НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

ПОЯСНЕНИЯ

к Бухгалтерской (финансовой) отчетности
НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
за 2025 год

1. Общие сведения об организации

Полное наименование на русском языке: Национальная ассоциация корпоративных директоров.

Сокращенное наименование Ассоциации на русском языке: НАКД.

Место нахождения Ассоциации: 119071, г. Москва, Ленинский пр-кт, дом 19, стр. 1.

Фактическое место нахождения: 119071, г. Москва, Ленинский пр-кт, дом 19, стр. 1.

Национальная ассоциация корпоративных директоров зарегистрирована Главным управлением Министерства юстиции РФ по Москве. Запись о создании НАКД внесена в Единый государственных реестр юридических лиц 09 апреля 2012 года за основным государственным регистрационным номером 1127799006400.

Национальная ассоциация корпоративных директоров 7 августа 2017 года поставлена на налоговый учет в Инспекции ФНС России №25 по г. Москве с присвоением идентификационного номера налогоплательщика (ИНН) 7713430048 с кодом причины постановки на налоговый учет (КПП) 772501001.

С 09.04.2012 г. Ассоциация применяет упрощенную систему налогообложения с объектом налогообложения «Доходы».

Членом Ассоциации может стать физическое лицо (полностью дееспособное), которое:

— осуществляет на профессиональной основе корпоративное управление в коллегиальных органах управления и контроля (советах директоров, наблюдательных советах, ревизионных комиссиях) коммерческих и некоммерческих организаций;
— разделяет уставные цели Ассоциации и заинтересован в совместном их достижении;

На конец 2025 года членами Национальной ассоциации корпоративных директоров являются 310 физических лица, которые осуществляют деятельность в сфере корпоративного управления в коллегиальных органах управления и контроля коммерческих и некоммерческих организаций.

НАКД не имеет филиалов, представительств и других обособленных подразделений.

Среднесписочная численность работников:

– 1 чел. в 2025 году.

2. Направления деятельности

Целью деятельности НАКД является представление и защита общих прав и законных интересов Членов Ассоциации для достижения общественно-полезных, иных не противоречащих закону и имеющих коммерческий характер целей, а также содействия Членам ассоциации в их

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

деятельности по разработке, установлению и внедрению стандартов и правил их профессиональной деятельности.

Основным видом деятельности НАКД по ОКВЭД ОК 029-2014 КДЕС. Ред.2 является деятельность коммерческих, предпринимательских и профессиональных организаций по коду 94.1.

3. Учредители и органы управления

По состоянию на 31.12.2025 г. Учредителями Ассоциации являются физические лица, граждане РФ.

Органами управления ассоциацией являются:

1) Общее собрание Членов Ассоциации – высший орган управления Ассоциации;
2) Правление Ассоциации – постоянно действующий коллегиальный исполнительный орган Ассоциации;
3) Исполнительный директор Ассоциации – единоличный исполнительный орган Ассоциации.

В 2025 году действовало Правление в следующем составе:

1. Гоголь Александр Амурович - Председатель Правления;
2. Гавриленко Анатолий Григорьевич - член Правления;
3. Сафин Станислав Станиславович - член Правления;
4. Соловьев Николай Александрович - член Правления;
5. Старченко Николай Викторович - член Правления;
6. Татаренкова Вероника Сергеевна - член Правления;
7. Федоров Олег Романович - член Правления.

В 2025 году состоялось 5 заседаний Правления, из них

1) 3 прошло в очной форме;
2) 2 прошло в заочной форме

На основании пункта 8 протокола Общего собрания членов Ассоциации от 28 декабря 2024 года исполнительным директором сроком на три года избран Старченко Николай Викторович.

В связи с отсутствием в штатном расписании должности главного бухгалтера обязанности по ведению бухгалтерского учета и отчетности возложены на исполнительного директора.

4. Сведения об аудиторе

Решением общего собрания членов Национальной Ассоциации Корпоративных Директоров аудитором Национальной Ассоциации Корпоративных Директоров за 2025 год утверждена аудиторская фирма ООО АФ «Аудит-Консалтинг» (п.7 протокола №01 Общего собрания членов от 16.07.2025 г.).

Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «Аудит-Консалтинг», являющаяся членом саморегулируемой организации аудиторов - «Ассоциация Содружество» (Ассоциация) (далее СРО ААС), свидетельство о членстве № 14838 (ОРНЗ -11906111250), созданной и действующей в соответствии с законодательством Российской Федерации, адрес 127015, г. Москва, вн.тер.г. Муниципальный округ Бутырский, ул. Новодмитровская, д. 2, к. 7, помещ. 18.

5. Методика подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность НАКД за 2025 год сформирована исходя из действующих правил бухгалтерского учета и отчетности, установленными в Российской Федерации: Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011г. № 402-ФЗ; Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.1998г. № 34н; применимыми для НКО, Положениями и Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету (ПБУ и ФСБУ); Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ от 31.10.2000г. № 94н; и другими действующими нормативно-правовыми актами.

6. Информация об учетной политике

Учетная политика НАКД на 2025 год утверждена приказом от 29.12.2024 г. №1УПБУ.

Учетная политика Ассоциации сформирована в соответствии с принципами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина РФ от 06.10.2008 года №106н:

- допущения имущественной обособленности, который состоит в том, что активы и обязательства НАКД учитываются отдельно от активов и обязательств других предприятий;
- допущения непрерывности деятельности Ассоциации, то есть справедливо предположение, что НАКД будет непрерывно осуществлять свою деятельность в будущем и у Ассоциации отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности;
- допущения последовательности применения НАКД в своей практической деятельности принятой учетной политики;
- преемственность, то есть остатки на балансовых и забалансовых счетах на начало текущего отчетного периода должны соответствовать остаткам на конец предшествующего периода;
- допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности;
- полнота и своевременность отражения в бухгалтерском учете всех фактов деятельности, означающая, что все операции и результаты инвентаризации подлежат своевременному отражению на счетах бухгалтерского учета без каких-либо пропусков или изъятий. При этом операции отражаются в бухгалтерском учете в день их совершения (поступления документов), если иное не предусмотрено нормативными актами.

Принятая учетная политика применяется последовательно от одного отчетного периода к другому.

На основании Закона РФ "О бухгалтерском учете" и ПБУ 1/2008 "Учетная политика организации" изменения в учетной политике производятся в случаях:

- изменения законодательства РФ или нормативных актов по бухгалтерскому учету(обязательное изменение учетной политики),
- разработки организацией новых способов ведения бухгалтерского учета (добровольное изменение учетной политики),
- существенного изменения условий деятельности (добровольное изменение учетной политики).

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

7. Принципы и методы оценки и учета отдельных статей баланса

Активы и обязательства оценены в бухгалтерской отчетности по фактическим затратам. Исключение составляют:

- основные средства и права пользования активами;
- активы, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости;
- обязательства по аренде, первоначально оцениваемые как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки;
- оценочные обязательства, приведенные исходя из текущей оценки их величины, выполнение которых вероятно приведет к уменьшению экономических выгод организации в будущем.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется в валюте РФ (рублях и копейках) на основе натуральных измерителей в денежном выражении путем сплошного, непрерывного, документального и взаимосвязанного их отражения в соответствии с рабочим Планом счетов бухгалтерского учета, содержащим синтетические и аналитические счета, необходимые для ведения бухгалтерского учета в соответствии с требованиями своевременности и полноты учета и отчетности.

7.1. Основные средства

Объект принимается к учету в качестве основного средства, если он предназначен для использования в уставной деятельности организации, для управленческих нужд.

Способы оценки основных средств (по группам):

Группа основных средств	Способ оценки основных средств
Офисное оборудование	По первоначальной стоимости
Производственный и хозяйственный инвентарь	По первоначальной стоимости

Переоценка не производится. Срок полезного использования основных средств определяется исходя из Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной постановлением Правительства РФ от 01.01.12 №1.

Стоимостной критерий для признания активов, соответствующим прочим критериям признания основных средств - 100 000 рублей.

В бухгалтерском балансе основные средства отражаются по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и обесценения. По объектам основных средств начисляется амортизация линейным методом.

Начисление амортизации объектов основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Начисление амортизации по основным средствам, приобретенным с использованием целевых средств, производится ежемесячно независимо от результатов деятельности Ассоциации в отчетном периоде по дебету счета 83 «Добавочный капитал».

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

Активы, удовлетворяющие перечисленным условиям, стоимость которых за единицу не превышает 100 000 руб., списываются на расходы и принимаются Ассоциацией на забалансовый учет (сч. 013 «Активы стоимостью не более 100 000 руб. и со сроком полезного использования свыше 12 месяцев в эксплуатации») в целях обеспечения сохранности малоценных основных средств.

Проверка на обесценение объектов основных средств осуществляется не реже 1 раза в год.

Информация по разделу Основные средства дополняется таблицами 4.1 «Наличие и движение основных средств», 4.2 «Наличие и движение прав пользования активами».4.3 «Амортизируемые и не амортизируемые основные средства», 4.4 «Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования», 4.5 «Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств.

Недвижимое имущество в процессе регистрации (оформления прав на недвижимое имущество) отсутствует. Основные средства с ограничением права собственности (находящиеся под арестом, переданные в залог) отсутствуют.

7.2. Нематериальные активы

В соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 "Нематериальные активы" при признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете. После признания объект нематериальных активов оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость объекта нематериальных активов увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования этого объекта, в момент завершения таких капитальных вложений.

Стоимостной критерий для признания активов, соответствующий прочим критериям признания НМА - 200 000 рублей.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражаются по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную (переоцененную) стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Для каждого объекта нематериальных активов организация определяет срок полезного использования в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 "Нематериальные активы". Способ начисления амортизации выбирается для каждой группы нематериальных активов в соответствии с пунктами 40 и 41 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 "Нематериальные активы".

Информация по разделу 3.Нематериальные активы 3.1 «Наличие и движение нематериальных активов», 3.2 «Нематериальные активы, созданные организацией», 3.3 «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы», 3.4 «Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав», 3.5 «Капитальные вложения и нематериальные активы», 3.6 «Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах».

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

7.3. Учет аренды

Ассоциация при заключении договоров, предусматривающих получение (предоставление) за плату во временное пользование имущества, оценивает указанные договоры на предмет соответствия этого договора требованиям признания в качестве договора аренды согласно Федеральному стандарту бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Организация признает предмет аренды на дату получения предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде. Право пользования активом отражается на субсчете «Арендованное имущество» к счету 01 «Основные средства». В качестве единицы учета аренды признается договор, если иной подход к выделению объектов учета аренды не является более уместным, исходя из положений договора.

Общество признает право пользования активом и обязательство по аренде на дату предоставления предмета аренды. Общество не признает право пользования активом и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев с учетом оценки вероятности пролонгации договора аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, если такая ставка может быть легко определена, а при ее отсутствии – с использованием процентной ставки привлечения дополнительных заемных средств, представляющей собой ставку, по которой на дату начала арендных отношений Общество могло бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости права пользования активом в аналогичных экономических условиях.

Начисление амортизации права пользования активом начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем его признания в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания права пользования активом с бухгалтерского учета.

Основные средства, полученные в аренду, относящиеся к активам в форме прав пользования

Расшифровка строки 1150 «Права пользования активами», Приложения 4 «Основные средства», 4.3 Амортизируемые и неамортизируемые основные средства, числящиеся на балансе» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу:

тыс. руб.

№	Арендодатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Аренда нежилого помещения по договору аренды № 04/2022 от 01.01.2022 (договор продлевается при отсутствии возражений) Адрес Ленинский проспект, д. 19, стр. 1. Площадь 21,9 кв.м. Арендодатель ООО "Рэвеню Эстэйт"	1212	1535	223
	Итого:	**1 212**	**1535**	**223**

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

7.4. Финансовые вложения

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которому не определяется текущая рыночная стоимость, его стоимость определяется исходя из оценки, определяемой по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений (п. 26 ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», утв. Приказом Минфина РФ от 10.12.02 № 126н).

В соответствии с п.18 Протокола № 2/2018 Общего собрания членов Национальной Ассоциации Корпоративных Директоров принято решение учредить Автономную некоммерческую организацию «Бизнес школа Национальной ассоциации корпоративных директоров» (АНО «Бизнес-школа НАКД»). В 2021 году со стороны учредителя (НАКД) произведена операция по наделению юридического лица (АНО «Бизнес-школа НАКД») первоначальным имуществом от учредителя в размере 10 000 руб.

В течение 2025 года Национальной ассоциацией корпоративных директоров оказана безвозмездная финансовая помощь от учредителя в пользу АНО «Бизнес-школа НАКД» в общей сумме на 293 тыс. руб.

Информация по разделу «Долгосрочные финансовые вложения» дополняется таблицей 5.1 «Наличие и движение финансовых вложений» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств в части долгосрочных финансовых вложений.

7.5. Запасы

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности информации о запасах производится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденного приказом Минфина России от 15 ноября 2019 г. № 180н.

Запасы признаются в бухгалтерском учете по фактической себестоимости.

Приобретение и заготовление материалов в бухгалтерском учете отражается с применением счета 10 «Материалы».

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии, их оценка производится организацией (кроме товаров, учитываемых по продажной (розничной) стоимости) по средней себестоимости.

Ассоциация образует в установленном порядке резерв под обесценение запасов. Проверка запасов на обесценение проводится по состоянию на отчетную дату. При этом данный резерв не создается по запасам, если на отчетную дату чистая стоимость продажи этих запасов соответствует или превышает их фактическую себестоимость.

Информация по разделу «Запасы» дополняется таблицей 4.1 «Наличие и движение запасов» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств.

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

7.6. Дебиторская и кредиторская задолженность

В бухгалтерской отчетности дебиторская и кредиторская задолженность отражаются в суммах, фактически причитающихся к получению или к оплате, развернуто по каждому числящемуся обязательству. Долгосрочной задолженностью признается задолженность, срок обращения (погашения) которой составляет более 12 месяцев после отчетной даты, краткосрочной – менее 12 месяцев после отчетной даты.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, а также задолженность, сроки погашения которой еще не наступили, но в отношении которой существует высокая вероятность ее непогашения в установленный договором срок, отражается за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку Ассоциацией той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв по сомнительным долгам создается на основе проведенной на последнее число отчетного периода инвентаризации дебиторской задолженности организации с отнесением сумм резерва на прочее целевое финансирование и поступления. При оплате сомнительной задолженности, по которой был создан резерв, соответствующая сумма резерва относится на прочее целевое финансирование и поступления (восстанавливается).

Нереальная к взысканию задолженность, в том числе задолженность с истекшим сроком исковой давности, списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом за балансом в течение 5 лет.

Информация по разделу Дебиторская задолженность дополняется таблицей 7.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» и 7.2 «Просроченная дебиторская задолженность» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств.

Информация по разделу Кредиторская задолженность дополняется табличными формами 8 «Обязательства» 8.1 «Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств»

Расшифровка дебиторской и кредиторской задолженности:

Наименование показателя	на 31.12.2025 г., (тыс. руб.)	на 31.12.2024 г., (тыс. руб.)	на 31.12.2023г (тыс .руб)
Краткосрочная дебиторская задолженность, всего, в т.ч.:	**2220**	**2351**	**6079**
по расчетам с поставщиками и подрядчиками	253	577	1015
по членским и вступительным взносам	3 187	3 990	4651
Резервы по сомнительным долгам	(1 911)	(2985)	-
расчеты с подотчетными лицами	620	701	-
по социальному страхованию и обеспечению	-	45	28
Сальдо по ЕНС	71		
прочая дебиторская задолженность		23	385
Краткосрочная кредиторская задолженность, всего, в т.ч.:	**16**	**145**	**200**
по расчетам с поставщиками и подрядчиками	-	30	30

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

по расчетам с покупателями и заказчиками	-	-	-
по налогам и сборам	2	7	4
по социальному страхованию и обеспечению	14	-	-
прочая кредиторская задолженность		108	166

Признана невозможной к взысканию в связи с исключением из членов Ассоциации и списана дебиторская задолженность по членским и вступительным взносам в общей сумме 1 964,9 тыс. руб. в 2025 году и задолженность поставщиков на сумму 270 тыс.руб. за счет резерва сомнительных долгов.

Создан резерв по сомнительным долгам в части расчетов с членами Ассоциации в сумме 1 038 тыс.руб. и резерв по сомнительным долгам в части расчетов с поставщиками по авансам выданным в размере 122,7 тыс. руб. Всего в 2025 году создан резерв на сумму 1 161 т.р.

7.8. Денежные средства и денежные эквиваленты

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Ассоциация относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев (на дату размещения), депозиты сроком свыше 3 месяцев (с условием возможности досрочного их изъятия), а также другие высоколиквидные финансовые вложения, имеющие короткий срок погашения (три месяца или менее на дату размещения) и отражает их по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Ассоциации, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, относятся к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

По состоянию на 31.12.2025 г. отсутствуют недоступные для использования Ассоциацией денежные средства.

Денежные средства включают по состоянию на 31 декабря:

ВИД ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	**2025 года (тыс.руб.)**	**2024 года (тыс.руб.)**	**2023 года (тыс.руб.)**
Денежные средства в рублях на счетах в банках	3 572	174	187
Денежные средства, размещенные на депозитных счетах	500	3 050	2 258
Итого денежные средства	**4 072**	**3224**	**2 445**

Показатель строки 4119 отчета о движении денежных средств представлен следующими поступлениями (тыс. руб.):

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

Прочие поступления	За январь-декабрь 2025 года	За январь-декабрь 2024 года
Добровольные взносы	5399	7 016
Членские взносы	1795	1 061
Вступительные взносы	99	120
Взносы в компенсационный фонд	-	129
Проценты по депозиту	384	215
Итого по строке 4119	**7677**	**8 541**

Показатель строки 4129 отчета о движении денежных средств представлен следующими платежами (тыс. руб.):

Прочие платежи	За январь-декабрь 2024 года	За январь-декабрь 2024 года
Выданные денежные средства в подотчет	527	546
Безвозмездная финансовая помощь АНО ДПО "Бизнес Школа НАКД"	293	160
Расчеты по налогам и сборам	10	8
Прочие	85	59
Итого по строке 4129	**915**	**773**

Денежные средства, которые могут быть дополнительно получены Ассоциацией отсутствуют.

7.9. Целевое финансирование и целевые поступления

В составе средств целевого финансирования отражаются поступления средств, предназначенных для осуществления мероприятий целевого назначения, регулярные и единовременные поступления от Членов Ассоциации (вступительные, членские и целевые взносы), добровольные имущественные взносы и пожертвования.

Целевое финансирование административно-хозяйственных расходов, ведение уставной деятельности и финансирование целевых мероприятий производится в пределах сметы расходов за счет целевых поступлений, утвержденной исполнительным директором Ассоциации. Целевое финансирование и целевые поступления отражаются в бухгалтерском учете и отчетности по методу начисления.

Расшифровка по строке 6326 «Использовано средств – прочие» отчета о целевом использовании (тыс. руб.):

Прочие	За январь-декабрь 2025 года	За январь-декабрь 2024 года
Расходы на информационные услуги и прочие консультационные услуги	480	665
Прочие	104	284
Итого по строке 6326	**584**	**949**

Расшифровка по строке 6350 «Прочие» отчета о целевом использовании (тыс. руб.):

Прочие	За январь-декабрь 2025 года	За январь-декабрь 2024 года
Резерв сомнительного долга по членским взносам	1161	2715

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

Списание задолженности по членским взносам выбывших Членов Ассоциации		1433
Резерв сомнительного долга по дебиторской задолженности		270
Арендные обязательства		179
Дебиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности		108
Оценочные обязательства по вознаграждениям работникам	160	
Итого по строке 6350	**1 321**	**4705**

Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества

По статье "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества" отражены средства целевого финансирования, использованные на приобретение внеоборотных активов. Уменьшение показателя производится в соответствии с начисленными суммами амортизации.

7.9. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

По состоянию на 31.12.2025 г. НАКД:

– остатков материально-производственных запасов не имеет;
– Создан резерв по просроченной задолженности;
– имеет 332-неиспользованных дней отпуска сотрудниками.

Оценочные обязательства

Величина оценочного обязательства в виде резерва предстоящих расходов на оплату отпусков определяется в порядке, предусмотренном ст. 324.1 гл. 25 НК РФ.

Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 8,3 в таблице «Обязательства» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы, которые могут существенно повлиять на оценку финансового состояния, движения денежных средств или результатов деятельности Ассоциации по состоянию на отчетную дату, отсутствуют.

7.10. Доходы и расходы

Учет доходов и расходов осуществляется в соответствии с требованиями ПБУ 9/99 «Доходы организации» и ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Доходами от обычных видов деятельности организации признается выручка от предпринимательской деятельности в рамках уставной деятельности. Уставом организации предусмотрено оказание услуг по предоставлению информации, раскрытие которой может осуществляться на платной основе, образовательных услуг, доходы, полученные от размещения денежных средств на банковских депозитах, а также иные не запрещенные законом источники. При этом основным видом деятельности организации признаются виды деятельности, оговоренные Уставом организации и доходы от которых являются существенными (их доля в общей сумме доходов составляет не менее 5%).

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

Структура выручки по видам представлена в таблице ниже (код строки 2110 отчета о финансовых результатах):

Показатель	**за 2025 год (тыс. руб.)**	**за 2024 год (тыс. руб.)**
Спонсорский доход	175	150
Итого:	**175**	**150**

Управленческие и коммерческие расходы по окончании отчетного периода списываются в дебет счета 86.02 «Прочее целевое финансирование и поступления» (осуществляется направление средств целевого финансирования на содержание некоммерческой организации).

Показатель	**за 2025 год (тыс. руб.)**	**за 2024 год (тыс. руб.)**
Материальные затраты	-	
Затраты на оплату труда	1488	1644
Отчисления на социальные нужды	113	128
Амортизация	338	327
Прочие затраты	684	1502
Итого управленческие расходы, отраженные в отчете о целевом использовании средств	**2623**	**3601**

7.11. Прочие доходы и расходы

По строкам 2320 "Проценты к получению" и 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах отражены указанные по следующим видам (тыс. руб.):

Наименование показателя	**доходы**		**Наименование показателя**	**расходы**	
	за 2025 год	**за 2024 год**		**за 2024 год**	**за 2024 год**
Проценты полученные	415	216	Комиссия банка	79	77
			Безвозмездная помощь	293	160
			Прочее		3
Итого Строка 2320	**415**	**216**	**Итого Строка 2350**	**372**	**240**

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

7.12. Налогообложение

Ассоциацией применяется упрощенная система налогообложения с объектом налогообложения "Доходы". ПБУ 18/02 "Учет расчетов по налогу на прибыль" не применяется.

Для целей исчисления налога УСН доходы определяются по фактическому поступлению денежных средств (кассовый метод).

Наименование показателя	Сумма (тыс. руб.)	
	за 2025 год	за 2024 год
Прибыль (убыток) до налогообложения – всего	**590**	**126**
Налог на прибыль	-	-
в том числе: текущий налог на прибыль	-	-
отложенный налог на прибыль	-	-
Прочее (налог УСН)	**(18)**	**(11)**
Чистая прибыль (убыток)	**155**	**115**

По состоянию на 31 декабря 2025г. Ассоциация не имела просроченных обязательств по налогам и сборам.

8. Сведения об инвентаризации статей бухгалтерского баланса

По состоянию на 31.12.2025 г. в НАКД проведена инвентаризация всех активов и обязательств, учитываемых на балансовых и забалансовых счетах: денежных средств, расчетов с дебиторами и кредиторами, объектов основных средств.

По результатам проведенной инвентаризации расхождения фактических данных с данными бухгалтерского учета не установлено, излишков и недостач не выявлено.

Данные годового отчета отражают фактическое наличие имущества, требований и обязательств НАКД.

9. Связанные стороны

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

- Правление Ассоциации;
- Исполнительный директор;
- Учрежденная Национальной Ассоциацией корпоративных директоров организация - АНО ДПО "БИЗНЕС ШКОЛА НАКД"

В течение 2025 года проводились следующие операции со связанными сторонами:

№	Наименование (Ф.И.О.)	Характер отношений (пункт 6 ПБУ 11/2008)	Период действия	Виды и объем операций (в т.ч. по трудовому договору и договору ГПХ)
1	Старченко Николай Викторович	Исполнительный директор с 16.12.2021 г., член Правления	2025 год	По трудовому договору №01/12/2021 от 16.12.2021 г. начислена заработная плата за 2025 год в сумме 859 тыс. руб., страховые взносы в сумме 65 тыс. руб.
2	Гоголь Александр	Председатель Правле-	2025 год	Устав Ассоциации, операции не проводи-

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

	Амурович	ния		лись
3	Гавриленко Анатолий Григорьевич	член Правления	2025 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
4	Сафин Станислав Станиславович	член Правления	2025 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
5	Соловьев Николай Александрович	член Правления	2025 год	Устав Ассоциации Оказание услуг по гражданско-правовому договору в общей сумме на 299 тыс. руб. за 2025 год
6	Татаренко Вероника Сергеевна	член Правления	2025 год	По трудовому договору №01 от 14.10.2025 г. начислена заработная плата за 2025 год в сумме 20 тыс. руб., страховые взносы в сумме 1,5 тыс. руб.
7	Федоров Олег Романович	. член Правления	2025 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
8	АНО ДПО "БИЗНЕС ШКОЛА НАКД"	НАКД – учредитель организации	2025 год	Решение единственного учредителя. Оказана безвозмездная финансовая помощь от учредителя в общей сумме на 293 тыс. руб. за 2025 год
9	ИП Казарезова О.В.	Член Ассоциации, основной поставщик	2025 год	Оказание услуг в общей сумме на 1 753 тыс. руб. за 2025 год

В течение 2024 года проводились следующие операции со связанными сторонами:

№	**Наименование (Ф.И.О.)**	**Характер отношений** (пункт 6 ПБУ 11/2008)	**Период действия**	**Виды и объем операций** (в т.ч. по трудовому договору и договору ГПХ)
1	Старченко Николай Викторович	Исполнительный директор с 16.12.2021 г., член Правления	2024 год	По трудовому договору №01/12/2021 от 16.12.2021 г. начислена заработная плата за 2024 год в сумме 747 тыс. руб., страховые взносы в сумме 57 тыс. руб.
2	Гоголь Александр Амурович	Председатель Правления	2024 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
3	Гавриленко Анатолий Григорьевич	член Правления	2024 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
4	Сафин Станислав Станиславович	член Правления	2024 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
5	Соловьев Николай Александрович	член Правления	2024 год	Устав Ассоциации Оказание услуг по гражданско-правовому договору в общей сумме на 253 тыс. руб. за 2024 год
6	Шамрин Илья Александрович	член Правления	2024 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
7	Федоров Олег Романович	член Правления	2024 год	Устав Ассоциации, операции не проводились
8	АНО ДПО "БИЗНЕС ШКОЛА НАКД"	НАКД – учредитель организации	2024 год	Решение единственного учредителя. Оказана безвозмездная финансовая помощь от учредителя в общей сумме на 160 тыс. руб. за 2024 год
9	ИП Казарезова О.В.	Член Ассоциации, основной поставщик	2024 год	Оказание услуг в общей сумме на 2 776 тыс. руб. за 2024 год

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

Вознаграждение исполнительного директора устанавливается в соответствии с трудовым договором. Краткосрочные вознаграждения сформированы показателями (оплаты труда за отчетный период, начисленных на нее налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодного оплачиваемого отпуска за работу в отчетном периоде и прочих платежей).

Перечень связанных сторон является полным, и нам не известно о каких-либо других связанных сторонах.

10. Сведения о бенефициарых владельцах.

Ассоциация, являясь добровольным объединением субъектов профессиональной деятельности – физических лиц, осуществляющих корпоративное управление в коллегиальных органах управления и контроля коммерческих и некоммерческих организаций, идентификацию бенефициарных владельцев не проводит.

Ассоциацией, являющейся добровольным объединением субъектов профессиональной деятельности – физических лиц, осуществляющих корпоративное управление в коллегиальных органах управления и контроля коммерческих и некоммерческих организаций, для целей раскрытия информации в бухгалтерской отчетности, определен бенефициарный владелец – единоличный исполнительный орган НАКД – исполнительный директор Старченко Николай Викторович.

11. Судебные дела

Ассоциация не выступает ни одной из сторон в судебных разбирательствах. В настоящее время претензии или иски к Ассоциации не предъявлены.

12. Прекращаемая деятельность

В 2025 году Ассоциация не прекращала осуществление уставного вида деятельности. Руководством проведена оценка способности продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

13. События после отчетной даты

Существенных фактов хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Ассоциации в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год (событий после отчетной даты и условных фактов хозяйственной деятельности) не имеется.

14. Риски хозяйственной деятельности

Управление рисками Ассоциации осуществляется в рамках корпоративной системы и определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки и измерения рисков, реагирования на риски, контроля эффективности, планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления, направленный на оптимизацию величины рисков в

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ
119071, г. Москва, ул. Ленинский проспект, д.19, стр.1, оф. 257.
Тел. +7 (903) 741-04-31; Факс. + 7 (916) 121-01-92
info@corpdir.ru; www.corpdir.ru

соответствии с интересами Ассоциации и распространяющийся на все области ее практической деятельности.

Информация о характеристике положения Ассоциации в отрасли, в том числе тенденциях развития соответствующего сегмента рынка, степени адаптации Ассоциации к условиям рынка, основных приоритетных направлениях деятельности Ассоциации с описанием перспектив развития, а также ключевая информация о факторах риска, связанных с деятельностью Ассоциации, приводится на официальном сайте Ассоциации: corpdir.ru.

Ассоциация осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность только на территории Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

С 2022 года рост геополитической напряженности и введение рядом стран санкций в отношении Российской Федерации, российских банков и организаций привели к усилению волатильности на сырьевых и финансовых рынках, а также увеличили уровень неопределенности в условиях ведения хозяйственной деятельности в Российской Федерации. Данная экономическая среда оказывает влияние на деятельность Ассоциации. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Ассоциации. Тем не менее, будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Однако руководство уверено, что Ассоциация будет продолжать свою деятельность непрерывно.

15. Факты неприменения правил бухгалтерского учета

Факты неприменения правил бухгалтерского учета в случаях, когда они не позволяют достоверно отразить имущественное состояние и финансовые результаты деятельности НАКД, отсутствуют.

Исполнительный директор
Национальной Ассоциации
Корпоративных Директоров
27 февраля 2026 г.



/ Старченко Н.В. /