ПОЯСНЕНИЯ

к бухгалтерскому балансу и
отчету о финансовых результатах
Акционерного общества
«РОССЕТИ Электросетьсервис»

за 2025 год

Содержание

I. Общие сведения 4
1. Информация об Обществе.....4
2. Основные виды деятельности.....5
3. Обособленные структурные подразделения Общества.....6
4. Исполнительные и контрольные органы.....8
5. Экономическая среда, в которой ОБщество осуществляет свою деятельность.....9
II. Основные аспекты Учетной политики..... 10
1. Основа составления..... 10
2. Активы и обязательства в иностранных валютах 10
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства 10
4. Нематериальные активы 10
5. Научно исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОК и ТР) 12
6. Основные средства 13
7. Незавершенные вложения во внеоборотные активы 16
8. Право пользования активами.....16
9. Финансовые вложения 17
10. Прочие внеоборотные активы.....18
11. Запасы 18
12. Расходы будущих периодов 20
13. Дебиторская задолженность 20
14. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств 21
15. Долгосрочные активы к продаже.....22
16. Уставный, добавочный и резервный капитал 23
17. Кредиты и займы полученные 24
18. Кредиторская задолженность.....25
19. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 25
20. Расчеты по налогу на прибыль 27
21. Признание доходов 27
22. Признание расходов 28
23. Доходы и расходы по договорам строительного подряда.....30
24. Изменения в учетной политике Общества 31
25. Исправление ошибок.....33

III. Раскрытие существенных показателей 34
1. Нематериальные активы 34
2. Основные средства 37
3. Капитальные вложения 40
4. Право пользования активами 43
5. Прочие внеоборотные активы 49
6. Запасы 49
7. Финансовые вложения 52
8. Денежные средства и их эквиваленты 52
9. Дебиторская задолженность 53
10. Прочие оборотные активы 59
11. Капитал и резервы 59
12. Кредиты и займы 61
13. Обязательства 63
14. Оценочные обязательства 66
15. Условные обязательства 67
16. Налоги 68
17. Информация о доходах и расходах 74
18. Связанные стороны 79
19. Обеспечение обязательств 86
20. Информация о полученных бюджетных средствах 86
21. Информация по сегментам 87
22. Информация о рисках хозяйственной деятельности 87
23. События после отчетной даты 92
24. Непрерывность деятельности 92

I. Общие сведения

1. Информация об Обществе

Акционерное общество «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети», сокращенно – АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (далее – Общество), создано во исполнение распоряжения ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2007 года № 443р и зарегистрировано 16.01.2008 года в качестве стопроцентного дочернего общества ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках реформирования системы технического обслуживания и ремонтов ФСК на базе филиала ПАО «ФСК ЕЭС» Электросетьсервис для выполнения особо сложных аварийно-восстановительных, ремонтных и инвестиционных работ, а также работ по диагностике оборудования, требующего специального опыта и квалификации персонала.

15 мая 2020 г. в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» полномочия единоличного исполнительного органа компании были переданы управляющей организации – ПАО «Россети».

14 сентября 2022 г. внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» принято решение о реорганизации компании путем присоединения к ней ПАО «Россети». Одновременно принято решение о переименовании ПАО «ФСК ЕЭС» в ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») с одновременным прекращением полномочий управляющей организации. С 09.01.2023 головной компанией Группы Россети является ПАО «Россети».

Таким образом, АО «Россети Электросетьсервис» является дочерним обществом ПАО «Россети» и входит в Группу Россети.

ПАО «Россети» является публичной компанией, акции которой торгуются на бирже. Структура акционерного капитала ПАО «Россети» раскрывается по следующей ссылке: https://rosseti.ru/shareholders-and-investors/share-capital/

По состоянию на 31.12.2025 в структуре акционерного капитала ПАО «Россети» 77,02% принадлежит государству в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество), 22,98% – прочим компаниям (включая компании Группы «Россети»).

Устав АО «Электросетьсервис ЕНЭС» был утвержден Распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2007 г. № 443р и зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве.

Решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.11.2025 № 143/2 был утвержден новый Устав АО «Россети Электросетьсервис».

В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.06.2021 № 1464-р и в целях обеспечения исполнения решений Совета директоров ПАО «Россети» по вопросу «О фирменном стиле ПАО «Россети» и компаний Группы Россети» Протоколом № 42/6 Общего собрания акционеров АО «Электросетьсервис ЕНЭС», все голосующие акции которого принадлежат ПАО

«Россети», внесены изменения в Устав АО «Электросетьсервис ЕНЭС», в соответствии с которым с 22.09.2023 Общество переименовано в Акционерное общество «Россети Электросетьсервис» (АО «Россети Электросетьсервис»), о чем 09.11.2023 была внесена запись изменений в сведения о юридическом лице в ЕГРЮЛ.

Размер Уставного капитала Общества на 31.12.2025 г. полностью оплачен и составляет 953 804 тыс. руб. обыкновенных именных бездокументарных акций стоимостью 1 рубль за 1 акцию в количестве 953 804 000 штук.

Общество создано без ограничения срока деятельности и действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», иными нормативными правовыми актами российской Федерации и Уставом Общества.

Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Списочная численность работников Общества за 2025 год, включая лиц не списочного состава, составляет 720 человек (за 2024 год – 768 чел.).

2. Основные виды деятельности

Основными целями создания АО «Россети Электросетьсервис» являются:

- обеспечение надежного функционирования, повышения эффективности работоспособности электрических сетей, работы и развития Единой энергетической системы Российской Федерации, включая изолированные энергосистемы;
- реализация государственной политики в электроэнергетике;
- осуществление эффективной эксплуатации электрических сетей, являющихся частью Единой энергетической системы России;
- реализация единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития электрических сетей и Единой энергетической системы России;
- реализация научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий;
- получение прибыли.

Общества вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого

хозяйства ЕНЭС, а также иных лиц, имеющих на праве собственности или на ином, предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, как присоединенные, так и не присоединенные к ЕНЭС;

- диагностика, эксплуатация, наладка, монтаж, калибровка и ремонт средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, технологического оборудования;

- осуществление технологического контроля, проведение экспертизы промышленной безопасности и охраны труда на объектах электросетевого хозяйства;

- развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;

- развитие средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, технологического оборудования;

- оказание услуг по разработке технической и технологической документации для обеспечения производственной деятельности на объектах электроэнергетики и иных лиц;

- техническое обслуживание, ремонт и строительство кабельных линий связи, в том числе ВОЛС-ВЛ (волоконно-оптические линии связи на воздушных линиях);

- эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта грузоподъемных механизмов, используемых для обеспечения производственной деятельности или в технологических целях;

- осуществление иных, не запрещенных действующим законодательством Российской Федерации, видов деятельности, связанных с достижением предусмотренных Уставом целей.

Общество является членом саморегулируемых организаций Ассоциация «СРО Совет Проектировщиков» и Ассоциацией СРО «Стройкорпорация». В 2019 году Общество вступило в Ассоциацию «СРО Лига Изыскателей». Членство в этих организациях дает Обществу право выполнять работы по профилю своей основной деятельности, в том числе на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах. Для потенциального расширения портфеля заказов за счёт объектов атомной энергетики Обществом была получена лицензия Ростехнадзора от 27.08.2025 г. ЦО-(У)-02-101-14626 г. на право сооружения ядерных установок атомных станций (блоков атомных станций).

3. Обособленные структурные подразделения Общества

Особенностью структуры Общества, влияющей на выбор способов и методов бухгалтерского учета, является наличие:

- обособленных структурных подразделений, выделенных на отдельный баланс и имеющих расчетные и текущие счета в учреждениях банков (филиалы Общества);
- обособленных структурных подразделений, имеющих расчетные и текущие счета в учреждениях банков (производственные участки Общества).

Все подразделения Общества структурно сгруппированы по направлениям деятельности и географическим регионам.

Обособленные структурные подразделения не являются юридическими лицами, наделяются Обществом имуществом и действуют в соответствии с:

- положениями об обособленных структурных подразделениях;
- другими документами внутреннего нормативного регулирования, принятыми в Обществе.

Обособленные структурные подразделения по месту нахождения:

- осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством РФ и документами внутреннего нормативного регулирования Общества;
- собирают, обрабатывают и передают Обществу информацию, необходимую для нормальной деятельности Общества;
- выполняют иные работы и функции, вытекающие из целей и задач Общества, в соответствии с решениями руководящих органов Общества.

Филиалы Общества выделены на отдельные балансы, которые имеют собственные бухгалтерские службы, составляют налоговую, статистическую и прочую отчетность.

Филиалы по местонахождению осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными ресурсами и мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества.

В связи с изменением с 09.11.2023 фирменного наименования Общества на АО «Россети Электросетьсервис» приказом от 12.12.2023 № 502 внесены изменения в наименования филиалов Общества и утверждены Положения о филиалах.

Общество на 31.12.2025 г. имеет следующие филиалы, выделенные на самостоятельный баланс:

№ п/п	Наименование филиалов	Место нахождения филиалов
1	Филиал АО «Россети Электросетьсервис» - Центр и Северо-Запад	142408, Московская обл., г. Ногинск, ул. Парковая, дом 1
2	Филиал АО «Россети Электросетьсервис» - Волга	443067, Самарская обл., г. Самара, ул. Гагарина, дом 96а
3	Филиал АО «Россети Электросетьсервис»	357502, Ставропольский кр.,

	- Юг и Волга	г. Пятигорск, ул. Промышленная, зд. 6в
4	Филиал АО «Россети Электросетьсервис» - Урал и Сибирь	620075,Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, стр. 22, офис 306
5	Филиал АО «Россети Электросетьсервис» - Восток	680032, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Целинная, д. 3

4. Исполнительные и контрольные органы

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц 16.01.2008 г. за основным государственным регистрационным номером 1087746060676.

Согласно п.п. 3 п. 21.1 ст. 21 Устава ПАО «Россети» к компетенции Правления ПАО «Россети» относится вопрос осуществления полномочий собраний акционеров дочерних акционерных обществ, все голосующие акции которых принадлежат ПАО «Россети».

Протоколом заседания Правления № 125/6 (дата проведения 01.07.2025) избран Совет директоров АО «Россети Электросетьсервис» в следующем составе:

№ п/п	ФИО	Должность
1	Ляпунов Евгений Викторович	Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети»
2	Антониадис Алекос Архимедович	Директор по инвестициям – начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети»
3	Боев Сергей Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети»
4	Вишнякова Татьяна Александровна	Советник Заместителя Генерального директора ПАО «Россети»
5	Ткаченко Олег Вадимович	Начальник управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
6	Григорова Татьяна Юрьевна	Руководитель Дирекции по нормативно-правовой работе ПАО «Россети»
7	Фролкин Евгений Николаевич	Генеральный директор АО «Россети Электросетьсервис»

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Советом директоров 07.10.2024 (Протокол № 11) продлены полномочия Фролкина Евгения Николаевича в качестве Генерального директора АО «Россети Электросетьсервис». Полномочия Фролкина Е.Н. действуют в настоящее время.

В состав Ревизионной комиссии Общества на 31.12.2025 г., избранной протоколом заседания Правления от 01.07.2025 № 125/6, входят:

№ п/п	ФИО	Должность
1	Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
2	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
3	Тришина Светлана Михайловна	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
4	Волкова Ирина Вадимовна	Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
5	Кормильцев Максим Геннадьевич	Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

Протоколом заседания Правления от 01.07.2025 № 125/6 аудитором Общества по бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год утверждено ООО "Аудит-Стандарт" (ИНН 3812096439).

Вознаграждение аудиторской организации за проведение проверки годовой отчетности Общества за 2025 г. составило 400 000,00 руб. (без НДС).

5. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика России проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к изменениям цен на нефть и газ.

Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться и подвержены части вносимым изменениям, а также допускают возможность различных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а

также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Руководство Общества полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для сохранения финансовой устойчивости Общества в сложившихся обстоятельствах.

С учетом введенного Правительством Российской Федерации Планом первоочередных действий по обеспечению развития российской экономики в условиях внешнего санкционного давления, содержащих комплекс как системных, так и отраслевых мер поддержки экономики, в том числе энергетики, учитывая положительную динамику перестройки экономики России на импортозамещение руководство АО «Россети Электросетьсервис» не видит факторов, которые могут оказать негативное влияние на деятельность Общества в 2026 году.

II. Основные аспекты Учетной политики

1. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Россети Электросетьсервис» составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам.

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

В отчетном периоде Общество не отражало хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе расходы будущих периодов, дебиторская и кредиторская задолженности, задолженность по заемным средствам, оценочные обязательства относятся к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев или не установлен. Остальные указанные активы и обязательства представляются как долгосрочные. Срок обращения (погашения) таких активов и обязательств определяется условиями соответствующих договоров, выполнение которых привело к возникновению данных активов и обязательств.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные, исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную задолженность осуществляется:

- на конец месяца, когда до погашения задолженности остаётся не более 12 месяцев;

- при изменении условий договоров на поставку материальных ценностей, нематериальных активов, выполнение работ, оказание услуг в части сроков погашения задолженности в дебиторами и кредиторами, включая условия дополнительных соглашений к договорам.

Если у Общества нет возможности классифицировать задолженность как долгосрочную или краткосрочную, задолженность признается краткосрочной.

4. Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов (далее – НМА) осуществлялся в соответствии с ФСБУ 14/2020 «Нематериальные активы», утвержденного приказом Минфина РФ от 30.05.2022 № 86н.

В связи с применением ФСБУ 14/2020 Общество с учетом существенности информации об объектах установило лимит стоимости в целях признания нематериальных активов в размере 50.000,00 руб. за единицу. Затраты на приобретение, создание активов стоимостью менее установленного для НМА лимита, признаются расходами периода, в котором завершены капитальные вложения. Такие объекты учитываются на счете 014 по первоначальной стоимости.

В составе нематериальных активов по строке 1110 бухгалтерского баланса отражены:

- нематериальные активы по их первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования и накопленного обесценения, соответствующие критериям, установленным требованиями п. 4 ФСБУ 14/2022, стоимостью более установленного в Обществе лимита и учитываемые на счете 04 «Нематериальные активы»;

- суммы перечисленных авансов и предварительной оплаты, связанные с осуществлением капитальных вложений в НМА;

- незаконченные операции по приобретению, доработке и вводу в эксплуатацию нематериальных активов, затраты по которым учитываются на счете 08.5 «Приобретение нематериальных активов».

К нематериальным активам относятся:

- результаты интеллектуальной деятельности (изобретение, промышленный образец, полезная модель, программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных);

- материальные носители (вещи), в которых выражены результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации неотделимые от объекта НМА;

- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМ.

К НМА с определенным сроком полезного использования относятся активы, для которых достоверно может быть определен либо срок, в течение которого планируется окупить осуществленные инвестиции в приобретение (создание) НМА.

НМА, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, считаются НМА с неопределенным сроком полезного использования.

При принятии НМА к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования. Срок полезного использования нематериальных активов является выраженный в месяцах период, в течение которого Общество предполагает использовать НМА с целью получения экономической выгоды.

Срок полезного использования НМА определяется исходя из:

- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;

- срока действия патента, свидетельства и других ограничений сроков использования объектов интеллектуальной собственности согласно законодательству Российской Федерации;
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды (доход).

Срок полезного использования НМА ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. При изменении срока полезного использования новая норма амортизации определяется исходя из оставшегося срока полезного использования. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Амортизация НМА производится линейным способом исходя из фактической (первоначальной) стоимости НМА равномерно в течение срока полезного использования этого актива. По НМА, по которым невозможно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется.

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

В 2025 году у Общество нет НМА, подлежащих обесценению, а также при проверке на соответствие условиям использования НМА не выявлены основания для изменения элементов амортизации.

5. Научно исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОК и ТР)

В Обществе научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологически работы не проводятся. Расходов по НИОК и ТР нет.

6. Основные средства

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденного приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н.

В составе основных средств отражаются материальные активы, используемые Обществом при выполнении работ или оказании услуг, либо для управленческих нужд, имеющие материально-вещественную форму, со сроком службы более 12 месяцев, не предназначенные для продажи и способные приносить Обществу экономические выгоды в будущем.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, сложившейся из суммы капитальных вложений на каждый объект основных средств до признания его таковым.

Обществом не устанавливается лимит первоначальной стоимости для объектов основных средств. Таким образом, активы, удовлетворяющие условиям п. 4 ФСБУ 6/2020, принимаются к бухгалтерскому учету в составе основных средств вне зависимости от их стоимости.

Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, признается в составе основных средств.

В бухгалтерском балансе по строке 1150 (за исключением земельных участков) показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения объекты (за исключением земельных участков):

- основные средства, соответствующие критериям, установленным требованиями п. 4 ФСБУ 6/2020;
- право пользования активом, учитываемое в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018.

Общество перед составлением годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности проводит проверку основных средств на обесценение с анализом накопленной за год информации. По результатам проверки основных средств на обесценение по состоянию на 31.12.2025 признаки обесценения не выявлены.

Общество на конец года проводит проверку элементов амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость, способ начисления амортизации). В случае возникновения в связи с такой проверкой корректировок, они отражаются в учете как изменения оценочных значений. При проведении проверки на соответствие условиям использования основных средств по состоянию на 31.12.2025 выявлены основания для пересмотра по ряду объектов срока полезного использования в сторону увеличения, исходя из физического состояния объектов без изменения способа начисления амортизации.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Затраты на текущий и капитальный ремонт, проводимый с периодичностью менее 12 месяцев, объектов основных средств признаются затратами по обычным видам деятельности в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Амортизация

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого

отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие, в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Срок полезного использования для целей бухгалтерского учета устанавливается на основании экспертных оценок технических специалистов Общества с учетом и в соответствии с техническими условиями (технической документацией объекта) следующим образом:

– ожидаемого периода эксплуатации с учетом намерений руководства Общества в отношении использования объекта;

– ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации, системы проведения ремонтов, естественных условий, влияния агрессивной среды и иных аналогичных факторов;

– ожидаемого морального устаревания;

– планов по замене основных средств, модернизации.

Амортизация не начисляется по земельным участкам.

При приобретении объектов основных средств, бывших в употреблении, срок полезного их использования определяется:

- исходя из срока полезного использования, установленного в вышеуказанном порядке, уменьшенного на количество месяцев в эксплуатации данного объекта предыдущим собственником;
- если определить срок полезного использования указанным выше способом не возможно, то комиссия самостоятельно определяет срок полезного использования указанного основного средства с учетом требований техники безопасности и других факторов.

Арендованные объекты основных средств по договорам аренды, заключенным на срок менее 12 месяцев, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды. В случае отсутствия указания информации о стоимости арендованных основных средств, они учитываются за балансом в сумме, равной сумме годовых арендных платежей по договору.

7. Незавершенные капитальные вложения во внеоборотные активы

Общество с 01.01.2022 применяет Федеральный стандарт ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденный приказом Минфина РФ от 17.09.2020 № 204н.

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности.

В бухгалтерском балансе объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, отражаются по строке 1150 «Основные средства», остальные объекты – по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

8. Право пользования активами

Общество применяет Федеральный стандарт ФСБУ 25/2018 в отношении договоров аренды, заключенным на срок более 12 месяцев, и признает предметы аренды на дату получения предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде. Стоимость права пользования погашается посредством начисления амортизации линейным способом. Общество не применяет ФСБУ 25/2018 в отношении договоров аренды, исполнения которых истекает сроком менее года и по которым не предусмотрена автоматическая пролонгация.

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение. Арендное обязательство оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой той по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Стоимость права пользования активом погашается равномерно в течение всего срока аренды (не приостанавливается). Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды. В течение всего срока аренды арендатор увеличивает арендное обязательство на величину начисляемых процентов, рассчитанную путем умножения размера арендного обязательства на начало периода на ставку дисконтирования, определяемую при его признании, и количества дней, прошедших с даты последнего начисления процентов, и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Право пользования активом пересматривается при изменении любых договорных условий или обстоятельств, учтенных при его первоначальном признании и влияющих на размер права пользования активом. Корректировка размера права пользования активом в таком случае производится через соответствующее изменение арендного обязательства с пересмотром ставки дисконтирования. Уменьшение арендного обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода. При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой той по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства. В связи с тем, что Общество не открывает кредитные линии в банковском секторе, для определения процентной ставки, по которой могли бы привлекаться заемные средства, используются актуальные данные по кредитным ставкам, публикуемые на сайте Банка России https://www.cbr.ru/statistics/bank_sector/int_rat/#a_87346.

В отчетном периоде у Общества отсутствовали:

- затраты, связанные с произведенными улучшениями предмета аренды;
- денежные потоки, обусловленные договором аренды до даты предоставления предмета аренды;
- ограничения использования предмета аренды, обусловленные договором аренды.

Договоры аренды, учитываемые в качестве прав пользования активом, представляют собой аренду офисных помещений или оборудования (транспортные средства).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде в составе строки 1450 «Прочие обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Общество не имеет заключенных договоров лизинга.

9. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, которая формируется в соответствии с требованиями нормативных актов по бухгалтерскому учету.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

В составе финансовых вложений учитываются в том числе депозиты, если срок их возврата превышает 92 дня. Принадлежность их к составу финансовых вложений или денежных эквивалентов определяется на момент размещения депозита и не изменяется в течение всего срока.

10. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1190 отражаются:

- вложения во внеоборотные активы (будущие объекты основных средств, не связанные со строительством);

- расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам и учитываемые на счете 97 "Расходы будущих периодов", если период их списания превышает 12 месяцев после отчетной даты;

- суммы перечисленных авансов и предварительной оплаты, связанные с осуществлением капитальных вложений в объекты основных средств;

- специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока, продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита.

11. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Материально-производственные запасы оцениваются по их фактической себестоимости, в состав которой включаются суммы фактических затрат на приобретение (создание) запасов; привидение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования; величина возникшего в связи с приобретением (созданием) запасов оценочного обязательства по демонтажу, утилизации запасов и восстановлению окружающей среды; связанные с приобретением (созданием) запасов проценты.

При отсутствии договорной цены запасы принимаются к учете по их справедливой стоимости на дату оприходования материалов.

При учете материально-производственных запасов счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей» не используются.

По неотфактурованным поставкам запасы отражаются в учете по договорной стоимости.

При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится в рамках подразделения, выделенного на отдельный баланс, с

применением метода FIFO скользящей оценки в рамках партионного учета с использованием реквизита номера серии.

Запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

1) фактическая себестоимость запасов;

2) чистая стоимость продажи запасов.

В случае обесценения запасов организация создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

Рыночная стоимость выполняемых для заказчика работ не снижается, в связи с чем запасы, которые приобретаются для использования в процессе производства работ, не проверяются на обесценение.

Специальная одежда, специальные инструменты, специальные приспособления и специальное оборудование, срок полезного использования которых не превышает 12 месяцев, при принятии к учету признается запасами и учитываются в общеустановленном порядке, предусмотренным для учета запасов. Специальная одежда и прочие спец.приспособления, срок эксплуатации которых согласно нормам выдачи превышает 12 месяцев, отражаются в бухгалтерской отчетности в составе внеоборотных активов.

Каждый находящийся в эксплуатации предмет специальной одежды является отдельной единицей учета и в момент списания в производство учитывается на забалансовом счете «Производственный и хозяйственный инвентарь в эксплуатации» в количественном выражении.

Товары, приобретаемые Обществом для продажи, учитываются на субсчете счета 41 «Товары в оптовой торговле» по стоимости их приобретения. Затраты по заготовке и доставке покупных товаров до центральных складов или прочих мест хранения, производимые до момента их передачи в продажу, включаются в состав расходов на продажу, кроме случаев, когда такие расходы включены по условиям договора в цену приобретаемого товара.

Особенности учета Запасов в Обществе:

- оборудование, готовые изделия и прочие материалы, входящие в сметы ремонтных работ или строек, учитываются в составе Запасов до момента списания на основании акта или иного первичного документа по объекту на конкретный заказ (вид работ);
- при продаже заказчику оборудования, запасных частей, не входящих в комплект оборудования, и прочих материалов, входящих в сметы ремонтных работ или строек, их перевод в состав товаров не производится, а отражение в составе доходов осуществляется по основной производственной деятельности;

• доходы и расходы от продажи заказчику оборудования, запасных частей, не входящих в комплект оборудования, и прочих материалов, входящих в сметы ремонтных работ или строек, учитываются в составе доходов и расходов по основной производственной деятельности.

Если материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе их текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, отличаются от запасов Общества, не могут использоваться в качестве таковых в его обычной деятельности и подлежат продаже, такие ценности учитываются в составе долгосрочных активов для продажи обособленно от других активов на счете 41.ДА «Долгосрочные активы к продаже».

12. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения сроком менее 12 месяцев, расходы по обязательному и добровольному личному и имущественному страхованию, другие аналогичные виды расходов) отражаются как расходы будущих периодов. Такие расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся. Период, к которому относятся расходы будущих периодов, определяется исходя из срока, в течение которого ожидается получение экономических выгод (дохода).

В бухгалтерской (финансовой) отчетности такие расходы отражаются:

• по строке 1260 «Прочие оборотные активы», если предполагаемый период получения дохода 12 месяцев и менее с отчетной даты;

• по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», если предполагаемый период получения дохода или продолжительности обычного производственного цикла с отчетной даты более 12 месяцев.

13. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг.

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и заказчиками с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Единица учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Для достоверного отражения в отчетности дебиторской задолженности у Общества создается резерв по сомнительным долгам. Сумма резерва по

сомнительным долгам определяется по результатам проведенной на последний день квартала инвентаризации дебиторской задолженности.

Этот резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

Не признается сомнительным долгом задолженность дочерних/зависимых обществ, либо иных связанных сторон; или если должник – организация, платежеспособность которой не может быть поставлена под сомнение; просроченная дебиторская задолженность, если одновременно имеется встречная кредиторская задолженность и есть возможность провести зачет в одностороннем порядке.

Ведение учета резервов по сомнительным долгам предусмотрено обособленно от сумм дебиторской задолженности. В бухгалтерском балансе задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов по сомнительным долгам.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Расходы на создание резерва по сомнительным долгам входят в состав прочих расходов, восстановление ранее начисленного резерва отражается в прочих доходах.

14. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

Денежные средства Общества включают денежные средства в наличной и безналичной форме, в том числе денежные средства на рублевых расчетных счетах Общества, на специальных счетах, счетах по обслуживанию корпоративных карт.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. К ним относятся банковские депозиты со сроком погашения три месяца и/или менее.

Операции, связанные с вкладами в депозиты, учитываются Обществом на счете 55* «Специальные счета в банках» и отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в следующем порядке:

- вклады в депозиты, с установленным сроком возврата 92 дня и более, отражаются в составе финансовых вложений;

- вклады в депозиты, открытые на условиях выдачи вклада по первому требованию (вклад до востребования), и вклады в депозиты с установленным сроком возврата менее 92-х дней, являются денежными эквивалентами и отражаются в составе денежных средств и денежных эквивалентов.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

При наличии у Общества соответствующих операций в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС;
- поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- денежные потоки от внутрихозяйственной деятельности (финансирование филиалов Общества);
- поступления, связанные с возвратом перечисленных в текущем периоде денежных средств;
- возврат выданных ранее неиспользованных подотчетных сумм, если их выдача и возврат произведен в одном отчетном периоде.

15. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

– объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения об их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается в связи с принятием соответствующего решения руководством Общества, а также начаты действия по подготовке актива к продаже и прочее;

– предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже учитываются в составе оборотных активов обособленно от других активов и представляются в составе строки 1215 «Долгосрочные активы к продаже» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

Прибыль (убыток), связанные с долгосрочными активами к продаже (в том числе создание и изменение величины резерва под снижение стоимости, результат продажи), отражается в отчете о финансовых результатах в составе статей «Прочие расходы», «Прочие доходы».

16. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционером. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 (Один) руб. в количестве 953 804 000 (Девятьсот пятьдесят три миллиона восемьсот четыре тысячи) штук на общую сумму 953 804 000 (Девятьсот пятьдесят три миллиона восемьсот четыре тысячи) рублей.

Информация о сверке количества размещенных акций представлена в таблице ниже:

Кол-во на 31.12.2024, тыс. шт.	Изменения за 2025 и факторы/основания таких изменений	Кол-во на 31.12.2025, тыс. шт.
953 804	-	953 804

Права, предоставляемые размещенными обыкновенными акциями, закреплены в Уставе Общества и в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» включают:

1. Право на участие в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции. Одна обыкновенная акция предоставляет ее владельцу один голос.

2. Право на получение дивидендов.

3. Получение части имущества при ликвидации Общества.

4. Право на получение информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Величина уставного капитала соответствует установленной в Уставе Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Согласно уставу Общества отчисления в резервный фонд производятся в размере не менее 5% от чистой прибыли соответствующего года до достижения установленной величины.

Добавочный капитал представляет часть капитала Общества, не связанного с вкладами акционеров и прироста капитала за счет прибыли, накопленной за время деятельности Общества.

17. Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н.

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам;
- по основному «телу» заемных средств и начисленных, но не выплаченных, процентов.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты). Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную. Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты. Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

Задолженность Общества займодавцу (кредитору) по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на:

- краткосрочную, срок погашения которой по условиям договора не превышает 12 месяцев (строка 1510 ББ);

- долгосрочную, если срок погашения по условиям договора составляет более 12 месяцев (строка 1410 ББ).

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, включаются в состав прочих расходов непосредственно в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

18. Кредиторская задолженность

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо – с НДС. Сумма аванса засчитывается в счет исполнения обязательств по договору в размере, предусмотренном условиями договора.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

– в связи с истечение срока исковой давности;

– в связи с ликвидацией кредитора;

– частично при заключении мирового соглашения;

– в прочих случаях, предусмотренных законодательством, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

19. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

• оценочные обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом;

- оценочные обязательства по оплате отпусков;
- оценочные обязательства по выплате вознаграждения по итогам работы за квартал, год;
- оценочное обязательство по гарантийным ремонтам;
- иные оценочные обязательства при условии соответствия оценочного обязательства критериям, установленным в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» и Учетной политикой Общества.

Общество создает оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам определяется ежемесячно в течение года как произведение среднего дневного заработка (с учетом страховых взносов) каждого работника на количество дней неиспользованных им отпусков, накопленных на отчетную дату, в каждом филиале Общества.

Общество создает оценочное обязательство на выплату отдельной категории работников вознаграждения по итогам работы за квартал и год, начисляемого и выплачиваемого в периоде, следующим за отчетным. Расчет оценочного обязательства на выплату премий осуществляется по состоянию на 31 декабря каждого отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Общество создает оценочное обязательство по судебным разбирательствам, в которых одной из сторон является Общество. Признание/не признание в отчетности такого оценочного обязательства производится на основании заключений юридической службы Общества по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности возникновения такого события, или на основании решения судов, не вступивших в законную силу. Расчет такого оценочного обязательства осуществляется по состоянию ежегодно.

Общество создает оценочное обязательство на работы в течение гарантийного срока, устанавливаемого обязательствами заключенных доходных подрядных договоров.

Гарантийные обязательства (обязательства по устранению недостатков, выявленных после сдачи работ заказчику) создаются в отношении выполненных Обществом работ по договорам ТОиР, диагностическому обследованию объектов энергетического комплекса и аварийно-восстановительных работ и отражаются в бухгалтерском учете Общества по каждому договору и виду деятельности в отдельности на конец финансового года (на последнюю отчетную дату) в соответствующей расчетной сумме.

Условные обязательства и условные активы

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются, при необходимости, в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к отчетности, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

20. Расчеты по налогу на прибыль

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в показатель «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

Суммарное изменение в отчетном периоде отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств включена в свернутом виде в показателе строки «Отложенный налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах. Положительный результат отражается без скобок, отрицательный – в скобках.

В бухгалтерском балансе сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражена свернуто.

21. Признание доходов

Доходы Общества от продажи товаров, продукции, работ и услуг в бухгалтерском учете признаются в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации», утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Доходами от обычных видов деятельности Общества признается выручка от продажи товаров, поступления, связанные с выполнением работ и оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от выполнения работ и оказания услуг отражена в отчетности по мере выполнения работ, оказания услуг заказчикам (покупателям) и предъявления им расчетных документов за минусом налога на добавленную стоимость, таможенных пошлин и скидок,

предоставленных покупателям. В состав выручки от выполнения работ и оказания услуг включены также доходы, учитываемые по договорам строительного подряда (п. 23 настоящих Пояснений).

Величина поступления и (или) дебиторской задолженности определяется исходя из цены, установленной договором между Обществом и покупателем (заказчиком) или пользователем активов Общества.

Доходы и расходы от сдачи имущества в аренду признаются Обществом доходами и расходами по обычным видам деятельности.

В составе прочих доходов Общества отражаются:

- проценты за использование банком денежных средств, находящихся на расчетных счетах Общества в этом банке, Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- поступления от продажи основных средств и иных активов за минусом сумм НДС;
- доходы в виде санкций (штрафы, пени, неустойки) за нарушение договорных отношений – в отчетном периода, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;
- доходы в виде сумм восстановленных резервов;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчётности»);
- суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которой срок исковой давности истек в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;
- другие поступления (доходы) согласно ПБУ 9/99 по мере их образования (выявления).

22. Признание расходов

Расходы Общества в бухгалтерском учете признаются в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации», утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с выполнением работ и оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности. Затраты основного производства формируют фактическую себестоимость выполненных работ и оказанных услуг.

Расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы. Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором имели место, независимо от фактической оплаты.

Себестоимость выполненных работ и оказанных услуг включает расходы, связанные непосредственно с их выполнением (оказанием), за исключением управленческих расходов.

Общепроизводственные расходы обособленных структурных подразделений, связанные с выполнением работ по основному виду деятельности, но затраты по которым невозможно напрямую отнести на конкретный заказ, отражаются обособлено и на конец каждого месяца в разрезе каждого обособленного структурного подразделения распределяются в состав прямых затрат по основному виду деятельности.

Управленческие расходы Общества ежемесячно признаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере и полностью в отчетном периоде списываются на финансовые результаты без распределения по видам деятельности. Общехозяйственные расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с выполнением работ и оказанием услуг. В составе прочих расходов Обществом признаются:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов). Общество отражает данные расходы в отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы на услуги банков и обслуживание банковских гарантий;
- налог на имущество, транспортный налог и прочие налоги и сборы;
- расходы, понесенные в связи с исполнением гарантийных обязательств;
- расходы, связанные с реализацией основных средств и иных активов;
- расходы, связанные со списанием ТМЦ;
- признанные Обществом санкции (штрафы, пени, неустойка) за нарушение условий договоров, возмещение причинённых Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности»);
- выплаты социального характера;
- прочие расходы согласно ПБУ 10/99.

23. Доходы и расходы по договорам строительного подряда

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг в бухгалтерском учете признается в соответствии с п. 12 ПБУ 9/99 «Доходы организации». Выручка отражается в финансовой отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

Расходы в бухгалтерском учете признаются при наличии условий, определенных п. 16 ПБУ 10/99 «Расходы организации».

По основным производственным видам деятельности работы, не сданные заказчику на конец отчетного периода, формируют незавершенное производство, которое оценивается по фактической производственной себестоимости без учета управленческих (общехозяйственных) расходов.

Для обеспечения взаимодействия бухгалтерского и управленческого учетов суммы произведенных управленческих затрат ежемесячно списываются в полной сумме на себестоимость отчетного периода счета учета продаж (метод «директ-костинг»).

Незавершенное производство отражается в Бухгалтерском балансе каждого филиала, выполняющего работы, по прямым статьям затрат, в состав которых включаются в качестве прямых расходов:

- расходы на материалы, полуфабрикаты и комплектующие;
- расходы на оплату труда персонала, участвующего в процессе выполнения работ, и суммы страховых взносов;
- расходы на услуги сторонних организаций, непосредственно связанных с выполнением работ конкретного объекта, включая расходы на субподрядные работы, на выполнение монтажных, пусконаладочных работ и т.п., на аренду основных средств, необходимых для проведения работ, на транспортировку, на страхование объектов СМР, рисков, оборудования, послегарантийных работ, обязательное заключение которых предусмотрено условиями договора с заказчиком, и прочие виды работ или услуг, оказываемых в рамках выполнения указанного вида деятельности;
- расходы, связанные с командировками, относящимися к выполнению конкретных договоров (их этапов) с заказчиком;
- в качестве косвенных расходов – общепроизводственные расходы периода.

Сумма расходов на субподрядные работы, подлежащая включению в стоимость остатка незавершенного производства, определяется прямым счетом на основе сопоставления конкретных объемов работ, принятых от субподрядных организаций, и объемов работ, сданных в отчетном периоде заказчикам.

Учет расходов по функциональным видам деятельности, относящимся к «Основной производственной деятельности» Общества, ведется позаказным методом. До сдачи заказчику работ по выполняемым в течение месяца договорам длительностью менее одного отчетного года (этапам договоров), фактическая

себестоимость данных работ учитывается как незавершенное производство на отдельном субсчете счета 20 «Основное производство».

По договорам, сроки начала и окончания работ которых приходятся на разные отчетные годы, не предусматривающим поэтапную сдачу работ, а также, если поэтапная сдача работ предусмотрена, но этапы приходятся на разные отчетные периоды, применяется способ определения дохода по мере готовности, то есть исходя из подтвержденной степени завершенности работ по договору на отчетную дату. Расходы по таким договорам признаются полностью в том отчетном периоде, когда понесены такие расходы, за исключением случаев, когда они (расходы) приводят к образованию актива, относящегося к будущей деятельности по договору. Расчет выручки по таким договорам производится ежемесячно.

Для признания выручки способом «по мере готовности» применяются следующие методы: по доле выполненного на отчетную дату объема работ в общем объеме работ по договору или по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору в натуральном или стоимостном измерителе, с использованием счета 46 «Не предъявленная к оплате начисленная выручка».

В случаях, когда финансовый результат исполнения договора на отчетную дату определить достоверно невозможно (например, на начальном этапе исполнения договора, договоры на АВР, по которым нет смет, при приостановлении договора Заказчиком и пр.), при этом у Общества есть полная уверенность, что расходы, понесенные при исполнении договора, будут возмещены, выручка признается в размере фактических затрат.

Применение того или иного метода зависит от каждого конкретного договора, но при этом обеспечивается наиболее надежное измерение выполненной работы. Начисленная одним из указанных методов выручка отражается до полного завершения работ (этапа) как отдельный актив в бухгалтерском балансе в составе строк 1230 «Дебиторская задолженность» без учета сумм НДС. В отчете о финансовых результатах такая выручка отражается в строке 2110 «Выручка».

24. Изменения в учетной политике Общества

Обязательным к применению, начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, стал Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчётность».

В учетную политику Общества на 2025 год внесены изменения, связанные с началом применения с 1 января 2025 года ФСБУ 4/2023 в части:

- состава бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- состава и содержания информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- условиям достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности;

– подходу к составлению промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Наименования и коды показателей в бухгалтерском балансе, отчете о финансовых результатах, отчете об изменении капитала, отчете о движении денежных средств приведены в соответствие ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Отдельные показатели граф «На 31 декабря 2024» и «На 31 декабря 2023» бухгалтерского баланса сформированы с учетом корректировки в связи с применением Обществом с 1 января 2025 г. ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Наименование строки Бухгалтерского баланса	**Код показа теля**	**На 31 декабря 2024 г.**			
		На 31 декабря 2024 года, до корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»	Переклассификация долгосрочной дебиторской задолженности в состав прочих внеоборотных активов	Перекласси фикация долгосрочн ых активов к продаже	На 31 декабря 2024 года с учетом корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская отчетность»
I. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	1110	19 265	1 032	-	20 297
Прочие внеоборотные активы	1190	14 592	126	-	14 718
ИТОГО по разделу I	**1100**	**952 393**	**1 158**	**-**	**953 551**
II. Оборотные активы					
Запасы	1210	965 597	-	(13 196)	952 401
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	13 196	13 196
Дебиторская задолженность	1230	2 680 200	(1 158)	-	2 679 042
ИТОГО по разделу II	**1200**	**5 022 435**	**(1 158)**	**-**	**5 021 277**
БАЛАНС	**1600**	**5 974 828**	**-**	**-**	**5 974 828**

Наименование строки Бухгалтерского баланса	**Код показа теля**	**На 31 декабря 2023 г.**			
		На 31 декабря 2023 года, до корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая)	Переклассификация долгосрочной дебиторской задолженности в состав прочих внеоборотных активов	Перекласси фикация долгосрочн ых активов к продаже	На 31 декабря 2023 года с учетом корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская отчетность»

		отчетность»			
I. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	1110	12 304	842	-	13 146
Прочие внеоборотные активы	1190	18 965	3 156	-	22 121
ИТОГО по разделу I	**1100**	**914 857**	**3 998**	**-**	**918 855**
II. Оборотные активы					
Запасы	1210	650 755	-	(10 253)	640 502
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	10 253	10 253
Дебиторская задолженность	1230	2 933 733	(3 998)		2 929 735
ИТОГО по разделу II	**1200**	**5 483 425**	**(3 998)**	**-**	**5 479 427**
БАЛАНС	**1600**	**6 398 282**	**-**	**-**	**6 398 282**

Иных существенных изменений, способных оказать влияние на оценку статей бухгалтерской (финансовой) отчетности, в учетную политику Общества в 2025 году не вносились.

25. Исправление ошибок

Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период.

Исправление ошибок и порядок раскрытия информации об ошибках в бухгалтерском учете и отчетности Общества, а также степень влияния ошибки на экономические решения пользователей определяется в соответствии с нормами Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» ПБУ 22/2010.

При этом ошибка считается существенной, если она приводит к искажению не менее чем на 10% любой статьи бухгалтерского баланса, либо порождает искажение статьи отчета о финансовых результатах не менее чем на 10%.

III. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

На отчетную дату 31.12.2025 у Общества отсутствуют:

- накопленное обесценение нематериальных активов (справедливая стоимость не может быть определена из-за отсутствия активного ранка);
- необходимость переклассификации нематериальных активов в долгосрочные активы к продаже;
- неамортизируемые нематериальные активы;
- нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав, в т.ч. находящиеся в залоге.

В отчетном периоде (2025) Общество:

- не отражало обесценение нематериальных активов;
- не проводилось изменение элементов амортизации нематериальных активов в связи с отсутствием обстоятельств, свидетельствующих об изменении элементов амортизации.

В составе программных продуктов, не отвечающих критериям НМА (получены в пользование на срок менее 12 месяцев и стоимость менее установленного лимита), по состоянию на 31.12.2024 на забалансовом счете 014 числится программное обеспечение на сумму 3 187 тыс. руб.

Информация о наличии и движении нематериальных активов дана в строке 5100 табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

У Общества отсутствуют нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

Общество в 2025 г. не проводило и не приобретало (не создавало) разработки и исследования в области НИОКР.

Информация о наличии и движении нематериальных активов раскрыта в составе пояснений:

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

(тыс. руб.)

Показатель		На начало года		Изменение за период									На конец периода	
Наименование	Период	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	Поступило	списано		амортизации	обесценение	переоценка		переклассифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация		
Нематериальные активы - всего	**за январь-декабрь 2025 г.**	**2 451**	**(407)**	**483**	**-**	**-**	**(435)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2 934**	**(842)**
	за январь-декабрь 2024 г.	**2 345**	**-**	**106**	**-**	**-**	**(407)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2 451**	**(407)**
в том числе:														
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	*за январь-декабрь 2025 г.*	*2 451*	*(407)*	*483*	*-*	*-*	*(435)*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*2 934*	*(842)*
	за январь-декабрь 2024 г.	*2 345*	*-*	*106*	*-*	*-*	*(407)*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*2 451*	*(407)*

У Общества отсутствуют нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 785 тыс. руб., (на 31 декабря 2024 года 1 032 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года 842 тыс. руб.)

1.2. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период, тыс. руб.				На конец периода, тыс. руб.	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	**за январь-декабрь 2025 г.**	**18 253**	**-**	**1 589**	**-**	**-**	**(730)**	**19 112**	**-**
	за январь-декабрь 2024 г.	**10 801**	**-**	**7 558**	**-**	**-**	**(106)**	**18 253**	**-**
из них:									
Программное обеспечение	*за январь-декабрь 2025 г.*	*17 221*	*-*	*1 589*	*-*	*-*	*(483)*	*18 327*	*-*
	за январь-декабрь 2024 г.	*9 959*	*-*	*7 368*	*-*	*-*	*(106)*	*17 221*	*-*
Аванс на приобретение НМА	*за январь-декабрь 2025 г.*	*1 032*	*-*	*-*	*-*	*-*	*(247)*	*785*	*-*
	за январь-декабрь 2024 г.	*842*	*-*	*190*	*-*	*-*	*-*	*1 032*	*-*

Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Период	На начало года, тыс. руб.	Изменения за период, тыс. руб.		На конец периода, тыс. руб.	
			затраты	списано	по фактическим затратам	по рыночной стоимости (при наличии)
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива, - всего	**за январь-декабрь 2025 г.**	**3 187**	**1 406**	**(2 210)**	**2 383**	**-**
	за январь-декабрь 2024 г.	**6 571**	**1 462**	**(4 846)**	**3 187**	**-**
в том числе:						
Неисключительное право пользование на базы данных со сроком менее 12 мес.	*за январь-декабрь 2025 г.*	*3 187*	*1 406*	*(2 210)*	*2 383*	*-*
	за январь-декабрь 2024 г.	*6 571*	*1 462*	*(4 846)*	*3 187*	*-*

2. Основные средства

В отчетном периоде 2025 у Общества отсутствуют:

- пригодные для использования, но не используемые объекты основных средств;
- основные средства, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав и ограничения в использовании;
- инвестиционная недвижимость;
- капитальные вложения в инвестиционную недвижимость;
- неамортизируемые основные средства.

С целью исполнения требования п. 38 ФСБУ 6/2020 Общество проводит проверку основных средств на обесценение на дату составления годовой финансовой отчетности. Обществом с привлечением подрядной организации, обладающей компетенцией и навыками, проведена проверка основных средств по состоянию на 31.12.2025 на их обесценение. По результатам проверки получен отчет, в котором указано, что произведенные в рамках теста на обесценение расчеты показали отсутствие обесценения основных средств АО «Россети Электросетьсервис».

Общество при проведении проверки элементов амортизации выявило события, которые привели к изменению срока полезного использования основных средств. По результатам пересмотра элементов амортизации существенных изменений, а также событий, которые могли бы повлиять на изменение ликвидационной стоимости и способа начисления амортизации, в 2025 не выявлено.

Авансы, выданные под приобретение основных средств, в бухгалтерской (финансовой) отчетности в связи с их несущественностью отражены по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

2.1. Наличие и движение основных средств (без учета права пользования активами)

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период						На конец периода		
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	балансовая стоимость	поступило		выбыло		амортизация	обесценение: признание (+), восстановление (-)	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	балансовая стоимость
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение					
Основные средства (за исключением инвест. недвижимости) - всего	**за январь-декабрь 2025 г.**	**1 644 796**	**(924 301)**	**720 495**	**81 999**	**156**	**(45 881)**	**40 532**	**(97 825)**	-	**1 680 914**	**(981 438)**	**699 476**
	за январь-декабрь 2024 г.	**1 609 818**	**(875 828)**	**733 990**	**95 594**	**2 251**	**(60 616)**	**49 007**	**(99 731)**	-	**1 644 796**	**(924 301)**	**720 495**
в том числе:													
Здания	*за январь-декабрь 2025*	*232 623*	*(84 999)*	*147 624*	-	-	-	-	*(5 727)*	-	*232 623*	*(90 726)*	*141 897*
	за январь-декабрь 2024	*232 623*	*(79 273)*	*153 350*	-	-	-	-	*(5 726)*	-	*232 623*	*(84 999)*	*147 624*
Сооружения и передаточные устройства	*за январь-декабрь 2025*	*85 862*	*(37 083)*	*48 779*	-	-	-	-	*(2 654)*	-	*85 862*	*(39 737)*	*46 125*
	за январь-декабрь 2024	*85 862*	*(34 428)*	*51 434*	-	-	-	-	*(2 655)*	-	*85 862*	*(37 083)*	*48 779*
Машины и оборудование	*за январь-декабрь 2025*	*404 997*	*(345 370)*	*59 627*	*37 721*	*156*	*(14 654)*	*14 572*	*(20 289)*	-	*428 064*	*(350 931)*	*77 133*
	за январь-декабрь 2024	*400 804*	*(341 846)*	*58 958*	*23 497*	*2 109*	*(19 304)*	*19 194*	*(24 827)*	-	*404 997*	*(345 370)*	*59 627*
Транспортные средства	*за январь-декабрь 2025*	*756 276*	*(399 127)*	*357 149*	*26 373*	-	*(17 020)*	*12 125*	*(52 073)*	-	*765 629*	*(439 075)*	*326 554*
	за январь-декабрь 2024	*738 040*	*(374 152)*	*363 888*	*54 071*	-	*(35 835)*	*24 831*	*(49 806)*	-	*756 276*	*(399 127)*	*357 149*
Производственный и хозяйственный инвентарь	*за январь-декабрь 2025*	*84 955*	*(56 718)*	*28 237*	*17 083*	-	*(14 158)*	*13 786*	*(16 929)*	-	*87 880*	*(59 861)*	*28 019*
	за январь-декабрь 2024	*72 394*	*(45 101)*	*27 293*	*17 927*	*142*	*(5 366)*	*4 871*	*(16 630)*	-	*84 955*	*(56 718)*	*28 237*
Прочие объекты основных средств	*за январь-декабрь 2025*	*1 168*	*(1 004)*	*164*	*822*	-	*(49)*	*49*	*(153)*	-	*1 941*	*(1 108)*	*833*
	за январь-декабрь 2024	*1 180*	*(1 028)*	*152*	*99*	-	*(111)*	*111*	*(87)*	-	*1 168*	*(1 004)*	*164*

Земельные участки	*за январь-декабрь 2025*	*78 915*	*-*	*78 915*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*78 915*	*-*	*78 915*
	за январь-декабрь 2024	*78 915*	*-*	*78 915*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*78 915*	*-*	*78 915*

2.2. Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменение за период			На конец периода
			Поступило	Выбыло	Начислено за период	
Амортизация	**за январь-декабрь 2025 г.**	**(924 301)**	**156**	**40 532**	**(97 825)**	**(981 438)**
	за январь-декабрь 2024 г.	**(875 828)**	**2 251**	**49 007**	**(99 731)**	**(924 301)**
в том числе:						
Здания	*за январь-декабрь 2025*	*(84 999)*	*-*	*-*	*(5 727)*	*(90 726)*
	за январь-декабрь 2024	*(79 273)*	*-*	*-*	*(5 726)*	*(84 999)*
Сооружения и передаточные устройств	*за январь-декабрь 2025*	*(37 083)*	*-*	*-*	*(2 654)*	*(39 737)*
	за январь-декабрь 2024	*(34 428)*	*-*	*-*	*(2 655)*	*(37 083)*
Машины и оборудование	*за январь-декабрь 2025*	*(345 370)*	156	*14 572*	*(20 289)*	*(350 931)*
	за январь-декабрь 2024	*(341 846)*	2 109	*19 194*	*(24 827)*	*(345 370)*
Транспортные средства	*за январь-декабрь 2025*	*(399 127)*	*-*	*12 125*	*(52 073)*	*(439 075)*
	за январь-декабрь 2024	*(374 152)*	*-*	*24 831*	*(49 806)*	*(399 127)*
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	*за январь-декабрь 2025*	*(56 718)*	*-*	*13 786*	*(16 929)*	*(59 861)*
	за январь-декабрь 2024	*(45 101)*	142	*4 871*	*(16 630)*	*(56 718)*
Прочие объекты основных средств	*за январь-декабрь 2025*	*(1 004)*	*-*	*49*	*(153)*	*(1 108)*
	за январь-декабрь 2024	*(1 028)*	*-*	*111*	*(87)*	*(1 004)*

В 2025 году в Обществе не было изменений стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации.

2.3. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

(тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации)	-	-	-
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование, - всего	**54 780**	**41 636**	**41 225**
из них:			
Здания	*53 718*	*40 574*	*40 163*
Сооружения	*561*	*561*	*561*
Земельные участки	*501*	*501*	*501*
Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, - всего	-	-	-
из них, основные средства, находящиеся в залоге	-	-	-

По состоянию на 31.12.2025 в Обществе отсутствуют основные средства, полученные безвозмездно для осуществления экономической деятельности.

3. Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. «Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

Наименование показателя	Период	На начало периода, тыс. руб.			На конец периода, тыс. руб.		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомн.долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомн.долгам	балансовая стоимость
Авансы, выданные под приобретение ОС	2025	126	-	-	-	-	-
	2024	3 176	-	-	126	-	-

3.1. Наличие и движение капитальных вложений

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения), тыс. руб.	Изменения за период					На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения), тыс. руб.
			затраты за период	Списано		Принято к учету в качестве основных средств		
				затраты	Обесцене-ние	затраты	Обесцене-ние	
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	**за январь-декабрь 2025 г.**	**9 618**	**86 726**	**-**	**-**	**(81 999)**	**-**	**14 445**
	за январь-декабрь 2024 г.	**12 502**	**92 746**	**(36)**	**-**	**(95 594)**	**-**	**9 618**
в том числе:								
машины и оборудование	*за январь-декабрь 2025 г.*	94	37 659	-	-	(37 721)	-	(53)
	за январь-декабрь 2024 г.	1 466	22 125	-	-	(23 497)	-	94
транспортные средства	*за январь-декабрь 2025 г.*	-	26 373	-	-	(26 373)	-	-
	за январь-декабрь 2024 г.	3 156	50 915	-	-	(54 071)	-	-
производственный и хозяйственный инвентарь	*за январь-декабрь 2025 г.*	*9 524*	21 972	-	-	*(17 083)*	-	14 498
	за январь-декабрь 2024 г.	*7 880*	19 607	*(36)*	-	*(17 927)*	-	9 524
прочие	*за январь-декабрь 2025 г.*	-	822	-	-	*(822)*	-	-
	за январь-декабрь 2024 г.	-	99	-	-	*(99)*	-	-

3.2. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало периода, тыс. руб.			На конец периода, тыс. руб.		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомн.долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомн.долгам	балансовая стоимость
Авансы, выданные под приобретение ОС	2025	126	-	-	-	-	-
	2024	3 176	-	-	126	-	-

4. Право пользования активами

Основными объектами аренды Общества являются офисные помещения для размещения обособленных структурных подразделений Общества, оборудования и транспортные средства, используемые в производственной деятельности Общества.

По договорам с пролонгируемым сроком аренды исходя из намерений Общества продлевать или прекращать договора аренды, принимая во внимание наличие уверенности и экономического стимула в продлении или прекращении арендных отношений, опыта прошлых лет установлены следующие сроки аренды: по договорам аренды, где арендодателем выступает ПАО «Россети» – 5 лет; иные арендодатели – 3 года.

Переменная часть арендной платы за право временного владения и пользования имуществом является неарендным компонентом договора аренды.

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 4 417 тыс. руб. за год, заканчивающийся 31.12.2025 (за 2024 – 4 234 тыс. руб.).

Информация об арендованных основных средств раскрыта в составе табличного пояснения 4.1. «Наличие и движение прав пользования активами».

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период							На конец периода		
					Первоначальная стоимость			Накопленная амортизация и обесценение						
		Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость	поступило	выбыло	изменения условий договора	начислено амортизации (с учетом обесценения)	выбыло накопленной амортизации (с учетом амортизации обесценения)	изменения условий договора	признание (-), восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость
Права пользования активом	**за январь-декабрь 2025**	**280 629**	**(114 752)**	**165 877**	**12 554**	**(42 569)**	**106 239**	**(68 613)**	**26 436**	**-**	**-**	**356 853**	**(156 929)**	**199 924**
	за январь-декабрь 2024	**224 955**	**(94 263)**	**130 692**	**69 451**	**(53 067)**	**39 290**	**(71 564)**	**51 075**	**-**	**-**	**280 629**	**(114 752)**	**165 877**
в том числе:										-	-			
Здания	*за январь-декабрь 2025*	*220 910*	*(79 763)*	*141 147*	*10 758*	*(27 817)*	*77 040*	*(55491)*	*13 503*	-	-	*280 891*	*(121751)*	*159 140*
	за январь-декабрь 2024	*168 881*	*(72 125)*	*96 756*	*65 558*	*(48 978)*	*35 449*	*(55 345)*	*47 707*	-	-	*220 910*	*(79 763)*	*141 147*
Сооружения	*за январь-декабрь 2025*	*14 726*	*(8 349)*	*6 377*	-	-	*10 547*	*(3 189)*	-	-	-	*25 273*	*(11 539)*	*13 735*
	за январь-декабрь 2024	*14 726*	*(5 160)*	*9 566*	-	-	-	*(3 189)*	-	-	-	*14 726*	*(8 349)*	*6 377*
Машины и оборудование	*за январь-декабрь 2025*	*9 641*	*(5 122)*	*4 519*	-	-	*5 2355*	*(1 990)*	-	-	-	*14 876*	*(7 112)*	*7 764*
	за январь-декабрь 2024	*8 033*	*(3 028)*	*5 005*	-	-	*1 608*	*(2 094)*	-	-	-	*9 641*	*(5 122)*	*4 519*
Транспортные средства	*за январь-декабрь 2025*	*24 751*	*(17 548)*	*7203*	-	*(10 859)*	*9 624*	*(3 578)*	*10 858*	-	-	*23 516*	*(10 268)*	*13 248*

	за январь-декабрь 2024	*24751*	*(10 722)*	*14 029*	-	-	-	*(6 826)*	-	-	-	*24 751*	*(17 548)*	*7 203*
Земельные участки	*за январь-декабрь 2025*	*10 601*	*(3 970)*	*6 631*	*1 796*	*(3 893)*	*3 793*	*(4 365)*	*2 075*	-	-	*12 297*	*(6 260)*	*6 037*
	за январь-декабрь 2024	*8 561*	*(3 228)*	*5 336*	*3 893*	*(4 089)*	*3 233*	*(4 110)*	*3 368*	-	-	*10 601*	*(3 970)*	*6 631*

В составе права пользования активом в учете Общества на 31.12.2025 числится имущество, в том числе существенное:

Контрагент	Наименование объекта права	Характер деятельности Общества	Приведенная стоимость объекта права на 31.12.2025, тыс. руб.
НПФ МАТЕРИА МЕДИКА ХОЛДИНГ ООО	Офисное здание площадью 1048,2 кв.м.	Для размещения Московского ОСП	62 603
ОФИСЦЕНТР ООО	Нежилое помещение площадью 415,3 кв.м.	Для размещения ПУ по диагностике	16 076
ТЕЛЕКОМ-БИРЖА ООО	Канал связи (оптические волокна)	Для обеспечения связи Новосибирского ПУ	2 870
Россети ПАО	Бытовой корпус инв. № 9560 (532,16 кв.м.)	Для размещения филиала Восток	12 995
	Бытовой корпус инв. № 9560 (1 141,04 кв.м.)		15 725
	Здание административно-производственное	Для размещения филиала Восток	3 681
	Установка для обработки трансформаторного масла УВМ-3	Для обеспечения производственной деятельности филиала Восток	1 768
	Автокран г/п 25 т на шасси КАМАЗ 43118 6х6		8 593
	Автомашина автобуровая ISUZU ELF A767EK27		2 487
	Автомобиль TOYOTA Land Cruiser M397MH27		2 487
	Автомобиль линейный бригадный на шасси КАМАЗ-43118VIN X89MPZ2A2BTAR4298		2 487
	Полуприцеп НЕФАЗ 9334-10-01 ХА3139 27		2 487
	Полуприцеп-тяжеловоз 99064-0000080-КШ1		2 487
	Тягач седельный грузовой MAN TGS 26.400 6х4 BLSWMA30SZZXBP030288		2 487
Кудряшова Екатерина Николаевна ИП	Административно-бытовой корпус площадью 12 кв.м.	Для размещения Нижневартовского ПУ филиала Урал и Сибирь	3 441
	Склад 96 кв.м., с территорией открытого склада для хранения оборудования площадью 400 кв.м.	Для обеспечения производственной деятельности Нижневартовского ПУ филиала Урал и Сибирь	3 441
Пшедницкий Александр Михайлович ИП	Гараж площадью 128,3 кв.м.	Для обеспечения производственной деятельности Челябинского ПУфилиала Урал и Сибирь	4 310
	Земельный участок площадью 3 3615 кв.м.		4 310
	Нежилое здание - столярный цех площадью 895,2 кв.м.		4 310
	Нежилое здание - пристройка площадью 409,6	Для размещения Челябинского ПУ филиала	4 310

	кв.м.	Урал и Сибирь	
ТК ТЕХНОСНАБ ООО	Нежилое помещение площадью 128,4 кв.м.		5 399
	Нежилое помещение площадью 174,9 кв.м.		4 598
	Нежилое помещение площадью 43,8 кв.м.		4 598
Россети ПАО	Здание административно-бытовое 2-х этажное, площадь 1 268,3 кв.м.	Для размещения филиала Урал и Сибирь	2 371
	Нежилое здание производственного назначения площадью 384,3 кв.м.	Для обеспечения производственной деятельности филиала Урал и Сибирь	7 476
	Нежилое здание складского назначения площадью 359 кв.м.		7 476
	Нежилое здание складского назначения площадью 362,1 кв.м.		7 476
	Часть нежилого здания площадью 288,1 кв.м. на 1 этаже	Для размещения филиала Урал и Сибирь	7 476
	Часть нежилого здания площадью 442,3 кв.м. на 1 этаже		7 476
	Часть нежилого здания площадью 502,8 кв.м. на 1 этаже		7 476
ОСКОЛ-КАНАТ ООО	Здание пожарного депо, назначение - нежилое, общая площадь 95,15 кв.м	Для размещения Белгородского ПУ филиала Центр и Северо-Запад	2 349
	Корпус хозяйственно бытовой, назначение - нежилое, общая площадь 514,5 кв.м		2 349
	Склад сырья № 2, назначение - нежилое, общая площадь 146,73 кв.м	Для обеспечения производственной деятельности Белгородского ПУфилиала Центр и Северо-Запад	2 349
	Склад сырья № 2, назначение - нежилое, общая площадь 65,97 кв.м		2 349
Россети ПАО	Здание производственное № 2 ПС 500 кВ Липецкая общей площадью 218,8 кв.м	Для размещения Грязинского ПУ филиала Центр и Северо-Запад	7 302
	Производственное помещение аппаратной маслохозяйства ПС 500 кВ Тамбовская площадью 195,27 кв.м	Для размещения Тамбовского ПУ филиала Центр и Северо-Запад	6 304
Крит Александр Сергеевич ИП/	Офисное помещение площадью 464,4 кв.м.	Для размещения филиала Юг и Волга	7 874
ТД «АГРОСНАБ» ООО	Часть земельного участка S 10 000 кв.м.	Складское хранение филиала Юг и Волга	4 053

Россети ПАО	Здание гаража (литеры К,К1) площадью 423,33 кв.м.	Для размещения и обеспечения производственной деятельности ПУ Вешкайма филиала Юг и Волга	2 848
	Здание гаража с механической мастерской (литеры М) площадью 206,22 кв.м.		1 403
Бодряков Сергей Иванович ИП	Здание офисного помещения 175,6 кв.м	Для размещения Волгоградского ПУ филиала Юг и ВОлга	5 681
	Здание складского помещения 1128 кв. м	Для обеспечения производственной деятельности Волгоградского ПУ филиала Юг и Волга	5 681
Россети ПАО	Нежилая одноэтажная кирпичная пристройкак административному зданию площадью 25,1 кв.м.	Для размещения Тихорецкого ПУ филиала Юг и Волга	1 890
	Нежилое одноэтажное кирпичное здание гаража Литер "Л" общей площадью 42,9 кв.м.		1 122
	Нежилое одноэтажное кирпичное здание конторы литер "А" общей площадью 197,7 кв.м.		3 372
	Административно-бытовой корпус, общая площадь 694,4 кв.м., Литер: Л	Для размещения филиала Юг и Волга	890
	Внутриплощадочные дороги, проезды и площадки площадью 7 264 кв.м., Литер I		3 753
	Закрытая стоянка автомобилей, общая площадь 477,3 кв.м.,Литер: Р		3 753
	Земельный участок кадастровый № 26:33:070101:0045 площадью 10 493,00 кв.м.		3 753
	Кабельные каналы, Литер КБ протяженностью 3690,0 м	Для обеспечения производственной деятельности филиала Юг и Волга	890
	Очистные сооружения, общая площадь 95,8 кв.м.		3 753
	Противопожарный резервуар объемом 100 м3		890
	Проходная, общая площадь 102,2 кв.м., Литер: Б		3 753
	РП-04, общая площадь 18,5 кв.м. Литер: Д		3 753
	Склад грузоподъёмных механизмов, общая площадь 256,5 кв.м. Литер: Ж		3 753
	Склад для хранения конструкций опор, общая		3 753

	площадь 375,1 кв.м., Литер: Н		
	Склад для хранения резерва подстанционногооборудования, общая площадь 567,6 кв.м., Литер: Е		3 753
	Склад линейного оборудования, общая площадь 542 кв.м., Литер: П		3 753

В течение 2025 г. приведенная стоимость некоторых объектов ППА была изменена в связи с изменение арендной ставки и пересмотром ставки дисконтирования на дату изменений.

Проценты по обязательствам по аренде в сумме 20 137 тыс. руб. включены в состав показателя «Проценты к уплате» строки 2330 Отчета о финансовых результатах (за 2024 г. – в сумме 11 308 тыс. руб.).

5. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены расходы на капитальные вложения, связанные с приобретением (созданием) основных средств, оборудование к установке и расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты по затратам, выполняемым в рамках ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда» на общую сумму 18 209 тыс. руб. (в 2024 – 14 718 тыс. руб.).

По строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
РБП со сроком списания более 12 мес.	3 763	5 100	9 620
Капитальные вложение во внеоборотные активы	412	94	1 466
Авансы под приобретение объектов ОС	-	127	3 156
Спецоснастка и спецодежда со сроком использования более 12 мес.	14 034	9 397	7 879
Итого прочие внеоборотные активы	**18 209**	**14 718**	**22 121**

6. Запасы

У Общества отсутствуют запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав Общества, в том числе запасы, находящиеся в залоге.

Запасы в отчетности отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

Авансы поставщикам материалов по состоянию на 31 декабря 2025 года составили (с НДС) 5 061 тыс. руб., (на 31 декабря 2024 года 1 408 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года 1 750 тыс. руб.)

Информация об изменении запасов раскрыта в составе табличного пояснения 6.1. «Наличие и движение запасов».

6.1. Наличие и движение запасов

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		себестоимость	величина резерва под обесценение	поступления и затраты	выбыло		убыток от обесценения	оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под обесценение
					себестоимость	резерв под обесценение				
Запасы - всего	**за январь-декабрь 2025**	**952 401**	**-**	**2 111 827**	**(2 250 189)**	**-**	**(1 412)**	**x**	**814 039**	**(1 412)**
	за январь-декабрь 2024	**640 502**	**-**	**2 665 418**	**(2 353 519)**	**-**	**-**	**x**	**952 401**	**-**
Сырье, материалы и другие материальные ценности	*за январь-декабрь 2025*	*952 401*	*-*	*1 200 064*	*(1 338 426)*	*-*	*(1 412)*	*-*	*814 039*	*(1 412)*
	за январь-декабрь 2024	*638 133*	*-*	*1 559 069*	*(1 247 170)*	*-*	*-*	*2 369*	*952 401*	*-*
незавершенное производство	*за январь-декабрь 2025*	*-*	*-*	*911 763*	*(911 763)*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
	за январь-декабрь 2024	*-*	*-*	*1 106 277*	*(1 106 277)*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
товары для перепродажи	*за январь-декабрь 2025*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
	за январь-декабрь 2024	*2 369*	*-*	*72*	*(72)*	*-*	*-*	*(2 369)*	*-*	*-*

7. Финансовые вложения

У Общества отсутствуют долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения за период 2023-2025 годы.

8. Денежные средства и их эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств, представленных по строке 1250 Бухгалтерского баланса, следующий:

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Средства в кассе	-	-	-
Средства на расчетных счетах	409 068	1 363 825	1 889 795
Средства на валютных счетах	-	-	-
Средства на специальных счетах в банках	3 064	2 798	3 295
Итого денежных средств (строка 1250)	***412 132***	***1 366 623***	***1 893 090***
Иные эквиваленты денежных средств, **не** включаемые в отчет о движении денежных средств	-	-	-
Итого эквиваленты денежных средств (строка 1250 ББ)	***412 132***	***1 366 623***	***1 893 090***
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец отчетного года (строка 4500 отчета о движении ДС)	**412 132**	**1 366 623**	**1 893 090**

В случае размещения денежных средств на депозитных вкладах в финансовых учреждениях осуществляется выбор в пользу таких, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Все денежные средства доступны для их использования в деятельности Общества. В отчетном периоде валютных операций не осуществлялось.

Согласно ПБУ 23/2011 денежные потоки в отчете о движении денежных средств отражены свернуто в части движений денежных средств между счетами организаций.

Расшифровка отдельных показателей прочих поступлений, отраженных по строке 4119 Отчета о движении денежных средств 97 523 (в 2024 г. – 68 989 тыс. руб.), представлена ниже:

Наименование показателя	За год 2025, тыс. руб.	За год 2024, тыс. руб.
Проценты на остаток ДС на р/счете	78 833	46 292
Неустойки и прочие санкции за нарушение условий договора	1 577	748
Возврат средств из ФСС	606	723
Страховое возмещение	982	3 109
Обеспечительные платежи (в т.ч. возврат)	13 356	7 965
Оплата требований по БГ	-	9 932
Проценты на остаток ДС на р/счете	78 833	46 292
Неустойки и прочие санкции за нарушение условий договора	1 577	748

Расшифровка отдельных показателей прочих платежей, отраженных по строке 4129 Отчета о движении денежных средств 100 584 (в 2024 г. – 89 071 тыс. руб.), представлена ниже:

Наименование показателя	За год 2025, тыс. руб.	За год 2024, тыс. руб.
Суммы, перечисленные по договорам страхования	36 316	29 624
Выплаты за банковские услуги	6 467	2 856
Суммы, перечисленные под отчет, по которым не получены авансовые отчеты	452	369
Выплаты на обеспечение нормальных условий труда и ТБ	3 733	7 004
Выплаты на проведение совещаний, представительские расходы	184	507
Пени и прочие санкции за нарушения условий договоров	3 962	4 046
Обеспечительные платежи оплата (возврат)	17 445	5 695
Возврат аванса покупателям, полученного в предыдущих налоговых периодах	10 333	16 216

9. Дебиторская задолженность

Информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в табличной части пояснений (п. 9.1. – 9.5.).

В составе дебиторской задолженности по строке 1230 бухгалтерского баланса отражена задолженность по начисленной, но не предъявленной к оплате выручке.

9.1. Наличие дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Дебиторская задолженность, всего	**1 921 617**	**2 731 562**	**2 995 483**
Долгосрочная дебиторская задолженность	**5 372**	**282**	**1 151**
Покупатели и заказчики	*282*	*282*	*1 151*
Авансы выданные	-	-	-
Прочие дебиторы	*5 090*	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность	**1 916 245**	**2 731 280**	**2 994 332**
Покупатели и заказчики	*949 956*	*1 136 556*	*849 212*
Авансы выданные	*440 928*	*660 804*	*1 550 814*
Прочие дебиторы	*58 914*	*62 853*	*78 481*
Не предъявленная к оплате начисленная выручка	*466 447*	*871 067*	*515 825*

9.2. Движение дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
				поступило		списано					
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашение	на расходы	восстановление резерва	переклассифицировано	по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	**за январь-декабрь 2025**	**282**	**-**	**2 838**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2 252**	**5 372**	**-**
	за январь-декабрь 2024	**1 151**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(869)**	**282**	**-**
в том числе:											
покупатели и заказчики	*за январь-декабрь 2025*	*282*	-	-	-	-	-	-	-	*282*	-
	за январь-декабрь 2024	*1 151*	-	-	-	-	-	-	*(869)*	*282*	-
авансы выданные	*за январь-декабрь 2025*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы	*за январь-декабрь 2025*	-	-	*2 838*	-	-	-	-	*2 252*	*5 090*	-
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	**за январь-декабрь 2025**	**2 731 280**	**(52 520)**	**10 081 447**	**15 595**	**(10 839 852)**	**(69 973)**	**(550)**	**(2 252)**	**1 916 245**	**(53 070)**
	за январь-декабрь 2024	**2 994 332**	**(65 748)**	**8 592 595**	**4 418**	**(8 825 821)**	**(35 113)**	**13 228**	**869**	**2 731 280**	**(52 520)**
в том числе:											
покупатели и заказчики	*за январь-декабрь 2025*	*1 136 556*	*(4 608)*	*7 948 073*	*-*	*(8 134 673)*	*-*	*2 297*	*-*	*949 956*	*(2 311)*
	за январь-декабрь 2024	*849 212*	*(2 584)*	*6 339 951*	*-*	*(6 053 476)*	*-*	*(2 024)*	*869*	*1 136 556*	*(4 608)*
авансы выданные	*за январь-декабрь 2025*	*660 804*	*(2 176)*	*599 648*	*1*	*(819 525)*	*-*	*10*	*-*	*440 928*	*(2 166)*
	за январь-декабрь 2024	*1 550 814*	*(2 751)*	*325 374*	*1*	*(1 215 385)*	*-*	*575*	*-*	*660 804*	*(2 176)*
прочие дебиторы	*за январь-декабрь 2025*	*62 853*	*(45 736)*	*408 690*	*15 594*	*(425 845)*	*(126)*	*(2 857)*	*(2 252)*	*58 914*	*(48 593)*
	за январь-декабрь 2024	*78 481*	*(60 413)*	*587 385*	*4 417*	*(606 786)*	*(644)*	*14 677*	*-*	*62 853*	*(45 736)*
не предъявленная к оплате начисленная выручка	*за январь-декабрь 2025*	*871 067*	*-*	*1 125 036*	*-*	*(1 459 809)*	*(69 847)*	*-*	*-*	*466 447*	*-*
	за январь-декабрь 2024	*515 825*	*-*	*1 339 885*	*-*	*(950 174)*	*(34 469)*	*-*	*-*	*871 067*	*-*
Итого	**за январь-декабрь 2025**	**2 731 562**	**(52 520)**	**10 084 285**	**15 595**	**(10 839 852)**	**(69 973)**	**(550)**	**-**	**1 921 617**	**(53 070)**
	за январь-декабрь 2024	**2 995 483**	**(65 748)**	**8 592 595**	**4 418**	**(8 825 821)**	**(35 113)**	**13 228**	**-**	**2 731 562**	**(52 520)**

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

9.3. Резерв сомнительных долгов

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец периода
Резерв по сомнительным долгам	**за январь-декабрь 2025**	**52 520**	**13 997**	**544**	**12 903**	**53 070**
	за январь-декабрь 2024	**65 748**	**2 653**	**570**	**15 311**	**52 520**
Покупатели и заказчики	*за январь-декабрь 2025*	*4 608*	*9*	*334*	*1 972*	*2 311*
	за январь-декабрь 2024	*2 584*	*2 302*	*278*	-	*4 608*
Авансы выданные	*за январь-декабрь 2025*	*2 176*	*152*	*132*	*30*	*2 166*
	за январь-декабрь 2024	*2 751*	*76*	-	*651*	*2 176*
Прочие дебиторы	*за январь-декабрь 2025*	*45 736*	*13 836*	*78*	*10 901*	*48 593*
	за январь-декабрь 2024	*60 413*	*275*	*292*	*14 660*	*45 736*

9.4. Списание дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Сумма списанной за баланс задолженности неплатежеспособных дебиторов	17 762	10 040	5 595

9.5. Просроченная дебиторская задолженность

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025			31.12.2024			31.12.2023		
	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность всего, в том числе:	**115 323**	**53 070**	**62 253**	**636 154**	**52 520**	**583 634**	**297 827**	**65 748**	**232 079**
Покупатели и заказчики	*61 927*	*2 3121*	*59 616*	*586 331*	*4 608*	*581 723*	*229 066*	*2 584*	*226 482*
Авансы выданные	*2 166*	*2 166*	-	*2 176*	*2 176*	-	*5 952*	*2 751*	*3 201*
Прочие дебиторы	*51 230*	*48 593*	*2 637*	*47 647*	*45 736*	*1 911*	*62 809*	*60 413*	*2 396*

Расшифровка начисленной выручки, не предъявленной к оплате (без НДС), в соответствии с требования ПБУ 2/2008 и отраженной в составе строки 1230 бухгалтерского баланса, в разрезе филиалов Общества представлена ниже:

Филиал	На 31.12.2025 г., тыс. руб.	На 31.12.2024 г., тыс. руб.	На 31.12.2023 г., тыс. руб.
Исполнительный аппарат	63 211	-	69 222
Юг	40 924	48 205	38 434
Волга	-	97 935	160 893
Центр и Северо-Запад	337 990	682 268	226 945
Урал и Сибирь	8 150	18 805	17 403
Восток	16 172	23 854	2 928
Итого:	**466 447**	**871 067**	**515 825**

Расшифровка начисленной выручки, не предъявленной к оплате (без НДС), в соответствии с требования ПБУ 2/2008 в разрезе контрагентов-Заказчиков, представлена ниже:

Контрагент	На 31.12.2025 г., тыс. руб.	На 31.12.2024 г., тыс. руб.	На 31.12.2023 г., тыс. руб.
ПАО «Россети»	466 447	871 067	446 861
АО "ЦИУС ЕЭС"	-	-	68 964
	466 447	**871 067**	**515 825**

10. Прочие оборотные активы

По строке 1260 бухгалтерского баланса отражены расходы будущих периодов, учитываемые на счетах 97 «Расходы будущих периодов» со сроком признания затрат менее 12 месяцев.

Расшифровка расходов по их видам представлена ниже:

Наименование РБП	31.12.2025 г., тыс. руб.	31.12.2024 г., тыс. руб.	31.12.2023 г., тыс. руб.
Программное обеспечение (ПБУ 14/2007)	531	366	354
Страхование (ПБУ 2/2008)	12 308	4 732	670
Прочие	5 202	2 827	2 522
Итого:	**18 041**	**7 925**	**3 546**

11. Капитал и резервы

11.1. Уставный капитал

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и по состоянию на 31 декабря 2025 г. полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенный акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью на общую сумму 953 804 000 руб. (строка 1310 Баланса)

в количестве 953 804 000 штук с одинаковой номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Основным 100%-ным акционером Общества является ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

11.2. Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала Общества. Согласно решению Общего собрания акционеров по итогам работы Общества за 2024 год резервный фонд не формировался. По состоянию на 31.12.2025 г. величина резервного фонда полностью не сформирована и составила 41 698 тыс. руб.

11.3. Добавочный капитал

Добавочный капитал по состоянию на 31.12.2025 Обществом не создавался.

11.4. Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль АО «Россети Электросетьсервис», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

С соответствии с протоколом от 01.07.2025 № 125/6 принято решение:

- не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям АО «Россети Электросетьсервис» в связи с убытком, полученным АО «Россети Электросетьсервис» по результатам 2024 года

- утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2024 года:

(тыс. руб.)

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) 2024 Распределение на:	(44 211)
- Резервный фонд	-
- Дивиденды	-
- Погашение убытков прошлых лет	-
- Прибыль на развитие	-

11.5. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах).

В течение 2025 года увеличение заявленного уставного капитала не производилось.

(тыс. руб.)

Показатель	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, тыс. руб.	(211 616)	(44 211)	73 006
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. шт.	953 804	953 804	953 804
Базовая прибыль/убыток на акцию, руб.	(0,2219)	(0,0464)	0,0765

Общество не имеет конвертируемых ценных бумаг, не имеет договоров купли-продажи обыкновенных акций у эмитента по цене ниже их рыночной стоимости, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

12. Кредиты и займы

12.1. Кредиты полученные

В течение 2025 года Обществом не привлекались средства по долгосрочным и краткосрочным кредитам.

12.2. Займы полученные

12.2.1. Информация о движении заемных средств

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025	2024	2025	2024
Остаток задолженности по заемным средствам на начало периода	-	-	**572 491**	**572 592**
Получено заемных средств в отчетном периоде (в т. ч. овердрафт)	-	-	-	51 489
В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную	-	-	-	
В результате перевода краткосрочной задолженности в долгосрочную	457 982	-	(457 982)	
Начислено процентов (в т. ч. овердрафт)	126 889	-		111
Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. овердрафт)	-	-	(57 248)	(51 489)
Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	(14)	(212)
Остаток задолженности по заемным средствам на конец периода	**584 871**	-	**57 247**	**572 491**

12.2.2. Информация о видах заемных средств

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025	2024	2025	2024
Необеспеченный заем	457 982	-	57 247	572 477
Проценты к уплате	126 889	-	-	14

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

По состоянию на 31.12.2025 Общество не имеет открытых кредитных линий и не имеет возможность получения денежных средств на условиях овердрафта.

12.2.3. Проценты по заемным средствам

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	-	-
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	-	-
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	126 889	111
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	**126 889**	**111**

12.2.4. Информация о сроках погашения заемных средств

На 31.12.2025

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
Необеспеченные кредиты и займы	515 229	57 247	57 247	57 247	57 247	57 247	228 994
Проценты к уплате	126 889	-	-	18	18	18	126 835
Итого на 31 декабря 2025 года	**642 118**	**57 247**	**57 247**	**57 265**	**57 265**	**57 265**	**355 829**

На 31.12.2024 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
Необеспеченные кредиты и займы	572 477	572 477	-	-	-	-	-
Проценты к уплате	14	14	-	-	-	-	-
Итого на 31 декабря 2024 года	**572 491**	**572 491**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

12.3. Векселя выданные

В 2025 году Общество операций с векселями не производило.

13. Обязательства

Информация о наличии и движении обязательств (за исключение оценочных обязательств) отражены в п. 13.1. пояснений табличной части.

13.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
			поступило		списано		перекласси-фицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашение	на доходы		
Долгосрочные обязательства – всего, в том числе:	**за январь-декабрь 2025**	**163 087**	**104 470**	**126 889**	**(3 350)**	**(982)**	**364 176**	**754 290**
	за январь-декабрь 2024	**88 623**	**116 761**	**-**	**(32 563)**	**-**	**(9 734)**	**163 087**
поставщики и подрядчики	*за январь-декабрь 2025 г.*	*7 015*	*5 252*	*-*	*(433)*	*-*	*(2 542)*	*9 292*
	за январь-декабрь 2024 г.	*12 324*	*1 021*	*-*	*-*	*-*	*(6 330)*	*7 015*
прочие кредиторы	*за январь-декабрь 2025 г.*	*115 992*	*99 218*	*-*	*(2 917)*	*(982)*	*(51 184)*	*160 127*
	за январь-декабрь 2024 г.	*76 299*	*75 660*	*-*	*(32 563)*	*-*	*(3 404)*	*115 992*
заемные средства	*за январь-декабрь 2025 г.*	*-*	*-*	*126 889*	*-*	*-*	*457 982*	*584 871*
	за январь-декабрь 2024 г.	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
авансы полученные	*за январь-декабрь 2025 г.*	*40 080*	*-*	*-*	*-*	*-*	*(40 080)*	*-*
	за январь-декабрь 2024 г.	*-*	*40 080*	*-*	*-*	*-*	*-*	*40 080*
Краткосрочные обязательства - всего	**за январь-декабрь 2025**	**4 911 458**	**8 196 481**	**2 631**	**(10 017 811)**	**(473)**	**(364 176)**	**2 728 110**
	за январь-декабрь 2024	**5 273 274**	**9 466 137**	**6 790**	**(9 841 686)**	**(2 791)**	**9 734**	**4 911 458**
в том числе:								

поставщики и подрядчики	*за январь-декабрь 2025 г.*	*1 435 616*	*5 624 348*	*-*	*(5 510 376)*	*(6)*	*2 542*	*1 552 124*
	за январь-декабрь 2024 г.	*2 120 650*	*5 558 574*	*1*	*(6 248 527)*	*(1 412)*	*6 330*	*1 435 616*
задолженность перед персоналом организации	*за январь-декабрь 2025 г.*	*-*	*939 400*	*-*	*(939 400)*	*-*	*-*	*-*
	за январь-декабрь 2024 г.	*-*	*856 446*	*-*	*(856 446)*	*-*	*-*	*-*
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	*за январь-декабрь 2025 г.*	*22 023*	*313 671*	*1*	*(305 271)*	*-*	*-*	*30 424*
	за январь-декабрь 2024 г.	*20 961*	*285 683*	*11*	*(284 632)*	*-*	*-*	*22 023*
задолженность по налогам и сборам	*за январь-декабрь 2025 г.*	*331 904*	*256 279*	*-*	*(491 504)*	*(156)*	*-*	*96 523*
	за январь-декабрь 2024 г.	*180 499*	*494 668*	*-*	*(342 548)*	*(715)*	*-*	*331 904*
авансы полученные	*за январь-декабрь 2025 г.*	*2 443 548*	*717 326*	*-*	*(2 296 155)*	*-*	*40 080*	*904 799*
	за январь-декабрь 2024 г.	*2 246 496*	*1 980 199*	*-*	*(1 783 147)*	*-*	*-*	*2 443 548*
прочие кредиторы	*за январь-декабрь 2025 г.*	*105 289*	*345 457*	*2 630*	*(417 843)*	*(311)*	*51 184*	*86 406*
	за январь-декабрь 2024 г.	*131 489*	*239 089*	*6 667*	*(274 696)*	*(664)*	*3 404*	*105 289*
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	*за январь-декабрь 2025 г.*	*587*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*587*
	за январь-декабрь 2024 г.	*587*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*587*
Заемные средства	*за январь-декабрь 2025 г.*	*572 491*	*-*	*-*	*(57 262)*	*-*	*(457 982)*	*57 247*
	за январь-декабрь 2024 г.	*572 592*	*51 478*	*111*	*(51 690)*	*-*	*-*	*572 491*
Итого	**за январь-декабрь 2024**	**5 074 545**	**8 300 951**	**129 520**	**(10 021 161)**	**(1 455)**	**-**	**3 482 400**
	за январь-декабрь 2024	**5 361 897**	**9 582 898**	**6 790**	**(9 874 249)**	**(2 791)**	**-**	**5 074 545**

Сумма полученных авансов отражена по строкам 1450 и 1520 бухгалтерского баланса за вычетом НДС. Сумма такого НДС по состоянию на 31.12.2025 г. составила 180 944 тыс. руб. (0 тыс. руб. и 180 944 тыс. руб. соответственно)

Общая сумма просроченной кредиторской задолженности в связи с нарушением сроков оплаты выполненных и принятых работ отражена в п. 13.2. табличной части пояснений.

13.2. Просроченная кредиторская задолженность

(тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Всего	**623 392**	**532 285**	**1 466 775**
в том числе:			
авансы полученные	-	-	*5 429*
поставщики и подрядчики	*616 531*	*516 333*	*1 423 720*
прочие	*6 861*	*15 952*	*37 626*

14. Оценочные обязательства

Общество отражает оценочные обязательства при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Информация об оценочных обязательствах по их видам приведена в п. 14.1. табличной формы пояснений.

14.1. Оценочное обязательство

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	**за январь-декабрь 2025**	**195 710**	**187 494**	**(192 301)**	**(10 507)**	**192 310**
	за январь-декабрь 2024	**287 601**	**152 050**	**(229 671)**	**(14 270)**	**195 710**
в том числе:						
Оценочные обязательства на оплату отпусков	*за январь-декабрь 2025*	*103 114*	*121 923*	*(103 989)*	*(4 433)*	*116 615*
	за январь-декабрь 2024	*103 940*	*90 465*	*(87 857)*	*(3 434)*	*103 114*
Оценочные обязательства на	*за январь-декабрь 2025*	*14 875*	*21 378*	*(14 191)*	*(684)*	*21 378*

выплату вознаграждений по итогам года	*за январь-декабрь 2024*	*30 487*	*14 875*	*(28 195)*	*(2 292)*	*14 875*
Оценочные обязательства по судебным разбирательствам	*за январь-декабрь 2025*	*2 701*	*4 323*	*(2 541)*	*(160)*	*4 323*
	за январь-декабрь 2024	*1 222*	*2 416*	*(793)*	*(144)*	*2 701*
Оценочные обязательства по договорным отношениям	*за январь-декабрь 2025*	59 487	*38 430*	(65 976)	(457)	*31 484*
	за январь-декабрь 2024	138 982	*32 653*	(104 976)	(7 172)	*59 487*
Оценочные обязательства на гарантийный ремонт	*за январь-декабрь 2025*	15 533	*13 354*	(5 604)	(4 773)	*18 510*
	за январь-декабрь 2024	12 970	*11 641*	(7 850)	(1 228)	*15 533*

15. Условные обязательства

15.1 Условные налоговые обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

15.2. Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По оценке руководства, вероятность неблагоприятного для Общества исхода и соответствующего оттока финансовых ресурсов по состоянию на 31.12.2025 не является высокой в отношении судебных исков по взысканию задолженности и неустойки в сумме 298 тыс. руб.

По мнению руководства, в настоящее время не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Расшифровка об условных обязательствах по выданным Обществом гарантийным обязательствам в виде банковских гарантий и гарантийных писем представлена в разделе 19 настоящих пояснений.

16. Налоги

16.1. Налог на прибыль организации

По данным налогового учета, сформированного в соответствии с требованиями главы 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации (далее – НК РФ), по итогам 2025 года получен убыток в размере 108 346 тыс. руб., налогооблагаемая прибыль отсутствует (в 2024 г. убыток составил 109 389 тыс. руб.).

Наименование показателя	Код показателя ОФР	2025, тыс. руб.	2024, тыс. руб.
Налог на прибыль, в том числе:	2410	64 954	13 259
Текущий налог на прибыль	2411	-	-
Отложенный налог на прибыль	2412	*64 954*	*13 259*
Прочее	2460	(1)	(10)

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», ставка налога на прибыль с 1 января 2025 года повысилась с 20% до 25%.

Применимые к Обществу ставки налога на прибыль составили 25% – в 2025, 20% – в 2024.

ПБУ 18/02 предусматривает специальное положение в отношении ситуации, при которой изменяется ставка налога на прибыль.

В случае изменения ставок налога на прибыль, в соответствии с законодательством РФ о налогах и сборах, величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств подлежит пересчету на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок с отнесением возникшей в результате пересчета разницы на счет учета прибылей и убытков.

ПБУ 18/02 прямо устанавливает дату для пересчета отложенных налогов – это дата, непосредственно предшествующая дате начала применения измененных налоговых ставок.

Новая налоговая ставка по налогу на прибыль в размере 25% применяется с 1 января 2025 года. Вследствие этого, для целей бухгалтерского учета пересчет отложенных налогов осуществляется на дату, предшествующую 1 января 2025 года, то есть на 31 декабря 2024 года.

Исходя из положений пунктов 14 и 15 ПБУ 18/02, в бухгалтерском учете корректировки отложенных налогов отражаются по счету 99 «Прибыли и убытки».

Исходя из положений пунктов 14 и 15 ПБУ 18/02, в бухгалтерском учете корректировки отложенных налогов отражаются по счету 99 «Прибыли и убытки».

Корректировки отложенных налогов в связи с изменением ставки налога на прибыль в бухгалтерском учете отражаются следующим образом:

№ п/п	Дата	Сумма, тыс. руб.	Пояснения
1.	31.12.2024	75 069	Отражена корректировка отложенных налоговых активов
2.	31.12.2024	68 639	Отражена корректировка отложенных налоговых обязательств

Прибыль до налогообложения для целей финансовой (бухгалтерской) отчетности увязывается с условным доходом по налогу на прибыль следующим образом:

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
Условный расход по налогу на прибыль / (Условный доход по налогу на прибыль)	(276 569)		(57 460)	
Постоянные налоговые расходы (ПНР)				
По расходам, не учитываемым для целей налогообложения (расходы сверх установленных лимитов отнесения к принимаемым для целей налогообложения и др.)	(16 752)	(4 188)	(23 317)	(4 663)
По иным основаниям	-	-	-	-
Итого ПНР	**(16 752)**	**(4 188)**	**(23 317)**	**(4 663)**
Постоянные налоговые доходы (ПНД)				
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения	-	-	-	-

Наименование показателя	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
По иным основаниям	-	-	-	-
Итого ПНД	-	-	-	-
Отложенные налоговые активы (ОНА)				
Начисление ОНА	-	119 779	-	225 073
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	543	135	844	169
Корректировка ОНА по основным средствам на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	858
По оценочным обязательствам	69 147	17 287	24 320	4 866
Корректировка ОНА по оценочным обязательствам на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	x	7 086
По резервам сомнительных долгов	13 851	3 463	2 650	531
Корректировка ОНА по резервам по сомнительным долгам на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	2 511
По арендным обязательствам	82 383	20 596	92 015	18 404
Корректировка ОНА по арендным обязательствам на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	8 489
НЗП в налоговом учете (работы по договорам генподрядной деятельности принятые от субподрядчика, но не сданные заказчику в предыдущих периодах)	311 781	77 945	728 630	145 728
Корректировка ОНА по НЗП на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	36 430
По иным основаниям	1 412	353	-	-
Корректировка ОНА по иным основаниям на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	1
Погашение ОНА	-	**182 441**	-	**484 432**
Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	1 042	260	1 285	257
По оценочным обязательствам	50 044	12 511	31 330	6 266
По резервам сомнительных долгов	11 003	2 751	15 605	3 121

Наименование показателя	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
По арендным обязательствам	43 095	10 774	56 520	11 304
НЗП в налоговом учете (работы по договорам генподрядной деятельности принятые от субподрядчика, но не сданные заказчику в предыдущих периодах)	624 574	156 144	2 317 385	463 477
По иным основаниям (РБП, материалы)	6	1	35	7
Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль	-	**(62 662)**	-	**(259 359)**
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)				
Начисление ОНО	**227 329**		**337 033**	
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	147 776	36 944	140 005	28 001
Корректировка ОНО по основным средствам на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	24 465
По товарам	4 853	-	12 370	2 475
Корректировка ОНО по иным основаниям на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	618
Отложенная выручка по ПБУ 2/2008	756 690	189 172	1 189 565	237 913
Корректировка ОНО по отложенной выручке по ПБУ 2/2008 на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	43 554
По иным основаниям (материалы)	-	-	30	6
Корректировка ОНО по иным товарам на 31.12.2024 (перерасчет в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025)	-	-	-	1
Погашение ОНО	-	**327 859**	-	**568 077**
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	121 556	30 389	145 835	29 166
Проценты по арендным обязательствам	27 200	6 800	-	-
НЗП в налоговом учете (работы по договорам генподрядной деятельности принятые от субподрядчика, но не сданные заказчику в предыдущих периодах)	-	-	1 849 855	369 971
По товарам	1 363	340	10 250	2 050
Отложенная выручка по ПБУ 2/2008	1 161 310	290 328	834 325	166 865
По оценочным обязательствам	-	-	95	19

Наименование показателя	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
По иным основаниям (материалы)	11	2	30	6
Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль	-	**100 530**	-	**231 046**
Налогооблагаемая прибыль / (убыток)	(108 346)		(109 389)	
Текущий налог на прибыль	-		-	

Изменение отложенных налогов

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Отложенные налоговые активы		
На начало отчетного года [строка 1180] Бухгалтерского баланса	375 354	593 141
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2412] ОФР	189 668	191 576
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2530] ОФР	-	-
Погашено в отчетном году [строка 2412] ОФР	(225 243)	(484 431)
Списано в отчетном году [в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах] [строка 2412] ОФР	-	-
Восстановлен отложенный налоговый актив, ранее списанный в связи с отсутствием возмещаемой на счет прибылей и убытков [строка 2412] ОФР	-	-
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых активов в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года [строка 2412] ОФР	-	75 069
На конец отчетного года [строка 1180] Бухгалтерского баланса	339 778	375 354
Отложенные налоговые обязательства		
На начало отчетного года [строка 1420] Бухгалтерского баланса	(343 190)	(574 235)
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2412] ОФР	(227 329)	(268 394)
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2530] ОФР	-	-
Погашено в отчетном году [строка 2412] ОФР	327 859	568 078
Списано в отчетном году [строка 2412] ОФР	-	-
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых обязательств в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года [строка 2412] ОФР	-	(68 639)
На конец отчетного года [строка 1420] Бухгалтерского баланса	(242 660)	(343 190)

Остатки отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в бухгалтерском балансе в соответствии с Учетной политикой Общества отражены свернуто

Показатели	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Отложенные налоговые активы (ОНА)	339 778	375 354	593 141
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	242 660	343 190	574 235
Свернутое сальдо (стр. 1180 ББ)	**97 118**	**32 164**	**18 906**

16.2. Прочие налоги и сборы

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Прочие налоги и сборы, отнесенные на расходы по обычным видам деятельности:	**8 844**	**9 137**
налог на имущество	*4 181*	*4 431*
земельный налог	*1 324*	*1 324*
транспортный налог	*3 339*	*3 382*

17. Информация о доходах и расходах

17.1. Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуги по видам:

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость):	**6 276 451**	**5 665 219**
Выполнение работ по строительству и ремонту деятельности ТОиР	1 365 634	1 385 002
Выполнение работ по строительству и ремонту инвест.деятельности	4 876 131	4 225 757
Прочая деятельность, в т.ч.:	34 686	54 460
услуги от сдачи имущества в аренду	*15 789*	*14 770*
выручка от реализации оборудования по основной деятельности	*18 658*	*39 451*
прочая деятельность	*239*	*239*

Непредъявленная заказчикам выручка по договорам строительного подряда

В соответствии с ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда» Обществом по договорам на выполнение строительно-монтажных работ, длительность исполнения которых более одного года или сроки начала и окончания выполнения работ приходятся на разные годы, применяется способ определения финансового результата в отчете о финансовых результатах методом «по мере готовности».

Если финансовый результат от выполнения работ на отчётную дау может быть достоверно определен, выручка по договору определяется способом «по мере готовности», исходя из подтверждённой степени завершенности работ по договору на отчетную дату.

Если финансовый результат от выполнения работ на отчётную дату достоверно не может быть определен, но существует вероятность, что расходы, понесенные по договору, будут возмещены, то выручка по договору признается в величине, равной сумме понесенных расходов, которые в этот отчетный период считаются возможными к возмещению.

В случае возникновения убытка, как при подписании договора, так и в результате пересмотра выручки по договору и затрат в ходе исполнения Договора, ожидаемый убыток признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода (без уменьшения и корректировки суммы ранее признанной выручки по Договору). Величина ожидаемого убытка признается независимо от того, на какой стадии исполнения договора возник ожидаемый убыток.

Расходами по договору являются понесенные Общество за период с начала исполнения контракте до его завершения:

- прямые расходы по договору – расходы, которые непосредственно связанные с исполнение договора;
- косвенные расходы по договору – часть общих расходов Общества, связанная с выполнением СМР;
- прочие расходы по договору – расходы, не относящиеся к выполнению СМР, но возмещаемые заказчиком по условиям Договора.

По состоянию на 31.12.2025 остаток начисленной в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008, но не предъявленной заказчикам выручки, составил 466 477 тыс. руб. (без НДС) и отражен по строке 1230 бухгалтерского баланса

В течение 2025 г. на основании расчетов начислена выручка в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008 и включена в показатель строки 2110 отчета о финансовых результатах в размере 1 125 036 тыс. руб. (без НДС). За отчетный период предъявлено заказчику актов выполненных работ, по которым ранее начислена выручка «По мере готовности» в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008, на сумму 1 459 810 тыс. руб. (без НДС). Кроме того, часть ранее начисленной в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008 выручки в связи с отказом Заказчика в их возмещении признаны в качестве расходов на продажу в размере 69 816 тыс. руб. (без НДС).

Таким образом, по состоянию на 31.12.2025 г. остаток начисленной, но не предъявленной заказчикам выручки, отраженной по строке 1230 бухгалтерского баланса, составляет 466 477 тыс. руб. (без НДС), из них существенные:

Заказчик	Номер договора строительного подряда	Общая сумма понесенных расходов, тыс.руб.	Начисленная, но не предъявленная выручка, без НДС, тыс.руб.	Сумма признанной прибыли/убытка, тыс.руб.	Сумма полученной предоплаты (аванса), без НДС, тыс.руб.
ПАО «РОССЕТИ»	1470869 от 08.12.2025 (в)	87 669	94 019	6 350	-
	07/25 от 14.07.2025	4 809	12 287	7 478	-
	0209-2-35-02-СМ/24 от 20.12.2024	12 848	13 849	1 001	206 379
	1186199 от 02.02.2024	8 025	9 182	1 157	-
	1473078 от 17.12.2025	1 998	11 540	9 542	-
	265 от 28.12.2020	16 450	15 846	(604)	-
	0209-2-34-02-СМ/24 от 20.12.2024	26 958	29 733	2 775	123 261
	Работы по вх.М1/23/2467 от 13.10.2025	75 826	89 864	14 038	-
	АВР по вх.М1/23/1215 от 22.04.2024_ ПС 330 кВ «Железногорская»	30 044	30 044	-	-
	Работы по вх.М1/П4/31/88 от 27.01.2025_ПС 500 кВ Калужская	18 596	25 994	7 398	-
	АВР по вх.М1/П5/1/894 от 10.09.2025_на ПС 220 кВ Вичуга	10 237	15 313	5 076	-
	АВР по вх.М1/П5/2/2044 от 07.11.2025_на ПС 750 кВ Владимирская	13 024	15 059	2 035	-
Итого:	**х**	**306 484**	**362 730**	**56 246**	**329 640**

17.2. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Себестоимость продаж:	**5 869 804**	**5 225 762**
Выполнение работ по строительству и ремонту деятельности	1 108 632	1 187 232
Выполнение работ по строительству и ремонту	4 725 390	3 983 380
Прочая деятельность, в т.ч.:	35 782	55 150
расходы от сдачи имущества в аренду	*19 071*	*19 873*
расходы от реализации оборудования по основной	*16 562*	*35 132*
расходы по прочей деятельности	*149*	*145*
Управленческие расходы	**539 463**	**476 135**

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Материальные затраты	4 636 774	4 146 845
Затраты на оплату труда	961 085	827 741
Отчисления на социальные нужды	314 046	277 635
Амортизация	166 873	171 702
Прочие затраты	330 489	277 974
Итого по элементам	**6 409 267**	**5 701 897**
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	**6 409 267**	**5 701 897**

17.3. Проценты к получению

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Проценты по банковским депозитам	78 833	46 292
Проценты по займам выданным	-	-
Итого по строке «Проценты к получению» ОФР	**78 833**	**46 292**

17.4. Проценты к уплате

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Проценты по арендным обязательствам	20 137	11 308
Проценты по займам полученным	126 889	111
Итого по строке «Проценты к уплате» ОФР	**147 026**	**11 419**

17.5. Прочие доходы и расходы

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025		2024	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия имущества	12 516	13 955	9 273	7 336
Обесценение (восстановление обесценения) основных средств, нематериальных активов, прав пользования активами и запасов	-	1 412	-	-
Резерв сомнительных долгов	-	13 997	-	2 652
Оценочные обязательства (начисление и восстановление)	11 463	51 699	14 841	37 838

Наименование показателя	2025		2024	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Доходы/ (расходы) по штрафам, пеням и неустойкам, вкл. судебные расходы	15 594	9 344	4 417	11 997
Доходы/(расходы) прошлых лет, выявленные в отчетном году	156	2 271	3 653	5 427
Налоги и сборы в соответствии с законодательством	-	8 845	-	9 138
Расходы по банковским услугам	-	6 423	-	2 986
Прибыль/(убыток) от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды	982	24	-	-
Выплаты социального характера	-	4 440	-	5 493
Доходы от страхового возмещения	523	-	3 149	-
Доход от списания кредиторской и депонентской задолженности, по которой истек срок исковой давности	317	-	2 076	-
Доходы от полученного возмещения по банковским гарантиям	-	-	9 291	-
Доходы/ (расходы) по иным прочим операциям	4 458	9 159	1 660	21 148
Итого прочие доходы/расходы	**46 009**	**121 569**	**48 360**	**104 015**

18. Связанные стороны

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиям, являющимися связанными сторонами в соответствии с российской законодательством. Операции со связанными сторонами осуществляются на обычных коммерческих условиях. Основная и единственная форма расчетов со связанными сторонами – денежные средства.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Информация о вознаграждении, выплачиваемом основному управленческому персоналу, приведена в разделе 18.5. «Вознаграждение основному управленческому персоналу».

Информация об операциях с негосударственным пенсионным фондом, действующими в интересах работников Общества, приведена в разделе 18.6. «Отношения с негосударственными пенсионными фондами».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние общества ПАО «Россети», иные связанные компании.

В соответствии с Уставом Общество является дочерней структурой и контролируется публичным акционерным обществом «Федеральная сетевая компания – Россети», которому принадлежит 100 % обыкновенных акций Общества.

Общество входит в состав группы взаимосвязанных организаций, являющихся субъектами естественной монополии в области передачи электроэнергии по магистральным сетям и входящим в перечень системообразующих организаций, имеющих стратегическое значение в Российской Федерации (далее – Группа Россети). ПАО «Россети» является публичной компанией, акции которой торгуются на бирже.

Структура акционерного капитала ПАО «Россети» на 31.12.2024: Росимущество – 75%, прочие – 25%.

Состав членов Совета директоров Общества описан в разделе 1 настоящих пояснений.

Список предприятий, входящих в состав Группы, размещен на сайте ПАО «Россети»: https://rosseti.ru/shareholders-and-investors/share-capital/stocks5/

18.1. Выручка Общества от продаж готовой продукции, выполненных работ и оказанных услуг связанным сторонам (без НДС):

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Выполнение работ по строительству и ремонту:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	3 239 655	2 986 096
Иные связанные компании, включая:	2 822 221	2 500 911
АО «РЭС»	*896*	-
АО «Россети ЦИУС ЕЭС»	*2 821 325*	*2 428 572*
ПАО «Россети Урала»	-	*8 958*
АО «Россети Тюмени»	-	*63 381*
Итого выручка от выполнения работ по строительству и ремонту:	**6 061 876**	**5 487 007**
Выручка от сдачи имущества в аренду:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	174	174
Итого выручка от сдачи имущества в аренду:	**174**	**174**
ИТОГО выручка от продаж связанным сторонам	**6 062 050**	**5 487 181**

18.2. Стоимость приобретенных товаров, работ, услуг, оказанных связанными сторонами (без НДС):

(тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Работы и услуги производственного характера, в том числе:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	4 718

Наименование показателя	2025	2024
Иные связанные компании, включая:	63 879	42 309
ПАО «Россети НТЦ»	*14 506*	*105*
АО «Россети ЦИУС ЕЭС»	*49 373*	*42 103*
ПАО «Россети Волги»	-	*32*
ПАО «Россети Урала»	-	*69*
Итого работы и услуги производственного характера	**63 879**	**47 027**
Услуги связи, в том числе:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании, включая:	1 568	2 129
ООО «АйТи Энерджи Сервис»	*235*	*941*
АО «МУС Энергетики»	*1 333*	*1 188*
Итого по услугам связи	**1 568**	**2 129**
Информационные услуги и ПО, в том числе:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании, включая:	54	7 303
АО «Россети центр закупки»	*54*	*41*
АО «Россети Цифра»	*0*	*7 262*
Итого информационные услуги и ПО	**54**	**7 303**
Консультационные услуги, в том числе:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании, включая:	-	-
Итого консультационные услуги	-	-
Аренда имущества, в том числе:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	29 946	30 469
Иные связанные компании, включая:	129	1 048
ПАО «Россети Урала»	*85*	*1 015*
ПАО «Россети НТЦ»	*44*	*33*
Итого аренда имущества	**30 075**	**31 517**
Прочие услуги, в том числе:		
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании, включая:	21	15
ПАО «Россети НТЦ»	*21*	*15*
Итого прочие услуги	**21**	**15**
ИТОГО себестоимость закупок у связанных сторон	**95 597**	**87 991**

18.3. Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	задолженность	резерв	задолженность	резерв	задолженность	резерв

Наименование показателя	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	задолженность	резерв	задолженность	резерв	задолженность	резерв
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе:	**945 705**	-	**1 129 884**	-	**831 293**	-
Материнская компания (ПАО «Россети»)	638 445	-	526 511	-	619 358	-
Иные связанные компании, включая:	307 260	-	603 373	-	211 935	-
АО «РЭС»	*213*	-	-	-	-	-
АО «Россети ЦИУС ЕЭС»	*307 047*	-	*603 373*	-	*194 520*	-
ПАО «Россети Урала»	-	-	-	-	*4 321*	-
АО «Электромагистраль»	-	-	-	-	*12 547*	-
ПАО «Россети НТЦ»	-	-	-	-	*547*	-
Авансы выданные, в том числе:	**928**	-	-	-	**126**	-
Иные связанные компании, включая:	928	-	-	-	126	-
ПАО «Россети НТЦ»	*928*	-	-	-	*126*	-
Прочая дебиторская задолженность, в том числе:	**1 551**	-	**4 606**	-	**4 713**	-
Материнская компания (ПАО «Россети»)	1 551	-	4 603	-	4 710	-
Иные связанные компании, включая:	-	-	3	-	3	-
ПАО «Россети НТЦ»	-	-	*3*	-	*3*	-
ИТОГО дебиторская задолженность связанных сторон	**948 184**	-	**1 134 490**	-	**836 132**	-

Кредиторская задолженность связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	-	-	-
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-	-
Иные связанные компании	-	-	-
Расчеты по авансам полученным, в том	-	**48 095**	-
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	48 095	-
Прочая кредиторская задолженность, в	-	-	-
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-	-
Иные связанные компании	-	-	-

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
ИТОГО долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными	**-**	**48 095**	**-**
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	**6 759**	**7 947**	**742**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	364	505
Иные связанные компании	6 759	7 583	237
ПАО «Россети НТЦ»	*6 630*	*-*	*-*
АО «МУС Энергетики»	*124*	*141*	*58*
АО «Россети центр закупки»	*5*	*4*	*8*
ПАО «Россети Урала»	*-*	*82*	*-*
АО «Россети Цифра»	*-*	*7 262*	*-*
ООО «АйТи Энерджи Сервис»	*-*	*94*	*94*
ПАО «Россети Северо-Запада»	*-*	*-*	*77*
Расчеты по авансам полученным, в том	**1 085 743**	**2 932 242**	**2 695 430**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	683 662	1 010 570	574 693
Иные связанные компании	402 081	1 921 672	2 120 737
АО «Россети ЦИУС ЕЭС»	*402 081*	*1 921 672*	*2 109 002*
ПАО «Россети НТЦ»	*-*	*-*	*11 735*
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	**7 783**	**7 065**	**35 203**
Материнская компания (ПАО «Россети»), включая дивиденды к уплате	7 777	7 060	35 198
Иные связанные компании	6	5	5
ПАО «Россети НТЦ»	*6*	*5*	*5*
ИТОГО краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными	**1 100 285**	**2 947 254**	**2 731 375**
Долгосрочные займы полученные, в том числе:	**584 871**	**-**	**-**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	584 871	-	-
Краткосрочные займы полученные, в том числе:	**57 247**	**572 491**	**572 592**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	57 247	572 477	572 477
Иные связанные компании	-	14	115
ООО «Россети Капитал»	*-*	*14*	*115*
ИТОГО по заемным средствам связанных сторон	**642 118**	**572 491**	**572 592**

18.4. Денежные потоки по операциям со связанными сторонами (без НДС)

(тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Денежные потоки от текущих операций:	**4 885 449**	**4 968 909**
Поступления от продажи продукции, в том числе:	**4 904 373**	**4 992 397**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	3 151 090	2 958 594
Иные связанные компании	1 753 283	2 033 803
Поступления от арендных платежей, в том числе:	**-**	**-**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Иные связанные компании	-	-
Прочие поступления, в том числе:	**4 476**	**106**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	4 476	106
Иные связанные компании	-	-
Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги,	**(12 964)**	**(4 939)**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	(1 350)	(1 729)
Иные связанные компании	(11 614)	(3 210)
Платежи процентов по долговым обязательствам, в том	**(14)**	**(212)**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	(14)	(212)
Прочие выплаты, перечисления, в том числе:	**(10 422)**	**(18 443)**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	(10 368)	(7 416)
Иные связанные компании	(54)	(11 027)
Денежные потоки от инвестиционных операций:	**(7 351)**	**-**
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений), в том числе:	**-**	**-**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	-	-
Поступления от возврата предоставленных займов, в том числе:	**-**	**-**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	-	-
Поступления дивидендов, процентов по долговым	-	-
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	-	-
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	**(7 351)**	**-**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	(7 351)	-
Платежи в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам, в том числе:	**-**	**-**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	-	-
Денежные потоки от финансовых операций:	**(57 248)**	**-**
Поступления заемных средств, в том числе:	**-**	**51 479**
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	-	51 479
Погашение заемных средств, в том числе:	(57 248)	(51 479)
Материнская компания (ПАО «Россети»)	(57 248)	0
Иные связанные компании	-	(51 479)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	-	-
Материнская компания (ПАО «Россети»)	-	-
Иные связанные компании	-	-

18.5. Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества. Их списки приведены в разделе «Общие сведения» настоящих пояснений. Кроме этого, в состав основного управленческого персонала Общество относит – генеральный директор, первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по экономике и финансам, главный бухгалтер, заместитель главного директор по направлениям, директора филиалов.

В 2025 году Обществом выплачено вознаграждение членам Совета директоров за участие в заседаниях в размере 4 083 тыс. руб. (в 2024 г. – 3 740 тыс. руб.). Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 1 150 тыс. руб. (в 2024 г. – 1 069 тыс. руб.).

Членам Ревизионной комиссии за работу в составе комиссии при проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам работы за 2025 г. начислено и выплачено вознаграждение в размере 271 тыс. руб. (в 2024 г. – 250 тыс. руб.). Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 81 тыс. руб. (в 2024 г. – 75 тыс. руб.).

Предоставление займов и прочих долгосрочных выплат членам Совета директоров не производилось.

В течение отчетного года были произведены выплаты в пользу основного управленческого персонала в размере 64 362 тыс. руб. (в 2024 г. – 74 497 тыс. руб.). Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 13 236 тыс. руб. (в 2024 г. – 15 624 тыс. руб.).

Указанные выплаты осуществлялись в соответствии с требованиями трудового законодательства в виде оплаты труда и являются краткосрочными. Долгосрочных выплат не производилось, займы не предоставлялись.

18.6. Отношения с негосударственным пенсионным фондом

Расходы по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонд (АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд, ОГРН 1147799014692) составила 4 566 тыс. руб., в том числе пенсионные взносы – 4 433 тыс. руб., целевые взносы – 133 тыс. руб. (в 2024 взносы не перечислялись).

Сальдо расчетов с негосударственным пенсионным фондом по состоянию на 31.12.2025 отсутствует (на 31.12.2024 нет задолженности).

19. Обеспечения обязательств

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

Исполнение обязательств по договорам Общества обеспечиваются следующими способами:

- независимыми (банковскими) гарантиями;
- обеспечительными платежами;
- гарантийными депозитами;
- гарантийными письмами.

Данные формы применимы как к выданному, так и к полученному финансовому обеспечению от контрагента.

19.1. Наличие и движение обеспечений обязательств

(тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные, всего	**1 666 042**	**1 390 081**	**2 900 757**
Банковская гарантия	*1 638 781*	*1 362 050*	*1 037 428*
Обеспечительный платеж	*20 012*	*28 031*	*25 480*
Гарантийные письма	*7 249*	-	*1 837 849*
Прочие	-	-	-
Выданные под собственные обязательства, всего	**3 821 133**	**3 130 149**	**3 300 804**
Гарантийные письма	*3 814 492*	*3 125 144*	*3 292 810*
Обеспечительный платеж	*6 641*	*5 005*	*7 994*

20. Информация о полученных бюджетных средствах

(тыс. руб.)

Наименование показателя	За январь - декабрь 2025 г.	За январь - декабрь 2024 г.
Получено бюджетных средств – всего, в том числе:	**1 035**	**490**
на финансирование капитальных затрат	-	-
на финансирование текущих расходов	*1 035*	490

В 2025 г. была оказана Обществу государственная помощь в виде выделенных бюджетных средств для финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма. По состоянию на отчетную дату условия предоставления бюджетных средств исполнены в полном объеме, все запланированные мероприятия завершены и в территориальные органы Фонда социального страхования РФ представлены документы, подтверждающие произведенные расходы (приобретение работникам, занятым на работах с

вредными и (или) опасными условиями труда, спецодежды, спецобуви и прочих СИЗ).

21. Информация по сегментам

Основным видом деятельности Общества является выполнение строительно-монтажных и ремонтных работ с целью эффективной эксплуатации электрических сетей, являющихся частью Единой энергетической системы России. Этот вид деятельности представляет собой один производственный сегмент, который выделяется Обществом на основании существующей организационной и управленческой структуры и составляет более 90% выручки от продажи товаров, продукции, работ и услуг. Остальные непроизводственные виды деятельности, такие как обслуживающие производства и хозяйства и прочее, не соответствуют условиям выделения отчетных сегментов, установленных ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам», поэтому информация по ним отдельно не раскрывается.

22. Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию различных рисков, способных влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Исходя из стратегического назначения отрасли, Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски с целью сохранения своей эффективности и управления непрерывностью бизнеса. Система управления рисками и внутреннего контроля Общества является частью корпоративного управления, распространяется на все уровни управления и интегрирована с системами планирования, производственной безопасности, проектной деятельности, и другими.

Общество входит в группу компании «Россети» – одного из крупнейших электросетевых холдингов, чья основная задача – это бесперебойное обеспечение электрической энергией промышленных потребителей и населения, что, согласно Федеральному закону от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения.

В целях выполнения ПАО «Россети» своих стратегических целей, Общество, являясь дочерним подразделением, созданным для выполнения работ на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети» и оперативного реагирования в случаях аварийных и нештатных ситуаций, признает наличие рисков, с которым может столкнуться в процессе осуществления своей производственной деятельности, и стремится к созданию максимально эффективной системы по выявлению таких рисков и их устранению.

АО «Россети Электросетьсервис» признает наличие рисков, с которыми может столкнуться в процессе осуществления производственной деятельности, и

стремится к созданию максимально эффективной системы по выявлению рисков и их устранению.

Приказом от 28.12.2024 № 480 (в редакции приказа от 20.03.2025) утверждены Реестр рисков и владельцев рисков АО «Россети Электросетьсервис» на 2025 год. В Реестре рисков отражаются риски, которые могут оказать существенное влияние на достижение целей Общества.

Риски бизнес-процессов Общества раскрываются в матрицах рисков и контрольных процедур и являются факторами и причинами рисков, содержащихся в Реестре рисков.

Реестр рисков АО «Россети Электросетьсервис» на 2025 год

№ п/п	Наименование риска	Мероприятия по управлению риском
Операционные риски		
1	Возникновение несчастного случая на производстве	1. Качественное проведение предэкзаменационной подготовки и проверки знаний персонала на производстве, повышение квалификации соответствующих категорий персонала в специализированных учебных центрах. 2. Контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах Общества 3. Проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом в каждом филиале 4. Принятие мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда 5. Проведение анализа нарушений требований охраны труда с разработкой корректирующих мероприятий 6. Организация приобретения и своевременность выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной и коллективной защиты, в том числе специальной одежды и обуви, смывающих и обезвреживающих средств, а так же инструментами, приспособлениями, а также спецтехникой 7. Организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств 8. Контроль за соблюдением требований правил перевозки пассажиров и транспортировки грузов 9. Проведение анализа дорожно-транспортных происшествий с разработкой корректирующих мероприятий 10. Контроль исполнения (реализации) организационно-распорядительных документов, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма 11. Разработка и реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и обеспечения исполнения работниками филиалов и ИА требований охраны труда согласно результатов расследования несчастных случаев, контрольных мероприятий и решений Комитета охраны труда и обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда 12. Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по

		результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования
2	Невыполнение программы ТОиР	1. Контроль сроков выполнения работ; 2. Контроль корректировки плановых графиков и загрузки производственных ресурсов Общества; 3. Принятие превентивных мер в случае возникновения угрозы срыва сроков выполнения программы ТОиР; 4. Проведение претензионной работы с поставщиками и подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства.
3	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	1. Проведение текущей плановой работы по выполнению требований приказов ПАО "Россети" об организации защиты информации, составляющей коммерческую, и иную конфиденциальную информацию 2. Подписание соглашений о передаче информации, составляющей коммерческую тайну 3. Проведение обучающих мероприятий для работников по обеспечению надлежащего исполнения правил эксплуатации средств хранения, обработки и передачи конфиденциальной информации, содержащейся в информационных системах
4	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	1. Расширение перечня инструментов привлечения персонала, а также программ сотрудничества с образовательными учреждениями по привлечению и подготовке кадров. 2. Повышение эффективности работы служб управления персоналом. 3. Проведение исследований удовлетворенности персонала, причин увольнения и оперативное реагирование на факторы, влияющие на отток персонала.
	Финансовые риски	
1	Недостижение планового уровня выручки от выполнения ремонтных, аварийно-восстановительных и диагностических работ	1. Контроль сроков выполнения работ; 2. Контроль корректировки плановых графиков и загрузки производственных ресурсов Общества;
2	Недостижение планового уровня выручки от реализации инвестиционной программы	1. Контроль сроков выполнения работ; 2. Контроль корректировки плановых графиков и загрузки производственных ресурсов Общества;
3	Недостижение планового уровня выручки от выполнения работ, оказания услуг для сторонних заказчиков	1. Контроль сроков выполнения работ; 2. Контроль корректировки плановых графиков и загрузки производственных ресурсов Общества;
4	Превышение планового уровня операционных расходов	1. Контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов 2. Бюджетный контроль: согласование заключаемых договоров при наличии средств в утвержденном Бюджете доходов и расходов и Бюджете движения денежных средств, согласование актов выполненных работ при соответствии

		стоимостным условиям договора 3. Оптимизации и повышения эффективности закупочных процедур, включая контроль обоснованности расчета предельной (начальной) стоимости закупки
5	Превышение планового уровня процентных расходов	1. Мониторинг рынка заемного капитала 2. Рассмотрение возможности досрочного погашения / рефинансирования дорогих кредитов за счет собственных и / или заемных средств
6	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности	1. Ведение претензионой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения 2. Контроль состояния дебиторской задолженности 3. Формирование и анализ отчета о наличии дебиторской задолженности с выделением просроченной задолженности и подготовка поясняющих материалов 4. Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности
7	Превышение планового уровня долговой нагрузки	1. Контроль достижения установленных бизнес-планом объемов выручки от ремонтно-эксплуатационного обслуживания, от реализации инвестиционной программы и от выполнения работ/ оказания услуг для сторонних заказчиков 2. Соблюдение Кредитной политики Общества 3. Выполнение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за работы, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей
8	Риск недостаточной ликвидности.	1. Контроль дебиторской задолженности 2. Получение заемного финансирования 3. Заключение соглашений об урегулировании претензионных требований
Риски нарушения законодательства		
1	Нарушение антимонопольного законодательства	1. Ознакомление работников с изменениями антимонопольного законодательства, практикой его применения и рекомендациями органов государственной власти, информирование работников в области требований законодательства.
2	Нарушение трудового законодательства	1. Мониторинг изменений трудового законодательства. Актуализация (при необходимости) ОРД и ЛНА в части компетенции Службы управления персоналом 2. Разработка и использование в работе типовых форм, шаблонов основных документов кадрового делопроизводства. Контроль за ведением кадрового делопроизводства. 3. Соблюдение графика документооборота и порядка размещения и хранения документов в АСУ СЭА по бух.учету при предоставлении первичной документации в **Департамент учета и отчетности**
3	Нарушение законодательства об охране труда	1. Обеспечение выполнения нормативных требований охраны труда, содержащихся в федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, в том числе: проведение работникам обучения и проверки знаний

		требований охраны труда, обязательных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований проведение специальной оценки условий труда обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.
4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	1. Обеспечение выполнения нормативных требований в области промышленной и пожарной безопасности, содержащихся в федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации. Проведение работникам обучения, проверки знаний, аттестации в области промышленной безопасности, и инструктажей и обучения в области пожарной безопасности. 2. Проведение внутренних проверок в соответствии с ОРД Общества (проверок готовности к пожароопасному периоду, проверок пожарно-технических комиссий, реализации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, иных проверок и т.д.)
5	Нарушение природоохранного законодательства	1. Ежегодное утверждение плана природоохранных мероприятий 2. Повышение квалификации по программе: «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления»
6	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах	1. Мониторинг изменений законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах
7	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	1. Непрерывный мониторинг изменений в законодательстве для предотвращения возможных налоговых правонарушений 2. Контроль на соответствие настроек учетной системы действующему законодательству и ЛНА 3. Обращение в сложных (неоднозначных) ситуациях в налоговые органы за мотивированным мнением (письменными разъяснениями) 4. Проведение сверок по состоянию расчетов по налогам 5. Проведение обязательного независимого аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с законодательством РФ 6. Обучение работников с целью поддержания и повышения профессиональной квалификации 7. Контроль заявок на обновление ЕАСУиО при изменении законодательства в части бухгалтерского и налогового учета и мониторинг их исполнения 8. Анализ полученных от структурных подразделений первичных документов на соответствие внутренним ЛНА 9. Утверждение графика документооборота в составе приложений к УП Общества 10. Утверждение Альбома форм первичных учетных документов в составе приложений к УП Общества 11. Анализ изменений в действующем законодательстве по бухгалтерскому учету для внесения изменений в организационно-распорядительные документы Общества
8	Совершение преступления коррупционной	1. Анализ соответствия Антикоррупционной Политики требованиям антикоррупционного законодательства

	направленности работниками Общества	2. Контроль соблюдения установленных Обществом контрольных процедур в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность 3. Антикоррупционный мониторинг
9	Неправомерные действия юридических и физических лиц, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации	1. Проверка поступающей информации на предмет выявления (подтверждения) фактов причинения ущерба (убытков)

23. События после отчетной даты

Учитывая, что стоимость чистых активов Общества по состоянию на 31.12.2025 меньше размера Уставного капитала, в соответствии с п. 1 ст. 102 ГК РФ не ожидается выплата дивидендов по деятельности за 2025 г.

Событий, влияющих на отчетность Общества за 2025 г., его финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности в период после отчетной даты до даты подписания годовой бухгалтерской отчетности отсутствуют.

24. Непрерывность деятельности

Соотношение стоимости чистых активов Общества и уставного капитала представлено в таблице.

Показатель	Код строки	31.12.2025, тыс. руб.	31.12.2024, тыс. руб.	31.12.2023, тыс. руб.
Стоимость чистых активов	ф. 1 стр. 1300	492 957	704 573	748 784
Уставный капитал	Ф. 1 стр. 1310	953 804	953 804	953 804

Недостаточность чистых активов Общества по состоянию на 31.12.2025 г. составила 460 847 тыс. руб., на 31.12.2024 – 249 231 тыс. руб., на 31.12.2023 – 205 020 тыс. руб.

Таким образом, по состоянию на 31.12.2025 чистые активы Общества меньше величины уставного капитала.

Несмотря на наличие признака, на основании которого может возникнуть мнение в применимости допущения непрерывности деятельности, Обществом в обозримом будущем не планируется прекращение деятельности.

Долгосрочная программа развития ПАО «Россети», как 100% акционера АО «Россети Электросетьсервис», предполагает стратегическое развитие электроэнергетики с перспективой до 2030 года. Санкции, введенные иностранными государствами, не оказали прямого и существенного негативного влияния на ПАО «Россети» и ее деятельность.

В целях достижения стратегических целей ПАО «Россети», как единственным акционером Общества, был разработан Проект стратегии развития АО «Россети

Электросетьсервис», которая на текущую дату проходит согласования в ПАО «Россети». Главной стратегической целью является обеспечение развития Общества в целях достижения финансово-экономической эффективности для акционера при условии сохранения стратегической безопасности основного бизнеса ПАО «Россети».

С этой целью одними из приоритетных направлений являются:

- получение заказа на максимальное количество работ, позволяющих обеспечить безубыточную работу Общества, с ПАО «Россети» за счет лидерства на рынке работ и услуг в соответствии с профилем АО «Россети Электросетьсервис»;
- участие в реализации инвестиционной программы ПАО «Россети» при условии наличия свободных ресурсов, не задействованных на выполнении работ по ТОиР и АВР для нужд ПАО «Россети», и не в ущерб качеству выполняемых ремонтов при обеспечении проектной рентабельности производства;
- обеспечение финансового оздоровления Общества, в том числе получение прибыли в размере, необходимом для покрытия полученных убытков;
- обеспечение сохранения и развития кадрового потенциала за счёт оптимизации его загрузки;
- обеспечение повышения операционной эффективности.

Для достижения данной задачи основные направления развития Общества базируются на следующих принципах:

- ключевая сфера деятельности АО «Россети Электросетьсервис» – выполнение ремонтов и диагностики электросетевого оборудования на объектах ПАО «Россети», включая проведение аварийно-восстановительных работ;
- конкурентные преимущества АО «Россети Электросетьсервис»: высокая производительность труда ремонтного персонала, мобильность производственных ресурсов, высокое качество выполняемых работ, гарантийные обязательства на выполненные работы, регулируемые расценки на выполняемые работы.

Общество ведет работу по обеспечению исполнения плана контрактации.

Основные объемы работ сформированы или будут оформлены заключением договоров в течение I-го полугодия 2026 г.

Плановая выручка на 2026 год формируется из объемов работ по основной деятельности на сумму 1 689 991 тыс. руб. без НДС (работы по техническому обслуживанию и ремонту на объектах филиалов ПАО «Россети», аварийно-восстановительные работы) и объемов в рамках инвестиционной деятельности ПАО «Россети» на сумму 5 962 468 тыс. руб. без НДС.

В 2026 году планируется закончить работы по заключенным договорам: «Реконструкция ПС 500кВ Западная в части установки шунтирующего реактора 180Мвар», «Реконструкция ПС 750 кВ Белый Раст в части установки шунтирующего реактора 180Мвар»; «Замена воздушных выключателей на ПС 750 кВ Белый Раст (5 шт. 500кВ)», «Строительство ВЛ 220кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического

присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)». Плановый объем выручки по действующим договорам в рамках инвестиционной деятельности на 2026 год составляет 1 747 534 тыс. руб. без НДС.

Также Обществом планируется к заключению и частичному исполнению в 2026 году договоров по титулам строительства и некомплексной реконструкции, исполнение выручки на сумму составляет 4 214 934 тыс. руб. без НДС:

- строительство ВЛ 220кВ Кызылская-Туран № 2 ориентировочной протяженностью 100 км;

- реконструкции ПС 220кВ Кызылская (расширение РУ 220кВ на одну линейную ячейку);

- реконструкция ПС 220кВ Туран (расширение ОРУ 220кВ на одну линейную ячейку) для технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства АО «Россети Сибирь Тываэнерго», объем выручки на 2026 год 1 600 000 тыс. руб. без НДС;

- реконструкция ПС 220кВ Биробиджан;

- реконструкция ПС 330кВ Дербент в части замены трансформаторов Т-1 110/6 кВ и Т-2 110/6кВ мощностью 16 МВА каждый;

- выполнение работ по программе замены вводов на объектах МЭС Урала, МЭС Востока, объем выручки на 2026 год 1 585 558 тыс. руб. без НДС.

Заявленные в бизнес-плане Общества показатели деятельности на 2025-2029 гг. позволят Обществу восстановить чистые активы до уровня не ниже уставного капитала.

У Общества отсутствуют события и условия, которые в отдельности или в совокупности могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности. В связи с этим бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год подготовлена на основе допущения непрерывности деятельности, которое подразумевает, что АО «Россети Электросетьсервис» будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Генеральный директор
АО «Россети Электросетьсервис» Е.Н. Фролкин

Главный бухгалтер Е.В. Амосова

10 февраля 2026 г.