

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и  
отчету о финансовых результатах за 2024 год  
ООО «Карелия-Упофлор СиАйЭс»**

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества с ограниченной ответственностью «Карелия-Упофлор СиАйЭс» (далее – «Общество») за 2024 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

## **1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Юридический адрес Общества: Калужская обл., Малоярославецкий район, с. Маклино, ул. Кирова, д. 1.

Общество осуществляет деятельность, связанную с производством и оптовой торговлей деревянных напольных покрытий.

Среднесписочная численность работающих за отчетный период сотрудников Общества в 2024 году составила 216 человек (в 2023 году: 237 человека). В течение 2024 года в компанию принято 38 человек, уволено 56 человек.

Исполнительный орган Общества представлен Генеральным директором Печериным Алексеем Анатольевичем.

100% Участником Общества является компания Kahrs Oy, Finland (Кахрс Ою, Финляндия).

Настоящая отчетность была составлена на бумажном носителе и подписана руководителем Общества 15 мая 2025 г.

## **2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

### **Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (в редакции от 11 апреля 2018 г.), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

### **Неопределенность оценочных значений**

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по бонусам покупателям;
- резерв на выплату годовых премий сотрудникам;
- резерв под обесценение запасов.

## **ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Под внеоборотным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных капитальных вложений, а именно расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. К внеоборотным активам относятся объекты незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов.

Сумма вложений во внеоборотные активы отражаются в балансе в строке 1150 «Основные средства», в строке 1110 «Нематериальные активы», в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» в соответствии с п. 20 ПБУ 4/99.

### **Нематериальные активы**

В качестве нематериальных активов к бухгалтерскому учету принимаются активы, отвечающие требованиям законодательства РФ и ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».

В соответствии с п.п. 13, 28 ФСБУ 14/2022 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете. Первоначальная стоимость объекта нематериальных активов увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования этого объекта, в момент завершения таких капитальных вложений.

В соответствии с п. 40 ФСБУ 14/2022 «Учет нематериальных активов» амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация начисляется на период 5 лет (п. 31 ФСБУ 14/2022).

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения сроков полезного использования, а также способов определения амортизации нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

### **Основные средства**

В соответствии с п.п. 12,13 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», объекты основных средств после их признания принимаются и оцениваются в бухгалтерском по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств, приобретенных за плату, признается сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Сумма авансов, выданных поставщикам в счет получения основных средств, отражаются в балансе в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» в соответствии с п. 3 Приказа Минфина России от 2 июля 2010 г. № 66н.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом.

В соответствии с п.п. 8, 9, 11 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» сроки полезного использования основных средств, использованные для начисления амортизации, приведены ниже по видам объектов:

<b>Группы основных средств</b>	<b>Сроки полезного использования</b>
Здания и сооружения	20-30 лет
Производственное оборудование	7-10 лет
Офисное и IT-оборудование	3-5 лет
Транспортные средства	5 лет
Прочее оборудование	1-5 лет

Изменение первоначальной стоимости объектов основных средств, по которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях, связанных с улучшением и/или восстановлением этого объекта (достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации) в момент завершения таких капитальных вложений (п. 24 ФСБУ 6/2020).

## **ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Источниками формирования оборотных активов могут выступать:

- а) собственные средства компании или приравненные к ним ресурсы компании;
- б) заемные средства.

В соответствии с п.20 ПБУ 4/99 в состав оборотных активов входят: «Запасы», «Дебиторская задолженность», «Денежные средства».

### **Запасы**

В соответствии с п. 3 ФСБУ 5/2019 «Запасы» запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Готовая продукция является частью запасов, предназначенных для продажи.

Товары являются запасы, приобретенными или полученными от других юридических или физических лиц и предназначенными для продажи.

Полуфабрикаты являются частью запасов, которые используются в рамках обычного операционного цикла.

Общество не применяет ФСБУ 5/2019 «Запасы» в отношении запасов, предназначенных для управленческих нужд. При этом такие затраты признаются расходами периода, в котором были понесены.

В соответствии с п. 9 ФСБУ 5/01 «Запасы», запасы признаются по фактической себестоимости.

Учет материалов осуществляется с использованием счета 15 «Закупка материалов» с последующим их отражением по фактической себестоимости на счете 10 «Материалы». Распределение транспортно-заготовительных расходов производится пропорционально стоимости закупленных материалов.

При отпуске запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по средней себестоимости.

В соответствии с п. 28 ФСБУ 5/2019 «Запасы», на конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

В соответствии с п. 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение. Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов.

### **Дебиторская задолженность**

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. В частности, сомнительной признается задолженность в сумме 100%, если срок погашения долга не может быть определен.

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

## Доходы

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений п. 3 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от реализации для целей бухгалтерского и налогового учета принимается по мере отгрузки продукции.

Бонусы покупателям отражаются в отчете о финансовых результатах в составе выручки.

## Расходы

В соответствии с п. 18 ПБУ 10/99 «Расходы организации» расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

### Учет расходов по арендным обязательствам

Для учета операций по аренде применяется ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды». Обязательство по аренде — это сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату оценки. Приведенная стоимость — общая сумма будущих (не оплаченных) арендных платежей, уменьшенная (дисконтированная) на процентные расходы. Она равна справедливой стоимости предмета аренды на дату оценки обязательства по аренде (абз. 1 п. 15 ФСБУ 25).

Общество, являясь арендатором, вправе не признавать право пользования активом (ППА), в случае выполнения одного из условий, указанных в п. 11 ФСБУ 25/2018, тогда арендные платежи признаются в качестве расходов (п. 11 ФСБУ 25/2018).

Если Общество, являясь арендатором, не в праве отражать аренду простым способом (п. 12 ФСБУ 25/2018), то в этом случае на дату получения предмета аренды Общество признает (п. 10 ФСБУ 25/2018):

- предмет аренды в качестве права пользования активом (ППА);
- обязательство по аренде.

После признания обязательство по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на фактически уплаченные арендные платежи (п. 18 ФСБУ 25/2018). Периодичность начисления процентов зависит от периодичности арендных платежей и от наступления отчетных дат (п. 19 ФСБУ 25/2018). Начисленные проценты включаются в текущие расходы, за исключением той их части, которая включается в стоимость актива (п. 20 ФСБУ 25/2018).

Стоимость ППА погашается путем амортизации. Срок полезного использования при этом определяется арендатором самостоятельно.

### Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

#### Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

### Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- а) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- б) оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

### Учет денежных потоков в иностранной валюте

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Банком России на дату осуществления или поступления платежа. При несущественном изменении официального курса иностранной валюты к рублю, устанавливаемого Банком России, пересчет в рубли, связанный с совершением большого числа однородных операций в такой иностранной валюте, может производиться по среднему курсу, исчисленному за месяц или более короткий период.

В случае если незамедлительно после поступления в иностранной валюте Общество в рамках своей обычной деятельности меняет полученную сумму иностранной валюты на рубли, то денежный поток отражается в отчете о движении денежных средств в сумме фактически полученных рублей без промежуточного пересчета иностранной валюты в рубли. В случае если незадолго до платежа в иностранной валюте Общество в рамках своей обычной деятельности меняет рубли на необходимую сумму иностранной валюты, то денежный поток отражается в отчете о движении денежных средств в сумме фактически уплаченных рублей без промежуточного пересчета иностранной валюты в рубли.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

### Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал. Курсовые разницы в отчете о финансовых результатах показаны свернуто.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2024 г. составил:

- доллар США 101,6797 руб.;
- евро 106,1028 руб.;
- китайский юань 13,4272 руб.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2023 г. составил:

- доллар США 89,6883 руб.;

- евро 99,1919 руб.;
- китайский юань 12,5762 руб.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2022 г. составил:

- доллар США 70,3375 руб.;
- евро 75,6553 руб.

### Иное

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы». Затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Дебиторская задолженность».

### Изменение учетной политики

#### Изменение в учетной политике на 2024 год

В 2024 году Общество внесло изменения в учетную политику в связи с вступлением в силу с 1 января 2023 г. ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденного приказом Минфина от 30.05.2022 № 86н, при этом Общество в соответствии с пунктами 53, 54 указанного стандарта выбрало альтернативный способ применения изменения учетной политики (только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения указанного стандарта, осуществляется переходная корректировка на начало отчетного периода). Корректировка была сделана по счету 971050 по двум объектам переквалифицированным в малоценные НМА на сумму 208 тыс. руб.

Соответствующие изменения не оказали существенного влияния финансовое положение и результаты деятельности Общества.

Общество внесло следующие изменения в учетную политику на 2024 год по сравнению с 2023 годом, связанные с вступлением в силу ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» с 1 января 2024 г.:

Объектом нематериального актива (НМА) признается актив, характеризующийся следующими признаками:

- а) не имеет материально-вещественной формы;
- б) актив можно отделить от другого имущества Общества;
- в) предназначен для использования Обществом в ходе обычной деятельности;
- г) предназначен для использования Обществом в течение периода 12 месяцев и более;
- д) имеет стоимость не менее 100 000 рублей за единицу объекта;
- е) способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Нематериальные активы стоимостью менее 100 000 рублей за единицу – малоценные НМА – и сроком службы 12 месяцев и более списываются в бухгалтерском учете единовременно.

В связи с принятием нового стандарта также внесли изменения в ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». Определили требования к формированию в бухгалтерском учете информации о нематериальных активах организаций и капитальных вложениях в такие активы.

### **3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

Движение и наличие нематериальных активов в течение отчетного периода представлено в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме, Таблица 1.1.

Информация об элементах амортизации нематериальных активов:

Группа	Способ начисления амортизации	Срок полезного использования
Товарный знаки	Линейный	60-120 мес.
Право пользования ПО	Линейный	12-60 мес.
Сертификация	Линейный	12-60 мес.

Остаточная стоимость нематериальных активов на 31 декабря 2024 года составила 3 275 тыс.руб. (на 31 декабря 2023 г. – 0 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 0 тыс. руб.)

#### 4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

Движение и наличие основных средств и доходных вложений в материальные ценности и соответствующего накопленного износа представлено в Таблице 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. первоначальная стоимость полностью самортизированных основных средств без учета износа составила 47 674 тыс. руб. (2023 г.: 47 730 тыс. руб., 2022 г.: 76 854 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 гг. основные средства включают земельные участки балансовой стоимостью 109 тыс. руб., потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. незавершенные капитальные вложения составили сумму 17 563 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 7 216 тыс. руб.; на 31 декабря 2022 г. – 13 933 тыс. руб.).

Информация по незавершенным капитальным вложениям вошла в строку 1150 «Основные средства» Баланса.

Информация о движении и наличии объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 2.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

В 2024 году модернизация объектов основных средств не проводилась (в 2023г. модернизация основных средств была произведена - на сумму 6 781 тыс. руб., в 2022 – на 49 105 тыс. руб.).

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 2.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

В 2024 г. в бухгалтерском учете у двух объектов основных средств был пересмотрен элемент амортизации: срок полезного использования объектов основных средств, что оказало влияние на финансовые результаты прошлых лет, а именно: финансовые результаты прошлых лет увеличены на сумму 1 618 тыс. руб.

Признаков обесценения основных средств не имеется.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. авансы, предварительная оплата, уплаченные организацией в связи с приобретением, созданием основных средств в сумме 762 тыс. руб. показаны в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса. По состоянию на 31 декабря 2023, авансы, предварительная оплата, уплаченные организацией в связи с приобретением, созданием основных средств в сумме 192 тыс. руб. и малоценные основные средства в сумме 11 186 тыс. руб. показаны в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Общество имеет права пользования активами (ППА) на сумму 145 237 тыс. руб., в том числе аренда недвижимости на сумму 127 533 тыс. руб.; на 31 декабря 2023 г. ППА на сумму 151 855 тыс. руб., в том числе аренда недвижимости на сумму 115 286 тыс. руб.

#### 5. ЗАПАСЫ

Информация о наличии и движении запасов, а также резерва под обесценение в отчетном периоде представлена в Таблице 4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

	2024 год	2023 год	2022 год
Готовая продукция и товары	308 148	275 333	197 988
Сырье и материалы	370 141	319 443	326 305
Незавершенное производство	251 441	212 210	176 858
<b>Итого</b>	<b>929 730</b>	<b>806 986</b>	<b>701 151</b>

По состоянию на 31 декабря 2024 г. авансы, предварительная оплата, уплаченные Обществом в связи приобретением запасов составили сумму 47 021 тыс. руб. Основная часть авансов будет закрыта обязательствами поставщиков в 1 квартале 2025 г.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. авансы, предварительная оплата, уплаченные Обществом в связи приобретением запасов составили сумму 24 076 тыс. руб.

## 6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде, в том числе путем зачета встречных однородных требований.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности по расчетам с покупателями была выражена в следующих иностранных валютах, показан остаток в тыс. руб. по состоянию на 31 декабря:

	2024 год	2023 год	2022 год
Российские рубли	114 008	112 067	76 484
Евро	408	8 486	-
Доллар	-	-	5 985
Китайский юань	12 765	17 886	-
<b>Итого</b>	<b>127 181</b>	<b>138 439</b>	<b>82 439</b>

На 31 декабря 2024 г. Общество имеет просроченную дебиторскую задолженность на сумму 4 620 тыс. руб., резерв по сомнительным долгам на просроченную дебиторскую задолженность в 2024 г. не создавался, так как основную часть задолженности клиенты планируют закрыть в 1 полугодии 2025 г.

## 7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты включают по состоянию на 31 декабря:

	2024 год	2023 год	2022 год
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	409 677	223 313	223 313
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках (в евро)	584	18 254	18 254
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках (в долларах)	-	-	6 402
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках (в китайских юанях)	173	6	-
<b>Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса</b>	<b>410 434</b>	<b>316 899</b>	<b>247 969</b>

У Общества отсутствовали денежные средства и их эквиваленты, которые по состоянию на 31 декабря 2024., 2023 и 2022 гг. были недоступны для использования. Общество в 2024 г. размещало денежные средства на депозиты, на 31.12.2024 сумма депозитов составляла 400 000 тыс. руб.

## 8. ПРОЧИЕ АКТИВЫ

На 31 декабря прочие активы состояли из следующих позиций:

Виды активов	2024 год		2023 год		2022 год	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Авансовые платежи на приобретение объектов основных средств	762	–	192	–	485	–
Лицензии на программное обеспечение свыше 12 месяцев	–	–	208	–	11 519	–
Малоценные объекты основных средств	–	–	23 543	–	11 186	–
Обеспечительный платеж выданный	8 139	–	6 982	–	6 982	–
НДС с авансов выданных	–	152	–	2 677	–	2 200
<b>Итого</b>	<b>8 901</b>	<b>152</b>	<b>30 925</b>	<b>2 677</b>	<b>30 172</b>	<b>2 200</b>

## 9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Единственным участником Общества является акционерное общество «Кахрс Ою», зарегистрированное по адресу: Финляндия, PL 1188, 70211, Куопио. Уставный капитал сформирован в сумме 10 тыс. руб. В 2024, 2023 и 2022 годах изменений уставного капитала не было.

С 04.12.2024 единственным акционером акционерного общества «Кахрс Ою» является Зокин Андрей Александрович.

## 10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 заемные средства и проценты по займам отсутствуют.

## 11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Ниже представлено движение по оценочным обязательствам:

	Неиспользованные отпуска	Бонусы покупателям	Годовые премии сотрудникам	Прочее	Итого
<b>31 декабря 2022 г.</b>	<b>32 009</b>	<b>4 094</b>	<b>2 326</b>	<b>5 066</b>	<b>43 495</b>
Признано в отчетном периоде	26 274	3 908	814	–	30 996
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(23 255)	(6 138)	–	(2 457)	(31 850)
Восстановлена избыточная сумма	–	–	–	–	–
<b>31 декабря 2023 г.</b>	<b>35 028</b>	<b>1 864</b>	<b>3 140</b>	<b>2 609</b>	<b>42 641</b>
Признано в отчетном периоде	33 597	2 518	626	3 263	30 996
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(29 429)	(3 443)	(2 911)	–	(31 850)
Восстановлена как избыточная сумма	–	–	–	–	–
<b>31 декабря 2024 г.</b>	<b>39 196</b>	<b>939</b>	<b>855</b>	<b>5 870</b>	<b>46 860</b>

Резервы по оценочным обязательствам были краткосрочными.

### Резервы на предстоящую оплату отпусков и годовые премии сотрудникам

Резервы созданы в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков и премий сотрудников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2024 г. Ожидается, что остаток резервов на 31 декабря 2024 г. будет использован в первой половине 2025 года. По мнению руководства, фактические расходы не превысят сумму резервов, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 г.

### Резерв по бонусам покупателям

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом бонусов покупателям, не выплаченных по состоянию на 31 декабря 2024 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2024 г. будет использован в первой половине 2025 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате бонусов покупателям не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Информация о наличии и движении оценочных обязательств за отчетный период представлена в Таблице 7 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

## 12. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде, в том числе путем зачета встречных однородных требований.

Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками в сумме 32 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2024 г. (2023 г. – 335 тыс. руб., 2022 г. – 3 169 тыс. руб.) была выражена в евро и долларах.

### Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

	2024 г.	2023 г.	2022 г.
Страховые взносы – всего	7 526	6 181	4 682
в том числе:			
Единый социальный фонд	7 526	6 181	-
- Фонд социального страхования	-	-	297
- Пенсионный фонд	-	-	3 256
- Фонд обязательного медицинского страхования	-	-	889
- Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	388	344	240
<b>Итого задолженность перед государственными бюджетными фондами</b>	<b>7 914</b>	<b>6 525</b>	<b>4 682</b>

### Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

	2024 г.	2023 г.	2022 г.
Налог на добавленную стоимость	27 735	26 876	41 560
Налог на имущество	1 543	1 632	1 838
Налог на землю	-	102	122
НДФЛ	1 053	633	1 143
Взносы во внебюджетные фонды	7 914	6 525	4 682
Налог на прибыль	1 265	-	100
Прочие	17	52	50
<b>Итого задолженность по налогам и сборам</b>	<b>39 527</b>	<b>35 820</b>	<b>49 495</b>

По состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам, страховым взносам и сборам.

## 13. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И ОПЕРАЦИОННЫМ РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА

Информация о выручке (нетто) от продажи продукции (за минусом НДС) (п. 3 ПБУ 9/99), себестоимости проданной продукции, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже (ПБУ 10/99):

### Выручка и себестоимость

В течение отчетного года Общество осуществляло реализацию продукции, оплата которой по договору предусматривала исполнение обязательств контрагентов только денежными средствами.

Общее количество организаций, с которыми осуществлялись указанные договоры поставок, увеличилось на территории России в 2024 году, вследствие изменения структура логистических поставок зарубеж и сложностью оплат в валюте зарубежных клиентов.

В течение отчетного года Общество осуществляло реализацию товаров, работ, услуг в основном на внутреннем рынке. В 2024 году выручка на внутреннем рынке составила 77,72% от общей выручки. Продажа на экспорт осуществлялась в основном в рублях. Доля экспортной выручки в 2024 году составила 22,28%.

В 2024 годах выручка на внутреннем рынке составила соответственно 80,8% от общей выручки. Продажа на экспорт осуществлялась в основном в рублях. Доля экспортной выручки в 2023 году составила 19,2%.

Информация о выручке (нетто) от продажи продукции (за вычетом НДС) (ПБУ 9/99), себестоимости проданной продукции, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже (ПБУ10/99):

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи продукции (за минусом НДС)	Себестоимость проданной продукции	Валовая прибыль
Производство и реализация деревянных напольных покрытий	1 722 265	1 272 021	450 244
<b>Итого за 2024 год</b>	<b>1 722 265</b>	<b>1 272 021</b>	<b>450 244</b>

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи продукции (за минусом НДС)	Себестоимость проданной продукции	Валовая прибыль
Производство и реализация деревянных напольных покрытий	1 655 274	1 166 522	488 752
<b>Итого за 2023 год</b>	<b>1 655 274</b>	<b>1 166 522</b>	<b>488 752</b>

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи продукции (за минусом НДС)	Себестоимость проданной продукции	Валовая прибыль
Производство и реализация деревянных напольных покрытий	2 187 250	1 649 294	537 956
<b>Итого за 2022 год</b>	<b>2 187 250</b>	<b>1 649 294</b>	<b>537 956</b>

### Коммерческие расходы

Коммерческие расходы были представлены следующими статьями:

Коммерческие расходы	2024 г.	2023 г.
Затраты на оплату труда	76 372	68 810
Услуги приема, хранения и обработки заказов	2 061	2 264
Отчисления на социальные нужды	17 540	15 571
Аренда, в т.ч. финансовая (лизинг)	49 641	39 721
Прочие услуги, связанные с реализацией продукции	3 282	3 272
Доставка	8 288	7 631
Рекламные материалы и кампании	10 487	14 023
Расходы по рекламациям	1 527	1 375
Прочие затраты	27 658	19 280
<b>Итого коммерческие расходы</b>	<b>196 856</b>	<b>171 947</b>

### Управленческие расходы

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

Управленческие расходы	2024 г.	2023 г.
Затраты на оплату труда	61 946	50 993
Амортизационные отчисления	15 325	15 150
Юридические услуги	22 845	10 020
Отчисления на социальные нужды	16 244	13 446
Аренда	5 432	4 257
Налоги	7 748	8 167
Ремонт и содержание зданий и сооружений	10 565	3 202
Страхование имущества, грузов, автомобилей	5 280	5 239
Консультационные услуги	7 886	4 446
Услуги охраны	5 638	5 271
Уборка зданий и территории	5 624	4 227
Материалы	4 527	4 366
Прочие затраты	13 302	4 560
Централизованные услуги Kahrs Oy	-	14 452
<b>Итого управленческие расходы</b>	<b>182 362</b>	<b>147 797</b>

#### 14. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

В течение 2024 и 2023 годов были произведены и понесены следующие прочие доходы и расходы

Прочие доходы	Доходы за 2024 г.	Доходы за 2023 г.
Курсовые разницы по договорным обязательствам	-	7 343
Поступления от продажи основных средств и иных активов	652	703
Доход от сдачи нежилых помещений в аренду	14 309	9 249
Пересчет амортизации при пересчете СПИ по основным средствам	1 618	15 367
Взаимозачет с компаниями Группы	-	7 746
Восстановление резерва ОНА по услугам Группы	-	2 457
Восстановление резерва по ТМЦ	-	-
Прочие доходы	1 572	1 178
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>18 151</b>	<b>44 042</b>
Прочие расходы	Расходы за 2024 г.	Расходы за 2023 г.
Убытки прошлых лет, выявленные в текущем периоде	9 952	27 804
Списание по инвентаризации ТМЦ	7 395	10 157
Курсовые разницы	1 939	558
Расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	2 396	1 356
Начислен резерв под снижение стоимости запасов	3 262	2 539
Расход при реализации прочих активов	1 008	53
Спонсорская помощь	199	518
Прочие расходы	1 974	3 080
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>28 125</b>	<b>46 065</b>

#### 15. ИЗМЕНЕНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ

В 2024 и 2023 годах Обществом были изменены следующие оценочные значения:

Наименование оценочного значения	Содержание изменения	Включено в доходы/(расходы) текущего периода, в тыс. руб.		Влияние на доходы/(расходы) будущих периодов, в тыс. руб.
		2024 год	2023 год	
Резерв по сомнительным долгам	Восстановление резерва	-	-	-

Резерв под обесценение запасов	Восстановление резерва	6 342	(2 539)	–
<b>Итого оценочные резервы</b>	<b>Восстановление резерва</b>	<b>6 342</b>	<b>(2 539)</b>	<b>–</b>

Изменения оценочных значений существенно не повлияют на бухгалтерскую (финансовую) отчетность будущих периодов.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. резерв под снижение стоимости запасов составил 16 192 тыс.руб., в том числе отклонения (снижение) стоимости готовой продукции составили 2 753 тыс.руб., отклонения стоимости сырья и материалов – 9 630 тыс.руб., отклонения стоимости товаров - 3 809 тыс.руб.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. резерв под снижение стоимости запасов составил 22 533 тыс. руб., в том числе отклонения (снижение) стоимости готовой продукции составили 2 753 тыс. руб., отклонения стоимости сырья и материалов – 9 630 тыс.руб., отклонения стоимости товаров – 3 809 тыс.руб, отклонения стоимости незавершенного производства – 6 341 тыс.руб.

## 16. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ И ОТЛОЖЕННЫМ НАЛОГАМ

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

Показатель (строка ОФР)	За 2024 (тыс. руб.)	За 2023 (тыс. руб.)
Прибыль/убыток до налогообложения (2300)	89 116	167 697
Ставка налога на прибыль	20%	20%
Условный (доход) расход по налогу на прибыль (=1x2)	17 823	33 539
Постоянный налоговый расход/доход	14 818	3 459
Расход по налогу на прибыль	- 32 641	- 36 998
в том числе:		
Отложенный налог	- 12 850	- 16 581
Налог на прибыль	- 19 791	- 20 416
<b>Чистая прибыль (2400)</b>	<b>56 475</b>	<b>130 698</b>

Изменения отложенного налога вызваны изменением временных разниц в отчетном периоде, связанных с:

- разницей в признании основных средств, готовой продукции;
- разницей в признании резервов;
- разницей в признании оценочного обязательства по премиям и неиспользованному отпуску;
- возможностью переноса на будущее убытка, полученного в налоговом периоде;
- иные причины.

Причины возникновения/погашения отложенного налога:	За 2024 (тыс. руб.)	За 2023 (тыс. руб.)
сумма перенесенного убытка	(-) 19 791	(-) 20 416
изменения по ФСБУ 6	9 215	9 151
изменения в связи с корректировкой амортизации	(-) 10 915	(-) 3 073
разницы по резервам на премии	(-) 457	163
изменения по ФСБУ 25	5 345	(-) 61
разницы по резервам на бонусы покупателям	(-) 185	70
разницы по резервам на отпуск	833	604
прочие	3 105	(-) 3 020
<b>Итого:</b>	<b>(-) 12 850</b>	<b>(-) 16 581</b>

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. накопленные налоговые убытки Общества составили соответственно 10 136 тыс. руб. и 109 048 тыс. руб. В 2020 году Общество признало соответствующие отложенные налоговые активы в связи с достаточной уверенностью в получении будущей налогооблагаемой прибыли в размере достаточном для использования всей суммы накопленных налоговых убытков на основании бюджета и прогнозов Общества.

## 17. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Бенефициарным владельцем Общества в терминологии федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» с 04.12.2024 является Зокин А.А. (Российская Федерация) – 100 %.

До 04.12.2024 бенефициарные владельцы у Общества отсутствовали.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанным	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
<b>Основное хозяйственное общество</b>					
1	Kährs Oy	Финляндия 70211 KUOPIO PL 1188	Компания имеет 100% общего количества голосов Общества	100%	–
2	Зокин А.А.	РФ	Единственный акционер Kährs Oy	100%	-
<b>Основной управленческий персонал</b>					
3	Печорин Алексей	г. Москва	Лицо является Генеральным директором Общества	–	–
4	Гладкевич Андрей	г. Обнинск	Лицо является Директором производства Общества	–	–
<b>Другие связанные стороны</b>					
5	AB Gustaf Kähr	Dunderbergsgatan 10, Box 805 SE-382 28 Nybro Sweden Швеция	Компания имеет 100% акций «Kährs Oy»	–	–
6	Kährs Oy	70421 KUOPIO Lukkosalmentie 3 Финляндия	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–
7	Karelia-Upofloor SRL	Hevsybz 437270 Maramures Satulung Garii 2 Румыния	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–
8	Zhangjiagang Yihua Rundong	Китай	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–

Существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

	2024 г.	2023 г.	2022 г.
<b>Продажа товаров, услуг</b>	-	<b>14 352</b>	<b>103 295</b>
- основное хозяйственное общество			
Kährs Oy	-	14 352	48 389
- другие связанные стороны			
AB Gustaf Kähr	-	-	10 239
Karelia-Upofloor SRL	-	-	44 667
<b>Приобретение товаров, услуг</b>	-	<b>21 041</b>	<b>153 982</b>
- основное хозяйственное общество			
Kährs Oy	-	14 352	-
- другие связанные стороны			
AB Gustaf Kähr	-	-	131 963
Karelia-Upofloor SRL	-	-	-

Zhangjiagang Yihua Rundon	-	6 689	22 019
<b>Финансовые операции (Зачет по дебиторской и Кредиторской задолженности)</b>	-	<b>14 352</b>	-
Kahrs Oy	-	14 352	-
<b>Финансовые операции (начисленные проценты по займам, полученным от связанных сторон)</b>	-	-	<b>847 855</b>
<i>- основное хозяйственное общество</i>			
Kahrs Oy	-	-	847 855
<b>Поступление денежных средств от связанных сторон</b>	-	-	<b>175 280</b>
- основное хозяйственное общество	-	-	85 189
- другие связанные стороны	-	-	90 091
<b>Направление денежных средств связанным сторонам</b>	-	<b>9 603</b>	<b>252 908</b>
- основное хозяйственное общество	-	-	-
- другие связанные стороны	-	9 603	252 908
<b>Операции с бенефициарным владельцем</b>	-	-	-

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производило операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в 2022-23 гг. в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, услуг;
- получение займов.

В связи с невозможностью ведения хозяйственных операций со связанными сторонами с апреля 2022 г. до настоящего времени, торговые операции не производились.

В 2023 г. Обществом был заключен договор с Kahrs Oy б/н от 28.12.2023 г. на оказание централизованных услуг (маркетинговых, консультационных и пр.) в адрес Общества.

В 2023 г. Общество оказывало в адрес Kahrs Oy (Финляндия) юридические услуги по договору №2023-12 от 28.12.2023 г., обязательства Kahrs Oy были закрыты зачетом взаимных однородных требований по Акту № 29-12-2023 от 29.12.2023 г.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. обязательства по указанным договорам считаются прекращенными, а задолженность погашенной.

В 2024 году операции с Kahrs Oy, иными связанными сторонами-юридическими лицами, не производились.

В течение 2024, 2023 годов состав основного управленческого персонала Общества не менялся. Общество выплатило следующие вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

	2024 г.	2023 г.
<b>Краткосрочные вознаграждения</b> (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, оплата отпуска)	25 031	30 304
в том числе страховых взносов	4 792	4 781

## 18. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕКТАХ УЧЕТА АРЕНДЫ

Для осуществления финансово-хозяйственной деятельности по производству и реализации деревянных напольных покрытий, Общество в 2024 году арендует складские, офисные и иные помещения, принимает в лизинг автомобили и оборудование.

По состоянию на 31.12.2024 у Общества следующие объекты учета, которые классифицируются как объекты аренды согласно требованиям ФСБУ 25/2020 «Бухгалтерский учет аренды»:

Объекты учета аренды	ППА	ОА	Проценты за 2024 год
Автомобили (лизинг сч26, 44)	13 368	14 670	1 535
Оборудование (аренда)	4 336	4 904	588
Офисные и складские помещения (аренда сч44)	127 533	162 207	25 372
<b>Итого:</b>	<b>145 237</b>	<b>181 781</b>	<b>27 495</b>

Обязательства по аренде со сроком погашения менее 12 месяцев отражаются в Бухгалтерской отчетности по стр. 1520 «Кредиторская задолженность» Бухгалтерского баланса, а обязательства со сроком погашения более 12 месяцев – по стр. 1450 «Прочие обязательства» Бухгалтерского баланса.

В 2024 году производился пересмотр фактической стоимости права пользования активом, дисконтированной стоимости обязательства по аренде по двум договорам аренды объектов недвижимости: аренды московского офиса и аренды склада в п. Львовский, в связи с изменением условий договора, касающихся стоимости аренды. По состоянию на 31.12.2024 у Общества не заключены договора аренды, срок аренды в которых не превышает 12 месяцев на дату представления предмета аренды.

## **19. УСЛОВИЯ ВЕДЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2024 Г.**

### **Условия ведения деятельности в 2024 г.**

На фоне глобальных экономических изменений и внутренней адаптации российская экономика в 2024 году демонстрирует признаки восстановления, несмотря на внешние вызовы и высокие процентные ставки, установленные Центральным банком. На фоне беспрецедентного санкционного давления, к концу года экономические показатели вышли на ожидаемый уровень и рост ВВП составил 4,1%.

Инфляция в России по итогам 2024 года находилась на уровне 9%. Рост инфляции связан с внешними неопределенностями, а также с несколькими факторами: изменениями в потребительских ценах, ценах на энергоносители и продовольственные товары, а также с увеличением производственных затрат. По сравнению с 2023 годом, курс доллара США в 2024 году вырос с 89,6 рублей до 101,6 рублей, евро вырос с 99,1 рублей до 106,1 рублей, курс китайских юаней вырос с 12,5 рублей до 13,4 рублей.

Одной из мер стабилизации рубля и инфляции стало беспрецедентное повышение ключевой ставки с 16% до 21% к декабрю 2024 года. Ключевую ставку в 2024 году повышали три раза: до 18%, 19% и 21%, что создало определенные трудности для потребителей и бизнеса, однако способствовало сдерживанию инфляции. Повышение ключевой ставки повлияло на кредитование бизнеса: в конце года индекс условий кредитования достиг исторически минимального значения. Сильнее всего это отразилось на предприятиях из оптовой торговли, автомобильной и добывающих отраслей.

На фоне российской экономики стоит рассмотреть и глобальные тренды. Нестабильность на мировых рынках энергоресурсов оказывает давление на экономику страны. Цены на нефть остаются волатильными, что влияет на бюджетные поступления и экономическую стабильность. Это создает дополнительные сложности для российских компаний, стремящихся к расширению своего присутствия на международных рынках.

Кроме того, геополитические риски продолжают оказывать влияние на инвестиционный климат. Многие иностранные инвесторы остаются настороженными из-за неопределенности в международной политике и санкционного давления.

Импорт в Россию снизился по многим направлениям, особенно это касается химической продукции, металлов и изделий из них, транспортных средств и оборудования. Грузооборот российских портов за январь — октябрь 2024 г. уменьшился на 3,2%, однако импорт здесь, наоборот, вырос на 9%. На логистику продолжают влиять рост ставок по лизингу и новый утилизационный сбор. Из-за этого себестоимость перевозок увеличилась за год примерно на 10%. Суммарный объем грузоперевозок российским транспортом за 10 месяцев увеличился на 5,6%.

В 2024 году главными торговыми партнерами стали страны Азии. После них идет Европа и Африка. В 2024 году самым популярным направлением стал импорт товаров из Китая и Юго-Восточной Азии, на него пришлось 66% всех поставок этого сегмента. Основные сдерживающие факторы для ВЭД стали логистические сложности, валютные ограничения и ограничения в международных платежах. В 2024 году на традиционном маршруте доставки из Китая через Дальний Восток отмечались трудности, связанные с перегруженностью железнодорожной инфраструктуры, нехваткой подвижного состава и задержками в портах российского региона. Поэтому некоторые импортёры переориентировались на альтернативные перевозки автотранспортом через Казахстан и Монголию.

Низкая потребительская активность населения и насыщенность отдельных рынков из-за экспортных ограничений затрудняли удержать объем продаж Общества в 2024 году на прежнем уровне. Из-за резкого

падения объемов экспортируемых товаров и низкого потребительского спроса Обществу пришлось искать новые рынки сбыта на территории России, стран ЕАЭС, в Китае, в восточном регионе.

В 2024 году Общество продолжает сталкиваться (с 2023 г.) с ограничениями по международным расчетам с контрагентами – нерезидентами, связанные с валютными санкциями «недружественных» стран и контрсанкциями со стороны России. Руководство Общества делает все от него зависящее, чтобы получать экспортную выручку от контрагентов-нерезидентов. К концу 2024 года все контракты с нерезидентами переводятся в валюту расчета – российские рубли или китайские юани.

В 2024 году одним из перспективных направлений коммерческих продаж Общества являются проектные продажи: заключаются договора на продажу паркетной доски с девелоперами, которые отвечают за полный цикл работ, связанных с созданием жилых комплексов. Из-за повышения ключевой ставки в конце 2024 года замедлились темпы роста строительной индустрии, наиболее ощутимо это сказалось в центре России.

В 2024 году у Общества продолжились перестройки бизнес-процессов (производственных, логистических, финансовых и пр.), изменились условия расчетов с поставщиками, произошло увеличение таможенных тарифов, удорожание топлива, коммунальных услуг и прочего. Все это отразилось на стоимости сырья и явилось следствием увеличения себестоимости продукции.

Нужно отметить, что в России выросло число малых и средних промышленных предприятий, которые успешно занимаются изготовлением паркетной доски, инженерной доски и других напольных покрытий. Российские производители паркетной доски и напольных покрытий являются для Общества конкурентами в ценовом сегменте.

В январе 2024 года безработица в России достигла своего исторического минимума 2,3%. Более половины российских работодателей заявили о нехватке сотрудников. «Кадровый голод» был связан с оттоком специалистов за границу; расширением производств, связанных с импортозамещением, с развитием военной отрасли; с демографическими проблемами. Общество также испытывало нехватку рабочих кадров, в том числе операторов автоматических линий.

### **События после 31 декабря 2024 г.**

В 2025 г экономика России находится в условиях жесткой денежно-кредитной политики, внешних санкций, на фоне падения цен на нефть, рекордного «кадрового голода» и сохраняющейся геополитической неопределенности.

На начало 2025 года инфляция в России, остается в пределах 8-9%. В дальнейшем ожидается ее снижение. Центральный банк России, вероятно, сохранит высокую ключевую ставку, продолжая бороться с инфляционными рисками. Однако ожидается постепенное снижение ставки, если инфляция начнет стабилизироваться, что может поддержать экономический рост. В 2025 году Центральный банк будет стремиться достичь уровня инфляции в 4,5-5%, однако это будет зависеть от множества факторов, таких как мировая экономическая ситуация, тарифная политика и внутренние экономические реформы. Вследствие установления ключевой ставки ЦБ в декабре 2024 г. на уровне 21% в начале 2025 года курс рубля вырос с многолетнего минимума в 113,75 рубля в декабре 2024 года до 82,85 рубля за доллар 20 марта 2025 года.

В 2025 году будет развиваться ВЭД. Рост физических объемов российского экспорта товаров в среднесрочной перспективе продолжится. Драйвером роста будет выступать нефтегазовый экспорт, который будет расти опережающими темпами (по оценкам, на 4,5%). Рост физических объемов импорта с 2025 года возобновится – 9,2 % в 2025 году, с замедлением роста до 4,3% к 2027 году.

Правительство запустит обновлённый нацпроект «Международная кооперация и экспорт», который предполагает, что к 2030 году несырьевой неэнергетический экспорт страны должен вырасти примерно на 70% к уровню прошлого года. Кроме того, будет запущен нацпроект по развитию зарубежной торговой инфраструктуры. Для Руководства Общества одной из перспективных задач является увеличение торговли на экспорт и расширение круга партнеров в восточных странах.

Общество принимает активное участие в промышленных выставках в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Китае. Общество продолжает участвовать в тендерах с целью заключения договоров с девелоперами. Руководство Общества определяет стратегию развития и направление продаж на ближайшие годы в сложных экономических условиях.

За последний год число рисков в строительной сфере заметно увеличилось. Большая часть рисков в строительной сфере связана с финансами: общей инфляцией, высокими ставками по ипотечным и бизнес-кредитам, снижением реальных доходов населения. С сентября 2024 года строительный бизнес начал сжиматься. Объемы строительства уменьшились, и, возможно, в перспективе многие некрупные застройщики уйдут с рынка. В зависимости от экономической ситуации строительная сфера должна восстановиться к 2027 году.

Руководство Общества принимает во внимание стагнацию в строительной отрасли и возможное ее развитие с 2027 года, а также тот факт, что «кадровый голод» однозначно обострится, но в 2025 году еще не достигнет своего пика, дефицит сотрудников с каждым годом будет только расти.

По оценкам руководителей Общества, процесс адаптации к новым экономическим условиям еще не завершен. Общество ожидает, что издержки в 2025 году вырастут, но темпы роста замедлятся по сравнению с 2024 годом. В 2025 году Общество планирует продолжить перенос издержек в цены, масштаб и длительность переноса будут зависеть от динамики спроса на рынке.

Руководство Общества ставит своей целью продолжать поиск новых партнеров, поставщиков, а также новых покупателей, как в России, так и в восточном направлении и маршрутов доставки на фоне переориентации логистических экспортных потоков в восточном направлении для дальнейшей оптимизации расходов и получения прибыли.

## 20. ИСПРАВЛЕННАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Настоящая бухгалтерская отчетность является исправленной по отношению к отчетности за 2024 год, подписанной 28.03.2025 г. Обществом принято решение об исправлении бухгалтерской отчетности за 2024 год в связи с необходимостью внесения изменений по результатам аудита.

Настоящая исправленная бухгалтерская отчетность составляется в связи с необходимостью внесения следующих корректировок (ниже описаны существенные корректировки):

1. Неверное отражение в бухгалтерском балансе показателей, рассчитанных в рамках применения Обществом ФСБУ 25/2020 «Бухгалтерский учет аренды»;
2. Некорректное отражение в бухгалтерском балансе суммы НДС по уплаченным авансам за товары (работы, услуги);
3. Неверное отражение в отчете о финансовых результатах изменения отложенных налогов;
4. Списание стоимости неликвидного товара за счет сформированного ранее резерва.
5. Некорректная классификация денежных потоков 2024 года в Отчете о движении денежных средств;
6. Неверное отражение показателей 2023 года в Отчете о движении денежных средств за 2024 год;
7. Изменения в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

Влияние ошибок на статьи бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении капитала и отчета о движении денежных средств в части показателей за 2024 год (тыс. руб.):

Наименование статьи	Форма отчетности	Номер статьи	Данные первоначальной отчетности	Данные корректировочной отчетности	Расхождение	Причина
Дебиторская задолженность	ББ	1230	143 020	127 181	15 839	1, 2
Прочие оборотные активы	ББ	1260	41 571	152	41 419	1,2
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	ББ	1370	1 703 817	1 646 560	57 257	1
Величина Нераспределенной прибыли на 31.12.2024	ОИК	3300	1 703 817	1 646 560	57 257	1
Налог на прибыль	ОФР	2410	(-) 21 727	(-) 32 641	10 914	3
Отложенный налог на прибыль	ОФР	2412	(-) 1 934	(-) 12 850	10 914	3
Чистая прибыль (убыток) отчетного года	ОФР	2400	67 390	56 476	10 914	3
Прочие доходы	ОФР	2340	24 493	18 151	6 342	4
Прочие расходы	ОФР	2350	(-) 34 647	(-) 28 125	(-) 6 342	4

Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	ОДДС	4121	1 216 713	1 219 041	(-) 2 328	5
Прочие по процентам	ОДДС	4123	21 137	27 496	(-) 6 359	5
Прочие платежи	ОДДС	4329	44 166	35 479	8 687	5

## 21. ИНФОРМАЦИЯ О СОБЫТИЯХ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

На дату подписания годовой бухгалтерской отчетности существенных событий после отчетной даты Общество не имеет.

## 22. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 1. Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено рыночным, финансовым, кредитным, страновым рискам.

### 2. Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Руководство Общества анализируют и утверждают политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

### 3. Финансовые риски

Финансовые риски – подверженность Общества рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

#### 3.1 Рыночный риск

Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски.

Рыночные риски Общества связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, в частности цен и ценовых индексов (на товары, работы, услуги), курсов иностранных валют. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, и денежные средства. Руководство Общество анализирует чувствительность к каждому виду рыночных рисков, которым Общество подвержено.

#### Риск изменения процентной ставки

Руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

#### Валютный риск

Общество приобретает часть товаров в евро и долларах. Таким образом, руководство считает, что Общество подвержено влиянию валютного риска.

#### Подверженность валютному риску

Подверженность Общества валютному риску по состоянию на 31 декабря 2024 г. связана с активами и обязательствами, выраженными в евро, долларах, как представлено в таблице ниже. С учетом относительно небольшой доли таких активов и обязательств в общих активах и обязательствах руководство Общества оценило, что возможные изменения курса рубля по отношению к евро, доллару не будут иметь существенного эффекта на результаты деятельности Общества и его финансовое положение.

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Активы, выраженные в евро, доллар (тыс. руб.)	13 930	26 941	30 641
Обязательства, выраженные в долларах, евро (тыс. руб.)	(32)	(374)	(3 169)
<b>Нетто-величина риска</b>	<b>13 898</b>	<b>26 567</b>	<b>27 472</b>

### 3.2 Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным клиентским договорам (в том числе предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты проданных товаров). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности).

#### Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Кредитное качество клиента, его кредитный рейтинг оценивается на основе анализа платежеспособности и ликвидности показателей его баланса и отчета о финансовых результатах, кредитной истории, а также его деловой репутации. Исходя из данной оценки определяются индивидуальные лимиты на поставку товаров в кредит. Общество осуществляет регулярный (еженедельный, ежедневный) мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов.

Доля дебиторской задолженности десяти крупных контрагентов от общей суммы дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 49,6%; на 31 декабря 2023 г. - 55,2%, по состоянию на 31 декабря 2022 г. - 61,6%.

Общее количество организаций, с которыми осуществлялись договоры поставок – около 500 клиентов, из них существенную долю выручки 90% составили 44 дебитора с объемами покупок в 2024 г. 10 000 тыс.руб и более.

Руководство определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных дебиторов к общей сумме дебиторской задолженности. Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как среднюю, так как 53% торговой дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2024 г. относится к двадцати крупным покупателям. Руководство определило своих покупателей как надежных и финансово устойчивых. Некоторые из них расположены в разных регионах страны и зарубежья и осуществляют свою деятельность в значительной степени на независимых рынках.

#### Денежные средства на счетах в банках

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

Информация о положении банка, на счетах в котором размещены крупные суммы денежных средств и денежных эквивалентов по состоянию на 31 декабря представлена в таблице ниже:

Банк	Сумма денежных средств	Право-способность	Кредитный рейтинг банка
<b>2024 год</b>			
АО Газпромбанк	401 225	Высокая	АКРА присвоило АО Газпромбанк кредитный рейтинг по национальной шкале для Российской Федерации на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный»
АО Райффайзенбанк	6 013	Высокая	АКРА присвоило АО Райффайзенбанк кредитный рейтинг по национальной шкале для Российской Федерации на уровне AAA(RU), прогноз «Стабильный»
ПАО Сбербанк	2 107	Высокая	АКРА присвоило ПАО Сбербанк кредитный рейтинг по национальной шкале для Российской Федерации на уровне AAA(RU), прогноз «Стабильный»

ОТП Банк	246	Высокая	АКРА присвоило ПАО Сбербанк кредитный рейтинг по национальной шкале для Российской Федерации на уровне AA-(RU), прогноз «Стабильный»
ПАО ВТБ	262	Высокая	АКРА присвоило ПАО Сбербанк кредитный рейтинг по национальной шкале для Российской Федерации на уровне AAA(RU), прогноз «Стабильный»
АО Россельхозбанк	86	Высокая	АКРА присвоило ПАО Сбербанк кредитный рейтинг по национальной шкале для Российской Федерации на уровне AA(RU), прогноз «Стабильный»

### Подверженность кредитному риску

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже:

	2024 г.	2023 г.	2022 г.
Дебиторская задолженность (п. 6 пояснений)	127 181	138 439	82 439
Денежные средства и их эквиваленты (п. 7 пояснений)	410 434	316 899	247 969
<b>Итого</b>	<b>537 615</b>	<b>455 338</b>	<b>332 512</b>

### 3.3 Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам. Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью использования финансовых средств. Коэффициент текущей ликвидности предприятия составляет 10,2 единицы; коэффициент показывает, что предприятие может погашать текущие обязательства за счет только оборотных активов.

Ниже представлена информация о потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, исключая влияние возможных взаимозачетов в будущем. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не произойдут значительно раньше или в суммах значительно отличающихся от представленных.

31 декабря 2024 г.	По требованию	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	1-5 лет	Итого
Заемные средства (п. 10 пояснений)	—	—	—	—	—
Кредиторская задолженность (п. 12 пояснений)	—	103 336	—	—	103 336
Прочие обязательства	—	—	—	181 196	181 196
<b>Итого</b>	<b>—</b>	<b>103 336</b>	<b>—</b>	<b>181 196</b>	<b>284 532</b>

31 декабря 2023 г.	По требованию	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	1-5 лет	Итого
Заемные средства (п. 10 пояснений)	—	—	—	—	—
Кредиторская задолженность (п. 12 пояснений)	—	95 527	—	—	95 527
Прочие обязательства	—	—	—	161 225	161 225
<b>Итого</b>	<b>—</b>	<b>95 527</b>	<b>—</b>	<b>161 225</b>	<b>268 153</b>

31 декабря 2022 г.	По требованию	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	1-5 лет	Итого
Заемные средства (п. 10 пояснений)	—	—	—	—	—
Кредиторская задолженность (п. 12 пояснений)	—	22 923	68 769	—	91 692
Прочие обязательства	—	—	—	173 359	173 359
<b>Итого</b>	<b>—</b>	<b>22 923</b>	<b>68 769</b>	<b>173 359</b>	<b>268 153</b>

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального использования собственных финансовых средств в соответствии с планами руководства и представителей собственников.

Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы предприятия, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения, чтобы позволить Обществу продолжать нормальную деятельность.

#### **4. Другие виды рисков**

##### **4.1 Правовые риски**

###### **Риски, связанные с изменением валютного регулирования**

###### **Внутренний рынок**

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом, как существенные, в связи с проведением политики ужесточения санкций против недружественных стран Европы и США в России.

В России в 2024 году продолжается «девалютизация»: доллары, евро и другие валюты поддержавших санкции стран в России объявили «токсичными» еще в 2022 году и стали проводить активную политику снижения роли этих валют в международных расчетах и внутри страны.

На показатели 2024 года повлияло снижение использования долларов и евро странами Азии и Европы. Большую часть доли валют «дружественных» стран занял юань — по данным ЦБ. Рост доли рубля в расчётах связан с санкциями, которые ограничивают возможность проведения транзакций в западных валютах с российскими компаниями.

В 2024 году Общество продолжает сталкиваться (с 2023 г.) с ограничениями по международным расчетам с контрагентами — нерезидентами, связанные с валютными санкциями «недружественных» стран и контрсанкциями со стороны России. Руководство Общества делает все от него зависящее, чтобы получать экспортную выручку от контрагентов-нерезидентов. К концу 2024 года все контракты с нерезидентами переводятся в валюту расчета – российские рубли или китайские юани.

Но стартовая стоимость многих товаров все равно определялась в долларах и евро.

Ужесточение санкций «недружественных» стран привели к разрыву хозяйственных отношений Общества с поставщиками и покупателями из «недружественных» стран и стран других юрисдикций.

###### **Внешний рынок**

В 2024 году продолжается развитие «параллельного импорта» — это ввоз товаров через третьи страны без разрешения правообладателей. Механизм заработал в марте 2022 года и в сентябре того же года был продлен на 2023 год. По этому вопросу Правительством РФ было принято специальное Постановление №506 от 29.03.2022 г., и Минпромторг регулярно согласовывал списки товаров и торговых марок, разрешенных для параллельного импорта. Основными торговыми партнерами в этом направлении стали страны Ближнего зарубежья, Китай и Турция.

В 2024 году главными торговыми партнёрами стали страны Азии. После них идёт Европа и Африка. В 2024 году самым популярным направлением стал импорт товаров из Китая и стран Юго-Восточной Азии, на него пришлось 66% всех доставок этого сегмента. В 2024 году на традиционном маршруте доставки из Китая через Дальний Восток отмечались трудности, связанные с перегруженностью железнодорожной инфраструктуры, нехваткой подвижного состава и задержками в портах российского региона. Поэтому некоторые импортёры переориентировались на альтернативные перевозки автотранспортом через Казахстан и Монголию

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, оказывают существенное влияние на деятельность Общества в связи с увеличением логистических расходов, с увеличением сроков поставок и, как следствие, сокращением значительных объемов хозяйственных операций Общества на внешнем рынке.

###### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

###### **Внутренний рынок**

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

В период жестких санкционных действий недружественных стран, направленных на подрыв экономики России, Правительство Российской Федерации продлило мораторий на проверки бизнеса, т.е. ограничение коснулось внеплановых контрольно-надзорных мероприятий (КНМ) до 2024 года и плановых КНМ до конца 2030 года. .

При этом моратория на выездные плановые проверки налоговой инспекции нет и ИФНС может проводить камеральные проверки деклараций по налогам, требовать представления документов, собирать и анализировать документы и информацию в рамках «предпроверочного анализа».

Развитие событий в Российской Федерации в 2024 году указывает на проявление лояльности к бизнесу, с одной стороны, правительства РФ, которое оказывает финансовую поддержку по отношению к малому и среднему бизнесу, ослабляет за ними государственный контроль, устанавливает налоговые льготы и отсрочки по обязательствам для отдельных отраслей и, с другой стороны, ФНС, которая вне Правительственных постановлений принимает решение не проводить проверки исполнения валютного законодательства и не блокировать операции по счетам.

Руководство Общества принимает во внимание, что существенные изменения налогового законодательства влияют на деятельность Общества, но считает влияние изменений налогового законодательства в 2024 г. несущественным.

#### Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительными его изменениями в периметре деятельности Общества.

#### **Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин**

##### Внутренний рынок

Часть товаров Общество ввозит из-за границы РФ, также Общество осуществляет продажу товаров за границу РФ. Изменение правил таможенного контроля, увеличение таможенных пошлин и тарифов приносит для Общества риски, связанные с ростом стоимости приобретаемых товаров, приводят к увеличению сроков поставки импортных товаров, а также к росту стоимости реализуемых товаров на экспорт, что в свою очередь влияет на увеличение затрат Общества.

##### Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин на внешнем рынке, оказывают существенное влияние на деятельность Общества. Предпринимаемые незаконные санкции Евросоюза и ряда западных стран, в том числе запрет импорта в Россию, повлияли на изменение направлений и структуру логистических потоков, на появление «параллельного импорта» и, как следствие, на значительное увеличение затрат Общества, связанных с импортом и экспортом товаров. Руководители Общества продолжают работать над импортозамещением сырья и материалов, необходимых для производства паркетной доски.

#### **4.2 Страновые и региональные риски**

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

В 2024 году на Россию было наложено беспрецедентное количество санкций. В свою очередь, Россия тоже накладывала свои пакеты санкций на недружественные страны. Многие иностранные компании прекратили экономическое сотрудничество с Россией, исходя из репутационных соображений или из-за боязни попасть под вторичные санкции, причем к ним относятся компании не только из недружественных стран, но и других юрисдикций.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Общество оценивало вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, как недостаточную для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных

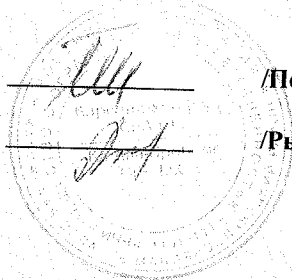
значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения негативных событий и стабилизации деятельности на предприятии Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности сотрудников и промышленных объектов на предприятии и обособленных подразделениях.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

#### **4.3 Репутационные риски**

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции, соблюдении сроков поставок продукции, а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как незначительные.

Генеральный директор



/Печорин А.А.

Главный бухгалтер

/Рыжкова Л.А.

Дата 15.05.2025 г.