

**ПОЯСНЕНИЯ К ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО  
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
Общество с ограниченной ответственностью «АГРО-АВТО»  
ЗА 2022 ГОД**

**1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности Общества с ограниченной ответственностью «Агро-Авто» (далее по тексту – Общество) за 2022 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

**1.1. Описание Общества**

Полное фирменное наименование Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Агро-Авто».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке – ООО «Агро-Авто».

Сведения о регистрации: Общество зарегистрировано в Московской регистрационной палате 11 октября 2002 года за основным государственным регистрационным №1027700302013.

Сведения об учете в налоговом органе: Общество зарегистрировано 26.07.2018 в Межрайонной инспекция Федеральной налоговой службы №13 по Московской области за государственным регистрационным № 2185029437680.

Общество зарегистрировано по адресу: 141733, Московская область, город Лобня, Краснополянский проезд, дом 1 каб. 217.

Почтовый адрес Общества: 141733, Московская область, город Лобня, Краснополянский проезд, дом 1 каб. 217

ИНН 7714211088, КПП 504701001.

Учредителями Общества являются:

- Общество с ограниченной ответственностью «Корпоративный центр ИКС 5», ИНН/КПП 7728632689/772201001. Доля в уставном капитале составляет 99,6795%.

- Акционерное Общество «Торговый Дом «ПЕРЕКРЕСТОК», ИНН/КПП 7728029110/772201001. Доля в уставном капитале составляет 0,3205%.

У Общества нет контролирующего бенефициарного владельца.

Уставный капитал Общества составляет 3 120 000 (Три миллиона сто двадцать тысяч) рублей.

Добавочный капитал Общества составляет 14 575 000 000 (Четырнадцать миллиардов пятьсот семьдесят пять миллионов) рублей.

Среднесписочная численность Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года составила – 9 913 человек.

Основным видом деятельности Общества является деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам.

## **1.2. Информация об органах управления по состоянию на 31 декабря 2022 г.**

Единоличный исполнительный орган - Управляющая организация ООО «Корпоративный центр ИКС 5» в лице Генерального директора И.В. Шехтермана (лист записи ЕГРЮЛ от 14.03.2019г.)

## **1.3. Информация об аудиторе Общества**

Аудитором Общества является ООО "Статус-Аудит", зарегистрировано 15.02.2007г., Свидетельство о государственной регистрации выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 15.02.2007года, Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ за основным государственным регистрационным номером 1077746354180 выдано 15.02.2007г.

ООО "Статус-Аудит" является членом и включена в реестр аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество», ОРНЗ 11406020387.

## **1.4. Форма ведения бухгалтерского учета**

В Обществе применяется автоматизированная форма ведения бухгалтерского учета. Для оптимизации учета бизнес-процессов Общество использует интегрированную информационную систему управления на основе системы SAP класса ERP-систем.

# **2. УЧЁТНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА**

Настоящая бухгалтерская отчётность Общества подготовлена на основе следующей учётной политики:

## **2.1. Основа составления**

Общество ведет бухгалтерские учетные регистры и составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 06 декабря 2011 года «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 года, действующими Положениями по бухгалтерскому учету и Федеральными стандартами бухгалтерского учета.

## **2.2. Оценка имущества и обязательств**

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте». Курсовые разницы отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательства по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность. Курсовые разницы подлежат зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или расходы, за исключением курсовой разницы, связанной с расчетами с учредителями Общества по вкладам, в том числе в уставный капитал Общества.

Пересчет стоимости полученных и выданных авансов, а также предварительной оплаты, задатков, выраженной в иностранной валюте, после их принятия к бухгалтерскому учету, в связи с изменением курса иностранной валюты к рублю, Обществом не производится.

Бухгалтерский учет имущества, основных средств, обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками без округления. Бухгалтерский учет по валютным счетам Общества и операциям в иностранной валюте ведется в рублях на основании пересчета обязательств по курсу ЦБ РФ на дату совершения операции.

### 2.3. Нематериальные активы

Общество осуществляет бухгалтерский учет объектов нематериальных активов, руководствуясь Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утвержденным Приказом Минфина РФ от 27.12.2007г. № 153н.

В составе нематериальных активов учитываются объекты интеллектуальной собственности, используемые при производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд Общества в течение срока, превышающего 12 месяцев.

Аналитический учет нематериальных активов осуществляется по каждому инвентарному объекту и соответствующей группе:

<i>Наименование групп НМА</i>	
1	Торговые знаки и собственные торговые марки
2	Программное обеспечение
3	Лизинговые права
4	Прочие нематериальные активы
5	Нематериальные активы с неопределенным сроком службы

### 2.4. Основные средства и капитальные вложения

Общество осуществляет бухгалтерский учет основных средств, руководствуясь Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 "Основные средства", утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Общество осуществляет бухгалтерский учет капитальных вложений, руководствуясь Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н (данный Стандарт применяется перспективно (только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения Стандарта, без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета ), а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 г.№34н, Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденных письмом Минфина РФ от 30 декабря 1993 г. №160 (в части, не противоречащей более поздним нормативным правовым актам по бухгалтерскому учету ).

В составе основных средств отражены здания, сооружения, оборудование, транспортные средства, вычислительная техника, оргтехника, машины и другие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 40 000 рублей.

При принятии к бухгалтерскому учету активов, в отношении которых выполняются условия признания основных средств (п.2 настоящего раздела), стоимостью не более 40 000 рублей (включительно), Общество применяет норму ФСБУ 6/2020 "Основные средства" пункт 5 и учитывает данные активы по правилам бухгалтерского для материально-производственных запасов (раздел «Запасы»). Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости.

Начисление амортизации объектов основных средств производится следующими способами:

- 1) По лизинговому имуществу, учитываемому в соответствии с договором финансовой аренды (лизинга) на балансе Общества – линейным способом или способом уменьшаемого остатка;
- 2) По всем другим основным средствам - линейным способом.

Начисление амортизации объекта основных средств осуществляется ежемесячно и:

- а) начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;
- б) прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Основные средства отражаются в бухгалтерском балансе по остаточной стоимости.

Инвентаризация основных средств проводится при смене МОЛ, но не реже одного раза в 3 года. Выявленные при инвентаризации основные средства, оказавшиеся в излишке, приходуется по рыночной стоимости на дату проведения инвентаризации. Соответствующая сумма зачисляется на финансовые результаты Общества.

## **2.5. Аренда**

Общество осуществляет бухгалтерский учет объектов аренды, руководствуясь нормативно-правовыми актами РФ, включая Федеральный закон от 29.10.1998 г. №164-ФЗ «О финансовой аренде» и Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 "Бухгалтерский учет аренды", утвержденным Приказом Минфина России от 16.10.2018 N 208н и Методологией учета договоров аренды, являющейся приложением к данной учетной политике. Общество не применяет данный Стандарт в отношении договоров аренды, исполнение которых истекает до 31.12.2021.

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор арендой либо содержит ли он условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 *«Бухгалтерский учет аренды»*.

Общество применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Общество признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде.

Порядок учета по договорам аренды, классифицированным в качестве операционной, осуществляется в порядке до перехода на положения стандарта ФСБУ 25/2018.

### ***Переходные положения по договорам «входящей» аренды***

Для всех договоров аренды переход на ФСБУ 25/2018 осуществляется в соответствии с алгоритмом, описанным в ФСБУ 25/2018. Алгоритм подразумевает, что датой начала аренды является 1 января 2022 года. В отчетности за 2022 год по договорам «входящей» аренды осуществляются следующие действия:

- Определение срока аренды. При этом необходимо исходить из допущения, что датой начала аренды является 1 января 2022 года, т.е. срок аренды рассчитывается начиная с 1 января 2022 года;

- По состоянию на 31 декабря 2021 года Общество признает обязательство по аренде, которое оценивается с учетом приведенной стоимости будущих арендных платежей (т.е. платежей, подлежащих уплате после 31 декабря 2021 года), дисконтированной с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Обществом на 1 января 2022 года;

- По состоянию на 31 декабря 2021 года Общество признает право пользования активом;

- Суммарный эффект первоначального применения ФСБУ 25/2018, представленный разницей между стоимостью признанных обязательств по аренде и прав пользования активом, признается в качестве корректировки вступительной нераспределенной прибыли/непокрытого убытка по состоянию на 31 декабря 2021 года.

При этом ретроспективное влияние на какие-либо другие объекты бухгалтерского учета не признается, сравнительные данные за год, предшествующий году, начиная с которого применяется настоящий стандарт, не пересчитываются. В соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018 при переходе на данный стандарт способом, описанным выше, право пользования активом должно признаваться по его справедливой стоимости.

### ***Переходные положения по договорам «исходящей» аренды***

По состоянию на дату перехода на ФСБУ 25/2018 по договорам «исходящей» аренды выполняются следующие действия:

- Определение срока аренды. При этом необходимо исходить из допущения, что датой начала аренды является 1 января 2022 года. Т.е. срок аренды составляет период с 1 января 2022 года
- Производится классификация аренды на финансовую и операционную.

### ***Операционная аренда***

Дополнительных действий на дату перехода не требуется. В последующих периодах Общество признает доход по аренде.

### ***Финансовая аренда***

- Определяется ставка дисконтирования
- Признается инвестиция в аренду

### **Учет у арендатора**

Общество, являясь арендатором, признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом в составе основных средств обособленно на счете R01 «Основные средства» с одновременным признанием обязательства по аренде.

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и не признает обязательство по аренде в любом из следующих случаев:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;

При этом одновременно должно выполняться следующее условие:

- договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору и отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа.

В этом случае арендные платежи признаются в качестве расхода в течение срока аренды и на основании условий договора аренды, как прочие расходы.

Стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации, за исключением случаев, когда схожие по характеру использования активы не амортизируются. Срок полезного использования права пользования активом не должен превышать срок аренды, если не предполагается переход к арендатору права собственности на предмет аренды.

При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

#### Учет у арендодателя

В случае классификации объекта учета аренды в качестве объекта учета неоперационной (финансовой) аренды Общество признает инвестицию в аренду в качестве актива на дату предоставления предмета аренды.

Инвестиция в аренду оценивается в размере ее чистой стоимости. Чистая стоимость инвестиции в аренду после даты предоставления предмета аренды увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически полученных арендных платежей. Проценты, начисляемые по инвестиции в аренду, признаются арендодателем в качестве доходов периода, за который они начислены.

В случае классификации объектов учета аренды в качестве объектов учета операционной аренды Общество не изменяет прежний принятый порядок учета актива в связи с его передачей в аренду, за исключением изменения оценочных значений.

Доходы по операционной аренде признаются в течение срока аренды и на основании условий договора аренды как прочие доходы.

Объекты учета неоперационной (финансовой) аренды, по которым Общество является арендодателем, учитываются на счетах R01 «Основные средства».

Амортизация объектов учета неоперационной (финансовой) аренды учитывается на счете R02 «Амортизация основных средств» обособленно.

Во всех остальных случаях начисление амортизации по объектам учета аренды осуществляется линейным способом.

## **2.6. Запасы**

Общество осуществляет бухгалтерский учет запасов, руководствуясь нормативно-правовыми актами РФ, включая: ФСБУ 5/2019 "Запасы", утвержденный Приказом Минфина от 15 ноября 2019г № 180н.

Запасы принимаются к учету по фактической себестоимости. В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного производства и готовой продукции, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования.

Общество не использует в бухгалтерском учете счет 42 «Торговая наценка» для отражения суммы торговых наценок (скидок). Учет покупных товаров, предназначенных для продажи, на счете Р41\* «Товары». Товары принимаются к бухгалтерскому учету по покупной (контрактной) стоимости. Транспортно-заготовительные расходы (если они не учтены в стоимости приобретения товаров), осуществленные Обществом и относящиеся к товарам, учитываются обособленно с использованием счета Р44\* «Расходы на продажу».

При продаже товаров или ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости единицы товаров в месяц.

## **2.7. Расчеты с дебиторами и кредиторами**

Общество осуществляет бухгалтерский учет расчетов с дебиторами и кредиторами, руководствуясь действующими нормативно-правовыми актами, включая Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности (Приказ Минфина от 29.07.1998 г. №34н), Федеральным законом «О бухгалтерском учете» (№402-ФЗ от 06.12.2011 г.), Инструкцию по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций (Приказом Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н).

Дебиторская задолженность - сумма задолженности, причитающейся Обществу от юридических или физических лиц, образовавшейся в результате хозяйственных взаимоотношений с ними.

Кредиторская задолженность - сумма задолженности Общества перед юридическими или физическими лицами, образовавшейся в результате хозяйственных взаимоотношений с ними.

Общество осуществляет перевод краткосрочной дебиторской (кредиторской) задолженности в долгосрочную, в случаях, если по условиям договора сроки погашения задолженности пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 12 месяцев, если на отчетную дату квартальной (годовой) отчетности срок погашения задолженности составляет более 12 месяцев после отчетной даты.

Общество осуществляет перевод долгосрочной дебиторской (кредиторской) задолженности (ее части) в краткосрочную, если на отчетную дату квартальной (годовой) отчетности срок погашения задолженности (части задолженности) составляет не более 12 месяцев после отчетной даты.

Реклассификация задолженности осуществляется автоматизировано в системе SAP ежемесячно на последний день месяца.

## **2.8. Расчеты по займам и кредитам**

Общество осуществляет учет полученных займов и кредитов, руководствуясь Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008), утвержденным Приказом Минфина от 6 октября 2008 г. №107н.

Заемные (кредитные) средства, полученные на срок не более 12 месяцев, отражаются в составе краткосрочной задолженности.

Заемные (кредитные) средства, полученные на срок более 12 месяцев, отражаются в составе долгосрочной задолженности.

Если на отчетную дату квартальной (годовой) отчетности до погашения займа (кредита) или его части остается не более 12 месяцев, остаток (часть) такой задолженности переводится в состав краткосрочной задолженности.

Реклассификация задолженности по кредитам и займам производится автоматизировано в системе учета SAP ежемесячно на последний день месяца.

## **2.9. Расчёты по налогу на прибыль**

Отчетным периодом в Обществе по налогу на прибыль установлен 1 квартал, полугодие, девять месяцев, налоговым периодом - год. В течение отчетного периода Общество исчисляет сумму ежемесячного авансового платежа в порядке, установленном ст. 286 НК РФ (равными долями в размере одной трети фактически уплаченного авансового платежа за квартал, предшествующий кварталу, в котором производится уплата ежемесячных авансовых платежей).

С 01.01.2014 г. ООО «Агро-Авто» входит в консолидированную группу налогоплательщиков.

Договор о создании группы № б/н от 22.10.2013г. Полный перечень участников в КГН в Группе X5 Retail Group определен в Договоре (с учетом изменений в соответствии с соглашением № 1 об изменении договора о создании КГН от 26 ноября 2013 года и соглашением № 2 от 25 ноября 2014 года).

С 01.01.2021 г. Ответственным участником консолидированной группы налогоплательщиков является ООО «Корпоративный центр ИКС 5» (ИНН 7728632689 КПП 997350001) в соответствии с Договором о создании консолидированной группы налогоплательщиков (далее – «КГН») от 22 октября 2013 г., зарегистрированного налоговым органом 25 ноября 2013 г. и Соглашением №5 от 22 сентября 2020 г. об изменении договора о создании КГН, зарегистрированного в Межрегиональной ИФНС №3 по крупнейшим налогоплательщикам.

Для расчета налога на прибыль включены доходы и расходы за 2022 год, отраженные в учете по 28.02.2023 года включительно.

## **2.10. Признание доходов и расходов**

Доходы отражаются по методу начисления в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), а также иными нормативными документами.

Расходы отражаются по методу начисления в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99).



## 2.11. Изменение учетной политики

В 2022 году Общество внесло изменения в учетную политику в связи с:

- 1) Вступлением в силу с 1 января 2022 г. ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», при этом Общество в соответствии с п. 50 указанного стандарта выбрало подход без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному, произведя единовременную корректировку и признать право пользования активом и обязательство по аренде с отнесением разницы на нераспределенную прибыль. Для целей указанной корректировки стоимость права пользования активом была принята равной его справедливой стоимости, а стоимость обязательства по аренде - приведенной стоимости остающихся не уплаченными арендных платежей, дисконтированных по ставке, по которой Общество привлекало или могло бы привлечь заемные средства на сопоставимых с договором аренды условиях.  
Данные изменения не оказали влияния на сопоставимые данные, приведенные в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год.
- 2) Вступлением в силу с 1 января 2022 г. ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», при этом Общество в соответствии с пп. 25-27 указанного стандарта выбрало перспективный способ применения изменения учетной политики (только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения указанного стандарта, без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета), поэтому данные изменения не оказали влияния на сопоставимые данные, приведенные в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год.
- 3) Вступлением в силу с 1 января 2022 г. ФСБУ 6/2020 «Основные средства», при этом Общество в соответствии с п. 49 указанного стандарта выбрало подход без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному, произведя единовременную корректировку балансовой стоимости основных средств на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному). Для целей указанной корректировки балансовой стоимостью основных средств считается их первоначальная стоимость, признанная до начала применения ФСБУ 6/2020 в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой, за вычетом накопленной амортизации.  
Данные изменения не оказали влияния на сопоставимые данные, приведенные в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год.
- 4) Изменением способа учета расходов (ПБУ 10/99) в соответствии с ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации». Согласно п.18 ПБУ 10/99 «Расходы организации» расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления. С целью повышения качества бухгалтерской отчетности компания приняла решение отражать расходы на основе планируемых закупок (на основе согласованных заказов на закупку в информационной системе SAP ERP) вне привязки к факту получения/подписания первичных документов. Таким образом, после создания и согласования заказа на закупку в информационной системе, автоматически создается бухгалтерская проводка по отражению расхода и кредиторской задолженности.  
Влияние данной корректировки на показатели отчетности приведены в таблице ниже.
- 5) Изменением способа учета оценочных обязательства по выплате работникам годовых премий в соответствии с ПБУ 8/2010. Оценочные обязательства по выплате работникам годовых премий признаются в бухгалтерском учете, если на отчетную дату

более вероятно, чем нет, что запланированные для выплаты показатели будут достигнуты - условия для выплаты будут выполнены (п. п. 5, 7 ПБУ 8/2010 "Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы"). Специального порядка для расчета величины оценочного обязательства в ПБУ 8/2010 не предусмотрено, однако указано, что денежная оценка такого обязательства должна отражать наиболее реальную величину расходов, необходимых для расчетов по нему (п. 15 ПБУ 8/2010). Оценочное обязательство по годовому бонусу рассчитывается для штатных сотрудников исходя из оклада сотрудника, увеличенного на единый тариф страховых взносов без учета предельной базы, и процента годового бонуса по должности. В расчет включается отработанное сотрудником время

Влияние данной корректировки на показатели отчетности приведены в таблице ниже.

В результате были изменены следующие строки бухгалтерской (финансовой) отчетности:

**Бухгалтерский баланс (в тыс.руб.):**

Статья бухгалтерского баланса	Изменение	Сальдо на 31.12.2022 г.	Сальдо на 01.01.2022 г. (после пересчета)	Влияние изменений в учетной политике на 01.01.2022 г.	Сальдо на 31.12.2021 г. (после пересчета)	Влияние изменений в учетной политике на 31.12.2021 г.	Сальдо на 31.12.2021 г. (до пересчета)	Сальдо на 31.12.2020 г. (после пересчета)	Влияние изменений в учетной политике на 31.12.2020 г.	Сальдо на 31.12.2020 г. (до пересчета)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1150 Основные средства	[1],[3]	15 144 244	12 878 066		12 878 066		12 878 066	12 874 692		12 874 692
1190 Прочие внеоборотные активы	[1],[3]	209 788	144 994		144 994		144 994	108 301		108 301
<b>1100 Итого по разделу I</b>	<b>[1],[3]</b>	<b>15 612 168</b>	<b>13 099 656</b>		<b>13 099 656</b>		<b>13 099 656</b>	13 027 680		<b>13 027 680</b>
<b>1600 Баланс</b>	<b>[1],[3]</b>	<b>36 127 658</b>	<b>28 608 498</b>		<b>28 608 498</b>		<b>28 608 498</b>	<b>21 269 431</b>		<b>21 269 431</b>
1370 Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	[1],[3], [4],[5]	- 3 796 979	-1 382 373		-1 382 372	-1 645 361	262 989	-209 192	-1 084 086	874 894
<b>1300 Итого по разделу III</b>	<b>[1],[3], [4],[5]</b>	<b>10 781 141</b>	<b>-1 348 253</b>		<b>-1 348 252</b>	<b>-1 645 361</b>	<b>297 109</b>	<b>-175 072</b>	<b>-1 084 086</b>	<b>909 014</b>
1460 Обязательства долгосрочные ФСБУ25	[1]	796 724								
<b>1400 Итого по разделу IV</b>	<b>[1]</b>	<b>1 619 652</b>	<b>20 105 794</b>		<b>20 105 793</b>		<b>20 105 794</b>	<b>12 348 880</b>		<b>12 348 880</b>
1520 Кредиторская задолженность	[4]	7 402 542	6 192 551		6 192 551	1 599 195	4 593 356	5 811 950	1 040 572	4 771 378
1540 Оценочные обязательства	[5]	616 707	598 954		598 954	46 166	552 788	530 531	43 514	487 018
<b>1500 Итого по разделу V</b>	<b>[4],[5]</b>	<b>23 726 865</b>	<b>9 850 957</b>		<b>9 850 957</b>	<b>1 645 361</b>	<b>8 205 596</b>	<b>9 095 624</b>	<b>1 084 087</b>	<b>8 011 537</b>
<b>1700 Баланс</b>	<b>[1],[3], [4],[5]</b>	<b>36 127 658</b>	<b>28 608 498</b>		<b>28 608 498</b>	<b>0</b>	<b>28 608 498</b>	<b>21 269 431</b>	<b>0</b>	<b>21 269 431</b>

**Отчет о финансовых результатах (в тыс.руб.):**

Статья отчета о финансовых результатах	Изменение	За 2022 год	За 2021 год (после пересчета 01.01.22)	Влияние изменений в учетной политике за 2022 год	За 2021 год (после пересчета)	Влияние изменений в учетной политике на 2021 г.	За 2021 год (до пересчета)
1	2	3	4	5	6	7	8
2210 Коммерческие расходы	[3],[4],[5]	40 803 059	(34 229 299)		(34 229 299)	(448 399)	33 780 899
<b>2200 Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>[3],[4],[5]</b>	<b>152 153</b>	<b>(2 863 897)</b>		<b>(2 863 898)</b>	<b>(448 399)</b>	<b>(2 415 498)</b>
2340 Прочие доходы	[1],[3]	1 011 645	4 688 937		4 688 937		4 688 937
2350 Прочие расходы	[1],[3],[4]	(2 855 981)	(1 730 738)		(1 730 738)	(112 875)	(1 617 863)
<b>2300 Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>[1],[3],[4],[5]</b>	<b>(2 343 490)</b>	<b>(765 260)</b>		<b>(765 260)</b>	<b>(561 275)</b>	<b>(203 985)</b>
<b>2400 Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>[1],[3],[4],[5]</b>	<b>(2 414 607)</b>	<b>(423 180)</b>		<b>(423 180)</b>	<b>(561 275)</b>	<b>138 095</b>

В 2022 году Общество внесло изменение в учетную политику в связи с изменением отражения в отчетности расходов будущих периодов: информация о расходах будущих периодов отражается в Бухгалтерском балансе в составе оборотных активов по статье «Прочие оборотные активы», если период списания – 12 месяцев и менее с отчетной даты.

В результате были изменены следующие строки бухгалтерской (финансовой) отчетности:

Статья бухгалтерского баланса	Сальдо на 31.12.2022 г.	Сальдо на 31.12.2021 г. (после пересчета)	Влияние изменений в учетной политике на 31.12.2021 г.	Сальдо на 31.12.2021 г. (до пересчета)	Сальдо на 31.12.2020 г. (после пересчета)	Влияние изменений в учетной политике на 31.12.2020 г.	Сальдо на 31.12.2020 г. (до пересчета)
1	2	3	4	5	6	7	8
1210 Запасы	980 476	505 754	(1 217)	506 972	238 601	(2 760)	241 361
1260 Прочие оборотные активы	5 304	7 263	1 217	6 046	22 877	2 760	20 117
<b>1200 Итого по разделу II</b>	<b>20 515 490</b>	<b>15 508 842</b>	<b>0</b>	<b>15 508 842</b>	<b>8 241 751</b>	<b>0</b>	<b>8 241 751</b>

### 3. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

По состоянию на начало и конец отчетного года структура баланса характеризуется следующими показателями:

Показатель	На конец 2021 года	На конец 2022 года
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	-1 348 252	10 781 141
Коэффициент абсолютной ликвидности = (стр.1240 + стр.1250)/(стр.1500 - стр.1530 - стр.1540)	0	0
Коэффициент текущей ликвидности = стр.1200/ (стр.1500 - стр.1530 - стр.1540)	1,68	0,89
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами = (стр.1300+стр.1400+стр.1530-стр.1100)/ стр.1200	0,36	-0,16
Рентабельность продаж,% =(стр.2200/стр.2110)*100%	-9,13	0,37

### 4. ПОЯСНЕНИЯ К СУЩЕСТВЕННЫМ СТАТЬЯМ БАЛАНСА

#### 4.1. Основные средства

Изменение первоначальной стоимости основных средств в течение отчетного года по группам было следующим (в тыс. руб.):

Группа основных средств	Первоначальная стоимость на конец 2021 года	Первоначальная стоимость на 01.01.2022	Поступило в течение года	Выбыло в течение года	Первоначальная стоимость на конец 2022 года
Машины и оборудование (кроме офисного)	198 434	198 434	50 904	20 375	228 963
Транспортные средства	24 234 572	24 234 572	5 417 542	1 162 254	28 489 860
Вычислительная техника, средства связи	119 955	119 955	34 585	2 008	152 532
Активы в форме права пользования (аренда)	X	-	1 106 120	-	1 106 120
Другие виды основных средств	73 688	73 688	78 756	803	151 641
<b>Итого:</b>	<b>24 626 649</b>	<b>24 626 649</b>	<b>6 687 907</b>	<b>1 185 440</b>	<b>30 129 116</b>

Данные о движении в течение года сумм накопленной амортизации по группам основных средств (в тыс. руб.):

Группа основных средств	Накопленная амортизация на конец 2021 года	Накопленная амортизация на 01.01.22	Начисленная амортизация за год	Списано амортизации по выбывшим ОС в течение года	Накопленная амортизация на конец 2022 года
Машины и оборудование (кроме офисного)	101 925	101 925	40 406	5 937	136 394
Транспортные средства	11 504 454	11 504 454	3 908 539	940 331	14 472 662
Вычислительная техника, средства связи	107 936	107 936	23 795	1 863	129 868
Активы в форме права пользования (аренда)	X	-	191 990	-	191 990
Другие виды основных средств	34 268	34 268	20 373	683	53 958
<b>Итого:</b>	<b>11 748 583</b>	<b>11 748 583</b>	<b>4 185 103</b>	<b>948 814</b>	<b>14 984 872</b>

#### 4.2. Нематериальные активы – строка 1110

Изменение первоначальной стоимости НМА в течение года было следующим (в тыс. руб.):

Группа НМА	Первоначальная стоимость на конец 2021 года	Поступило в течение года	Выбыло в течение года	Первоначальная стоимость на конец 2022 года
Торговые знаки и собственные торговые марки	24 474	-	-	24 474
<b>Итого:</b>	<b>24 474</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24 474</b>

Данные о движении в течение года сумм накопленной амортизации по группам основных средств (в тыс. руб.):

Группа НМА	Накопленная амортизация на конец 2021 года	Начисленная амортизация за год	Списано амортизации по выбывшим ОС в течение года	Накопленная амортизация на конец 2022 года
Торговые знаки и собственные торговые марки	16 316	3 496	-	19 812
<b>Итого:</b>	<b>16 316</b>	<b>3 496</b>	<b>-</b>	<b>19 812</b>

#### 4.3 Долгосрчные финансовые вложения – строка 1170

Объем финансовых вложений составил (в тыс. руб.):

Форма вложений	Наименование кредитной организации	Сумма на конец 2021 года	Сумма на конец 2022 года
Предоставленный займ	АО "Торговый дом "ПЕРЕКРЕСТОК"	-	45 000
<b>Итого:</b>		<b>-</b>	<b>45 000</b>

#### 4.4. Прочие внеоборотные активы - строка 1190

Данные о прочих внеоборотных активах (в тыс. руб.):

Прочие внеоборотные активы	Сумма на конец 2021 года	Сумма на конец 2022 года
Долгосрчные РБП	139 501	209 778
Строительство, модернизация и реконструкция объектов основных средств	5 493	10
<b>Итого:</b>	<b>144 994</b>	<b>209 788</b>

#### 4.5. Материально-производственные запасы и товары для перепродажи – строка 1210

Структура материально-производственных запасов выглядит следующим образом (в тыс. руб.):

Группа МПЗ	Стоимость запасов (без НДС) на конец 2021 года	Стоимость запасов (без НДС) на конец 2022 года
Сырье материалы и другие аналогичные ценности	505 754	980 476
<b>Итого:</b>	<b>505 754</b>	<b>980 476</b>

#### 4.6. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков

Дебиторская задолженность составляет (в тыс. руб.):

Вид задолженности	Сумма на конец 2021 года	Сумма на конец 2022 года
Текущая задолженность покупателей и заказчиков	8 133 803	6 919 403
Авансы выданные	6 794 161	12 514 133
Задолженность по налогам и сборам	1 758	2 819
Прочее	49 210	66 679
<b>Итого:</b>	<b>14 978 932</b>	<b>19 503 034</b>

Вся дебиторская задолженность носит плановый характер и соответствует условиям договоров с контрагентами.

#### 4.7. Уставный капитал – строка 1310

Уставный капитал составляет (в тыс. руб.):

Период	Сумма уставного капитала	Причина изменения уставного капитала, дата внесения изменений в учредительные документы, дата оплаты доли, дата регистрации изменений в ЕГРЮЛ
<b>На 31 декабря 2020 г.</b>	<b>3 120</b>	
Увеличение (уменьшение) уставного капитала		
<b>На 31 декабря 2021 г.</b>	<b>3 120</b>	
Увеличение (уменьшение) уставного капитала		
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>3 120</b>	

Процент полностью оплаченных долей составляет по состоянию на:

31 декабря 2022 г. - 100%,  
31 декабря 2021 г. - 100%,  
31 декабря 2020 г. - 100%.

Процент не оплаченных /частично оплаченных долей составляет по состоянию на:

31 декабря 2022 г. - 0%,  
31 декабря 2021 г. - 0%,  
31 декабря 2020 г. - 0%.

Номинальная стоимость долей, находящихся в собственности Общества составляет по состоянию на:

31 декабря 2022 г. – 3 120 тыс. руб,  
31 декабря 2021 г. – 3 120 тыс. руб,  
31 декабря 2020 г. – 3 120 тыс. руб.



#### **4.8. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), чистая прибыль и её распределение – строка 1370**

Убыток на конец 2022 года составила - 3 796 979 тыс. руб.

Убыток на конец 2021 года составляла - 1 382 372 тыс. руб.

Убыток Общества за 2022 год составляет - 2 414 607 тыс. руб.

Убыток Общества за 2021 год составляла - 423 180 тыс. руб.

#### **4.9. Заемные средства долгосрочная задолженность – строка 1410**

Сумма основного долга по заемным средствам составляет (в тыс. руб.):

<b>Займодавец</b>	<b>Сумма на конец 2021 года</b>	<b>Сумма на конец 2022 года</b>
АО "Торговый дом "ПЕРЕКРЕСТОК"	19 494 018	-
<b>Итого:</b>	<b>19 494 018</b>	<b>-</b>

#### **4.10. Заемные средства краткосрочная задолженность – строка 1510**

Проценты по заемным средствам и краткосрочные займы составляют (в тыс. руб.):

<b>Займодавец</b>	<b>Сумма на конец 2021 года</b>	<b>Сумма на конец 2022 года</b>
АО "Торговый дом "ПЕРЕКРЕСТОК"	3 059 452	15 707 534
<b>Итого:</b>	<b>3 059 452</b>	<b>15 707 534</b>

#### **4.11. Кредиторская задолженность – строка 1520**

Краткосрочная кредиторская задолженность составляет (в тыс. руб.):

<b>Вид задолженности</b>	<b>Сумма на конец 2021 года</b>	<b>Сумма на конец 2022 года</b>
Задолженность по поставщикам и подрядчикам	3 510 857	2 634 477
Задолженность перед гос внебюджет фондами	-	1 625 787
Авансы полученные	36 546	36 085
Задолженность перед персоналом	453 746	541 832
Задолженность по налогам и сборам	534 777	847 031
Краткосрочные обязательства по аренде	-	135 178

Прочее	1 656 625	1 582 152
<b>Итого:</b>	<b>6 192 551</b>	<b>7 402 542</b>

Вся краткосрочная кредиторская задолженность носит плановый характер и соответствует условиям договоров с контрагентами, а также срокам расчётов с бюджетом и внебюджетными фондами.

#### 4.12. Оценочные обязательства

Ниже представлено движение по оценочным обязательствам (в тыс. руб.):

Вид оценочного обязательства	Сумма на конец 2021 года, тыс.руб.	Увеличение в течение года	Уменьшение в течение года	Сумма на конец 2022 года, тыс.руб.
Резерв на неиспользованный отпуск	598 954	205 039	187 286	616 707
<b>Итого:</b>	<b>598 954</b>	<b>205 039</b>	<b>187 286</b>	<b>616 707</b>

### 5. ПОЯСНЕНИЯ К СУЩЕСТВЕННЫМ СТАТЬЯМ ОТЧЁТА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

#### 5.1. Доходы от деятельности

Доходы от деятельности (выручка Общества) составили:

Выручка от продажи товаров, работ, услуг	Сумма на конец 2021 года, тыс.руб.	На конец 2021 года, %	Сумма на конец 2022 года, тыс.руб.	На конец 2022 года, %
Доходы от логистических услуг	29 984 381	95,597%	40 954 590	99,998%
Прочие услуги	1 381 020	4,403%	622	0,002%
<b>Итого:</b>	<b>31 365 401</b>	<b>100%</b>	<b>40 955 212</b>	<b>100%</b>

#### 5.2. Расходы на деятельность Общества

Расходы Общества	Сумма на конец 2021 года, тыс.руб.	Сумма на конец 2022 года, тыс.руб.
Расходы на оплату труда	10 070 856	12 127 414
Горюче-смазочные материалы	5 108 088	5 509 858
Транспортные услуги, связанные с доставкой	9 818 862	12 520 867
Амортизация ОС	3 231 271	4 130 131

Ремонт автотранспорта	2 856 844	2 905 021
Прочие логистические услуги	479 698	682 597
Управленческо-консультационные услуги	637 240	1 377 335
Расходы на имущ. страхование по полисам	219 998	298 816
Прочие транспортные услуги	545 144	584 548
Командировочные расходы	289 820	213 170
Аренда зданий	206 493	21 396
Прочие расходы	765 023	319 679
<b>Итого:</b>	<b>34 229 299</b>	<b>40 803 059</b>

### 5.3. Прочие доходы и расходы Общества

Прочие доходы	Сумма на конец 2021 года, тыс.руб.	Сумма на конец 2022 года, тыс.руб.
Активы, полученные безвозмездно	3 600 000	-
Доходы от реализации активов	593 021	477 537
Операции ФСБУ25	-	598
Штрафы и пени за нарушение условий договора	133 240	95 774
Положительные курсовые разницы	31 851	3 783
Прочие доходы	9 564	26 953
Возмещение убытков	131 645	115 701
Прибыль прошлых лет	189 616	291 300
<b>Итого:</b>	<b>4 688 937</b>	<b>1 011 645</b>
Прочие расходы	Сумма на конец 2021 года, тыс.руб.	Сумма на конец 2022 года, тыс.руб.
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	1 405 620	2 298 156
Стоимость выбытия ОС	128 199	220 283
Штрафы и пени	-	229 551

Процентные расходы ФСБУ 25	-	97 770
Прочие расходы	196 919	10 221
<b>Итого:</b>	<b>1 730 738</b>	<b>2 855 981</b>

## 6. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Согласно п. 16 ПБУ 23/2011 "Отчет о движении денежных средств" поступления от покупателей и заказчиков и платежи в адрес поставщиков и подрядчиков, в составе которых есть НДС, в отчете о движении денежных средств отражены за вычетом суммы данного налога в показателях на начало и конец отчетного периода. За год сумма НДС отражена свернуто в строке 4119.

## 7. УРОВЕНЬ СУЩЕСТВЕННОСТИ В БУХГАЛТЕРСКОМ И НАЛОГОВОМ УЧЕТЕ И ОТЧЕТНОСТИ

Уровень существенности в бухгалтерском учете определяет существенность одной ошибки и порядок ее отражения в учете в зависимости от существенности.

Обществом установлено, что в 2022 году существенной ошибкой в бухгалтерском учете является искажение показателей на сумму более 10 % от валюты баланса, т.е. на сумму 3 612 766 тыс. руб.

Уровень существенности в бухгалтерской отчетности определяет общую совокупность ошибок и порядок ее отражения в зависимости от существенности:

№ п/п	Показатель	На конец 2022г., тыс.руб.	Доля (%), принимаемая для расчета	Значение, принимаемое для расчета (гр.3х4/100)
1	2	3	4	5
1	Чистая прибыль (стр.2400 Отчета о финансовых результатах)	-2 414 607	10	241 461
2	Выручка без НДС (стр.2110 Отчета о финансовых результатах)	40 955 212	10	4 095 521
3	Себестоимость (2120+2210+2220 Отчета о финансовых результатах)	40 803 059	10	4 080 306
4	Валюта баланса (стр.1600 Баланса)	36 127 658	10	3 612 766
5	Собственный капитал (стр.1300 Баланса)	10 781 141	10	1 078 114
6	Среднее значение показателя гр.5 (1+2+3+4+5)/5	x	x	2 621 634

## 8. ИНФОРМАЦИЯ О ВЫДАННЫХ И ПОЛУЧЕННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ

Расшифровка сведений о поручительствах осуществлена в соответствии с приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н (ред. от 06.04.2015г.) и информационным сообщением Минфина России от 22.06.11 №ПЗ-5/2011 «О раскрытии информации о забалансовых статьях в годовой бухгалтерской отчетности организаций»:

Обеспечения, выданные в пользу контрагентов, составили по состоянию на:

31 декабря 2022 г. - 0 тыс. руб.,

31 декабря 2021 г. - 0 тыс. руб.,

## 9. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В 2022 году Обществом были осуществлены операции со следующими связными сторонами:

№	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество (если имеется) аффилированного лица	ОГРН	Операции, проводимые в 2021 году (по виду операций)	Сумма, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1.	Акционерное общество "АРВИАЙ (РАШЕН ВЕНЧУР ИНВЕСТМЕНТС)"	1057746421435	Расход по договорам аренды	500
			Расход по выплате штрафов по договору оказания логистических услуг	1 872
			Доход по договору оказания транспортных услуг	4 585 415
			Доход по договору реализации ОС	1 470
2.	Акционерное общество "ИКС 5 Недвижимость"	1027807980991	Расход по договорам аренды	5 751
3.	Акционерное общество "Продторг"	1074345005778	Доход по договору оказания транспортных услуг	124 905
4.	Доля ООО АО "Торговый дом "ПЕРЕКРЕСТОК" в уставном капитале Общества составляет 0,3205%	1027700034493	Займ выданный	45 426
			Расход по договорам агентского вознаграждения	344
			Расход по договору реализации ОС	5
			Расход по договору транспортных услуг	564
			Расход по выплате штрафов по договору оказания логистических услуг	916
			Расход по договору оказания услуг удостоверяющего центра	328
			Расход по договорам аренды	18 972
			Займ полученный	6 845 935

			Доход по договору оказания транспортных услуг	10 259 451
			Доход по договору агентского вознаграждения	28
			Доход по договору реализации ОС	60
			Доход по договору прочих услуг	33
5.	Акционерное общество АО "Х5 Синергия"	1122651017510	Расход по договору оказания бухгалтерских услуг	22 542
6.	Общество с ограниченной ответственностью "Агроаспект"	1027700302530	Доход по договору оказания транспортных услуг	2 830 913
7.	Общество с ограниченной ответственностью "Агроторг"	1027700302530	Расход по договорам аренды	133 846
			Расход по договорам агентского вознаграждения	10 335
			Расход по договору реализации ОС	78
			Расход по выплате штрафов по договору оказания логистических услуг	2 833
			Доход по договору оказания транспортных услуг	23 772 207
			Доход по договору реализации ОС	154
			Доход по договору агентского вознаграждения	14 270
8.	Общество с ограниченной ответственностью "ИКС 5 Гипер"	1047796103915	Доход по договору оказания транспортных услуг	272
9.	Общество с ограниченной ответственностью "ИТ ИКС 5 Технологии"	1181690101911	Расход по договору оказания консультационных услуг	700 257
			Доход по договору реализации ОС	10
10.	Общество с ограниченной ответственностью "КОПЕЙКА-МОСКВА"	1027739014930	Расход по договорам аренды	895
			Доход по договору оказания транспортных услуг	2.329.547
11.	Доля ООО "Корпоративный центр ИКС 5" в уставном капитале Общества составляет 99,6795%	1077760250941	Расход по договору оказания расчетных услуг	72.
			Расход по договору оказания услуг управляющей компании	651 476
			Расход по договорам агентского вознаграждения	70
			Расход по договорам агентского вознаграждения	10
			Расход по договору оказания консультационных услуг	300 762

			Расход по договору реализации ОС	1
12.	Общество с ограниченной ответственностью "Сладкая жизнь Н.Н."	1025202395525	Доход по договору оказания транспортных услуг	2 364 140
13.	Общество с ограниченной ответственностью "Торговый Дом "ЛАБАЗ"	1037700224430	Доход по договору оказания транспортных услуг	341 859

## 10. ИНФОРМАЦИЯ О ПРЕКРАЩАЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2022 году информация о прекращаемой (реорганизуемой) деятельности отсутствует.

## 11. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После отчетного периода не произошло никаких событий, требующих внесения корректировок или упоминания в бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

## 12. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общество входит в Группу компаний Х5, для которой характерны следующие риски:

### **Отраслевые риски**

#### **Риск изменения потребительских предпочтений и снижения потребительского спроса**

На структуру и объем потребительского спроса влияют уровень реальных доходов населения, индекс потребительской уверенности, уровень безработицы, а также другие макроэкономические факторы. Также покупательский спрос определяется демографическими показателями, моделями поведения, стилем жизни и зависит от сезонности (влияние времени года, государственных праздников) и может различаться от региона к региону.

Снижение покупательской способности может привести к снижению трафика, среднего чека, и как следствие к замедлению роста выручки, снижению рентабельности бизнеса Группы Х5. Влияние риска снижается за счет мультимедийной модели портфеля магазинов Группы, позволяющей удовлетворить потребности разного типа потребителей за счет различий в ассортименте и ценовой политике в магазинах разных форматов, а также адаптации ценовых предложений торговых сетей и бизнес-планов.

#### **Риск повышения уровня конкуренции**

Рынок розничной торговли характеризуется высокой конкуренцией. По мере развития продуктового ритейла в России конкуренция между федеральными, региональными торговыми сетями усиливается. Появление специализированных торговых сетей, консолидация существующих торговых сетей, рост других торговых сетей в регионах присутствия Группы Х5 может привести к повышению уровня конкуренции, который проявляется в агрессивных действиях в операционной деятельности (маркетинговых акциях, конкуренции за арендные торговые площади, конкуренции за коммерческие и логистические

условия, базовый и управленческий персонал и т.д.). Значительное влияние на уровень конкуренции оказывает динамично развивающийся рынок онлайн-продажи и доставки товаров, появление новых подформатов розничной торговли, технологий и бизнес-моделей. Для снижения влияния риска при планировании развития и в своей текущей операционной деятельности Группа Х5 учитывает влияние действий основных конкурентов. Группа в целом и торговые сети в отдельности отслеживают развитие розничных технологий, тестируют и внедряют инновационные технологии в области ритейла, в том числе в сфере онлайн-продаж, разрабатывают новые бизнес-модели.

***Риск ограничения продуктового предложения и повышения закупочных цен товаров (в том числе сырьё)***

Ограничение продуктового предложения и повышение закупочных цен на товары (в том числе сырьё) может быть обусловлено осложнением отношений со странами-поставщиками, ухудшением положений отечественных производителей, увеличением доли отдельных поставщиков в ассортименте торговых сетей и использованием ими своего конкурентного преимущества, снижением урожайности, увеличением инфляции издержек поставщиков, изменениями в таможенном законодательстве и валютными колебаниями.

Для снижения вероятности и влияния риска Группа Х5 стремится диверсифицировать источники поступления товаров, работает над получением более выгодных коммерческих и логистических условий закупок, оптимизацией закупочных технологий, оптимизацией доли и количества продукции локальных поставщиков, расширением сотрудничества с новыми независимыми производителями, развивает собственные торговые марки и прямой импорт из разных стран.

***Риск изменения цен на продукцию Группы***

Увеличение розничных цен может быть обусловлено увеличением закупочных цен, а снижение розничных цен – снижением покупательского спроса и усилением конкуренции. Возможно усиление государственного регулирования в отношении ценообразования.

Данный риск может привести к замедлению роста выручки, снижению рентабельности бизнеса Группы Х5. В случае резкого изменения розничных цен руководство Группы Х5 предпримет все необходимые действия по пересмотру оперативных и стратегических планов с целью обеспечить необходимый уровень рентабельности бизнеса и исполнение обязательств Группы Х5.

Соблюдая требования антимонопольного законодательства, Группа Х5 стандартизировала условия для поставщиков товаров, установив единые подходы по маркетинговым услугам продвижения товаров и информационным услугам, обеспечивая поставщикам равные условия для сотрудничества, совершенствует способы продажи услуг и повышает эффективность бизнес-процессов по предоставлению услуг.

***Риск ограничения предложения и повышения стоимости ключевых товаров, услуг, необходимые для осуществления текущей деятельности и осуществления планов развития (расширения) торговой сети***

Ограничение предложения и повышение стоимости материалов, оборудования, товаров и услуг может быть обусловлено снижением конкуренции в конкретном сегменте рынка и/или регионе из-за экономических факторов и консолидации, увеличением издержек контрагентов, усилением государственного регулирования, увеличением спроса и усилением конкуренции за их товары и услуги, валютными колебаниями, наличием монополий и недобросовестными практиками ведения бизнеса, недостатками закупочных стратегий Группы Х5 и другими неконтролируемыми факторами внешней среды.



Ограничение предложения и повышение стоимости может привести к увеличению операционных расходов и капитальных затрат.

Руководители функциональных направлений Группы Х5 на регулярной основе ведут работу по развитию закупочных процедур и взаимодействию с поставщиками.

### ***Риск введения законодательных ограничений, действующих в отношении розничной торговли***

Отраслевые риски могут быть обусловлены новыми требованиями к реализации товаров, ценообразованию, в том числе по отдельным категориям товаров, ограничениями рекламной деятельности, режима работы, открытия и реконструкции торговых объектов и т.д. Ограничения могут вводиться как на федеральном, так и на региональном уровнях.

Новые ограничения могут привести к замедлению роста выручки и снижению рентабельности бизнеса Группы Х5.

Группа Х5 отслеживает законодательные и регуляторные активности государства, касающиеся деятельности розничных сетей, прорабатывает альтернативные варианты и взаимодействует с органами власти в рамках, предусмотренных законодательством РФ.

### ***Страновые и региональные риски***

#### ***Страновые риски***

Экономике РФ присущи определенные черты развивающегося рынка, включая сложности в прогнозировании и надежности (достоверности) макроэкономических показателей, а также зависимость от мировых цен на энергоносители и другие природные ресурсы, импорта высокотехнологического оборудования и товаров, волатильность национальной валюты, ограниченные возможности привлечения финансирования российским бизнесом на мировых финансовых рынках.

Остающаяся сложной внешнеполитическая ситуация влияет на состояние экономики РФ, деловую активность и инвестиционную привлекательность российских компаний для иностранных инвесторов.

Группа Х5 анализирует статистику и прогнозы макроэкономических показателей Минэкономразвития и Росстата, прогнозы и данные аналитических агентств, инвестиционных компаний, рейтинги международных агентств, факторы рисков внешней и внутренней политики России и учитывает эти данные при ежегодной корректировке стратегических целей, формировании и ежеквартальной корректировке бизнес-планов, ежемесячном прогнозировании.

#### ***Региональные риски***

Региональные риски связаны с различным уровнем развития регионов РФ, износом объектов инфраструктуры, уровнем активности региональных органов власти и общественных организаций в отношении рынка розничной торговли.

Большая часть торговых объектов Группы сосредоточена в развивающихся или экономически развитых регионах России. Макроэкономическая среда выбранных регионов географического присутствия магазинов и распределительных центров Группы благоприятным образом сказывается на деятельности Группы Х5 и позволяет говорить об отсутствии специфических существенных региональных рисков.

В условиях нынешней экономической ситуации федеральные, региональные, местные органы власти ожидают от крупного ритейла социально-ответственного ведения бизнеса, ориентированного на сотрудничество с отечественными производителями и поддержку социально незащищенных слоев населения, увеличение рабочих мест, улучшения инфраструктуры возле объектов недвижимости Группы Х5, своевременную и полную уплату налогов в федеральные и местные бюджеты. Группа Х5 ведет бизнес в рамках

законодательства РФ, открыто взаимодействует с региональными, местными органами власти и общественными организациями, работает над положительным восприятием торговых сетей в глазах общественности, государства и участвует в соответствующих инициативах.

#### ***Риски возможных военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок***

Социальная нестабильность, забастовки, террористические атаки, военные конфликты и введение чрезвычайного положения могут быть факторами страновых и региональных рисков, которые влияют на деятельность компании.

#### ***Риски, связанные с географическими, климатическими, экологическими условиями***

Климатические, географические условия регионов РФ отличаются. Стихийные бедствия, экологические катастрофы и техногенные аварии в отдельных регионах присутствия Группы Х5 возможны и способны в краткосрочном периоде повлиять на деятельность отдельных торговых объектов и распределительных центров.

При выборе локаций магазинов и распределительных центров, региональных офисов анализируются и учитываются особенности условий региона.

#### ***Финансовые риски***

Способность Общества своевременно и в полном объеме обслуживать свои обязательства по облигациям определяется и обуславливается финансовым положением Группы Х5. Основные финансовые риски, которые могут негативно сказаться на деятельности Группы Х5 и способности Группы Х5, и как следствие, Общества исполнять обязательства по облигациям: риск изменения процентных ставок, валютный риск, риск ликвидности, инфляционный риск. Данные риски отражают общеэкономическую ситуацию в России и мире и частично находятся вне контроля Общества, Группы Х5.

#### ***Риск изменения процентных ставок***

Изменение процентных ставок привлекаемых кредитов и займов может быть обусловлено усилением волатильности на российском и зарубежных финансовых рынках, сокращением деятельности зарубежных иностранных банков на территории РФ и снижением свободного объема межбанковских кредитов, ухудшением общего инвестиционного климата в РФ, изменением законодательства, регулирующего выпуск и обращение ценных бумаг, понижением суверенного рейтинга РФ на международном финансовом рынке, а также ухудшением операционных и финансовых показателей Группы Х5.

Риск изменения процентных ставок Группы Х5 возникает по заемным средствам. Кредиты, привлекаемые под процентные ставки «Ключевая ставка Банка России + маржа», являются источником риска для денежных потоков Группы Х5. Политика Группы в области управления риском влияния изменения процентных ставок на потоки денежных средств состоит в структурировании кредитного портфеля таким образом, чтобы доля заимствований с процентной ставкой «Ключевая ставка Банка России + маржа» была ограниченной.

#### ***Валютный риск***

Валютный риск Группы Х5 обусловлен наличием валютных финансовых вложений, закупочных договоров, договоров аренды и валютных договоров по другим функциональным направлениям.

Валютный риск может повлиять на операционную прибыль Группы.

На момент подготовки отчетности 100% обязательств по кредитам и облигациям Группы Х5, Общества номинированы в рублях.

У Группы Х5 существуют договоры, выплаты по которым номинированы/привязаны к курсу иностранных валют, по которым были установлены валютные коридоры или изменены первоначальные условия, и валютные договоры (аренда, закупка некоммерческих товаров и услуг, оборудования). Доля подобных договоров и непосредственные расходы контролируются бизнес-подразделениями и финансовым блоком, по возможности проводится импортозамещение, перевод на рублевые расчеты. Доля продуктов питания и непродовольственных товаров, поставляемых по прямому импорту, в общем объеме продаж компаний Группы Х5 незначительная.

### ***Риск ликвидности***

Волатильность цен, курса мировых валют к рублю, изменение коммерческой маржи, массовые неплатежи контрагентов, отзыв лицензий банков или замораживание средств Группы Х5 по инициативе государственных органов РФ, спад предложения ликвидности на кредитном рынке могут привести к разбалансированности показателей планов, бюджетов и инвестиционных программ Группы Х5, и, как следствие, к повышению риска дефицита ликвидности и источников финансирования. Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа Х5 может столкнуться с недостаточным финансированием при выполнении финансовых обязательств.

Для минимизации данного риска в Группе Х5 осуществляется регулярный контроль за операционными потоками денежных средств и открытыми кредитными линиями/лимитами в банках, с целью обеспечения их достаточности для погашения текущих обязательств, Общества и финансирования программы развития. Группа Х5 оптимизирует отток денежных средств с помощью регулирования сроков имеющихся проектов капитальных вложений и переноса сроков будущих программ по инвестициям, если это необходимо.

Группа Х5 контролирует соответствие требованиям ликвидности, используя краткосрочные и долгосрочные прогнозы и поддерживая наличие источников финансирования. На основе анализа существующей позиции Группы Х5 по ликвидности менеджмент считает, что имеющиеся кредитные линии и ожидаемые потоки денежных средств являются достаточными для финансирования текущих операций.

Группа Х5 преимущественно работает с лидерами банковского сектора РФ, тем самым снижает риск потери денежных средств и денежных эквивалентов.

### ***Инфляционный риск***

Высокая инфляция коммерческих товаров может быть обусловлена ограничением предложения и повышением стоимости ключевых товаров и услуг, необходимых для осуществления текущей деятельности и осуществления планов развития (расширения) торговых сетей, ограничением продуктового предложения повышением закупочных цен товаров (в том числе сырья). Низкая полочная инфляция и дефляция рассматриваются как риск только в отношении коммерческих товаров при массовом характере, что может приводить к разбалансировке бюджетов Группы Х5.

Высокие темпы инфляции могут привести к повышению издержек Группы и снижению операционной рентабельности, при отсутствии сопоставимого увеличения цен на продаваемую продукцию. Повышение уровня инфляции может стимулировать рост ряда издержек, что увеличит затраты на основную деятельность и управленческие расходы. К числу таких издержек необходимо, прежде всего, отнести арендные платежи и оплату труда, которые традиционно являются наиболее чувствительными к инфляционному воздействию.

В случае значительного превышения фактических показателей роста индекса потребительских цен над прогнозными значениями, Группа Х5 планирует предпринять возможные меры по оптимизации расходов, сокращению размера и срока оборачиваемости

дебиторской задолженности, а также внести надлежащие изменения в инвестиционную программу.

### ***Правовые риски***

В России продолжает актуализироваться и дополняться правовая база, необходимая для поддержания рыночной экономики, что может сопровождаться:

- наличием противоречий между (а) федеральным законодательством; (б) законодательными актами, положениями и директивами, издаваемыми президентом, правительством и министерствами и с) положениями региональной и местной власти.
- неоднозначностью интерпретаций российского законодательства судебными органами и регуляторами;
- существенными недостатками в регулятивной системе в связи с несвоевременным введением в действие или отсутствием исполнительных распоряжений по введению в действие законодательных актов.

Для минимизации воздействия негативных факторов, связанных с недостатками, присущими российской правовой системе, Группа Х5 прикладывает все возможные усилия по выполнению всех действующих законодательных требований в полном объеме. Тем не менее, Группа Х5 не может гарантировать, что государственные и судебные органы не станут оспаривать соответствие отдельных операций Группы Х5 действующему законодательству.

### ***Риск изменения требований по обороту алкогольной продукции и других видов товаров, Закона о торговле и антимонопольного законодательства***

Ужесточение требований к получению лицензий на оборот алкогольной продукции и требований к её реализации может быть вызвано внутренней политикой в отношении усиления контроля оборота алкогольной продукции, лоббированием коммерческих интересов и активностями общественных организаций. Новые ограничения во взаимодействии с поставщиками и максимальной доли на рынке розничной торговли, усиление контроля соблюдения антимонопольного законодательства могут быть связаны с внутренней политикой по поддержке малого, среднего бизнеса и импортозамещению, лоббированием интересов крупных поставщиков и активностью общественных организаций, текущим уровнем соблюдения законодательных требований торговыми сетями.

Возможны изменения в отношении ценообразования, реализации отдельных товаров и других процессов розничной торговли.

Данный риск может привести к сокращению роста выручки, увеличению логистических, коммерческих, общих и административных расходов, увеличению капитальных затрат на информационные системы, расходов на открытие и реконструкцию магазинов, распределительных центров.

Группа Х5 отслеживает законодательные и регуляторные активности государства, касающиеся деятельности розничных сетей, прорабатывает альтернативные варианты и взаимодействует с органами власти в рамках, предусмотренных законодательством РФ.

### ***Риск изменения валютного регулирования***

Новые ограничения и требования по валютным операциям могут быть обусловлены задачами Банка России, Правительства РФ по предотвращению вывода капиталов из РФ, стремлением к повышению стабильности национальной валюты и мерами по противодействию легализации (отмыванию) преступных денежных средств, что может негативно повлиять на российский рынок капитала.

Группа Х5 находится в определенной зависимости от изменения валютного законодательства, так как часть продукции закупается напрямую у иностранных контрагентов. Группа Х5 на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений нормативной базы в области

валютного регулирования и следует всем установленным законодательным требованиям при осуществлении своей деятельности.

#### ***Риск изменения налогового законодательства***

Правительство РФ продолжает реформирование экономической и коммерческой инфраструктуры. В условиях спада экономики РФ возможны изменения системы налогообложения, направленные на стимулирование экономики, деловой активности и снижение доли теневой экономики, повышение собираемости налогов.

Изменения в налоговой системе, в частности, увеличение налоговых ставок, введение новых видов налогов, введение новых требований к налоговой отчетности и документообороту могут негативно отразиться на финансовых результатах Группы X5.

Несмотря на то, что руководство Группы X5, основываясь на требованиях налогового законодательства, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме, возможно возникновение непредвиденных налоговых рисков для Группы X5. По данным непредвиденным налоговым рискам Группа X5 формирует резерв на возможные потери, который ежемесячно пересчитывается согласно правилам МСФО. Группа X5 оценивает степень влияния на бизнес новых законодательных инициатив, проводит своевременные оценки влияния возможных изменений в налоговом законодательстве на показатели своей деятельности, а также принимает соответствующие меры, способные уменьшить негативные последствия изменений налоговой политики.

Руководство Группы X5 регулярно анализирует внутренние процедуры на соответствие действующему налоговому законодательству, текущим интерпретациям, опубликованных в официальных источниках, принимает меры по максимальному соответствию налоговому законодательству.

#### ***Риск изменения правил таможенного контроля и пошлин***

Изменение правил таможенного контроля и пошлин РФ (в сторону их увеличения) может быть обусловлено защитой интересов отечественных производителей, политикой поддержки импортозамещения и снижения зависимости от экспорта, а также противодействия ввоза запрещенных товаров, в том числе определенных торговыми санкциями.

Изменение правил таможенного контроля и пошлин (в сторону их увеличения) может привести к дополнительным финансовым затратам при прямой закупке импортных товаров.

#### ***Риск потери деловой репутации (репутационный риск)***

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) Группы X5 связан с предоставлением услуг потребителям розничных сетей, исполнением требований регуляторов, сотрудничеством с персоналом и ключевыми контрагентами.

Деятельность по упаковке, сбыту, транспортировке и продаже продовольственных товаров несет в себе риски порчи или повреждения продуктов, что может потенциально привести к претензиям, отзыву товаров и, как результат, к увеличению репутационного риска.

Контроль качества товаров и оказываемых услуг Группы X5 осуществляется в магазинах, распределительных центрах и подразделениях, ответственных за качество. Ведется работа с поставщиками по проверке качества поставляемых товаров. В Группе X5 организована работа горячих линий торговых сетей, принимающие обращения от покупателей.

Репутационный риск может также быть обусловлен нарушением персоналом правил делового поведения и этики в отношении покупателей, контрагентов, представителей государственных органов и СМИ и т.д., нарушением требований внутренних нормативных документов Группы X5, единичными и массовыми нарушениями законодательных требований.

В Группе X5 организована и действует функция Комплаенс, отвечающая за соответствие законодательным нормам, соблюдение правил делового поведения и этики. Работает горячая

линия Х5 по этическим вопросам и вопросам конфликта интересов среди сотрудников Группы Х5, а также в Группе Х5 функционирует Согласительная комиссия, которая рассматривает жалобы контрагентов.

#### ***Риск нарушения требований законодательства РФ***

На деятельность Группы Х5 распространяются законодательные требования, которые относятся ко всем отраслям экономики (например, трудовое законодательство, охрана труда и здоровья, налоговое законодательство, защита интеллектуальной собственности), а также требования к сектору розничной торговли (торговое, алкогольное законодательство, защита прав потребителей). В зависимости от характера, тяжести, массовости возможных нарушений Группой Х5 требований законодательства РФ могут возникать репутационные риски, способные повлечь проверки государственных органов контроля и надзора, штрафы и приостановку деятельности торговых объектов и распределительных центров. Причинами нарушений могут быть невыполнение персоналом требований внутренних нормативных документов, системные недостатки бизнес-процессов и системы внутреннего контроля. Также данный риск может быть обусловлен несвоевременным приведением деятельности Группы Х5 в соответствие с утвержденными изменениями законодательства РФ (несвоевременное внедрение изменений в бизнес-процессы).

Группа Х5 разрабатывает и изменяет бизнес-процессы с учётом требований законодательства РФ, проводит обучение персонала, внедряет контроль на уровне информационных систем, проводит внутренние проверки по важнейшим функциональным направлениям, разрабатывает системные меры и применяет дисциплинарные меры по повторяющимся нарушениям, выявленным в ходе внутренних проверок и проверок государственных надзорных органов.

#### **Стратегический риск**

Высокая конкуренция, развитие онлайн продуктового ритейла, макроэкономические и внешнеполитические факторы, а также отсутствие выгодных предложений на рынке М&А и возможностей для строительства или аренды новых торговых площадей и инфраструктурных объектов может повлиять на реализацию стратегических целей и инициатив Группы Х5.

Позиция Группы Х5 на российском рынке розничной торговли в значительной степени зависит от того, насколько точно стратегия Группы Х5 будет учитывать макроэкономическую и конкурентную среду, и от того, насколько успешно ей удастся сформулировать и реализовать свое стратегическое видение.

Стратегия развития Группы Х5, разработанная на несколько лет вперед, содержит описание планов дальнейшего роста и целевых финансовых показателей. Контроль за ходом реализации Стратегии на постоянной основе осуществляет руководство Группы Х5.

#### **Риски, связанные с инвестиционной деятельностью**

##### ***Риск невыполнения инвестиционной программы***

Выполнение стратегической задачи по увеличению числа магазинов и расширению системы логистики зависит непосредственно от возможности инвестировать финансовые ресурсы, которые Группа Х5 привлекает на финансовом рынке и изымает из собственного операционного денежного потока.

Способность Группы Х5 открывать новые магазины связана с успешным поиском объектов недвижимости для приобретения или аренды, отвечающих требованиям Группы Х5. Рынок недвижимости в крупных городах России является высококонкурентным, что может повлечь за собой риск увеличения стоимости объектов.

При реализации инвестиционных проектов Группа Х5 сталкивается с риском несвоевременного ввода в эксплуатацию новых и реконструируемых объектов, ростом затрат

при их реализации. Задержки в реализации проектов, в том числе, по причине задержки в получении разрешительной документации, сроков выполнения работ, а также изменения планов работ в связи с получением дополнительной информации о качестве и требованиях объекта, могут приводить к невыполнению сроков инвестиционной программы.

Недостаточная эффективность сделок M&A и проведения интеграции приобретённых сетей может также негативно повлиять на выполнение инвестиционной программы.

Группа X5 проводит мониторинг реализации инвестиционных проектов на постоянной основе, в случае необходимости инвестиционная программа корректируется, а также осуществляется постинвестиционный анализ новых и реконструируемых объектов для оценки эффективности реализуемой инвестиционной программы.

#### ***Риски, связанные с арендой объектов недвижимости***

Группа X5 арендует помещения для размещения магазинов торговых сетей и распределительных центров, региональных офисов. Невозможность возобновить договоры аренды объектов недвижимости под магазины, распределительные центры или продлить их на приемлемых условиях может быть обусловлена рыночными условиями, действиями конкурентов и других юридических лиц, заинтересованными в объектах недвижимости, действиями местных органов власти. Расторжение договоров аренды также может быть вызвано существенными проблемами в инфраструктуре объектов, их низкой рентабельностью или проблемами с документацией.

Группа X5 заключает стандартизированные долгосрочные договора аренды, включающие правила индексации арендных платежей и компенсацию при досрочном расторжении, и контролирует исполнение своих договорных обязательств. В случае расторжения договоров аренды Группа X5 осуществляет поиск аналогичных помещений, подходящих для размещения магазинов. Существенное увеличение стоимости аренды в целом по стране или в определённых регионах присутствия Группы X5 вследствие инфляционных процессов и дестабилизации экономики может негативно отразиться на финансовых результатах Группы X5.

#### ***Риски, связанные с информационными системами и ИТ-инфраструктурой***

Роль информационных систем и ИТ-инфраструктуры в достижении операционных и стратегических целей с каждым годом все возрастает, требуя развития в соответствии с масштабами и динамикой развития бизнеса, потребностями бизнес-подразделений и требованиями регуляторов. Риск связан с возможными ограничениями текущей ИТ-архитектуры и отдельных информационных систем, хранилищ данных, сложностями их использования и развития, недостаточным уровнем текущей поддержки и техническими сбоями, качеством, полнотой данных и управленческой отчётности.

Вторжения в информационные системы Группы X5, приводящие к хищению коммерческой информации, порче данных и прерыванию деятельности, рассматриваются в составе ИТ-рисков и рисков информационной безопасности.

Группа X5 развивает ИТ-решения и процессы, управленческую отчётность, в том числе в части обеспечения информационной безопасности, процедуры обеспечения непрерывности деятельности Группы.

#### ***Риски, связанные с логистическими и операционными процессами***

Сбои в процессах поставок и реализации товаров возможны в связи ошибками персонала, сбоями в информационных системах, нарушением договорных условий поставщиками, стихийными бедствиями и прочими непредвиденными обстоятельствами.

Группа Х5 проводит обучение персонала, анализирует операционные показатели, включает их в программы материальной мотивации персонала, реализует системные меры по повышению эффективности операционных и логистических процессов.

#### ***Риск нехватки квалифицированного персонала***

Растущий дефицит специалистов и демографическое старение населения РФ увеличивают риск повышения спроса на квалифицированный персонал. Текучесть, нехватка базового квалифицированного персонала особенно выражены в регионах с высокой конкуренцией. Изменение отдельных бизнес-процессов Группы Х5 требует дополнительного обучения большого числа сотрудников.

Для удержания и повышения квалификации персонала Группа Х5 совершенствует процессы подбора, адаптации, обучения и развития персонала, совершенствует компенсационные пакеты, программы профессионального и карьерного роста персонала, развивает корпоративную культуру.

#### ***Риск мошеннических, злонамеренных действий контрагентов, персонала, покупателей***

Деятельность Группы Х5 связана с закупками широкого ассортимента коммерческих товаров, некоммерческих товаров и услуг, большим количеством операций с товарно-материальными ценностями и объектами недвижимости, взаимодействием с большим и постоянно обновляемым перечнем контрагентов и ответственных исполнителей Группы Х5. Риск мошенничества, подкупа, сговора как со стороны контрагентов, так и персонала Группы Х5, кражи и мошенничества покупателей рассматриваются в качестве риска.

Группа Х5 осуществляет проверку контрагентов и персонала на благонадёжность, на всех уровнях управления и во всех функциональных направлениях внедряет и развивает контрольные процедуры по предотвращению, выявлению мошенничества и злонамеренных действий, проводит расследования, при необходимости применяет дисциплинарные меры, инициирует привлечение виновных лиц к административной и уголовной ответственности.

#### ***Риск невозможности получить, продлить алкогольные лицензии***

Отсутствие возможности получить, продлить алкогольные лицензии, может быть связано с попаданием магазинов/распределительных центров в зону ограничения торговли алкоголем, неисполнением арендодателями обязательств по оформлению документов, необходимых для лицензирования, несоответствием помещений требованиям пожарной безопасности.

Для новых объектов Группа Х5 оценивает риски получения алкогольной лицензии, рассчитывая инвестиционную эффективность при положительном и негативном сценариях, соответственно принимает решение, прописывая в договорах аренды обязательства арендодателя и особые условия оплаты. Для действующих объектов работы по продлению лицензий инициируются до окончания действия (сбор документов, проверка объекта на соответствие установленным требованиям). Тем не менее, попадание отдельных магазинов в зону ограничения торговли алкоголем в период процедуры продления лицензий возможно.

#### ***Риски судебных процессов и разбирательств***

Неточности, разночтения заключенных договоров, нарушение договорных условий Группой Х5, Обществом или контрагентами, непреднамеренное нарушение законодательства РФ из-за недостатков в нём, намеренное нарушение законодательства РФ отдельными должностными лицами могут приводить к судебным процессам и другим разбирательствам.

На момент подготовки отчетности Группа Х5 и Общество не участвуют в судебных процессах и разбирательствах, способных ощутимо повлиять на финансовые результаты Группы Х5 и исполнение обязательств по облигациям Общества.



***Риски, связанные с возможной ответственностью по долгам третьих лиц***

Юридические лица, входящие в Группу Х5, не имеют условных обязательств по долгам третьих лиц, способных повлиять на исполнение обязательств по облигациям Общества.

**13. ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. Резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества, по состоянию на 31 декабря 2022 г., 31 декабря 2021 г. и 31 декабря 2020 г. не был создан руководством ввиду несущественности его размера.

Представитель по доверенности АО "Х5 Синергия" № 60717284/2021 от 14.12.2021г  
по доверенности ООО "Агро-Авто" №56693130/2021 от 01.11.2021г.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Огородникова Татьяна Алексеевна

29 марта 2023 г.