

**Пояснения к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 г.
и отчету о финансовых результатах
за январь-декабрь 2025 года**

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	3
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	4
3.	ИЗМЕНЕНИЕ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	13
4.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	14
5.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	15
6.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	16
7.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	17
8.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	18
9.	ПРОЧИЕ АКТИВЫ	18
10.	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	18
11.	ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА	18
12.	ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	20
13.	АРЕНДА	21
14.	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	22
15.	ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	23
16.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	23
17.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	24
18.	РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	25
19.	ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ	26
20.	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	26
21.	УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	30
22.	ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	34
23.	ВЫПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ, ПРИНЯТЫХ ПО ИТОГАМ РАССМОТРЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД	35
24.	СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2025 Г.	35

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах акционерное общество «РЖД Бизнес Актив» за 2025 год

Организация:
Идентификационный номер налогоплательщика
Форма собственности:
Единицы измерения: *тыс. руб.*

по ОКПО	46274369
ИНН	9701164250
по ОКФС	16
по ОКЕИ	384

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества «РЖД Бизнес Актив» (далее – «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

АО «РЖД Бизнес Актив» (далее – «Общество») образовано 3 ноября 2020 г., основным видом деятельности является осуществление мультимодальных контейнерных перевозок.

Основным обществом, владеющим 100% долей в уставном капитале Общества, является компания АО «РЖД Логистика», зарегистрированная по законодательству Российской Федерации по адресу: Российская Федерация, г. Москва, ул. Маши Порываевой, д. 34.

Численность персонала по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила – 185 человек, в том числе внешних совместителей 5 человек.

Общество зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, ул. Ольховская, д. 4, корп. 2, этаж 2, помещ. 02.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

Единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор, Сараев В.Г.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества подготовлена в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность была составлена на бумажном носителе подписана руководителем Общества 9 февраля 2026 г.

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению советом директоров Общества, срок утверждения апрель-май 2026 г.

Описание деятельности

Условия ведения деятельности Общества

В отчетном периоде на деятельность Общества продолжают оказывать влияние негативные геополитические и макроэкономические предпосылки.

Снижение показателей погрузки и предъявления грузов в отчетном периоде связаны с сокращением спроса на российскую продукцию на мировых рынках, снижением темпов строительства, возросшей конкуренцией с автотранспортом за перевозку некоторых грузов, инфраструктурными ограничениями на железнодорожной сети, что оказывает прямое влияние на деятельность Общества и остальных предприятий в отрасли железнодорожных перевозок и оперирования подвижного состава. Поскольку экономика России имеет явные признаки охлаждения под длительным воздействием высокой ставки Банка России, инерция сохранится в ближайшей перспективе и будет сдерживать промышленный рост и объемы перевозок промышленной продукции.

Сохранение в 2025 году низкого объема перевозок, а также профицит контейнеров и вагонов на сети оказывает соответствующее влияние на доходность предоставления подвижного парка. В 2026 году прогнозируется стагнация рынка оперирования подвижного парка и контейнеров в условиях высокого профицита парка на сети и работы операторов по низким ставкам предоставления контейнеров. По мере смягчения денежно-кредитной политики возможно улучшение экономической конъюнктуры и роста спроса на грузовые перевозки с последующим ростом ставок предоставления вагонов и контейнеров.

Вместе с тем Общество продолжает работу, направленную на обеспечение финансовой устойчивости, бесперебойного функционирования перевозочного процесса, обслуживания подвижного парка, проводятся мероприятия, направленные на привлечение дополнительных объемов перевозок.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Превышение краткосрочных обязательств над оборотными активами

Краткосрочные обязательства Общества превысили его оборотные активы на 3 988 317 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г. краткосрочные обязательства превышали оборотные активы на 29 684 тыс. руб.). Краткосрочные обязательства на 31 декабря 2025 г. в основном представлены обязательствами по заемным средствам, обязательствами по договорам аренды и кредиторской задолженностью. Также по состоянию на 31 декабря 2025 года разница между чистыми активами и акционерным капиталом Общества имеет отрицательное значение и составила 1 212 872 тыс. руб.

Руководство Общества полагает, что в течение двенадцати месяцев после даты утверждения к выпуску настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в распоряжении Общества будут достаточные финансовые ресурсы для осуществления своей операционной деятельности непрерывно, включая:

- имеющиеся денежные средства,
- операционные денежные потоки следующих отчетных периодов, которые планируется далее оптимизировать за счет более строгого контроля над расходами,
- увеличения лимитов по действующим кредитным соглашениям и рефинансирование части краткосрочных обязательств перед банками с учетом имеющихся кредитных лимитов (Пояснение 12), использование инструментов обратного факторинга в соответствии с заключенными договорами.

Руководство Общества ожидает, что в долгосрочной перспективе чистые активы Общества будут приведены к установленному законодательством Российской Федерации уровню.

Для целей управления ликвидностью Общество осуществляет оперативный контроль за сбалансированностью финансовых активов и обязательств в рамках системы платежных балансов в соответствии с политикой по управлению финансовыми рисками, проводимой в холдинге ОАО «РЖД». Общество управляет своей ликвидностью за счет управления остатками денежных средств по счетам, использования банковского кредитования для закрытия краткосрочных кассовых разрывов, среднесрочного и долгосрочного привлечения заемных денежных средств, изменения условий расчетов по текущим договорам и инструмент агентского факторинга.

В случае возникновения избыточной ликвидности временно свободные денежные средства размещаются на депозитах с целью извлечения процентного дохода. Размещение свободных денежных средств осуществляется в соответствии с проводимой в холдинге ОАО «РЖД» политикой в части управления кредитным риском финансовых организаций.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н в части, не противоречащей ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», а также действующими федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же законом и стандартами.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

В целях классификации активов и обязательств в бухгалтерском балансе продолжительность обычного операционного цикла была определена Обществом, равной двенадцати месяцам.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе значительный риск, связанный с необходимостью внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

- резерв по сомнительным долгам;
- определение срока аренды / ставки дисконтирования для целей учета договоров аренды;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- другие аналогичные виды резервов.

Капитальные вложения

Под капитальными вложениями в основные средства понимаются определяемые в соответствии с ФСБУ 26/2020 затраты Общества на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств, к которым, в частности, относятся затраты на:

- приобретение, строительство, сооружение, изготовление, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств и коренное улучшение земель;
- доставку и приведение объекта основных средств в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, в том числе его монтаж, установку;
- подготовку проектной, рабочей и организационно-технологической документации, организацию строительной площадки, осуществление авторского надзора, проведение пусконаладочных работ, испытаний.

Капитальные вложения в основные средства подлежат уменьшению на стоимость полученных материалов повторного использования, образовавшихся при осуществлении таких видов работ.

В капитальные вложения в основные средства не включаются затраты, осуществление которых не является необходимым для приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления основных средств.

Капитальные вложения по их завершении, то есть после приведения объекта капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, считаются основными средствами или нематериальными активами.

В случае фактического начала эксплуатации части объекта капитальных вложений до завершения капитальных вложений в целом Общество признает объектом основных средств или объектом нематериальных активов такую часть капитальных вложений.

Основные средства

В качестве основных средств для целей бухгалтерского учета принимаются активы, которые одновременно соответствуют всем критериям, утвержденным ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

В составе основных средств отражены грузовые вагоны, производственный и хозяйственный инвентарь, в том числе контейнеры, оборудование, офисное оборудование, компьютерная техника и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление).

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств производится по нормам, исчисленным исходя из ожидаемых сроков полезного использования основных средств с учетом ожидаемой производительности или мощности; ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния

агрессивной среды, системы проведения ремонта; нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Начисление амортизационных отчислений по всем группам однородных основных средств производится линейным способом в течение всего срока полезного использования основных средств. Начисление амортизации объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) проверяются в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации, и при необходимости корректируются на перспективной основе.

Для целей составления бухгалтерской (финансовой) отчетности объекты основных средств подлежат классификации по следующим группам:

- здания;
- сооружения и передаточные устройства;
- машины и оборудование;
- транспортные средства;
- производственный и хозяйственный инвентарь;
- земельные участки;
- прочие основные средства.

После признания объекты основных средств по всем группам оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет)
Машины и оборудование (кроме офисного)	10
Производственный и хозяйственный инвентарь, офисное оборудование, другие виды основных средств,	2-11
Транспортные средства	3-28

В соответствии с п. 33 ФСБУ 6/2020 начисление амортизации объекта основных средств:

- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;
- прекращается первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Общество пересматривает расчетную оценку ликвидационной стоимости и сроков полезного использования основных средств по крайней мере один раз в год. В частности, при оценке ожидаемых сроков полезного использования и расчетной ликвидационной стоимости Общество учитывает порядок использования основных средств (повышенная сменность, агрессивная среда и т.д.), оценку технического состоянию основных средств, планы по замене и прочие обстоятельства.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) проверяются в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации, и при необходимости корректируются на перспективной основе.

Аренда

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор арендой либо содержит ли он условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Общество применяет ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», начиная с даты образования.

Общество в качестве арендатора

Общество применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Общество признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде.

а) Права пользования активом

Общество признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде, в случае если срок аренды превышает 12 месяцев и справедливая стоимость предмета аренды без учета износа превышает 300 тыс. руб. Арендные платежи по таким договорам уплачиваются в соответствии с условиями договоров на ежемесячной основе. По краткосрочным договорам аренды вагонов и контейнеров арендные платежи устанавливаются исходя из количества арендованных основных средств и ставки аренды за сутки. В связи с возможным выводом части вагонов и контейнеров из краткосрочной аренды будущие арендные платежи могут варьироваться.

Право пользования активом признается по фактической стоимости. Фактическая стоимость права пользования активом включает:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды или до такой даты;
- затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях;
- величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Общество применяет единую учетную политику в отношении права пользования активом и в отношении схожих по характеру использования активов. После первоначального признания права пользования активом оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Права пользования активом амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

б) Обязательства по аренде

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату оценки, исходя из срока аренды, номинальной стоимости арендных платежей, ставки дисконтирования, подразумеваемой в договоре. В случае если ставка дисконтирования не может быть определена из условий конкретного договора, применяется ставка, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды.

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

Изменение величины обязательства по аренде относится на стоимость права пользования активом. Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

Стоимость права пользования активом погашается посредством начисления амортизации линейным способом, в течение всего срока аренды или срока полезного использования предмета аренды в случае, когда предполагается переход к Обществу права собственности на предмет аренды.

Срок полезного использования актива в форме права пользования, в том числе и по земельным участкам, не превышает срока аренды, если не предполагается переход к Обществу права собственности на предмет аренды.

Величина обязательств по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Общество представляет обязательства по аренде в составе прочих долгосрочных и краткосрочных обязательств (см. п. 14 Пояснений).

в) *Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью*

Общество применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды техники и оборудования (т. е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не предусматривают возможности выкупа арендатором предмета аренды). Общество также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с рыночной стоимостью менее 300 тыс. руб. к договорам аренды офисного оборудования, стоимость которого считается низкой. Арендные платежи по договорам краткосрочной аренды и аренды с переменными платежами, не зависящими от ценовых индексов или процентных ставок, по которым невозможно оценить минимальные арендные платежи признаются расходами текущего периода в течение срока аренды.

Нематериальные активы

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о нематериальных активах производится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Активы, характеризующиеся одновременно признаками, установленными п. 4 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и стоимостью не более 100 тыс. руб. за единицу – малоценные нематериальные активы (за исключением нематериальных активов по договору концессии в качестве прав владения и пользования объектами концессионного соглашения), не учитываются в составе нематериальных активов.

Объекты нематериальных активов при признании в бухгалтерском учете оцениваются по первоначальной стоимости.

Стоимость нематериальных активов погашается посредством амортизации, за исключением нематериальных активов, которые не подлежат амортизации. Не подлежат амортизации объекты нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования, то есть объекты, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования.

Сумма амортизации объекта нематериальных активов за отчетный период определяется таким образом, чтобы к концу срока амортизации балансовая стоимость этого объекта стала равной его ликвидационной стоимости.

Амортизация по всем группам нематериальных активов с определенным сроком полезного использования, стоимость которых погашается посредством амортизации, начисляется линейным способом.

При применении линейного способа подлежащая амортизации стоимость объекта нематериальных активов погашается равномерно в течение всего срока полезного использования этого объекта.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее – элементы амортизации) объекта нематериальных активов определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Ликвидационная стоимость объекта нематериальных активов считается равной нулю, за исключением случаев, когда:

- договором предусмотрена обязанность другого лица купить у Общества объект нематериальных активов в конце срока его полезного использования;
- существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;
- существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.
- В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения элементов амортизации.

Нематериальные активы	Сроки полезного использования
Программы ЭВМ	3-5
Другие НМА	5-20

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО стандартом (IAS) 36 «Обесценение активов».

Обесценение внеоборотных активов

На каждую отчетную дату Общество определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков или если требуется проведение ежегодного тестирования актива на обесценение, Общество производит оценку возмещаемой суммы актива. Общество учитывает изменение балансовой стоимости внеоборотных активов вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

На каждую отчетную дату Общество определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Общество рассчитывает возмещаемую сумму актива или единицы, генерирующей денежные средства. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущениях, которые использовались для определения возмещаемой суммы актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой суммы, а также не может превышать балансовую стоимость за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признается в отчете о финансовых результатах, за исключением случаев, когда актив учитывается по переоцененной стоимости.

Общество также проверяет объекты основных средств, нематериальных активов и капитальных вложений на индивидуальное обесценение.

Особенности проведения проверки основных средств и капитальных вложений в основные средства на обесценение генерирующих единиц установлены Положением об организации тестирования внеоборотных активов генерирующих единиц на обесценение для целей составления бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» и консолидированной финансовой отчетности группы «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 24 февраля 2022 г. № 458/р.

Особенности проведения проверки основных средств на индивидуальное обесценение установлены Положением о ведении и учете индивидуального обесценения основных средств ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 1 декабря 2022 г. № 3154/р.

Особенности проведения проверки капитальных вложений в основные средства на индивидуальное обесценение установлены Положением о ведении и учете индивидуального обесценения капитальных вложений ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 14 ноября 2023 г. № 2833/р.

Запасы

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы, предназначенные для управленческих нужд, признаются расходами периода, в котором были понесены.

В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного производства и готовой продукции, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи и использования

При отпуске запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по средней себестоимости.

Изменений способов расчёта себестоимости запасов (по сравнению с предыдущим отчётным периодом) не производилось.

В соответствии с п. 28 ФСБУ 5/2019 «Запасы» на конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

В соответствии с п. 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв

под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение.

Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов или в периоде, в котором произошло выбытие (списание), отличное от продажи запасов.

Учет финансовых вложений

В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- инвестиции в ценные бумаги других организаций;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций;
- займы, предоставленные другим организациям;
- депозитные вклады в кредитных организациях.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Первоначальная стоимость финансовых вложений, внесенных в качестве вклада в уставный капитал, определяется как денежная оценка, согласованная учредителями Общества.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного периода по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации определяется расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создается резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого относится на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражается в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность признается краткосрочной, если она подлежит погашению в течение обычного операционного цикла. Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов относятся на увеличение прочих расходов.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. В частности, сомнительной признается задолженность, не погашенная в сроки, установленные договором, законом, не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией, а также не подлежит реструктуризации (отсутствуют графики платежей реструктурированной задолженности, гарантийные письма и прочие документы, подтверждающие оплату задолженности в согласованные сторонами сроки).

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам. Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Доходы

Выручка от продажи товаров и оказания услуг отражается по мере отгрузки товаров покупателям (или оказания услуг). Выручка отражается в бухгалтерской отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и предоставленных скидок.

Общество признает в бухгалтерском учете выручку от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления (за исключением выручки по договорам, информация о доходах, по которым формируется в соответствии с ПБУ 2/2008) по завершении выполнения работы, оказания услуги, изготовления продукции в целом, способ «по мере готовности» не используется.

Для признания выручки по договору, информация о доходах по которому формируется в соответствии с ПБУ 2/2008, способом «по мере готовности» Общество определяет степень завершенности работ (услуг) по договору на отчетную дату по доле выполненного на отчетную дату объема работ (услуг) в общем объеме работ (услуг) по договору.

Если степень завершенности работ (услуг) по договору на отчетную дату по доле выполненного на отчетную дату объема работ (услуг) в общем объеме работ (услуг) по договору определить невозможно, то степень завершенности работ (услуг) по договору на отчетную дату определяется по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору.

Не связанные непосредственно с исполнением договора, информация о доходах по которому формируется в соответствии с ПБУ 2/2008, доходы, полученные при исполнении других видов договоров, учитываются как доходы от обычных видов деятельности или как прочие доходы в зависимости от принятого в учетной политике порядка их признания. Эти доходы не включаются в выручку по договору, информация о доходах по которому формируется в соответствии с ПБУ 2/2008.

Расходы

Порядок признания управленческих расходов: отражаются ежемесячно в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере.

Себестоимость продаж включает в том числе расходы, связанные с оказанием транспортно- экспедиционных услуг и не включает управленческие расходы.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

В отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним (в частности, результат от выбытия объекта основных средств) или несколькими аналогичными (в частности, курсовые разницы, результат переоценки внеоборотных активов, включаемый в доходы или расходы отчетного периода, результат обесценения внеоборотных активов и восстановления обесценения, включаемый в расходы или доходы отчетного периода) фактами хозяйственной жизни, зачитываются, за исключением случаев, когда:

- а) раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;
- б) иной порядок представления показателей таких доходов и расходов установлен федеральными или отраслевыми стандартами.

Учет расходов по займам и кредитам

Дополнительные расходы по займам и кредитам включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они осуществлены.

Начисление процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), производится равномерно на пропорционально временной основе, независимо от условий предоставления займа (кредита).

Проценты по полученным займам и кредитам включаются в стоимость инвестиционных активов в соответствии с Регламентом включения в стоимость инвестиционных активов ОАО «РЖД» расходов, связанных с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 29 декабря 2017 г. № 2823р.

При расчете величины процентов, подлежащей включению в стоимость инвестиционных активов, предполагается, что займы (кредиты), полученные на общие цели, в первую очередь направляются на

финансирование незавершенных вложений во внеоборотные активы, включая авансы, выданные в виде инвестиционных активов. Оставшаяся часть процентов по займам (кредитам), полученным на общие цели, относится в состав прочих расходов.

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской (финансовой) отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения по которым по условиям договора превышает обычный операционный цикл и у экономического субъекта отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты) и краткосрочные (срок погашения по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев). Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента ее погашения по условиям договора остается менее 12 месяцев, а также обязательство, которое должно было быть погашено в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий двенадцать месяцев после отчетной даты, представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства.

Расчеты по налогу на прибыль

Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в показатель строки 12300 «Дебиторская задолженность» в бухгалтерском балансе в случае переплаты по налогу, либо отражается по строке 15200 «Кредиторская задолженность» в бухгалтерском балансе, в случае задолженности Общества по налогу на прибыль на отчетную дату.

Суммы возникших, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены в строку 24120 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

Общество осуществляет проверку возмещаемости отложенных налоговых активов на ежегодной основе.

Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств.

Свернутое отражение денежных потоков

В отчете о движении денежных средств суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, а также и платежей в бюджетную систему и возмещений из нее представляются свернуто.

Учет денежных потоков в иностранной валюте

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте». Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, на отчетные

даты, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовых разниц:

- возникающих в результате пересчета в рубли выраженного в иностранной валюте обязательства, являющегося инструментом хеджирования денежных потоков в соответствии с принятым в Обществе порядком хеджирования, подлежит зачислению в добавочный капитал;

Курс ЦБ РФ на отчетные даты составил:

Курс ЦБ РФ	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1 доллар США	78,2267 руб.	101,6797 руб.	89,6883 руб.
1 евро	92,0938 руб.	106,1028 руб.	99,1919 руб.
1 юань	11,1592 руб.	13,4273 руб.	12,5662 руб.

Иное

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов» и, в случае если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы». Затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Изменения в учетной политике на 2025 год

Описание изменений учетной политики, а также их влияние на бухгалтерскую (финансовую) отчетность представлены в разделе 3 «Изменение сравнительных показателей».

3. ИЗМЕНЕНИЕ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Изменение учетной политики

В 2025 году Общество внесло изменения в учетную политику в связи с:

1. Вступлением в силу с 1 января 2025 г. ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Общество изменило представление следующих статей в бухгалтерском балансе и отчете о финансовых результатах:

- 1) перенос активов в форме права пользования из строки 11901 «Прочие долгосрочные активы» в строку 11530 «Права пользования»;
- 2) перенос из строки 12300 «Дебиторская задолженность» в строку 11900 «Прочие внеоборотные активы» выданных задатков и обеспечительных платежей со сроком погашения более 12 месяцев.
- 3) перенос из строки 11900 «Прочие внеоборотные активы» в строку 11500 «Основные средства» капитализируемые деповские ремонты.
- 4) показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни (курсовые разницы, результат обесценения внеоборотных активов и восстановления обесценения, доходы/расходы от продажи и выбытия ОС и МПЗ, переуступка

права требования, цессия, доходы/расходы, связанные со списанием балансовой стоимости обязательства (АФПП), результат создания и восстановления резервов, прибыли убытки прошлых лет), зачитываются в отчете о финансовых результатах (ранее представлялись развернуто).

Статья бухгалтерского баланса	Причины изменений	Влияние изменений в учетной политике на 31 декабря 2024 г.	Сальдо по состоянию на	Сальдо по состоянию на 31 декабря 2024 г.	Влияние изменений в учетной политике на 31 декабря 2023 г.	Сальдо по состоянию на 31 декабря 2023 г.	Сальдо по состоянию на 31 декабря 2023 г.
			31 декабря 2024 г.	(после пересчета)		(до пересчета)	(после пересчета)
			(до пересчета)				
11500 «Основные средства», в том числе:	[1], [3]	14 816 591	2 291 116	17 107 707	13 063 217	1 767 772	14 830 989
11519 «Прочие основные средства»	[3]	142 434	1 566 468	1 708 902	19 194	786 651	805 845
11530 «Права пользования активами»	[1]	14 674 157	-	14 674 157	13 044 023	-	13 044 023
11900 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	[2]	(14 806 955)	14 827 497	20 542	(13 054 210)	13 066 143	11 933
11901 «Права пользования активами»	[1]	(14 674 157)	14 674 157	-	(13 044 023)	13 044 023	-
11908 «Прочие»	[3]	(142 433)	142 433	-	(19 193)	19 193	-
11909 «Авансы выданные»	[2]	(10 907)	10 907	-	(2 927)	2 927	-
11000 Итого по разделу I	[1], [2],[3]	9 636	19 021 797	19 031 433	9 007	16 805 637	16 814 644
12300 «Дебиторская задолженность», в том числе:	[2]	(9 636)	3 414 133	3 404 497	-	3 131 963	3 122 956
12329 «Прочие дебиторы»	[2]	(9 636)	102 595	92 959	(9 008)	100 328	91 320
12000 Итого по разделу II	[2]	(9 636)	4 685 093	4 675 457	(9 007)	4 751 348	4 742 341
16000 Баланс	[1], [2],[3]	-	23 706 890	23 706 890	-	21 556 985	21 556 985

Изменения сравнительных показателей отчета о финансовых результатах в результате указанных выше изменений учетной политики указаны в следующей таблице:

Статья отчета	Причины изменений	Влияние изменений в учетной политике за 2024 г.	За 2024 г.	За 2024 г.
о финансовых результатах			(до пересчета)	(после пересчета)
2340 «Прочие доходы»	[5]	(10 808 370)	11 227 794	419 424
2350 «Прочие расходы»	[5]	10 392 850	(11 077 187)	(684 337)

В расшифровки Пояснений для сопоставимости данных были внесены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

4. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наличие и движение нематериальных активов в течение отчетного периода представлено в Таблице ниже.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение	первоначальная (пересеченная) стоимость
					первоначальная (пересеченная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			
Нематериальные активы - всего	За 2025 г.	179 155	(35 811)	-	-	-	(36 311)	-	179 155
	За 2024 г.	175 555	-	3 600	-	-	(35 811)	-	179 155
в том числе:									
Программы ЭВМ	За 2025 г.	175 555	(35 111)	-	-	-	(35 111)	-	175 555
	За 2024 г.	175 555	-	-	-	-	(35 111)	-	175 555
Другие НМА	За 2025 г.	3 600	(700)	-	-	-	(1 200)	-	3 600
	За 2024 г.	-	-	3 600	-	-	(700)	-	3 600

По состоянию на 31 декабря 2025 г. нематериальные активы составили 107 033 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 143 344 тыс. руб. и 31 декабря 2023 г. – 175 555 руб.).

Информация о незаконченных операциях по приобретению и созданию нематериальных активов (капитальных вложениях в объекты нематериальных активов) представлена в таблице ниже.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактически: затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактически: затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения в нематериальные активы - всего	За 2025 г.	94 785	-	17 028	-	-	-	111 813	-
	За 2024 г.	2 810	-	95 575	-	-	(3 600)	94 785	-
в том числе:									
Программы ЭВМ	За 2025 г.	94 785	-	17 028	-	-	-	111 813	-
	За 2024 г.	-	-	94 785	-	-	-	94 785	-
Другие НМА	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	2 810	-	790	-	-	(3 600)	-	-

5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Информация о наличии и движении основных средств в отчетном периоде представлена в таблице ниже.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	Поступило	списано	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	За 2025 г.	2 205 988	(237 475)	271 648	(16 508)	16 016	(307 623)	-	2 461 128 (529 082)
	За 2024 г.	1 114 199	(41 945)	1 092 529	(740)	114	(195 644)	-	2 205 988 (237 475)
в том числе:									
Машины и оборудование (кроме офисного)	За 2025 г.	609	(108)	-	-	(59)	-	609	(167)
	За 2024 г.	609	(52)	-	-	(56)	-	609	(108)
Офисное оборудование	За 2025 г.	49 602	(28 670)	1 436	-	(8 802)	-	51 038	(37 472)
	За 2024 г.	42 018	(18 143)	7 632	(48)	(10 574)	-	49 602	(28 670)
Транспортные средства	За 2025 г.	279 185	(20 076)	-	(2 393)	2 322	(15 297)	-	276 792 (33 051)
	За 2024 г.	271 843	(5 992)	7 342	-	(14 084)	-	279 185	(20 076)
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г.	1 690 830	(145 523)	119 202	(334)	54	(143 325)	-	1 809 698 (288 794)
	За 2024 г.	779 471	(16 805)	912 029	(670)	53	(128 771)	-	1 690 830 (145 523)
Другие виды основных средств	За 2025 г.	301	(70)	95	(62)	44	(122)	-	334 (148)
	За 2024 г.	138	(26)	185	(22)	14	(58)	-	301 (70)
Деповской ремонт вагонов	За 2025 г.	185 461	(43 028)	150 915	(13 719)	13 596	(140 018)	-	322 657 (169 450)
	За 2024 г.	20 120	(927)	165 341	-	(42 101)	-	185 461	(43 028)

Информация о наличии и движении прав пользования активами в отчетном периоде представлена в таблице ниже.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)	амортизация	обесценение	фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Права пользования активами - всего	За 2025 г.	15 889 923	(1 215 766)	3 392 643	(756 880)	279 971	(735 881)	-	18 525 686 (1 671 676)
	За 2024 г.	16 647 418	(3 603 395)	5 109 841	(5 867 336)	3 483 701	(1 096 072)	-	15 889 923 (1 215 766)
в том числе:									
Здания	За 2025 г.	147 119	(129 582)	233 421	(97 128)	97 128	(20 141)	-	283 412 (52 595)
	За 2024 г.	145 050	(113 345)	2 069	-	(16 237)	-	147 119	(129 582)
Сооружения	За 2025 г.	323 863	(66 002)	204 385	(304 807)	82 468	(23 980)	-	223 441 (7 514)
	За 2024 г.	296 384	(44 548)	27 479	-	(21 454)	-	323 863	(66 002)
Транспортные средства	За 2025 г.	14 064 537	(797 794)	2 940 187	(331 194)	94 378	(583 371)	-	16 673 530 (1 286 787)
	За 2024 г.	14 862 981	(3 350 225)	5 068 595	(5 867 039)	3 483 645	(931 214)	-	14 064 537 (797 794)
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г.	1 314 155	(212 723)	-	(305)	70	(105 034)	-	1 313 850 (317 687)
	За 2024 г.	1 307 282	(89 000)	7 170	(297)	56	(123 779)	-	1 314 155 (212 723)
Земельные участки	За 2025 г.	40 249	(9 665)	14 650	(23 446)	5 927	(3 355)	-	31 453 (7 093)
	За 2024 г.	35 721	(6 277)	4 528	-	(3 388)	-	40 249	(9 665)

В 2025 г. Компания приняла к учету активы в форме права пользования в виде вагонов-платформ в количестве 568 штук в рамках договоров лизинга, заключенных в 2025 г., на общую сумму 2 940 187 тыс. руб.

В 2024 году в рамках реструктуризации лизингового портфеля Компания заключила ряд договоров лизинга вагонов-платформ в количестве 1 000 штук на общую сумму 4 713 320 тыс. руб., а также расторгла договоры с предыдущими лизингодателями на общую сумму 5 867 039 тыс. руб.

Информация о балансовой стоимости основных средств и активов в форме права пользования представлена в таблицах ниже.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые основные средства - всего	1 932 046	1 968 513	1 072 254
в том числе:			
Машины и оборудование (кроме офисного)	442	501	557
Офисное оборудование	13 566	20 932	23 875
Транспортные средства	243 741	259 109	265 851
Производственный и хозяйственный инвентарь	1 520 904	1 545 307	762 666
Другие виды основных средств	186	231	112
Деповской ремонт вагонов	153 207	142 433	19 193

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые основные средства (права пользования активами) - всего	16 854 010	14 674 157	13 044 023
в том числе:			
Здания	230 817	17 537	31 705
Сооружения	215 927	257 861	251 836
Транспортные средства	15 386 743	13 266 743	11 512 756
Производственный и хозяйственный инвентарь	996 163	1 101 432	1 218 282
Земельные участки	24 360	30 584	29 444

6. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в таблице ниже.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано	процент	текущей рыночной стоимости/резерва обесценение		первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	1 664 806	-	-	-	-	(332 918)		1 331 888	-
	За 2024 г.	1 664 806	-	-	-	-	-		1 664 806	-
в том числе:										
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций										
из них: дочерние общества	За 2025 г.	1 664 806	-	-	-	-	(332 918)		1 331 888	-
	За 2024 г.	1 664 806	-	-	-	-	-		1 664 806	-
Итого	За 2025 г.	1 664 806	-	-	-	-	(332 918)		1 331 888	-
	За 2024 г.	1 664 806	-	-	-	-	-		1 664 806	-

Сумма созданного резерва под обесценение финансового вложения Far East Land Bridge Limited по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 637 971 тыс. руб.

В сентябре 2023 года было зарегистрировано с местонахождением в г. Чита дочернее общество АО «РЖД Бизнес Актив – Забайкальск», доля владения в котором составляет 99,997% в уставном капитале. По состоянию на 31 декабря 2024 г. Общество оплатило 100% от своей доли в уставном капитале. В соответствии с договором о залоге акций №0BED8Z001 от 29 марта 2024 года, заключенного между Обществом и АО «Альфа-Банк», Обществом были переданы в залог акции АО «РЖД Бизнес Актив – Забайкальск» в количестве 34 999 штук номинальной стоимостью одной акции 1 тыс. руб. в качестве обеспечения текущих обязательств (основного долга и процентов) АО «РЖД Бизнес Актив – Забайкальск» по кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии перед АО «Альфа-Банк».

По состоянию на 31 декабря стоимость финансовых вложений составила:

Группы финансовых вложений в разрезе по характеру вложений	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Долевые финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется (за вычетом резерва на обесценение)	1 331 888	1 664 806	1 664 806

На 31 декабря 2025 г. под обесценение финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, создан резерв в размере 637 971 тыс. руб. (31 декабря 2024 г.: 305 054 тыс. руб.; 31 декабря 2023 г.: 305 054 тыс. руб.) в связи с устойчивым снижением стоимости финансовых вложений.

7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице ниже. В обороты не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	прочие штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва			
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	3а 2025 г.	3 476 914	(72 350)	215 163	270	(2 110 484)	—	(64 821)	—	1 581 863	(137 171)
	3а 2024 г.	3 206 128	(83 172)	1 125 381	—	(854 413)	—	10 822	(249)	3 476 847	(72 350)
в том числе:											
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	3а 2025 г.	414 313	—	7 851	—	(408 326)	—	(17)	—	13 838	(17)
	3а 2024 г.	560 860	(7 208)	27 618	—	(173 916)	—	7 208	(249)	414 313	—
Расчеты с покупателями и заказчиками	3а 2025 г.	1 413 925	(50 134)	137 708	270	(715 763)	—	(28 402)	—	836 140	(78 536)
	3а 2024 г.	1 484 230	(64 428)	501 703	—	(572 008)	—	14 294	—	1 413 925	(50 134)
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	3а 2025 г.	115 174	(22 216)	61 497	—	(35 137)	—	(36 402)	—	141 534	(58 618)
	3а 2024 г.	102 552	(11 536)	79 973	—	(67 351)	—	(10 680)	—	115 174	(22 216)
Расчеты по налогам и сборам	3а 2025 г.	1 532 997	—	5 355	—	(948 742)	—	—	—	589 610	—
	3а 2024 г.	1 058 182	—	515 612	—	(40 797)	—	—	—	1 532 997	—
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	3а 2025 г.	437	—	2 752	—	(2 452)	—	—	—	737	—
	3а 2024 г.	—	—	437	—	—	—	—	—	437	—
Расчеты с подотчетными лицами	3а 2025 г.	68	—	—	—	(64)	—	—	—	4	—
	3а 2024 г.	304	—	38	—	(341)	—	—	—	1	—

Общая величина сомнительной дебиторской задолженности, в отношении которой в отчетном периоде был создан резерв, составила 72 129 тыс. руб., восстановленная величина резерва составляет 108 тыс. руб., влияние переоценки – 7 200 тыс. руб. (отрицательная курсовая разница).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. общая величина резерва по сомнительным долгам составляет 137 171 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 72 350 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 83 172 тыс. руб.)

Дебиторская задолженность, не связанная с обычным операционным циклом, отражена в составе прочих внеоборотных активов.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности по расчетам с покупателями была выражена в следующих иностранных валютах (остаток в тыс. руб. по состоянию на 31 декабря):

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Российские рубли	184 049	227 340	339 374
Доллары США	2 558	370 317	148 233
Евро	—	86 056	419
Юани	570 997	680 078	931 776
Итого	757 604	1 363 791	1 419 802

8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По состоянию на 31 декабря денежные средства и денежные эквиваленты включают:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	22 930	337 289	61 441
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках (юань)	14 858	—	378 964
Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса	37 788	337 289	440 405

Денежные потоки Общества в основном связаны с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов деятельности.

Денежные средства, недоступные для использования по состоянию на 31 декабря 2025 г., отсутствуют.

9. ПРОЧИЕ АКТИВЫ

На 31 декабря прочие активы состояли из следующих позиций:

Виды активов	2025 г.		2024 г.		2023 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Сумма налога на добавленную стоимость, исчисленная с кредиторской задолженности	—	1 780	—	17 772	—	11 061
Прочие (здаток, обеспечительный платеж)	10 036	—	20 542	—	11 933	—
Итого	10 036	1 780	20 542	17 772	11 933	11 061

10. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества состоит из обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 000 руб. в количестве 2 134 817 штук. Все акции в обращении были полностью оплачены акционерами на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

В соответствии с решением единственного акционера от 30 июня 2025 г. выплату дивидендов по итогам года решено не производить, чистую прибыль, полученную по результатам деятельности Общества за 2024 год, было решено направить на формирование резервного фонда в соответствии с действующим законодательством, в размере 8 342 тыс. руб., а также на финансирование инвестиционной программы в размере 612 844 тыс. руб.

11. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

Наименование		2025 г.		2024 г.		2023 г.	
		Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства	Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства	Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства
Кредиты банков	Номинальная сумма	2 823 428	—	1 143 000	1 278 554	950 000	1 278 809
	Проценты	141 771	—	22 774	—	13 632	—
Прочие займы	Номинальная сумма	—	2 500 000	—	—	—	—
Итого заемные средства		2 965 199	2 500 000	1 165 774	1 278 554	963 632	1 278 809

Сумма начисленных процентов и прочих расходов по займам и кредитам, включенных в прочие расходы в 2025 году составила 764 674 тыс. руб., а в 2024 году – 413 064 тыс. руб. соответственно.

Краткосрочные заемные средства

Краткосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

Наименование		Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2025 г., тыс. руб.	Диапазон годовой процентной ставки, %	Срок окончательного погашения по договору	Предоставленные обеспечения (вид и сумма)
Кредиты:					
АО АЛЬФА-БАНК	Кредит	1 000 000	КС +4,4%-4,93%	апрель-ноябрь 2026	нет
	%	3 365			
ПАО БАНК ПСБ	Кредит	545 000	КС + 4,50%-5%	июнь-октябрь 2026	нет
	%	9 707			
АО АБ РОССИЯ	Кредит	1 278 428	КС + 2,49%	Июль 2026	Залог ОС
	%	128 699			
Итого краткосрочные заемные средства		2 965 199			

Наименование		Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2024 г., тыс. руб.	Диапазон годовой процентной ставки, %	Срок окончательно го погашения по договору	Предоставленные обеспечения (вид и сумма)
Кредиты:					
ПАО БАНК ПСБ	Кредит	1 143 000	КС + 2,00%-3%	апрель-октябрь 2025	нет
	%	22 774			
Итого краткосрочные заемные средства		1 165 774			

Наименование		Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2023 г., тыс. руб.	Диапазон годовой процентной ставки, %	Срок окончательно го погашения по договору	Предоставленные обеспечения (вид и сумма)
Кредиты:					
АО АЛЬФА-БАНК	Кредит	50 000	КС+2,47%	25.12.2024	нет
	%	329			
АО МОСОБЛБАНК	Кредит	900 000	КС + 1,8%-2,00%	июль-октябрь 2024	нет
	%	13 303			
Итого краткосрочные заемные средства		963 632			

Долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

Наименование	Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2025 г., тыс. руб.	Диапазон годовой процентной ставки, %	Срок окончательного погашения по договору	Предоставленные обеспечения (вид и сумма)
Прочие займы	2 500 000	75% КС	31.08.2028	нет
Итого долгосрочные заемные средства	2 500 000			

Наименование		Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2024 г., тыс. руб.	Диапазон годовой процентной ставки, %	Срок окончательного погашения по договору	Предоставленные обеспечения (вид и сумма)
Кредиты:					
АО АБ РОССИЯ	Кредит	1 278 554	50% от КС+2,49%	10.07.2026	Залог ОС
	%	—			
Итого долгосрочные заемные средства		1 278 554			

Наименование		Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2023 г., тыс. руб.	Диапазон годовой процентной ставки, %	Срок окончательного погашения по договору	Предоставленные обеспечения (вид и сумма)
Кредиты:					
АО АБ РОССИЯ	Кредит	1 278 809	30% от КС + 2,49%	10.07.2026	Залог ОС
	%	—			
Итого долгосрочные заемные средства		1 278 809			

Ниже представлен график платежей по долгосрочным заемным средствам (без учета процентов начисленных):

	Сумма в рублях (тыс. руб.)
2026 г.	—
2027 г.	—
2028 г.	2 500 000
После 2028 г.	—
Итого долгосрочные заемные средства	2 500 000

Балансовая стоимость краткосрочных заемных средств выражена в рублях на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г.

Доступные кредитные лимиты:

АО «Альфа-Банк» – возобновляемая кредитная линия, невыбранный лимит по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 400 000 тыс. руб., срок до 31.12.2028

ПАО «БАНК ПСБ» – возобновляемая кредитная линия, невыбранный лимит по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 1 455 000 тыс. руб., срок до 30.12.2027

В соответствии с соглашением №1101 от 29.06.2021 г. о порядке и условиях кредитования с АО «Альфа-Банк», кредитным договором №0671-22-3-0 от 29.12.2022 г. с ПАО «Банк ПСБ» и договором №00.19-3/01/051/23 от 12.07.2023 г. об открытии не возобновляемой кредитной линии с АО «АБ «Россия» (далее – «Договоры») Общество обязано соблюдать определенные ограничительные условия, установленные банками, нарушение которых может привести к возможности банка потребовать досрочного погашения задолженности. По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество нарушило ограничительные условия договоров. После отчетной даты Обществом были получены подтверждения от банков о неприменении права на досрочное истребование задолженности в связи с нарушением ряда ограничительных условий.

12. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Оценочные обязательства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Из общей суммы оценочных обязательств			
Краткосрочные	151 614	152 076	226 065
Итого	151 614	152 076	226 065

Информация о наличии и движении оценочных обязательств за отчетный период представлена в таблице ниже

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	3а 2025 г.	152 076	179 039	(155 478)	(24 023)	151 614
	3а 2024 г.	226 065	231 534	(303 652)	(1 871)	152 076
в том числе:						
Оценочное обязательство по судебным и прочим разбирательствам	3а 2025 г.	32 310	110 833	(29 705)	(6 472)	106 966
	3а 2024 г.	1 974	32 973	(766)	(1 871)	32 310
Оценочное обязательство по отпускам	3а 2025 г.	42 886	67 441	(65 679)	—	44 648
	3а 2024 г.	43 953	80 907	(81 974)	—	42 886
Оценочное обязательство по премиям и вознаграждениям	3а 2025 г.	76 880	765	(60 094)	(17 551)	-
	3а 2024 г.	180 138	117 654	(220 912)	—	76 880

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2025 г. будет использован в первой половине 2025 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

13. АРЕНДА

Общество в качестве арендатора

У Общества имеются договоры аренды офисных помещений, зданий, сооружений, земельных участков, производственного и хозяйственного инвентаря, которые оно использует в своей деятельности. Как правило, Общество не вправе передавать или сдавать арендуемые активы в субаренду, а по некоторым договорам обязано поддерживать определенные финансовые показатели. Некоторые договоры предусматривают возможность продления или прекращения аренды и переменные арендные платежи, которые более подробно рассматриваются ниже.

Срок полезного использования актива в форме права пользования, в том числе и по земельным участкам, не превышает срока аренды, если не предполагается переход к Обществу права собственности на предмет аренды.

Активы в форме права пользования за вычетом амортизационных отчислений (аренда) по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляют 16 854 010 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. — 14 674 157 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. — 13 044 023 тыс. руб.)

Балансовая стоимость признанных прав пользования активом и ее изменения в течение периода приведены в п. 5 Пояснений

Величина обязательств по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. (Таблица 15.1)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано		переклассифицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	12 964 414	2 977 618	-	(1 227 174)	-	-	14 714 858
	За 2024 г.	11 014 640	4 440 779	-	(1 808 041)	-	(682 964)	12 964 414
в том числе:								
Расчеты по аренде	За 2025 г.	12 964 414	2 977 618	-	(1 227 174)	-	-	14 714 858
	За 2024 г.	11 014 640	4 440 779	-	(1 808 041)	-	(682 964)	12 964 414
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	894 579	442 113	-	(161 859)	-	-	1 174 833
	За 2024 г.	2 227 923	3 193 572	-	(5 209 880)	-	682 964	894 579
в том числе:								
Расчеты по аренде	За 2025 г.	894 579	442 113	-	(161 859)	-	-	1 174 833
	За 2024 г.	2 227 923	3 193 572	-	(5 209 880)	-	682 964	894 579

Арендные платежи по договорам краткосрочной аренды и аренды с переменными платежами, не зависящими от ценовых индексов или процентных ставок, по которым невозможно оценить минимальные арендные платежи признаются расходами текущего периода в течение срока аренды.

Расходы по арендным платежам по договорам краткосрочной аренды за отчетный период составили 74 314 тыс. руб. Расходы на переменные платежи по договорам долгосрочной аренды за отчетный период составили 2 003 тыс. руб.

Обязательства по долгосрочной аренде отражаются по статье 14500 или 15500 «Прочие обязательства» бухгалтерского баланса в составе долгосрочных или краткосрочных обязательств, соответственно в зависимости от срока погашения приведены в п.15 Пояснений (Таблица 15.1) Начисленные по обязательствам по аренде проценты отражаются в составе статьи 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовом результате.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки по договорам аренды отражаются следующим образом:

- в части погашения основной суммы обязательств по аренде — в составе финансовых операций по статье 4329 «Прочие платежи»;
- в части погашения начисленных процентов по обязательству по аренде — в составе текущих операций по статье 4123 «Платежи процентов по долговым обязательствам»;
- платежи по договорам краткосрочной аренды, аренды с переменными платежами, которые не зависят от индекса или ставки — в составе текущих операций по статье 4121 «Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги».

Договоры аренды могут содержать ряд ограничений и условий использования предмета аренды, а также по предоставлению пакета документов и информации в установленные договором сроки, в том числе с целью проверки на соответствие Общества определенным финансовым показателям.

Проценты, начисленные на задолженность по арендным платежам за 2025 г. составляют 3 608 606 тыс. руб. (в 2024 году – 2 533 860 тыс. руб.).

Информация о расходах договоров длительностью менее 12 месяцев и стоимостью актива менее 300 тыс. руб. приведена в таблице 14.1

Таблица 14.1

2025 г.	Расходы периода
Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2120 «Себестоимость продаж»)	34 889
Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2220 «Управленческие расходы»)	39 425
Итого	74 314

2024 г.	Расходы периода
Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2120 «Себестоимость продаж»)	803 664
Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2220 «Управленческие расходы»)	46 567
Итого	850 231

Будущие арендные платежи по договорам длительностью менее 12 месяцев и стоимостью актива менее 300 тыс. руб. в 2026 году составят 1 325 тыс. руб. (будут включены в строку 2120 «Себестоимость продаж»). В 2026 г. не ожидается арендных платежей по договорам длительностью менее 12 месяцев и стоимостью актива менее 300 тыс. руб., которые будут включены в строку 2220 «Управленческие расходы».

14. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам представляется в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств, когда она связана с обычным операционным циклом независимо от срока погашения, и у Общества отсутствует безусловное право на отсрочку погашения кредиторской задолженности не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты.

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 15.1

Таблица 15.1

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)				На конец периода
			поступило		списано		
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы	
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	2 487 509	31 971 402	-	(32 302 680)	-	2 156 231
	За 2024 г.	1 743 862	32 076 271	-	(31 332 623)	-	2 487 510
в том числе:							
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	1 476 064	20 769 618		(20 495 517)	-	1 750 165
	За 2024 г.	930 606	9 792 850		(9 247 391)	-	1 476 065
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	932 598	11 178 364	-	(11 783 052)	-	327 910
	За 2024 г.	718 983	22 220 905	-	(22 007 290)	-	932 598
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	62 814	4 566		(21 581)	-	45 799
	За 2024 г.	54 625	59 893		(51 704)	-	62 814
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	22	3 264	-	(13)	-	3 273
	За 2024 г.	29	1 467	-	(1 474)	-	22
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	16 011	-	-	(2 517)	-	13 494
	За 2024 г.	39 539	1156	-	(24 684)	-	16 011
Расчеты с персоналом по оплате труда	За 2025 г.	-	15 590	-	-	-	15 590
	За 2024 г.	80	-	-	(80)	-	-

Балансовая стоимость кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками была выражена в следующих иностранных валютах (остаток в тыс. руб. по состоянию на 31 декабря):

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Российские рубли	1 117 233	598 146	470 471
Доллары США	522 040	542 849	341 514
Евро	-	7 149	6 683
Юани	110 892	327 921	111 938
Итого	1 750 165	1 476 065	930 606

Крупнейшим кредитором в части задолженности по авансам, полученным в рамках договора транспортной экспедиции является «Беларуськалий» ОАО. Сумма задолженности по авансам полученным от «Беларуськалий» ОАО составляет 104 463 тыс. руб.

Крупнейшим кредитором в части задолженности по расчетам с поставщиками является являются ОАО «РЖД», Far East Land Land Bridge Bridge Ltd и ООО «Рузэкспедиция». Сумма задолженности на отчетную дату за приобретенные услуги у данных поставщиков составляет 580 630 тыс. руб.

Вся кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам по состоянию на 31 декабря 2025 г. является краткосрочной.

По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

15. ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

На 31 декабря прочие обязательства состояли из следующих позиций:

Виды обязательств	2025 г.		2024 г.		2023 г.	
	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные
Обязательство по аренде	14 714 858	1 174 833	12 964 414	894 579	11 014 640	2 227 923
Итого	14 714 858	1 174 833	12 964 414	894 579	11 014 640	2 227 923

Детальная информация по обязательствам по аренде представлена в Примечании 13.

16. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже:

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
Транспортно-экспедиционное обслуживание (ТЭО) (Примечание 1)	16 151 320	(16 249 711)	(98 391)
Прочие	20 042	(17 156)	2 886
Итого за 2025 г.	16 171 362	(16 266 867)	(95 505)

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
Транспортно-экспедиционное обслуживание (ТЭО)	26 327 090	(22 029 645)	4 297 445
Прочие	43 012	(38 751)	4 261
Итого за 2024 г.	26 370 102	(22 068 396)	4 301 706

Информация о себестоимости произведенной и реализованной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена следующими статьями:

Себестоимость	2025 г.	2024 г.
Материальные затраты	12 934 209	17 898 664
Затраты на оплату труда	336 237	386 761
Отчисления на социальные нужды	88 070	97 138
Амортизация	1 045 744	1 295 061
Прочие затраты	1 862 607	2 390 772
Итого себестоимость	16 266 867	22 068 396

Управленческие расходы

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

Управленческие расходы	2025 г.	2024 г.
Материальные затраты	12 191	12 052
Затраты на оплату труда	300 453	396 743
Отчисления на социальные нужды	73 425	91 917
Амортизация	34 621	35 492
Прочие затраты	146 347	184 631
Итого управленческие расходы	567 037	720 835

17. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

В 2025 и 2024 годах прочие доходы и расходы включали в себя следующее:

Прочие доходы	2025 г.	2024 г.
Доходы от продажи, выбытия и прочего списания иных активов, отличных от денежных средств, продукции, товаров	45 740	333 087
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	69 048	—
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году, в результате корректировки выручки или изменения суммы расходов в части расчетов с поставщиками за товары, работы, услуги	175 888	336 000
Подтвержденный НДС по экспортным операциям	31 771	—
Прочие	96 977	69 069
Итого прочие доходы	419 424	738 156

Прочие расходы	2025 г.	2024 г.
Отчисления в резервы под оценочные обязательства/резервы предстоящих расходов (см. п. 12 Пояснений)	106 816	31 353
Создание/отчисления в резервы по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений и пр. (см. п. 6 и п. 8 Пояснений)	404 938	—
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	26 119	—
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	11 478	262 617
Курсовые разницы	25 796	107 874
Возмещение потерь, возникших в случае наступления определенных	—	59 248

Прочие расходы	2025 г.	2024 г.
в договоре обстоятельств		
Прочие	109 190	126 457
Итого прочие расходы	684 337	587 549

Расшифровка процентов к уплате:

Проценты к уплате	Проценты за 2025 г.	Проценты за 2024 г.
Проценты к уплате по кредитам и займам (см. п. 11 Пояснений)	768 945	413 064
Проценты, начисленные на задолженность по арендным платежам (см. п. 13 Пояснений)	3 604 335	2 533 860
Итого проценты к уплате	4 373 280	2 946 924

18. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Информация об отложенных налогах:

Баланс временных разниц	Сальдо 31 декабря 2023 г.	Изменения 2024 г.	Сальдо 31 декабря 2024 г.	Изменения 2025 г.	Сальдо 31 декабря 2025 г.
Внеоборотные активы	—	(5 437)	(5 437)	10 401	4 964
Кредиторская задолженность	7 485 462	(3 066 548)	4 418 914	(431 272)	3 987 642
Курсовые разницы по расчетам в валюте	(1 442)	12 161	10 719	46 566	57 285
Основные средства	(224 756)	(251 552)	(476 308)	(31 333)	(507 642)
Оценочные обязательства и резервы	226 131	(73 918)	152 213	(366)	151 847
Расходы будущих периодов	922	310	1 232	66 643	67 875
Резервы сомнительных долгов	75 963	(1 110)	74 853	62 317	137 170
Финансовые вложения	305 054	—	305 054	332 918	637 972
Убытки прошлых лет	—	168 659	168 659	5 248 416	5 417 075
Проценты по обязательствам	(4 936 060)	(7 619 794)	(12 555 854)	167 196	(12 388 658)
Активы в форме права пользования	(2 288 518)	10 031 502	7 742 984	8 366	7 751 350
Доходы будущих периодов	—	—	—	(140 629)	(140 629)
Итого временные разницы	642 756	(805 727)	(162 971)	5 339 223	5 176 252
Применимая ставка налога	20%	20%	20%	25%	25%
Итого ОНА/ОНО по временным разностям [1]	128 551	(161 145)	(32 594)	1 334 806	1 294 063
Изменения применяемых налоговых ставок (до 25%) [2]	—	(8 149)	(8 149)	—	—
Итого отложенный налог на прибыль [3] = [1] + [2]	128 551	(169 294)	(40 743)	1 334 806	1 294 063

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

		За 2025 г.	За 2024 г.
Прибыль (убыток) до налогообложения	[1]	(5 259 899)	812 237
Ставка налога на прибыль, %	[2]	25%	20%
Сумма условного расхода (дохода) по налогу на прибыль	[3] = [1] * [2]	(1 314 725)	162 447
Постоянный налоговый расход (доход)	[4]	(20 081)	20 445
Пересчет отложенных налогов за счет изменения ставки налога на прибыль (до 25%)	[5]	—	8 149
Расход (доход) по налогу на прибыль	[6] = [3] + [4] + [5]	(1 334 806)	191 041

В соответствии с Федеральным законом от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» с 1 января 2025 г. базовая налоговая ставка вырастет до 25%. Величина отложенных налоговых активов и обязательств была пересчитана по новой ставке на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок с отнесением возникшей в результате пересчета разницы на счет учета прибылей и убытков

Общество отражает в бухгалтерском балансе сальдированную (свернутую) сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

19. ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ

Базовая прибыль (убыток) Общества за отчетный период определяется путем уменьшения (увеличения) чистой прибыли (убытка) отчетного периода (строка 2400 отчета о финансовых результатах) на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период. Поскольку в Обществе нет привилегированных акций, базовая прибыль признается равной чистой прибыли. У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций (поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости); соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

	2025 г.	2024 г.
Средневзвешенное число выпущенных обыкновенных акций (в тысячах)	2 134 817	2 134 817
Прибыль/(убыток) за год, приходящийся на акционеров материнской компании	(3 924 093)	621 186
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию, тыс. руб.	(1,8381)	0,2910

20. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с юридическими и физическими лицами, которые являются связанными сторонами.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

Бенефициарные владельцы Общества

Конечной контролирующей компанией Общества является ОАО «РЖД». 100 % акций ОАО «РЖД» принадлежит Российской Федерации, которая является конечным контролирующим лицом.

Основное хозяйственное общество и преобладающие хозяйственные общества

Основным хозяйственным обществом (материнской организацией Общества), является АО «РЖД Логистика».

Дочерние хозяйственные общества

Far East Land Bridge – принадлежит 75,5% уставного капитала;
АО «РЖД Бизнес Актив – Забайкальск» – принадлежит 99,997% уставного капитала.

Другие связанные стороны

Полный список аффилированных лиц ОАО «РЖД» размещен на сайте www.rzd.ru.

Общество раскрывает информацию по следующим группам связанных сторон:

Наименование	Характер отношений
Основное хозяйственное общество	Владеет 100% уставного капитала Общества
Дочерние хозяйственные общества	Контролируются Обществом (Обществу принадлежит более 50% уставного капитала организаций)
Зависимые хозяйственные общества	Находятся под значительным влиянием Общества (Обществу принадлежит более 20% уставного капитала организаций)
Основной управленческий персонал организации	Должностные лица, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества
Участники совместной деятельности	Являются участниками совместной деятельности с Обществом
Другие связанные стороны	Принадлежат к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по не завершенным на 31 декабря операциям:

Признак связанности и вид задолженности	2025 г.	2024 г.	2023 г.	Условия и сроки осуществления расчетов
Дебиторская задолженность, в т. ч. прочая	550 413	1 112 839	1 474 561	
- основного хозяйственного общества	4 484	—	12 317	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
- дочерних хозяйственных обществ	518 478	724 456	944 053	
- других связанных сторон	27 451	388 383	518 191	
Авансы выданные	3 284	—	—	
- основному хозяйственному обществу	—	—	—	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
- дочерним хозяйственным обществам	—	—	—	
- другим связанным сторонам	3 284	—	—	
Кредиторская задолженность	917 482	543 574	124 263	
- основному хозяйственному обществу	46 802	21 892	11 823	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
- дочерним хозяйственным обществам	466 053	458 234	51 587	
- другим связанным сторонам	404 627	63 448	60 853	
Авансы полученные	9 153	—	—	
- основного хозяйственного общества	—	—	—	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
- дочерних хозяйственных обществ	9 000	—	—	
- других связанных сторон	153	—	—	
Задолженность по кредитам и займам, в т. ч. по процентам начисленным	2 500 000	—	—	
- основному хозяйственному обществу	—	—	—	По условиям договоров займа, срок погашения – 2028 год, заем в руб. под 75% от ставки ЦБ годовых, без обеспечения
- дочерним хозяйственным обществам	—	—	—	
- другим связанным сторонам	2 500 000	—	—	

Вся дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон подлежит оплате денежными средствами, за исключением авансов выданных и полученных.

Виды и объем операций Общества со связанными сторонами:

Признак связанности и вид операции	2025 г.	2024 г.
Продажа товаров, продукции, работ, услуг (без НДС)	4 590 424	6 025 584
- основное хозяйственное общество	221 852	355 237
- дочерние хозяйственные общества	4 357 129	5 533 177
- другие связанные стороны	11 443	137 170
Приобретение товаров, продукции, работ, услуг (без НДС)	11 940 643	13 996 991
- основное хозяйственное общество	133 346	35 996
- дочерние хозяйственные общества	803 191	616 045
- другие связанные стороны	11 004 106	13 314 950
Продажа основных средств, нематериальных и прочих активов (без НДС)	50	6 647
- основное хозяйственное общество	—	—
- дочерние хозяйственные общества	50	—
- другие связанные стороны	—	6 647
Приобретение основных средств, нематериальных и прочих активов (без НДС)	84 504	138 697
- основное хозяйственное общество	222	1 768
- дочерние хозяйственные общества	—	—
- другие связанные стороны	84 282	136 929
Проценты по займам, полученным от связанных сторон	82 836	—
- основное хозяйственное общество	—	—
- дочерние хозяйственные общества	—	—
- другие связанные стороны	82 836	—
Привлечение финансирования, включая займы, полученные от связанных сторон	2 500 000	—
- основное хозяйственное общество	—	—
- дочерние хозяйственные общества	—	—
- другие связанные стороны	2 500 000	—
Другие операции (прочие доходы)	27 687	192 700
- основное хозяйственное общество	55	4 795

Признак связанности и вид операции	2025 г.	2024 г.
- дочерние хозяйственные общества	27 559	186 497
- другие связанные стороны	73	1 408
Другие операции (прочие расходы)	39 711	153 782
- основное хозяйственное общество	922	6 279
- дочерние хозяйственные общества	3 793	50 991
- другие связанные стороны	34 996	45 532

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не выдавало обеспечений связанным сторонам по собственным обязательствам.

По состоянию на 31 декабря Общество выдало следующие обеспечения третьим лицам под обязательства связанных сторон:

Организация, по обязательствам которой выдано обеспечение	Характер обязательств, под которые выдано обеспечение	Вид обеспечения (в т. ч. вид имущества, переданного в залог)	Срок действия обеспечения	Сумма обеспечения (сумма поручительства, залоговая стоимость имущества)			Оценка возможных обязательств Общества в случае неисполнения должником обеспечения перед кредитором	Информация об активе, переданном в залог			
				2025 г.	2024 г.	2023 г.		Вероятность	Сумма (оценка величины процентов, сумм возмещения судебных издержек по взысканию долга и других возможных убытков кредитора)	Балансовая стоимость актива	Права, возможности и ограничения использования предмета залога Обществом
дочерние хозяйственные общества	Банковский кредит	Поручительство	31.03.2039	6 182 808	3 899 867	304 812	Низкая				Возможно использование для ведения обычной деятельности
дочерние хозяйственные общества	Договор о залоге акций	Вклад в уставный капитал других организаций	31.03.2039	35 145	35 145	-	Низкая				Передача акций с письменного согласия Банка
Итого				6 217 953	3 935 012	304 812					

Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, Генерального директора, заместителей Генерального директора по направлениям деятельности Общества и Главного бухгалтера. В течение 2025 и 2024 годов Общество начислило следующие вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

	2025 г.	2024 г.
Краткосрочные вознаграждения (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, премии по итогам работы, отпуск, лечение, медицинское обслуживание, коммунальные услуги и т. п.)	91 988	187 935

21. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В течение 2025 года Банк России изменил ключевую ставку с 21% до 17%.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией и в первую очередь с экономическими санкциями против России, которые были введены рядом зарубежных стран.

Основные изменения в налоговом законодательстве направлены на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей и технологий. Кроме того, некоторые изменения были обусловлены принятыми ранее мерами по снижению негативных последствий приостановления положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с «недружественными» государствами и включения этих государств в перечень офшорных юрисдикций Министерства финансов России и касались применения правил трансфертного ценообразования, определения порядка налогообложения международных внутригрупповых услуг, инвестирования и других аспектов налогообложения.

В 2025 году российские налоговые органы применяли механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования. В частности, заслуживает существенного внимания применение любых льгот по налоговым соглашениям (в контексте применения концепции бенефициарного собственника и Многосторонней конвенции по выполнению мер, относящихся к налоговым соглашениям, в целях противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения), а также трансграничные структуры, связанные с внутригрупповым финансированием, лицензированием и оказанием услуг, и правила налогового резидентства и постоянного представительства как в России, так и за ее пределами.

В марте 2024 года Минфином России с целью снижения негативного эффекта, вызванного расширением перечня офшорных зон, был утвержден специальный перечень офшорных юрисдикций, действующий с 1 января 2024 г. до 31 декабря 2026 г. и состоящий из 40 юрисдикций. Временный режим, установленный в отношении специального перечня юрисдикций, позволяет применять следующие налоговые льготы:

освобождение от налогообложения прибыли активных контролируемых иностранных компаний и активных иностранных холдинговых и субхолдинговых компаний;

особый порядок корректировки прибыли контролируемых иностранных компаний в связи с действующими ограничениями;

освобождение от налогообложения налогом на прибыль имущества (имущественных прав), безвозмездно полученного российской компанией от иностранной материнской или дочерней организации;

применение нулевой ставки налога на прибыль в отношении дивидендов, полученных международной холдинговой компанией, зарегистрированной в специальном административном районе в порядке редомициляции, или иной российской организацией от иностранной дочерней компании.

В августе 2023 года Указом Президента было приостановлено действие ряда положений 38 Соглашений об избежании двойного налогообложения. В частности, действие приостановили положения в части предоставления льготного режима налогообложения доходов, деятельности постоянного представительства, налогообложения капитала и недискриминации. В 2025 году соответствующие положения данных соглашений останутся приостановленными.

С 28 ноября 2024 г. вступило в силу двустороннее соглашение об избежании двойного налогообложения, заключенное между Россией и Абхазией. Его положения применяются к налогообложению налоговых резидентов России и Абхазии с 1 января 2025 г. Кроме этого в 2024 году было подписано двустороннее соглашение с Малайзией, а в 2025 году – с Объединенными Арабскими Эмиратами.

С 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая ставка налога на прибыль организаций – с 20% до 25%. При этом продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы и детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, опросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования деловой цели и другие).

Российские налоговые органы, где возможно, продолжают сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требует детальной проработки с точки зрения подтверждения экономической цели организации и функционирования международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля. В 2025 году такое взаимодействие в отношении некоторых стран было затруднено в силу геополитической обстановки, однако целесообразно исходить из того, что налоговые органы могут в будущем получить доступ к информации о деятельности компаний за рубежом.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество с учетом действующих норм налогового, валютного и таможенного законодательства, является высокой.

Руководство будет защищать позиции Общества и интерпретацию им законодательства, примененную при расчете налогов, отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности, в случае их оспаривания налоговыми органами.

Трансфертное ценообразование

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании (ТЦО), если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает в себя сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Ранее в правила трансфертного ценообразования были внесены изменения Федеральным законом от 27 ноября 2023 г. № 539-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (далее – «Закон»). Закон вводит ряд новых положений, а также дополняет существующие.

Кроме того, контроль трансфертного ценообразования осуществляется в отношении некоторых типов сделок между независимыми предприятиями, например, сделок с компаниями, расположенными в низконалоговых юрисдикциях, а также сделок в области внешней торговли некоторыми товарными группами (в случае если превышен порог по оборотам в таких сделках, составляющий 120 млн руб.). При этом перечень низконалоговых юрисдикций был расширен и с 1 июля 2023 г. в него вошли страны Европейского союза, а также Соединенные Штаты Америки, Япония, Великобритания и некоторые другие юрисдикции. Согласно Письму Минфина России от 1 ноября 2023 г. № 03-08-13/104225, контролируемые сделки с компаниями из добавленных в список юрисдикций должны быть документально подтверждены и проанализированы, если они совершены начиная с 1 января 2024 г. При этом механизм встречной корректировки налоговых обязательств в случае налоговых доначислений по основаниям, связанным с нарушением правил трансфертного ценообразования, а также добровольные симметричные корректировки трансфертных цен и, как результат, налоговых обязательств могут быть использованы при соблюдении определенных требований законодательства и только в отношении сделок, которые признаются контролируемыми. Указанный Закон также вводит положение, согласно которому при корректировке налогооблагаемой базы и последующем возникновении дохода у иностранного взаимозависимого лица данный доход приравнивается к дивидендам от российской компании и облагается налогом у источника.

Кроме того, в 2024 году существовала возможность признания убыточных сделок соответствующими рыночным условиям, если они попали под влияние санкций. Такие сделки признаются рыночными как для целей налогового контроля цен, так и для заключения соглашения о ценообразовании.

Во внутригрупповых сделках, которые не определяются в качестве контролируемых, примененные трансфертные цены могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами вне рамок проверок ТЦО на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера налоговых доначислений могут применяться методы ТЦО.

Указанный Закон также содержит новые правила о расчете медианного уровня рентабельности. Согласно новым правилам, если при проведении налоговой проверки установлено, что рентабельность налогоплательщика не соответствует диапазону рыночных значений, корректировка должна производиться к медианному значению, а не к верхнему или нижнему интерквартильному значению, что приведет к увеличению суммы корректировки налогооблагаемой базы. Однако следует отметить, что налогоплательщик не обязан ориентироваться на показатель медианного значения при определении и расчете своего фактического уровня рентабельности, и, таким образом, если данный показатель находится в пределах рыночного диапазона и налоговые органы не корректируют данный рыночный диапазон, фактическая рентабельность налогоплательщика считается соответствующей рыночному уровню.

В 2025 году Общество определило свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок. Также Общество исполнило свои обязательства в отношении подготовки и подачи соответствующих видов документации по ТЦО в установленные законодательством сроки.

Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Обществом ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Общество не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

Существующие и потенциальные иски против Общества

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. руководство не создавало резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества, ввиду несущественности такого резерва.

Обеспечения выданные

По состоянию на 31 декабря Общество выдало следующие обеспечения третьим лицам по собственным обязательствам Общества

Организация, по обязательствам которой выдано обеспечение	Характер обязательств, под которые выдано обеспечение	Вид обеспечения (в т. ч. вид имущества, переданного в залог)	Срок действия обеспечения	Сумма обеспечения (например, залоговая стоимость имущества/активов)			Оценка рисков неисполнения обязательств перед третьими лицами			Информация об активе, переданном в залог			Права, возможности и ограничения использования предмета залога Обществом
				2025 г.	2024 г.	2023 г.	Вероятность	Сумма возможных штрафов, пеней, неустоек	Балансовая стоимость актива	2025 г.	2024 г.	2023 г.	
АО "АБ "РОССИЯ"	Договор залога	Залог основных средств	10.07.2026	513 046	501 724	277 225	Низкая						Возможно использование для ведения обычной деятельности
Итого				513 046	501 724	277 225							

По состоянию на 31 декабря Общество выдало следующие обеспечения третьим лицам по обязательствам других организаций:

Организация, по обязательствам которой выдано обеспечение	Характер обязательств, под которые выдано обеспечение	Вид обеспечения (в т. ч. вид переданного в залог имущества)	Срок действия обеспечения	Сумма обеспечения (сумма поручительства, залоговая стоимость имущества)			Оценка возможных обязательств Общества в случае неисполнения должником обеспечиваемого обязательства перед кредитором	Информация об активе, переданном в залог				
				2025 г.	2024 г.	2023 г.		Вероятность	Сумма (оценка величины процентов, сумм возмещения судебных издержек по взысканию долга и других возможных убытков кредитора)	Балансовая стоимость актива	2025 г.	2024 г.
АО "РЖД Бизнес Актив ЗАБАЙКАЛЬСК"	Банковский кредит	Поручительство	31.03.2039	6 182 808	3 899 867	304 812	Низкая					Возможно использование для ведения обычной деятельности
АО "РЖД Бизнес Актив ЗАБАЙКАЛЬСК"	Договор о залоге акций	Вклад в уставный капитал других организаций	31.03.2039	35 145	35 145	0	Низкая					Передача акций с письменного согласия Банка
Итого				6 217 953	3 935 012	304 812						

Обеспечения полученные

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Общество не получало обеспечений в форме поручительств третьих лиц.

22. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Финансовые риски включают в себя подверженность рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски.

Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства.

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по заключенному с ним договору (в том числе связи с предоставлением отсрочки оплаты за оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности).

Кредитный риск контролируется путем установления кредитных ограничений для части клиентов, на основе подробного анализа кредитной возможности покупателей, принимая во внимание его финансовое положение и кредитную историю. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности покупателей.

Общество размещает денежные средства и денежные эквиваленты в надежных финансовых институтах, тем самым существенно ограничивая риск ликвидности и нарушением срока получения денежных средств из банков.

Ликвидность Общества тщательно отслеживается и контролируется. Общество использует процедуры бюджетирования и планирования движения денежных потоков, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для своевременного исполнения своих обязательств.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

В части подверженности нормативных рисков Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

С точки зрения воздействия страновых и региональных рисков можно отметить, что стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно нестабильной из-за санкций, вводимых против России некоторыми странами, общей геополитической ситуации в стране, а также колебания цен на сырую нефть. Это в свою очередь обеспечивает негативное влияние на российскую экономику в целом. В частности, это выражается в нестабильности российского рубля и необходимости проведения экономических, налоговых, политических и прочих реформ.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

23. ВЫПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ, ПРИНЯТЫХ ПО ИТОГАМ РАССМОТРЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД

По итогам рассмотрения бухгалтерской (финансовой) отчетности общества за 2024 год, Общество решило: выплату дивидендов по итогам года не производить, полученную прибыль оставить в распоряжении Общества и направить финансирование инвестиционной программы формирования резервного фонда.

24. СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2025 Г.

Событий после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год не происходило.

Руководитель АО «РЖД Бизнес Актив»

В. Г. Сараев

Главный бухгалтер АО «РЖД Бизнес Актив»

С. С. Силка



9 февраля 2026 г.