

**Общество с ограниченной ответственностью**

**"НОРАДЭНТ"**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу на 31.12.2025 и отчету о финансовых результатах**

**1. Краткая характеристика деятельности организации**

1.1. Сокращенное наименование: «НОРАДЭНЬ» ООО

1.2. Юридический адрес: 127490, Москва г, Мусоргского ул, дом № 5, корпус 1, Помещение 2 Комната 1 2 2 А

1.3. Дата государственной регистрации : 13.06.2017 года

1.5. Численность сотрудников: 16

<b>Наименование подразделения</b>	<b>Численность</b>
Администрация	4
Врачи	6
Средний медицинский персонал	3
Ресепшен	3

**1.6. Уставный капитал составляет 20 000 (Двадцать тысяч) рублей.**

Участниками являются:

ГОГОРЯН ЭЛЕОНОРА АЛЕКСАНДРОВНА с долей в Уставном капитале 50 процентов;

ЭСИРГЕПОВА ЛАУРА УСМАНОВНА с долей в Уставном капитале 50 процентов.

**1.7. Перечень видов деятельности, из них обычных видов деятельности:**

86.23 Стоматологическая практика - Основной вид деятельности

Серия и номер лицензии: Л041-01137-77/00319537 от 13.03.2018 года.

**1.8. Сведения о руководстве и главном бухгалтере**

Генеральный директор Общества: ГОГОРЯН ЭЛЕОНОРА АЛЕКСАНДРОВНА  
(Решение от 13.06.2017 года);

Главный бухгалтер Общества: ГОГОРЯН ЭЛЕОНОРА АЛЕКСАНДРОВНА  
(Решение от 13.06.2017 года);

## **2. Информация об учетной политике и**

В 2025 году изменения в Учетную политику не вносились.

## **3. Стандарты, по которым составлена отчетность, и база оценок показателей отчетности**

Отчетность составлена в соответствии с ФСБУ и ПБУ.

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена на основе исторической и первоначальной стоимости.

## **4. Неприменение федеральных стандартов бухгалтерского учета РФ**

Как малое предприятие организация не применяет ПБУ 8/2010 и ПБУ 18/02.

## **5. Основные средства**

Основные средства по строке 1150 «Основные средства» баланса на 31.12.2025 года составляют 71 428 263 рубля.

## **6. Нематериальные активы**

По итогам инвентаризации на 31 декабря 2025 года НМА не числятся.

## **7. Инвентаризация**

<b>Объект учета</b>	<b>Дата проведения инвентаризации</b>	<b>Тыс. руб</b>
Основные средства	31.12.2025	71 428
Материально-производственные запасы	31.12.2025	27 048
Нематериальные активы	31.12.2025	Не числятся

В ходе инвентаризации недостач и излишков не установлено.

## **8. Основные факторы, повлиявшие на результаты деятельности**

**- Финансовые факторы:**

Предложение различных видов стоматологических услуг (терапия, ортодонтия, имплантация, протезирование, гигиена, хирургия и т.д.). Внедрение более дорогих и востребованных услуг. Предложение комплексного лечения и дополнительных услуг. Качественные материалы, расходные материалы и современное оборудование. Гибкость в установлении цен, наличие акций и скидок.

**- Операционные факторы:**

Опыт и квалификация врачей, точность диагностики, эффективность лечения. Вежливость и профессионализм администраторов, комфортная атмосфера в клинике, своевременность приема, отсутствие очередей, удобная навигация. Применение передовых методик лечения, материалов, цифровых технологий (CAD/CAM, 3D-сканирование). Соблюдение всех санитарно-эпидемиологических норм, обеспечение безопасности пациентов и персонала.

**- Рыночные и конкурентные факторы:**

Эффективность привлечения новых пациентов через онлайн-рекламу (контекстная, таргетированная), SEO, социальные сети, партнерские программы. Онлайн-отзывы на различных платформах. Способность удерживать пациентов, стимулируя их возвращения для профилактических осмотров и дальнейшего лечения.

**- Стратегические и управленческие факторы:**

Наем и удержание высококвалифицированных врачей, ассистентов и администраторов. Система мотивации и обучения. Эффективность руководства клиники, его способность принимать стратегические решения. Ориентация на определенные направления (например, детская стоматология, имплантация, ортодонтия), что может помочь привлечь целевую аудиторию. Внедрение новых услуг, технологий, бизнес-процессов. Создание позитивной атмосферы, забота о сотрудниках, что влияет на их производительность и отношение к пациентам.

**9. Соблюдение принципа непрерывности деятельности:**

Обеспечение постоянного доступа к услугам: Пациенты должны иметь возможность получить необходимую помощь. Поддержание работоспособности оборудования. Наличие необходимых материалов и медикаментов. Обеспечение функционирования всех систем: Электропитание, водоснабжение, канализация, отопление, вентиляция, IT-системы (программы для записи, учета, хранения данных). Наличие квалифицированного персонала. Сохранение данных пациентов.

Управление рисками и оценка воздействия на оказание услуг:

- определение процессов, которые необходимы для функционирования организации и предоставления услуг;

- Выявление потенциальных угроз и опасностей, которые могут нарушить процесс предоставления услуг;

- Оценка потенциальных последствий различных нарушений для бизнеса, включая финансовые потери, репутационные риски, юридические последствия и т.д.

Дата составления текстовых пояснений: «21» марта 2026 года.

Руководитель: ГОГОРЯН ЭЛЕОНОРА АЛЕКСАНДРОВНА