Пояснительная записка к бухгалтерской отчётности

1. Сведения об организации

Наименование юридического лица:

Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба"

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7710447854

Код причины постановки на учет (КПП): 771001001

Основным видом деятельности, который является преобладающим и имеет приоритетное значение для организации, является деятельность по охране исторических мест и зданий, памятников культуры (ОКВЭД 91.03).

2. Анализ финансового положения Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба"

2.1. Структура имущества и источники его формирования

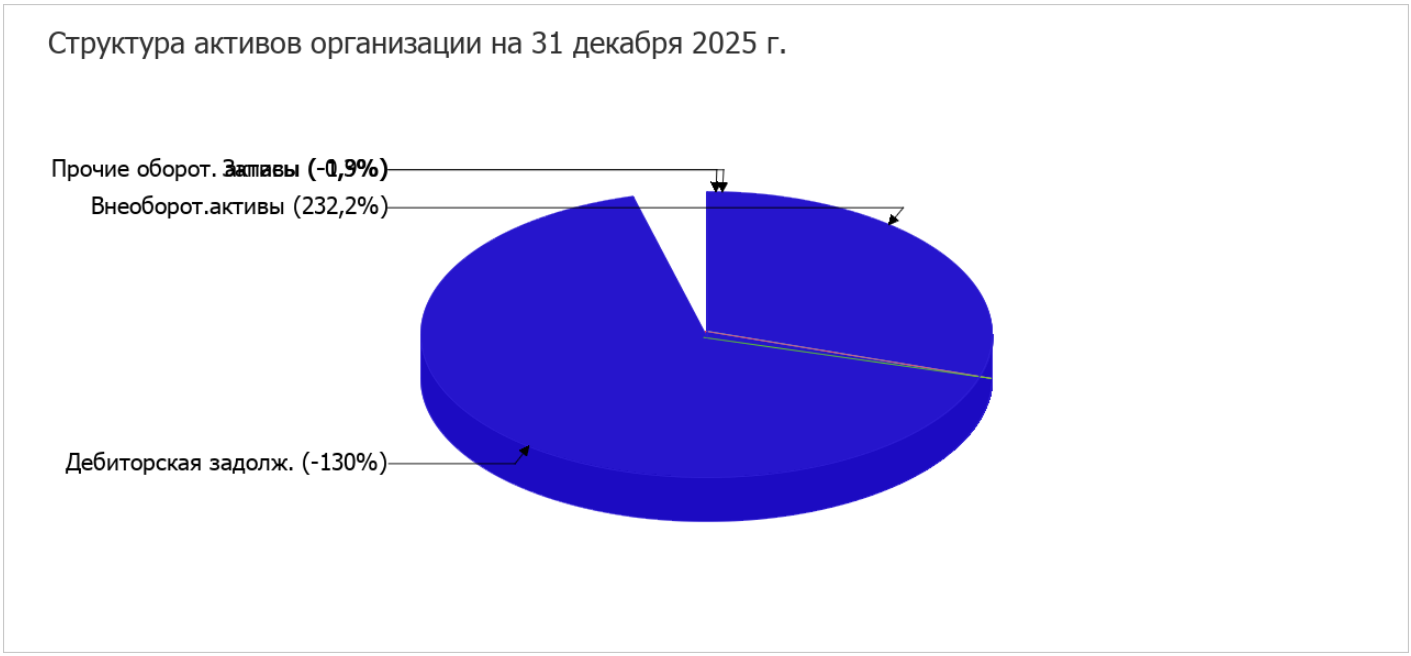
Показатель	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3-гр.2)	± % ((гр.3-гр.2) : гр.2)
	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2024)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
Актив						
1. Внеоборотные активы	-14 279	-14 279	136,8	232,2	–	↓
в том числе: основные средства	-14 279	-14 279	136,8	232,2	–	↓
нематериальные активы	–	–	–	–	–	–
2. Оборотные, всего	3 844	8 130	-36,8	-132,2	+4 286	+111,5
в том числе: запасы	–	20	–	-0,3	+20	–
дебиторская задолженность	3 731	7 995	-35,8	-130	+4 264	+114,3
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	113	116	-1,1	-1,9	+3	+2,7
Пассив						
1. Собственный капитал	–	–	–	–	–	–
Справочно: Чистые активы	-15 393	-8 902	147,5	144,8	+6 491	↑
2. Долгосрочные обязательства, всего	3 836	2 097	-36,8	-34,1	-1 739	-45,3

Показатель	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3-гр.2)	± % ((гр.3-гр.2) : гр.2)
	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2024)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
в том числе: заемные средства	3 836	2 097	-36,8	-34,1	-1 739	-45,3
3. Краткосрочные обязательства*, всего	1 122	656	-10,8	-10,7	-466	-41,5
в том числе: заемные средства	–	–	–	–	–	–
Валюта баланса	-10 435	-6 149	100	100	+4 286	↑

* Без доходов будущих периодов, возникших в связи с безвозмездным получением имущества и государственной помощи, включенных в собственный капитал.

Структура активов организации на 31.12.2025 характеризуется соотношением: 232,2% внеоборотных активов и -132,2% текущих. Активы организации за весь период уменьшились на 4 286 тыс. руб. (на 41,1%).

Структура активов организации в разрезе основных групп представлена ниже на диаграмме:



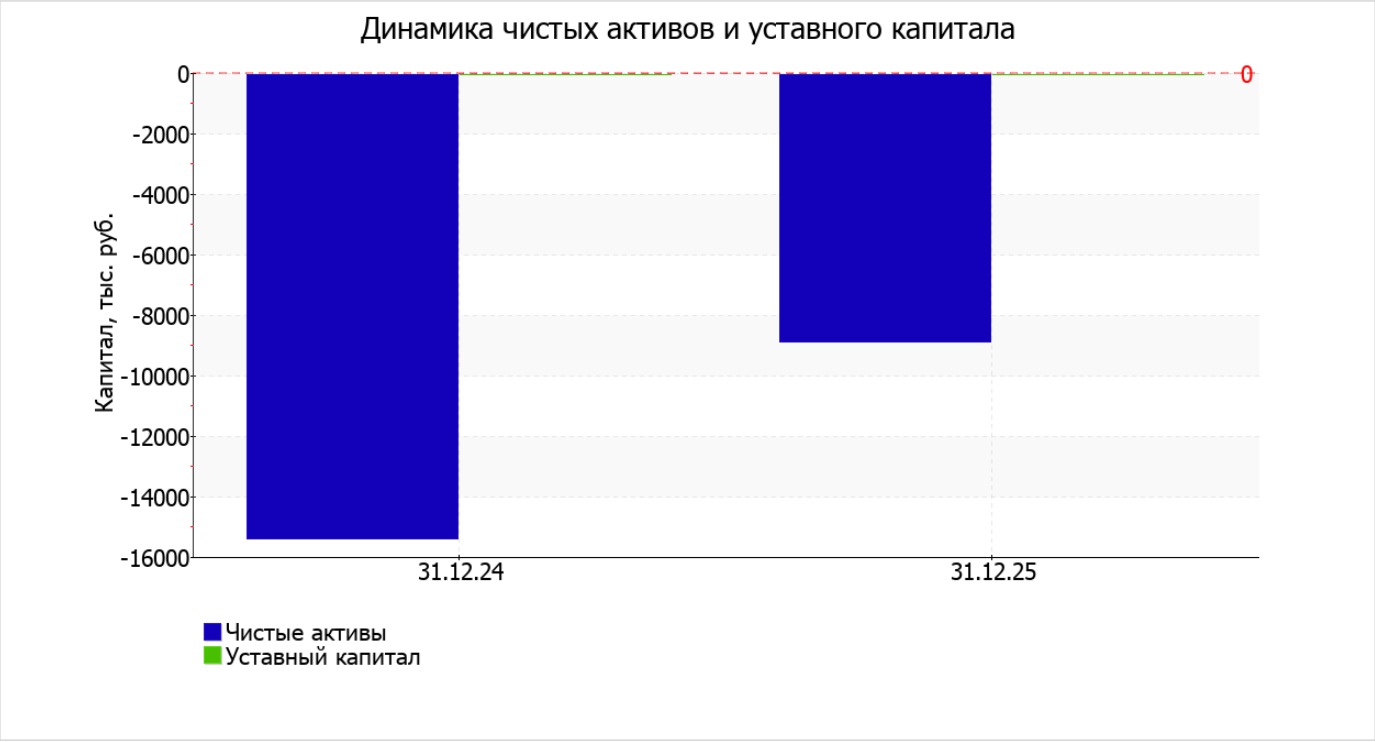
Рост активов организации связан, в основном, с ростом показателя по строке "дебиторская задолженность" на 4 264 тыс. руб. (или 99,5% вклада в прирост активов).

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить "долгосрочные заемные средства" в пассиве (-1 739 тыс. руб.).

2.2. Чистые активы организации

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3-гр.2)	± % ((гр.3-гр.2) : гр.2)
	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2024)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
1. Чистые активы	-15 393	-8 902	147,5	144,8	+6 491	↑
2. Уставный капитал	–	–	–	–	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	-15 393	-8 902	147,5	144,8	+6 491	↑

[На конец периода] чистые активы Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба" составляют отрицательную величину. Отрицательная величина чистых активов негативно характеризует финансовое положение и не удовлетворяет требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Однако необходимо отметить увеличение чистых активов за год. На конец отчетного периода не соблюдается базовое законодательное требование к величине чистых активов. Тем не менее, сохранение имевшей место тенденции способно в будущем вывести чистые активы предприятия на удовлетворительный уровень. Наглядное изменение чистых активов и уставного капитал представлено на следующем графике.

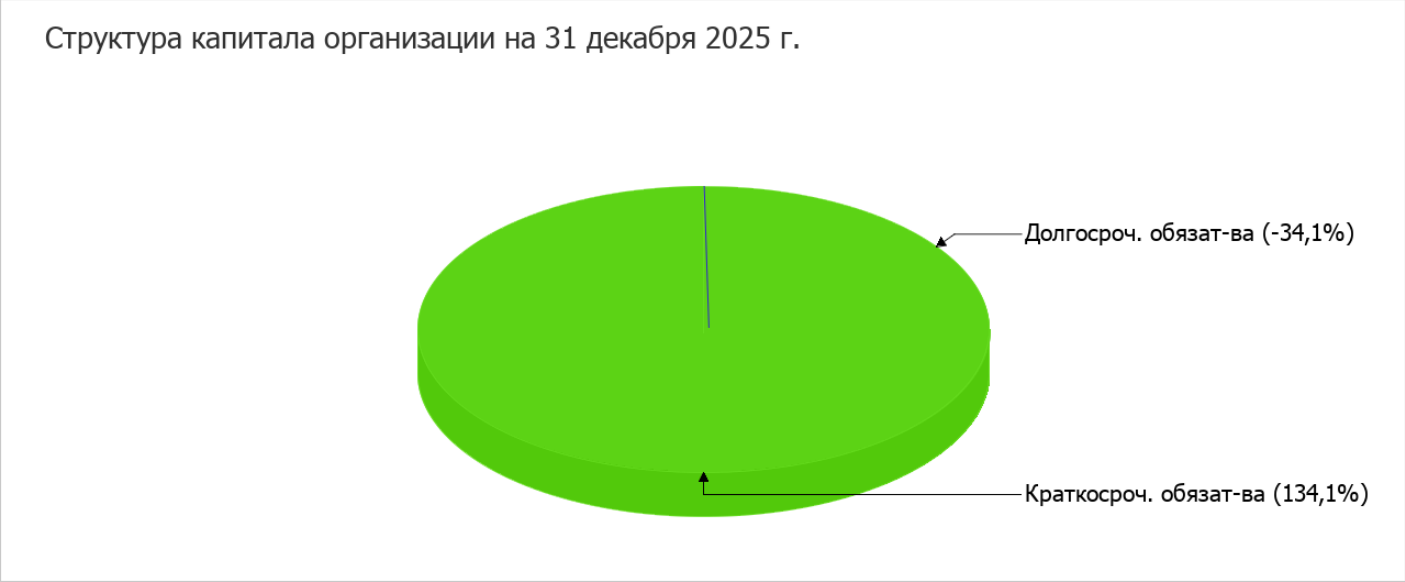


2.3. Анализ финансовой устойчивости организации

2.3.1. Основные показатели финансовой устойчивости организации

Показатель	Значение показателя		Изменение показателя (гр.3-гр.2)	Описание показателя и его нормативное значение
	31.12.2024	31.12.2025		
Коэффициент автономии	0	0	–	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. нормальное значение для данной отрасли: 0,5 и более (оптимальное 0,6-0,75).
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	3,71	1,76	-1,95	Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам. нормальное значение: не менее 0,1.
Коэффициент покрытия инвестиций	-0,37	-0,34	+0,03	Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. нормальное значение: 0,75 и более.
Коэффициент маневренности собственного капитала	–	–	–	Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств. нормальное значение: 0,2 и более.(коэффициент не рассчитывается при отрицательном собственном капитале)
Коэффициент обеспеченности запасов	–	713,95	+713,95	Отношение собственных оборотных средств к стоимости запасов. нормальное значение: 0,5 и более.
Коэффициент краткосрочной задолженности	0,23	0,24	+0,01	Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности.

Наглядно структура капитала организации представлена ниже на диаграмме: Необходимо отметить, что собственный капитал не нашел отражение на диаграмме ввиду его полного отсутствия.



на 31.12.2025 коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами составил 1,76. в течение анализируемого периода коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами снизился на 1,95. на 31.12.2025 значение коэффициента можно характеризовать как полностью укладывающееся в норму.

в течение анализируемого периода имело место явное повышение коэффициента покрытия инвестиций на 0,03 – до -0,34. Значение коэффициента на последний день анализируемого периода значительно ниже допустимой величины.

значение коэффициента обеспеченности материальных запасов на последний день анализируемого периода составило 713,95. за весь анализируемый период рост коэффициента обеспеченности материальных запасов составил 713,95. по состоянию на 31.12.2025 значение коэффициента обеспеченности материальных запасов можно охарактеризовать как очень хорошее.

По коэффициенту краткосрочной задолженности видно, что по состоянию на 31.12.2025 доля краткосрочной задолженности составляет одну четвертую, а долгосрочной задолженности, соответственно, три четвертых. При этом за весь рассматриваемый период доля краткосрочной задолженности выросла на 1,2%.

2.4. Ликвидность

Показатель ликвидности	Значение показателя		Изменение показателя (гр.3 - гр.2)	Расчет, рекомендованное значение
	31.12.2024	31.12.2025		
1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности	3,43	12,39	+8,96	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. нормальное значение для данной отрасли: 2 и более.
2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	3,43	12,36	+8,93	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. нормальное значение для данной отрасли: не менее 1.
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	0,1	0,18	+0,08	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. нормальное значение для данной отрасли: 0,3 и более.

[На конец периода] коэффициент текущей ликвидности имеет значение, соответствующее норме (12,39 при нормативном значении 2). При этом за весь анализируемый период коэффициент текущей ликвидности вырос на 8,96.

Для коэффициента быстрой ликвидности нормативным значением является 1. В данном случае его значение составило 12,36. Это свидетельствует о достаточности ликвидных активов (т. е. наличности и других активов, которые можно легко обратить в денежные средства) для погашения краткосрочной кредиторской задолженности.

При норме 0,3 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило 0,18. При этом следует отметить имевшую место положительную динамику – за год коэффициент абсолютной ликвидности вырос на 0,08.

3. Анализ эффективности деятельности организации

3.1. Обзор результатов деятельности

В приведенной ниже таблице обобщены основные финансовые результаты деятельности Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба" за весь анализируемый период и аналогичный период прошлого года.

По данным "Отчета о финансовых результатах" за год организация получила убыток от продаж в размере 584 тыс. руб., что равняется 29 200,0% от выручки. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года убыток от продаж снизился на 14 507 тыс. руб., или на 96,1%.

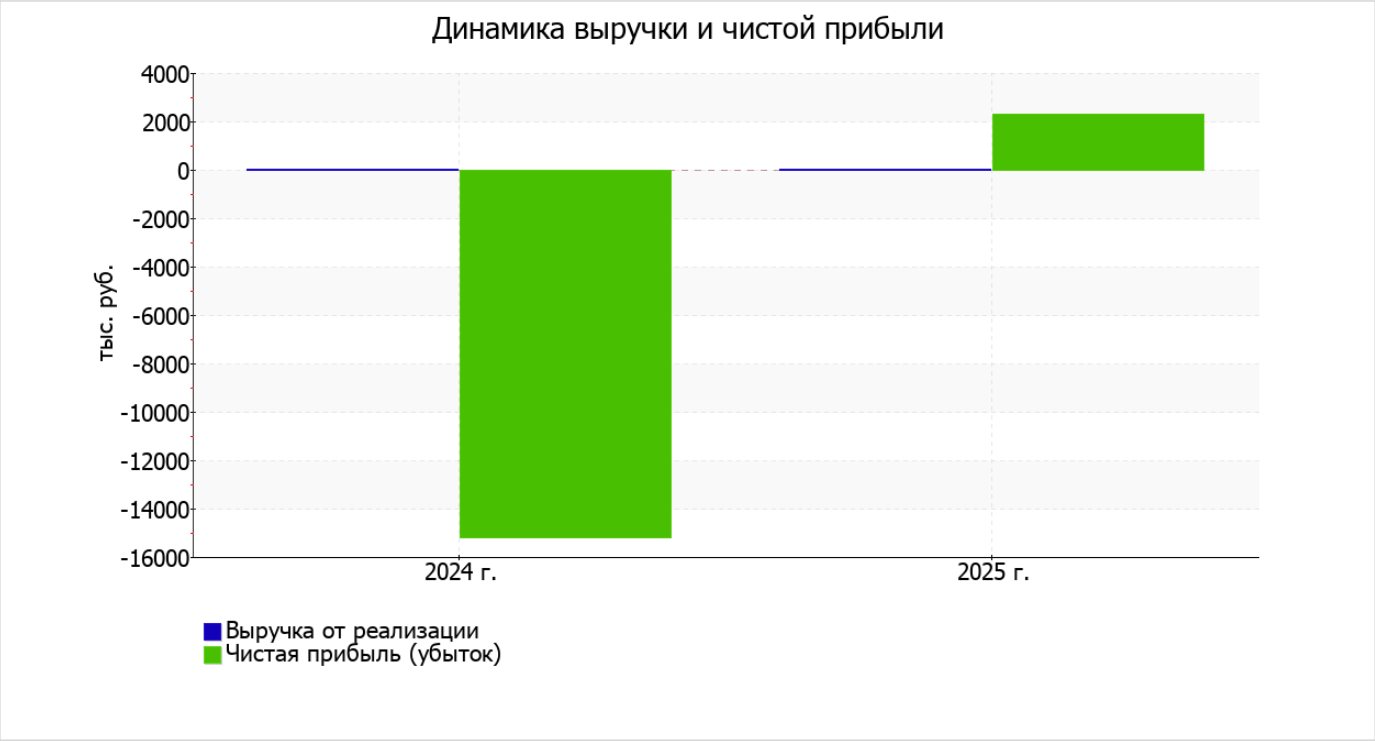
По сравнению с прошлым периодом в текущем при одновременном уменьшении на 14 507 тыс. руб. расходов по обычным видам деятельности.

Обратив внимание на строку 2220 формы №2 можно отметить, что организация как и в прошлом году не использовала возможность учитывать общехозяйственные расходы в качестве условно-постоянных, включая их ежемесячно в себестоимость производимой продукции (выполняемых работ, оказываемых услуг). Поэтому показатель "Управленческие расходы" за отчетный период в форме №2 отсутствует.

прибыль от прочих операций за весь анализируемый период составила 2 860 тыс. руб.,что на 2 956 тыс. руб. больше, чем сальдо прочих доходов-расходов за аналогичный период прошлого года.

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне- годовая величина, тыс. руб.
	2024 г.	2025 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)	
1. Выручка	2	2	–	–	2
2. Расходы по обычным видам деятельности	15 093	586	-14 507	-96,1	7 840
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	-15 091	-584	+14 507	↑	-7 838
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-96	2 860	+2 956	↑	1 382
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	-15 187	2 276	+17 463	↑	-6 456
6. Проценты к уплате	–	–	–	–	–
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	-7	–	+7	↑	-4
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	-15 194	2 276	+17 470	↑	-6 459
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	-15 194	2 276	+17 470	↑	-6 459
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	x	–	x	x	x

Ниже на графике наглядно представлено изменение выручки и прибыли Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба" в течение всего анализируемого периода.

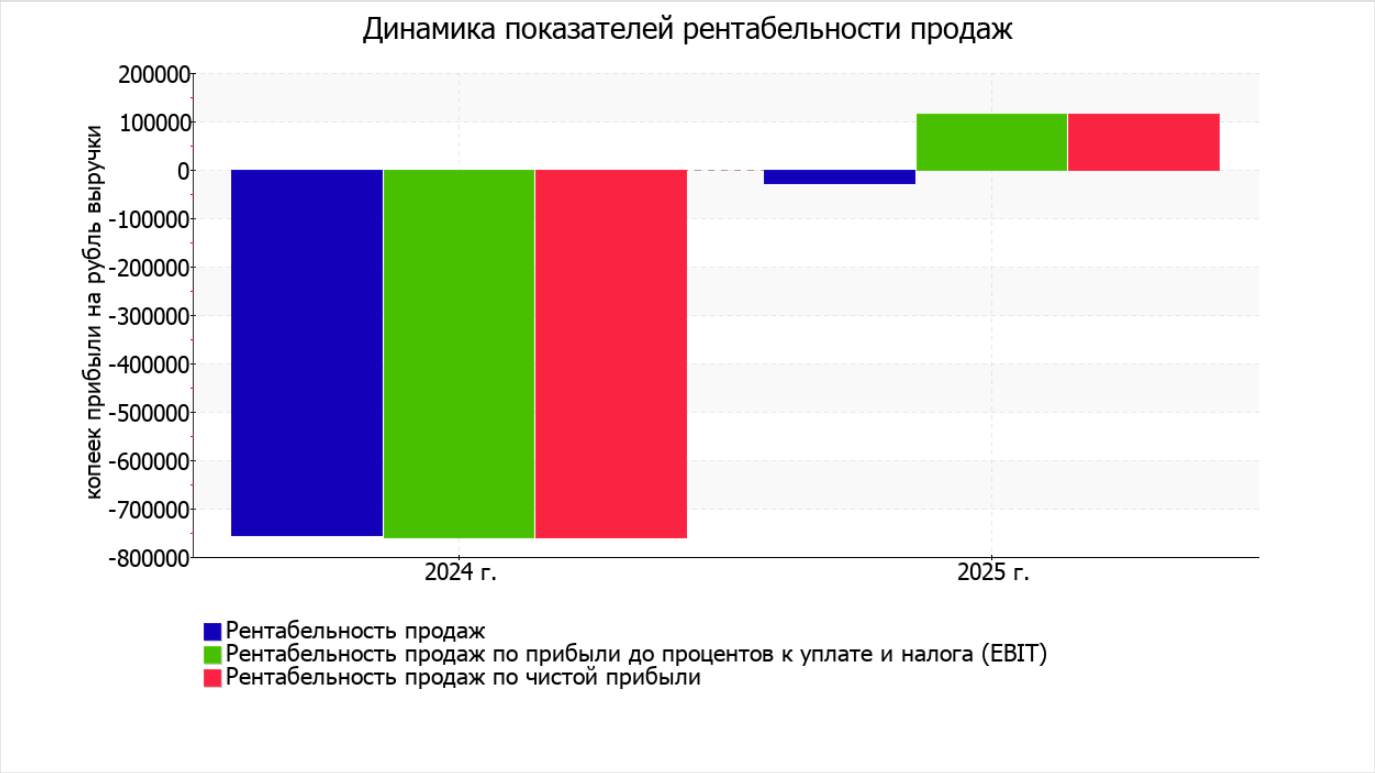


3.2. Анализ рентабельности

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	2024 г.	2025 г.	коп., (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)
1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). нормальное значение для данной отрасли: 10% и более.	-754 550,0	-29 200,0	+725 350,0	↑
2. Рентабельность продаж по EBIT (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	-759 350,0	113 800,0	+873 150,0	↑
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). нормальное значение: 6% и более.	-759 700,0	113 800,0	+873 500,0	↑

[За последний период] организация по обычным видам деятельности получила убыток в размере -29 200,0 копеек с каждого рубля выручки от реализации. Однако имеет место рост рентабельности продаж по сравнению с данным показателем за такой же период прошлого года (01.01–31.12.2024) (+725 350,0 коп.).

Показатель рентабельности, рассчитанный как отношение прибыли до процентов к уплате и налогообложения (EBIT) к выручке организации, за период 01.01–31.12.2025 составил 113 800,0%. Это значит, что в каждом рубле выручки Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба" содержалось 113 800,0 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате.



В следующей таблице представлена рентабельность использования вложенного в предпринимательскую деятельность капитала.

Показатель рентабельности	Значение показателя, %	Расчет показателя
	2025 г.	
Рентабельность собственного капитала (ROE)	–	Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. нормальное значение: 20% и более.
Рентабельность активов (ROA)	-27,4	Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. нормальное значение: 12% и более.
Прибыль на задействованный капитал (ROCE)	76,7	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (EBIT) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.

Поскольку у организации фактически отсутствовал собственный капитал (в среднем составил отрицательную величину: 0 тыс. руб. на 31 декабря 2025 г. и 0 тыс. руб. на 31.12.2024), значение показателя рентабельности собственного капитала за 2025 год отсутствует.

за последний год значение рентабельности активов является крайне неудовлетворительным (-27,4%).

3.3. Деловая активность (оборачиваемость активов и обязательств)

В следующей таблице рассчитаны показатели оборачиваемости ряда активов, характеризующие скорость возврата авансированных на осуществление предпринимательской деятельности средств, а также показатель оборачиваемости кредиторской задолженности при расчетах с поставщиками и подрядчиками.

Показатель оборачиваемости	Значение в днях	Коэфф. 2025 г.
	2025 г.	
Оборачиваемость оборотных средств (отношение средней величины оборотных активов к среднедневной выручке*; нормальное значение для данной отрасли: 141 и менее дн.)	1 092 628	<0,1
Оборачиваемость запасов (отношение средней стоимости запасов к среднедневной себестоимости проданных товаров; нормальное значение для данной отрасли: не более 5 дн.)	6	58,6
Оборачиваемость дебиторской задолженности (отношение средней величины дебиторской задолженности к среднедневной выручке; нормальное значение для данной отрасли: не более 50 дн.)	1 069 998	<0,1
Оборачиваемость кредиторской задолженности (отношение средней величины кредиторской задолженности к среднедневной выручке)	162 243	<0,1
Оборачиваемость активов (отношение средней стоимости активов к среднедневной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 209 и менее дн.)	-1 513 290	-<0,1
Оборачиваемость собственного капитала (отношение средней величины собственного капитала к среднедневной выручке)	0	–

* Приведен расчет показателя в днях. Значение коэффициента равно отношению 365 к значению показателя в днях.

О размере материально-производственных запасов можно судить по следующему соотношению: требуется 6 дней, чтобы расходы по обычным видам деятельности составили величину среднегодового остатка запасов.

4. Выводы по результатам анализа

Ниже обобщены ключевые финансовые показатели Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба".

Анализ выявил следующие показатели, исключительно хорошо характеризующие финансовое положение и результаты деятельности организации:

- значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами, равное 1,76, является вполне соответствующее нормальному;
- коэффициент текущей (общей) ликвидности полностью соответствует нормативному значению;
- полностью соответствует нормативному значению коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности;
- абсолютная финансовая устойчивость по величине излишка собственных оборотных средств;
- чистая прибыль за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 составила 2 276 тыс. руб. (+17 470 тыс. руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года);
- положительная динамика прибыли до процентов к уплате и налогообложения (EBIT) на рубль выручки организации (+873 150,0 коп. к -759 350,0 коп. с рубля выручки за аналогичный период года, предшествующего отчётному).

Показатели финансового положения и результатов деятельности организации, имеющие отрицательные значения:

- чистые активы меньше уставного капитала, при этом за период имело место увеличение чистых активов;
- коэффициент абсолютной ликвидности не укладывается в нормативное значение;
- за последний год получен убыток от продаж (-584 тыс. руб.), хотя и наблюдалась положительная динамика по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (+14 507 тыс. руб.).

Показатели финансового положения и результатов деятельности организации, имеющие нормальные или близкие к нормальным значения:

- снижение убыточности продаж (+725 350,0 процентных пункта от рентабельности за аналогичный период прошлого года равной -754 550,0%);
- не в полной мере соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения.

В ходе анализа был получен следующий показатель, имеющий критическое значение – коэффициент покрытия инвестиций значительно ниже нормы (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей сумме капитала организации составляет -34% (нормальное значение: не менее 75%).

Анализ показывает, что финансовое состояние Ассоциация "Некоммерческое Партнерство по Развитию Благотворительных Традиций и Сохранению Объектов Культурного Наследия "Русская Усадьба" не в полной мере соответствует общепринятым стандартам. Тем не менее, угроза банкротства организации незначительная, и имеются возможности для продолжения финансово-хозяйственной деятельности.