

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И
ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ ЦЕНТР»
ЗА 2025 ГОД**

СОДЕРЖАНИЕ

I.	Общие сведения	16
1.	Информация об Обществе	16
2.	Информация о величине вознаграждения аудиторской организации	16
3.	Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность	17
II.	Информация об учетной политике.....	17
1.	Основа составления.....	17
2.	Активы и обязательства в иностранных валютах.....	17
3.	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства.....	17
4.	Нематериальные активы	17
5.	Основные средства.....	18
6.	Незавершенные капитальные вложения	19
7.	Права пользования активами и обязательства по аренде	20
8.	Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».....	21
9.	Финансовые вложения	23
10.	Прочие внеоборотные активы.....	23
11.	Запасы.....	23
12.	Дебиторская задолженность.....	24
13.	Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств.....	24
14.	Долгосрочные активы к продаже.....	25
15.	Уставный капитал, резервный капитал	25
16.	Кредиты и займы полученные	25
17.	Кредиторская задолженность.....	26
18.	Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	27
19.	Расчеты по налогу на прибыль.....	27
20.	Доходы	28
21.	Расходы	28
22.	Изменения учетной политики	29
III.	Раскрытие существенных показателей.....	32
1.	Нематериальные активы	32
2.	Основные средства.....	34
3.	Капитальные вложения.....	37
4.	Права пользования активами и обязательства по аренде	38
5.	Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».....	39
6.	Прочие оборотные/внеоборотные активы.....	40
7.	Запасы.....	41
8.	Финансовые вложения	42
9.	Денежные средства и денежные эквиваленты.....	44
10.	Дебиторская задолженность.....	45
11.	Капитал и резервы	46
12.	Кредиты и займы	47
13.	Обязательства	49
14.	Оценочные обязательства.....	50
15.	Условные обязательства и условные активы	51
16.	Налоги	51
17.	Информация о доходах и расходах.....	54
18.	Связанные стороны	57
19.	Обеспечения обязательств и платежей.....	62
20.	Информация о полученных бюджетных средствах	63
21.	Информация по сегментам	63
22.	Информация о рисках хозяйственной деятельности.....	65

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Публичного акционерного общества «Россети Центр» за 2025 год

Настоящие пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее – «Пояснения») являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Центр» (ПАО «Россети Центр») (далее – «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Отчетной датой данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2025 года.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрываются как в текстовом формате, так и в табличной форме.

Данные представлены в тысячах рублей, отрицательные значения (расходы) показаны в скобках.

I. Общие сведения

1. Информация об Обществе

Основной деятельностью ПАО «Россети Центр» является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии и технологическому присоединению к электрическим сетям в 11 регионах Российской Федерации.

Адрес (место нахождения) Общества: Россия, 119017, г. Москва, ул. М. Ордынка, д. 15.

Основным акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – «ПАО «Россети» или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2025 года доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила – 50,7% (на 31 декабря 2024 года – 50,7%, на 31 декабря 2023 года – 50,7%).

По состоянию на 31 декабря 2025 года Общество имеет 11 филиалов. Филиалы по месту нахождения осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества.

2. Информация о величине вознаграждения аудиторской организации

Совет директоров Общества 5 мая 2025 года (Протокол от 6 мая 2025 года № 16/25) принял решение определить размер оплаты услуг аудитора ПАО «Россети Центр» за отчетный год в размере 8 091 459 (Восемь миллионов девяносто одна тысяча четыреста пятьдесят девять) рублей 32 копейки, включая НДС.

Стоимость услуг аудиторской организации включает:

- обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года;
- обязательный аудит консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года;
- обязательную обзорную проверку промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за три и шесть месяцев, заканчивающихся 30 июня 2025 года;
- аудит и обзорную проверку в отношении специальной финансовой информации, включаемой в консолидированную финансовую отчетность по МСФО материнской компании ПАО «Россети».

Величина вознаграждения за отчетный год, выплаченного аудиторской организации по состоянию на 31 декабря 2025 года, составила 4 976 247 руб. 48 коп. руб., включая НДС.

3. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

II. Информация об учетной политике

1. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

В течение 2025 года операций в иностранной валюте не было.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по заемным средствам, относится к краткосрочным активам и обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен. Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Срок обращения (погашения) таких активов и обязательств определяется условиями соответствующих договоров, выполнение которых привело к возникновению данных активов и обязательств.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

4. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов (НМА) Общество отражает:

- результаты интеллектуальной деятельности (изобретение, промышленный образец, полезная модель, программное обеспечение – программы для ЭВМ, базы данных);
- средства индивидуализации, за исключением созданных собственными силами Общества;

- разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- материальные носители (вещи), в которых выражены результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации неотделимые от объекта НМА;
- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА.

При признании объектов нематериальных активов используется стоимостной лимит 40 тыс. руб. за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах. Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

При принятии НМА к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования. Срок полезного использования нематериальных активов проверяется Обществом на соответствие условиям использования НМА в конце каждого отчетного года и при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении. По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования начисляется линейным способом.

После признания, объекты нематериальных активов оцениваются по первоначальной стоимости.

Проверка нематериальных активов на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. п. 8 раздела «Информация об учетной политике»).

5. Основные средства

Состав и оценка основных средств

В составе основных средств отражены здания, сооружения, кроме ЛЭП, линии электропередач и устройства к ним, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты, земельные участки и объекты природопользования, инвестиционная недвижимость со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании объектов основных средств используется стоимостной лимит свыше 40 тыс. руб. за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах.

Затраты на приобретение, создание активов, характеризующихся признаками основных средств, но имеющих первоначальную стоимость менее лимита, учитываются в составе материально-производственных запасов, списываются на затраты производства (расходы на продажу) по мере отпуска их в производство и эксплуатацию.

Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита признается в составе основных средств.

Самостоятельными инвентарными объектами (компонентами основных средств) признаются также существенные по величине затраты на восстановление основных средств (ремонт и т.п.), возникающие через определенные длительные временные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основных средств. Существенными по величине затратами признаются затраты, превышающие 30% от первоначальной стоимости однородных объектов (группы), в которую входит ремонтируемый объект основных средств.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию. Признание затрат в балансовой стоимости объекта основных средств прекращается, когда объект приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемого имущества, имущественных прав, работ, услуг. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

Амортизация основных средств

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (годы)
Здания	30-40
Сооружения, кроме ЛЭП	7-45
Линии электропередач и устройства к ним	30-35
Машины и оборудование	2-30
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2-15

Обесценение основных средств

Проверка основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. п. 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Выбытие основных средств

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

6. Незавершенные капитальные вложения

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их: приобретение; создание; улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). Затраты в виде платы за технологическое присоединение к электрическим и иным инфраструктурным сетям включаются в состав фактических затрат, формирующих первоначальную стоимость объектов основных средств, в случае если такие затраты связаны с новым строительством, реконструкцией, модернизацией объектов основных средств и при условии, что данные затраты понесены до ввода объекта основных средств в эксплуатацию.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенных капитальных вложений.

При осуществлении капитальных вложений в основные средства на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

В сумму фактических затрат при осуществлении капитальных вложений включаются проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств, классифицируемых как инвестиционные активы, или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до начала использования объектов для изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг. После начала использования объекта указанные выше проценты отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшими в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» или 1150 «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

7. Права пользования активами и обязательства по аренде

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Учет у арендатора

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Обществом опциона на прекращение аренды.

В оценку обязательства по аренде не включаются переменные арендные платежи (платежи, осуществляемые арендатором в пользу арендодателя за право использовать базовый актив в течение срока аренды, которые варьируются в соответствии с изменениями фактов и обстоятельств, возникших после даты начала аренды, кроме течения времени).

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон в отношении реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой той по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде – в составе строки 1450 «Прочие обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Проверка прав пользования активами на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Учет у арендодателя

По договорам финансовой аренды Общество оценивает инвестицию в аренду в размере ее чистой стоимости, которая определяется путем дисконтирования валовой стоимости.

Проценты, начисляемые по инвестиции в аренду, учитываются по мере их начисления в составе прочих доходов (проценты к получению).

8. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (основных средств, капитальных вложений, прав пользования активами, нематериальных активов) и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

При наличии признаков возможного обесценения, Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Специализированный объект электросетевого хозяйства интегрирован в систему безостановочного производства (передачи электроэнергии), обладает индивидуальными техническими и эксплуатационными характеристиками (напряжение, пропускная способность, конфигурация, географическая привязка), что исключает однородность объектов и создает признаки их уникальности и не-взаимозаменяемости.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов Общества, в которых осуществляется тарифное регулирование и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. Общество выделяет следующие генерирующие единицы:

	Наименование филиала
ЕГДС 1	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Белгородэнерго»
ЕГДС 2	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Брянскэнерго»
ЕГДС 3	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Воронежэнерго»
ЕГДС 4	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Костромаэнерго»
ЕГДС 5	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Курскэнерго»
ЕГДС 6	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Липецкэнерго»
ЕГДС 7	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Орелэнерго»
ЕГДС 8	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Тамбовэнерго»
ЕГДС 9	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Смоленскэнерго»
ЕГДС 10	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Тверьэнерго»
ЕГДС 11	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Ярэнерго»

Для проверки на обесценение, специализированные активы в форме прав пользования активами относятся к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения структурных подразделений Общества, где осуществляется тарифное регулирование.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения. Восстановление убытка от обесценения признается в составе прочих доходов.

9. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежеквартально по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, рассчитанным в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости, за исключением ситуаций, при которых возникают условия устойчивого снижения стоимости финансовых вложений.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений ежегодно. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по средней первоначальной стоимости данного вида ценных бумаг. При этом по вложениям в уставные капиталы обществ с ограниченной ответственностью, депозитным вкладам, займам выданным, вложениям в совместную деятельность их стоимость при выбытии определяется исходя из оценки, определяемой способом по первоначальной стоимости каждой единицы.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, их стоимость при выбытии определяется способом по первоначальной стоимости каждой единицы.

10. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражаются:

- долгосрочная дебиторская задолженность;
- иные прочие внеоборотные активы, включаемые в состав строки 1190.

11. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции и товаров покупателю, а также при списании запасов их себестоимость рассчитывается способом «по средней себестоимости».

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи, не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается в дебет соответствующих счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) работникам Общества.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас), отражаются в составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса.

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением. На сумму обесценения запасов формируется резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под обесценение по строке 1210 «Запасы».

12. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг (за исключением случаев признания выручки от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции).

Величина дебиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, с НДС.

Единицей учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные банковские векселя или облигации, краткосрочные государственные ценные бумаги со сроком предъявления 3 месяца или менее с даты приобретения (со сроком предъявления менее 92-х дней), а также краткосрочные банковские депозиты – вклады в депозиты с установленным сроком возврата три месяца или менее (с установленным сроком возврата менее 92-х дней).

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам/ принципалам (если Общество выступает в качестве комиссионера/агента);
- платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств соответственно.

14. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

- объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);
- предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе их текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1215 «Долгосрочные активы к продаже» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

15. Уставный капитал, резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения резервным фондом установленного размера.

16. Кредиты и займы полученные

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Основная сумма задолженности по полученным займам признается в момент получения заемных средств в сумме фактически полученных средств. Сумма основного долга по займам, привлеченным путем выпуска облигаций, отражается в сумме номинала облигаций.

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам;
- по основному телу заемных средств;
- по начисленным, но не выплаченным процентам.

Проценты и (или) дисконт по причитающейся к оплате облигации Обществом отражаются обособленно от номинальной стоимости облигации как кредиторская задолженность.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную. Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты. Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

17. Кредиторская задолженность

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо – с НДС. Сумма аванса в полном объеме засчитывается в счет исполнения обязательств по договору, если иное не предусмотрено договором.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества, установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

- в связи с истечением срока исковой давности,
- в связи с ликвидацией кредитора,
- частично при заключении мирового соглашения,
- в прочих случаях, предусмотренных законодательством, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

18. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в отношении следующих обязательств:

- не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, разногласий, претензий приводящие к оттоку экономических выгод Общества;
- оплате отпусков;
- оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год;
- лесовосстановлению;
- иные оценочные обязательства.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом, разногласий и претензий с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства или при урегулировании разногласий в добровольном порядке производится на конец каждого отчетного периода (квартала).

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится ежемесячно по каждому сотруднику по состоянию на последнее число отчетного месяца. Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется исходя из количества причитающихся, но не использованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства на выплату вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год производится ежегодно по состоянию на последнее число отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Оценочное обязательство по лесовосстановлению признается Обществом в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактического лесопользования, в результате которого на него возлагается обязанность произвести работы по лесовосстановлению. В соответствии с требованиями рациональности и осмотрительности Общество признает оценочное обязательство по лесовосстановлению по состоянию на дату ввода объекта строительства в эксплуатацию в отношении всего объема работ по лесовосстановлению.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

19. Расчеты по налогу на прибыль

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

- в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;
- в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства в бухгалтерском балансе отражаются развернуто.

Сумма доплаты (переплаты) налога на прибыль за предыдущие отчетные (налоговые) периоды, не влияющая на текущий налог на прибыль отчетного периода включается в строку 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах.

20. Доходы

Учет доходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), в соответствии с которым доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности, подразделяются на доходы по обычным видам деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Общества признается выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений, – в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- суммы кредиторской (за исключением дивидендов) и депонентской задолженности, по которой срок исковой давности истек – в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), по мере образования (выявления),

21. Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Фактическая себестоимость выполненных работ, оказанных услуг признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода; себестоимость завершенной производством продукции, а также себестоимость незавершенного производства формирует стоимость активов (запасов).

Управленческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг. В составе прочих расходов признаются:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

22. Изменения учетной политики

В учетную политику Общества на 2025 год внесены изменения, связанные с началом применения с 1 января 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Наименования и коды показателей в бухгалтерском балансе, отчете о финансовых результатах, отчете об изменении капитала, отчете о движении денежных средств приведены в соответствии с ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Отдельные показатели граф «На 31 декабря 2024 г.» и «На 31 декабря 2023 г.» бухгалтерского баланса и граф «За январь-декабрь 2024 г.» отчета о финансовых показателях сформированы с учетом корректировок в связи с применением Обществом с 1 января 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Обществом также внесены изменения в порядок формирования Отчета о движении денежных средств, а именно поступления по соглашениям о компенсации по переустройству электросетевых объектов с 2025 года отражаются в разделе поступлений от текущих операций по строке 4119 «Прочие поступления». В 2024 году данные поступления отражались в разделе поступлений от инвестиционных операций по строке 4219 «Прочие поступления». Изменения были внесены в целях унификации учетных принципов компаний Группы и повышения качества предоставляемой информации. Показатели строк 4219 и 4119 за 2024 год сформированы с учетом вышеуказанного изменения.

тыс. руб.

Наименование строки Бухгалтерского баланса	Код показа- теля	На 31 декабря 2024 г.				На 31 декабря 2023 г.				
		На 31 декабря 2024 г. до корректи- ровок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтер- ская (финансовая) отчетность»	Перекласси- фикация долгосрочной дебиторской задолженности в состав прочих внеоборотных активов	Перекласси- фикация долгосрочных активов к продаже	Перекласси- фикация доходов будущих периодов в состав прочих долгосрочных обязательств	На 31 декабря 2024 г. до корректи- ровок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтер- ская (финансовая) отчетность»	Перекласси- фикация долгосрочных активов к продаже	Перекласси- фикация доходов будущих периодов в состав прочих долгосрочных обязательств	На 31 декабря 2023 г. с учетом корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтер- ская (финансовая) отчетность»	
I. Внеоборотные активы										
Прочие внеоборотные активы	1190	819 572	1 170 348	—	—	1 989 920	1 637 088	—	—	4 354 125
Итого по разделу I	1100	134 430 991	1 170 348	—	—	135 601 339	1 637 088	—	—	123 744 775
II. Оборотные активы										
Долгосрочные активы к продаже	1215	—	—	1 671	—	—	—	1 058	—	1 058
Дебиторская задолженность	1230	12 595 871	(1 170 348)	—	—	11 425 523	(1 637 088)	—	—	12 156 347
Прочие оборотные активы	1260	1 991 656	—	(1 671)	—	1 989 985	—	(1 058)	—	1 670 332
Итого по разделу II	1200	23 787 488	(1 170 348)	—	—	22 617 140	(1 637 088)	—	—	24 887 649
БАЛАНС	1600	158 218 479	—	—	—	158 218 479	—	—	—	148 632 424
IV. Долгосрочные обязательства										
Прочие долгосрочные обязательства	1450	9 264 413	—	—	58 961	9 323 374	—	—	37 036	10 358 203
Итого по разделу IV	1400	9 264 413	—	—	58 961	9 323 374	—	—	37 036	10 358 203
V. Краткосрочные обязательства										
Доходы будущих периодов	1530	58 961	—	—	(58 961)	—	—	—	(37 036)	—
Итого по разделу V	1500	58 961	—	—	(58 961)	—	—	—	(37 036)	—
БАЛАНС	1700	158 218 479	—	—	—	158 218 479	—	—	—	148 632 424

тыс. руб.

Наименование строки Отчета о движении денежных средств	Код показателя	За 2024 год (до корректировок)	Переклассификация	За 2024 год (после корректировок)
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления – всего	4110	125 450 622	4 802 579	130 253 201
<i>прочие поступления</i>	4119	2 529 502	4 802 579	7 332 081
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	21 007 151	4 802 579	25 809 730
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления – всего	4210	5 629 433	(4 802 579)	826 854
<i>прочие поступления</i>	4219	4 922 579	(4 802 579)	120 000
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(17 434 526)	(4 802 579)	(22 237 105)

тыс. руб.

Наименование строки Отчета о финансовых результатах	Код показателя	За январь-декабрь 2024 год (до корректировки)	Переклассификация	За январь-декабрь 2024 год (после корректировки)
Прочие доходы	2340	10 534 351	(215 428)	10 318 923
Прочие расходы	2350	(11 191 637)	215 428	(10 976 209)

III. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Поступило	Изменения за период				На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость		Выбыло	Накопленные (восстановление) обесценения	Начисленные амортизации (включая амортизацию обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы, всего	2025	1 394 356	(175 418)	1 218 938	734 807	(5 749)	4 628	(64 098)	(147 331)	2 123 414	(382 219)	1 741 195
	2024	813 875	(56 246)	757 629	580 481	—	—	—	(119 172)	1 394 356	(175 418)	1 218 938
в том числе:												
результаты интеллектуальной деятельности: изобретение, промышленный образец, полезная модель	2025	55 899	(15 042)	40 857	299	—	—	(283)	(4 767)	56 198	(20 092)	36 106
	2024	35 582	(12 127)	23 455	11 687	8 630	—	—	(2 915)	55 899	(15 042)	40 857
результаты интеллектуальной деятельности: программное обеспечение – программы для ЭВМ, базы данных	2025	366 345	(71 048)	295 297	337 126	538	(164)	(63 815)	(31 271)	704 009	(166 298)	537 711
	2024	230 099	(43 984)	186 115	136 246	—	—	—	(27 064)	366 345	(71 048)	295 297
средства индивидуализации: фирменные наименования, товарные знаки, знаки обслуживания, наименование места происхождения товаров	2025	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	2024	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА	2025	972 112	(89 328)	882 784	397 382	(6 287)	4 792	—	(111 293)	1 363 207	(195 829)	1 167 378
	2024	548 194	(135)	548 059	432 548	(8 630)	—	—	(89 193)	972 112	(89 328)	882 784

В отчетном году способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялся по сравнению с предыдущим отчетным периодом. Срок полезного использования НМА оставлен без изменений.

У Общества отсутствуют нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

1.2 Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период				На конец года (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)
			Затраты за период	Списано (выбыло) затрат и накопленного обесценения	Принято к учету в качестве нематериаль- ных активов, основных средств	Признание (-)/ восстановле- ние (+) обесценения	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения на создание и улучшение нематериальных активов	2025	711 390	648 280	(109 655)	(501 237)	(28 392)	720 386
	2024	559 705	602 112	(13 668)	(436 759)	—	711 390
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов	2025	61 845	178 230	—	(233 570)	(99)	6 406
	2024	23 621	184 221	(2 275)	(143 722)	—	61 845

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 0 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года составили 87 тыс. руб.; 31 декабря 2023 года — 0 тыс. руб.).

Информация о наличии и движении основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости, приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода				Изменения за период					На конец года			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило		Выбыло		Начисление амортизации включая обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение						
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Основные средства	2025	265 379 066	(157 877 037)	107 502 029	26 088 383	(104 641)	(387 687)	301 286	(12 012 670)	(3 913 431)	291 079 762	(173 606 493)	117 473 269	
	2024	246 650 624	(146 370 589)	100 280 035	18 997 483	(69 800)	(269 041)	211 581	(11 355 355)	(292 874)	265 379 066	(157 877 037)	107 502 029	
в том числе:														
Здания	2025	12 714 946	(5 980 381)	6 734 565	1 460 257	(26 842)	(21 832)	12 507	(360 964)	(171 526)	14 153 371	(6 527 206)	7 626 165	
	2024	12 533 469	(5 456 524)	7 076 945	186 460	(2 019)	(4 983)	2 898	(359 734)	(165 002)	12 714 946	(5 980 381)	6 734 565	
Сооружения,	2025	45 724 568	(23 754 579)	21 969 989	4 893 566	(44 810)	(17 560)	13 966	(1 899 808)	(1 399 681)	50 600 574	(27 084 912)	23 515 662	
кроме ЛЭП	2024	42 286 666	(21 993 037)	20 293 629	3 438 816	(33 488)	(914)	872	(1 772 395)	43 469	45 724 568	(23 754 579)	21 969 989	
Линии электропередач и	2025	100 868 692	(67 069 332)	33 799 360	6 635 309	(23 575)	(26 896)	19 485	(4 348 866)	(675 980)	107 477 105	(72 098 268)	35 378 837	
устройства к ним	2024	95 713 369	(62 896 440)	32 816 929	5 170 604	(17 245)	(15 281)	12 475	(4 348 166)	180 044	100 868 692	(67 069 332)	33 799 360	
Машины и	2025	56 107 521	(32 325 703)	23 781 818	6 635 056	(3 459)	(87 468)	30 227	(2 491 118)	(1 009 075)	62 655 109	(35 799 128)	26 855 981	
оборудование	2024	51 455 858	(30 051 629)	21 404 229	4 714 583	(12 723)	(62 920)	14 612	(2 312 488)	36 525	56 107 521	(32 325 703)	23 781 818	
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2025	49 608 933	(28 705 840)	20 903 093	6 458 418	(5 955)	(233 931)	225 101	(2 911 914)	(635 480)	55 833 420	(32 034 088)	23 799 332	
	2024	44 342 124	(25 927 395)	18 414 729	5 451 752	(4 325)	(184 943)	180 724	(2 562 572)	(392 272)	49 608 933	(28 705 840)	20 903 093	
Земельные участки и природо-пользования	2025	354 406	(41 202)	313 204	5 777	-	-	-	-	(21 689)	360 183	(62 891)	297 292	
	2024	319 138	(45 564)	273 574	35 268	-	-	-	-	4 362	354 406	(41 202)	313 204	

2.4 Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкций и частичной ликвидации

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	9 264 941	6 858 101	6 278 874
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	(28 802)	(11 511)	(21 148)

2.5 Информация об ином использовании основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации)	98 751	78 714	87 296
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование	515 899	460 844	362 209
Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, всего:	—	—	—
<i>из них основные средства, находящиеся в залоге</i>	—	—	—

Балансовая стоимость основных средств, полученных в безвозмездное пользование для осуществления экономической деятельности:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Основные средства, полученные в безвозмездное пользование по договорам СТКО	4 833 982	6 598	—
Основные средства, полученные в безвозмездное пользование по ДоПИ	449 996	—	—
Основные средства, полученные по договорам безвозмездного пользования имуществом	60 886	475 795	55 315
Итого	5 344 864	482 393	55 315

3. Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период					На конец года	
			Затраты за период	Списано		Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	Признание (-) Восстановле- ние (+) обесценения		
				первоначальная стоимость	обесценение				первоначальная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	2025	5 401 527	26 097 777	(186 933)	24 196	(27 222 508)	102 437	(140 696)	4 075 800
	2024	2 584 019	22 849 559	(80 792)	4 226	(19 917 277)	69 800	(108 008)	5 401 527
в том числе:									
Незавершенное строительство	2025	3 023 738	21 484 472	(16 014)	2 036	(22 196 455)	77 551	(26 781)	2 348 547
	2024	1 285 197	17 310 012	(9 623)	308	(15 547 035)	55 009	(70 130)	3 023 738
Приобретение основных средств	2025	—	2 859 490	—	—	(2 858 723)	—	—	767
	2024	231	2 751 343	—	—	(2 751 574)	—	—	—
Незавершенные ПИР	2025	952 796	881 931	(156 413)	22 160	(830 766)	24 886	(113 915)	780 679
	2024	809 653	752 558	(71 169)	3 918	(524 384)	14 791	(32 571)	952 796
Оборудование к установке	2025	1 424 993	871 884	(14 506)	—	(1 336 564)	—	—	945 807
	2024	488 938	2 035 646	—	—	(1 094 284)	—	(5 307)	1 424 993

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			На конец года		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	2025	543 439	(26 469)	516 970	1 488 977	(26 469)	1 462 508
	2024	144 588	—	144 588	543 439	(26 469)	516 970

4. Права пользования активами и обязательства по аренде

4.1 Наличие и движение прав пользования активами

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период						На конец года			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость	поступило	выбыло	изменения условий договора	начислено амортизации (с учетом обесценения)	выбыло накопленной амортизации (с учетом обесценения)	изменения условий договора	признание (-), восстановление (+) обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Права пользования активом	2025	10 079 600	(1 643 127)	8 436 473	85 394	(206 953)	(310 193)	(639 981)	65 638	—	(40 764)	9 647 848	(2 258 234)	7 389 614
	2024	8 431 168	(1 105 232)	7 325 936	1 972 199	(201 869)	(121 898)	(574 334)	76 985	—	(40 546)	10 079 600	(1 643 127)	8 436 473
в том числе:														
Земля и здания	2025	3 029 296	(688 850)	2 340 446	33 075	(81 034)	39 746	(217 682)	19 926	—	(29 998)	3 021 083	(916 604)	2 104 479
	2024	3 009 762	(474 007)	2 535 755	192 457	(67 723)	(105 200)	(207 733)	22 636	—	(29 746)	3 029 296	(688 850)	2 340 446
Линии электропередач и устройства к ним	2025	2 027 742	(490 844)	1 536 898	13 668	(38 331)	8 599	(176 980)	20 629	—	(13 103)	2 011 678	(660 298)	1 351 380
	2024	1 931 692	(331 733)	1 599 959	149 214	(65 308)	12 144	(184 327)	29 326	—	(4 110)	2 027 742	(490 844)	1 536 898
Машины и оборудование	2025	723 843	(185 875)	537 968	18 795	(74 960)	(813)	(77 422)	21 210	—	—	666 865	(242 087)	424 778
	2024	2 190 746	(175 720)	2 015 026	5 818	(36 704)	(1 436 017)	(25 719)	15 771	—	(207)	723 843	(185 875)	537 968
Прочие	2025	4 298 719	(277 558)	4 021 161	19 856	(12 628)	(357 725)	(167 897)	3 873	—	2 337	3 948 222	(439 245)	3 508 977
	2024	1 298 968	(123 772)	1 175 196	1 624 710	(32 134)	1 407 175	(156 555)	9 252	—	(6 483)	4 298 719	(277 558)	4 021 161

Основными объектами аренды Общества являются объекты электросетевого хозяйства и земельные участки (расходные договоры).

Проценты по обязательствам по аренде в сумме 848 333 тыс. руб. включены в состав показателя «Проценты к уплате» строки 2330 Отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (сумме 725 575 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года).

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 94 595 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в сумме 68 165 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года).

5. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

Общество рассмотрело текущие экономические условия в регионе ведения деятельности Общества как индикатор (признак) возможного обесценения активов.

Большая часть активов являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных активов не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Соответственно, возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения была определена как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные активы в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов.

Будущие денежные потоки в период прогнозирования для тестируемых ЕГДС были определены на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных затрат и капитальных вложений, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами с учетом показателей бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового темпа роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов (26 сентября 2025 года), в 2024 году – на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов (30 сентября 2024 года).

Общество провело тестирование активов на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года в отношении трех генерирующих единиц (ЕГДС): филиала «Белгородэнерго», филиала «Курскэнерго», филиала «Тамбовэнерго».

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2025 г.	По состоянию на 31 декабря 2024 г.
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2026-2030 годов для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2026 год	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 годов для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2025 год
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозный период	4,0%	4,0%
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулируемыми органами	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулируемыми органами
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (на уровне последнего года бизнес-планирования)	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (на уровне последнего года бизнес-планирования)
Ставка дисконтирования (номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,17%	13,71%

По результатам тестирования на обесценение возмещаемая стоимость активов тестируемых ЕГДС составила по состоянию на 31 декабря 2025 года: филиал «Белгородэнерго» – 20 237 573 тыс. руб., филиал «Курскэнерго» – 6 819 424 тыс. руб., филиал «Тамбовэнерго» – 7 087 196 тыс. руб.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2025 года было выявлено обесценение активов филиала «Белгородэнерго» на 4 688 126 тыс. руб. и восстановление ранее признанного обесценения активов филиала «Тамбовэнерго» на 500 646 тыс. руб.

Признание убытка от обесценения основных средств филиала «Белгородэнерго» связано в основном с ростом капитальных затрат, необходимых для восстановления и продолжения эксплуатации активов.

Основными факторами восстановления обесценения по филиалу «Тамбовэнерго» являются ожидаемый рост относительно прогноза по состоянию на 31 декабря 2024 года выручки от услуг по передаче электроэнергии за счет роста утвержденных тарифов на 2026 год и последующие периоды согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации, на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов от 26 сентября 2025 года, а также пересмотр ставки дисконтирования с 13,71% на 31 декабря 2024 года до 13,17% на 31 декабря 2025 года.

Раскрытие чувствительности изменения возмещаемой стоимости активов к изменению ставки дисконтирования (системного ключевого допущения):

1. Увеличение ставки дисконтирования на 1% приведет к увеличению убытков от обесценения в сумме 2 397 468 тыс. руб. (в том числе по ЕГДС: филиал «Белгородэнерго» – 2 397 468 тыс. руб.);
2. Увеличение ставки дисконтирования на 1% приведет к возникновению убытков от обесценения в сумме 980 508 тыс. руб. (в том числе по ЕГДС: филиал «Курсэнерго» – 687 121 тыс. руб., филиал «Тамбовэнерго» – 293 387 тыс. руб.);
3. Снижение ставки дисконтирования на 1% приведет к снижению убытков от обесценения в сумме 3 009 598 тыс. руб. (в том числе по ЕГДС филиал «Белгородэнерго» – 3 009 598 тыс. руб.);
4. Снижение ставки дисконтирования на 1% приведет к увеличению восстановления убытков от обесценения в сумме 1 494 686 тыс. руб. (в том числе по ЕГДС: филиал «Тамбовэнерго» – 1 494 686 тыс. руб.);
5. Снижение ставки дисконтирования на 1% приведет к восстановлению убытков от обесценения в сумме 922 111 тыс. руб. (в том числе по ЕГДС: филиал «Курсэнерго» – 922 111 тыс. руб.).

По результатам проверки на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года выявлено обесценение активов к признанию и восстановлению:

тыс. руб.

Филиал	Сальдо обесценения 31 декабря 2024 г.	Амортизация и выбытие за период	Начислено/ (восстановлено) обесценение	Сальдо обесценения 31 декабря 2025 г.
Белгородэнерго	3 680 128	(379 546)	4 688 126	7 988 708
Курсэнерго	4 586 154	(409 862)	–	4 176 292
Тамбовэнерго	1 511 981	(174 763)	(500 646)	836 572
Итого	9 778 263	(964 171)	4 187 480	1 301 572

6. Прочие оборотные/внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» и в строке 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.

Виды активов	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Долгосрочная дебиторская задолженность	627 297	–	1 170 348	–	1 637 088	–
Затраты по энергосервисным договорам	192 368	–	269 957	–	347 546	–
Объекты по концессионному соглашению	500 003	–	549 382	–	598 762	–
Расчеты по договору оперативного управления имуществом	233	–	233	–	233	–
НДС с авансов полученных	–	2 261 536	–	1 876 828	–	1 564 851
НДС с авансов выданных под капитальное строительство	–	292 502	–	103 375	–	28 817
Недостачи и потери от порчи ценностей	–	10 144	–	9 782	–	451
РБП программные продукты краткосрочные	–	–	–	–	–	76 213
РБП программные продукты долгосрочные	–	–	–	–	1 770 496	–
Итого	1 319 901	2 564 182	1 989 920	1 989 985	4 354 125	1 670 332

7. Запасы

Запасы в отчетности отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под обесценение по строке 1210 «Запасы».

Авансы поставщикам материалов по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 127 455 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 77 221 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года: 74 108 тыс. руб.)

У Общества отсутствуют запасы, в отношении которых имеются ограничения имущества и имущества.

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступления и затраты	Изменения за период			На конец года	
		Себестоимость	Величина резерва под обесценение		Себестоимость / прочие расходы	Выбыло	Резерв под обесценение	Убытков от обесценения	Оборот запасов между их группами (видами)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Запасы, всего	2025	4 440 586	(16 121)	21 572 596	(20 936 580)	(589)	—	—	5 076 602
	2024	4 001 881	(938)	18 892 145	(18 453 440)	(15 183)	—	—	4 440 586
Сырье и материалы	2025	4 440 586	(16 121)	21 572 596	(20 936 580)	(589)	—	—	5 076 602
	2024	3 917 513	(938)	18 812 766	(18 289 693)	(15 183)	—	—	4 440 586
Незавершенное производство	2025	—	—	—	—	—	—	—	—
	2024	84 368	—	77 381	(161 749)	—	—	—	—
Прочие запасы и затраты	2025	—	—	—	—	—	—	—	—
	2024	—	—	1 998	(1 998)	—	—	—	—

8. Финансовые вложения

8.1 Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные финансовые вложения, всего	2025	1 105 428	(104 741)	—	—	—	(22 680)	1 105 428	(127 421)
	2024	2 068 781	(91 210)	242 000	(1 205 353)	—	(13 531)	1 105 428	(104 741)
в том числе:									
Вклады в дочерние общества	2025	257 355	—	—	—	—	—	257 355	—
	2024	15 355	—	242 000	—	—	—	257 355	—
Вклады в прочие организации	2025	237 429	(104 741)	—	—	—	(22 680)	237 429	(127 421)
	2024	237 429	(91 210)	—	—	—	(13 531)	237 429	(104 741)
Предоставленные займы	2025	610 644	—	—	—	—	—	610 644	—
	2024	1 815 997	—	—	(1 205 353)	—	—	610 644	—

Займы погашены денежными средствами.

Движение краткосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные финансовые вложения, всего	2025	840 204	—	—	(840 204)	—	—	—	—
	2024	—	—	1 104 677	(264 473)	—	—	840 204	—
в том числе:									
Предоставленные займы	2025	840 204	—	—	(840 204)	—	—	—	—
	2024	—	—	1 104 677	(264 473)	—	—	840 204	—

8.2 Информация о первоначальной и балансовой стоимости финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование группы финансовых вложений		31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.	
		Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость
1	2	3	4	3	4	7	8
По текущей рыночной стоимости	Долгосрочные финансовые вложения	237 932	109 971	237 392	132 651	237 392	146 182
	Краткосрочные финансовые вложения	—	—	—	—	—	—
Текущая рыночная стоимость не определяется	Долгосрочные финансовые вложения	868 036	868 036	868 036	868 036	1 831 389	1 831 389
	Краткосрочные финансовые вложения	—	—	840 204	840 204	—	—

8.3 Информация о переоценке финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость

тыс. руб.

Наименование группы финансовых вложений	31 декабря 2025 г.			31 декабря 2024 г.		
	Доходы	Расходы	Разница между доходами и расходами	Доходы	Расходы	Разница между доходами и расходами
1	2	3	4	5	6	7
Вклады в прочие организации	6 448	(29 128)	(22 680)	11 024	(24 555)	(13 531)

8.4 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Долгосрочные финансовые вложения, всего	978 007	1 000 687	1 977 571
В том числе:			
Вклады в дочерние общества	257 355	257 355	15 355
Вклады в прочие организации	110 008	132 688	146 219
Предоставленные займы	610 644	610 644	1 815 997
Краткосрочные финансовые вложения, всего	—	840 204	—
в том числе:			
Предоставленные займы	—	840 204	—

8.5 Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Резерв под обесценение финансовых вложений, всего	33	108	108
в том числе:			
- по иным финансовым вложениям	33	108	108
Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение	33	108	108

У Общества отсутствуют финансовые вложения, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

9. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

Денежные средства по состоянию на 31 декабря:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Средства в кассе	—	—	—
Средства на расчетных счетах	5 276 531	2 641 419	6 029 918
Средства на валютных счетах	—	—	—
Средства на специальных счетах в банках	966 394	1 284 905	1 026 038
Переводы в пути	171	556	372
Итого денежные средства	6 243 096	3 926 880	7 056 328
Итого денежные эквиваленты	—	—	—
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	6 243 096	3 926 880	7 056 328

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 756 698 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 136 356 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года: 933 531 тыс. руб.).

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
1	2	3
Прочие поступления по текущей деятельности	4 851 107	7 332 081
Проценты за пользование денежными средствами	774 511	1 048 871
Проценты по депозитам (денежным эквивалентам)	127 116	426 914
Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к получению	83 220	384 000
НДС	878 785	—
Возврат налога на имущество	1 992 858	—
Безоговорное потребление	59 885	63 321
Продажа запасов и прочих активов	77 092	90 007
Расчеты по дог об уступке прав требования	5 772	42 355
Возмещение ущерба	338 418	374 556
Обеспечительные платежи	84 816	52 066
По соглашениям о компенсации по переустройству электросетевых объектов	373 362	4 802 579
Прочие поступления	55 272	47 412
Прочие платежи по текущей деятельности	(2 141 304)	(3 984 059)
Платежи по налогам (за исключением НДС, налога на прибыль)	(109 522)	(1 230 545)
НДС	—	(543 046)
Платежи по договорам страхования	(418 090)	(322 862)
Подотчетные суммы	(335 953)	(379 703)
Благотворительность	(40 000)	(221 599)
Перечисления Первичной профсоюзной организации	(366 286)	(346 118)
Платежи в негосударственный пенсионный фонд (НПФ)	(192 218)	(176 240)
Компенсация расходов	(45 611)	(60 507)
Выплаты по решению суда, организациями, расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к уплате	(574 667)	(641 333)
Прочие выплаты	(58 957)	(62 106)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности	60 000	120 000
Оплата по концессионному соглашению	60 000	120 000
Прочие платежи по финансовой деятельности	(1 394 884)	(965 770)
Оплата по договорам аренды	(1 394 884)	(965 770)

10. Дебиторская задолженность

10.1 Наличие дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Дебиторская задолженность, всего	13 580 463	12 595 871	13 793 435
Долгосрочная дебиторская задолженность (в составе строки 1190 Бухгалтерского баланса)	627 297	1 170 348	1 637 088
Покупатели и заказчики, в том числе:	330 451	771 922	1 032 141
Расчеты по передаче электроэнергии	323 393	767 324	1 028 555
Расчеты по тех. присоединению	6 535	4 075	3 063
Прочие покупатели и заказчики	523	523	523
Авансы выданные, в том числе:	9 764	2 053	4 766
Авансовые расчеты с поставщиками за прочие работы/услуги	9 764	2 053	4 766
Прочие дебиторы, в том числе:	287 082	396 373	600 181
Чистая стоимость инвестиций в аренду (долгосрочные)	167 945	190 638	211 943
Расчеты по причитающимся процентам	71 542	143 084	312 749
Пени, штрафы, неустойки по договорам	20 714	42 791	55 160
Расчеты по обеспечениям выданным	18 979	12 625	15 115
Прочие дебиторы	7 902	7 235	5 214
Краткосрочная дебиторская задолженность	12 953 166	11 425 523	12 156 347
Покупатели и заказчики, в том числе:	11 508 272	10 035 461	9 965 921
Расчеты по передаче электроэнергии	9 621 532	8 910 502	9 005 088
Расчеты по тех. присоединению	293 942	97 893	97 088
Расчеты по реализации электроэнергии	82	377	5 526
Расчеты по услугам доп.сервиса	896 013	343 843	438 530
Расчеты по услугам выноса сетей	9 896	41 365	25 043
Расчеты по договору единого исполнительного органа	104 813	91 141	132 144
Расчеты по предоставлению имущества в аренду	44 153	10 344	9 276
Прочие покупатели и заказчики	537 841	539 996	253 226
Авансы выданные, в том числе:	248 181	446 276	629 911
Авансовые расчеты по субподряду	—	30 881	35 693
Авансовые расчеты по приобретению э/э на технологический расход	6 949	42 775	77 641
Авансовые расчеты по приобретению э/э на компенсацию потерь	82 548	260 960	422 554
Авансовые расчеты по приобретению запасов (кроме топлива)	127 455	77 221	74 108
Прочие авансы выданные	31 229	34 439	19 915
Прочие дебиторы, в том числе:	1 196 713	943 786	1 560 515
Расчеты с бюджетом по налогам, сборам и страховым взносам	719 105	263 534	644 539
Расчеты по причитающимся процентам краткосрочные	104 414	269 972	109 719
Расчеты по агентским договорам	94 910	131 565	91 522
Пени, штрафы, неустойки по договорам	82 272	52 499	188 161
Расчеты по обеспечениям выданным	75 811	57 410	75 418
Чистая стоимость инвестиций в аренду	24 501	22 998	102 826
Расчеты с дебиторами по бездоговорному потреблению	16 484	29 702	125 529
Расчеты по компенсации затрат по переустройству	6 830	32 834	22 095
Расчеты по возмещению прочих причиненных убытков	5 315	3 540	4 470
Расчеты по компенсации затрат по ТП	2 376	3 125	12 178
Расчеты по уступке прав требования	1 395	19 719	66 949
Расчеты с дебиторами	283	190	2 985
Прочие дебиторы	63 017	56 698	114 124

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

10.2 Резерв по сомнительным долгам

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец года
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	2025	4 650 915	342 270	(844 102)	(1 121 408)	3 027 675
	2024	6 197 228	721 061	(1 414 952)	(852 422)	4 650 915

10.3 Списание дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Сумма списанной задолженности неплатежеспособных дебиторов, всего	1 134 331	1 000 884	674 665
- в том числе за счет резерва сомнительных долгов	1 121 408	852 422	656 505

10.4 Просроченная дебиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.			31 декабря 2024 г.			31 декабря 2023 г.		
	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Просроченная дебиторская задолженность всего, в том числе:	4 036 792	(3 004 211)	1 032 581	5 235 523	(4 635 875)	599 648	6 985 627	(5 513 478)	1 472 149
Покупатели и заказчики	2 493 410	(1 541 688)	951 722	3 473 685	(3 071 568)	402 117	4 854 913	(3 896 693)	958 220
Авансы выданные	10 453	(7 567)	2 886	124 455	(15 202)	109 253	144 618	(25 155)	119 463
Прочие дебиторы	1 532 929	(1 454 956)	77 973	1 637 383	(1 549 105)	88 278	1 986 096	(1 591 630)	394 466

11. Капитал и резервы

11.1 Уставный капитал

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит:

Наименование	Общее количество (шт.)	Номинальная стоимость (тыс. руб.)
Обыкновенные акции	42 217 941 468	4 221 794
Привилегированные акции	—	—
Итого	42 217 941 468	4 221 794

11.2 Резервный капитал

В соответствии с законодательством РФ и уставом Общество создает резервный фонд в размере 5% от уставного капитала Общества. Резервный фонд Общества предназначен для покрытия его убытков, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств, и не может быть использован для иных целей.

Резервный капитал сформирован полностью и составляет 211 090 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года, на 31 декабря 2024 года, на 31 декабря 2023 года.

11.3 Добавочный капитал

Добавочный капитал не создавался.

11.4 Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Центр», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

30 сентября 2025 года в составе нераспределенной прибыли восстановлена кредиторская задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов в связи с истечением срока истребования задолженности в части неустраиваемых дивидендов в сумме 36 076 тыс. руб.

11 июня 2025 года Общее собрание акционеров приняло решение выплатить дивиденды по результатам 2024 года в размере 0,067638 руб. на одну обыкновенную акцию Общества, что составляет общий объем дивидендов в сумме 2 855 537 тыс. руб. или 36,61% от величины чистой прибыли.

30 июня 2024 года в составе нераспределенной прибыли восстановлена кредиторская задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов в связи с истечением срока истребования задолженности в части неустраиваемых дивидендов в сумме 13 605 тыс. руб.

20 июня 2024 года Общее собрание акционеров приняло решение выплатить дивиденды по результатам 2023 года в размере 0,06621 руб. на одну обыкновенную акцию Общества, что составляет общий объем дивидендов в сумме 2 795 250 тыс. руб. или 45,71% от величины чистой прибыли.

11.5 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	10 155 773	7 799 792
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	42 217 941 468	42 217 941 468
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	0,24	0,18

12. Кредиты и займы

12.1 Информация о движении заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по кредитам на начало года	30 844 371	27 785 374	4 444 224	10 523 664
Получено банковских кредитов в отчетном году (в т.ч. овердрафт)	27 191 549	8 068 201	2 100 000	—
Перевод из долгосрочной задолженности в краткосрочную задолженность	(16 969 873)	(3 745 010)	16 969 873	3 745 010
Перевод краткосрочной задолженности в долгосрочную	—	—	—	—
Начислено процентов (в т.ч. овердрафт)	—	—	6 307 645	6 180 089
Погашено в части основной суммы долга (в т.ч. овердрафт)	(18 226 143)	(1 264 194)	(10 326 143)	(9 789 026)
Погашено в части начисленных процентов (в т.ч. овердрафт)	—	—	(6 310 881)	(6 215 513)
Остаток задолженности по кредитам на конец года	22 839 904	30 844 371	13 184 718	4 444 224

12.2 Информация о видах заемных средств

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

тыс. руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
1	2	3	4	5
Обеспеченные кредиты и займы	—	—	—	—
Необеспеченные кредиты и займы	17 839 904	25 844 371	13 158 018	4 414 288
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	5 000 000	—	—
Проценты к уплате	—	—	26 700	29 936

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 115 245 201 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 155 984 464 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года денежные средства, которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта, отсутствуют.

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

12.3 Проценты по заемным средствам

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	—	—
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	700 201	508 858
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	5 607 444	5 671 231
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	6 307 645	6 180 089

12.4 Информация о сроках погашения заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Обеспеченные кредиты и займы	—	—	—	—	—	—	—
Необеспеченные кредиты и займы	30 997 922	13 158 018	14 934 030	968 625	968 625	968 624	—
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	—	5 000 000	—	—	—	—
Проценты к уплате	26 700	26 700	—	—	—	—	—
Итого на 31 декабря 2025 г.	36 024 622	13 184 718	19 934 030	968 625	968 625	968 624	—
в том числе купон по облигационным займам	16 700	16 700	—	—	—	—	—

тыс. руб.

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Обеспеченные кредиты и займы	—	—	—	—	—	—	—
Необеспеченные кредиты и займы	30 258 659	4 414 288	16 969 873	5 968 624	968 625	968 625	968 624
Обеспеченные облигационные займы	—	—	—	—	—	—	—
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	—	—	5 000 000	—	—	—
Проценты к уплате	29 936	29 936	—	—	—	—	—
Итого на 31 декабря 2024 г.	35 288 595	4 444 224	16 969 873	10 968 624	968 625	968 625	968 624
в том числе купон по облигационным займам	6 000	6 000	—	—	—	—	—

13. Обязательства

13.1 Наличие обязательств (за исключением оценочных)

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Прочие долгосрочные обязательства, всего (строка 1450 Бухгалтерского баланса)	8 984 134	9 323 374	10 358 203
<i>в том числе:</i>			
<i>Доходы будущих периодов</i>	<i>53 787</i>	<i>58 961</i>	<i>37 036</i>
Долгосрочная кредиторская задолженность, включая:	8 930 347	9 264 413	10 321 167
<i>Поставщики и подрядчики</i>	<i>3 540</i>	<i>22 689</i>	<i>60 854</i>
Авансы полученные, в том числе:	3 528 509	2 839 679	4 033 801
<i>по технологическому присоединению</i>	<i>3 475 139</i>	<i>2 783 225</i>	<i>3 974 228</i>
<i>за услуги по основному виду деятельности (доп. сервис)</i>	<i>53 328</i>	<i>56 411</i>	<i>59 494</i>
<i>прочие авансы</i>	<i>42</i>	<i>43</i>	<i>79</i>
Расчеты – прочие	6 378	61	—
Расчеты по обязательствам по аренде	5 391 920	6 401 984	6 226 512
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса), включая:	34 503 596	30 299 913	23 194 413
<i>Поставщики и подрядчики</i>	<i>16 899 544</i>	<i>12 925 017</i>	<i>11 956 573</i>
Задолженность по оплате труда перед персоналом	—	—	1 197 312
Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам, в том числе:	2 929 872	2 464 765	3 210 870
<i>Задолженность по налогу на имущество</i>	<i>48 513</i>	<i>264 267</i>	<i>310 516</i>
<i>Задолженность по страховым взносам</i>	<i>965 572</i>	<i>782 299</i>	<i>1 064 114</i>
<i>Задолженность по НДС</i>	<i>1 640 986</i>	<i>1 026 306</i>	<i>1 658 114</i>
<i>Задолженность по налогу на прибыль</i>	<i>255 812</i>	<i>373 058</i>	—
<i>Задолженность по налогу на доходы физических лиц</i>	—	—	<i>157 811</i>
<i>Задолженность по прочим налогам и сборам</i>	<i>18 989</i>	<i>18 835</i>	<i>20 315</i>
Авансы полученные, в том числе:	10 049 062	8 413 677	5 278 566
<i>По технологическому присоединению</i>	<i>9 563 831</i>	<i>7 898 484</i>	<i>4 309 678</i>
<i>За услуги по передаче электроэнергии</i>	<i>132 071</i>	<i>68 954</i>	<i>70 568</i>
<i>За услуги по основному виду деятельности (доп. сервисы)</i>	<i>84 188</i>	<i>148 007</i>	<i>192 594</i>
<i>За услуги по основному виду деятельности (вынос сетей)</i>	<i>235 117</i>	<i>234 396</i>	<i>646 055</i>
<i>Прочие авансы</i>	<i>33 855</i>	<i>63 836</i>	<i>59 671</i>

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Прочие кредиторы, в том числе:	3 730 499	4 845 775	516 572
Оплата по компенсации затрат по переустройству	3 449 911	4 543 608	239 560
Расчеты по обеспечениям полученным	144 359	40 207	7 955
Расчеты по исполнительным документам с работниками	—	16	27 283
Расчеты по исполнительным документам с организациями и сторонними лицами	69 983	128 347	73 234
Расчеты по арендным обязательствам	9 311	37 162	22 444
Пени, штрафы, неустойки по договорам	—	6	8
Прочие расчеты с кредиторами	60	60	257
Расчеты по медицинскому страхованию	25 750	22 437	9 788
Удержания в негосударственный пенсионный фонд	1 120	872	1 440
Ошибочно перечисленные денежные средства	4 333	5 544	7 203
Расчеты по агентским договорам	2 243	3 731	5 232
Авансы полученные от разных дебиторов	—	38 792	67 539
Расчеты – прочие	7 192	10 939	31 691
Выплаты профкому	16 237	14 054	22 938
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	179 360	169 092	138 472
Расчеты по обязательствам по аренде	715 259	1 481 587	896 048

13.2 Просроченная кредиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.	2023 г.
1	2	3	4
Просроченная кредиторская задолженность всего, в том числе:	7 337 293	5 791 370	4 831 648
Поставщики и подрядчики	5 563 163	4 452 216	3 734 389
Авансы полученные	1 641 781	1 134 537	966 340
Прочие кредиторы	132 349	204 617	130 919

14. Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Начислено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства, всего	2025	4 798 002	3 558 082	(4 109 202)	(391 100)	3 855 782
	2024	5 801 204	4 306 773	(4 730 534)	(579 441)	4 798 002
в том числе:						
Оценочные обязательства не завершённых на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, разногласий, претензий и других событий приводящих к оттоку экономических выгод Общества	2025	2 382 997	458 082	(944 409)	(351 958)	1 544 712
	2024	3 566 141	1 072 832	(1 816 301)	(439 675)	2 382 997
Оценочные обязательства по оплате отпусков	2025	864 192	2 269 035	(2 043 834)	(11 122)	1 078 271
	2024	767 859	2 303 720	(2 200 209)	(7 178)	864 192
Оценочное обязательство по оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год	2025	1 547 955	819 595	(1 120 710)	(28 020)	1 218 820
	2024	1 388 851	927 386	(635 694)	(132 588)	1 547 955
Оценочные обязательства по лесовосстановлению	2025	2 858	11 370	(249)	—	13 979
	2024	2 165	2 835	(2 142)	—	2 858
Оценочное обязательство по налогу на сверхприбыль	2025	—	—	—	—	—
	2024	76 188	—	(76 188)	—	—

15. Условные обязательства и условные активы

Условные налоговые обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами.

28 ноября 2025 г. был подписан Федеральный закон № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации», вступающий в силу с 1 января 2026 г. Закон предусматривает повышение основной ставки НДС с 20% до 22%. Общество не завершило анализ влияния указанных изменений на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца; так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По оценке руководства, вероятность неблагоприятного для Общества исхода и соответствующего оттока финансовых ресурсов не является высокой в отношении судебных исков/неурегулированных претензий в части разногласий по приобретенной электроэнергии в целях компенсации потерь на сумму 154 708 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 224 247 тыс. руб.; на 31 декабря 2023 года: 187 869 тыс. руб.).

По мнению руководства, в настоящее время не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

16. Налоги

16.1 Налог на прибыль организации

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года.

Применимые к Обществу ставки налога на прибыль составили 25% – в 2025 году, 20% – в 2024 году.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя ОФР	2025 г.	2024 г.
1	2	3	4
Налог на прибыль, в том числе:	2410	(3 681 937)	(4 792 508)
Текущий налог на прибыль	2411	(2 673 798)	(3 070 235)
Федеральный инвестиционный налоговый вычет	2411	270 672	—
Отложенный налог на прибыль	2412	(993 470)	(1 279 655)
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	2412	(285 341)	(442 618)
Прочее	2460	(542 928)	200 105
Сумма доплаты (переплаты) налога на прибыль за предыдущие отчетные (налоговые) периоды, не влияющая на текущий налог на прибыль отчетного периода		(542 928)	200 105

С 2025 года в соответствии со ст. 286.2 НК РФ Общество применяет федеральный инвестиционный налоговый вычет (ФИНВ) с учетом параметров применения вычета, указанных в Постановлении Правительства РФ от 28 ноября 2024 года № 1638. За отчетный период сумма ФИНВ составила 270 672 тыс. руб. Неиспользованный остаток вычета на 31 декабря 2025 года отсутствует.

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.		2024 г.	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2		3	
Условный расход по налогу на прибыль	3 595 160		2 478 439	
Постоянные налоговые расходы (ПНР)				
По расходам, не учитываемым для целей налогообложения (расходы сверх установленных лимитов отнесения к принимаемым для целей налогообложения и др.)	3 838 016	959 504	14 462 630	2 892 526
По иным основаниям	1 259 932	314 983	1 698 620	339 724
в том числе:				
убытки прошлых лет, выявленные в текущем году (предоставление уточненных деклараций по налогу на прибыль за предыдущие периоды)	1 259 932	314 983	1 698 620	339 724
Итого ПНР	5 097 948	1 274 487	16 161 250	3 232 250
Постоянные налоговые доходы (ПНД)				
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения	938 130	234 532	5 180 863	1 036 173
По иным основаниям	3 871 388	967 847	1 623 132	324 626
в том числе:				
доходы прошлых лет, выявленные в текущем году (предоставление уточненных деклараций по налогу на прибыль за предыдущие периоды)	3 871 388	967 847	1 623 132	324 626
Итого ПНД	4 809 518	1 202 379	6 803 995	1 360 799
Отложенные налоговые активы (ОНА)				
Начисление ОНА	10 785 435	2 696 359	22 733 882	4 546 776
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	5 711 057	1 427 764	8 943 911	1 788 782
По оценочным обязательствам	458 082	114 521	1 663 741	332 748
По резервам сомнительных долгов	316 745	79 186	1 539 687	307 937
По иным основаниям	4 299 551	1 074 888	10 586 543	2 117 309
в том числе:				
себестоимость продукции, в том числе резерв под неиспользованные отпуска и выплату вознаграждения	3 202 602	800 651	3 919 514	783 903
нематериальные активы	98 030	24 508	2 261	452
расходы будущих периодов	283 453	70 863	371 309	74 262
прочие доходы, в том числе по переустройству электросетевого имущества по соглашениям о компенсации	213 129	53 282	5 529 523	1 105 905
прочие расходы	143 030	35 757	175 949	35 190
убыток от реализации основных средств	—	—	110	22
резерв под обесценение запасов	729	182	19 628	3 925
долгосрочные активы к продаже (41 счет)	78 071	19 518	34 161	6 832
расчеты по договорам аренды	280 507	70 127	534 088	106 818
Погашение ОНА	8 784 932	2 196 233	12 054 916	2 410 983
Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	2 389 523	597 381	5 972 472	1 194 495
По оценочным обязательствам	506 203	126 551	955 128	191 026
По резервам сомнительных долгов	838 629	209 657	1 511 019	302 203
По иным основаниям, в том числе:	5 050 577	1 262 644	3 616 297	723 259
в том числе:				
себестоимость продукции, в том числе резерв под неиспользованные отпуска и выплату вознаграждения	3 253 350	813 336	2 900 696	580 139
нематериальные активы	1 964	491	414	83
расходы будущих периодов	321 711	80 428	344 790	68 958
прочие доходы, в том числе по переустройству электросетевого имущества по соглашениям о компенсации	1 253 540	313 385	149 401	29 880
прочие расходы	104 847	26 212	69 815	13 963
убыток от реализации основных средств	38	10	42	8
резерв под обесценение запасов	140	35	414	83
долгосрочные активы к продаже (41 счет)	74 018	18 505	23 624	4 725
расчеты по договорам аренды	40 969	10 242	127 101	25 420
Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль	2 000 503	500 126	10 678 966	2 135 793

Наименование показателя	2025 г.		2024 г.	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2		3	
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)				
Начисление ОНО	11 981 195	2 995 298	22 949 164	4 589 832
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	10 562 278	2 640 569	21 765 267	4 353 053
по иным основаниям	1 418 917	354 729	1 183 897	236 779
в том числе:				
нематериальные активы	64 644	16 161	27 592	5 518
расходы будущих периодов	2 115	529	521	104
прочие расходы, в том числе проценты по инвестиционному кредиту	700 201	175 050	550 230	110 046
расчеты по договорам аренды	651 957	162 989	605 554	121 111
Погашение ОНО	6 006 813	1 501 702	5 871 922	1 174 384
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	5 119 102	1 279 775	5 411 185	1 082 237
по иным основаниям	887 711	221 927	460 737	92 147
в том числе:				
нематериальные активы	16 749	4 187	17 279	3 456
расходы будущих периодов	1 849	462	659	132
прочие расходы, в том числе проценты по инвестиционному кредиту	804 636	201 159	393 092	78 618
расчеты по договорам аренды	64 477	16 119	49 707	9 941
Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль	(5 974 382)	(1 493 596)	(17 077 242)	(3 415 448)
Налогооблагаемая прибыль	10 695 188		15 351 174	
Использование налоговых убытков прошлых лет	—		—	
Налогооблагаемая прибыль после использования налоговых убытков прошлых лет	10 695 188		15 351 174	
Текущий налог на прибыль	(2 673 798)		(3 070 235)	
Федеральный инвестиционный налоговый вычет	270 672		—	
Текущий налог на прибыль после федерального инвестиционного налогового вычета	(2 403 126)		(3 070 235)	

Изменение отложенных налогов

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Отложенные налоговые активы		
На начало отчетного года (строка 1180 бухгалтерского баланса)	6 686 586	5 021 342
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412)	2 696 359	3 209 460
Погашено в отчетном году (строка 2412)	(2 196 233)	(2 410 983)
Списано в отчетном году [в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах] (строка 2412)	(274 465)	(470 550)
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых активов в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412)	—	1 337 317
На конец отчетного года (строка 1180 бухгалтерского баланса)	6 912 247	6 686 586
Отложенные налоговые обязательства		
На начало отчетного года (строка 1420 бухгалтерского баланса)	13 529 082	10 142 756
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412)	2 995 299	1 884 016
Погашено в отчетном году (строка 2412)	(1 501 703)	(1 174 384)
Списано в отчетном году (строка 2412)	10 876	(29 122)
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых обязательств в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412)	—	2 705 816
На конец отчетного года (строка 1420 бухгалтерского баланса)	15 033 554	13 529 082

16.2 Прочие налоги и сборы

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Прочие налоги и сборы	(2 572 737)	1 091 331
Водный налог	7	6
Госпошлина	81 243	28 752
Налог на имущество	(2 704 908)	1 005 862
Транспортный налог	38 291	38 487
Земельный налог	12 630	18 224

17. Информация о доходах и расходах

17.1 Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с оказанием услуг/работ по видам:

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость)	149 813 246	132 294 213
Услуги по передаче электроэнергии	136 214 472	121 446 501
Услуги по технологическому присоединению	7 733 144	5 692 707
Услуги от сдачи имущества в аренду	121 466	84 575
Прочая деятельность (доп. сервис)	5 744 164	5 070 430

17.2 Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(126 794 415)	(112 464 157)
Услуги по передаче электроэнергии	(122 306 933)	(108 896 576)
Услуги по технологическому присоединению	(531 759)	(493 372)
Услуги от сдачи имущества в аренду	(73 097)	(55 958)
Прочая деятельность	(3 882 626)	(3 018 251)
Управленческие расходы	(2 259 126)	(2 211 317)

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Затраты на производство:		
Материальные затраты	(77 424 248)	(68 223 481)
Затраты на оплату труда	(24 176 064)	(20 269 501)
Отчисления на социальные нужды	(7 498 356)	(6 307 152)
Амортизация	(13 215 633)	(12 387 832)
Прочие затраты, в том числе:	(4 480 114)	(5 276 191)
Налоги и сборы, относимые на себестоимость	(553 325)	(1 955 709)
Оплата работ и услуг сторонних организаций	(2 908 614)	(2 469 679)
Другие услуги и расходы, относимые на себестоимость	(1 018 175)	(850 803)
Итого по элементам	(126 794 415)	(112 464 157)

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Управленческие расходы:		
Материальные затраты	(73 854)	(74 448)
Затраты на оплату труда	(1 463 746)	(1 456 525)
Отчисления на социальные нужды	(386 432)	(375 663)
Амортизация	(161 060)	(101 725)
Прочие затраты	(174 034)	(202 956)
Итого по элементам	(2 259 126)	(2 211 317)

17.3 Проценты к получению

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	127 116	426 914
Проценты по займам выданным	249 711	323 815
Иные проценты к получению, в том числе	1 005 389	1 076 664
<i>Проценты, начисленные на остаток денежных средств в банке</i>	<i>10 520</i>	<i>22 039</i>
<i>Проценты за пользование денежными средствами (неснижаемый остаток)</i>	<i>763 495</i>	<i>1 024 840</i>
<i>Процентные доходы по аренде</i>	<i>14 874</i>	<i>29 785</i>
<i>Проценты по реструктуризированной дебиторской задолженности</i>	<i>214 804</i>	<i>—</i>
<i>Проценты за рассрочку оплаты</i>	<i>1 696</i>	<i>—</i>
Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах	1 382 216	1 827 393

17.4 Проценты к уплате

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	(4 594 588)	(4 796 195)
Проценты по облигационным займам	(1 012 856)	(875 036)
Проценты по арендным обязательствам	(848 333)	(725 575)
Иные проценты к уплате	—	—
Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах	(6 455 777)	(6 396 806)

17.5 Прочие доходы и расходы

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.		2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прибыль (убыток) прошлых лет выявленные в отчетном периоде	3 871 388	(1 259 931)	1 623 132	(1 698 620)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	168 820	(519 143)	505 053	(346 059)
Доход от списания кредиторской задолженности	21 305	—	22 017	—
Имущество, оказавшееся в излишке по результатам инвентаризации	2 623	—	545	—
Доход от безвозмездно полученных основных средств, определяемый в установленном порядке	9 006	—	462	—
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов / Остаточная стоимость списываемых основных средств	118 419	(85 315)	116 673	(55 330)

Наименование показателя	2025 г.		2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	6 448	(29 128)	11 024	(24 555)
Доход/расход от уменьшения (восстановления)/начисления резерва по сомнительным долгам	844 102	(342 270)	1 414 952	
Доход/расход от уменьшения (восстановления)/начисления оценочных обязательств	391 100	(352 884)	579 441	(291 111)
Доход/расход резерва под обесценение стоимости запасов	140	(729)	414	(15 597)
Доход (расход) от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	35 188	—	55 119	—
Страховые выплаты к получению / Возмещаемые расходы на аварийно-восстановительные работы и ущерб	317 540	(102 362)	348 047	(372 570)
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности / Списание дебиторской задолженности	19 992	(13 382)	9 834	(148 462)
Доход/расход от прекращения договора аренды	153 073	(135 765)	132 105	(124 885)
Доход по актам компенсации затрат	1 456 512	—	527 972	—
Доход от принятия на баланс основных средств (по решениям суда)	113 574	—	—	—
Доход по субвенции, субсидии, ассигнований	84 596	—	114 316	—
Доход от возмещения прочих причиненных убытков	34 430	—	19 702	—
От реализации основных средств, кроме квартир	12 303	—	8 667	—
От реализации запасов	81 910	—	47 896	—
От реализации других активов	—	(231)	—	(15)
Другие налоги	—	(2 266)	—	(3 016)
Расходы по оплате услуг банков	—	(6 184)	—	(6 102)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	—	(3 737)	—	(7 483)
Выбытие активов без дохода	—	(217 228)	—	(94 764)
Невозмещаемый НДС	—	(239 098)	—	(183 650)
Взносы в объединения и фонды	—	(7 235)	—	(6 908)
Судебные издержки / Издержки по исполнительному производству	—	(16 860)	—	(13 986)
Издержки по исполнительному производству	—	(11 717)	—	(7 611)
Материальная (финансовая) помощь и другие выплаты сотрудникам	—	(826 247)	—	(721 800)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	—	(45 150)	—	(39 310)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	—	(5 838)	—	(5 302)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	—	(5 829)	—	(15 403)
Расходы на благотворительность	—	(40 000)	—	(221 599)
Отчисления профсоюзу	—	(182 153)	—	(179 405)
Выплаты вознаграждения членам совета директоров и ревизионной комиссии	—	(19 961)	—	(27 667)
Начисление/восстановление обесценения активов	500 646	(4 688 126)	4 563 595	(5 005 023)
Возмещение причиненных убытков	—	(44 561)	—	(36 918)
Госпошлина к уплате	—	(70 666)	—	(25 401)

Наименование показателя	2025 г.		2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Расходы на проведение собрания акционеров	—	(5 067)	—	(3 094)
Расходы по оценке имущества	—	(6 180)	—	(10 570)
Командировочные расходы за счет прибыли в рамках спортивных и прочих мероприятий непроизводственного характера	—	(25 503)	—	(26 424)
Соревнования, конкурсы по энергетической деятельности	—	(25 072)	—	(12 696)
Амортизация имущества, не учитываемого в основной деятельности	—	(12 675)	—	(7 826)
Прочие	52 982	(273 874)	217 957	(484 323)
Итого прочие доходы/расходы	8 296 097	(9 622 367)	10 318 923	(10 976 209)

В отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни, зачитываются, за исключением случаев, когда:

- раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;

В частности, показываются за минусом соответствующих расходов следующие доходы:

- доходы от реализации основных средств,
- доходы от реализации запасов,
- доходы от реализации ценных бумаг;
- доходы от реализации других активов

18. Связанные стороны

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством. Операции со связанными сторонами осуществляются по регулируемым тарифам, либо на обычных коммерческих условиях. Основная форма расчетов со связанными сторонами – денежные средства.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются его дочерние и зависимые общества, материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние и зависимые общества, иные связанные компании.

18.1 Выручка Общества от продаж готовой продукции, оказания услуг и доходы связанным сторонам

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Услуги по передаче электроэнергии:		
в том числе материнской компании	—	—
в том числе дочерним обществам	—	2 557 947
в том числе иным связанным компаниям	—	—
Итого по услугам по передаче электроэнергии	—	2 557 947
Услуги по технологическому присоединению:		
в том числе материнской компании	—	—
в том числе дочерним обществам	34	116
в том числе иным связанным компаниям	2 508	—
Итого по услугам по технологическому присоединению	2 542	116
Выручка от сдачи имущества в аренду:		
в том числе материнской компании	4 188	4 197
в том числе дочерним обществам	6 324	3 054
в том числе иным связанным компаниям	85 209	53 415

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Итого по выручке от сдачи имущества в аренду	95 721	60 666
Доходы от долевого участия в др. организациях:		
<i>в том числе материнской компании</i>	—	—
<i>в том числе дочерним обществам</i>	20 564	—
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	200	155
Итого доходы от долевого участия в др. организациях	20 764	155
Прочая выручка от операционной деятельности:		
<i>в том числе материнской компании</i>	1 905	10 633
<i>в том числе дочерним обществам</i>	8 370	7 715
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	1 534 368	1 295 301
Итого прочая выручка от операционной деятельности	1 544 643	1 313 649
Доходы прошлых лет:		
<i>в том числе материнской компании</i>	4 021	1
<i>в том числе дочерним обществам</i>	—	—
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	317 766	331 287
Итого доходы прошлых лет	321 787	331 288
Процентные доходы по выданным займам:		
<i>в том числе материнской компании</i>	—	—
<i>в том числе дочерним обществам</i>	249 711	323 815
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	—	—
Итого процентные доходы по выданным займам	249 711	323 815
Прочие виды выручки:		
<i>в том числе материнской компании</i>	9	159 143
<i>в том числе дочерним обществам</i>	7	—
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	9 707	37
Итого по прочим видам выручки	9 723	159 180
Итого выручка и доходы от продаж связанным сторонам	2 244 891	4 746 816

18.2 Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Услуги по передаче электрической энергии, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	25 838 879	22 339 376
<i>от дочерних обществ</i>	396 464	475 381
<i>от иных связанных компаний</i>	7 582 904	3 108 713
Итого по услуге по передаче электрической энергии	33 818 247	25 923 470
Услуги по техобслуживанию и ремонту оборудования, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	—	—
<i>от дочерних обществ</i>	—	—
<i>от иных связанных компаний</i>	143 992	136 608
Итого по услуге по техобслуживанию и ремонту оборудования	143 992	136 608
Услуги по технологическому присоединению:		
<i>в том числе материнской компании</i>	7 419	2 841
<i>в том числе дочерним обществам</i>	488	—
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	40	75
Итого по услугам по технологическому присоединению	7 947	2 916
Услуги по техническому надзору:		
<i>в том числе материнской компании</i>	52 351	52 351
<i>в том числе дочерним обществам</i>	—	—
<i>в том числе иным связанным компаниям</i>	—	—
Итого услуги по техническому надзору	52 351	52 351
Аренда имущества, в том числе:		
<i>от материнской компании</i>	—	9
<i>от дочерних обществ</i>	—	—
<i>от иных связанных компаний</i>	1 230	2 077
Итого аренда имущества	1 230	2 086
Процентные расходы по аренде:		
<i>от материнской компании</i>	—	—
<i>от дочерних обществ</i>	—	—
<i>от иных связанных компаний</i>	289 445	156 534

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Итого процентные расходы по аренде	289 445	156 534
Расходы на прочие товары, продукция, работы, услуги:		
от материнской компании	50 226	43 018
от дочерних обществ	51	5 684
от иных связанных компаний	1 283 487	802 479
Итого расходы на прочие товары, продукция, работы, услуги	1 333 764	851 181
Прочие услуги, в том числе:		
от материнской компании	—	—
от дочерних обществ	2 390	1 937
от иных связанных компаний	22 528	22 249
Итого прочие услуги	24 918	24 186
Убытки прошлых периодов:		
от материнской компании	2 646	—
от дочерних обществ	—	—
от иных связанных компаний	144 518	17 564
Итого убытки прошлых периодов	147 164	17 564
Капитализированные расходы на работы и услуги:		
от материнской компании	—	57 135
от дочерних обществ	—	—
от иных связанных компаний	1 348 569	871 790
Итого капитализированные расходы на работы и услуги	1 348 569	928 925
Итого себестоимость закупок у связанных сторон	37 167 627	28 095 821

18.3 Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность и долговые финансовые вложения связанных сторон:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.	
	Задолжен-ность	Резерв	Задолжен-ность	Резерв	Задолжен-ность	Резерв
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе:	658 013	(75 359)	815 879	(150 250)	796 039	(213 976)
от материнской компании	578	—	507	—	453	—
от дочерних обществ	144 381	(467)	319 693	(467)	181 053	—
от иных связанных сторон	513 054	(74 892)	495 679	(149 783)	614 533	(213 976)
Авансы выданные, в том числе:	42 730	(18)	161 074	(18)	16 536	(18)
материнской компании	20 827	—	19 622	—	13 691	—
дочерним обществам	43	(18)	953	(18)	53	(18)
иным связанным сторонам	21 860	—	140 499	—	2 792	—
Прочая дебиторская задолженность, в том числе:	88 637	(3 686)	119 733	(3 688)	141 433	(3 686)
от материнской компании	—	—	—	—	—	—
от дочерних обществ	72	—	2	(2)	—	—
от иных связанных сторон	88 565	(3 686)	119 731	(3 686)	141 433	(3 686)
Итого дебиторская задолженность связанных сторон	789 380	(79 063)	1 096 686	(153 956)	954 008	(217 680)

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.	
	Задолжен-ность	Резерв	Задолжен-ность	Резерв	Задолжен-ность	Резерв
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные займы выданные, в том числе:	610 644	—	610 644	—	1 815 997	—
от материнской компании	—	—	—	—	—	—
от дочерних обществ	610 644	—	610 644	—	1 815 997	—
от иных связанных сторон	—	—	—	—	—	—
Краткосрочные займы выданные, в том числе:	—	—	840 204	—	—	—
материнской компании	—	—	—	—	—	—
дочерним обществам	—	—	840 204	—	—	—
иным связанным сторонам	—	—	—	—	—	—
Итого долговые вложения связанным сторонам	610 644	—	1 450 848	—	1 815 997	—

Кредиторская задолженность связанных сторон и займы, полученные от связанных сторон:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	—	—	—
с материнской компанией	—	—	—
с дочерними обществами	—	—	—
с иными связанными сторонами	—	—	—
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	17 851	4 689	1 817
с материнской компанией	42	43	44
с дочерними обществами	155	3 010	—
с иными связанными сторонами	17 654	1 636	1 773
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	1 762 592	2 028 525	1 263 544
с материнской компанией	—	—	—
с дочерними обществами	—	—	—
с иными связанными сторонами	1 762 592	2 028 525	1 263 544
Итого долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	1 780 443	2 033 214	1 265 361
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	4 053 128	2 421 006	1 803 600
с материнской компанией	2 759 837	1 172 146	1 038 561
с дочерними обществами	515 675	774 248	377 387
с иными связанными сторонами	777 616	474 612	387 652
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	13 079	18 672	67 013
с материнской компанией	12 687	18 177	29 773
с дочерними обществами	255	358	232
с иными связанными сторонами	137	137	37 008
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	113 701	793 214	184 435
с материнской компанией	5 133	5 133	2
с дочерними обществами	72	43 267	262
с иными связанными сторонами	108 496	744 814	184 171
Итого краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	4 179 908	3 232 892	2 055 048

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Долгосрочные займы полученные, в том числе:	3 874 498	4 843 123	4 151 248
от материнской компании, в том числе	3 874 498	4 843 123	4 151 248
от дочерних обществ	—	—	—
от иных связанных сторон	—	—	—
Краткосрочные займы полученные, в том числе:	968 625	—	691 875
от материнской компании, в том числе	968 625	—	691 875
от дочерних обществ	—	—	—
от иных связанных сторон	—	—	—
Итого по заемным средствам связанных сторон	4 843 123	4 843 123	4 843 123

18.4 Денежные потоки по операциям со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3
Денежные потоки от текущих операций:	(31 144 320)	(21 367 615)
Поступления от продажи продукции, в том числе:	2 635 158	4 343 480
Материнская компания	(4 374)	190
Дочерние общества	521 135	2 665 251
Прочие связанные стороны	2 118 397	1 678 039
Поступления от арендных платежей, в том числе:	64 148	85 652
Материнская компания	4 210	4 152
Дочерние общества	47 836	27 165
Прочие связанные стороны	12 102	54 335
Прочие поступления, в том числе:	54 331	204 177
Материнская компания	—	164 276
Дочерние общества	38	—
Прочие связанные стороны	54 293	39 901
Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:	(33 541 549)	(25 859 669)
Материнская компания	(24 607 173)	(22 348 452)
Дочерние общества	(7 496 900)	(2 615 126)
Прочие связанные стороны	(1 437 476)	(896 091)
Платежи процентов по долговым обязательствам, в том числе:	(306 360)	(134 322)
Материнская компания	(456)	(447)
Дочерние общества	(3 226)	(4 115)
Прочие связанные стороны	(302 678)	(129 760)
Прочие выплаты, перечисления, в том числе:	(50 048)	(6 933)
Материнская компания	—	—
Дочерние общества	(45 556)	(1 831)
Прочие связанные стороны	(4 492)	(5 102)
Денежные потоки от инвестиционных операций:	261 929	(268 808)
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	5 073	—
Материнская компания	—	—
Дочерние общества	5 073	—
Прочие связанные стороны	—	—
Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в том числе:	840 204	365 149
Материнская компания	—	—
Дочерние общества	840 204	365 149
Прочие связанные стороны	—	—
Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	507 079	331 390
Материнская компания	—	—
Дочерние общества	506 879	331 235
Прочие связанные стороны	200	155

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	(1 090 427)	(842 347)
Материнская компания	(17 670)	(39 433)
Дочерние общества	(302)	(135 242)
Прочие связанные стороны	(1 072 455)	(667 672)
Платежи в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) в том числе:	—	(123 000)
Материнская компания	—	—
Дочерние общества	—	(123 000)
Прочие связанные стороны	—	—
Денежные потоки от финансовых операций:	(2 019 917)	(1 697 308)
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников), в том числе:	(1 447 362)	(1 416 805)
Материнская компания	(1 447 362)	(1 416 805)
Дочерние общества	—	—
Прочие связанные стороны	—	—
Прочие платежи	(572 555)	(280 503)
Материнская компания	(232)	(520)
Дочерние общества	(12 556)	(13 915)
Прочие связанные стороны	(559 767)	(266 068)

18.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

В 2025 году Общество начислило основному управленческому персоналу (членам Совета директоров и должностным лицам руководящего состава (включая членов Правления)), вознаграждение в размере 297 547 тыс. руб. ((за 2024 год – 425 909 тыс. рублей).

Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 55 036 тыс. рублей (за 2024 год – 72 290 тыс. рублей).

Вознаграждение членам ревизионной комиссии

В 2025 году Общество начислило вознаграждение членам ревизионной комиссии в размере 646 тыс. руб. (кроме того страховые взносы 194 тыс. руб.), в 2024 году – 794 тыс. руб. (кроме того страховые взносы 241 тыс. руб.).

18.6 Отношения с Негосударственным пенсионным фондом

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 171 988 тыс. руб. за 2025 год и 156 333 тыс. руб. за 2024 год.

Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом по состоянию на 31 декабря 2025 года составило 1 120 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 872 тыс. руб.

19. Обеспечения обязательств и платежей

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

Наличие и движение обеспечений обязательств

тыс. руб.

Наименование показателей	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	2	3
Полученные, всего	4 000 269	1 888 035	549 316
Банковские гарантии	3 849 586	1 847 828	541 360
Договора поручительства	—	—	—
Договор залога имущества	—	—	—
Прочие	150 683	40 207	7 956

Наименование показателей	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
1	2	2	3
Выданные под собственные обязательства, всего	6 464 376	797 683	1 168 190
Банковские гарантии	558 342	727 649	1 077 657
Прочие	94 790	70 034	90 533
Поручительство	5 811 244	—	—

20. Информация о полученных бюджетных средствах

тыс. руб.

Наименование показателей	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Получено бюджетных средств – всего	79 884	136 704
В том числе:		
На финансирование капитальных затрат	60 000	120 000
На финансирование текущих расходов	19 884	16 704

21. Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям и продаже электроэнергии конечному потребителю в регионах Российской Федерации. В соответствии с требованиями ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам», Общество идентифицирует следующие отчетные сегменты:

	Наименование филиала
Сегмент 1	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Белгородэнерго»
Сегмент 2	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Брянскэнерго»
Сегмент 3	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Воронежэнерго»
Сегмент 4	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Костромаэнерго»
Сегмент 5	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Курскэнерго»
Сегмент 6	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Липецкэнерго»
Сегмент 7	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Орелэнерго»
Сегмент 8	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Тамбовэнерго»
Сегмент 9	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Смоленскэнерго»
Сегмент 10	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Тверьэнерго»
Сегмент 11	Филиал ПАО «Россети Центр» – «Ярэнерго»

Показатели исполнительного аппарата Общества, который не является операционным сегментом, представляются отдельно.

Общая сумма выручки за услуги по передаче электроэнергии, полученная от контрагента АО «Росатом Энергосбыт» за 2025 год, составила 29 499 928 тыс. руб. или 19,7% от суммарной выручки Общества (за 2024 год – 27 111 832 тыс. руб. или 20,5% от суммарной выручки Общества) по филиалам: «Курскэнерго», «Липецкэнерго», «Смоленскэнерго», «Тверьэнерго».

Общая сумма выручки за услуги по передаче электроэнергии, полученная от группы компаний ГК «ТНС энерго» за 2025 год, составила 26 058 478 тыс. руб. или 17,4% от суммарной выручки Общества (за 2024 год – 22 989 567 тыс. руб. или 17,4% от суммарной выручки Общества) по филиалам: «Воронежэнерго», «Ярэнерго».

тыс. руб.

	Период	Белгород- энерго	Брянск- энерго	Воронеж- энерго	Кострома- энерго	Курск- энерго	Липецк- энерго	Орел- энерго	Смоленск- энерго	Тамбов- энерго	Тверь- энерго	Ярэнерго	Исполни- тельный аппарат	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Выручка от внешних покупателей	2025	19 107 041	11 564 874	25 186 410	7 535 027	12 084 175	13 692 600	6 695 292	11 498 183	9 934 989	16 118 157	15 665 905	730 593	149 813 246
	2024	17 435 084	7 881 486	22 604 113	6 910 291	10 687 641	12 542 381	6 091 767	10 183 908	9 381 103	14 226 924	13 723 329	625 986	132 294 213
Выручка от продаж между сегментами	2025	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	2024	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Итого выручка сегмента	2025	19 107 041	11 564 874	25 186 410	7 535 027	12 084 175	13 692 600	6 695 292	11 498 183	9 934 989	16 118 157	15 665 905	730 593	149 813 246
в т.ч.	2024	17 435 084	7 881 486	22 604 113	6 910 291	10 687 641	12 542 381	6 091 767	10 183 908	9 381 103	14 226 924	13 723 329	625 986	132 294 213
выручка от передачи	2025	17 019 237	10 850 120	22 763 560	6 802 122	10 640 255	12 569 567	6 435 226	10 828 713	9 338 256	14 697 633	14 269 783	—	136 214 472
	2024	15 531 077	7 169 829	20 630 836	6 320 865	9 860 593	11 658 638	5 908 867	9 594 005	8 107 668	13 651 177	13 012 946	—	121 446 501
выручка от технического обслуживания	2025	1 331 317	185 907	1 398 301	395 588	1 225 325	727 515	139 033	214 165	325 593	1 151 223	639 177	—	7 733 144
	2024	912 843	214 364	990 405	296 195	635 112	531 376	104 876	235 017	967 886	392 044	412 369	—	5 692 707
прочая выручка	2025	756 487	528 847	1 024 549	337 317	218 595	395 518	121 033	455 305	271 140	269 301	756 945	730 593	5 865 630
	2024	991 164	497 293	982 872	293 231	191 936	352 567	78 024	354 886	305 549	183 703	297 794	625 986	5 155 005
Проценты к получению	2025	810	134 241	128 420	8	2 987	40	5	122	128	69	214 846	900 540	1 382 216
	2024	23	210 896	127 214	15	15 582	21	5	4	2	2	78	1 473 551	1 827 393
Проценты к уплате	2025	(356 510)	(279 445)	(499 053)	(195 701)	(173 268)	(692 763)	(277 782)	(706 531)	(454 432)	(1 448 001)	(1 237 649)	(134 642)	(6 455 777)
	2024	(432 384)	(332 739)	(561 070)	(171 577)	(175 778)	(712 002)	(274 576)	(761 605)	(557 272)	(1 249 315)	(1 168 428)	—	(6 396 806)
Расход по налогу на прибыль	2025	566 391	(181 455)	(1 045 962)	(420 145)	(479 137)	(365 141)	(139 682)	(288 822)	(968 398)	(296 650)	(519 810)	(86 054)	(4 224 865)
	2024	(954 125)	(297 572)	(1 137 874)	(300 317)	742 853	(614 560)	(198 206)	(430 527)	(7 887)	(432 389)	(891 062)	(70 737)	(4 592 403)
Прибыль/(убыток) сегмента	2025	(1 043 557)	102 119	3 927 572	715 136	1 668 292	800 239	382 385	450 111	2 111 489	(657 282)	844 579	854 690	10 155 773
	2024	1 521 443	147 326	2 538 951	257 797	(2 640 304)	251 629	14 600	(272 021)	1 060 389	2 160 852	1 284 601	1 474 529	7 799 792
Активы сегментов	2025	25 895 366	8 473 589	28 581 139	10 366 699	10 299 557	20 072 753	5 400 528	10 003 279	8 936 025	14 772 542	19 485 194	8 576 165	170 862 836
	2024	26 705 440	7 809 441	24 096 964	9 735 183	8 528 680	19 967 708	5 135 834	9 691 407	7 571 030	13 203 004	19 377 736	6 396 052	158 218 479
в т.ч. внеоборотные активы	2025	22 514 115	7 161 199	25 872 886	9 076 205	7 917 431	18 717 158	4 645 573	8 456 837	7 866 500	12 427 726	16 601 757	2 774 924	144 032 311
	2024	24 024 901	6 155 134	21 601 524	8 644 096	6 191 320	18 651 727	4 406 245	8 319 057	6 441 266	11 218 261	16 039 539	2 737 921	134 430 991
Обязательства сегментов	2025	10 970 257	3 411 142	11 108 255	4 265 145	5 313 620	9 026 267	2 422 693	6 381 346	4 824 810	21 309 235	12 689 606	6 824 635	98 547 011
	2024	10 041 155	3 163 263	9 938 210	4 325 269	5 136 654	9 753 753	2 525 648	6 186 704	5 803 560	19 393 986	12 346 868	4 623 896	93 238 966
Амортизация	2025	2 592 843	790 575	1 887 609	795 582	460 382	1 926 530	496 361	962 662	614 893	1 078 179	1 657 823	113 254	13 376 693
	2024	2 458 778	786 508	1 720 428	743 958	848 196	1 906 742	450 697	932 306	518 353	721 851	1 313 417	88 323	12 489 557
Сумма признанных (восстановленных) в отчетном периоде убытков от обесценения	2025	(4 688 126)	—	—	—	—	—	—	—	500 646	—	—	—	(4 187 480)
	2024	3 736	—	—	—	(4 586 154)	—	—	—	(418 217)	3 099 894	1 464 713	—	(436 028)
Информация о денежных потоках от текущих операций	2025	7 254 143	2 007 670	8 102 036	2 490 456	3 764 057	4 077 729	1 913 072	3 875 951	2 988 663	5 062 197	6 063 415	(18 802 659)	28 796 730
	2024	6 833 820	1 646 332	6 899 598	2 226 511	4 228 692	4 111 976	1 503 867	2 855 392	3 440 455	5 363 177	4 747 493	(18 047 583)	25 809 730
Информация о денежных потоках от инвестиционных операций	2025	(3 673 083)	(1 006 916)	(4 852 100)	(1 195 544)	(2 424 990)	(2 447 546)	(697 496)	(1 147 738)	(1 416 528)	(2 104 851)	(2 079 387)	30 479	(23 015 700)
	2024	(3 828 794)	(1 171 026)	(3 778 603)	(1 141 693)	(2 124 477)	(2 304 727)	(594 503)	(1 229 025)	(2 055 445)	(1 332 118)	(1 833 795)	(842 899)	(22 237 105)
Информация о денежных потоках от финансовых операций	2025	(141 470)	(18 271)	(273 934)	(9 653)	(3 951)	(273 925)	(6 745)	(20 395)	(34 032)	(11 230)	(534 536)	(2 136 672)	(3 464 814)
	2024	(104 542)	(17 392)	(194 230)	(7 604)	(4 677)	(256 872)	(5 312)	(30 337)	(30 720)	(14 131)	(248 306)	(5 787 950)	(6 702 073)

22. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Сведения о рисках, связанных с деятельностью Общества

Сведения о рисках, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение Общества.

22.1 Отраслевые риски

По оценке Общества, в настоящее время ухудшение ситуации в отрасли может быть связано с:

1. Эксплуатационными (производственными) рисками, связанными с недостаточным финансированием программы ремонта и технического обслуживания и инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений. Неудовлетворительное состояние оборудования, обусловленное физическим износом и моральным устареванием, является одной из основных причин возникновения производственных рисков, основными из них являются:

- некачественное выполнение услуг по передаче электроэнергии;
- отказы оборудования с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными, экологическими и экономическими последствиями.

Вероятность выхода электросетевого оборудования (вызванное его повреждениями) из строя в настоящее время находится на среднем уровне, при наступлении рискованных событий последствия для деятельности Общества могут варьироваться от незначительных до средних. С целью минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне:

1. Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания, ремонта электросетевых активов и повысить эффективность инвестиционной деятельности.
2. Для снижения уровня износа проводится реновация и модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования.
3. Для обеспечения системной надежности разрабатываются и реализуются мероприятия по ее повышению надежности, основанные на результатах системного анализа повреждаемости элементов электросетевого комплекса.
4. Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижению удельных затрат.

Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

2. Рисками, связанными с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности.

Государством реализуется политика сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий. Прирост тарифов на услуги по передаче электрической энергии ограничен темпом, устанавливаемым прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на соответствующий год (далее – «Прогноз») или определенным сценарными условиями функционирования экономики Российской Федерации, одобренными Правительством Российской Федерации. При этом прирост федеральных составляющих тарифа (затрат на оплату услуг ПАО «Россети», затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь в региональных сетях), как правило, опережает заданное Прогнозом ограничение сетевого тарифа.

В декабре 2025 года региональными органами регулирования приняты тарифные решения по установлению единых (котловых) тарифов на территории субъектов РФ в зоне деятельности ПАО «Россети Центр» на 2026 год.

Тарифные ставки для прочих потребителей и населения установлены органами регулирования субъектов РФ на 2026 год в соответствии с предельными минимальными и максимальными уровнями тарифов на услуги по передаче электрической энергии ФАС России, утвержденными приказами от 9 декабря 2025 года № 1053/254 и № 1056/25.

Прирост тарифных ставок для прочих потребителей с 1 октября 2026 года составит +15,2%, за исключением:

1. двух регионов, где тарифы для прочих потребителей установлены с учетом заключенных Регуляторных соглашений и индексация одноставочных тарифов, дифференцированных по уровням напряжения, составляет:
 - Смоленская область (приказ ФАС России от 30 сентября 2024 года № 671/24): от +16,5% до +17,6%;
 - Ярославская область (приказ ФАС России от 30 сентября 2024 года № 672/24): от +13,2% до +18,3%.
2. индексация тарифов Тверской обл. с 1 октября 2026 года, где ФАС России согласовано (Приказ от 25 декабря 2025 года № 1177/25) превышение предельных уровней +10%.

При этом прирост ставки на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть, с 1 октября 2026 года составит +16,0%.

Для минимизации рисков применяются следующие меры:

1. На постоянной основе проводится работа по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов.
2. Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации затрат в рамках реализации инвестиционной программы.
3. Совместно с ПАО «Россети» разрабатываются инициативы по внесению изменений в действующее законодательство РФ в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке.

3. Рисками недополучения доходов, связанными с платежной дисциплиной энергосбытовых компаний

Энергосбытовые компании, осуществляющие поставку электрической энергии конечным потребителям, являются основными потребителями услуг по передаче электроэнергии. Рост задолженности энергосбытовых компаний перед Обществом может быть связан с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии перед сбытовыми компаниями, «нецелевым» использованием денежных средств, полученных от конечных потребителей, длительным урегулированием в судебном порядке разногласий по объему оказанных услуг, а также с введением санкций в отношении Российской Федерации и фактором СВО.

Вероятность наступления риска недополучения доходов в связи с неплатежами энергосбытовых компаний оценивается как высокая.

Для снижения вероятности наступления рисков недополучения доходов в связи с неплатежами энергосбытовых компаний и минимизации их последствий, руководство осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и собираемость долга. Также Обществом проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности.

4. Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии

Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг в настоящее время, в том числе под влиянием санкций в отношении Российской Федерации и фактором СВО, выражается следующими обстоятельствами:

- отсутствие в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период;
- вероятность снижения потребления электроэнергии российской экономики в целом в связи с вводом собственных объектов и установок генерации электроэнергии и внедрением социальной нормы потребления;
- снижение региональными органами власти нормативов потребления коммунальных услуг;
- снижение объема потребления электроэнергии в случае наступления экономической рецессии/ кризиса;
- фактором возникновения чрезвычайных ситуаций, а также угроз их возникновения;

- снижение объемов услуг по передаче электроэнергии в случае осуществления действующими потребителями технологического присоединения к сетям ЕНЭС или объектам генерации или в случае изменения внутренней схемы электроснабжения потребителем с целью снижения объемов поступления электроэнергии от сетей распределительной сетевой организаций с увеличением объемов поступления электроэнергии от сетей ЕНЭС объектов генерации;
- снижение потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей;
- снижение объемов новых технологических присоединений либо несвоевременное исполнение заключенных договоров;
- снижение фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления);
- снижение электропотребления за счет аномальных климатических условий.

Указанные обстоятельства затрудняют оптимальное планирование объемов инвестиций в мероприятия, направленные на удовлетворение спроса на электрическую энергию в средне- и долгосрочной перспективе и могут вести к падению доходной составляющей бюджета Общества в долгосрочной перспективе. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по оказанию услуг по передаче электроэнергии.

Вероятность данного риска оценивается как средняя, со средними последствиями для деятельности Общества. Минимизация данного риска осуществляется посредством следующих мероприятий:

- работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе;
- диверсификация за счет портфеля дополнительных услуг, предоставляемых Обществом.

5. Рисками, связанные с нехваткой квалифицированных специалистов в отрасли

В настоящее время сокращается приток в отрасль квалифицированного производственного персонала. При сохранении текущих темпов сокращения притока персонала, Общество может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах присутствия. Данный риск оценивается как средний в долгосрочном периоде, с последствиями для деятельности Общества от незначительных до средних.

В целях минимизации вероятности данного риска Обществом проводятся следующие мероприятия:

- поддержка отраслевых средних и высших профессиональных отраслевых учебных заведений в регионах присутствия, создание и финансовая поддержка программ по подготовке специалистов в области электроэнергетики с последующим гарантированным трудоустройством подготовленных специалистов;
- реализация программ по повышению мотивации и сокращению объемов текучести персонала, внедрение методов нематериальной мотивации.

Вышеуказанные риски характерны для внутреннего рынка. Общество не осуществляет и не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке, комплектующие и оборудование за рубежом закупаются в незначительных объемах.

6. Риски, связанные с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые Обществом в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам

В процессе деятельности возникают риски повышения цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы. Данные риски обусловлены в основном инфляционными процессами и могут быть минимизированы следующими мероприятиями:

- повышение операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство и т.п.);
- централизация закупочной деятельности (получение «эффекта масштаба» при организации закупочных процедур);
- повышение в закупках доли оборудования и комплектующих российского производства (снижение зависимости от колебаний курсов валют). При текущем темпе инфляционных процессов влияние данных рисков на деятельность Общества является средним при средней вероятности рисков;
- формирование расчетов начальных (максимальных) цен лота/закупки с выбором наименьшей стоимости для проведения закупочных процедур.

Общество не осуществляет деятельности на внешнем рынке.

7. Рисками, связанные с возможным изменением цен на продукцию и (или) услуги Общества (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение им обязательств по ценным бумагам

Для Общества этот риск связан со снижением тарифа на услуги по передаче электрической энергии ниже экономически обоснованного уровня.

Существующая система ценообразования дает возможность сдерживания роста тарифов на услуги по передаче электрической энергии органами исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов. Это может привести к получению Обществом некомпенсируемых расходов от роста стоимости сырья, материалов, услуг, приобретаемых Обществом, и невозможности корректировки тарифов на свою продукцию.

Рост же цены на услуги Общества имеет риск несвоевременной оплаты потребителями услуг по передаче электрической энергии.

По мнению Общества, влияние указанного риска на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам имеет среднюю значимость.

Общество не осуществляет деятельности на внешнем рынке.

22.2 Страновые и региональные риски

Страновые риски. В настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы Общества.

В рамках минимизации вышеуказанных рисков Общество проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации затрат в рамках реализации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Региональные риски в деятельности Общества в основном сводятся к следующим:

- непринятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Группой для включения в тариф;
- снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов.

Для снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общества взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества. Также Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.

В настоящее время вероятность данных рисков оценивается как минимальная, с последствиями для деятельности Общества от незначительных до средних.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность. В случае возникновения военных конфликтов Общество несет риски выведения из строя объектов основных средств. С целью минимизации последствий риска в Обществе спланированы мероприятия по переводу на работу в «особый период».

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых Общество зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п. Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают в отопительный период риск воздействия аномальных стихийных явлений на объекты электросетевого хозяйства Общества. Данные риски расцениваются как высокие. Обществом реализован комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к отопительному периоду в соответствии с разработанными и утвержденными программами, каждый филиал получил паспорт готовности к отопительному периоду на основании оценки Минэнерго России. На постоянной основе ведутся работы по сокращению времени ликвидации технологических нарушений (создание мобильных бригад, закупка резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ), учение с региональными органами власти и т.д.), необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в отопительный период.

22.3 Финансовые риски

В процессе деятельности Общество сталкивается с факторами, которые могут привести к дефициту средств для финансирования инвестиционной и операционной деятельности. Тем не менее, существует ряд факторов риска, также потенциально влияющих на результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Инфляционные риски

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы, стоимости материалов, услуг сторонних организаций, необходимых для операционной деятельности, что может оказать негативное влияние на дивидендные выплаты по акциям Общества.

Среднегодовой индекс потребительских цен, предусмотренный бизнес-планом Общества, составляет 105,80%. По факту 2025 года среднегодовой индекс потребительских цен составил 108,69%.

В целях снижения инфляционного риска Общество проводит политику, направленную на оптимизацию операционных издержек в соответствии с Программой повышения операционной эффективности и сокращения расходов, а также заключение долгосрочных соглашений с поставщиками и подрядчиками.

Валютные риски

Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества. Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Кроме того, Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений с контрагентами, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.

Процентные риски

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заемные средства, в связи с чем подвергается риску, связанному с возможностью изменения процентных ставок по кредитам и займам.

Индикатором макроэкономической ситуации в стране, оказывающим влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов, является ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации (Банка России). Кредитный портфель Общества составляет задолженность, проценты по которой начисляются по плавающей ставке, зависящей от ключевой ставки Банка России (ключевая ставка ЦБ РФ плюс маржа банка). На протяжении 2025 года Банк России неоднократно пересматривал значение ключевой ставки. Ее значение на 1 января 2025 года составляло 21% годовых, на 31 декабря 2025 года – 16% годовых.

Повышение процентных ставок по кредитным ресурсам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга, что оказывает влияние на финансовый результат Общества, а также на возможность осуществления новых заимствований.

В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга. Проводятся мероприятия по обеспечению диверсификации доступных источников долгового финансирования. Отбор финансовых организаций для оказания услуг осуществляется путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для Общества условиях.

Риски ликвидности

Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимым фактором является низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергетики.

Низкая платежная дисциплина контрагентов Общества приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной.

В целях минимизации данного фактора риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала.

Работа с дебиторской задолженностью по передаче электроэнергии ведется по следующим основным направлениям:

- претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности;
- введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников;
- предъявление штрафных санкций потребителям должникам за нарушение обязательств по оплате.

Влияние финансовых рисков на показатели финансовой отчетности

Изменение процентных ставок может привести к снижению прибыли вследствие роста процентных расходов по кредитам. При возникновении инфляционного риска и риска роста процентных ставок возможно увеличение дебиторской задолженности, возникающей вследствие экономической неспособности контрагентов оплачивать услуги Общества, рост затрат по основной деятельности в связи с увеличением себестоимости транспортировки электроэнергии при сохранении установленных тарифов, рост операционных расходов вследствие увеличения выплат по процентам за пользование кредитами коммерческих банков и, соответственно, снижение выручки и чистой прибыли компании.

22.4 Правовые риски

Управление правовыми рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подверженные рискам, проходят обязательную юридическую экспертизу, проводится постоянный мониторинг изменений действующего законодательства и судебной практики.

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего хозяйственные взаимоотношения.

Правовые риски, в частности, связанные с неоднозначными трактовками норм налогового законодательства, способны привести к некорректному исчислению и уплате налогов, в результате чего могут последовать штрафные санкции со стороны налоговых органов. Для снижения указанных рисков на системной основе ведется работа по легитимному усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

Кроме того, существуют риски, связанные с изменением законодательства, а также некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества.

Для минимизации указанных рисков осуществляемые Обществом операции проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу.

Общество подвержено рискам обжалования крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобренные с нарушением установленного порядка). Данные риски оцениваются Обществом как незначительные. Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления Общества.

Для минимизации рисков в области корпоративного управления (в частности, риски «Снижение уровня корпоративного управления», «Снижение уровня котировального списка, делистинг», «Совершение сделки без необходимого одобрения/согласования сделки уполномоченным органом управления» и «Риск конфликта интересов акционеров») Общество осуществляет непрерывный комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами, инвесторами и всеми заинтересованными лицами, а также полностью соблюдает законные права и интересы последних. Ключевыми мероприятиями являются:

- непрерывный мониторинг законодательства Российской Федерации, требований Банка России и Московской Биржи к корпоративному управлению;
- комплексное раскрытие информации, предусмотренной законодательством Российской Федерации, а также дополнительной информации, добровольно раскрываемой Обществом;

- анализ совершаемых Обществом сделок, выявление необходимости их одобрения/ согласования органами управления, создание методологии;
- комплексное урегулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов;
- анализ соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ);
- мониторинг уровня корпоративного управления независимыми экспертами (в рамках присвоения/ подтверждения рейтинга корпоративного управления);
- обеспечение доступа акционеров и иных заинтересованных лиц к информации об Обществе.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности. В связи с изложенным, данный риск оценивается как незначительный. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Изменение правил таможенного контроля и пошлин не несет для деятельности Общества никаких рисков, так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять экспорт услуг за пределы Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Возможное изменение требований по лицензированию деятельности может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для получения или продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия поставленным требованиям. Однако данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для получения или продления лицензии, или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие, которым будет связано с чрезмерными затратами.

В случае изменения требований по лицензированию, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество

Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его деятельность. В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с основной деятельностью, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

22.5 Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Общество определяет репутационный риск как вероятность ущерба для деловой репутации Общества вследствие воздействия различных внешних и внутренних факторов, способных привести к снижению уровня позитивного восприятия деятельности Общества целевыми группами и в широком общественном мнении.

Присутствие информации о деятельности Общества в средствах массовой информации (СМИ), уровень позитивного восприятия ее деятельности профессиональными экспертными сообществами влияют на принятие инвесторами и акционерами решений, непосредственно затрагивающих Общество и его позиции на профильных рынках.

Поскольку репутационный риск является последствием наступления других видов рисков (финансового, операционного, правового и т.д.), минимизации вероятности его наступления способствует соблюдение Обществом законодательных и внутренних норм и правил, этических принципов и стандартов социальной ответственности.

Следуя принципам информационной открытости, оперативности распространения достоверной информации, приоритетными задачами Общества является построение интегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями, реализация единой внутренней и внешней информационной политики.

Принятый в Обществе единый стандарт раскрытия информации позволяет своевременно и качественно исполнять требования законодательства Российской Федерации в области обязательного раскрытия информации.

Помимо соблюдения требований обязательного раскрытия информации, Общество поддерживает постоянный диалог с акционерами и представителями делового сообщества, своевременно предоставляя им актуальную информацию о деятельности компании.

Особое внимание в Обществе уделяется взаимодействию со СМИ с целью своевременного, объективного и всестороннего информирования целевых аудиторий, общественности, других заинтересованных лиц о результатах финансово-экономической деятельности Общества, его социальной активности и перспективных планах развития. Регулярно обновляется корпоративный веб сайт и аккаунты в социальных сетях.

В установленном порядке и с соблюдением корпоративных норм и правил, представители Общества дают комментарии и разъяснения для СМИ, по интересующим сведениям, и фактам. Проводятся брифинги, пресс-конференции, конференц-звонки для журналистов, аналитиков, инвесторов, экспертов. Ведется регулярный мониторинг СМИ, фиксирующий объем присутствия Общества в информационном пространстве.

Представители Общества принимают участие в публичных мероприятиях. Осуществляется информационное взаимодействие с государственными, региональными и муниципальными органами власти и управления.

22.6 Стратегический риск

Стратегическое развитие Общества определяется целями и задачами Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») на период до 2030 года. Стратегия развития группы компаний «Россети» утверждена Советом директоров ПАО «Россети» в 2025 году и ориентирована на реализацию отраслевых документов стратегического планирования, в том числе Энергетической стратегии Российской Федерации (распоряжение Правительства РФ от 9 июня 2020 года № 1523-р) и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации (Стратегия ЭСК) (распоряжение Правительства РФ от 3 апреля 2013 года № 511-р).

Возникновение стратегического риска, связанного с не достижением целевых ориентиров и миссии Общества, нивелируется за счет исполнения комплекса организационных мероприятий по:

- повышению надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей;
- увеличению безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев;
- уменьшению зон свободного перетока электрической энергии;
- повышению эффективности электросетевого комплекса, в том числе:
- повышению загрузки мощностей;
- снижению операционных расходов;
- снижению величины потерь электроэнергии.

Данный риск в Обществе расценивается как незначительный.

22.7 Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество

Это риски, связанные с получением отрицательных судебных решений по текущим судебным процессам, в которых участвует Общество.

Вероятность данного риска оценивается как средняя, со средними последствиями для деятельности Общества. Общество при осуществлении основных видов деятельности руководствуется нормами действующего законодательства в области электроэнергетики и сложившейся судебной практикой.

В случае внесения изменений в действующее законодательство в области электроэнергетики и (или) судебную практику по вопросам, связанным с основной деятельностью, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Общество оценивает риск непродления действия лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) как низкий.

В отчетном периоде сохранилось членство Общества в соответствующих саморегулирующих организациях (СРО) в области инженерных изысканий, архитектурно-строительного проектирования, строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства. Риск, связанный с выходом Общества из членов СРО, оценивается как низкий.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества

Несмотря на то, что Общество является субъектом естественной монополии в сфере реализации услуг по передаче электроэнергии, существуют риски перевода потребителями электроэнергии, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции (работ, услуг), нагрузки на сети ЕНЭС и/или объекты собственной генерации, а также снижения потребления электроэнергии в связи с сокращением объемов производства.

Вероятность данного риска оценивается как средняя, со средними последствиями для деятельности Общества.

22.8 Риск информационной безопасности

В условиях критического уровня опасности проведения целевых компьютерных атак на информационную инфраструктуру и объекты электроэнергетики Общества существует значительная вероятность реализации угроз информационной безопасности. В качестве основных угроз информационной безопасности рассматриваются: нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем, неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий, неправомерный доступ к конфиденциальной информации, а также искажение, хищение «чувствительной» информации в процессе ее получения, переработки, хранения, передачи.

К возможным последствиям в случае реализации таких рисков можно отнести:

- причинение ущерба деловой репутации Общества;
- привлечение к ответственности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации руководства и работников Общества;
- внеплановые финансовые и материальные затраты;
- снижение эффективности деятельности и финансовой устойчивости Общества.

В целях обеспечения бесперебойного функционирования объектов энергетики и противодействия противоправным действиям злоумышленников и хакерских группировок обеспечено подключение к корпоративному центру мониторинга ПАО «Россети». Данная мера призвана повысить уровень реагирования на компьютерные атаки и реализовать требования законодательства по взаимодействию с НКЦКИ ФСБ России.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 года № 250, приказом генерального директора Общества от 23 июня 2022 года № 221-ЦА, полномочия по обеспечению информационной безопасности, в том числе по обнаружению, предупреждению, ликвидации последствий компьютерных атак и реагированию на компьютерные инциденты, возложены на заместителя генерального директора по безопасности.

В целях минимизации рисков информационной безопасности в Обществе разработана программа «Информационная безопасность», в рамках которой осуществляется реализация третьего этапа создания комплексной системы информационной безопасности.

В целях обеспечения актуальной технической поддержкой, организовано своевременное заключение договоров с отечественными компаниями-разработчиками и дистрибьютерами на передачу прав использования программного обеспечения и обновления эксплуатируемых подсистем информационной безопасности.

22.9 Экологические риски

С целью предупреждения возможных негативных воздействий на окружающую среду Обществом осуществляется контроль выбросов от стационарных источников и контроль токсичности отработанных газов автотранспорта. Данные риски минимальны, с незначительными последствиями для деятельности Общества в случае реализации.

Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика (протокол № 16/24 от 28 марта 2024 года). Цель реализации экологической политики Общества – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. В рамках реализации экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.

22.10 Природно-климатический риск

Изменение климата оказывает существенное воздействие на деятельность Общества. Дополнительными факторами служат географические особенности региона, в котором Общество осуществляет производственную деятельность.

Меры по сокращению климатических рисков включают:

- снижение потребления природного газа и моторного топлива в результате выполнения мероприятий и введения лимитов потребления (прямое воздействие);
- снижение потребления электроэнергии и теплоэнергии на хозяйственные нужды и технологических расход на передачу электроэнергии (косвенное воздействие);
- преимущественное применение вакуумного коммутационного оборудования для снижения рисков утечек элегаза в сетях напряжением 6-35 кВ;
- пересмотр карт климатического районирования для применения при реконструкции и новом строительстве с учетом актуальных данных об изменении климата за последние 10 лет.

Генеральный директор



Б.Б. Эбзеев

Главный бухгалтер

Л.А. Складорова

«16» марта 2026 года

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 74 листа(ов)
