**«ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РУЕЗУЛЬТАТАХ» ЗА 2021 ГОД**

**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «МОРЕ»**

**29/03/2022г.**

## Раздел I. Общие сведения о деятельности фирмы

Общество с ограниченной ответственностью **«Море»**.

Сокращенное наименование: ООО «МОРЕ»

ООО «МОРЕ» (в дальнейшем «Организация») расположено по адресу:

**ИНН 7725829655 КПП 772501001**
Ревизор ООО «МОРЕ» - Гончаров Виталий Александрович.

В течение 2021 года вспышка вирусной инфекции (коронавирус COVID-19) на деятельность ООО «МОРЕ» не оказало негативного влияния, а также возможность общества осуществлять свою деятельность и оказывать услуги клиентам, и, как следствие , не повлиял на прибыль общества.
В связи с введением руководством РФ ограничительных мер для обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории РФ Общество снизило расходы компании с целью недопущения получения убытка.

115114, Россия, Москва, Дербеневская набережная, д.7, стр.11

**Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 017567479 выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 46 по г. Москве 21 мая 2014 года.**

Расчетные счета:

| | |
|---|---|
| 40702-810-5-0000-1-470769 | ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» |
| 40702-810-4-0000-1-005163 | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» |

Валютные счета:

| | |
|---|---|
| 40702-978-3-0000-1-005163<br>Текущий счет в EUR | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» |
| 40702-978-2-0009-1-005163<br>Транзитный счет в EUR | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» |
| 40702-840-7-0000-1-005163<br>Текущий счет в USD | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» |
| 40702-840-6-0009-1-005163<br>Транзитный счет в USD | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» |

**В течение 2021 года общее руководство деятельностью Организации осуществляли:**

| № п/п | Фамилия, имя и отчество руководителя | Официальное название должности | Период руководства |
|---|---|---|---|

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Губина Юлия Викторовна | Генеральный директор | С 21.05.2014г. по настоящее врем |

Ответственность за подготовку проверенной бухгалтерской отчетности несет:

| № п/п | Фамилия, имя и отчество лица, ответственного за подготовку бухгалтерской отчетности | Официальное название должности | Период работы |
|---|---|---|---|
| 1 | Воронцова Оксана Александровна | Главный бухгалтер | С 11.09.2017г. по настоящее время |

Уставный капитал установлен в размере 10 000,00 руб. – учредитель ЗАО «ББДО».
На 31.12.2021 года задолженность учредителей по взносам в Уставный капитал Общества погашена в полном размере.

Редакция Устава Организации утверждена 06 мая 2014г.

Организация не имеет лицензий.
Бухгалтерский учет в организации ведется с применением журнально-ордерной формы счетоводства.
Для автоматизации бухгалтерского учета использована программа Microsoft Dynamics AX».

На конец отчетного периода в Обществе среднесписочная численность составляет:
19 человек.
Организационно ООО «МОРЕ» состоит из следующих отделов:
- Дизайн-студия
- Отдел по работе с клиентами
- Творческий отдел
- Управление
- Финансовый отдел
- Дизайн-студия
- Отдел по работе с клиентами
- Творческий отдел
- Управление

Организация арендует помещение по адресу:
Для офиса: 115114 г. Москва, ул. Дербеневская наб., д. 7, стр.8 общей площадью 207.80 кв.м.
Стоимость арендованных основных средств (аренда помещения) на начало и конец 2021 года составила 1 236,00 тысяч рублей.

Основными видами деятельности ООО «МОРЕ» является – рекламная деятельность.

Бухгалтерская отчетность за 2021г. ООО «МОРЕ» сформирована исходя из действующих в РФ правил бухгалтерского учета и отчетности.

В 2021 году выручка от реализации **рекламных услуг** составляет **242 438.00тыс. руб.** строка 010 формы №2 «Отчета о финансовых результатах».

Выручка по основному виду деятельности составляет:

**тыс. руб.**

| Выручка от реализации | 2021г. | 2020г. | Изменение |
|---|---|---|---|
| **Рекламных услуг** | **242 438** | **208 826** | **+ 33 612** |

**Основными клиентами Общества, которым оказывались рекламные услуги в 2021г.** являются: (тыс. руб.)

**тыс. руб.**

| № п/п | Наименование клиента | Объем выручки от общей выручки в тыс. руб. за 2021г. | Объем выручки от общей выручки в % за 2021г. |
|---|---|---|---|
| 1 | ООО "БМВ Русланд Трейдинг" | 113 316,16 | 48,75 |
| 2 | ООО "БУРГЕР РУС" | 41 194,86 | 17,72 |
| 3 | ООО "Хайперфудс холдинг" | 7 379,65 | 3,17 |
| 4 | ООО "МАКСИМА ГРУПП" | 17 244,58 | 7,42 |
| 5 | АО "ПРОГРЕСС" | 17 867,43 | 7,69 |
| 6 | ООО КОМПАНИЯ "СИМПЛ" | 9 435,20 | 4,06 |
| | **ИТОГО** | **206 438** | **X** |

Стоимость услуг Общества за рекламные услуги устанавливается на основании рыночных цен, действующих на эти услуги в регионе.

## Раздел II. Основные элементы учетной политики предприятия

### 2.1. Учетная политика для целей бухгалтерского учета.

2.1.1 Бухгалтерский учет в организации осуществляется финансовым отделом, как самостоятельным структурным подразделением под руководством главного бухгалтера.

2.1.2. Срок полезного использования по основным средствам определяется на основании Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной постановлением Правительства РФ от 1 января 2002г. №1.

2.1.3.Начисление амортизации по основным средствам ведется линейным способом.

2.1.4.Малоценные объекты основных средств, стоимостью не более 40 000 руб., а также книги, брошюры и другие издания списываются в расходы по мере их отпуска в эксплуатацию.

2.1.5.Ежегодная переоценка основных средств не производится.

2.1.6. При списании оценка материалов и товаров производится по себестоимости каждой единицы.

2.1.7.Предприятие создает резервы по сомнительным долгам и предстоящих расходов и платежей.

2.1.8 Предприятие создает резервы на отпуска и премиям.

2.1.9 Организация ведет документооборот и оформляет первичные бухгалтерские документы в соответствии с ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете», утвержденного приказом Минфина от 16.04.2021 № 62н.

2.1.10 Организация установила правила формирования в бухгалтерском учете информации об основных средствах ,руководствуясь: Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н "Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 "Основные средства" и ФСБУ 26/2020 "Капитальные вложения";
- ФСБУ 5/2019 «Запасы» п.3, утвержденным приказом МФ РФ от 15.11.2019 г. № 180.
Организация для перехода на ФСБУ 6/2020 «Основные средства» применяет метод: **альтернативно (перспективный). (**Основание: п. 49 ФСБУ 6/2020).

2.1.11 Организация применяет ФСБУ 25/2018 в отношении договоров аренды, исполнение которых начинается с 1 января 2022 года. (Основание: пункт 52 ФСБУ 25/2018). Организация не применяет Стандарт в отношении договоров, исполнение которых истекает до 31 декабря 2022г. (Основание: п. 51 ФСБУ 25/2018)

Организация применять единую учетную политику в отношении права пользования активом и в отношении схожих по характеру использования активов, с учетом особенностей, установленных Стандартом.

**2.2. Учетная политика для целей налогового учета.**

2.2.1 Объектом налогообложения налогом на добавленную стоимость является выручка, полученная от реализации продукции (работ, услуг) согласно ст.146 НК РФ.

2.2.2.В целях признания доходов и расходов при расчете налога на прибыль фирма использует метод начисления.

2.2.3.Срок полезного использования по основным средствам определяется на основании Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной постановлением Правительства РФ от 01.01.2002г. №1.

2.2.4.По амортизируемому имуществу амортизация начисляется линейным способом.

2.2.5. Резерв по сомнительным долгам не создаётся

2.2.6.Фирма формирует регистры налогового учета с использованием компьютерной техники.

2.2.7 Учет расчетов по налогу на прибыль. При организации учета руководствоваться:

- *ПБУ 18/02 "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций", утвержденного приказом Минфина РФ от 19 ноября 2002 г. N 114н, (в Приказ Минфина России от 20.11.2018 № 236н).*

Для расчета по налогу на прибыль применяет балансовый способ. По состоянию на отчетную дату определяется балансовая стоимость активов и обязательств, а также их налоговая стоимость. В расчете суммы отложенного налога учитываются только временные разницы, которые возникают из-за различий в правилах учета бухгалтерского и налогового учета, а также в случаях, которые перечислены в п. 11 ПБУ 18/02. Текущий налог на прибыль рассчитывают по данным налогового учета.

**Раздел III. Финансово-хозяйственная деятельность фирмы**

**3.1 Денежные средства**

**Остаток в кассе на 31.12.2021г. составил 50 000,00руб.**

**Расчетные счета:**

| Номер расчетного счета | Наименование банка | Остаток в руб. на 31.12.2021г. |
|---|---|---|
| 40702-810-9-0000-1-404571 | АО «Райффайзенбанк Австрия» | 7 099,24руб. |
| 40702-810-7-0000-1-004848 | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) АО» | 0.00 руб. |

**Валютные счета:**

| Номер расчетного счета | Наименование банка | Остаток в валюте на 31.12.2021г. |
|---|---|---|
| 40702-978-6-0000-1-004848 Текущий счет в EUR | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) АО» | 0,00 EUR |
| 40702-978-5-0009-1-004848 Транзитный счет в EUR | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) АО» | 0.00 EUR |

| | | |
|---|---|---|
| 40702-840-0-0000-1-004848 Текущий счет в USD | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) АО» | 0,00 USD |
| 40702-840-9-0009-1-004848 Транзитный счет в USD | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) АО» | 0,00 USD |

### 3.1. Финансовая деятельность представлена в таблице:

тыс. руб.

| Размер прибыли (убытка) | **2021г.** | **2020г.** | **Изменение** |
|---|---|---|---|
| От основных видов деятельности (стр.2200 ф.№2)-всего | 66 608 | 75 051 | - 8 443 |

3.2. Расшифровка себестоимости продаж Приложение№1:

3.3. Расшифровка управленческих расходов по бухгалтерскому учету Приложение №1:

3.4. Расшифровка прочих доходов и расходов Приложение №2.

**3.5. Налоговые обязательства по прибыли**

- Налог на прибыль за 2021 г. составил (13 729,00) тыс. руб.
- Изменение отложенных налоговых активов – 248,00 тыс. руб.

Итого текущий налог на прибыль к уплате (13 977,00) тыс. руб.

**3.6. Финансовые показатели деятельности ООО «МОРЕ» за 2021г.**

| Наименование показателя | Порядок расчета | Расчетное значение |
|---|---|---|
| Рентабельность активов (отношение прибыли к стоимости активов) | Строка 2200 формы №2/строка 1600 формы№1 | 46.91% |

**3.7. Социальные показатели**

**тыс. руб.**

| **№ п/п** | **Показатель** | **На 31.12.2021г.** | **На 31.12.2020г.** | **Изменения** |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Среднесписочная численность работников, чел. | 33 | 31 | + 2 |
| 2 | Затраты на оплату труда, руб. | 93 817 | 65 061 | + 28 756 |
| 3 | Сумма начисленных взносов на оплату труда, руб. | 21 470 | 13 367 | + 8 103 |

**3.8. Сведения о собственном капитале общества**

**тыс. руб.**

| **№ п/п** | **Показатель** | **На 31.12.2021г.** | **На 31.12.2020г.** | **Изменения** |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Нераспределенная прибыль, руб. | 54 909 | 61 020 | - 6 111 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Уставный капитал, руб. | 10 | 10 | - |
| 3 | Сумма чистых активов | 54 919 | 61 030 | - 6 111 |

**3.9. Дебиторская задолженность**
Сумма дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2021 года составила **98 593 тыс. руб.** строка 1230 формы №1 «Бухгалтерского баланса» Просроченной дебиторской задолженности организация не имеет.

**3.10. Кредиторская задолженность**
Сумма кредиторской задолженности предприятия по состоянию на 31 декабря 2021 года составила **83 905 тыс. руб.** строка 1520 формы №1 «Бухгалтерского баланса»

Наличие и движение дебиторской, кредиторской задолженности, Основными клиентами, подрядчиками Общества см. Приложение №3:

**3.11**. Решение **Общего Собрания Акционеров ООО «МОРЕ» о начисление дивидендов по результатам 2021г.** акционеру Общества – АО «ББДО» – на момент сдачи бухгалтерской отчетности не принято.

**Раздел IV Инвестиционная деятельность.**

**4.1**. По состоянию на 31.12.2021г. остаточная стоимость собственных основных средств, отраженных по строке 1150 формы №1 «Бухгалтерского баланса» составила **843,00 тыс. руб.**

**Тыс.руб.**

| **Период** | **На 31.12.2021** | **На 31.12.2020** | **Изменения** |
|---|---|---|---|
| Первоначальная стоимость, тыс. руб. | **7 318** | **7 158** | **160** |
| Начисленная амортизация, тыс. руб. | **(6 475)** | **(5 619)** | **(856)** |
| Остаточная стоимость, тыс. руб. | **843** | **1 539** | **(696)** |
| Степень износа основных фондов | **88** | **79** | **9** |

В составе основных средств Организации на конец отчетного периода числятся:

**Тыс.руб.**

| **Период** | **2021 год** | | **2020 год** | | **Изменения** | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Название основного средства (группы, категории, др.)** | **Остаточная стоимость, тыс. руб.** | **% в общей сумме** | **Остаточная стоимость, тыс. руб.** | **% в общей сумме** | **Остаточная стоимость, тыс. руб.** | **% в общей сумме** |
| Компьютерное оборудование | 352 | 42 | 670 | 45,46 | -348 | 50 |
| Мебель | 439 | 52 | 746 | 48,47 | -307 | 44 |
| Прочие ОС | - | - | - | - | - | - |
| Аудио, видео - студийное оборудование | 52 | 6 | 93 | 6,06 | -41 | 6 |
| **ВСЕГО** | **843** | **100%** | **1 539** | **100%** | **-696** | **100%** |

Основные характеристики Основных фондов:

| № | Наименование показателя | Формула расчета | Информ. Обеспеч. |
|---|---|---|---|
| 1. | Доля основных средств в активах | Стоимость основных средств / Итог баланса -нетто | 0,6 % |
| 2. | Коэффициент износа на конец года | Износ основных средств / Первоначальная стоимость основных Средств | 2,03% |

**Раздел V. Проверка структуры баланса на удовлетворительность**

**Проверка структуры баланса на удовлетворительность**

Валюта баланса на конец 2021 года ( 141 982 тыс. руб.) увеличилась по сравнению с валютой баланса на начало 2021 года (139 492 тыс. руб.). Изменения составляют 2 490 тыс. руб.

- стоимость внеоборотных средств - 1 815 тыс. руб.;
- стоимость оборотных средств – 140 167 тыс. руб.

При этом собственные средства предприятия на 31.12.2021г. составили – 54 919 тыс. руб.

В балансе статья 1370 «нераспределенная прибыль» составляет 54 909 тыс. руб.

- Общий коэффициент текущей ликвидности (стр.1210 + стр.1230 + стр.1240 + стр.1250)/( стр.1520), характеризующий покрытие текущих обязательств Общества, превышает нормальное значение (>1,5 до 2,5) и составляет 1,7.

- Коэффициент абсолютной ликвидности нормальное значение (0,2-0,7) (стр.1240 + стр.1250)/(стр.1520), характеризующий платежеспособность общества, превышает нормативный показатель и составляет 0,5

- Коэффициент автономии (финансовой независимости) (стр.1300/стр.1700.), определяющий долю активов Общества, покрытых за счет собственного капитала Общества в пределах нормативного показателя (0,4) и составляет 0,4

**Раздел VI. Информация об условных обязательствах, условных активах и оценочных обязательствах**

6.1. Предприятие на 31.12.2021г. создало резервы:

- неиспользованный отпуск в размере 1 241,00 тыс. руб.

- премии по итогам года в размере 1 917,00 тыс. руб.

- Изменение отложенных налоговых активов – 248,00 тыс. руб.

6.2. Условные обязательства и условные активы в Обществе на 31.12.2021г. – отсутствуют.

**Раздел VII. Информация об аффилированных лицах. Приложение №4**

7.1. Конечным акционером общества ООО «МОРЕ» является холдинг Omnicom, к которому относится АО «ББДО», является американская компания Omnicom Group, Inc., акции которой котируются на Нью-Йоркской фондовой бирже.

7.2 Информация о размерах вознаграждений, выплачиваемых организацией основному управленческому персоналу (п. 12 ПБУ 11/2008) в 2021г.:

краткосрочных - суммы, подлежащие выплате в течение отчетного периода и 12 месяцев после отчетной даты (оплата труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде, оплата организацией лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и тому подобные платежи в пользу основного управленческого персонала) – 717,00 тыс. руб.

**Раздел VIII. Информация в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности.**

Какие-либо признаки, на основании которых могут возникнуть сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности Предприятия, в том числе: финансовые, производственные, прочие - отсутствуют.

Генеральный директор Ю.В. Губина

**Приложение №1**

### 3.2. Расшифровка себестоимости продаж

| № п/п | Cost Type - Наименование | Сумма, тыс. руб. |
|---|---|---|
| 1 | аренда машин, такси | 6 |
| 2 | билеты | 20 |
| 3 | Больничные листы | 269 |
| 4 | гостиницы | 12 |
| 5 | ГПХ | 475 |
| 6 | з/п | 69 |
| 7 | Клиентские работы | 5 907 |
| 8 | Клиентские расходы (AP Gaap) | 30 253 |
| 9 | Клиентские расходы (IC_AP Gaap) | 241 |
| 10 | Контрактный (Non-Discretionary) | 4 865 |
| 11 | основной персонал | 76 288 |
| 12 | ПФ страховая часть | 13 552 |
| 13 | соц. страхование | 1 007 |
| 14 | суточные | 6 |
| 15 | фед. бюджет | 4 111 |
| 16 | ФСС (травматизм) | 163 |
| | **Итого** | **137 242** |

### 3.3. Расшифровка управленческих расходов по бухгалтерскому учету

| № п/п | Cost Type - Наименование | Сумма, тыс. руб. |
|---|---|---|
| 1 | low cost items - МОС | 5 |
| 2 | аудио/видео оборудование | 41 |
| 3 | Больничные листы | 18 |
| 4 | ГПХ | 30 |
| 5 | добровольное | 1 031 |
| 6 | канцелярия | 6 |
| 7 | Компьютерное оборудование | 686 |
| 8 | Контрактный (Non-Discretionary) | 1 295 |
| 9 | курьеры, почта | 56 |
| 10 | Лицензии | 143 |
| 11 | материалы прочие (компьютерные з/ч и тп) | 193 |
| 12 | мебель | 307 |
| 13 | Медикаменты | 2 |
| 14 | Мобильная связь (затраты компании) | 21 |
| 15 | неиспользованный отпуск | 815 |
| 16 | обслуживание растений | 12 |
| 17 | основной персонал | 10 673 |
| 18 | оформление иностр. граждан | 27 |
| 19 | Охрана IC | 592 |
| 20 | подарки сотрудникам | 91 |

| | | |
|---|---|---|
| 21 | подписка | 13 |
| 22 | представительские расходы | 208 |
| 23 | премии по итогам года | 424 |
| 24 | производство для фестивалей | 127 |
| 25 | Прочее обучение | 74 |
| 26 | прочие | 415 |
| 27 | прочие представительские расходы | 107 |
| 28 | ПФ страховая часть | 1 876 |
| 29 | Расходы Агентства (АР Gaap) | 140 |
| 30 | рекрутинг | 30 |
| 31 | ремонт оборудования | 117 |
| 32 | соц. страхование | 123 |
| 33 | страхование гражданской ответственности | 10 |
| 34 | Страхование дебиторской задолженности | 30 |
| 35 | страхование имущества | 15 |
| 36 | Субаренда | 7 298 |
| 37 | такси | 13 |
| 38 | Уборка IC | 738 |
| 39 | фед. бюджет | 612 |
| 40 | фестивали | 146 |
| 41 | ФСС (травматизм) | 24 |
| 42 | хоз. товары | 3 |
| | **ИТОГО** | **28 588** |

### 3.4. Расшифровка прочих доходов и расходов Приложение №2

| № п/п | Наименование статьи прочие доходы | Сумма, тыс. руб. |
|---|---|---|
| 1 | Комиссия агентства | 126 |
| 2 | Переоценка | 3 |
| 3 | Положительная курсовая/ суммовая разница | 344 |
| 4 | Проектные работы/часы (договор менее 6 месяцев) | 203 |
| 5 | прочие | 1 |
| 6 | Расходы Агентства (АР Gaap) | 40 |
| 7 | реализация ОС | 5 |
| **ИТОГО** | | **721** |

| № п/п | Наименование статьи прочие расходы | Сумма, тыс. руб. |
|---|---|---|
| 1 | Клиентские расходы (АР Gaap) | 286 |
| 2 | Комиссия банков | 54 |
| 3 | Отрицательная курсовая/ суммовая разница | 419 |

| | | |
|---|---|---|
| 4 | оформление иностр. граждан | 4 |
| 5 | Переоценка | 52 |
| 6 | прочие | 11 |
| 7 | ПФ страховая часть | 2 |
| 8 | фед. бюджет | 1 |
| **ИТОГО** | | **828** |

**Приложение №3**
**3.9 Основными клиентами Общества являются:**

| № п/п | Наименование клиента | Дебиторская задолженность | %от общей суммы дебиторской задолженности |
|---|---|---|---|
| 1 | ООО "КЕХ еКоммерц" | 6 270 | 6,39 |
| 2 | Общество с ограниченной ответственностью "БМВ Русланд Трейдинг" | 13 637 | 13,90 |
| 3 | ООО "БУРГЕР РУС" | 11 232 | 11,45 |
| 4 | ООО КОМПАНИЯ "СИМПЛ" | 4 219 | 4,30 |
| 5 | ООО "БУРГЕР РУС" | 56 197 | 57,29 |
| **ИТОГО** | | **98 100** | **X** |

**Приложение №3:**
**3.10 Одними из основных подрядчиков Общества являются:**

**Тыс. Руб.**

| № п/п | Наименование подрядчика | Кредиторская задолженность | % от общей суммы кредиторской задолженности |
|---|---|---|---|
| 1 | ООО "ФЕТИШ ПРОДАКШЕН" | 17 034 | 31,13 |
| 2 | ООО "СТЕРЕОТАКТИК.ПРО" | 8 442 | 15,43 |
| 3 | ООО "Альфафильм" | 2 811 | 5,14 |
| | ООО "Манеки Неко" | 26 437 | 48,31 |
| **ИТОГО** | | **66 339** | **X** |

**Приложение №4**
**Раздел VII. Информация об аффилированных лицах**

| Наименование лица | Вид операций | Объем совершенных операций, тыс. руб. | Сальдо расчетов на 31.12.2021г. дебеторская/кредиторская задолженность | Методика определения цены |
|---|---|---|---|---|
| АО «ББДО» | Приобретение услуг | 10 515 | - | рыночная |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Продажа услуг | - | - | |
| АО "Инстинкт" | Приобретение услуг | 399 | - | рыночная |
| | Продажа услуг | 1 014 | - | |
| АО "Проксимити" | Приобретение услуг | 10 326 | - | рыночная |
| | Продажа услуг | - | - | |

Генеральный директор Губина Ю.В.