

**Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.**

Организация: АО "ВАЗСИСТЕМ"
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Организационно-правовая форма Непубличные акционерные общества
 Форма собственности _____
 Адрес в пределах места нахождения
445043, Самарская область, г Тольятти, ш Южное, д. 121

по ОКПО	18013701
ИНН	6320007912
по ОКОПФ	12267
по ОКФС	16

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ АУДИТОРСКАЯ ФИРМА "ВИП-АУДИТ"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации ИНН 6323038274
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации ОГРН 1036301041017

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ДА НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
общее собрание акционеров

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.**

Организация: АО "ВАЗСИСТЕМ"
 Единица измерения в тыс. руб.

Форма по ОКУД 0710001
 Отчетная дата (число, месяц, год) 31 12 2025
 по ОКПО 18013701
 по ОКЕИ 384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Коды		
			На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Гудвил	1105	-	-	-
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	126 278	11 403	9 457
	в том числе:				
	Основные средства, пригодные к использованию	1151	10 440	3 357	3 367
	Права пользования активами	1152	115 838	7 136	6 090
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	10	10	10
	Отложенные налоговые активы	1180	9 910	2 835	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	136 198	14 248	9 467
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	376	590	437
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	206 497	189 565	124 617
	в том числе:				
	Расчеты с покупателями и заказчиками	1231	192 114	188 406	124 119
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1232	5 514	691	271

	Обеспечительный платеж	1233	7 863	-	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	21 126	2 759	1 286
	Прочие оборотные активы	1260	452	795	72
	Итого по разделу II	1200	228 451	193 709	126 412
	БАЛАНС	1600	364 649	207 957	135 879

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал	1310	-	-	-
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	6 546	6 024	6 024
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	84 801	61 815	41 543
	Итого по разделу III	1300	91 347	67 839	47 567
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 417	903	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	83 564	5 117	5 104
	в том числе:				
	Долгосрочные обязательства по аренде	1451	83 428	5 117	5 104
	Доходы будущих периодов		136	-	-
	Итого по разделу IV	1400	90 981	6 020	5 104
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	94 135	90 777	57 471
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1521	18 946	17 013	14 063
	Расчеты по НДС	1522	50 621	36 647	22 490
	Расчеты по прочим налогам и сборам	1523	7 360	4 166	2 196
	Расчеты с персоналом по оплате труда	1524	7 311	27 490	14 524
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	1525	6 689	2 690	3 015
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	53 947	40 891	24 443
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	34 239	2 430	1 294
	в том числе:				
	Краткосрочные обязательства по аренде	1551	34 239	2 430	1 294
	Итого по разделу V	1500	182 321	134 098	83 208
	БАЛАНС	1700	364 649	207 957	135 879

Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

**Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.**

Коды		
0710002		
31	12	2025
18013701		
384		

Организация: АО "ВАЗСИСТЕМ"

Единица измерения в тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО
по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Выручка	2110	1 018 875	631 906
	Себестоимость продаж	2120	(913 591)	(580 265)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	105 284	51 641
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(73 310)	(32 660)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	31 974	18 981
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	2 280	1 214
	Проценты к уплате	2330	(7 925)	(920)
	Прочие доходы	2340	164	21
	Прочие расходы	2350	(1 576)	(956)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	24 917	18 340
	Налог на прибыль организаций	2410	(1 931)	1 932
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(2 491)	-
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	560	1 932
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	22 986	20 272

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	22 986	20 272
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910		

Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.



Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Коды		
0710004		
31	12	2025
18013701		
384		

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Организация: АО "ВАЗСИСТЕМ"
Единица измерения в тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	-	-	-	6 024	-	41 542	47 566
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	-	-	-	6 024	-	41 542	47 566

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	20 273	20 273
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.	3250	-	-	-	6 024	-	61 815	67 839
	На 31 декабря 2024 г.	3200	-	-	-	6 024	-	61 815	67 839
	Корректировка в связи с изменением учетной политики исправлением ошибок	3210	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	-	-	-	6 024	-	61 815	67 839

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	22 986	22 986
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	522	-	-	522
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 г.	3300	-	-	-	6 546	-	84 801	91 347



Генеральный директор
(наименование должности)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

**Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.**

Организация: АО "ВАЗСИСТЕМ"

Единица измерения в тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
18013701		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	1 029 234	587 465
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	1 015 864	579 776
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	105	95
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	НДС		10 956	6 443
	прочие поступления	4119	2 309	1 151
	Платежи - всего	4120	(1 001 439)	(584 187)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(141 427)	(105 026)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(809 966)	(469 547)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(7 925)	(920)
	налога на прибыль организаций	4124	(2 939)	-
	арендные платежи ППА		(30 866)	(3 506)
	прочие платежи	4129	(8 316)	(5 188)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	27 795	3 278

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	-	-
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(9 428)	(1 805)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(9 428)	(1 805)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(9 428)	(1 805)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	-	-
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	-	-
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	-	-
	Сальдо денежных потоков за период	4400	18 367	1 473
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	2 759	1 286
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	21 126	2 759
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Изменения за период				На конец периода	
	Период	На начало года	поступило	списано	пересечена амортизация	первоначальная стоимость
Нематериальные активы - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-

3.2. Нематериальные активы, созданные организацией

Наименование показателя	Изменения за период				На конец периода	
	Период	На начало года	поступило	списано	пересечена амортизация	первоначальная стоимость
Нематериальные активы, созданные организацией - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-

3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

3.4. Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения по иным основаниям, - всего	-	-	-

3.5. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Изменения за период				На конец периода	
	Период	На начало года	затраты	обесценение	слисано	Фактические затраты
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-

3.6. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Изменения за период			На конец периода	
	Период	На начало года	затраты	слисано	по фактическим затратам (при наличии)
Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации - всего	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива - всего	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-



Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

Генеральный директор
(наименование должности)

13 марта 2026 г.

4. Основные средства
4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	переоценка первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	За 2025 г. За 2024 г.	14 635 11 920	(10 366) (8 553)	8 518 2 715	- -	(2 345) (1 815)	- -	- -	- -	23 153 14 635	(12 713) (10 366)
в том числе:											
Машины и оборудование (кроме офисного)	За 2025 г. За 2024 г.	7 170 7 081	(6 015) (5 125)	6 103 88	- -	(1 225) (690)	- -	- -	- -	13 273 7 170	(7 240) (6 015)
Офисное оборудование	За 2025 г. За 2024 г.	6 068 4 352	(4 005) (3 174)	2 670 1 716	- -	(891) (631)	- -	- -	- -	6 738 6 068	(4 995) (4 005)
Транспортные средства	За 2025 г. За 2024 г.	436 436	(341) (254)	- -	- -	(87) (87)	- -	- -	- -	436 436	(241) (341)
Здания	За 2025 г. За 2024 г.	910 51	- (7)	(910) 655	- -	- (42)	- (7)	- -	- -	910 706	- (48)
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г. За 2024 г.	51 51	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	51 51	- -
Инвестиционная недвижимость	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
- всего											

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода	
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	переоценка фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	фактическая (переоцененная) стоимость
Права пользования активами - всего	За 2025 г. За 2024 г.	12 517 9 289	(5 381) (3 199)	128 251 3 623	(8 053) (395)	4 407 395	(15 903) (2 577)	- -	- -	132 715 12 517	(16 877) (5 381)
в том числе:											
За 2025 г.											
За 2024 г.											

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	Амортизируемые основные средства - всего	Неамортизируемые основные средства - всего	Амортизируемые основные средства - всего	Неамортизируемые основные средства - всего	Амортизируемые основные средства - всего	Неамортизируемые основные средства - всего
	-	-	-	-	-	-

4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	Основные средства, пригодные для использования, но не используемые, (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) - всего	Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование - всего	Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, - всего	Основные средства, пригодные для использования, но не используемые, (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) - всего	Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование - всего	Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, - всего
	-	-	-	-	-	-

4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			На конец периода	
		фактические затраты	накопленные обесценение	затраты	обесценение	стиснено	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленные обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	За 2025 г. За 2024 г.	910 -	- -	8 518 3 281	- -	- -	(4 964) (3 281)	- -	- -
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	За 2025 г. За 2024 г.	910 -	- -	3 564 910	- -	- -	(4 464) -	- 910	- -
Капитальные вложения на	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

Улучшения в виде капитальных вложений в основные средства - всего

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	сплано	фактические затраты	накопленное обесценение	принято к учету в качестве инвестиционной недвижимости	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание инвестиционной недвижимости - всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости - всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.б. Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость



Генеральный директор
(наименование должности)

13 марта 2026 г.

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/ре-зерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	10	-	-	-	-	-	-	-	10	-
	За 2024 г.	10	-	-	-	-	-	-	-	10	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	За 2025 г.	10	-	-	-	-	-	-	-	10	-
	За 2024 г.	10	-	-	-	-	-	-	-	10	-

5.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-



Генеральный директор
(наименование должности)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	спикано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение			
Запасы - всего	За 2025 г.	654	(64)	935 170	(935 448)	-	64	X	376	-	376	(64)
	За 2024 г.	518	(82)	585 656	(585 520)	-	18	X	654	X	654	(64)
в том числе: Товары для перепродажи	За 2025 г.	93	(64)	1 153	(1 246)	-	64	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	154	(82)	749	(810)	-	(18)	-	93	-	93	(64)
Сырье, материалы	За 2025 г.	561	-	21 115	(21 300)	-	-	-	376	-	376	-
	За 2024 г.	363	-	5 213	(5 015)	-	-	-	561	-	561	-
Затраты в незавершенном производстве	За 2025 г.	-	-	912 502	(912 502)	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	579 696	(579 696)	-	-	-	-	-	-	-

6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-



Генеральный директор
(наименование должности)
Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)										резерв по сомнительным долгам						
		На начало года		поступило				списано					по условиям договора	резерв по сомнительным долгам				
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва	переклассифицировано									
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	3а 2025 г.	-	-	7 863	-	-	-	-	-	-	-	-	7 863	-	-	-	7 863	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	3а 2025 г.	-	-	7 863	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 863	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочая	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	3а 2025 г.	189 565	189 565	1 276 741	-	1 276 741	-	(1 267 673)	-	(1 267 673)	-	-	-	-	-	-	198 634	-
	3а 2024 г.	124 617	124 617	783 386	-	783 386	-	(718 438)	-	(718 438)	-	-	-	-	-	-	189 565	-
расчеты с покупателями и заказчиками	3а 2025 г.	188 406	188 406	1 222 171	-	1 222 171	-	(1 218 463)	-	(1 218 463)	-	-	-	-	-	-	192 114	-
	3а 2024 г.	124 119	124 119	757 990	-	757 990	-	(693 703)	-	(693 703)	-	-	-	-	-	-	188 406	-
авансы выданные	3а 2025 г.	691	691	44 742	-	44 742	-	(39 919)	-	(39 919)	-	-	-	-	-	-	5 514	-
	3а 2024 г.	271	271	16 928	-	16 928	-	(16 508)	-	(16 508)	-	-	-	-	-	-	691	-
прочая	3а 2025 г.	468	468	9 828	-	9 828	-	(9 290)	-	(9 290)	-	-	-	-	-	-	1 006	-
	3а 2024 г.	227	227	84 675	-	84 675	-	(84 434)	-	(84 434)	-	-	-	-	-	-	468	-
Итого	3а 2025 г.	189 565	189 565	1 284 604	-	1 284 604	-	(1 267 673)	-	(1 267 673)	-	-	-	-	X	-	206 497	-
	3а 2024 г.	124 617	124 617	783 386	-	783 386	-	(718 438)	-	(718 438)	-	-	-	-	X	-	189 565	-

7.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	-	-	-	-	-	-

Генеральный директор.
(наименование должности)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
			(за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)		погашено	на доходы	переклассифицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления				
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
кредиты	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
займы	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
прочая	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г. За 2024 г.	90 777 57 471	1 317 593 798 683	- -	(1 314 235) (765 377)	- -	94 135 90 777	- -
расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г. За 2024 г.	17 013 14 063	172 722 118 234	- -	(115 284) (43 333)	- -	18 946 2 643	- -
авансы полученные	За 2025 г. За 2024 г.	2 465 997	43 511 13 191	- -	(43 333) (11 723)	- -	2 465 2 465	- -
расчеты по налогам и взносам	За 2025 г. За 2024 г.	43 503 27 701	365 457 218 197	- -	(344 290) (202 395)	- -	64 670 43 503	- -
кредиты	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
займы	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
прочая	За 2025 г. За 2024 г.	27 796 14 757	735 903 449 061	- -	(755 823) (435 975)	- -	7 876 27 796	- -
Итого	За 2025 г. За 2024 г.	90 777 57 471	1 317 593 798 683	- -	(1 314 235) (765 377)	- -	94 135 90 777	X X

8.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	-	-	-

8.3. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			признано	сплистано как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г. За 2024 г.	40 891 24 443	72 407 47 306	(59 352) (30 858)	53 947 40 891

В ТОМ ЧИСЛЕ: Резерв по Отпускам	За 2025 г.	37 262	64 723	(51 845)	-	50 140
	За 2024 г.	21 716	42 436	(26 890)	-	37 262
Резерв на выплату премии	За 2025 г.	3 629	3 807	(3 629)	-	3 807
	За 2024 г.	2 727	3 629	(2 727)	-	3 629



Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

9. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	-	-	-
Выданные - всего	-	-	-

Генеральный директор _____
(наименование должности) _____
Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.



10. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	22 143	5 390
Затраты на оплату труда	741 748	460 927
Отчисления на социальные нужды	57 970	31 467
Амортизация	18 249	4 392
Прочие затраты	146 791	110 749
Итого по элементам	986 901	612 925
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции	93	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	986 994	612 925

Генеральный директор
(наименование должности) Коротков Денис Владимирович
(подпись) _____
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

11. Государственная помощь

11.1. Бюджетные средства

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Получено бюджетных средств - всего	-	-
в том числе:		
на финансирование капитальных затрат	-	-
на финансирование текущих расходов	-	-

11.2. Бюджетные кредиты

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			получено	возвращено	
Бюджетные кредиты - всего	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-



Генеральный директор
(наименование должности)

(Handwritten signature)

Коротков Денис Владимирович
(расшифровка подписи)

13 марта 2026 г.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Данные Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества «ВАЗСИСТЕМ» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

1. Общая информация

Закрытое акционерное общество «ВАЗСИСТЕМ» зарегистрировано 20.11.1997г. ИФНС по Самарской области, свидетельство о постановке на учет №1036301088493.

На основании решения единственного акционера об утверждении новой редакции Устава Общества в единый государственный реестр юридических лиц 4 декабря 2015 года внесена запись (гос. рег. № 6156313002939) о смене формы собственности на акционерное общество и смене юридического адреса.

Полное фирменное наименование Общества: акционерное общество «ВАЗСИСТЕМ».

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ВАЗСИСТЕМ».

Юридический адрес Общества: 445044, РФ, Самарская область, г. Тольятти, Южное шоссе д.121

Уставный капитал Общества на 31.12.2025 г. составляет - 350 рублей.

Количество обыкновенных именных бездокументарных акций - 14 шт. стоимостью 25 руб. каждая.

Учет движения ценных бумаг Общества осуществляет Самарский филиал АО "РТ-РЕГИСТРАТОР".

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

В соответствии с Уставом, Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

-разработка программного обеспечения, адаптация, модификация и сопровождение ИС.

Среднесписочная численность персонала Общества за 2025 г. составила 332 человека.

Высшим органом управления АО «ВАЗСИСТЕМ» является Общее собрание акционеров, решающее вопросы избрания Совета директоров, ревизионной комиссии, аудиторов Общества и другие вопросы в соответствии с действующим законодательством и требованиями Устава.

Единственным акционером Общества является акционерное общество «АВТОВАЗ» (внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 23.09.2002 г. за основным государственным регистрационным номером 102), лист записи о внесении изменений ЕГРЮЛ от 04.06.2019 года.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Совет директоров Общества избирает председателя Совета директоров, определяет стратегию развития Общества, принимает решения по наиболее важным вопросам текущей деятельности Общества в рамках действующего Устава, а также предварительно утверждает годовой отчет и распределяет прибыль общества по итогам финансового года.

Состав Совета Директоров:

Члены: Горбунов А.В. Пуряев А.В. Кузнецова М.П.	Решение единственного акционера АО «ВАЗСИСТЕМ» от 30.06.2025 г.
-------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------

Состав управленческого персонала: генеральный директор, заместитель генерального директора

Генеральный директор – Коротков Денис Владимирович.

Заместитель генерального директора – Антонова Елена Вячеславовна.

В 2025 году вознаграждение управленческому персоналу выплачивалось в виде заработной платы. Единоличному исполнительному органу, по результатам исполнения показателей КРІ выплачено вознаграждение. В соответствии с российским законодательством Общество перечисляло страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, исчисленные обществом исходя из величины выплат и иных вознаграждений работникам, включая основной управленческий персонал.

Официальным аудитором АО «ВАЗСИСТЕМ» на 2025 год утверждено Общество с ограниченной ответственностью аудиторская фирма «ВИП-Аудит».

Бухгалтерский и налоговый учет Общества осуществляет АО «АВТОВАЗ» на основании заключенного договора на оказание услуг от 25.01.2017 г. № 894484 (ИНК 894485) по ведению бухгалтерского, налогового учета и составлению статистической отчетности.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период включает: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала, отчет о движении денежных средств, пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

2. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе учетной политики, утвержденной приказом генерального директора АО «ВАЗСИСТЕМ» от 31.12.2024 № 85.

Учетная политика АО «ВАЗСИСТЕМ» разработана в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации (далее РФ) от 06.12.2011 № 402-ФЗ

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

«О бухгалтерском учете», положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н (с изменениями), Налоговым кодексом РФ, другими действующими законодательными и нормативными актами, регуливающими бухгалтерский учет и налогообложение.

2.1 Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности, Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н (в посл. ред. от 24.12.2010), а также действующих Положений по бухгалтерскому учету.

Формы бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества разрабатываются на основе образцов форм, определенных Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 04.10.2023 № 157н. утверждаются руководителем общества.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке. Критерием существенности является величина 5 процентов от валюты баланса.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

2.2 Оценка активов и обязательств

Все стоимостные показатели бухгалтерской отчетности приведены в тыс. руб.

Оценка активов и обязательств произведена по фактическим затратам на приобретение.

2.3 Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы (обязательства) относятся к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) – не более 12 месяцев после отчетной даты и продолжительность операционного цикла не превышает 12 месяцев. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

2.4 Основные средства, капитальные вложения, право пользования арендованными объектами

В составе показателя бухгалтерского баланса «Основные средства» отражены

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

объекты основных средств, объекты незавершенных капитальных вложений и права пользования арендованными объектами.

Учет основных средств

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

Объекты основных средств стоимостью не более 40 тыс. рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе расходов периода, в котором они были приобретены. В целях обеспечения сохранности этих объектов организован надлежащий контроль за их движением.

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Амортизация основных средств рассчитывается линейным методом от первоначальной стоимости основных средств до их ликвидационной стоимости в течение расчетных сроков их полезного использования, которые представлены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, мес.
Здания и сооружения	до 120
Рабочие машины и оборудование	с 12 до 60
Прочие машины и оборудование	с 9 до 72
Оснастка	с 6 до 36

Ликвидационная стоимость представляет собой оценку суммы, которую Общество могло бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом затрат на продажу исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнена к нулю в том случае, если Общество предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Затраты на текущий ремонт основных средств включаются в себестоимость текущего отчетного периода по мере их возникновения. Капитальный ремонт, являющийся способом улучшения или восстановления имущества, увеличивающий первоначальную стоимость восстанавливаемого объекта основных средств и превышающий установленный организацией лимит для целей признания активов основным средством, признается капитальным вложением

Выбытие (продажа, безвозмездная передача, списание и др.) объектов основных средств, включая объекты недвижимости, отражается по дате утверждения первичного документа, подтверждающего их выбытие, независимо от факта государственной регистрации перехода права собственности.

Учет незавершенных капитальных вложений

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Учет незавершенных капитальных вложений ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение или восстановление объектов основных средств по мере осуществления таких фактических затрат.

Дебиторская задолженность, связанная с приобретением основных средств (предварительная оплата, авансы выданные и т. п.) отражается в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе показателя бухгалтерского баланса «Основные средства» в сумме фактически перечисленных денежных средств.

Проценты по кредитам и займам, связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционных активов, включаются в стоимость объектов незавершенных капитальных вложений.

Обесценение основных средств и капитальных вложений

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу и стоимости от его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы, а разница отражается в качестве расхода (убытка от обесценения) в отчете о финансовых результатах в составе строки «Прочие расходы». Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, корректируется, если произошло изменение оценок, использованных для определения возмещаемой суммы.

Учет аренды

Учет права пользования по арендованным объектам ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Общество определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Общество применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Общество признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

Активы в форме права пользования

Общество признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на модификации или пересмотр обязательства по аренде, если они имели место в течение отчетного периода. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срока аренды или предполагаемого срока полезного использования активов. В случае, если по договору предусмотрена опция выкупа актива, и существует достаточно высокая уверенность ей воспользоваться, амортизация права пользования активом осуществляется по сроку полезного использования актива.

Общество определило следующие сроки полезного использования:

	<u>Количество лет</u>
Здания	<u>3-5</u>
Транспортные средства	<u>3</u>

Активы в форме права пользования подвергаются проверке на предмет обесценения согласно МСФО (IAS) 36.

Общество представляет активы в форме права пользования в составе строки бухгалтерского баланса «Основные средства».

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Общество признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды.

После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Кроме того, Общество производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

Общество представляет обязательства по аренде в составе строк бухгалтерского баланса «Прочие долгосрочные обязательства», «Прочие краткосрочные обязательства».

Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью.

Общество применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды (т. е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку базового актива). Общество также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

договорам аренды. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов.

2.5 Запасы.

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом по бухгалтерскому учету «Запасы» ФСБУ 5/2019, утвержденными Приказом Минфина РФ от 15 ноября 2019 г. №180н.

Для целей бухгалтерского учета запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасами, в частности, являются:

- сырьё, материалы, топливо, запчасти, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты, предназначенные для производства продукции, выполнения работ, оказания услуг;

- инструменты, инвентарь, спецодежда, спецоснастка, тара и другие аналогичные объекты, используемые при производстве продукции, продаже товаров, выполнении работ, оказании услуг. Исключение - объекты, которые являются основными средствами;

- товары, приобретенные у других лиц для продажи;

- объекты незавершенного производства.

Запасы признаются в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- затраты, понесенные в связи с приобретением или созданием запасов, обеспечат получение в будущем экономических выгод организацией;

- определена сумма затрат, понесенных в связи с приобретением или созданием запасов, или приравненная к ней величина.

Оприходованные материальные ценности учитываются по фактической стоимости.

Незавершенное производство оценивается по стоимости прямых материальных затрат без распределения накладных расходов.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по методу оценки по стоимости первых во времени приобретений (ФИФО).

Обществом создается резерв под снижение стоимости материальных ценностей, характеризующийся снижением стоимости запасов ниже текущей рыночной цены (для товарно-материальных ценностей),

В составе показателя бухгалтерского баланса «Запасы» отражены сырьё и материалы и прочие. Изменение стоимости запасов представлено в табл.6.1 Приложения к пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

2.5.1 Товары для перепродажи.

К материально-производственным запасам относится инвентарь, инструменты,

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

хозяйственные принадлежности со сроком службы менее года, а также со сроком службы более 12 месяцев, если их первоначальная стоимость не более 40 тыс. руб. за единицу.

Оценка материально-производственных запасов, при отпуске их на издержки и ином выбытии производится по методу ФИФО, без применения счета «Отклонения в стоимости материальных ценностей».

Товары, приобретенные Обществом, для оптовой торговли, учитываются на счете 41 «Товары» по покупным ценам без использования счета 42 «Торговая наценка». Учет товаров осуществляется по фактической себестоимости.

На 01.10.2025 г. произведена инвентаризация материальных ценностей в подотчете, товаров на складах, по результатам инвентаризации недостачи и излишков не обнаружено.

2.6 Расходы будущих периодов.

Учет расходов будущих периодов ведется на балансовом счете 97 «Расходы будущих периодов». В составе расходов учитываются программное обеспечение, лицензии, и прочее со сроком действия в течение 12 месяцев, указанным в договоре, либо установленным Обществом. Списание производится равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

2.7 Дебиторская задолженность.

В составе показателя бухгалтерского баланса «Дебиторская задолженность» отражена задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность.

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок).

В составе прочей дебиторской задолженности отражена задолженность по прочим операциям, расчеты, отраженные на сч.76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами».

Наличие, движение дебиторской задолженности представлены в табл.7.1 Приложения к пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

2.8. Признание дохода

Выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг) признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки товаров покупателям (или оказания услуг, выполненных работ) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражена в Отчете о прибылях и убытках за минусом налога на добавочную стоимость.

2.9. Определение финансового результата

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Финансовый результат (прибыль, убыток) от реализации товара (работ и услуг) в системном бухгалтерском учете определяется по всей отгруженной продукции (работам, услугам), независимо от поступления денежной и натуральной выручки, и предъявлению счетов к оплате.

2.10. Изменения в учетной политике.

С 01.01.2025 вступил в силу ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». Данным федеральным стандартом бухгалтерского учета определены требования к инвентаризации активов и обязательств организации, случаи и сроки ее проведения, а также порядок отражения ее результатов.

Изменения в ФСБУ 28/2023, вступающие в силу с 01.04.2025, на бухгалтерскую (финансовую) отчетность влияния не оказывают.

Общество не вносило существенные изменения в учетную политику на 2026 год, не связанные с принятием новых стандартов бухгалтерского учета.

3. Раскрытие существенных показателей отчетности.

3.1. Основные средства (стр.1150 Бухг. баланса)

В балансе стоимость основных средств Общества отражена по остаточной стоимости.

Стоимость основных средств распределена по группам:

Наименование группы основных средств	Первоначальная стоимость	Начисленная амортизация	Остаточная стоимость на 31.12.25	% износа на 31.12.25
Здания	-	-	-	-
Машины и оборудование	13 272	7 240	6 032	55 %
Транспортные средства	436	429	7	98 %
Прочие основные средства	9 445	5 044	4 401	53 %
Итого	23 153	12 713	10 440	-
Арендованное имущество	132 715	16 877	115 838	-
ВСЕГО	155 868	29 590	126 278	-

В 2025 году был приобретен и введены в эксплуатацию объекты ОС на сумму 9 428 тыс. руб.

Сведения по объектам ОС представлены в табл. 4.1., по объектам НЗС представлены в табл.4.5 Приложения к пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Общество в качестве арендатора

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

В связи с применением с 1 января 2022 года стандарта ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» в составе основных средств Общество признает право пользования арендованными объектами. У Общества имеются договоры аренды недвижимого имущества (здания) и движимого имущества (транспорт), которые оно использует в своей деятельности.

Ниже представлена балансовая стоимость признанных активов в форме права пользования и ее изменения в течение периода:

	Здания и земельные участки	Оборудование и машины	Прочие	Итого
<u>Стоимость</u>				
Остаток на 31.12.2024	11 694	-	823	12 517
Поступило (новые договоры аренды)	127 410	-	841	128 251
Пересмотр по существующим договорам аренды	-	-	-	-
Выбыло	(7 295)	-	(758)	(8 053)
Остаток на 31.12.2025	131 809		906	132 715
<u>Накопленная амортизация, обесценение</u>				
Остаток на 31.12.2024	(4 758)	-	(623)	(5 381)
Начислено амортизации	(15 069)	-	(834)	(15 903)
Выбыло	(3 705)	-	(702)	(4 407)
Создано/восстановлено обесценение	-	-	-	-
Остаток на 31.12.2025	(16 122)		(755)	(16 877)
<u>Балансовая стоимость</u>				
Остаток на 31.12.2024	6 937	-	201	7 136
Остаток на 31.12.2025	115 687		151	115 838

Ниже представлена балансовая стоимость обязательств по аренде (включенных в состав прочих обязательств) и ее изменения в течение периода:

Остаток на 31.12.2024 г.	7 547
Признание обязательства по новым договорам аренды	128 251
Пересмотр обязательства по существующим договорам аренды	-
Выбытие	(8 053)
Платежи	(30 866)
Остаток на 31.12.2025 г.	117 667
Из которых:	
Краткосрочные обязательства по аренде	34 239
Долгосрочные обязательства по аренде	83 428

В 2025 году общая сумма денежных оттоков по аренде (арендная плата за права пользования) составила 30 866 тыс. руб.

Ниже представлены суммы, признанные в отчете о финансовых результатах:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«ВАЗСИСТЕМ»

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

	2025 г.
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	16 877
Процентный расход по обязательствам по аренде	7 925
Расходы по аренде, относящиеся к краткосрочной аренде	-
Расходы по аренде, относящиеся к аренде активов с низкой стоимостью	-
Расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включены в оценку обязательства по аренде	362
Итого суммы, признанные в составе отчета о финансовых результатах	25 164

3.2. Материально-производственные запасы (стр.1210 Бухг. баланса)

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на 31.12.25 г. составляет 376 тыс. руб., в том числе материалы - 376 тыс. руб.

На 31.12.2025 г. использован резерв под обесценение товаров, приобретенных для перепродажи со сроком приобретения до 2-х лет в размере 100% на сумму 64 тыс. руб.

3.3. Дебиторская задолженность (стр. 1230 Бухг. баланса)

Оценка дебиторской задолженности покупателей и заказчиков производится, исходя из цен, предусмотренных договорами.

Расшифровка дебиторской задолженности (стр.1230 Бухг. баланса), тыс. руб.

Покупатели и заказчики, всего:	192 114
Прочая дебиторская задолженность, всего:	14 383
Прочие дебиторы	8 869
Авансы выданные	5 514
Итого дебиторская задолженность	206 497

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«ВАЗСИСТЕМ»

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Наличие, движение дебиторской задолженности представлены в табл. 7.1 Приложения к пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

3.4. Кредиторская задолженность (стр.1520 Бухг. баланса)

В составе кредиторской задолженности отражена задолженность, которая должна погаситься в течение года.

Расшифровка кредиторской задолженности (стр.1520 Бухг. баланса), тыс. руб.

Поставщики и подрядчики	18 946
Авансы полученные	3 172
НДС по авансам и предоплатам	(529)
Расчеты по налогам и сборам, всего:	57 981
в том числе: НДС	50 621
НДФЛ	7 359
Прочие налоги	1
Расчеты по соц. страхованию	6 689
Задолженность по оплате труда	7 311
Прочие кредиторы	565
Итого кредиторская задолженность	94 135

Наличие, движение кредиторской задолженности представлены в табл. 8.1 Приложения к пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

3.5. Денежные средства и денежные эквиваленты (стр.1250 Бухг. баланса)

Денежные средства состоят из денежных средств в кассе и денежных средств, находящихся на счетах в кредитных организациях (стр.1250 Бухг. баланса).

	Остаток средств на 31.12.2025	Остаток средств на 31.12.2024
ПАО Банк ВТБ в г. Нижний Новгород	21 126	2 759
ИТОГО:	21 126	2 759

Поступления и платежи от текущих операций, инвестиционных операций представлены в Отчете о движении денежных средств. Все денежные средства и денежные эквиваленты на 31.12.2025 доступны для использования Обществом.

3.6. Уставный капитал (стр.1310 Бухг. баланса)

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости доли Единственного участника. Величина уставного капитала соответствует сумме, определенной в уставе Общества. На 31.12.2025 г. уставный капитал составляет 350 рублей.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Движение уставного капитала, добавочного капитала, а также информация о чистых активах представлена в отчете об изменениях капитала Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Стоимость чистых активов Общества на отчетную дату составляет 91 482 тыс. руб., что на 23 643 тыс. руб. (35%) больше, чем на 31.12.2024 года, больше уставного капитала и положительно характеризует финансовое положение общества.

3.7. Оценочные обязательства

В составе долгосрочных и краткосрочных оценочных обязательств отражены обязательства Общества по предстоящей оплате отпусков. Резерв создается с целью своевременного отражения в составе расходов обязательств Общества по оплате отпуска работникам.

3.8. Выручка и себестоимость продаж

В составе показателей отчета о финансовых результатах «Выручка» и «Себестоимость продаж» отражена выручка и себестоимость от оказания услуг. Указанные виды доходов и расходов Общество относит к доходам и расходам по обычным видам деятельности.

Выручка отражена в бухгалтерской отчетности за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов, таможенных пошлин и скидок, предоставленных покупателям.

Выручка признается при наличии следующих условий:

а) общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;

б) сумма выручки может быть определена;

в) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация получила в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;

г) право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана).

Выручка от реализации за 2024-2025 гг. (Отчет о Ф.Р. стр.2110 в тыс. руб.)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

ВСЕГО:	1 018 875	631 906
---------------	------------------	----------------

Основными покупателями и заказчиками организации являются АО «АВТОВАЗ», ДЗО АО «АВТОВАЗ»: АО «Лада Имидж», АО «ПСА ВИС АВТО», ООО «ЛАДА ИЖЕВСК», АО «АВТО ФИНАНС БАНК», ООО «Лада-Спорт», ООО «ПППО», ООО «ЛИН», ООО «АВТОВАЗ-ПРОО» и прочие ДЗО, что составляет 99,9 % от всего объема доходов от реализации.

3.9. Себестоимость продаж

Расходы признаются при наличии следующих условий:

- расход производится в соответствии с конкретным договором, требованием законодательных и нормативных актов, обычаями делового оборота;
- сумма расхода может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации.

Амортизация признается в качестве расхода исходя из величины амортизационных отчислений, определяемой на основе стоимости амортизируемых активов, срока полезного использования и принятых организацией способов начисления амортизации.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной).

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы признаются в отчете о прибылях и убытках с учетом связи между произведенными расходами и поступлениями (соответствие доходов и расходов).

Себестоимость продаж за 2024-2025 гг. (стр. 2120 Отчета о Ф.Р. тыс. руб.)

	2025	2024
Затраты на оплату труда основных работников	710 453	441 498
Отчисления на соц. страхование	55 534	30 392
Услуги сторонних организаций	130 691	97 588

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ**

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Стоимость материалов и товаров для перепродажи	5 671	4 525
Амортизация	4 651	2 351
Прочие	6 591	3 911
ВСЕГО:	913 591	580 265

Согласно ФЗ-239 от 14.07.2022 страховые взносы Общества составляют:

-7,6 % взнос в СФР;

-0,2% на страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

3.10. Управленческие расходы

В составе показателя отчета о финансовых результатах «Управленческие расходы» - это расходы, которые включают расходы на оплату труда руководства и непроизводственного персонала организации, услуги сторонних организаций, материальные затраты, транспортные расходы, расходы по повышению квалификации кадров и прочие.

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на себестоимость проданной продукции (товаров, работ, услуг). В целях сопоставимости показателей при составлении консолидированной отчетности Группы АВТОВАЗ, управленческие расходы отражаются по строке 2220 Отчета о финансовых результатах.

Управленческие расходы за 2024 - 2025 гг. (стр. 2220 Отчета о Ф.Р. тыс. руб.)

	2025	2024
Затраты на оплату труда	31 295	19 429
Отчисления на соц. страхование	2 436	1 075
Услуги сторонних организаций	6 080	6 052
Амортизация	13 598	2 042
Услуги по ведению учета	1 228	1 227
Аренда помещений	75	25
Услуги связи и интернет	592	496
Электроэнергия	269	654
Стоимость материалов и товаров для перепродажи	16 472	
Прочие	1 265	1 660
ВСЕГО:	73 310	32 660

3.11. Прочие доходы и расходы

В составе показателей отчета о финансовых результатах «Прочие доходы» и «Прочие расходы» Общество отражает доходы и расходы, которые не относятся к обычным видам деятельности.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

Прочие доходы за 2024 – 2025 гг. (стр. 2320, 2340 Отчета о Ф.Р. тыс. руб.)
состоят из следующих групп:

	2025	2024
Проценты по депозитному договору	2 280	1 214
Прочие доходы	164	21
ВСЕГО:	2 444	1 235

Прочие расходы за 2024 - 2025 гг. (стр.2350 Отчета о Ф.Р. тыс. руб.)

	2025	2024
Транспортный налог		4
Соц. выплаты (компенсации, мат. помощь)	493	645
Услуги банка	26	25
Прочие расходы	1 057	282
ВСЕГО:	1 576	956

3.12. Налог на прибыль (стр.2410, 2412 Отчета о Ф.Р. тыс. руб.)

Статьей 284 Налогового кодекса Российской Федерации (в редакции Федерального закона от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ) с 1 января 2025 г. для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий с 2025 года по 2030 год ставка по налогу на прибыль организаций, зачисляемому в федеральный бюджет установлена в размере 5 % вместо 0%.

Расходы по налогу на прибыль состоят из:

Наименование показателя	2025	2024
Текущий налог на прибыль	(2 491)	-
Отложенный налог на прибыль	560	1 932
Итого сумма налога на прибыль	1 931	1 932

3.13. События после отчетной даты

После отчетного периода не произошло никаких событий, требующих внесения корректировок или упоминания в бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

3.14. Информация о связанных сторонах

Связанной стороной является АО «АВТОВАЗ» и его дочерние и зависимые общества: АО «Лада-Имидж», АО «ПСА ВИС-АВТО», ООО «ЛИН», ООО «Лада-Спорт», ООО «ПППО», ООО «Соцкультбыт-АВТОВАЗ», АО «АВТО ФИНАНС

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

БАНК», Противопожарная служба ОАО «АВТОВАЗ», ООО «Двор Печатный АВТОВАЗ», ООО «АВТОВАЗПРОО», ООО «АВТБС», ООО «АВТОВАЗАГРО», ООО «Лада-цифра», ООО «ИСБ».

Также связанными сторонами являются физические лица:

- генеральный директор Общества – Коротков Д.В.
- члены Совета директоров - Горбунов А.В., Пуряев А.В., Кузнецова М.П.

В течение 2025 года Общество осуществляло следующие операции со связанными сторонами:

	<u>Характер отношений</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Продажа товаров, работ, услуг	Значительное влияние акционера	618 303	437 734
	Значительное влияние через акционера	400 380	194 104

3.15. Состояние расчетов со связанными сторонами

Задолженность связанных сторон перед Обществом связанными сторонами составляет:

	<u>Характер отношений</u>	<u>На 31.12.25</u>	<u>На 31.12.24</u>
Дебиторская задолженность	Значительное влияние акционера	157 301	161 511
	Значительное влияние через акционера	34 779	26 872

3.16. Непрерывность деятельности

Общество не планирует прерывать свою деятельность в обозримом будущем.

3.17. Планы будущей деятельности предприятия

- а) Развитие технологических центров компетенций, открытых в 2025 году.
- б) Внедрение в проектную деятельность новой системы ведения жизненного цикла задач. Формирование единой точки сбора информации о проектной деятельности компании.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТАХ

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ВАЗСИСТЕМ»

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

(все стоимостные показатели в таблицах приведены в тыс. руб.)

- в) Масштабирование проектных команд по направлениям деятельности, с разделением цикла реализации задач на этапы.
- г) Формирование новой инфраструктуры проектной деятельности, в том числе с решением задачи импортозамещения на отечественные решения.
- д) Внедрения единой культуры разработки ПО.
- е) Внедрение процессов, направленных на повышения информационной и кибер безопасности программных продуктов, а также инфраструктуры компании.
- ж) Развитие тестовой инфраструктуры, направленный на повышение качества разрабатываемых ИС перед размещением на ландшафте Заказчика.
- з) В связи с изменением структуры и концепции ведения деятельности компании в 2025 году, запуск процесса выстраивания и оцифровки процессов ведения деятельности компании.
- и) Развитие нового центра компетенции в области ИИ. Исследование процессов АО ВАЗСИСТЕМ и АО АВТОВАЗ на предмет выявления областей применения разработок на базе ИИ. Развитие в АО ВАЗСИСТЕМ и АО АВТОВАЗ культуры применения данной технологии в производственной деятельности.

Генеральный директор
АО «ВАЗСИСТЕМ»



(подпись)

Д.В. Коротков

13.03.2026

Прошнуровано и пронумеровано 42 (Сорок два) листа
Аудиторского заключения и бухгалтерской отчетности
АО «ВАЗСИСТЕМ» за 2025 год.

Директор ООО АФ «ВИП-Аудит»



А.А. Хачатурян

