

## **ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ АО «РЕГИОН» ЗА 2025 ГОД**

### **1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ**

Полное наименование фирмы: Акционерное общество «Регион», далее Общество.  
Юридический адрес: Российская Федерация, 129090, г. Москва, Балканский Б. пер., д. 20, стр.1, комната 23

Дата государственной регистрации: 28.04.1993 г., ОГРН № 1027700198921.

Уставный капитал Общества составляет 160 000 руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года конечным акционером АО «Регион» являлось ПАО АФК «Система».

В структуре акционеров ПАО АФК «Система» на 31 декабря 2025 года Владимир Петрович Евтушенков владеет пакетом в 49,2% (на 31 декабря 2024 года – 49,2%), 50,8% акций принадлежат значительному количеству акционеров.

Уставный капитал разделен на 320 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 500 руб.

Списочная численность сотрудников на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 соответственно составляет 2 человека и 2 человека.

Основным видом деятельности Общества является: Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (ОКВЭД – 70.22).

По состоянию на 31.12.2025 г. Общество не имеет обособленных подразделений и филиалов.

Совет директоров не избирался.

Ревизионная комиссия не избиралась.

Бухгалтерская отчетность Общества составлена в соответствии с федеральными стандартами.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

#### **Применимость допущения непрерывности деятельности**

Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Общества, исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Общества, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

### **2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА**

#### **Оборотные и внеоборотные активы и обязательства**

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

#### **Учет финансовых вложений**

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущий квартал.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений подлежит отнесению в состав прочих доходов и расходов и отражается в Отчете о финансовых результатах свернуто.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, производится по рыночной цене, рассчитанной на последний день отчетного квартала, а в случае, если последний день квартала приходится на нерабочий день – по рыночной цене на последний торговый день.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и отчетности по первоначальной стоимости.

Способы оценки финансовых вложений при их выбытии:

- финансовые вложения в форме неэмиссионных ценных бумаг, вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), дебиторской задолженности, приобретенной на основании договоров уступки права требования, вкладов Общества по договору простого товарищества, предоставленных другим организациям займов и депозитных вкладов в кредитных организациях оцениваются при их выбытии по первоначальной стоимости их приобретения (получения);
- финансовые вложения в форме эмиссионных ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости первых по времени приобретения (метод ФИФО);
- финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости, определенной исходя из последней оценки.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, при наличии признаков обесценения финансовых вложений проводится проверка на обесценение, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений.

К вкладам в имущество относятся вклады Общества, осуществленные в форме денежных средств, либо материальных ценностей, переданных дочерней компании в целях финансирования осуществления деятельности, увеличения чистых активов и т.п. Вклад в имущество дочерней компании признается финансовым вложением только в том случае, если дочерняя компания направляет полученные средства на приобретение активов, в том числе активов, которые соответствуют критериям признания в качестве финансового вложения; в иных случаях вклады в имущество дочерних компаний, признаются в качестве понесенного расхода текущего периода.

В случае, если Общество является не единственным участником (собственником) дочерней компании, которой предоставляется дополнительная инвестиция, такая инвестиция относится на расходы текущего периода в той части, в которой она является фактическим перераспределением средств в пользу других участников.

Общество, единолично осуществляющее дополнительную инвестицию в дочернее общество при наличии других его участников, признаёт финансовым вложением только часть инвестиции, соответствующую своей доле в капитале дочернего общества, а оставшуюся часть, соответствующую доле миноритарных участников, признаёт расходами текущего периода.

#### **Учет денежных средств и денежных эквивалентов**

В состав денежных средств включаются денежные средства в кассе, на счетах в банке, и прочие денежные средства.

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

В состав денежных эквивалентов включаются, в частности, открытые в кредитных организациях депозиты до востребования, краткосрочные банковские депозиты, срок погашения обязательств по которым не превышает 92 календарных дней (эквивалент 3 месяцев) на момент приобретения, краткосрочные банковские векселя с объявленным сроком погашения до 92 календарных дней (эквивалент 3 месяцев).

## **Учет аренды**

### **Учет в качестве арендатора**

Общество признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде по всем объектам учета аренды, за исключением объектов учета аренды со сроком аренды, не превышающим 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, и объектов учета аренды, по которым рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. руб. По таким объектам учета аренды арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей. В большинстве случаев дисконтирование производится с применением ставки, по которой Общество привлекает или могла бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как ставка, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды, не может быть определена.

Впоследствии величина обязательства по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Обязательство по аренде отражается в составе заемных средств.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, которая включает а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде, б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды и до такой даты, в) затраты Общества в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях, г) а также величину оценочного обязательства (по демонтажу, восстановлению окружающей среды и пр.), если возникновение такого обязательства обусловлено получением предмета аренды.

Впоследствии стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации линейным способом.

Право пользования активом отражается в составе основных средств.

В отчете о движении денежных средств уплата арендных платежей отражается с подразделением на часть, относящуюся к возврату основной суммы задолженности по аренде (в составе строки «Возврат кредитов и займов» денежных потоков от финансовых операций), и на часть, относящуюся к уплате процентов (в составе строки «Процентов по долговым обязательствам» денежных потоков от текущих операций).

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

В указанных ситуациях изменение величины обязательства по аренде, определенное с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, относится на стоимость права пользования активом.

Компания проверяет право пользования активом на обесценение и учитывает изменение его балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

### **Учет доходов**

Выручка по обычным видам деятельности признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом.
- Сумма выручки может быть определена.
- Имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества, имеется в случае, когда Общество в будущем получит в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива.
- Право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана).
- Расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

К доходам от обычных видов деятельности относятся:

- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
- прочие доходы от обычных видов деятельности.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями и отражаются в составе прочих доходов.

К прочим доходам относятся:

- долевое участие в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов;
- предоставление поручительств за других лиц перед их кредиторами;
- переоценка котируемых акций;
- продажа (покупка) валюты;
- курсовые разницы;
- погашение долговых ценных бумаг;
- продажа акций, долей, паев;
- продажа основных средств, нематериальных активов и материалов;
- прочие операции

При изменении условий хозяйствования в течение отчетного периода доходами от обычных видов деятельности могут признаваться доходы от иных хозяйственных операций.

Положительные и отрицательные курсовые разницы, обесценение финансовых вложений, переоценка котируемых акций в Отчете о финансовых результатах отражаются свернуто.

### **Учет расходов**

Расходы признаются в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Расходы по обычным видам деятельности формируют:

- расходы, связанные с приобретением сырья, материалов, товаров и иных запасов;
- расходы, возникающие непосредственно в процессе переработки (доработки) запасов для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы.

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- расходы от обычных видов деятельности,
- прочие расходы.

К прочим расходам относятся:

- переоценка котируемых ценных бумаг;
- продажа (покупка) валюты;
- курсовые разницы;
- продажа акций, долей, паев, долговых ценных бумаг;
- продажа, выбытие и прочее списание основных средств и иных не перечисленных выше активов, отличных от денежных средств, товаров, продукции;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, и других долгов, нереальных к взысканию;
- прочие операции.

Положительные и отрицательные курсовые разницы, обесценение финансовых вложений, переоценка котируемых акций в Отчете о финансовых результатах отражаются свернуто.

#### **Учет затрат по кредитам и займам**

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

#### **Учет оценочных обязательств**

В бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- По выплате вознаграждений по результатам работы за год. Обязательство по таким выплатам начисляется в следующих случаях:
  - выплаты предусмотрены трудовыми или коллективными договорами;
- На оплату неиспользованных отпусков.

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

#### **Учет налога на прибыль**

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитанных путем сравнения балансовой стоимости активов и обязательств с их стоимостью, которая будет учитываться при расчете налога на прибыль.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль.

В аналитическом учете постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

Общество отражает в бухгалтерском балансе сальдированную (свернутую) сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

### **3. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК**

#### **Первое применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»**

Начиная с 1 января 2025 года Общество применяет положения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». ФСБУ 4/2023 внес ряд изменений в порядок раскрытия отдельных видов активов и обязательств, но не оказал влияния на представление и оценку отдельных видов активов и обязательств, а также не повлиял на представление и раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности статей капитала.

#### **Первое применение ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»**

Начиная с 1 января 2025 года Общество досрочно применило ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». ФСБУ 28/2023 внес ряд изменений в порядок проведения инвентаризации и документирование ее результатов, но не оказал влияния на представление и оценку отдельных видов активов и обязательств, а также не повлиял на представление и раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности статей капитала.

#### **Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности**

Существенность ошибки определяется исходя как из величины, так и характера соответствующей статьи (статей) бухгалтерской отчетности. Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период.

При определении существенности отдельных фактов хозяйственной деятельности могут быть применены количественные и/или качественные оценки. При выборе количественной оценки в целях раскрытия информации в бухгалтерской отчетности существенной признается сумма, отношение которой к общему итогу одноименных показателей составляет не менее 5 %.

#### 4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

##### Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Доли	956 109	716 018	7
Акции	11 951	12 961	1 069 199
<b>Итого вложения в уставные капиталы</b>	<b>968 060</b>	<b>728 979</b>	<b>1 069 206</b>
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений	-	-	(315 766)
<b>Итого долгосрочные финансовые вложения</b>	<b>968 060</b>	<b>728 979</b>	<b>753 440</b>

##### Переоценка котируемых ценных бумаг

В соответствии с принятой учетной политикой Общество производит переоценку финансовых вложений.

Стоимость финансовых вложений в акции по которым определяется рыночная стоимость, на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена ниже:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
<b>Обыкновенные акции</b>			
Стоимость акций, тыс. руб.	11 951	12 961	37 422
Количество акций, шт.	10 000 530	10 000 530	10 000 530
Рыночная цена за одну акцию, руб.	1,2	1,3	3,7

Сумма дооценки/переоценки за 2025 год составила (1 010) тыс. руб., за 2024 год составила (24 461) тыс. руб. и за 2023 год составила (8 521) тыс. руб.

#### 5. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Приобретение прав на использование результатов интеллектуальной деятельности	-	-	44
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44</b>

## 6. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ/ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Отложенные налоговые активы/обязательства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
<b>Отложенные налоговые активы,</b> в том числе			
Убытки прошлых лет	100 199	100 281	16 820
По оплате отпусков	15	8	7
Финансовые вложения	1	1	-
Резерв под обесценение акций	-	-	63 153
	<b>100 215</b>	<b>100 290</b>	<b>79 980</b>

## 7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
			(тыс. руб.)
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	34	33	42
Расчеты по налогам и сборам	89	-	1
Расчеты с прочими дебиторами и кредиторами	60	22	1
	<b>183</b>	<b>55</b>	<b>44</b>

## 8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
			(тыс. руб.)
Касса организации	6	6	6
Расчетные счета	47	360	17
Депозитные счета	-	-	1 600
<b>Итого</b>	<b>53</b>	<b>366</b>	<b>1 623</b>

## 9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлен следующим образом:

Категория акций	Номинал, руб.	Кол-во акций, шт.			Из них выкупленные дочерними и зависимыми предприятиями, шт.		
		2025 года	2024 года	2023 года	2025 года	2024 года	2023 года
Обыкновенные, полностью оплаченные	500	320	320	320	-	-	-
<b>Итого</b>		<b>320</b>	<b>320</b>	<b>320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Структура акционеров на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлена следующим образом:

	% владения	
	2025 год	2024 год
Непосредственный участник	100	100
<b>Итого</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### Добавочный капитал

В 2025 году Обществом получены от непосредственного участника вклады в имущество в размере 234 100 тыс. руб.

#### 10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<b>Заемные средства</b>			
Займы	37 348	32 228	32 228
	<b>37 348</b>	<b>32 228</b>	<b>32 228</b>

Кроме того, в составе заемных средств Обществом отражена текущая задолженность по процентам, причитающимся к уплате по займам, в следующих суммах:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Краткосрочные проценты по заемным средствам	129	-	-

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	Сроки погашения	Ставка процента				(тыс. руб.)
			До 1 года	1 год – 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
Займы	МВ*	беспроцентный	32 228	-	-	32 228
		16	5 120			5 120
<b>Итого</b>			<b>37 348</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37 348</b>

\*МВ – момент востребования

Общество классифицирует кредиты и займы как краткосрочные, если срок возврата определяется моментом востребования.

## 11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Расчеты по налогам и сборам	27	19	17
Расчеты с персоналом по оплате труда	-	-	5
	<b>27</b>	<b>19</b>	<b>22</b>

## 12. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение оценочных обязательств за 2025 и 2024 годы представлено следующим образом:

	На оплату неиспользованных отпусков		
	Прочие	Итого	
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>34</b>
Увеличение резервов	32	-	32
Восстановление резервов	-	-	-
Использование резервов	(34)	-	(34)
<b>Баланс на 31 декабря 2024 года</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>32</b>
Увеличение резервов	27	-	27
Восстановление резервов	-	-	-
Использование резервов	-	-	-
<b>Баланс на 31 декабря 2025 года</b>	<b>59</b>	<b>-</b>	<b>59</b>

### 13. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Управленческие расходы в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	<u>2025 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2024 год</u>
Оплата труда	770	712
Страховые взносы	232	214
Аренда помещения	87	81
Услуги по проведению аудиторской проверки	93	88
Прочие расходы	53	60
<b>Итого</b>	<b><u>1 235</u></b>	<b><u>1 156</u></b>

### 14. ПРОЦЕНТЫ К ПОЛУЧЕНИЮ

Проценты к получению за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	<u>2025 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2024 год</u>
Проценты за пользование банком денежными средствами	130	10
Проценты к получению по займам	2 032	-
<b>Итого</b>	<b><u>2 162</u></b>	<b><u>10</u></b>

### 15. ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ

Проценты к уплате за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	<u>2025 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2024 год</u>
Проценты к уплате по займам	129	-
<b>Итого</b>	<b><u>129</u></b>	<b><u>-</u></b>

### 16. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	<u>2025 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2024 год</u>
Доходы от реализации/выбытия ценных бумаг и имущественных прав	-	-
Прочие доходы	-	5
<b>Итого</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>5</u></b>

## 17. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	<u>2025 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2024 год</u>
Расходы на услуги банка	24	25
Услуги регистратора	148	88
Расходы от реализации/выбытия ценных бумаг и имущественных прав	-	1
Переоценка котируемых ценных бумаг	1 010	24 461
Прочие расходы	20	32
<b>Итого</b>	<b><u>1 202</u></b>	<b><u>24 607</u></b>

## 18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2025 и 2024 годы и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

	<u>2025 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2024 год</u>
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(404)</b>	<b>(25 748)</b>
в том числе:		
Операции облагаемые по ставке 25% (в 2024 г. – 20%)	(404)	(25 748)
<b>Условный доход (расход) по налогу на прибыль</b>	<b>101</b>	<b>5 150</b>
Операции облагаемые по ставке 25% (в 2024 г. – 20%)	101	5 150
<b>Постоянный налоговый расход (доход)</b>	<b>(258)</b>	<b>(4 899)</b>
<b>Налог на прибыль</b>	<b>(157)</b>	<b>251</b>
Текущий налог на прибыль, в т.ч. по операциям, облагаемым по ставке 25% (в 2024 г. – 20%)	(82)	251
<b>Отложенный налог на прибыль:</b>	<b>(75)</b>	<b>20 039</b>
<b>Изменение отложенных налоговых активов, в том числе</b>		
По оценочным обязательствам и резервам	7	-
По налоговому убытку отчетного периода	(82)	63 404
По резерву под обесценение акций	-	(63 153)
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	-	20 058
<b>Прочее</b>	<b>(-)</b>	<b>(-)</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b><u>(561)</u></b>	<b><u>(5 439)</u></b>

## 19. АРЕНДА

Общество арендует объект учета аренды со сроком аренды, не превышающим 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, и объектов учета аренды, по которым рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. руб.

По данным объектам учета аренды арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды.

Право пользования активом и обязательство по аренде не применительно.

По состоянию на 31 декабря 2025 года договор аренды Общества не предусматривал каких-либо ограничительных условий, а также отсутствовали права пользования активом, находящиеся в залоге по кредитным договорам.

## 20. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными сторонами АО «Регион» являются основные акционеры Общества, дочерние и зависимые компании, лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит Общество, члены Совета Директоров, а также основной управленческий персонал Общества (единоличный исполнительный орган Общества).

Единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор:  
с 22.11.2022 по 21.11.2025 – Сидоров Олег Борисович.

Решением единственного акционера от 17.11.2025 г. назначен Генеральным директором Общества Сидоров Олег Борисович на новый срок 3 (три) года с 22.11.2025 г.

В течение 2025 и 2024 годов размер краткосрочного вознаграждения (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, отпуск и т.д.) единоличному исполнительному органу Общества составил 355 и 310 тыс. руб. соответственно. Долгосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу не выплачивались. Перечень связанных сторон не приводится в Пояснениях, а операции с ними приводятся в ограниченном объеме на основании п. 16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

В отчетном году операции со связанными сторонами проводились на обычных коммерческих условиях.

### Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон

#### Займы полученные

	<u>Вид операции</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Непосредственный участник	Займ полученный	37 348	32 228	32 228
	Проценты по заемным средствам	129	-	-
<b>Итого</b>		<b>37 477</b>	<b>32 228</b>	<b>32 228</b>

#### Финансовые вложения

	<u>2025 год</u>	<u>(тыс. руб.) 2024 год</u>
<b>Доли</b>	<b>956 109</b>	<b>716 018</b>
Дочерние компании	956 102	716 011
Прочие связанные стороны	7	7
<b>Акции</b>	<b>11 951</b>	<b>12 961</b>
Прочие связанные стороны	11 951	12 961
<b>Итого</b>	<b>968 060</b>	<b>728 979</b>

**Дебиторская задолженность**

		(тыс. руб.)		
<u>Вид операции</u>		<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Непосредственный участник	Приобретение товаров, работ, услуг	32	32	32
Прочие связанные стороны	Приобретение товаров, работ, услуг	9	8	16
<b>Итого</b>		<b>41</b>	<b>40</b>	<b>48</b>

**Денежные потоки с дочерними, зависимыми или основными обществами\***

		(тыс. руб.)	
		<u>2025 год</u>	<u>2024 год</u>
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
От продажи продукции, товаров, работ и услуг, прочие поступления		130	11
На оплату товаров, работ, услуг		(237)	(164)
Прочие платежи		(25)	(25)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях		2 032	-
В связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам		(206 000)	-
Вклад в имущество		(29 000)	-
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Получение заемных средств		5 120	-
Денежные вклады участников		234 100	-

\*Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость.

**21. БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ**

Базовая и разводненная прибыль за 2025 и 2024 годы составила:

	<u>2025 год</u>	<u>2024 год</u>
Базовая прибыль, тыс. руб.	(561)	(5 439)
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	320	320
<b>Базовая прибыль, приходящаяся на одну акцию, в рублях и копейках</b>	<b>(1 752,61)</b>	<b>(16 995,70)</b>

**22. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****Операционная среда**

Российский рынок подвержен экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

Начиная с 2014 года, США и Евросоюз ввели санкции в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Эти события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала. Кроме того, в связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ. В марте 2020 года мировые цены на нефть резко упали более чем на 40%, что привело к немедленному ослаблению курса российского рубля по отношению к основным валютам. Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Общества может оказаться значительным.

С февраля 2022 году США, Евросоюз и другие иностранные государства вводят новые санкции в отношении государственного долга Российской Федерации и активов, в отношении российских банков, российских чиновников, бизнесменов, организаций и иных граждан РФ.

Ожидается, что данные события могут повлиять на деятельность российских компаний из различных отраслей. В связи с возникшими условиями Правительство РФ и Банк России объявили меры поддержки секторов экономики. Общество расценивает данные события в качестве не корректирующих событий после отчетного периода, количественный эффект которых невозможно оценить на текущий момент с достаточной степенью уверенности.

Неопределенность ситуации не позволяет оценить последствия данных событий после отчетной даты.

В настоящее время руководство Общества производит анализ возможного воздействия изменяющихся микро- и макроэкономических условий на финансовое положение и результаты деятельности Общества.

#### **Налогообложение**

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее неоспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Руководство Общества, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

#### **Судебные разбирательства**

На 31.12.2025 незавершенных судебных разбирательств и неразрешенных разногласий с налоговыми органами Общество не имеет.

### **23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

На дату подписания отчетности события, которые могут существенным образом повлиять на оценки и суждения пользователей отчетности о финансово-хозяйственном положении Общества, не выявлены.

### **24. РАСКРЫТИЕ ИНОЙ ИНФОРМАЦИИ**

Сведений о прекращаемой деятельности в Обществе нет.

Общество не участвовало в совместной деятельности в течение 2025 и 2024 годов.

Генеральный директор

18 марта 2026 года

