

**Общество с ограниченной ответственностью  
«Фармация» Фрунзенского района г. Иваново**

153000 г. Иваново, пр. Ленина, д. 11  
тел. 41-55-17 (директор), тел. 41-64-49 (бухгалтерия), факс. 41-76-29,  
элек.адр.: aptekalivanovo@mail.ru

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и  
отчету о финансовых результатах  
за 2023 год.**

**1. Информация об организации.**

Реквизиты юридического лица:

Общество с ограниченной ответственностью "Фармация" Фрунзенского района г.Иваново,  
(полное наименование организации)

ИНН, КПП, ОГРН организации 3702169500, 370201001, 1173702000020.

Адрес в Российской Федерации: 153000, г.Иваново пр.Ленина д.11.

ФИО, должность руководителя организации: Ванеева Светлана Борисовна - директор,

Дата и номер заключенного

трудового контракта: Трудовой договор б/н от 03.02.2023г.

ФИО, главного бухгалтера организации: Клепикова Елена Владимировна.

Среднегодовая численность работающих за отчетный период: 70 человек.

Размер уставного капитала организации: 14 384 тыс.руб., 100% долей в уставном капитале общества в собственности городского округа Иваново.

Учредитель: муниципальное образование город Иваново в лице Ивановского городского комитета по управлению имуществом.

Основные виды деятельности организации: Торговля розничная лекарственными средствами в специализированных магазинах (аптеках). ОКВЭД 47.73.

**2. Основные положения учетной политики.**

Учетная политика ООО "Фармация" Фрунзенского района г.Иваново для целей бухгалтерского и налогового учета утверждена приказом директора Ванеевой С. Б. от 30.12.2022 №45§4.

1. По основным средствам применяется линейный метод амортизации.
2. Оценка запасов и готовой продукции осуществляется по фактической себестоимости.
3. Финансовый результат по продаже продукции, работ, услуг товаров определяется по отгрузке.
4. Предприятие применяет одну систему налогообложения в виде упрощенной системы налогообложения "доходы минус расходы"(далее-УСН).

Налоговый учет доходов и расходов ведется в Книге учета доходов и расходов организаций и индивидуальных предпринимателей, применяющих УСН. Книга учета доходов и расходов ведется в электронной форме. В ней в хронологической последовательности на основе первичных документов отражают все хозяйственные операции за отчетный (налоговый) период.

**3. Основные показатели деятельности организации за 2023 год.**  
(Пояснения к существенным статьям отчета о прибылях и убытках).

В деятельности Общества можно выделить один основной операционный сегмент вида деятельности - розничная торговля лекарственными средствами в специализированных магазинах (аптеках);

тыс.руб.

Наименование показателя	За 2023 г.	За 2022 г.
Выручка	181 661	181 911
Себестоимость продаж	130 099	129 879
Валовая прибыль (убыток)	51 562	52 032
Коммерческие расходы	50 692	49 785

Доход по основному виду деятельности по сравнению с 2022 годом снизились незначительно на 0,14% и составили 181 661 тыс. руб. В связи с ростом закупочных цен в 4 квартале 2023 года произошло не большое увеличение себестоимость товаров приобретенных для продажи на 0,17%

Коммерческие расходы состоят из следующих статей:

- амортизация ОС - 606 тыс. рублей;
- фонд оплаты труда, взносы в страх.фонды - 39 571 тыс. рублей;
- жилищно-коммунальные платежи - 3 757тыс. рублей;
- информационно-технологическое сопровождение, обслуживание вычислительной техники и ПО, покупка новой и её ремонт - 1 035 тыс. рублей;
- отчисления в резерв предстоящих расходов - 2 749тыс. рублей;(где предусмотрены расходы в 2024 году ремонтно-строительного характера в сумме 621,0 тыс.руб.; выплата стимулирующего характера работникам по итогам работы за 2023 год в сумме 2128 тыс.руб.)
- прочие коммерческие расходы (связь, охрана, хозяйственные расходы и др.) - 2974 тыс. рублей.

тыс.руб.

Прочие доходы	3 688	2 537
Прочие расходы	( 1824)	(1 497)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2 734	3 287

Прочие доходы в 2023 году выросли по сравнению с 2022 годом на 45,4%. Увеличение произошло за счет роста получения бонусов, премий от поставщиков, увеличения оказываемых консультативных, информационных и справочных услуг, увеличения депозитных сделок и процентных ставок по ним, плановой корректировки в конце года оценочных обязательства по оплате труда (резерв отпусков).

Прочие расходы в 2023 году состоят в основном из расходов на услуги банка и прочие внереализационные расходы, по сравнению с прошлым годом они увеличились на 21,8% за счет увеличения расчетов покупателей по платежным картам, что повлекло за собой увеличение затрат на услуги банку по эквайрингу.

тыс.руб.

Прочее (в т.ч. налог по УСН )	(1 839)	(2 394)
Чистая прибыль (убыток)	895	893

Налог на доходы УСН (доходы минус расходы) составил 1839 тыс.руб.  
В 2023 году чистая прибыль организации составила 895 тыс.руб.

#### **4. Расшифровка статей бухгалтерского баланса на 31.12.2023 года.**

##### **Основные средства**

##### **4.1. Наличие и движение основных средств.(строка баланса 1150)**

Имущественный комплекс ООО «Фармация» Фрунзенского района г. Иваново включает 83 объектов недвижимого и движимого имущества.

С учетом специфики работы организации наиболее значительная часть имущества относится к движимому имуществу (84%):

- машины и оборудование (кроме офисного) - 40%. К ним относятся такие объекты как холодильники, кондиционеры, рефрактометры, кассовые аппараты, стерилизаторы, аквадистилляторы, автоклавы, сушильные шкафы и охранно-пожарные системы;
- офисное оборудование - 24%, среди которых, как правило, компьютеры, копировальные устройства, многофункциональные устройства;
- производственный и хозяйственный инвентарь - 17%, как-то: наборы мебели для ассистентской и торгового зала, офисная мебель, стеллажи и прочее;
- сооружения - 1%, к ним относятся панель-кронштейн, навес с рекламными щитами;
- другие виды основных средств - 2%, к ним относятся - информационные вывески.

По состоянию на 31.12.2023 года за организацией закреплено 13 объектов недвижимости на праве хозяйственного ведения, общей площадью 2 712,5 кв.м..

В 2023 году были закуплены новые МФУ, АРМ, сплит-система, фармацевтические холодильники. Коэффициент износа основных средств составил 0,5.

### Наличие и движение основных средств

(тыс.руб.)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло объектов		начислено амортизации	убыток от обесценения	Переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2023г.	7 348	(3 500)	345	-	-	(606)	-	-	-	-	7 693	(4 066)
	5210	за 2022г.	7 541	(4 225)	1 041	(1 234)	1 234	(510)	-	-	-	-	7 348	(3 500)
в том числе:														
Производственный и хозяйственный инвентарь	5201	за 2023г.	1 225	(965)	-	-	-	(90)	-	-	-	-	1 225	(1 055)
	5211	за 2022г.	1 455	(1 104)	-	(230)	230	(91)	-	-	-	-	1 225	(965)
Машины и оборудование (кроме офисного)	5202	за 2023г.	2 016	(842)	244	-	-	(194)	-	-	-	-	2 259	(996)
	5212	за 2022г.	2 015	(1 483)	784	(783)	783	(142)	-	-	-	-	2 016	(842)
Офисное оборудование	5203	за 2023г.	941	(527)	101	-	-	(243)	-	-	-	-	1 042	(770)
	5213	за 2022г.	989	(537)	173	(221)	221	(212)	-	-	-	-	941	(527)
Другие виды основных средств	5204	за 2023г.	84	(3)	-	-	-	(17)	-	-	-	-	84	(20)
	5214	за 2022г.	-	-	84	-	-	(3)	-	-	-	-	84	(3)
Сооружения	5205	за 2023г.	517	(360)	-	-	-	(26)	-	-	-	-	517	(386)
	5215	за 2022г.	517	(334)	-	-	-	(26)	-	-	-	-	517	(360)
Здания	5206	за 2023г.	2 564	(803)	-	-	-	(37)	-	-	-	-	2 564	(840)
	5216	за 2022г.	2 564	(766)	-	-	-	(37)	-	-	-	-	2 564	(803)
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2022г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:														
	5221	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5231	за 2022г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 4.2. Наличие и движение финансовых вложения.(строка баланса 1240)

Долгосрочных финансовых вложений (инвестиции в зависимые и прочие общества) в 2023 году ООО"Фармация" Фрунзенского района г.Иваново не осуществляла.

Долгосрочные займы другим организациям в отчетном году ООО"Фармация" Фрунзенского района г.Иваново не предоставляло.

Краткосрочные финансовые вложения ООО"Фармация" Фрунзенского района г.Иваново, отражаемые по строке 1240 Баланса на конец 2023 года, составляли 4 000 тыс.руб.. В течение отчетного года Общество осуществляло финансовые вложения (деPOSITные вложения) в сумме 85,0 тыс.руб., в результате получена общая прибыль в виде процентов 418,1тыс.руб.

Обороты в течение 2023 года состоят из вкладов на депозит:

(руб.)

Наименование показателя	Период	Код	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка*	поступило	выбыло (погашено)	начисленные процентов (включая доведенные	текущей рыночной стоимости и (убытков от	первоначальная стоимость	накопленная корректировка*

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные - всего	за 2023 г.	5305	4 000 000		85 000 000	( 85000 000 )		418 113		4 000 000	
	за 2022 г.	5315	3 000 000		83 750 000	( 82 750 000 )		346 227		4 000 000	
Финансовых вложений - итого	за 2023 г.	5300	4 000 000		85 000 000	( 85000 000 )		418 113		4 000 000	
	за 2022 г.	5310	3 000 000		83 750 000	( 82 750 000 )		346 227		4 000 000	

#### Денежные средства (строка баланса 1250):

Денежные средства за отчетный период составили 2 026 тыс.руб., в том числе:

- денежные средства в кассе 683 тыс.руб.;
- расчетный счет 1239 тыс.руб.;
- переводы в пути (платежи по терминалу, которые зачисляются на следующий день) 104 тыс.руб.

#### 4.3. Наличие и движение запасов.(строка баланса 1210)

(тыс.руб.)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	поступления и затраты	выбыло			оборот запасов между группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость
							себе-стоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости				
Запасы - всего	5400	за 2023г.	16 779	-	16 779	183 640	(186 504)	-	-	X	13 915	-	13 915
	5420	за 2022г.	13 631	-	13 631	189 462	(186 314)	-	-	X	16 779	-	16 779
в том числе:													
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2023г.	984	-	984	2 399	(2 586)	-	-	-	811	797	7
	5421	за 2022г.	961	-	961	3 131	(3 108)	-	-	-	1 027	984	9
Готовая продукция	5402	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5422	за 2022г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Товары для перепродажи	5403	за 2023г.	15 795	-	15 795	128 183	(130 859)	-	-	-	56 274	13 118	13 118
	5423	за 2022г.	12 670	-	12 670	134 222	(131 097)	-	-	-	59 130	15 795	15 795
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5424	за 2022г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты в незавершенном производстве	5405	за 2023г.	-	-	-	1 757	(1 757)	-	-	-	-	-	-
	5425	за 2022г.	-	-	-	1 814	(1 814)	-	-	-	-	-	-
Прочие запасы и затраты	5406	за 2023г.	-	-	-	51 302	(51 302)	-	-	-	-	-	-
	5426	за 2022г.	-	-	-	50 295	(50 295)	-	-	-	-	-	-
	5407	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5427	за 2022г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(тыс.руб.)

Наименование показателя	Код	На 31.12.2023 г.	На 31.12.2022 г.	На 31.12.2021 г.
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, - всего	5440	1 569	4 217	2 574

#### **4.4. Дебиторская и кредиторская задолженность**

В ходе коммерческого взаимодействия с партнерами у предприятия имеется дебиторская и кредиторская задолженности.

#### **Краткосрочная дебиторская задолженность покупателей и заказчиков(строка баланса 1230), тыс.руб.:**

	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Поставщики и подрядчики	6	1
Покупатели и заказчики	143	182
Расчеты по налогам и сборам	285	23
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	-	-
Расчеты с персоналом по оплате труда	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	1325	978
<b>Всего по строке 1230 Баланса:</b>	<b>1 759</b>	<b>1 184</b>

Увеличение дебиторской задолженности на 51% произошло, во-первых, в следствии изменения оплаты налогов и сборов (введен ЕНС-единый налоговый счет, на котором отражается переплата налогов до их начисления в ИФНС) и, во-вторых, увеличилась задолженность покупателей и заказчиков, которая будет погашаться в следующем году.

#### **Кредиторская задолженность (строка баланса 1520), тыс.руб.:**

Сумма кредиторской задолженности ООО"Фармация" Фрунзенского района г.Иваново на конец 2023 года составила 3071 тыс.рублей (на начало 2023 года – 5500 тыс.рублей).

	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Поставщики и подрядчики (сч.60)	1 569	4 217
Покупатели и заказчики (сч.62)	1	1
Расчеты по налогам и сборам	1 419	1 241
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	-	-
Расчеты с персоналом по оплате труда	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами (сч.76)	82	40
Задолженность учредителям по выплате доходов (35% от прибыли)		
<b>Всего по строке 1520 Баланса:</b>	<b>3 071</b>	<b>5 500</b>

Кредиторская задолженность за 2023 год снизилась на 44,1% по сравнению с 2022 годом. В составе кредиторской задолженности наибольший удельный вес (51%) приходится на задолженность поставщикам и подрядчикам и (46%) по налоговым расчетам и сборам (УСН за 2023г. срок оплаты 28.03.2024г). Просроченной кредиторской задолженности у предприятия нет.

#### **4.5. Оценочные обязательства и резервы. (строка баланса 1540)**

Для того чтобы расходы включались в затраты равномерно, резко не увеличивали себестоимость и не стали причиной убытков ООО "Фармация" Фрунзенского района г.Иваново в 2024 году, руководством было принято решение о создании резерва предстоящих расходов на сумму 2 749,7 тыс. руб., где предусмотрены

расходы ремонтно-строительного характера в сумме 621,5 тыс.руб. ; выплата стимулирующего характера работникам по итогам работы с учетом страховых взносов за 2023 год в сумме 2 128,2 тыс.руб.

Резерв на предстоящую оплату отпусков в сумме 1 910,6 тыс.руб. был накоплен в течении 2023 года и переходит на 2024 год.

Итого резерв предстоящих расходов составляет 4 660,3тыс. руб.

#### **4.6. Уставной капитал, капиталы и резервы.(строка баланса 1300)**

Уставной капитал составляет (строка баланса1310) -14 384 тыс.руб.

#### **Распределение прибыли:**

По результатам финансово-хозяйственной деятельности ООО «Фармация» Фрунзенского района г. Иваново за 2023 год получена чистая прибыль в сумме 895 975 рублей, это на 2936 рублей больше по сравнению с прошлым годом.

По состоянию на 31 декабря 2023 года размер

- фонда потребления составил 271 357 рубля.

*В 2023 году средства из фонда накопления не тратились*

- фонда накопления составил 953 185 рублей.

*В 2023 году средства из фонда накопления не тратились*

Все данные о движении капитала отражены в Отчете об изменениях капитала за 2023 год.

#### **Планирование использования чистой прибыли в 2024г, остающейся в распоряжении за 2023 год.**

Согласно Устава предприятия прибыль, после уплаты налогов и других обязательных платежей, поступает в распоряжение предприятия и используется по следующим направлениям:

- отчисления в городской бюджет (35%) – 313 591 рублей;

- резервный фонд (3%) - 26 879 рубля;

- на формирование фондов – 555 505 рублей:

фонд потребления (40%, социальные цели) - 222 202 рубля;

фонд накопления (60%, развитие предприятия) – 333 303 рублей.

### **5. Заключение**

В 2023 году чистая прибыль от финансово-хозяйственной деятельности составила 895 тыс. руб.

Имущественный комплекс ООО «Фармация» Фрунзенского района г. Иваново включает 83 объектов недвижимого и движимого имущества.

С учетом специфики работы организации наиболее значительная часть имущества относится к движимому имуществу (84%):

- машины и оборудование (кроме офисного) - 40%. К ним относятся такие объекты как холодильники, кондиционеры, рефрактометры, кассовые аппараты, стерилизаторы, аквадистилляторы, автоклавы, сушильные шкафы и охранно-пожарные системы;

- офисное оборудование - 24%, среди которых, как правило, компьютеры, копировальные устройства, многофункциональные устройства;

- производственный и хозяйственный инвентарь - 17%, как-то: наборы мебели для ассистентской и торгового зала, офисная мебель, стеллажи и прочее;

- сооружения - 1%, к ним относятся панель-кронштейн, навес с рекламными щитами;

- другие виды основных средств - 2%, к ним относятся - информационные вывески.

По состоянию на 31.12.2023 года за организацией закреплено 13 объектов недвижимости на праве хозяйственного ведения, общей площадью 2 712,5 кв.м.

Предприятие продолжает вкладывать денежные средства в обновление оборудования, материально-технической базы, проводить текущие ремонтные работы.

В 2023 году было потрачено около

-346,00 тыс.руб. - на закупку основных средств;

-225,00 тыс.руб. - на обновление материально-технической базы;

-937,58 тыс.руб. - на проведение текущих ремонтных работ.

В 2023 году предприятием были направлены инвестиции на обновление материально-технической базы и закупку основных средств на общую сумму 571,00 тыс.руб. , в том числе

**закупка основных средств (346,00т.р.):**

- фармацевтических холодильников 3 шт. на сумму 160,00 тыс. руб.;
- АРМ в сборе 1 шт. на сумму 50,00 тыс. руб.;
- сплит-система(кондиционер) 1 шт. на сумму 84,00 тыс.руб.;
- МФУ 1 шт. на сумму 52 тыс.руб.;

**обновление материально-технической базы (225 тыс.руб.):**

- закупка монитора 2шт. на сумму 28,00 тыс. руб.;
- закупка источников бесперебойного питания 4 шт. на сумму 19,00 тыс. руб.;
- офисная мебель (кресла, стол, тумба, жалюзи) на сумму 46,00 тыс.руб.;
- стройматериалы для проведения текущих ремонтов на сумму 132,0 тыс.руб.

В 2023 году были проведены **текущие ремонтные работы на сумму 937,58 тыс. руб.** в том числе по следующим объектам:

- Аптека №1– замена плитки в торговом зале (верхний уровень) - 99,99 тыс.руб.;
- Аптека №1– демонтаж-монтаж торгового оборудования - 50,00 тыс.руб.;
- Аптека №1 – разработка проектно-сметной документации на капитальный ремонт электрических сетей - 60,00 тыс.руб.;
- Аптека №4 - замена вводного электрического автомата и кабеля - 60,00 тыс.руб.;
- Аптека №110 - демонтаж торгового оборудования - 99,99 тыс.руб.;
- Аптека №110 – косметический ремонт помещений (торгового зала) - 281,3 тыс.руб.;
- Аптека №130 – косметический ремонт помещений (торгового зала) - 207,3 тыс.руб.;
- Аптека №183 - ремонт входной двери ПВХ - 10,00 тыс.руб.;
- Выполнение аварийных работ на сумму - 69,0 тыс.руб. в аптеках №№1,97,115,132.

Показатель рентабельности, рассчитанный как отношение чистой прибыли к выручке организации, за анализируемый период (2023 г.) составил 0,5%. Это значит, что в каждом рубле выручки ООО "Фармация" Фрунзенского района г.Иваново содержалось 0,5 коп. чистой прибыли.

Чистые активы организации по состоянию на 31.12.2023 превышают уставный капитал на 22,32% (3211 тыс.руб.). Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации.

Предприятие планирует перечислить 35% от чистой прибыли доходов от эксплуатации муниципального имущества в городской бюджет в сумме 313 591 руб.

**Анализируя работу предприятия за 2023 год, нельзя сделать однозначные выводы.**

Фармацевтический рынок в последние годы вышел далеко за пределы своей «зоны комфорта». Долгосрочных прогнозов теперь никто не делает — планы можно строить на год, максимум два.

Новые аптеки практически перестали открываться, а народ начал активно пользоваться онлайн-площадками маркетплейсов для покупки лекарств и изделий медицинского назначения. И все же заменять аптеку дистанционными центрами во многих случаях нельзя и даже опасно, считают эксперты.

Сегодня Россия находится на 10-м месте в мире по онлайн-продажам; каждый третий рубль в торговле — это продажи через Интернет. Неудивительно, что доля продаж аптечных товаров через онлайн-площадки тоже растет.

Ко всему прочему, сегодня аптечная отрасль сталкивается с серьезным дефицитом кадров. В настоящее время при открытии новой точки на поиск кадров уходит не менее двух месяцев. Отмечается, что молодежь неохотно идет в профессию. Это связано в том числе с падением ее престижа, поскольку аптечный вид деятельности стал относиться не к здравоохранению, а к торговле. Так, в 2023 году вузы даже не смогли набрать абитуриентов по направлению "Фармация" на бюджетные места. А те, кто идет учиться по этому направлению, в большинстве случаев предпочитают потом работать не в аптеках, а в фармацевтических компаниях. С нехваткой провизоров и фармацевтов сегодня столкнулась каждая третья аптека. Нередко аптеки закрываются из-за того, что нечем заменить уволившегося фармацевта, на нашем предприятии скоро такая ситуация будет неизбежна.

Еще один тренд — сокращение малых аптечных сетей и независимых аптек. Сегодня в России работает около 75 тысяч аптек, и 40% из них принадлежит федеральным сетям (к ним относятся сети, охватывающие более 20 регионов). За последние 5 лет количество независимых аптек сократилось на 25%, до 12 тысяч, в то время как федеральные сети удвоились за этот же период.

В среднем по стране наблюдается высокая плотность аптек и составляет 51 аптеку на 100 тысяч человек. Дошло до того, что появилась инициатива законодательно ограничить открытие аптек в одной и той же локации, например, устанавливая минимальное расстояние между ними в 500 метров.

Очевидно, что и в городе Иваново наблюдается превышение оптимального количества субъектов фармацевтической деятельности, примерно вдвое превышено среднее количество аптек на одного жителя и как следствие

этого снижение рентабельности, ухудшение качества предоставляемых услуг и соответственно уменьшение числа производственных аптек.

Небольшие локальные сети и одиночные точки, как правило, вынуждены прекращать работу, потому что не выдерживают конкуренцию с открывающимися по соседству крупными игроками. С точки зрения покупки они неинтересны, так как федеральным сетям выгоднее приобретать компании, занимающие хоть какую-то долю рынка.

Натуральный объем продаж в аптеках снижается из года в год. В то время как, аптечный ассортимент постоянно расширяется — только в этом году появилось 5 тыс. новых позиций, а ушло только 1,3 тыс. Это говорит о снижении покупательной способности населения. В борьбе за покупателя аптеки вынуждены снижать наценку, что не лучшим образом сказывается на их доходности. Есть риск, что малый и средний аптечный бизнес в скором времени может уйти с рынка, так как низкая наценка и маленькая маржа не оставляет шансов.

Рост затрат на выплату достойной зарплаты сотрудникам, рост тарифов жилищно-коммунальных услуг, отмена льгот по страховым взносам, рост налоговой нагрузки все это является негативным фактором, который неизбежно приводит к росту расходов и снижению получаемой прибыли предприятия.

Несмотря на нестабильное положение аптечной отрасли и экономики страны в целом, ООО «Фармация» Фрунзенского района г. Иваново продолжает планировать дальнейшую работу по повышению эффективности в 2024 году.

Основные мероприятия, из которых остаются:  
совершенствовать систему управления товарными запасами, обеспечивающими удовлетворение потребительского спроса и снижение издержек на хранение;  
• повышение оборачиваемости товарных запасов, контроль маржинальности по всем позициям;  
проведение мероприятий, направленных на снижение кредиторской задолженности;  
оказывать информационные услуги населению через стол справок, сайт предприятия;  
на базе головного объединения проводить рекламные акции производителей медицинской техники и препаратов медицинского назначения по продвижению и ознакомлению с новыми медицинскими технологиями в области фармацевтики и медицины;  
ужесточение контроля за расходованием средств и ряд других.

Кроме того, продолжить работу по обеспечению дополнительных доходов:

- за счет сдачи в аренду помещений с учетом коммунальных услуг;
- участие в программе ОНЛС;
- осуществления финансового инвестирования;

По данным проведенного финансово-экономического анализа можно сделать вывод, что, не смотря на полученные положительные оценки финансового положения организации и низкую вероятность банкротства, предприятие работает на пределе своих возможностей.

В данной экономической ситуации при "нездоровой конкуренции", чтобы оставаться прибыльным, предприятие сокращает затраты и в первую очередь работников, но до бесконечности так продолжаться не может. Даже антикризисные мероприятия, выбранные руководством (например, оптимизация ассортимента: развитие ассортиментной политики; гибкая система скидок, акции, бонусы; поиск новых источников дохода - заключение новых договоров аренды, финансовые вложения, работа по бонусным программам и прочее) уже не дает нужного результата.

На рынок Ивановской области активно выходят федеральные аптечные сети (Вита экспресс, Аптечный склад, Столичка и др.), с которыми местным аптекам конкурировать бессмысленно.

Сравнивая работу местных аптек, нашего предприятия и федеральных сетей необходимо отметить:

**во-первых**, наше предприятие работает с так называемыми "белыми" зарплатами и не ведет двойную бухгалтерию, поэтому мы несем дополнительную нагрузку, а именно

- по выплате заработной платы;
- оплате взносов и налогов с заработной платы;
- оплате больничных листов;
- оплате отпусков.

**во-вторых**, наше предприятия, как налогоплательщик зарегистрировано в г. Иваново и все наши налоговые перечисления поступают в городской бюджет, в то время как федеральные аптеки платят в своих регионах. Косвенно мы влияем на развитие нашего региона, а не "соседнего".

**в-третьих**, сеть федеральных аптек методично выдавливает с рынка местные аптечные сети. Возле наших аптек (с хорошей проходимостью) они открывают свои точки, снижают цены на 50% от наших и, таким образом, отбирают клиентуру. Причем, в их бизнес-планах прописана убыточная деятельность в течение года. Как показывает практика, этого времени достаточно для того, чтобы конкурент ушел в «минус» и прекратил свою деятельность.

**в-четвертых**, наши аптеки располагаются в помещениях с большими площадями, которые не выгодно содержать.

*Необходимо законодательно притормозить процесс бесконтрольного увеличения аптечных учреждений.*

В заключении хотелось отметить, что, помогая людям сохранить своё здоровье, сознаем свою ответственность за качество и доступность лекарств, которыми мы обеспечиваем покупателей. Стремимся, используя новейшие технологии, сделать работу максимально удобной, быстрой и приносящей удовольствие.

ООО «Фармация» Фрунзенского района г. Иваново старается адаптироваться к новым условиям рынка. Нам доверяют. Качество и ассортимент предоставляемых услуг постоянно совершенствуется.

Директор



С.Б. Ванеева