

**Письменная информация**  
**к бухгалтерской отчетности**  
**ООО «ЭмЭмЭс Коммьюникейшнз»**  
**за 2021 год**

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>1.</b>	<b>ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>13</b>
<b>4.</b>	<b>РАСХОДЫ НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ</b>	<b>13</b>
<b>5.</b>	<b>ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>14</b>
<b>6.</b>	<b>ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>16</b>
<b>7.</b>	<b>ЗАПАСЫ</b>	<b>16</b>
<b>8.</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>17</b>
<b>9.</b>	<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>17</b>
<b>10.</b>	<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ</b>	<b>18</b>
<b>11.</b>	<b>ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>18</b>
<b>12.</b>	<b>УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>18</b>
<b>13.</b>	<b>ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ</b>	<b>19</b>
<b>14.</b>	<b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>19</b>
<b>15.</b>	<b>ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>19</b>
<b>16.</b>	<b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ОТ ОБЫЧНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>20</b>
<b>17.</b>	<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>	<b>21</b>
<b>18.</b>	<b>РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>21</b>
<b>19.</b>	<b>СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ</b>	<b>22</b>
<b>20.</b>	<b>УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>26</b>
<b>21.</b>	<b>ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>27</b>
<b>22.</b>	<b>СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ</b>	<b>29</b>
<b>23.</b>	<b>НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>30</b>

Данная Письменная информация является неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Коммьюникейшнз» (далее, «Общество») за 2021 год, подготовленной в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, действующими в Российской Федерации.

Настоящая отчетность была составлена в виде электронного документа, подписанного электронной подписью руководителем Общества.

Все суммы представлены в тыс. рублей.

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Решением единственного участника Общества б/н от 07 июня 2019 г. было принято решение изменить на «ЭмЭмЭс Коммьюникейшнз» фирменное наименование «ДМБ энд Б», о чем 27 июня 2019 г. была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц за государственным регистрационным номером (ГРН) 8197747488073.

ООО «ДМБ энд Б» создано путем реорганизации в форме преобразования из ЗАО «ДМБ энд Б» на основании Решения общего собрания акционеров ЗАО «ДМБ энд Б» 22 января 2015 г. В соответствии с Федеральным законом от 08.08.2001г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц» 18 февраля 2015 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о реорганизации ЗАО «ДМБ энд Б» в форме преобразования в ООО «ДМБ энд Б» за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1157746112424 (свидетельство серия 77 № 016972457).

ООО «ДМБ энд Б» поставлено на учет 18 февраля 2015 года в Инспекцию Федеральной налоговой службы № 14 по г. Москве. Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе серия 77 № 016972458 от 18.02.2015г.

Юридический адрес Общества: 125040, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 15, строение 14  
Фактический адрес Общества: 125040, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 15, строение 14

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

- Посредническая деятельность по оказанию услуг по производству и размещению рекламы российских и зарубежных организаций в средствах массовой информации и средствах наружной рекламы;
- Собственные работы по рекламе;
- Услуги по административному, хозяйственному, юридическому и бухгалтерскому обслуживанию организаций;
- Сдача нежилых (офисных) помещений в субаренду.

Бухгалтерский учет Общества ведется автоматизированным способом в программе «1С КОРП» в соответствии с учетной политикой. Налоговые регистры формируются на базе бухгалтерского учета и в соответствии с учетной политикой для целей налогового учета.

Среднегодовая численность работающих за отчетный период сотрудников Общества в 2021 году составила 346 человек (в 2020 году – 291 человек).

На 01 января 2020 г. единственным участником Общества являлась Компания Publicis Groupe Holdings B.V. (Паблисис Груп Холдингс Б.В.), зарегистрирована торгово-промышленной палатой г. Амстердама (Нидерланды) 06.05.1997, Регистрационный номер 34183694, расположенная по адресу Joop Geesinkweg 209, 10e verdieping, 1114AB Amsterdam-Duivendrecht, Netherlands (NL), размер доли в процентах - 100%.

17 апреля 2020 г. на основании Решения единственного участника Общества б/н от 08 октября 2019 г. и на основании Протокола Внеочередного общего собрания участников ООО «Стар Ричерз» б/н от 07 октября 2019 г. в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о реорганизации ООО «Стар Ричерз» (ОГРН 1027700334860, ИНН 7713312559) в форме присоединения к Обществу за государственным регистрационным номером (ГРН) 2207703953994.

17 декабря 2020 г. на основании Протокола внеочередного общего собрания участников Общества б/н от 11 июня 2020г. и на основании Решения единственного участника ООО «Саатчи & Саатчи» б/н от 11 июня 2020 г. в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о реорганизации ООО «Саатчи & Саатчи» (ОГРН 1157746012258, ИНН 7704301769) в форме присоединения к Обществу за государственным регистрационным номером (ГРН) 2207713621465.

После реорганизации Общества в форме присоединения к нему ООО «Стар Ричерз» и ООО «Саатчи & Саатчи» на 31 декабря 2020 г. участниками Общества являются:

1. Компания Publicis Groupe Holdings B.V. (Паблисис Груп Холдингс Б.В.), зарегистрирована торгово-промышленной палатой г. Амстердама (Нидерланды) 06.05.1997 г., Регистрационный номер 34183694, расположенная по адресу Joop Geesinkweg 209, 10e verdieping, 1114AB Amsterdam-Duivendrecht, Netherlands

(NL), размер доли в процентах – 99,98%.

2. Частная компания с ограниченной ответственностью Arebu Holdings B.V. (Аребу Холдингс Б.В.) зарегистрирована в торгово-промышленной палатой г. Амстердама (Нидерланды) 23.12.1966 г., Регистрационный номер 33119171, размер доли в процентах – 0,02%

В соответствии с Решением общего собрания участников б/н от 29 апреля 2020 г. утвержден следующий состав Совета директоров, который действовал до 26 апреля 2021 г.:

- Ярослав Жебински, Управляющий директор по Северной и Центральной Европе
- Дэвид Кларк, Финансовый директор по Северной и Центральной Европе
- Ткачев Владимир Андреевич, Генеральный директор Общества

В соответствии с Протоколом общего годового собрания участников Общества б/н от 26 апреля 2021 г. утвержден следующий состав Совета директоров:

- Джоана Андрэйд, Финансовый директор по Северной и Центральной Европе
- Арко Нобелс, Управляющий директор Ресурсы Европа
- Ткачев Владимир Андреевич, Генеральный директор Общества

Текущий состав утвержден с 26 апреля 2021 г. на срок до принятия решения об утверждении годового отчета за 2021 год.

Бенефициарных владельцев, прямо или косвенно владеющих (имеющих преобладающее участие более 25 % в капитале) ООО «ЭмЭмЭс Коммьюникейшнз», либо имеющих возможность контролировать действия ООО «ЭмЭмЭс Коммьюникейшнз», на 31 декабря 2021 года компания не имеет.

Генеральным директором Общества с 08 ноября 2019 г. является Ткачев Владимир Андреевич на основании Решения единственного участника Общества б/н от 23 октября 2019 г.

## **2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

### **Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности**

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская отчетность Общества за 2021 г. была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями.

### **Допущение непрерывности деятельности**

При формировании учетной политики Общества предполагалось, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности).

### **Способы оценки имущества**

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества осуществляется следующим образом:

- приобретенного за плату - путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку;
- полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования;
- произведенного в самой организации - по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности Общества в отчетном периоде.

### **Основные средства**

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 № 91н.

Признание основных средств:

- Объекты основных средств стоимостью не более 40 тыс. рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов Обществом организован надлежащий контроль за их движением. Исключение составляют группы объектов основных средств стоимостью менее 40 тыс. рублей за единицу по которым были выпущены специальные распоряжения об учете их в составе основных средств.
  - Приобретаемые книги, брошюры и другие печатные издания при принятии к учету не признаются основными
- Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Коммьюникейшнз» за 2021 год*

средствами. Затраты на их приобретение признаются расходами отчетного периода, в котором они были совершены. Библиотечный фонд в Обществе не создается.

Обществом не было принято решение о досрочном применении ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»

В соответствии с п.п. 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Стоимость основных средств, по которой они приняты к бухгалтерскому учету, изменяется в следующих случаях: достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов.

Общество не осуществляет ежегодную переоценку основных средств.

Амортизация объектов основных средств производится ежемесячно линейным способом, исходя из установленного срока полезного использования по нормам в соответствии с законодательством в размере 1/12 годовой суммы.

Повышающий коэффициент при начислении амортизации способом уменьшаемого остатка, который применяется к норме амортизации, не применяется.

По арендованным основным средствам, числящимся на забалансовом счете 001, амортизация не начисляется.

При определении сроков полезного использования объектов основных средств используется Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная Постановлением Правительства РФ от 1 января 2002 г. № 1.

При отсутствии отдельных объектов основных средств в Классификации, срок полезного использования устанавливается на основании экспертных оценок технических специалистов исходя из:

- ожидаемого срока использования этого объекта, в соответствии с ожидаемой производительностью и мощностью,
- ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условия и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта,
- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта.

При приобретении объектов основных средств, бывших в эксплуатации, срок их полезного использования определяется путем уменьшения срока полезного использования на количество месяцев эксплуатации данного объекта предыдущим собственником. Если указанный выше способ невозможен, то технические специалисты самостоятельно определяют срок полезного использования с учетом требований техники безопасности и других факторов.

В соответствии с п. 20 ПБУ 6/01 «Учет основных средств» сроки полезного использования основных средств (в годах), использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

<b>Группы основных средств</b>	<b>Сроки полезного использования</b>
Вторая группа (персональные компьютеры, ноутбуки)	2-3 года
Третья группа (бытовые электроприборы, копировальная техника, принтеры, телефонные аппараты)	3 -5 лет
Четвертая группа (Производственный и хозяйственный инвентарь, мебель)	5-7 лет
Пятая группа (конструкции – логотип, кабельные сети)	7-10 лет
Восьмая группа (сейф)	20-25 лет

В учете выделяются следующие группы однородных объектов ОС:

- Производственный и хозяйственный инвентарь;
- Офисное оборудование;
- Компьютерное оборудование.

Увеличение количества основных средств происходило в связи с приобретением основных средств: новых и бывших в употреблении.

Затраты на текущий ремонт основных средств включаются в расходы текущего отчетного периода по мере их возникновения.

Ремонтный фонд не создается.

Согласно п. 5 ПБУ 6/01 «Учет основных средств» основные средства, предназначенные исключительно для предоставления организацией за плату во временное владение и пользование или во временное пользование с целью получения дохода, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе доходных вложений в материальные ценности.

### **Нематериальные активы**

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007.

Единицей бухгалтерского учета нематериального актива является инвентарный объект. Инвентарным объектом нематериального актива признается:

- совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций;
- сложный объект, включающий несколько охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (кинофильм, иное аудиовизуальное произведение, театральное зрелищное представление, мультимедийный продукт, единая технология).

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия его к бухгалтерскому учету.

Переоценка групп однородных нематериальных активов не осуществляется.

Нематериальные активы на обесценение не проверяются.

Сроки полезного использования объектов НМА в целях

<b>Нематериальные активы</b>	<b>Срок полезного использования</b>
Товарный знак Кислород	96 месяцев
Товарный знак Старлинк	96 месяцев
Исключительное право на мобильное приложение «Autograph» для Jeep для последующей демонстрации (ММС)	120 месяцев
Фотоматериал (1) 83559010 (ММС)	120 месяцев
Фотоматериал (2) 83559048 (ММС)	120 месяцев
Фотоматериал (3) 83559022 (ММС)	120 месяцев

В соответствии с п. 28 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов» амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения сроков полезного использования, а также способов определения амортизации нематериальных активов.

Периодические платежи за предоставленное право использования результатов интеллектуальной собственности или средств индивидуализации, исчисляемые и уплачиваемые в порядке и сроки, установленные договором, установленных договором, включаются в расходы отчетного периода.

В соответствии с п. 14 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются следующим образом: первоначальная стоимость таких активов определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, величина стоимости нематериальных активов, полученных устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

### **Финансовые вложения**

Учет финансовых вложений ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

*Резерв под обесценение финансовых вложений:*

Устойчивое снижение стоимости финансовых вложений характеризуется одновременным наличием следующих условий:

- на отчетную дату и на предыдущую отчетную дату учетная стоимость существенно выше их расчетной

*Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Комьюникейшнз» за 2021 год*

стоимости;

- в течение отчетного года расчетная стоимость финансовых вложений существенно изменялась исключительно в направлении ее уменьшения;
- на отчетную дату отсутствуют свидетельства того, что в будущем возможно существенное повышение расчетной стоимости данных финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

Если на основе имеющейся информации Общество делает вывод о том, что финансовое вложение более не удовлетворяет критериям устойчивого существенного снижения стоимости, а также при выбытии финансовых вложений, расчетная стоимость которых вошла в расчет резерва под обесценение финансовых вложений, сумма ранее созданного резерва под обесценение по указанным финансовым вложениям относится в состав прочих доходов того отчетного периода, когда произошло выбытие указанных финансовых вложений.

### **Материально-производственные запасы**

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом по бухгалтерскому учету «Запасы» ФСБУ 5/2019, утвержденным Приказом Минфина РФ 15.11.2019 №180н.

В соответствии с п. 2 ФСБУ 5/2109 для целей бухгалтерского учета запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Товары являются частью запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи.

В соответствии с п.п. 9, 10 ФСБУ 5/2019 оценка запасов при приобретении и изготовлении осуществляется следующим образом:

- В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного производства и готовой продукции, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования. Суммы, уплаченные или подлежащие уплате при приобретении (создании) запасов, включаются в фактическую себестоимость запасов:
  - а) за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов;
  - б) с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления.При приобретении запасов на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в фактическую себестоимость запасов включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).
- При приобретении запасов по договорам, предусматривающим исполнение обязательств полностью или частично неденежными средствами, затратами, включаемыми в фактическую себестоимость запасов (в части оплаты неденежными средствами), считается справедливая стоимость передаваемого имущества, имущественных прав, работ, услуг.
- Товары, приобретенные для продажи, оцениваются по стоимости их приобретения/ по продажной стоимости с отдельным учетом наценок (скидок)
- В фактическую себестоимость незавершенного производства и готовой продукции включаются затраты, связанные с производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг.

В соответствии с п. 36 ФСБУ 5/2019 оценка при отпуске запасов в производство и ином выбытии производится одним из следующих способов:

<b>Группы (виды) материально-производственных запасов</b>	<b>Способ оценки</b>
Сырье, материалы	по себестоимости первых по времени приобретения запасов (способ ФИФО)
Товары	по себестоимости первых по времени приобретения запасов (способ ФИФО)
Специальная одежда, специальное оборудование, специальные инструменты	по себестоимости первых по времени приобретения запасов (способ ФИФО)

На отчетную дату запасы оцениваются по наименьшей из двух величин:

- а) фактической себестоимости запасов и
- б) чистой стоимости продажи запасов.

В случае превышения фактической себестоимости над чистой стоимостью продажи, Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи.

### **Денежные средства и денежные эквиваленты**

Определение денежных эквивалентов и составление Отчета о движении денежных средств производится Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011.

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

### **Свернутое отражение денежных потоков**

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: а) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги); б) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее; в) поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях; г) оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента; д) оплата страховых взносов (в частности, ФСС) и суммы полученных возмещений от ФСС.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата, частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: а) взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт; б) покупка и перепродажа финансовых вложений; в) осуществление краткосрочных (до 12 месяцев) финансовых вложений.

Денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в составе денежных потоков от текущих операций по строкам 4111 «Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг» и 4121 «Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги»

Денежные потоки по договорам уступки права требования отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в составе денежных потоков от текущих операций по строкам 4111 «Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг» и 4121 «Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги».

Денежный поток по премиям от объема рекламных кампаний отражается в отчете о движении денежных средств свернуто в составе денежных потоков от текущих операций по строке 4111 «Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг».

Денежный поток по получению и погашению краткосрочных (до 12 месяцев) кредитов и займов, а так же по осуществлению и возврату краткосрочных (до 12 месяцев) финансовых вложений отражается в отчете о движении денежных средств свернуто в разрезе договоров в составе денежных потоков от текущих операций по строкам 4119 "Прочие поступления" и 4129 "Прочие платежи".

Поступление процентов по предоставленным краткосрочным (до 12 месяцев) финансовым вложениям в виде займов отражаются в отчете о движении денежных средств в составе денежных потоков от текущих операций по строке 4113 «Поступления от перепродажи финансовых вложений».

Поступление процентов по предоставленным краткосрочным (до 12 месяцев) финансовым вложениям в виде депозитов отражаются в отчете о движении денежных средств в составе денежных потоков от текущих операций по строке 4119 «Прочие поступления».

Проценты, уплаченные по краткосрочным (до 12 месяцев) кредитам и займам, предоставленными другими организациями отражаются в отчете о движении денежных средств в составе денежных потоков от текущих операций по строке 4123 «Выплата процентов по долговым обязательствам».

Денежные средства, полученные Обществом в результате реорганизации Общества путем присоединения других обществ, отражаются по строке 4119 «Прочие поступления».

#### Учет денежных потоков в иностранной валюте

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. При незначительном изменении официального курса иностранной валюты к рублю, устанавливаемого Центральным банком Российской Федерации, пересчет в рубли, связанный с совершением большого числа однородных операций в такой иностранной валюте, может производиться по среднему курсу, исчисленному за месяц или более короткий период.

В случае если незамедлительно после поступления в иностранной валюте Общество в рамках своей обычной деятельности меняет полученную сумму иностранной валюты на рубли, то денежный поток отражается в отчете о движении денежных средств в сумме фактически полученных рублей без промежуточного пересчета иностранной валюты в рубли. В случае если незадолго до платежа в иностранной валюте Общество в рамках своей обычной деятельности меняет рубли на необходимую сумму иностранной валюты, то денежный поток отражается в отчете о движении денежных средств в сумме фактически уплаченных рублей без промежуточного пересчета иностранной валюты в рубли.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

#### Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена финансовая отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного (складочного) капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курсы валют:

Валюта	на 31 декабря 2021 г., руб.	на 31 декабря 2019 г., руб.	на 31 декабря 2019 г., руб.
1 доллар США	74,2926	73,8757	61,9057
1 Евро	84,0695	90,6824	69,3406

#### Займы и кредиты

Учет расходов по займам и кредитам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008.

Расходы, связанные с получением заемных средств, учитываются в полной сумме в том отчетном периоде, когда эти затраты были произведены.

#### Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010.

Оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательств) по состоянию на отчетную дату (или для перевода обязательства на другое лицо по состоянию на отчетную дату);

При признании оценочного обязательства его величина относится на прочие расходы.

#### Налог на прибыль

Учет отложенных налогов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02.

## Доходы

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности за вычетом предоставленных премий (с учетом положений п. 3 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99 № 32н (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 30 марта 2001 г., 18 сентября 2006 г., 27 ноября 2006 г.)). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от выполнения конкретной работы, оказания конкретной услуги, продажи конкретного изделия признается в бухгалтерском учете по мере готовности, если возможно определить готовность работы, услуги, изделия.

Выручка от предоставления лицензионного программного обеспечения признается единовременно на дату его предоставления, если обслуживание лицензии в течение срока действия договора не предусмотрено или затраты на обслуживание не являются значительными и расторжение договора не предусматривает возврат вознаграждения. В случае если одно из данных условий не выполняется, выручка отражается в течение срока действия договора равномерно.

Выручка от реализации продукции (работ, услуг) определяется по методу начисления.

Доходы от посреднической деятельности формируются в виде комиссионного или агентского вознаграждения в размере и порядке, установленных в договорах комиссии (агентских соглашениях): либо в форме гонорара (фиксированной суммы), либо в размере процента от суммы сделки с третьими лицами, и учитываются на счете 90.01 «Выручка от продаж» в разрезе заказов Клиентов.

Доходы от собственных работ формируются в размере и порядке, установленных в договорах, и учитываются на счете 90.01 «Выручка от продаж» в разрезе заказов Клиентов.

В отношении выручки, полученной в результате выполнения договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, величина поступления и (или) дебиторской задолженности по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, принимается к бухгалтерскому учету по стоимости товаров (ценностей), полученных или подлежащих получению организацией. Стоимость товаров (ценностей), полученных или подлежащих получению организацией, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет стоимость аналогичных товаров (ценностей).

При невозможности установить стоимость товаров (ценностей), полученных организацией, величина поступления и (или) дебиторской задолженности определяется стоимостью продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче организацией. Стоимость продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче организацией, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет выручку в отношении аналогичной продукции (товаров).

### Перечень поступлений, признаваемых доходами от обычных видов деятельности организации:

1. *Посредническая деятельность по оказанию услуг по производству и размещению рекламы российских и зарубежных организаций в средствах массовой информации и средствах наружной рекламы*
2. *Собственные работы по рекламе*
3. *Услуги по бухгалтерскому, административному, хозяйственному и юридическому обслуживанию*
4. *Предоставление нежилых (офисных) помещения в субаренду, расходы, связанные с субарендой нежилых (офисных) помещений*
5. *Вознаграждение по привлечению объемов услуг*
6. *Услуги по предоставлению персонала*

Перечень поступлений, признаваемых прочими доходами организации:

1. Доходы прошлых лет
2. Курсовые разницы от переоценки обязательств, выраженных в иностранной валюте и в условных единицах
3. Доходы от резервов по сомнительным задолженностям
4. Отклонения курса продажи (покупки) иностранной валюты от официального курса
5. Премии, полученные от поставщиков за объем рекламных кампаний в рамках агентской деятельности
6. Проценты к получению по договорам займа
7. Проценты по размещенным депозитам
8. Дивиденды полученные
9. Доходы по списанию (реализации) основных средств, ТМЦ
10. Доходы по списанию кредиторской задолженности
11. Пени и штрафы по договорам с покупателями (заказчиками).
12. Доходы по договору уступки права требования

**Расходы**

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.99. № 33н.

В составе себестоимости отражаются расходы, осуществление которых связано с выполнением работ (оказанием услуг) и не относящиеся в состав коммерческих либо управленческих расходов, в том числе:

- расходы по услугам третьих лиц по прямым клиентским договорам, за вычетом полученных премий;
- расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды, относящиеся к сотрудникам производственных подразделений Общества;
- расходы по аренде офиса в части, относящейся к производственным подразделениям Общества;
- исследования и анализ рынка, связанные с выполнением работ (оказания услуг);
- прочие расходы, связанные с выполнением работ (оказания услуг).

При существующей системе учета рабочего времени возможно с необходимой точностью определить занятость персонала в разрезе клиент/бренд, при этом в разрезе отдельных проектов точность определения занятости персонала не позволяет обеспечить отражение соответствующих прямых затрат (расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды) в себестоимости работ (услуг) по мере отражения факта реализации. Таким образом, расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды, относящиеся к сотрудникам производственных подразделений Общества для целей бухгалтерского учета, отражаются в составе себестоимости услуг в том периоде, в котором были начислены. Незавершенное производство для целей бухгалтерского учета по услугам оценивается по фактическим расходам на услуги третьих лиц по прямым клиентским договорам.

В составе коммерческих расходов отражаются расходы, осуществление которых связано с продвижением работ (услуг) Общества на рынке, в том числе:

- расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды, относящиеся к сотрудникам, связанные с продвижением работ (услуг) Общества на рынке;
- расходы по аренде офиса в части, относящейся к коммерческим подразделениям Общества
- расходы на самопродвижение и участие в фестивалях;
- расходы на участие в тендерах;
- командировочные и представительские расходы в тех случаях, когда они связаны с работой с клиентами;
- прочие расходы, непосредственно связанные с продвижением работ (услуг) Общества на рынке.

В составе управленческих расходов отражаются расходы, осуществление которых связано с административной деятельностью и деятельностью по управлению Обществом, в том числе:- расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды, относящиеся к управленческому и административному персоналу;

- расходы по аренде офиса в части, относящейся к административным подразделениям Общества;
- расходы по аутсорсингу административно-правовых услуг;
- прочие административные расходы.

Перечень расходов, признаваемых расходами от обычных видов деятельности организации:

1. Приобретение товаров, работ, услуг для исполнения договоров клиентов
2. Аренда нежилых (офисных) помещения и расходы, связанные с арендной платой офиса
3. Расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды
4. Исследования и анализ рынка
5. Амортизационные отчисления
6. Расходы по сопровождению договора аренды
7. Командировочные расходы
8. Представительские расходы
9. Расходы на страхование
10. Ремонт и техническое обслуживание офиса
11. Ремонт и обслуживание офисного оборудования
12. Содержание/уборка нежилых (офисных) помещений

13. Расходы на ПО
14. Расходы на услуги связи
15. Расходы на обучение персонала
16. Расходы на корпоративные мероприятия
17. Расходы на аудит
18. Бухгалтерские, юридические и ИТ услуги
19. Аренда офисного оборудования.

Расходы, признаваемые прочими расходами:

1. Расходы прошлых лет
2. Курсовые разницы от переоценки обязательств, выраженных в иностранной валюте и в условных единицах
3. Расходы от резервов по сомнительным задолженностям
4. Отклонения курса продажи (покупки) иностранной валюты от официального курса
5. Проценты к уплате по договорам займа
6. Расходы по безвозмездной реализации
7. Материальная помощь, предоставленная сотрудникам согласно Социальной политике Общества
8. Комиссия банка
9. Расходы по списанию (реализации) основных средств, ТМЦ
10. Расходы по списанию дебиторской задолженности
11. Пени и штрафы в бюджетные организации
12. Пени и штрафы по договорам с поставщиками (подрядчиками)
13. Расходы по договору уступки права требования

Порядок признания управленческих расходов:

- расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления,
- расходы раскрываются в Отчете о Финансовых результатах отдельной строкой

Порядок признания коммерческих расходов:

- расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления,
- расходы раскрываются в Отчете о Финансовых результатах отдельной строкой.

**Связанные стороны**

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008.

**Изменения в учетной политике**

С 1 января 2021 г. ПБУ 5/01 утратило силу в связи с изданием Приказа Минфина России от 15.11.2019 №180н об утверждении ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Основные изменения, внесенные в учетную политику в части порядка учета запасов:

1. Запасы, предназначенные для управленческих нужд, сразу признаются в составе расходов отчетного периода (в учетной политике 2020 года – учитывались в составе запасов);
2. Основные средства стоимостью до 40 000 руб. учитываются в составе запасов (в учетной политике 2020 года – учитывались в составе запасов), а признаются расходами отчетного периода;
3. При приобретении запасов на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в фактическую себестоимость запасов включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки) (в учетной политике 2020 года запасы принимались по фактической стоимости, указанной в договоре, без корректировки на финансовую составляющую).

Общество применяет ФСБУ 5/2019 перспективно.

Изменения в учетной политике в связи с вступлением в силу ФСБУ 5/2019 не оказало существенного влияния на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

С 1 января 2022 года вступают в силу следующие Федеральные стандарты:

- ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды»
- ФСБУ 6/2020 «Основные средства»
- ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»
- ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете»

Стандарты ФСБУ 6/2020 и ФСБУ 26/2020 вносят значительные изменения в порядок учета капитальных вложений и основных средств. Изменения касаются порядка признания основных средств и капитальных вложений, определения их фактической стоимости, определения СПИ и метода амортизации, порядок списания переоценки, порядок обесценения, раскрытия информации и т.д.

*Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Комьюникейшнз» за 2021 год*

Стандарты ФСБУ 25/2018 и ФСБУ 27/2021 представляют собой совершенно новые, ранее несуществовавшие стандарты. ФСБУ 25/2018, разработанный на основе МСФО (IFRS) 16 «Аренда», устанавливает требования к порядку учета и отражению в отчетности договоров аренды со стороны арендатора и арендодателя. Данный стандарт окажет значительное влияние на ранее существовавший порядок учета договоров аренды.

С 1 января 2022 года утрачивают силу ПБУ 6/01 «Основные средства», Методические указания по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 № 91н.

В настоящий момент Общество находится в процессе оценки влияния новых стандартов, вступающих в силу с 01 января 2022 года, на бухгалтерскую отчетность и ожидает, что изменения в учетной политике в связи с вступлением в силу указанных выше ФСБУ не окажет существенное влияние на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

#### Учет договоров страхования

Расходы по договорам страхования признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств с учетом их обоснованного распределения между отчетными периодами (п.п 18,19 ПБУ 10/2012).

#### Иное

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики Общество самостоятельно разрабатывает соответствующий способ, исходя из положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов финансовой отчетности (п.7 ПБУ 1/2008 «Учётная политика организации»).

### 3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Данные о составе и движении по основным группам нематериальных активов приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Убыток от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Балансовая стоимость
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения					
Нематериальные активы - всего	2021	1 430	(604)	826	-	(1 200)	510	(68)	-	230	(162)	68
	2020	48	(48)	0	1 382	-	-	(556)	-	1 430	(604)	826
В том числе	2021	1 430	(604)	826	-	(1 200)	510	(68)	-	230	(162)	68
Товарные знаки (Кислород, Старлинк, Родная Речь)	2020	48	(48)	0	1 382	-	-	(556)	-	1 430	(604)	826

### 4. РАСХОДЫ НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ

В результате реорганизации ООО «Стар Ричерз» в форме присоединения к ООО «ЭмЭмЭс Коммьюникейшнз» Обществом 17 апреля 2020 г. подписано Дополнительное соглашение № 4 к Сублицензионному соглашению б/н от 29 июня 2007 г., которое ранее было заключено между ООО «Стар Ричерз» (Сублицензиат) и Publicis Groupe Holdings B.V. (Публицис груп Холдингс Б.В. (Сублицензиар) на использование Товарного знака Publicis & device (Lion logo).

Согласно ДС № 4 от 17 апреля 2020 г. в Сублицензионном соглашении б/н от 29 июня 2007 г. Сублицензиатом становится Общество.

По Сублицензионному соглашению (действующий, с учетом внесенных в него изменений и дополнений по ДС №4 от 17 апреля 2020 г.) начиная с 01 января 2020 г. стоимость права пользования Товарным знаком рассчитывается как 7% от валовой прибыли, увеличенной на сумму НДС по ставке, установленной действующим законодательством, в соответствии с данными аналитического учета и составляемой на его основании Справки-расчета лицензионных платежей за каждый квартал календарного года.

Под валовой прибылью понимается доход Сублицензиата, полученный от оказания услуг (без НДС) по агентским договорам и договорам возмездного оказания услуг, заключенным Сублицензиатом, за исключением валовой прибыли подразделения «Ресурсы Центр Обслуживания».

При этом в случае использования Товарного знака при заключении Сублицензиатом договоров возмездного оказания услуг валовая прибыль определяется как разница между суммой выручки (не включая НДС) и суммой прямых расходов Сублицензиата, равных стоимости услуг третьих лиц по сделкам, заключенным Сублицензиатом с такими третьими лицами во исполнении договоров возмездного оказания услуг.

Сумма начисленных в Справке-расчете лицензионных платежей пересчитывается из российских рублей в евро по курсу ЦБ РФ на последнюю дату отчетного квартала.

Документы, предоставляемые Сублицензиаром - все необходимые документы, требующиеся для предоставления в налоговые органы РФ, для подтверждения налогов и сборов, подлежащих уплате в соответствии с законодательством РФ.

За 2021 г. стоимость расходов за пользование товарного знака составила 64 928 тыс. рублей.

За 2020 г. стоимость расходов за пользование товарного знака составила 38 995 тыс. рублей.

## 5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Данные о составе и движении по основным группам основных средств приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период							На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Балансовая стоимость	Поступило	Переведено из незавершенного	Переведено из поисковых активов	Увеличение стоимости в результате реконструкции,	Начисленная амортизация	Выбыло объектов		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Балансовая стоимость
										Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	2021	229808	(179174)	50634	45975	-	-	-	(22715)	(37551)	36019	238232	(165870)	72362
	2020	199620	(146967)	52653	31257	-	-	-	(33170)	(1069)	963	229808	(179174)	50634
в том числе:														
Компьютерное оборудование	2021	98630	(54706)	43924	35397	-	-	-	(19520)	(151)	65	133876	(74161)	59715
	2020	80495	(38785)	41710	19099	-	-	-	(16779)	(964)	858	98630	(54706)	43924
Производственный и хозяйственный инвентарь	2021	109271	(105932)	3339		-	-	-	(1438)	(30613)	30379	78658	(76991)	1667
	2020	97218	(92076)	5142	12158	-	-	-	(13961)	(105)	105	109271	(105932)	3339
Офисное оборудование	2021	13904	(13030)	874	10578	-	-	-	(503)	-	-	24482	(13533)	10949
	2020	13904	(12412)	1492	-	-	-	-	(618)	-	-	13904	(13030)	874
Здания	2021	7288	(4871)	2417	-	-	-	-	(1174)	(6787)	5575	501	(470)	31
	2020	7288	(3158)	4130	-	-	-	-	(1713)	-	-	7288	(4871)	2417
Другие виды основных средств	2021	715	(635)	80	-	-	-	-	(80)	-	-	715	(715)	0
	2020	715	(536)	179	-	-	-	-	(99)	-	-	715	(635)	80

Информация в отношении иного использования основных средств приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	52 628	83 390	83 390
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	6 603	12 339	3 042
Основные средства, переведенные на консервацию	-	-	-

Информация в отношении незавершенных капитальных вложений приведена в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	Планируемый срок завершения строительства	На начало периода	Изменения за период			На конец периода
				Затраты за период	Списано	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	2021 год	-	-	45 975	-	(35 531)	10 444
	2020 год	-	-	18 817	-	(18 817)	-
в том числе:							
Компьютерное оборудование	2021 год	-	-	35 397	-	(35 397)	-
	2020 год	-	-	18 817	-	(18 817)	-
Офисное оборудование	2021 год	-	-	10 578	-	(134)	10 444
	2020 год	-	-	-	-	-	-

В течение года выбытие основных средств происходило по причине физического и морального износа, а также в связи с продажей объектов основных средств, связанной в связи с частичным отказом площадей по Договору аренды.

### 5.1 Расходы, связанные с арендой основных средств

В 2013 году Обществом (Арендатор) заключен договор аренды б/н от 18 июня 2013г. с Открытым акционерным обществом с иностранными инвестициями «Большевик» (Арендодатель), согласно которому Арендодатель предоставляет в аренду (во временное владение и пользование) за плату нежилые помещения общей площадью 9 488,70 кв. м., расположенные по адресу: г. Москва, Ленинградский проспект, д.15, строение 1, строение 14.

23 апреля 2014г. подписано Дополнительное соглашение № 1 между Частной акционерной компании с ограниченной ответственностью «АВАКОЛ ХОЛДИНГ ЛИМИТЕД» (Новый Арендодатель), Открытым акционерным обществом с иностранными инвестициями «Большевик» (Арендодатель) и Обществом (Арендатор), согласно которому Новый Арендодатель является новым собственником Здания 1, расположенного по адресу: г. Москва, Ленинградский проспект, дом 15, строение 1 и Здания 2, расположенного по адресу: г. Москва, Ленинградский проспект, дом 15, строение 14, в которых находятся нежилые помещения, являющиеся предметом аренды по Договору б/н от 18 июня 2013г.

18 февраля 2015г. подписано Дополнительное соглашение № 2 между Частной акционерной компании с ограниченной ответственностью «МЕРИССАНИЯ ХОЛДИНГ ЛИМИТЕД» (Новый Арендодатель), Частной акционерной компании с ограниченной ответственностью «АВАКОЛ ХОЛДИНГ ЛИМИТЕД» (Арендодатель) и Обществом (Арендатор), согласно которому Новый Арендодатель является новым собственником Здания 1, расположенного по адресу: г. Москва, Ленинградский проспект, дом 15, строение 1 и Здания 2, расположенного по адресу: г. Москва, Ленинградский проспект, дом 15, строение 14, в которых находятся нежилые помещения, являющиеся предметом аренды по Договору б/н от 18 июня 2013г.

Право собственности Нового Арендодателя подтверждается:

1. На Здание 1, расположенное по адресу: г. Москва, Ленинградский проспект, д.15, строение 1 подтверждается свидетельством о государственной регистрации права 77 АР 744075, выданным 31 июля 2014г. Управлением Федеральной службы государственной регистрации кадастра и картографии по г. Москве за номером 77-77-09/112/2014-799;
2. На Здание 2, расположенное по адресу: г. Москва, Ленинградский проспект, д.15, строение 14 подтверждается свидетельством о государственной регистрации права 77 АР 744074, выданным 31 июля 2014г. Управлением Федеральной службы государственной регистрации кадастра и картографии по г. Москве за номером 77-77-09/012/2014-805.

01 октября 2020г. подписано Дополнительное соглашение № 8 между Частной акционерной компании с ограниченной ответственностью «МЕРИССАНИЯ ХОЛДИНГ ЛИМИТЕД (Арендодатель), и Обществом (Арендатор), по которому с 01.01.2021г. по 31.08.2021г. (включая обе даты) Базовая Арендная плата составляет 34 000 (Тридцать четыре тысячи) рублей РФ в год за один квадратный метр Арендуемой Площади Помещений, не включая НДС, что за один календарный месяц равняется 30 287 341,67 рублей, не включая НДС, за все Помещения

28 июля 2021г. подписано Дополнительное соглашение № 10 между Частной акционерной компании с ограниченной ответственностью «МЕРИССАНИЯ ХОЛДИНГ ЛИМИТЕД (Арендодатель), и Обществом (Арендатор), по которому Арендуемая площадь помещений с 01 сентября 2021г. составляет 6 834,24 кв.м.:

С 01.09.2021г. Базовая Арендная плата за один календарный месяц равняется 19 363 680,00 рублей, не включая НДС, за все Помещения.

Общество оплачивает Эксплуатационные расходы и согласно п.1.23 Дополнительного соглашения № 4 от 22.03.2016г. на каждый календарный год Арендодатель в своем уведомлении устанавливает размеры.

По условиям Дополнительных соглашений № 9 от 13.01.2021г. и № 10 от 28.07.2021г. Размер Эксплуатационных Расходов Арендатора за 2021год зафиксированы в соглашениях.

Размер Эксплуатационных расходов в 2021 году составляет:

– с 01.01.2021г. по 31.03.2021г. составляет 7 126 433,34 рубля за один календарный месяц, не включая НДС за все Помещения;

– с 01.04.2021г. по 30.06.2021г. составляет 5 334 841,48 рублей за один календарный месяц, не включая НДС за все Помещения;

– с 01.07.2021г. по 31.08.2021г. составляет 7 126 433,34 рубля за один календарный месяц, не включая НДС за все Помещения;

– с 01.09.2021г. по 31.12.2021г. составляет 4 556 160,00 рублей за один календарный месяц, не включая НДС за все Помещения;

Согласно п.1.2.18, п.1.2.19, п.1.2.20, и п.1.2.33 Дополнительного соглашения № 2 от 18.02.2015г. и п. 1.13 Дополнительного соглашения № 4 от 22.03.2016г. Арендатор оплачивает плату за парковку и за въезд-выезд автомобилей Арендатора на территорию Бизнес-Центра.

Размеры платы за парковку и за въезд-выезд автомобилей Арендатора в 2021 году составляют:

1. Плата за предоставление машиномест для парковки легковых автомобилей Арендатора на подземной парковке Бизнес-центра за период с 01.01.2021г. по 31.12.2021г. составляет 288 140,32 рубля за один календарный месяц, не включая НДС.
2. Плата за въезд-выезд легковым автомобилям Арендатора на территорию Бизнес-Центра за период с 01.01.2021г. по 31.12.2021г. составляет 324 157,68 рублей за один календарный месяц, не включая НДС.
3. Плата за въезд-выезд дополнительным легковым автомобилям Арендатора на территорию Бизнес-Центра за период с 01.01.2021г. по 31.12.2021г. составляет 792 385,44 рубля за один календарный месяц, не включая НДС

Согласно пп. (3) п. 1.2.35 Дополнительного соглашения № 2 от 18.02.2015г. Арендатор оплачивает Арендодателю на ежемесячной основе Переменную Арендную Плату в размере, указанном в счете Арендодателя с приложением к нему документов, указывающих на объем потребленных коммунальных ресурсов.

За 2021г. Переменная Арендная Плата составляет 3 039 967,54 рубля за весь период в целом.

Совокупные затраты на аренду помещений в 2021г. составили 409 511 тыс. руб.

Совокупные затраты на аренду помещений в 2020г. составили 471 639 тыс. руб.

## 6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Данные о составе прочих внеоборотных активов приведены в таблице ниже:

тыс.руб.

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий	1 432	1 899	598
Страховые депозиты по долгосрочной аренде	58 785	89 663	89 663
Прочие	-	55	36
<b>Итого</b>	<b>60 217</b>	<b>91 617</b>	<b>90 297</b>

## 7. ЗАПАСЫ

Данные о составе запасов приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода		
		Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Поступления и затраты	Выбыло		Убытков от снижения стоимости	Оборот запасов между их группами (видами)	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости
					Себестоимость	Резерв под снижение стоимости				
Запасы - всего	2021	1 534	-	2 342 800	2 340 523	-	-	-	3 811	-
	2020	94	-	1 413 384	1 411 944	-	-	-	1 534	-
в том числе: материалы	2021	401	-	7 031	6 881				551	-
	2020	94	-	7 272	6 965				401	-
Незавершенное производство	2021	1 133	-	2 335 769	2 333 642				3 260	-
	2020	-	-	1 406 112	1 404 979				1 133	-

В 2021г. Общество не создавало резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи.

Запасы в залоге отсутствуют.

## 8. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Данные о составе финансовых вложений приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступило	Выбыло (погашено)		Начисление процентов (включая первоначальной стоимости до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка				
Долгосрочные - всего	2021 год	10	-	-	-	-	-	-	10	-
	2020 год	357	-	-	-	(347)	-	-	10	-
В том числе 100% участие в ДЭО	2021 год	10	-	-	-	-	-	-	10	-
	2020 год	357	-	-	-	(347)	-	-	10	-
Краткосрочные - всего	2021 год	170 000	-	-	(170 000)	-	-	-	-	--
	2020 год	1 000 000	-	4 950 000	(5 780 000)	-	-	-	170 000	--
в том числе: Займы выданные	2021 год	170 000	-	-	(170 000)	-	-	-	-	--
	2020 год	1 000 000	-	4 950 000	(5 780 000)	-	-	-	170 000	-
ИТОГО финансовых вложений	2021 год	170 010	-	-	(170 000)	-	-	-	10	--
	2020 год	1 000 357	-	4 950 000	(5 780 000)	(347)	-	-	170 010	-

Данные о составе выданных займов приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование заемщика	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	Срок погашения	Годовая ставка процентов	Обеспечение
MMS Multi Euro Services Designated Activity Company	-	-	1 000 000	-	-	-
ООО "Лайон Коммьюникейшнз"	-	170 000	-	-	-	-
<b>Итого</b>	-	<b>170 000</b>	<b>1 000 000</b>			
в том числе краткосрочные займы	-	<b>170 000</b>	<b>1 000 000</b>	X	X	X

## 9. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Данные о составе дебиторской задолженности приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Расчеты с покупателями и заказчиками	1 786 554	1 159 741	413 402
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	28 585	33 264	4 030
Расчеты по налогам и сборам	86	13 113	8 402
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	314	3 624	1 983
Прочая дебиторская задолженность	540	1 169	9 117
<b>Итого без учета резерва</b>	<b>1 816 079</b>	<b>1 210 911</b>	<b>436 934</b>
Резерв по сомнительным долгам	543	543	96
<b>Итого с учетом резерва</b>	<b>1 815 536</b>	<b>1 210 368</b>	<b>436 838</b>

Дебиторская задолженность, учтенная ранее как долгосрочная – отсутствует

## 10. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Сумма денежных средств и денежных эквивалентов, отраженных в бухгалтерском балансе и отчете о движении денежных средств, приведена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Денежные средства в рублях на счетах в банках	8 246	4 527	2 386
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках	24 016	12 368	3 755
Краткосрочные банковские депозиты	403 000	1 725 000	356 000
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>435 262</b>	<b>1 741 895</b>	<b>362 141</b>
в том числе отраженные по строке 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты"	435 262	1 741 895	362 141

## 11. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Структура прочих оборотных активов приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Авансовые платежи по Договору аренды	67 000	42 642	281 283
Расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий	3 922	1 991	8 409
Приобретенные услуги по агентским договорам	6 347	907	-
Прочие	140	4 091	-
<b>Итого</b>	<b>77 409</b>	<b>49 631</b>	<b>289 692</b>

## 12. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Информация об участниках приведена в разделе 19 «Связанные стороны».

Информация об изменении уставного капитала приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Изменение Уставного капитала	Уставный капитал (тыс. руб.)	Доли, принадлежащие Обществу, (тыс.руб.)
На 31 декабря 2019 г.	3 000	-
Увеличение (уменьшение) уставного капитала	-	-
Изменение доли, принадлежащей Обществу	-	-
На 31 декабря 2020 г.	3 000	-
Увеличение (уменьшение) уставного капитала	-	-
Изменение доли, принадлежащей Обществу	-	-
На 31 декабря 2021 г.	3 000	-

Информация об уставном капитале приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Процент полностью оплаченных долей	100	100	100
Процент долей, не оплаченных или оплаченных частично	-	-	-
Номинальная стоимость долей, находящихся в собственности Общества, его дочерних и зависимых обществ	-	-	-

В 2021 году было произведено распределение нераспределенной прибыли:

- на основании Протокола общего собрания участника Общества б/н от 08 февраля 2021г., накопленной по состоянию на 31 декабря 2019г., в размере 1 200 000 тыс. руб., и которая распределилась следующим образом:
  - в сумме 1 199 760 тыс.руб. в пользу участника Общества Publicis Groupe Holdings B.V. (Публисис Груп Холдингс Б.В.);
  - в сумме 240 тыс. руб. в пользу участника Arebu Holdings B.V. (Частная компания с ограниченной ответственностью «Аребу Холдингс Б.В.)
- на основании Протокола общего собрания участника Общества б/н от 13 декабря 2021г., накопленной по состоянию на 31 декабря 2020г., увеличенную на дивиденды, подлежащие получению в течение 2021 года, в размере 2 300 460 тыс. руб., которая распределилась следующим образом:
  - в сумме 2 300 000 тыс. руб. в пользу участника Общества Publicis Groupe Holdings B.V. (Публисис Груп Холдингс Б.В.);
  - в сумме 460 тыс. руб. в пользу участника Arebu Holdings B.V. (Частная компания с ограниченной ответственностью «Аребу Холдингс Б.В.)

### 13. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

Состав заемных средств приведен в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Основная сумма обязательства	Проценты и дополнительные расходы	Увеличение основной суммы обязательства	Погашено		Начисленные проценты и доп. расходы	Основная сумма обязательства	Проценты и дополнительные расходы
					Основная сумма обязательства	Проценты и доп. расходы			
<b>Краткосрочные - всего</b>	<b>2021 год</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>862 976</b>	<b>(2 977)</b>	<b>-</b>	<b>1 913</b>	<b>860 125</b>	<b>1 913</b>
	<b>2020 год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>353</b>	<b>(227)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126</b>	<b>-</b>
в том числе: Прочие кредиты	2021 год	126	-	862 976	(2 977)	-	1 913	860 125	1 913
	2020 год	-	-	353	(227)	-	-	126	-
<b>Итого</b>	<b>2021 год</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>862 976</b>	<b>(2 977)</b>	<b>-</b>	<b>1 913</b>	<b>860 125</b>	<b>1 913</b>
	<b>2020 год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>353</b>	<b>(227)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126</b>	<b>-</b>

Данные о составе полученных займов приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование заемщика	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	Срок погашения	Годовая ставка процентов	Обеспечение
ООО "Лайон Коммьюникейшнз"	860 000	-	-	17.11.2022	10,15%	-
<b>Итого</b>	<b>860 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
в том числе краткосрочные займы	<b>860 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>

### 14. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Данные о составе кредиторской задолженности приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 287 007	843 168	286 185
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков	77 244	112 200	103 462
Расчеты по налогам и сборам	70 021	11 247	41 417
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	0	-	7 393
Прочая кредиторская задолженность	72	6 131	-
<b>Итого</b>	<b>1 434 344</b>	<b>972 746</b>	<b>438 457</b>

Кредиторская задолженность, учтенная ранее как долгосрочная – отсутствует

### 15. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение и состав оценочных обязательств приведены в таблице ниже:

тыс.руб.

Наименование показателя	Срок исполнения	Виды резервов				Итого
		Резервы на оплату отпусков	Резервы на оплату отпусков в части налогов и сборов	Резервы на выплату вознаграждений по итогам года	Резервы на выплату вознаграждений по итогам года в части налогов и сборов	
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>		9 706	1 553	5 829	1 212	18 300
Признано в отчетном периоде		44 573	143	20 944	3 965	69 625
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности		(45 376)	(272)	(5 829)	(1 212)	(52 689)
<b>На 31 декабря 2020 г.</b>		8 903	1 424	20 944	3 965	35 236
Признано в отчетном периоде		49 498	606	36 318	7 330	93 752
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности		(47 456)	(279)	(20 944)	(3 965)	(72 644)
<b>На 31 декабря 2021 г.</b>		10 945	1 751	36 318	7 330	56 344
в том числе						
долгосрочная часть						
краткосрочная часть		10 945	1 751	36 318	7 330	56 344

## 16. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ОТ ОБЫЧНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Виды деятельности	За 2021 г.			За 2020 г.		
	Выручка	Себестоимость продаж	Валовая прибыль/(убыток)	Выручка	Себестоимость продаж	Валовая прибыль/(убыток)
Рекламная деятельность, Услуги по бухгалтерскому, административному, хозяйственному и юридическому обслуживанию	3 574 731	3 106 143	468 588	2 294 429	2 110 450	183 979
Предоставление нежилых (офисных) помещений в субаренду, доходы, связанные с субарендой нежилых (офисных) помещений	266 725	364 633	(97 908)	343 928	435 285	(91 357)
Вознаграждение по привлечению объемов услуг	1 557	-	1 557	1 243	-	1 243
Услуги по предоставлению персонала	86 059	83 248	2 811	52 118	50 600	1 518
<b>Итого без учета премий</b>	<b>3 929 072</b>	<b>3 554 024</b>	<b>375 048</b>	<b>2 691 718</b>	<b>2 596 335</b>	<b>95 383</b>
Премии покупателям	-	X	-	-	X	-
Премии от поставщиков	X	(79 469)	79 469	X	(50 943)	50 943
<b>Итого</b>	<b>3 929 072</b>	<b>3 474 555</b>	<b>454 517</b>	<b>2 691 718</b>	<b>2 545 392</b>	<b>146 326</b>

Состав затрат на производство и реализацию приведен в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
Приобретение товаров, работ, услуг для исполнения договоров клиентов	2 335 330	1 413 099
Расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды	797 699	697 236
Аренда нежилых (офисных) помещений и расходы, связанные с арендой офиса	364 633	435 285
Исследования и анализ рынка	53 262	49 543
Прочие затраты	3 100	1 172
<b>Итого по элементам</b>	<b>3 554 024</b>	<b>2 596 335</b>
Премии от поставщиков	(79 469)	(50 943)
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>3 474 555</b>	<b>2 545 392</b>

Состав коммерческих расходов в разрезе элементов затрат приведен в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
Расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды	5 311	-
Доходы (расходы), связанные с участием в фондах, ассоциациях, мероприятиях	1 640	1 343
Представительские расходы	1 417	370
Самопродвижение	872	1 140
Аренда нежилых (офисных) помещений и расходы, связанные с арендой офиса	742	-
Командировочные расходы	350	370
<b>Итого</b>	<b>10 332</b>	<b>3 223</b>

Состав управленческих расходов в разрезе элементов затрат приведен в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
Расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды	66 420	16 121
Расходы за пользование товарными знаками	64 928	38 995
Аренда нежилых (офисных) помещений и расходы, связанные с арендой офиса	59 133	54 297
Бухгалтерские, юридические и ИТ услуги	46 742	26 659
Амортизационные отчисления	22 825	21 891
Расходы на страхование	18 637	18 395
Маркетинговые исследования	11 252	-
Расходы на ПО	10 567	7 808
Услуги прочих специалистов	3 209	3 095
Расходы на услуги связи	2 978	2 681
Расходы на аудит	2 858	3 118
Списание материалов	2 505	3 986
Корпоративные мероприятия	2 320	2 733
Ремонт и обслуживание офисного оборудования	2 109	2 261
Транспортные расходы	1 635	1 229
Ремонт и техническое обслуживание офиса	1 450	689
Расходы на обучение персонала	1 356	585
Содержание/уборка нежилых (офисных) помещений	817	676

Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Комьюникейшнз» за 2021 год

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
Расходы по сопровождению договора аренды	354	2 611
Аренда офисного оборудования	97	125
Налог на имущество	26	72
Прочие затраты	3 662	1 435
<b>Итого</b>	<b>325 880</b>	<b>209 462</b>

## 17. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Существенные статьи прочих доходов и расходов приведены в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.		За 2020 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Курсовые разницы	8 268	9 190	5 322	5 937
Поступления от продажи и расходы, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и иных активов, отличных от денежных средств, продукции, товаров, услуг	858	3 941	-	953
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	-	21 100	-	-
Расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	-	351	-	312
Доходы / расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году	15 218	2 263	681	239
Материальная помощь сотрудникам согласно социальной политике	-	1 760	-	1 471
Прочий курсовой доход	-	-	42 642	-
Доходы / Расходы ООО «Стар Ричерз» за период деятельности с 01.01.2020 по 16.04.2020, выявленные Обществом	-	-	26 518	1 518
Доходы / Расходы ООО «Стар Ричерз» 2019 года, выявленные Обществом	-	-	13 002	1 340
Отчуждение прав на результаты, полученные при выполнении работ	-	-	6 337	6 337
Прочие	55	929	610	380
<b>Итого</b>	<b>24 399</b>	<b>39 534</b>	<b>95 112</b>	<b>18 487</b>

## 18. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Ниже приведена информация о постоянных налоговых обязательствах (активах), изменениях отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, корректирующих показатель условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль:

тыс. руб.

	За 2021 г.	За 2020 г.
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения, по бухгалтерскому учету</b>	<b>1 362 864</b>	<b>77 267</b>
<b>Существенные изменения доходов/расходов, отраженных в последующих периодах 2021г.</b>	<b>2 233</b>	<b>(2 232)</b>
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения по отчету о финансовых результатах</b>	<b>1 365 097</b>	<b>75 035</b>
<b>Сумма условного расхода по налогу на прибыль</b>	<b>(273 019)</b>	<b>(15 007)</b>
<b>Постоянные разницы отчетного периода:</b>	<b>10 320</b>	<b>8 805</b>
Командировочные расходы	288	12
Представительские расходы	166	110
Компенсация прочих расходов (автотранспорт, гостиница, билеты, мед. Обследование)	255	253
Материальная помощь сотрудникам	1 760	1 471
Медицинское страхование сотрудников, страхование жизни	10	160
Расходы, связанные с поощрением сотрудников	211	597
Содержание транспорта, транспортные расходы	116	32
Расходы на отдых, путешествия, социальные события в пользу сотрудников	2 469	2 732
Расходы на ПО и лицензии	93	-
Страхование гражданской ответственности	428	374
Расходы по безвозмездной реализации	1 721	953
Прочие офисные расходы (вода, питание и т.п.)	152	161
Пени, штрафы	275	17
Услуги специалистов (перевод ит.п.)	402	458
Членские взносы	1 640	1 343
Прочие	334	132
<b>Постоянные разницы прошлых периодов:</b>	<b>(41 323)</b>	<b>(37 087)</b>
Доходы (в части выручки) прошлых лет	(54 379)	(40 099)
Расходы (в части себестоимости) прошлых годов	12 782	6 225

	За 2021 г.	За 2020 г.
Расходы прошлых лет (перерасчет роялти)	-	(3 579)
Расходы (прочие) прошлых лет	274	366
<b>Временные разницы отчетного периода:</b>	<b>6 912</b>	<b>(23 817)</b>
Резервы на оплату отпусков, на выплату премии за выслугу лет, выплату вознаграждения по итогам года включая налоги и сборы	21 108	16 880
Основные средства	(15 800)	(4 125)
НМА	7	5
Кредиторская задолженность	(2 160)	6 892
Дебиторская задолженность	16 094	(43 382)
Убыток от выбытия ОС	11	10
Резервы сомнительных долгов	-	(97)
Доходы по премиям от поставщиков	(12 348)	-
<b>Рекласс бухгалтерской отчетности по доходам/расходам 2020г., отраженным в 2021г.</b>	<b>(2 233)</b>	<b>2 232</b>
<b>Налогооблагаемая прибыль (убыток), налоговый учет</b>	<b>1 338 773</b>	<b>25 168</b>
<b>Сумма части убытка, уменьшающего 50% налоговой базы за отчетный (налоговый) период</b>	<b>(29 639)</b>	<b>(12 584)</b>
<b>Сумма полученных дивидендов</b>	<b>(1 240 000)</b>	<b>-</b>
<b>Ставка налога на прибыль</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>
<b>Налог на прибыль по декларации</b>	<b>13 827</b>	<b>2 517</b>

Ниже приведены планируемые сроки погашения отложенного налогового актива (обязательства):

	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.	Срок погашения
Сумма отложенного налогового актива	3 329	10 742	4 328	< 12 мес.
Сумма отложенного налогового обязательства	5 984	4 273	3 969	< 12 мес.

## 19. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- предоставление имущества в субаренду;
- приобретение основных средств и других активов;
- финансовые операции, включая предоставление и получение займов;
- поступление денежных вкладов собственников (участников);
- направление денежных средств на выплату роялти
- движение денежных средств по Договору уступки права требования долга

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
<b>Основное хозяйственное общество</b>					
1.	Publicis Groupe Holdings B.V	Joop Geesinkweg 209, 10e verdieping, 1114AB Amsterdam-Duivendrecht, Netherlands (NL)	Компания имеет более чем 50% общего количества голосов Общества	99,98%	-
2.	Arebu Holdings B.V.	Joop Geesinkweg 209, 1114 AB Amsterdam-Duivendrecht, the Netherlands (NL)	Компания имеет 0,02% общего количества голосов Общества	0,02%	-
<b>Дочерние хозяйственные общества</b>					
1.	ООО «Лайон Коммьюникейшнз»	125040, Москва, Ленинградский пр-кт, дом 15, стр. 1	Обществу принадлежит более 50% уставного капитала Компании	-	99%
<b>Связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество</b>					
1.	DMX Media B.V.	Prof. W.H. Keesomlaan 12,	Компания принадлежит к той же	-	-

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
		1183DJ Amstelveen, Amsterdam, the Netherlands	группе лиц, к которой принадлежит Общество		
2.	Publicis S.r.l. (до 15.12.2015 Red Lion Communications (Italy) S.r.l.)	Via Bernina 34, 20158 Milano, Italy	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
3.	DPZ&T COMUNICACOES LTDA	AV PRESIDENTE JUSCELINO KUBISTCHEK, 1909 22 ANDAR TORRE NORTE-VIVA NOVA CONCEICAO	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
4.	H&C LEO BURNETT SARL	Sofil Center, 5th floor, Achrafieh, P.O. Box 55369 Beirut Lebanon	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
5.	Leo Burnett Company SRL (Italy)	Viale Jenner 19, 20159 Milan, Italy	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
6.	LION COMMUNICATION SERVICES S.A.	13, Nicolae Iorga street, Building A, 3rd Floor, Room 4, District 1, Bucharest Romania	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
7.	Lion Communications s.r.o.	Boudnikova 2514/5, Praha 8, 180 00, Czech Republic	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
8.	MMS Communications Netherlands B.V.	Joop Geesinkweg 209,1114 AB Amsterdam-Duivendrecht, The Netherlands	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
9.	MMS Multi Euro Services Designated Activity Company	2nd floor,BlockP4B, East Point Business Park, Dublin D03 E5RS, Ireland	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
10.	PRODIGIOUS France	12 rue James Watt Le Spallis ZAC Pleyel Liberation 93200 Saint-Denis France	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
11.	Publicis Communications Lausanne SA	Chemin des Delices 9 1006 Lausanne, Switzerland	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
12.	Publicis Conseil	133 avenue des Champs Elysees 75008 PARIS	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
13.	Publicis Health LLC	c/o Lion Resources, 220 36th Street Brooklyn, NY 11232	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
14.	Publicis Media Collection Account f/b/o Digitas, Inc.	13940 Collections Center Drive Chicago, IL 60693	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
15.	Publicis Finance Services SA	133 avenue des Champs Elysees, 75380 Paris Cedex 08, France	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
16.	RE:SOURCES FRANCE	133 avenue des Champs Elysees, 75 008, Paris, France	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
17.	Starcom Worldwide Incorporated	35 W Wacker Dr., Chicago, IL 60601 USA	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
18.	Starcom Worldwide Ltd.	Pembroke Building, Avonmore Road, Kensington Village, London W14 8HQ	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
19.	ООО «Саатчи & Саатчи»	125040, Москва, Ленинградский пр-кт, дом 15, стр. 14	Компания по 16.12.2020г. (включительно) принадлежала к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
20.	ООО «СТАР РИЧЕРЗ»	125040, Москва, Ленинградский пр-кт, дом 15, стр. 1	Компания по 16.04.2020г. (включительно) принадлежала к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	10,5%
21.	ТОО «Leo Burnett»	31, Naurizbay Batyr str., Premium Business Center, office 92, 050000, Almaty, Republic of Kazakhstan.	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-

Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Комьюникейшнз» за 2021 год

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
<b>Основной управленческий персонал</b>					
2.	Ткачев Владимир Андреевич	Генеральный директор			
3.	Виштак Елена Юрьевна	Заместитель Генерального директора по финансовым вопросам			
<b>Состав Совета директоров</b>					
1.	Ярослав Жебински	Управляющий директор по Северной и Центральной Европе (до 26.04.2021)			
2.	Дэвид Кларк	Финансовый директор по Северной и Центральной Европе (до 26.04.2021)			
3.	Ткачев Владимир Андреевич	Генеральный директор Общества			
4.	Арко Нобелс	Управляющий директор Ресурсы Европа			
5.	Джоана Андрэйд	Финансовый директор по Северной и Центральной Европе (с 26.04.2021)			

Общество входит в Группу Паблисис, в которую входят иные компании этой группы, помимо указанных выше, а также иные компании, которые контролируются той же группой. Список компаний опубликован на сайте группы (<http://www.publicis.com>). Операции с ними отсутствуют.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

тыс. руб.

	2021 г.	2020 г.	2019 г.	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
<b>Дебиторская задолженность</b>					
- дочерние хозяйственные общества	1 221 373	573 239	352 521	ежемесячно	безналичная
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	5 014	4 595	33 660	ежемесячно	безналичная
<b>Кредиторская задолженность</b>					
- основное хозяйственное общество	61 182	23 106	19 860	ежемесячно	безналичная
- дочерние хозяйственные общества	6 576	44 640	-	ежемесячно	безналичная
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	4815	1 101	3 724	ежемесячно	безналичная
<b>Авансы полученные</b>					
- дочерние хозяйственные общества	2 678	2 036	2 099	ежемесячно	безналичная
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	17	17	ежемесячно	безналичная
<b>Авансы полученные по договору субаренды</b>					
- дочерние хозяйственные общества	74 873	111 677	61 702	Менее 12 мес	безналичная
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	-	39 643	Менее 12 мес	безналичная
<b>Авансы выданные</b>					
- основное хозяйственное общество	-	20 024	-	ежемесячно	безналичная
- дочерние хозяйственные общества	-	-	-	ежемесячно	безналичная
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	288	288	ежемесячно	безналичная
<b>Финансовые операции</b>					
Займы, выданные дочерним хозяйственным обществам	-	170 000	-	Менее 12 мес	безналичная
Проценты по займам, выданным дочерним хозяйственным обществам	-	42	-	Менее 12 мес	безналичная
Займы, выданные связанным сторонам, на	-	-	1 000 000	Менее 12 мес	безналичная

Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Комьюникейшнз» за 2021 год

	2021 г.	2020 г.	2019 г.	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество					
Проценты по займам, выданным связанным сторонам, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	-	8 170	Менее 12 мес	безналичная
Займы, полученные от дочерних хозяйственных обществ	860 000	-	-	Менее 12 мес	безналичная
Займы, погашенные дочерним хозяйственным обществам	-	-	-	Менее 12 мес	безналичная
Проценты, начисленные по займам, полученным от дочерних хозяйственных обществ	1 913	-	-	Менее 12 мес	безналичная
Проценты, уплаченные по займам, полученным от дочерних хозяйственных обществ	-	-	-	Менее 12 мес	безналичная

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

	тыс. руб.	
	2021 г.	2020 г.
<b>Продажа товаров, работ, услуг</b>		
- основное хозяйственное общество	221	217
- дочерние хозяйственные общества	3 060 630	1 895 976
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	34 534	16 559
<b>Приобретение товаров, работ, услуг</b>		
- основное хозяйственное общество	126 922	80 725
- дочерние хозяйственные общества	45 119	58 918
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	5 231	6 170
<b>Предоставление имущества в субаренду связанным сторонам</b>		
- дочерние хозяйственные общества	254 199	326 990
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	755
<b>Поступление денежных средств от связанных сторон</b>		
- основное хозяйственное общество	-	-
- дочерние хозяйственные общества	3 029 056	2 043 670
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	34 162	31 938
<b>Поступление денежных средств от связанных сторон (по договору субаренды):</b>		
- дочерние хозяйственные общества	260 983	481 352
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	529
<b>Поступление денежных средств от связанных сторон (по договору уступки права требования долга):</b>		
- дочерние хозяйственные общества	42	19 644
<b>Поступление дивидендов</b>		
- дочерние хозяйственные общества	1 240 000	-
<b>Направление денежных средств связанным сторонам:</b>		
- основное хозяйственное общество	45 475	41 979
- дочерние хозяйственные общества	78 540	24 537
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	1 054	10 269
<b>Направление денежных средств связанным сторонам (по договору субаренды):</b>		
- дочерние хозяйственные общества	-	-
- связанные стороны, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	33 143
<b>Направление денежных средств связанным сторонам на выплату роялти</b>		
- основное хозяйственное общество	22 509	64 288

Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Комьюникейшнз» за 2021 год

	2021 г.	2020 г.
<b>Направление денежных средств связанным сторонам на выплату дивидендов</b>		
- основное хозяйственное общество	3 324 772	-
<b>Финансовые операции, включая займы – выданные связанным сторонам</b>		
Займы, выданные связанным сторонам, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	4 700 000
Займы, погашенные связанными сторонами, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	5 700 000
Проценты, начисленные по займам, выданным связанным сторонам, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	35 050
Проценты, полученные по займам, выданным связанным сторонам, на которые оказывают значительное влияние те же юридические или физические лица, которые контролируют или оказывают значительное влияние на Общество	-	43 219
Займы, выданные дочерним хозяйственным обществам	-	250 000
Займы, погашенные дочерним хозяйственным обществам	170 000	80 000
Проценты, начисленные по займам, выданным дочерним хозяйственным обществам	3 805	7 711
Проценты, полученные по займам, выданным дочерним хозяйственным обществам	3 847	7 669
<b>Финансовые операции, включая займы – полученные от связанных сторон</b>		
Займы, полученные от дочерних хозяйственных обществ	860 000	-
Займы, погашенные дочерним хозяйственным обществам	-	-
Проценты, начисленные по займам, полученным от дочерних хозяйственных обществ	1 913	-
Проценты, уплаченные по займам, полученным от дочерних хозяйственных обществ	-	-

В течение 2021 и 2020 годов Общество выплатило следующие вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

	тыс. руб.	
	2021 г.	2020 г.
<b>Краткосрочные вознаграждения</b> (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, отпуск, лечение, медицинское обслуживание, коммунальные услуги и т.п.)	39 039	16 121

Долгосрочные вознаграждения за 2021-2020 годы отсутствовали.

## 20. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

### Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

#### Условия ведения деятельности Общества

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

В 2021 году негативное влияние на российскую экономику продолжали оказывать низкие цены на сырую нефть и значительная девальвация российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими в результате поддержания Банком России ключевой ставки, которая на 31 декабря 2021г. составила 8,5%. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что может в будущем негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Руководство Общества считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

#### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными.

Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2021 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

## **Существующие и потенциальные иски против Общества**

В течение 2021 года Общество не принимало участие в качестве ответчика в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности

## **21. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, правовым, страновым, репутационным и другим рискам.

### ***1. Механизм управления рисками***

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Генеральный директор Общества анализирует и утверждают политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

### ***2. Финансовые риски***

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

#### ***2.1 Рыночный риск***

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров.

##### ***Валютный риск***

В феврале 2022 в Российской Федерации зафиксировано резкое увеличение курсов иностранных валют, связанное с геополитической ситуацией в мире. Общество оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства в российских рублях. Резкое увеличение курса иностранных валют может оказать в целом влияние на состояние экономики внутри страны, вызвать повышенную инфляцию. Общество осуществляет регулярный анализ тенденций изменения курсов валют.

#### ***2.2 Кредитный риск***

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях и т.д.

##### ***Торговая дебиторская задолженность***

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Кредитное качество клиента оценивается на основе подробной формы оценки кредитного рейтинга. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов.

##### ***Денежные средства и денежные эквиваленты***

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Излишки средств инвестируются лишь в депозиты утвержденных финансовых организаций.

### Подверженность кредитному риску

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже:

	тыс. руб.		
	2021 г.	2020 г.	2019 г.
Торговая дебиторская задолженность	1 786 554	1 159 741	413 402
Прочая дебиторская задолженность	540	1 169	9 117
Краткосрочные финансовые вложения	-	170 000	1 000 000
Денежные средства и денежные эквиваленты	435 262	1 741 895	362 141
<b>ИТОГО</b>	<b>2 222 356</b>	<b>3 072 805</b>	<b>1 784 660</b>

### **2.3 Риск ликвидности**

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам.

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью. Финансовые обязательства Общества в основном состоят из кредиторской задолженности, которая подлежит погашению в течение 3 месяцев после отчетной даты.

Кредиторская задолженность, подлежащая погашению в срок более 3х месяцев на 31 декабря, приведена в таблице ниже:

	тыс. руб.		
Срок погашения кредиторской задолженности	2021 г.	2020 г.	2019 г.
Со сроком погашения задолженности более 90 дней	737	14 425	-
Со сроком погашения более 120 дней	165 900	21 858	-
<b>ИТОГО</b>	<b>166 637</b>	<b>36 283</b>	<b>-</b>

## **3. Другие виды рисков**

### **3.1 Правовые риски**

#### ***Риски, связанные с изменением валютного регулирования***

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом, как не подлежащие объективной оценке.

#### ***Риски, связанные с изменением налогового законодательства***

##### Внутренний рынок:

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

##### Внешний рынок:

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом соответствующих операций Общества.

### **3.2 Страновые и региональные риски**

Общество осуществляет основную деятельность в Российской Федерации, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена негативному влиянию из-за значительного снижения цен на сырую нефть, значительной девальвации российского рубля, а также санкций, введенных против России некоторыми странами.

*Письменная информация к бухгалтерской отчетности ООО «ЭмЭмЭс Комьюникейшнз» за 2021 год*

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

### **3.3 Репутационные риски**

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

## **22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

В начале 2022г в связи с усиливающимся давлением на российские офисы и представительства иностранных компаний со стороны их штаб-квартир, находящихся в недружественных РФ странах, многие рекламодатели, в том числе и клиенты Общества, были вынуждены приостановить и временно отменить свою деятельность на территории РФ, в том числе сократив и рекламные расходы, связанные с этой деятельностью. Учитывая общую экономическую ситуацию на текущий момент и её краткосрочные прогнозы, можно ожидать как некоторое снижение экономической активности в целом, так и более существенное по отдельным секторам экономики, наиболее активно инвестирующим в рекламные расходы. Что, в свою очередь, повлияет на общий объем рынка услуг по размещению рекламы в 2022г. и на изменение распределения рекламных инвестиций по секторам экономики и рекламодателям. Таким образом, Общество может быть подвержено риску несвоевременного погашения дебиторской задолженности и снижения объема выручки. В качестве ответных мер на данные риски руководство Общества разрабатывает план реструктуризации бизнес-активности с целью адаптации к изменившимся рыночным условиям, поиску клиентов в новых секторах экономики с фокусом на поддержание рекламной активности российских производителей товаров и услуг во всех секторах экономики. Также руководство Общества планирует, в случае необходимости, сохранить платежеспособность и минимально необходимую рентабельность, осуществить оптимизацию структуры расходов, принять меры для предотвращения неплатежей со стороны клиентов и партнеров компании, усилить процедуры и контроля в части собираемости дебиторской задолженности и снижения последующих кредитных рисков.

Протоколом внеочередного общего собрания участников Общества б/н от 28 марта 2022г. принято решение:

1. О прекращении 28 марта 2022г. полномочий всех членов Совета директоров Общества, действующий на 28 марта 2022г.:
  - Джоана Андрэйд;
  - Арко Нобелс;
  - Ткачев Владимир Андреевич
2. Об избрании с 29 марта 2022г. нового состава Совета директоров Общества:
  - Коптев Сергей Иванович;
  - Белоглазов Сергей Владимирович;
  - Бочкарев Илья Борисович
3. Об освобождении 31 марта 2022г. от занимаемой должности Генерального директора Общества Ткачева Владимира Андреевича;
4. О назначении с 01 апреля 2022г. на должность Генерального директора Общества Коптева Сергея Ивановича.

28 марта 2022г. Обществом подписаны Договоры займа с Publicis Groupe Holdings B.V. (Займодавец)

Номер и дата договора	Дата предоставления займа	Сумма займа, тыс. Руб.	Процентная ставка по Договору	Срок погашения займа по Договору
б/н от 28 марта 2022г.	29 марта 2022г.	2 100 000	10%	29 марта 2024г.
б/н от 28 марта 2022г.	30 марта 2022г.	464 000	10%	29 марта 2024г.

Описанные выше события не повлияли на представленную отчетность Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года.

### 23. НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Бухгалтерская отчетность составлена исходя из того, что Общество будет продолжать свою деятельность как минимум 12 месяцев после отчетной даты и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Генеральный директор \_\_\_\_\_ Ткачев Владимир Андреевич

31 марта 2022 г