

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«САХАЛИНАВТОДОРСНАБ»**

693022, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, ул. Советская, 17  
тел.: (4242) 79-70-70, тел.: (4242) 79-71-71, факс: (4242)79-38-53  
e-mail: office@aosads.com, сайт: http://aosads.com  
ОГРН 1146501006959, ИНН 6501267662, КПП 650101001

---

---

**ПИСЬМЕННЫЕ ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТАХ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «САХАЛИНАВТОДОРСНАБ»  
ЗА 2021 год**

25 января 2022 года

Настоящие пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности АО «САХАЛИНАВТОДОРСНАБ» за 2021 год, подготовленной в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

**1. Общие сведения**

**1.1 Общая информация об организации**

В соответствии с распоряжением Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области от 18.07.2014 № 1465-р, Государственное унитарное предприятие «Сахалинавтодорснаб» (ГУП «Сахалинавтодорснаб») с 1 октября 2014 года было приватизировано путем преобразования в Открытое акционерное общество «Сахалинавтодорснаб» (ОАО «Сахалинавтодорснаб»), которое явилось полным правопреемником ГУП «Сахалинавтодорснаб» по всем обязательствам и ранее заключенным договорам.

В дальнейшем, на основании решения Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области от 30.08.2016 № 3/16, Открытое акционерное общество «Сахалинавтодорснаб» (ОАО «Сахалинавтодорснаб») с 20 сентября 2016 года переименовано в Акционерное общество «Сахалинавтодорснаб» (АО «Сахалинавтодорснаб»).

АО «Сахалинавтодорснаб» является юридическим лицом по законодательству Российской Федерации. Имеет организационно правовую форму: непубличного акционерного общества.

Юридический адрес общества: 693022, РФ, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, ул. Советская, 17.

Общество имеет уставный капитал в размере 169 443 000 рублей 00 копеек (сто шестьдесят девять миллионов четыреста сорок три тысячи рублей 00 копеек), состоящим из

169 443 (Ста шестидесяти девяти тысяч четырехсот сорока трех) штук именных обыкновенных бездокументарных акции номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая. Сто процентов пакета акций принадлежат Сахалинской области в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области.

Так же, Общество имеет резервный капитал в сумме 880 тыс. руб., созданный в 2014-2016гг.

Единственным акционером Общества является Сахалинская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области.

Состав Совета Директоров утверждён распоряжением Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области от 25.08.2020 № 723-Р) были избраны:

- Олонцев Сергей Петрович (председатель совета директоров);
- Степина Марина Александровна;
- Поколов Александр Анатольевич;
- Давыдов Николай Анатольевич;
- Бамбуров Вячеслав Алексеевич.

## 1.2 Основные виды хозяйственной деятельности общества

Основными видами деятельности Общества являются:

- поставка продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления, включая весь комплекс услуг по комплектации, хранению и транспортировке;
- производство и реализация дорожно-строительных материалов, железобетонных изделий;
- организация транспортно-экспедиционных услуг;
- переработка и отпуск битума дорожного для строительства и ремонта автомобильных дорог.

## 2. Информация об исполнительных и контрольных органах Общества

Исполнительный орган Общества:

Генеральный директор Васенко Виктор Александрович с 19.11.2019 сроком на два года (Устав, Распоряжение МИЗО Сахалинской области «О решении единственного акционера АО «Сахалинавтодорснаб» от 14.11.2019г. № 1006-р).

В отчетном периоде АУДИТОРОМ Общества является аудиторская компания ООО "АФ "ПРОФИ".

Адрес: 644121, Омская обл., г. Омск, ул. Труда, дом 11, квартира 118.

ИНН 5502039360, КПП 550501001

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), (ОРНЗ № 11806059767)

### 2.1 Информация о численности персонала Общества.

Среднесписочная численность сотрудников Общества в 2021 году составляла - 29 чел.

Фонда оплаты труда АУП составил - 17389 тыс. рублей.

### 3. Информация о событиях после отчётной даты

События после отчетной даты отсутствуют, а именно:

- События, подтверждающие существование на отчетную дату хозяйственные условия, в которых организация вела свою деятельность;
- События, свидетельствующие о возникших после отчетной даты хозяйственных условиях, в которых организация ведет свою деятельность.

### 4. Информация о связанных сторонах

3.1. Информация о бенефициарных владельцах не раскрывается в соответствии с п. 2 ст. 6.1 Закона о противодействии легализации преступных доходов, т.к. единственный акционер Общества субъект Российской Федерации – Сахалинская область

3.2. Перечень субъектов, способных контролировать или оказывать влияние на деятельность АО «Сахалинавтодорснаб»

№ п/п	Наименование связанной стороны	Место нахождения	Характер отношений, основание в силу которого лицо признается связанным
1.	Сахалинская область в лице МИЗО Сахалинской области	693009, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр-т, 32	Единственный акционер
2.	Олонцев Сергей Петрович	693009, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр-т, 32	Лицо, осуществляющее полномочия его единоличного исполнительного органа
3.	Степина Марина Александровна	693009, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр-т, 32	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества
4.	Поколов Александр Анатольевич	693009, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр-т, 32	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества
5	Давыдов Николай Анатольевич	693009, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр-т, 32	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества
6	Бамбуров Вячеслав Алексеевич	693009, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр-т, 32	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества
7	Васенко Виктор Александрович	693000, г. Южно-Сахалинск, ул. Советская, 17	Лицо, осуществляющее полномочия его единоличного исполнительного органа
8	Карасев Кирилл Александрович	693000, г. Южно-Сахалинск, ул. Советская, 17	Лицо, осуществляющее полномочия его единоличного исполнительного органа

3.4. Операции со связанными сторонами АО «Сахалинавтодорснаб» отсутствуют.

3.5. В 2021 году выплаты членам Совета директоров не производились.

Выплаты основному управленческому персоналу в 2021 г. составили 17389 тыс. руб., из них расходы на оплату труда 17389 тыс. руб.; НДФЛ - 2357 тыс. руб.; Страховые взносы – 5251 тыс. руб.

Остаток задолженности АО «Сахалинавтодорснаб» перед основным управленческим персоналом отсутствует.

## **5. Перечень нормативных и правовых актов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность общества**

Бухгалтерская отчетность АО «Сахалинавтодорснаб» сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил ведения бухгалтерского учета и отчетности, а именно:

- Налогового кодекса Российской Федерации;
- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ « О бухгалтерском учете»;
- Положениями по бухгалтерскому учету, утвержденного Приказом Министерства финансов РФ от 06.10.2008 № 106н;
- а также иными нормативными правовыми актами о бухгалтерском учете и отчетности, о налогах и сборах и действующего законодательства РФ.

## **6. Информация об учетной политике**

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Федеральным законом РФ от 06.12.11 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Учетной политикой Общества.

Отчетным периодом для годовой бухгалтерской отчетности Общества признается календарный год, под которым понимается период времени с 1 января по 31 декабря включительно, за исключением случаев создания, реорганизации и ликвидации юридического лица. Отчетным периодом для составления внутренней промежуточной бухгалтерской отчетности является квартал.

Бухгалтерский учет ведется автоматизировано с использованием плана счетов стандартной версии программы 1С:Бухгалтерия 8.3.

Бухгалтерская отчетность Общества составляется в тысячах рублей.

Учетная политика общества предусматривает:

- погашение стоимости основных средств и нематериальных активов путем начисления амортизации линейным способом, объекты основных средств, стоимостью не более 40 000 рублей за единицу списываются на расходы по мере их отпуска в производство или эксплуатацию;
- основные средства не переоцениваются;
- сырье, материалы, топливо, запасные части и другие материальные ресурсы отражаются в балансе по их фактической себестоимости, а списываются в производство по средней себестоимости;
- готовая продукция, незавершенное производство отражаются в балансе по полной фактической производственной себестоимости;
- товары оцениваются в бухгалтерском балансе по стоимости их приобретения;
- отгруженные товары, сданные работы и оказанные услуги отражаются в балансе

по фактической полной себестоимости, включающей, наряду с производственной себестоимостью, затраты связанные с их реализацией, возмещаемые договорной ценой;

- расходы связанные с управлением предприятием («общехозяйственные расходы»), распределяются пропорционально прямой заработной плате основных производственных рабочих.

Выручкой признается момент отгрузки товара, продукции, выполненных работ, оказанных услуг, независимо от факта поступления оплаты.

В соответствии с п. 3 ФСБУ 5/2019 «Запасы» запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в течении периода не более 12 месяцев. Изменения учетной политики отражаются перспективно (без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета). ФСБУ 5/2019 не применяется в отношении запасов для управленческих нужд (офисная бумага, картриджи, канцелярские принадлежности). При выбытии запасы оцениваются по средней стоимости.

Досрочное применение ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», не применялось.

## **7. Формирование отдельных статей бухгалтерского баланса**

### **7.1 Основные средства (код 1150 Бухгалтерского баланса)**

В связи с приостановкой работы производственной базы «Хомутово», основные средства базы переведены в режим консервации. Наличие и движение основных средств отражено в разделе 2 «Основные средства» в Пояснениях к бухгалтерскому балансу.

### **7.2 Запасы (код 1210)**

Наличие и движение запасов отражено в разделе 4 «Запасы» в Пояснениях к бухгалтерскому балансу.

### **7.3. Дебиторская задолженность (код 1230)**

Дебиторская задолженность по состоянию на конец отчетного 2021 года составляет 23 697 тыс. рублей, это на 15000 тыс. рублей больше, чем на начало отчетного года (8697 тыс. рублей). 56,3% дебиторской задолженности составляет задолженность по следующим предприятиям:

ООО "АВТОДОРСЕРВИС" ИНН 6501255882 1464 тыс. руб.

ГУП "МАКАРОВСКОЕ ДРСУ" ИНН 6512000558 2453 тыс. руб.

ПАО "САХАЛИНЭНЕРГО" ИНН 6500000024 1256 тыс. руб.

ГУДП СО "ЭКСПРОМТ" ИНН 6501012400 8194 тыс. руб.

Резерв сомнительных долгов на 01.01.2022 г. составляет 18191 тыс. руб.

Наличие и движение дебиторской задолженности отражено в разделе 5 «Дебиторская и кредиторская задолженность» в Пояснениях к бухгалтерскому балансу.

### **7.4. Кредиторская задолженность (код 1520)**

Кредиторская задолженность по состоянию на конец отчетного 2021 года увеличилась на 13762 тыс. руб. и составляет 71381 тыс. руб., на начало отчетного года она

была 57619 тыс. руб.

Наличие и движение кредиторской задолженности отражено в разделе 5 «Дебиторская и кредиторская задолженность» в Пояснениях к бухгалтерскому балансу.

### **7.5 Заемные средства (код 1410)**

В 2021 году Обществом был закрыт займ полученный от АО "Корпорация развития Сахалинской области" договор № 36-САДС/2020-О от 14.04.2019 в размере 51000 тыс. руб. Данный договор обеспечен обязательствами, выданными в размере 45688 тыс. руб. В отчетном году были начислены и перечислены %% по займу в сумме 3093 тыс. руб.

Обеспечение обязательств отражено в разделе 8 «Обеспечения обязательств» в Пояснениях к бухгалтерскому балансу.

### **7.6 Информация об оценочных обязательствах, условных обязательствах и условных активах (код 1540)**

Резерв ежегодных отпусков на 01.01.2022 составил 1146 тыс. рублей.

Оценочные обязательства отражены в разделе 7 «Оценочные обязательства» в Пояснениях к бухгалтерскому балансу.

Условные факты и условные обязательства отсутствуют.

### **7.7 Денежные средства и денежные эквиваленты (код 1250)**

Состав денежных средств по состоянию на 31.12.2021г.:

1 Безналичные денежные средства: 2394 тыс. руб.

2 Наличные денежные средства: 143 тыс. руб.

№ п/п	Наименование банка	Номер счета	Остаток средств (руб.)
			на 31.12.2021
1.	ПАО «Сбербанк»	40602810750340000060	63 059,05
2.	"ИТУРУП" (ООО)	40602810800000003507	2 290 759,19
3.	ФИЛИАЛ "ЦЕНТРАЛЬНЫЙ" БАНКА ВТБ (ПАО)	40602810408560000002	15 414,11
Итого:			2 369 232,35

### **7.8 Прочие оборотные активы (стр. 1190)**

По состоянию на 31.12.2021г. внеоборотные активы (страхование имущества) составляют 27 тыс. руб. Сумма не является существенной, так как составляет менее 1% итога баланса.

## **8. ФОРМИРОВАНИЕ ОТДЕЛЬНЫХ СТАТЕЙ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**

### **8.1 Доходы от обычной деятельности**

## Расшифровка доходов от обычных видов деятельности

1. Выручка от реализации ЖБИ 44790 тыс. руб.
2. Выручка от реализации товаров 83608 тыс. руб.
3. Услуги (транспортные, аренда) 3688 тыс. руб.

## 8.2 Затраты на производство

Затраты на производство отражены в разделе 6 «Затраты на производство (расходы на продажу)» в Пояснениях к бухгалтерскому балансу.

## 8.2. Прочие доходы и расходы, отраженные в отчете о финансовых результатах по строкам 2340, 2350

### 8.2.1 Прочие доходы

1. Реализация ОС 80057 тыс. руб.
2. Оценочные значения вост. резерва сомнительных долгов - 9431 тыс. руб.
3. Штрафы, пени 57 тыс. руб.
4. Прочие 1251 тыс. руб.

### 8.2.2 Прочие расходы

1. Ликвидация ОС 43363 тыс. руб.
2. Штрафы по хоз. Договорам 1964 тыс. руб.
3. Судебные расходы 753 тыс. руб.
4. Комиссия банка 244 тыс. руб.
5. Резерв сомнительных долгов 23196 тыс. руб.
5. Прочие 361 тыс. руб.

## 8.3. Информация о расчете налога на прибыль в 2021 г:

Применяемая налоговая ставка 20%

Наименование показателя	Сумма
<b>1. Условный расход (доход) по налогу на прибыль</b>	<b>-2566</b>
<b>2. Постоянный налоговый доход (ПНД)</b>	<b>5619</b>
<b>3. Отложенный налог на прибыль, в т.ч.</b>	<b>4161</b>
- Изменение ОНА	6015
- Изменение ОНО	-1854
<b>4. Текущий налог на прибыль</b>	<b>3286</b>

## 8.4 Прибыль на акцию

Наименование	2021 г.
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. рублей	10186
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	169443
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в рублях	0,060

## 9. ПРОЧЕЕ

## 9.1 События после отчетной даты

В начале 2020 года в мире стал очень быстро распространяться новый коронавирус (COVID-19), что привело к тому, что Всемирная Организация Здравоохранения (ВОЗ) в марте 2020 года объявила начало пандемии. Меры, применяемые многими странами для сдерживания распространения COVID-19, приводят к существенным операционным трудностям для многих компаний и оказывают существенное влияние на мировые финансовые рынки. Поскольку ситуация быстро развивается, COVID-19 может существенно повлиять на деятельность многих компаний в разных секторах экономики, включая, но не ограничиваясь нарушением операционной деятельности в результате приостановки или закрытия производства, нарушения цепочек поставок, карантина персонала, снижения спроса и трудностей с получением финансирования.

Общество продолжило работу во время пандемии, в то время как Руководство предприняло ряд мер по обеспечению бесперебойной работы производства и безопасности сотрудников и продукции. Данные меры, среди прочего, включают в себя усиленный контроль за гигиеной и дезинфекцией, ограничение доступа на производственные площадки, а также наем дополнительного персонала для минимизации риска возможной остановки производства. Все эти меры предосторожности, а также другие шаги, предпринятые руководством, позволили Обществу избежать серьезных сбоев в работе. В дальнейшем значительность влияния COVID-19 на операции Общества в большой степени будет зависеть от продолжительности и распространенности влияния вируса на мировую и российскую экономику.

Введение со стороны Европейского Союза, Соединенных Штатов Америки и других стран экономических санкций против отдельных физических и юридических лиц в Российской Федерации, введение Правительством Российской Федерации ответных санкций, приостановка коммерческой деятельности в России ряда иностранных компаний в конце февраля - марте 2022 года увеличили риски ведения бизнеса в Российской Федерации и привели к увеличению экономической неопределенности, в том числе большой волатильности на рынках капитала, падению курса российского рубля, сокращению объема иностранных и внутренних прямых инвестиций.

Руководство АО «Сахалинавтодорснаб» на постоянной основе отслеживает изменения сложившейся ситуации и оценивает вероятность негативных последствий для деятельности Общества. Также руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности АО «Сахалинавтодорснаб». Идет согласование с контрагентами увеличение сроков оплаты за товар, увеличивается объем закупок у российских поставщиков. Меняется логистика. Ожидается уход (или уже произошел уход с рынка) ряда иностранных конкурентов.

Руководство АО «Сахалинавтодорснаб» не ожидает существенного негативного влияния указанных событий на результаты деятельности и финансовое положение Общества. Руководство уверено, что Общество будет способно продолжать свою деятельность в будущем в соответствии с принципом непрерывности деятельности. Но необходимо понимать, что будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно спрогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических обстоятельств.

## 9.1 Непрерывность деятельности.

В течение 2021 года на финансово хозяйственную деятельность организации государственные ограничительные меры установленные для противодействия распространению новой коронавирусной инфекции (COVID-19) оказали существенное влияние. В течение 2021 г. Общество было вынуждено дважды останавливать свою деятельность.

В связи с распространением COVID-19, существенно был снижен бюджет на дорожную отрасль (строительство, ремонт и содержание автодорог), что не могло не повлиять на платежеспособность основных контрагентов, которыми являются государственные автодорожные предприятия (см. п. 7.3).

Так же, в 2020-2021 гг. в дорожной отрасли было проведено слияние государственных предприятий, по результатам которого были объединены такие предприятия, как: ГУДП СО "ЭКСПРОМТ", ГУП "АНИВСКОЕ ДРСУ", ГУП "МАКАРОВСКОЕ ДРСУ" и др. Данное действие было вызвано уменьшением финансирования дорожной отрасли и передачей основной автодорожной трассы области Южно-Сахалинск – Оха в Федеральную собственность, что так же существенно повлияло на распределение сил между предприятиями отрасли, и, как следствие, отрицательно сказалось на общем финансовом результате АО «Сахалинавтодорснаб» в 2021 г.

## 9.2 Планируемое развитие и оценка способности продолжения непрерывной деятельности

Акционерное общество «Сахалинавтодорснаб» по итогам деятельности за последние три финансовых года получало убыток. Стоимость чистых активов в 2019, 2020 и 2021 годах оказалась меньше величины уставного капитала. В соответствии с п. 4 и п. 5 ст. 35 Гражданского кодекса Российской Федерации Советом директоров Общества при подготовке к годовому общему собранию акционеров будет исполнена обязанность включить в состав годового отчета раздел о состоянии его чистых активов.

Также в соответствии с положениями п. 6 ст. 35 Гражданского кодекса Российской Федерации Уполномоченными органами управления Обществом не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года должна быть исполнена обязанность, принять одно из следующих решений: или об уменьшении уставного капитала общества до величины, не превышающей стоимости его чистых активов, или о ликвидации общества.

Обращаем внимание пользователей настоящей отчетности на обстоятельство, сопряженное с вышеназванным, о том, что если при подготовке бухгалтерской отчетности имеется значительная неопределенность в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности, то организация должна указать на такую неопределенность и однозначно описать, с чем она связана (п. 20 ПБУ 1/2008). Общество во исполнение названной нормы ПБУ, в настоящей сопутствующей информации раскрывает неопределенность, сопряженную с событиями и условиями, могущими породить сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности:

<i>Сущность неопределенности</i>	<i>События и условия, могущие породить сомнения в применимости допущения непрерывности</i>	<i>Уровень неопределенности</i>
----------------------------------	--	---------------------------------

	<i>деятельности</i>	
Неопределенность в исходе разрешения Единственным акционером вопроса проведения в соответствии стоимости чистых активов к величине уставного капитала	Возможность принятия Единственным акционером решения о ликвидации организации	Не существенный

Перечень причин, в силу которых уровень активов оказался ниже величины уставного капитала, сводится к следующему:

1. Значительная доля обязательств в составе пассива баланса;
2. Наличие накопленного убытка по итогам работы за 2019 и 2020 год;

Причина возникновения убытка отчетного года, раскрыта в разделе «Информация о финансовых показателях» в пояснении к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год.

Перечень мер по доведению величины стоимости чистых активов до уровня уставного капитала, которые будут предложены Обществом к применению в 2022 году:

– участие и заключение контрактов с дорожными организациями на поставку товара с началом ремонтных работ автомобильных дорог муниципального, областного и федерального значения, расширение клиентской базы;

- сдача в аренду свободных площадей на базах в п/р Ново-Александровск;

- участие и заключение контрактов с предприятиями на изготовление железобетонных конструкций и изделий, при обеспечении высокого качества продукции;

- оказание транспортных услуг (доставка товаров силами Общества до покупателя).

Планируемая выручка с данных мероприятий 161 тыс. руб.

Капитальные и финансовые вложения в краткосрочной перспективе не предполагаются в связи с необходимостью сужения горизонта планирования до краткосрочных, тактических целей, сопряженных с выводом Общества из финансового кризиса, оплатой ранее возникшей и предъявленной в отчетном году задолженности, и как следствие, - необходимостью практически постоянных корректировок.

### **9.3 Политика управления рисками**

#### Информация о рисках хозяйственной деятельности Общества:

Деятельность Общества подвержена следующим основным существенным рискам хозяйственной деятельности: отсутствие необходимого объема контрактов, риск значительного снижения начальной максимальной ценны контрактов.

#### Методы уклонения от риска:

1. Применение конкурсной процедуры закупки, позволяющей осуществить отбор контрагентов и отказа от ненадежных партнеров.

2. Отказ от ненадлежащих партнеров, отказ от участия в рискованных проектах, отказ от инновационных и иных проектах, реализуемость или эффективность которых вызывает сомнение.

3. Страхование рисков, что служит защитой от неудачных решений, повышает ответственность лиц, принимающих решения.

#### 4. Поиск гарантов.

##### Методы локализации риска:

1. Рискованная часть производственно-хозяйственной деятельности, в данном случае производство выпарки битума дорожного на базе в п/р Хомутово (имеет сезонный характер), при закрытии сезона подлежит консервации, до открытия следующего сезона (минимизация затрат).

##### Методы диверсификации риска:

1. Расширение ассортимента выпускаемой продукции или спектра предоставляемых услуг (активная рекламная компания), ориентация на различные социальные группы потребителей, по всей Сахалинской области.

2. Одновременная работа на нескольких товарных рынках, чтобы неудача на одном из них могла быть компенсирована успехами на других. Правильное распределение поставок между многими потребителями, при этом стремиться к равномерному распределению долей каждого контрагента в общем объеме выпуска, чтобы отказ нескольких из них не сорвал производственно-сбытовую программу в целом.

3. Диверсификация закупок сырья и материалов. Взаимодействие со многими поставщиками позволит ослабить зависимость Общества от его «окружения», от ненадежности отдельных поставщиков товароматериальных ценностей. При этом, при нарушении контрагентом графика поставок по самым разным, в том числе и по объективным, причинам, Общество сможет безболезненно переключиться на работу с другим поставщиком.

##### Методы компенсации риска:

1. Внедрение регламента оперативного управления с созданием механизма стратегического планирования деятельности и предупреждения риска.

2. Прогнозирование внешней обстановки. Мониторинг текущей информации.

3. Создание Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов.

4. Широкое использование информатизации, обновление систем получения и ее использования. Это приведет к возможности принять соответствующие меры для компенсации потерь от новых правил ведения хозяйственной деятельности.

5. Обучение персонала и его инструктирование.

6. Производить высококачественные железобетонные изделия и конструкции.

##### Метод создания системы резервов:

1. Создание страховых запасов товароматериальных ценностей, сырья и материалов.

2. Формирование планов и их развертывания в кризисных ситуациях, не задействуются свободные мощности, устанавливание как бы впрок новых контактов и связи.

3. В планах развертывания резервов задействовать и использовать резервы внутренней среды общества, возможностей его самосовершенствования.

4. Использовать маркетинговые методы и приемы: сегментация рынка, оценка его емкости, организация рекламной компании.

В перспективном развитии общество планирует продолжать работу по совершенствованию производственно-технических процессов, направленных в дальнейшем на сокращение расходов и снижение стоимости выпускаемой продукции, обеспечивая тем самым конкурентоспособность своей продукции. В своей деятельности Общество отдает приоритеты и создает благоприятные условия для предприятий, работающих в сфере дорожного хозяйства области. Тем самым способствуя тому, чтобы финансовые ресурсы в виде налогов и отчислений оставались в бюджете области.

Несмотря на сложное финансовое положение, необходимо отметить, что Общество принимает все возможные меры, чтобы стабилизировать и улучшить финансовое положение. Проводится работа в направлении изыскания новых рынков сбыта продукции и реализации товаров материально-производственного назначения.

Обеспечение выпарки битума для производства дорожных работ высокопроизводительным оборудованием, укрепление автопарка, в том числе, и современными средствами доставки битума дорожного до потребителей, способствует увеличению выручки и снижению как материальных, так и трудовых ресурсов.

Введенное в эксплуатацию новое оборудование по производству железобетонных изделий и конструкций, позволяет увеличить объёмы отпускаемого потребителю товарного бетона, который востребован в Сахалинской области, тем самым, увеличивая выручку Общества.

В дальнейшем Общество планирует продолжать работу по совершенствованию производственно-технических процессов, направленных в дальнейшем на сокращение расходов и снижение стоимости выпускаемой продукции, обеспечивая тем самым конкурентоспособность своей продукции. Общество также планирует проводить ремонты на производственных объектах подразделений и продолжать обновлять основные фонды, необходимые для обеспечения своей деятельности.

И.о. генерального директора  
АО «Сахалинавтодорснаб»

Карасев К.А.