производство какао, шоколада и сахаристых кондитерских изделий
ООО Кубанский комбинат хлебопродуктов	99,90 %	г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/4	2311223966	Производство сухарей, печенья и прочих сухарных хлебобулочных изделий, производство мучных кондитерских изделий, тортов, пирожных, пирогов и бисквитов, предназначенных для длительного хранения
ООО УК Индустриальный парк Краснодар	99,90%	г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/4	2311209369	Покупка и продажа собственного недвижимого имущества
ООО Волшебная свежесть	99,90%	350072, Краснодарский кр, г. Краснодар, ул. Солнечная, д. 15/3	2311236884	Производство бумажных изделий хозяйственно-бытового и санитарно-гигиенического назначения

ООО «Зелень Юга» (ранее - ООО Морозные припасы)	99,90%	350072, Краснодарский кр. г. Краснодар, ул. Солнечная, д. 15/3	2311237158	Производство мясных (мясосодержащих) полуфабрикатов
ООО Москва на Дону	99,90%	399281, Липецкая обл, Хлевенский район, с. Конь-Колодезь, ул. Ленина, д. 334	4816008178	Выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур
ООО МФ-СИА	99,999%	125362, г. Москва, ул. Свободы, д. 35 стр. 12Б ПОДЪЕЗД 5 офис 5-206	7704448384	Деятельность по управлению финансово-промышленными группами
ООО Магнит ИТ Лаб	99,9%	420500, Республика Татарстан, Верхнеуслонский район, г.Иннополис, ул. Университетская, дом 7, офис 601	1615014352	Разработка компьютерного программного обеспечения
Stellary cosmetic GmbH (Стеллари косметик ГмбХ) Швейцария	100,00%	C/o Ammann & Partner, Baarerstrasse 78? 6300 Zug	CHE- 188.828.257	Профессиональная декоративная косметика
ООО Гастроном медиа	99,90%	125080, Г.МОСКВА, 2 ВН.ТЕРГ. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ СОКОЛ, Ш ВОЛОКОЛАМСКОЕ, Д. 2, ЭТАЖ 21, ПОМЕЩ./КОМ I/12	7743370854	Деятельность рекламных агентств
"ДИКСИ ХОЛДИНГ ЛИМИТЕД" (DIXI HOLDING LIMITED)	100,00%	15 Agiou Pavlou street, Ledra House, 1105 Nicosia, Cyprus (Агиу Павлу 15, ЛЕДРА ХАУС, Агиос Андреас, 1105, Никосия, Кипр)	HE 145105	Владение прямо и косвенно акциями/долями российских компаний, которые осуществляют деятельность по розничной продаже продовольственных и непродовольственных товаров в России.

7.2 Прочие связанные стороны:

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ТАНДЕМ"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "АЛКОТРЕЙДИНГ"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "РИТЕЙЛ ИМПОРТ"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МАГНИТ ФАРМА"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "СИА ИНТЕРНЕЙШНЛ-ВЛАДИВОСТОК"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "СИА ИНТЕРНЕЙШНЛ-НИЖНИЙ НОВГОРОД"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "СИА ИНТЕРНЕЙШНЛ-ХАБАРОВСК"; БАНК ВТБ (ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО); АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ВТБ КАПИТАЛ; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МАРАФОН РИТЕЙЛ"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ"; АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ДИКСИ ГРУПП"; АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ДИКСИ ЮГ"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "АГУМЕНТ"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МИТ"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ДИКСИ-СНЕЖИНСК"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "БТК"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ГАСТРОНОМ ПРОДАКШН"; ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ "ГАСТРОНОМ".

7.3 Прочие аффилированные лица:

Дюннинг Ян Гезинюс

Иванов Дмитрий Анатольевич

Информация о связанных сторонах за 2021 г. отражена в таблице:

Информация	Группа связанных сторон		
	основное хозяйственное общество	дочерние хозяйственные общества	другие связанные стороны
характер отношений	организация контролируется юридическим лицом	организация контролирует юридическое лицо;	организация и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).
Виды операций			
Приобретение товаров, работ, услуг у связанных сторон	358 193	104 473 882	44 720 918

Информация	Группа связанных сторон		
	основное хозяйственное общество	дочерние хозяйственные общества	другие связанные стороны
Продажа товаров, работ, услуг связанным сторонам	5	486 156	28 678
Приобретение основных средств и других активов у связанных сторон	0	22 578	622
Продажа основных средств и других активов связанным сторонам	196	143 262	275
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу у связанных сторон	494 949	282 100	118 852
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам	454	5 752 426	467 112
Финансовые операции:			
- выдача займов	0	6 400 528	1 507 374 050
- получение займов от связанных сторон	0	65 354 500	41 650
- погашение полученных займов	0	61 237 348	145 912
- суммы начисленных процентов к получению по займам от связанных сторон	0	399 443	868 111
- проценты к уплате по займам, полученным от связанных сторон	0	5 957 203	2 727
- полученные дивиденды	1 870 044	7 225 734	0
- суммы дивидендов, начисленных к выплате связанным сторонам	55 000 000	0	0
Передача в виде вклада в уставные (складочные) капиталы, вклады в имущество	0	229 800	0
Другие операции	0	22 622	392 277
Операции не завершённые на конец отчетного периода			

Информация	Группа связанных сторон		
	основное хозяйственное общество	дочерние хозяйственные общества	другие связанные стороны
дебиторская задолженность, в том числе по займам выданным	1 020 032 0	15 983 642 9 528 064	6 787 284 6 751 309
кредиторская задолженность, в том числе займы полученные	166 088 0	129 645 024 126 746 625	4 896 394 17 441

АО "Тандер" не оценивает дебиторскую задолженность организаций, входящих в группу связанных сторон, в качестве сомнительной, в связи с чем резерв по сомнительным долгам по указанной дебиторской задолженности не создавался.

7.4 Основной управленческий персонал.

Информация о вознаграждениях основному управленческому персоналу

№ п/п	Виды вознаграждений	Текущий отчетный периода	Предыдущий отчетный периода
1	Краткосрочные вознаграждения	1 322 393	682 351
2	Долгосрочные вознаграждения	Долгосрочных вознаграждений основному управленческому персоналу АО "Тандер" не выплачивало.	
	Итого	1 322 393	682 351

8. События после отчетной даты

Событий, подлежащих раскрытию после отчетной даты, свидетельствующих о возникших после отчетной даты хозяйственных условиях, в которых Компания ведет свою деятельность, не было.

9. Информация о рисках хозяйственной деятельности

АО «Тандер» является основной операционной компанией Группы обществ (далее – «Группа»), контролирующей торговый блок и являющейся центром консолидации прибыли Группы, поэтому информация в данном разделе Пояснений описывает риски хозяйственной деятельности Группы.

Группа осуществляет свою деятельность в области розничной торговли продуктами питания, лекарственными средствами и товарами первой необходимости.

В связи с этим основными источниками рыночных рисков Группы выступают факторы, которые влияют на платежеспособный спрос и потребительское поведение покупателей.

Платежеспособный спрос формируется в основном номинальными доходами населения и потребительской инфляцией. По оценочным данным Росстата, в 2021 году валовой внутренний продукт в Российской Федерации вырос не менее чем на 4,7%. Данный фактор обусловлен смягчением антиковидных мер, проведением вакцинации (ревакцинации) населения,

восстановлением мирового спроса на энергоресурсы и в целом ростом мировой экономики. За 2021 год потребительская инфляция в России составила 8,39%, при этом продовольственные товары подорожали на 10,62%.

Подверженность показателей финансовой отчетности влиянию финансовых рисков

Риски	Вероятность их возникновения	Характер изменений в отчетности
Рост процентных ставок	Высокая	Рост процентных ставок увеличит стоимость заимствований для Группы, соответственно, это может негативно отразиться на финансовом состоянии Группы, в частности, увеличит операционные расходы Группы и уменьшит прибыль.
Риск роста темпов инфляции	Высокая	Рост темпов инфляции приведет к увеличению расходов Группы (затраты на сырье, заработную плату и т.д.). В то же время увеличение темпов роста инфляции приведет к росту потребительских цен на продукцию Группы, и соответственно увеличит выручку Группы. Таким образом, часть увеличения затрат Группы будет компенсирована повышением цен на продукцию. Инфляция также приведет к обесцениванию реальной стоимости рублевых обязательств.
Изменение курса доллара США относительно рубля	Высокая	Не имеет сильного влияния, т. к. основные доходы и расходы Эмитента номинированы в рублях.
Риск ликвидности (риск несвоевременного исполнения обязательств)	Низкая	Неспособность Группы своевременно выполнить свои обязательства может привести к выплатам штрафов, пени и т.д., что приведет к незапланированным расходам и сократит прибыль Группы. В этой связи Группа проводит политику планирования денежных потоков.

Неблагоприятное изменение макроэкономических условий, усиление пандемии и распространение штаммов коронавируса COVID-19, сопутствующее снижение потребительского спроса могут привести к ухудшению динамики развития и рентабельности розничной торговли в России, а также оказать влияние на результаты деятельности Группы. Сезонность потребительского поведения покупателей может привести к колебаниям результатов деятельности Группы в различные периоды времени.

Кроме того, рыночные риски Группы связаны с высоким уровнем конкуренции, который присущ розничной торговле в России. Рост числа активных игроков на рынке, ухудшение социально-экономических показателей обостряют конкуренцию и могут снизить эффективность деятельности Группы. При этом важное место в конкурентной борьбе играют такие факторы, как места расположения и доступность магазинов, качество и цена продуктов, разнообразие ассортимента. Способность Группы открывать магазины в востребованных местах, формировать сбалансированный по качеству и цене разнообразный ассортимент товаров, интересный покупателям, может снижать риски Группы, обусловленные высоким уровнем конкуренции.

Неопределенность социально-экономического развития Российской Федерации в будущем может негативно повлиять на развитие розничной торговли и, как следствие, на финансовое положение, результаты операционной деятельности и экономические перспективы АО «Тандер».

В феврале 2022 года некоторыми странами были объявлены новые пакеты санкций в отношении государственного долга Российской Федерации, ряда российских банков и организаций, а также персональные санкции в отношении ряда физических лиц.

В связи с ростом геополитической напряженности с февраля 2022 года наблюдается существенный рост волатильности на фондовых и валютных рынках, а также значительное снижение курса рубля по отношению к доллару США и евро. Ожидается, что данные события могут повлиять на деятельность российских организаций в различных отраслях экономики.

Группа расценивает данные события в качестве некорректирующих событий после отчетного периода, количественный эффект которых невозможно оценить на текущий момент с достаточной степенью уверенности. В настоящее время руководство Группы проводит анализ возможного

воздействия изменяющихся микро- и макроэкономических условий на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Руководство АО «Тандер» предпринимает все возможные действия по уменьшению влияния сложившейся негативной макроэкономической динамики на хозяйственную деятельность АО «Тандер», а также осуществляет надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости и финансовой стабильности АО «Тандер» в текущих условиях.

Президент ПАО «Магнит» -
Управляющей организации АО «Тандер»

Дюннинг Ян Гезинюс

03 марта 2022 г.

