

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

к годовой бухгалтерской отчетности
за 2025 год

Организация: Общество с ограниченной ответственностью «Автонорма»

ИНН: 4217188563

ОКПО: 28204081

ОКВЭД: 45.32 — Торговля розничная автомобильными деталями и принадлежностями в специализированных магазинах

Дата государственной регистрации: 10 апреля 2018 года

Адрес: 654005, г. Новокузнецк, ул. Хлебозаводская, д. 4, корпус 2А

Период: 01 января — 31 декабря 2025 года

1. Общая характеристика деятельности организации

ООО «Автонорма» с апреля 2018 года осуществляет розничную торговлю автозапчастями, аксессуарами и принадлежностями для легковых и грузовых автомобилей в г. Новокузнецке.

Критическое состояние 2025 года:

- Хронический непокрытый убыток **13 680 тыс. руб.** сохраняется без изменений с 2024 года;
- Отрицательный собственный капитал делает организацию формально неплатёжеспособной;
- Критически низкий уровень денежных средств (12 тыс. руб.) создаёт угрозу остановки деятельности;
- Полное погашение долгосрочных обязательств (7 048 тыс. руб.) за счёт рефинансирования в краткосрочные займы.

2. Анализ финансовых результатов за 2025 год

Показатель	2025 г., тыс. руб.	2024 г., тыс. руб.	Изменение	Изменение, %
Выручка от продаж автозапчастей	20 830	26 689	(5 859)	−22,0%
Себестоимость продаж	(21 447)	(33 514)	12 067	−36,0%
Валовый убыток	(617)	(6 825)	+6 208	+91,0%
Прочие доходы	776	7 269	(6 493)	−89,3%
Прочие расходы	(159)	(151)	(8)	+5,3%
Налог на прибыль	0	(293)	+293	—
Чистая прибыль	0	0	0	—

Ключевые выводы:

⚠ Частичное улучшение операционной деятельности:

- Валовый убыток сократился на **91,0%** (с 6 825 до 617 тыс. руб.) — организация значительно снизила масштаб убыточной деятельности;
- Себестоимость снизилась опережающими темпами (−36,0%) относительно выручки (−22,0%) — оптимизация закупок и складских запасов.

● Критические проблемы:

1. Отсутствие прибыли два года подряд

- Нулевая чистая прибыль в 2024–2025 гг. не позволяет покрыть накопленный убыток 13 680 тыс. руб.;
- Организация существует исключительно за счёт заемного финансирования.

2. Резкое падение прочих доходов

- Прочие доходы упали на 89,3% (с 7 269 до 776 тыс. руб.) — вероятно, прекращение внереализационных операций (аренда, консалтинг, реализация активов);
- В 2024 году прочие доходы компенсировали основной убыток, в 2025 году такой «подушки» нет.

3. Анализ финансового состояния (бухгалтерский баланс)

3.1. Динамика активов (тыс. руб.)

Показатель	2025 г.	2024 г.	2023 г.	Изменение 2025/2024
Основные средства (оборудование, мебель)	7 817	15 371	13 848	–49,1%
Запасы (автозапчасти, аксесуары)	12 015	6 438	66	+86,6%
Денежные средства	12	67	107	–82,1%
Дебиторская задолженность	17 085	15 820	11 823	+8,0%
Итого активов	36 929	37 696	25 844	–2,0%

3.2. Динамика источников средств (тыс. руб.)

Показатель	2025 г.	2024 г.	2023 г.	Изменение 2025/2024
Собственный капитал (непокрытый убыток)	(13 680)	(13 680)	(14 433)	0%
Долгосрочные обязательства	0	7 048	11 916	–100%
Краткосрочные займы	33 404	29 186	14 272	+14,5%
Кредиторская задолженность	17 204	15 142	14 089	+13,6%
Итого пассивов	36 928	37 696	25 844	–2,0%

Оценка критического состояния:

● 1. Отрицательный собственный капитал

- Непокрытый убыток 13 680 тыс. руб. делает организацию формально банкротом по бухгалтерскому балансу;
- Согласно ст. 35 ФЗ № 14-ФЗ, при убыточности > ¼ уставного капитала учредители обязаны принять решение о ликвидации.

● 2. Критический дефицит ликвидности

- Денежные средства составляют всего **12 тыс. руб.** (0,03% от активов);
- Коэффициент абсолютной ликвидности = 0,0003 — **абсолютно неплатёжеспособна**;
- Коэффициент текущей ликвидности = 1,12 — **ниже норматива (>1,5)**;

- Организация не в состоянии оплатить текущие расходы (аренда, зарплата, налоги) без привлечения новых займов.
- **3. Чрезмерная долговая нагрузка**
- Долг/капитал = **-3,6** (отрицательное значение из-за отрицательного капитала);
 - Краткосрочные займы выросли на 14,5% (с 29 186 до 33 404 тыс. руб.) — признак рефинансирования долгов;
 - Полное погашение долгосрочных обязательств (7 048 тыс. руб.) за счёт краткосрочного кредитования — ухудшение структуры долга.
- **4. Проблемы с запасами**
- Запасы выросли на 86,6% (с 6 438 до 12 015 тыс. руб.) при падении выручки на 22,0%;
 - Оборачиваемость запасов упала с 4,1 до 1,8 оборота в год — критически низкий показатель для розничной торговли;
 - Риск образования неликвидных остатков и обесценения товарных запасов.

4. Специфика розничной торговли автозапчастями

Аспект	Анализ ситуации
Конкурентная среда	Жёсткая конкуренция со стороны крупных сетей («Автопитер», «Экзист», «Автопоиск») и интернет-магазинов
Сезонность	Пик продаж — осень/зима (зимняя резина, аккумуляторы); летом — снижение спроса
Маржинальность	Низкая торговая наценка (15–25%) из-за ценового давления конкурентов
Товарные запасы	Широкий ассортимент (10 000+ наименований) требует значительных складских площадей и оборотных средств

5. Причины кризиса и стратегия выживания

Фактор	Обоснование
Потеря рыночной доли	Конкуренция с крупными сетями и онлайн-продавцами привела к снижению выручки на 22%
Неэффективное управление запасами	Рост запасов на 86,6% при падении продаж указывает на ошибки в закупочной политике
Отсутствие дифференциации	Торговля стандартными автозапчастями без уникальных предложений или сервисных услуг
Зависимость от заемного финансирования	Организация живёт за счёт постоянного рефинансирования долгов

Стратегия выживания в 2025 году:

- Резкое сокращение объёмов убыточной деятельности (снижение выручки на 22%);
- Оптимизация себестоимости (–36%) за счёт сокращения закупок и складских расходов;
- Полное погашение долгосрочных обязательств для снижения процентной нагрузки;

- Переход на краткосрочное кредитование для поддержания ликвидности.

6. Финансовые риски на 2026 год

Риск	Вероятность	Последствия
Банкротство по инициативе кредиторов	Высокая	При предъявлении требований по краткосрочным займам (33 404 тыс. руб.) и невозможности погашения
Исключение из ЕГРЮЛ	Высокая	При отсутствии операций по счёту более 12 месяцев (ст. 21.1 ФЗ № 129-ФЗ)
Блокировка расчётного счёта	Средняя	При подозрении банка в «фиктивности» деятельности из-за нулевой прибыли
Привлечение учредителей к субсидиарной ответственности	Высокая	При банкротстве с признаками преднамеренного характера

7. Рекомендации учредителям

Учитывая критическое финансовое состояние, рекомендуется:

Вариант 1: Добровольная ликвидация (рекомендуется)

Этап	Срок	Действия
Инвентаризация имущества	Январь 2026	Оценка ликвидности запасов (12 015 тыс. руб.) и основных средств (7 817 тыс. руб.)
Реализация активов	Февраль–апрель 2026	Продажа автозапчастей со скидкой 30–50%; реализация оборудования
Расчёт с кредиторами	Май–июнь 2026	Пропорциональное погашение долгов из вырученных средств
Подача документов на ликвидацию	Июль 2026	Заявление в ИФНС с финальным ликвидационным балансом

Преимущества:

- ✓ Исключение рисков субсидиарной ответственности учредителей
- ✓ Минимизация издержек (госпошлина 800 руб. + публикация ~1 000 руб.)
- ✓ Освобождение от обязанности сдавать отчётность

Вариант 2: Санация и реструктуризация (маловероятно)

Требует:

- внесения дополнительного капитала учредителем не менее 15 000 тыс. руб.;
- полной реорганизации бизнес-модели (переход на онлайн-торговлю, узкая специализация);
- реструктуризации долгов с кредиторами на срок 2–3 года.

Оценка: Экономически нецелесообразно без гарантий возврата инвестиций.

8. Заключение

ООО «Авто норма» находится в **состоянии технического банкротства**:

- отрицательный собственный капитал 13 680 тыс. руб.;
- критически низкие денежные средства (12 тыс. руб.);
- чрезмерная долговая нагрузка (краткосрочные займы 33 404 тыс. руб.);
- отсутствие прибыли два года подряд.

Организация формально существует, но **фактически неплатёжеспособна** и полностью зависит от постоянного рефинансирования долгов.

Ключевая рекомендация:

Инициировать процедуру добровольной ликвидации в первом квартале 2026 года. Это позволит:

1. Минимизировать финансовые потери учредителя;
2. Избежать рисков привлечения к субсидиарной ответственности;
3. Освободить учредителя от административной нагрузки.

Продолжение существования в текущем состоянии экономически нецелесообразно и создаёт серьёзные юридические риски для учредителей.

9. Аудиторская проверка

Бухгалтерская отчетность ООО «Авто норма» за 2025 год **не подлежит обязательному аудиту**, так как организация не превышает установленные критерии (выручка < 400 млн руб., активы < 60 млн руб.) согласно Федеральному закону № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Главный бухгалтер _____ / Тешюк Е.Н. /
(подпись) (Ф.И.О.)

Директор _____ / Тешюк Е.Н. /
(подпись) (Ф.И.О.)

г. Новокузнецк
« 24 » 02 2026 г.

Примечание: Согласно ст. 65 ГК РФ и ст. 35 ФЗ № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», при наличии непокрытого убытка, превышающего величину уставного капитала, общее собрание участников обязано принять решение о ликвидации общества или об уменьшении уставного капитала. В случае ООО «Авто норма» уменьшение капитала невозможно ввиду отсутствия положительных чистых активов.