

Общество с ограниченной ответственностью  
«ФосАгро-Регион»

Пояснения  
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

г. Москва

**ООО «ФосАгро-Регион»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**Содержание**

|                                                                                                  |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ</b>                                                                      | <b>4</b>  |
| 1.1. Общая информация                                                                            | 4         |
| 1.2. Основные виды деятельности                                                                  | 4         |
| 1.3. Филиалы и представительства Общества                                                        | 4         |
| 1.4. Структура уставного капитала, основные участники                                            | 5         |
| 1.5. Информация о контрольных органах                                                            | 5         |
| 1.6. Информация об аудитор                                                                       | 6         |
| 1.7. Сведения о дочерних и зависимых обществах                                                   | 6         |
| <b>2. ОСНОВА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ</b>                                           | <b>7</b>  |
| 2.1. Основа представления                                                                        | 7         |
| 2.2. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности                                       | 7         |
| 2.3. Изменения и дополнения учетной политики                                                     | 8         |
| 2.4. Организация и формы бухгалтерского учета                                                    | 9         |
| 2.5. Инвентаризация имущества и обязательств                                                     | 9         |
| 2.6. Порядок учета активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте                       | 9         |
| 2.7. Нематериальные активы                                                                       | 10        |
| 2.8. Основные средства                                                                           | 11        |
| 2.9. Капитальные вложения                                                                        | 12        |
| 2.10. Финансовые вложения                                                                        | 13        |
| 2.11. Запасы                                                                                     | 13        |
| 2.12. Расчеты с дебиторами и кредиторами                                                         | 15        |
| 2.13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств | 15        |
| 2.14. Добавочный капитал                                                                         | 16        |
| 2.15. Кредиты и займы                                                                            | 16        |
| 2.16. Целевое финансирование и государственная помощь                                            | 16        |
| 2.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы                          | 17        |
| 2.18. Оценочные резервы                                                                          | 17        |
| 2.19. Арендованные основные средства                                                             | 17        |
| 2.20. Материально-производственные запасы, принятые на ответственное хранение                    | 18        |
| 2.21. Списания в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов                               | 18        |
| 2.22. Обеспечения обязательств и платежей выданные и полученные                                  | 18        |
| 2.23. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи                                           | 18        |
| 2.24. Порядок формирования доходов                                                               | 19        |
| 2.25. Порядок формирования расходов                                                              | 20        |
| 2.26. Отложенные налоги                                                                          | 20        |
| 2.27. Информация о связанных сторонах                                                            | 20        |
| 2.28. Информация по сегментам                                                                    | 21        |
| 2.29. События после отчетной даты                                                                | 21        |
| 2.30. Порядок учета аренды                                                                       | 21        |
| <b>3. ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ И СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ</b>                                                   | <b>22</b> |
| <b>4. ПОЯСНЕНИЯ К СТАТЬЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА</b>                                             | <b>23</b> |
| 4.1. Нематериальные активы                                                                       | 23        |
| 4.2. Основные средства                                                                           | 23        |
| 4.3. Долгосрочные финансовые вложения                                                            | 23        |
| 4.4. Отложенные налоговые активы                                                                 | 24        |
| 4.5. Запасы                                                                                      | 24        |
| 4.6. Дебиторская задолженность                                                                   | 25        |
| 4.7. Краткосрочные финансовые вложения                                                           | 25        |
| 4.8. Денежные средства                                                                           | 25        |
| 4.9. Уставный капитал                                                                            | 26        |
| 4.10. Переоценка внеоборотных активов                                                            | 26        |
| 4.11. Добавочный капитал (без переоценки)                                                        | 26        |

*OK*

# ООО «ФосАгро-Регион»

## Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|           |                                                                |           |
|-----------|----------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.12.     | Резервный капитал                                              | 26        |
| 4.13.     | Нерастпределенный прибыль (непокрытый убыток)                  | 27        |
| 4.14.     | Отложенные налоговые обязательства                             | 27        |
| 4.15.     | Кредиты и займы                                                | 27        |
| 4.16.     | Кредиторская задолженность и прочие обязательства              | 27        |
| 4.17.     | Целевое финансирование (за исключением государственной помощи) | 27        |
| 4.18.     | Государственная помощь                                         | 28        |
| 4.19.     | Обеспечения полученные и выданные                              | 28        |
| <b>5.</b> | <b>ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ</b>             | <b>28</b> |
| 5.1.      | Доходы по обычным видам деятельности                           | 28        |
| 5.2.      | Расходы по обычным видам деятельности                          | 28        |
| 5.3.      | Доходы от участия в других организациях                        | 29        |
| 5.4.      | Проценты к получению                                           | 30        |
| 5.5.      | Прочие доходы и расходы                                        | 30        |
| 5.6.      | Налог на прибыль                                               | 31        |
| <b>6.</b> | <b>ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ</b>                                        | <b>32</b> |
| 6.1.      | Связанные стороны                                              | 32        |
| 6.2.      | Вознаграждения основному управленческому персоналу             | 40        |
| 6.3.      | Информация по сегментам                                        | 41        |
| 6.4.      | События после отчетной даты и непрерывность деятельности       | 41        |
| 6.5.      | Управление рисками                                             | 41        |
| 6.6.      | Условные активы и обязательства                                | 42        |
| 6.7.      | Налоговое законодательство                                     | 42        |

OK

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Данные пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности ООО «ФосАгро-Регион» за 2025 г., подготовленной в соответствии с федеральными стандартами

### 1. Основные сведения.

#### 1.1. Общая информация.

Полное наименование Общества: Общество с ограниченной ответственностью «ФосАгро-Регион»

Сокращенное наименование Общества: ООО «ФосАгро-Регион»

ИНН 7736218564 КПП 773601001

ОГРН 1027700095268

Дата государственной регистрации Общества – 20 декабря 2001года

Учредительные документы, регламентирующие деятельность Общества:

Действующая редакция Устава Общества утверждена решением общего собрания участников Общества от 26 декабря 2013 года и зарегистрирована МИ ФНС России №46 по г. Москве 14 марта 2014 года.

Юридический и почтовый адрес: 119633 Москва, Ленинский проспект дом 55/1 строение 1.

Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:

| На 31.12.2023г. | На 31.12.2024г. | На 31.12.2025г. |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 71              | 80              | 85              |

#### 1.2. Основные виды деятельности.

В 2024-2025 гг. Общество осуществляло следующие виды деятельности:

1. Услуги по управлению;
2. Торговля оптовая химическими продуктами;
3. Агентские услуги;
4. Консультационные услуги.

Общество не занимается видами деятельности, на осуществление которых требуется лицензия.

#### 1.3. Филиалы и представительства Общества.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов и представительств (включая выделенные на отдельные балансы), а именно:

по состоянию на 31 декабря 2025г.:

| Наименование филиала/представительства | КПП       | Дата постановки на учет | Дата закрытия |
|----------------------------------------|-----------|-------------------------|---------------|
| Воронежский филиал                     | 360443001 | 29.04.2025              |               |
| Орловский филиал                       | 572503001 | 12.11.2004              |               |
| Курский филиал                         | 463203001 | 16.11.2004              |               |
| Липецкий филиал                        | 482602001 | 20.06.2005              |               |
| Краснодарский филиал                   | 236043001 | 11.06.2009              |               |
| Ростовский филиал                      | 616143002 | 28.11.2012              |               |
| Тамбовский филиал                      | 680743001 | 28.11.2012              |               |
| Череповецкий филиал                    | 352843001 | 28.11.2012              |               |
| Нижегородский филиал                   | 522543001 | 14.12.2020              |               |
| Ставропольский филиал                  | 261743001 | 01.09.2015              |               |

OK

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|                                                                                                |           |            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|--|
| Сибирский филиал                                                                               | 540643001 | 27.10.2021 |  |
| Представительство ООО «ФосАгро-Регион» в республике Казахстан с выделением на отдельный баланс |           | 23.10.2020 |  |

Белгородский филиал ООО «ФосАгро-Регион» КПП 311903001 был закрыт 29.04.2025г.

## 1.4. Структура уставного капитала, основные участники.

Уставный капитал Общества в соответствии с Уставом составляет 85 000 тыс. руб. на настоящий момент полностью оплачен.

Основными участниками Общества по состоянию на 31.12.2025г. являются:

| Наименование  | Доля в УК |
|---------------|-----------|
| ПАО «ФосАгро» | 99,99%    |

Основными участниками Общества по состоянию на 31.12.2024г. являются:

| Наименование  | Доля в УК |
|---------------|-----------|
| ПАО «ФосАгро» | 99,99%    |

Основными участниками Общества по состоянию на 31.12.2023г. являются:

| Наименование  | Доля в УК |
|---------------|-----------|
| ПАО «ФосАгро» | 99,99%    |

Коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление ООО «ФосАгро-Регион» имеет в своем составе:

| № | Фамилия Имя Отчество                | Должность                         |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Вовк Андрей Михайлович              | Генеральный директор              |
| 2 | Гурьев Игорь Сергеевич              | Не сотрудник ООО «ФосАгро-Регион» |
| 3 | Гильгенберг Александр Александрович | Не сотрудник ООО «ФосАгро-Регион» |
| 4 | Круговых Юрий Николаевич            | Не сотрудник ООО «ФосАгро-Регион» |
| 5 | Шарабайко Александр Федорович       | Не сотрудник ООО «ФосАгро-Регион» |
| 6 | Заточный Максим Сергеевич           | Исполнительный директор           |
| 7 | Стеркин Михаил Владимирович         | Не сотрудник ООО «ФосАгро-Регион» |

## 1.5. Информация о контрольных органах.

В состав Ревизионной комиссии Общества согласно протокола очередного общего собрания участников ООО «ФосАгро-Регион» от 26 марта 2024г. по состоянию на 31 декабря 2025 г. входят следующие лица:

| № | Фамилия Имя Отчество             | Должность                         |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Викторова Екатерина Валерьяновна | Не сотрудник ООО «ФосАгро-Регион» |
| 2 | Скворцов Павел Юрьевич           | Не сотрудник ООО «ФосАгро-Регион» |

OK

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 1.6. Информация об аудиторе.

Аудитором бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год является Юникон Акционерное Общество (Юникон АО), адрес: 117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом.1, ком.50

«Юникон» АО является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов, ОРНЗ – 12006020340.

## 1.7. Сведения о дочерних и зависимых обществах.

ООО «ФосАгро-Регион» имеет следующие дочерние общества

По состоянию на 31 декабря 2025 г.

| № п/п | Наименование и организационно-правовая форма дочернего (зависимого) общества | Балансовая стоимость инвестиций, тыс. руб. | Доля владения в уставном капитале (%) |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1     | ООО «ФосАгро-Воронеж»                                                        | 2 369                                      | 100%                                  |
| 2     | ООО «ФосАгро-Волга»                                                          | 3 497                                      | 100%                                  |
| 3     | ООО «ФосАгро-Дон»                                                            | 12 330                                     | 100%                                  |
| 4     | ООО «ФосАгро-Кубань»                                                         | 6 341                                      | 100%                                  |
| 5     | ООО «ФосАгро-Курск»                                                          | 3 123                                      | 100%                                  |
| 6     | ООО «ФосАгро-Липецк»                                                         | 16 766                                     | 100%                                  |
| 7     | ООО «ФосАгро-Орел»                                                           | 5 259                                      | 100%                                  |
| 8     | ООО «ФосАгро-СевероЗапад»                                                    | 236 065                                    | 100%                                  |
| 9     | ООО «ФосАгро-Тамбов»                                                         | 14 183                                     | 100%                                  |
| 10    | ООО «ФосАгро-Ставрополь»                                                     | 710                                        | 100%                                  |
| 11    | ООО «ФосАгро-Сибирь»                                                         | 1 000                                      | 100%                                  |

По состоянию на 31 декабря 2024г.

| № п/п | Наименование и организационно-правовая форма дочернего (зависимого) общества | Балансовая стоимость инвестиций, тыс. руб. | Доля владения в уставном капитале (%) |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1     | ООО «ФосАгро-Белгород»                                                       | 2 369                                      | 100%                                  |
| 2     | ООО «ФосАгро-Волга»                                                          | 3 497                                      | 100%                                  |
| 3     | ООО «ФосАгро-Дон»                                                            | 12 330                                     | 100%                                  |
| 4     | ООО «ФосАгро-Кубань»                                                         | 6 341                                      | 100%                                  |
| 5     | ООО «ФосАгро-Курск»                                                          | 3 123                                      | 100%                                  |
| 6     | ООО «ФосАгро-Липецк»                                                         | 16 766                                     | 100%                                  |
| 7     | ООО «ФосАгро-Орел»                                                           | 5 259                                      | 100%                                  |
| 8     | ООО «ФосАгро-СевероЗапад»                                                    | 236 065                                    | 100%                                  |
| 9     | ООО «ФосАгро-Тамбов»                                                         | 14 183                                     | 100%                                  |
| 10    | ООО «ФосАгро-Ставрополь»                                                     | 710                                        | 100%                                  |
| 11    | ООО «ФосАгро-Сибирь»                                                         | 1 000                                      | 100%                                  |

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 2. Основа представления информации в отчетности.

#### 2.1. Основа представления.

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества составлена в соответствии с федеральными стандартами.

Приказом Генерального директора Общества от 27 декабря 2024 г. № 100/4 утверждена и введена в действие с 01.01.2025г. Унифицированная учетная политика (далее УУП) для целей бухгалтерского учета для ООО «ФосАгро-Регион» и одиннадцати управляемых компаний, входящих с ООО «ФосАгро-Регион» в одну группу лиц, с приложениями к ней:

- Унифицированный План счетов (приложение №1.1);

-Унифицированный Альбом типовых хозяйственных операций (приложение №1.2);

-Положение о порядке создания резерва по выплате вознаграждений по итогам работы (приложение №1.3)

-Альбом форм первичных учетных документов (Приложение №1.4)

Учетная политика Общества сформирована на основе следующих основных допущений:

имущественной обособленности Компании (активы и обязательства Компании существуют обособленно от активов и обязательств собственников Компании и активов и обязательств других организаций);

– непрерывности деятельности Компании (Компания будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у нее отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке);

– последовательности применения учетной политики (принятая Компанией учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому);

– временной определенности фактов хозяйственной деятельности (факты хозяйственной деятельности Компании относятся к тому отчетному периоду, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами).

Учетная политика Общества предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

Способы ведения бухгалтерского учета, избранные Обществом при формировании учетной политики, применяются всеми филиалами, представительствами и иными подразделениями Общества (включая выделенные на отдельный баланс), независимо от их мест нахождения.

#### 2.2. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности.

Правила исправления ошибок и порядок раскрытия информации об ошибках в бухгалтерском учете и отчетности организаций, являющихся юридическими лицами по законодательству Российской Федерации (за исключением кредитных организаций и государственных (муниципальных) учреждений) (далее - организации) установлены ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного Приказом Минфина РФ от 28.06.2010 № 63н.

Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период.

В соответствии с учетной политикой Общества ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период. Компания считает ошибку существенной, если она привела к искажению данных статьи (статей) бухгалтерской отчетности более чем на 5%.

Выявленные ошибки и их последствия подлежат обязательному исправлению.

## ООО «ФосАгро-Регнион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 2.3. Изменения и дополнения учетной политики.

Общество вносит изменения в свою Учетную политику в следующих случаях:

- изменение требований, установленных законодательством РФ о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами;
- разработка или избрание нового способа ведения бухгалтерского учета, применение которого приводит к повышению надежности (качества) информации об объекте бухгалтерского учета;
- существенное изменение условий деятельности.

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, начиная с 2025 года, применяется Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденный приказом Минфина России от 04.10.2023г. №157н. В связи с этим в учетную политику по бухгалтерскому учету на 2025г. в сравнении с учетной политикой на 2024г. внесены следующие существенные изменения.

В соответствии с данным стандартом Компания определяет состав и содержание информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности (в том числе образцы форм бухгалтерской отчетности), состав приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и состав приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств, а также условия, при которых бухгалтерская отчетность дает достоверное представление о финансовом положении Компании на отчетную дату, финансовом результате его деятельности и движении денежных средств за отчетный период.

Отчетным годом в Компании считается период с 01 января по 31 декабря календарного года включительно.

Годовая бухгалтерская отчетность представляется Компанией в течение 90 дней по окончании года. В пределах указанных сроков конкретная дата представления бухгалтерской отчетности устанавливается учредителями (участниками) организации или общим собранием.

В состав годовой бухгалтерской отчетности входят:

- Бухгалтерский баланс.
- Отчет о финансовых результатах (далее - ОФР).
- Приложения к ним, в т.ч.:
  - 1) отчет об изменениях капитала,
  - 2) отчет о движении денежных средств (далее - ОДДС),
  - 3) пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Бухгалтерская отчетность составляется на русском языке.

Показатели бухгалтерской отчетности Компании представляются в тысячах рублей без десятичных знаков.

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания использует формы отчетности, предусмотренные в программе 1С: ERP на основе образцов, приведенных в приложениях 3-8 ФСБУ4/2023.

В бухгалтерской отчетности не допускается зачет между статьями активов и пассивов, статьями прибылей и убытков, кроме случаев, когда такой зачет предусмотрен правилами, установленными нормативными актами.

Бухгалтерская отчетность подписывается руководителем Компании, а также иными лицами в случае, если это предусмотрено учредительными документами. В бухгалтерской отчетности указывается дата подписания ее руководителем Компании.

Подпись в бухгалтерской отчетности включает: наименование должности лица, подписавшего бухгалтерскую отчетность, его собственноручную подпись или иные реквизиты, необходимые для идентификации этого лица, расшифровку подписи (инициалы, фамилия).

В связи со вступлением в силу с 01.04.2025г. Федерального стандарта бухгалтерского учета 28/2023 «Инвентаризация», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 13.01.2023 № 4н, в учетную политику внесены следующие изменения.

Инвентаризация в период с 01.01.2025 по 31.03.2025 производится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина России от 13.06.1995 № 49.

## ООО «ФосАгро-Регнон»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Инвентаризация в период с 01.04.2025 производится в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерского учета 28/2023 «Инвентаризация», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 13.01.2023 № 4н.

### 2.4. Организация и формы бухгалтерского учета.

В соответствии с п.2 ст.6 Федерального закона «О бухгалтерском учете» № 402-ФЗ ведение бухгалтерского учета передано специализированной организации - Центру Обслуживания АО «Апатит» по Договору № АПТ-14-0000003 оказания услуг в области ведения бухгалтерского и налогового учета, подготовки отчетности, казначейских операций и расчетам с персоналом от 01 июля 2021г.

Местонахождение: 162622 РФ, Вологодская область, г. Череповец, Северное шоссе, д.75

Генеральный директор АО «Апатит» - до 08.09.2025г.-Гильгенберг А.А. с 09.09.2025г.- Новиков Д.Ф.

Для ведения бухгалтерского учета применяется:

- программный продукт 1С: ЕРП для отражения хозяйственных операций в бухгалтерском учете.

### 2.5. Инвентаризация имущества и обязательств.

Порядок проведения инвентаризации имущества и обязательств, а также отражения в бухгалтерской отчетности результатов ее проведения осуществляется в соответствии с требованиями Положения 777 по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н, Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных приказом Минфина РФ от 13 июня 1995 г. № 49 – в период до 01.04.2025г., с 01.04.2025г. в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерской отчетности 28/2023 «Инвентаризация», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 13.01.2023 № 4н.

Инвентаризация основных средств в соответствии с Учетной политикой Общества проводится не реже 1 раз в 2 года. Последняя инвентаризация основных средств проводилась в 2025 году.

### 2.6. Порядок учета активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также порядок пересчета стоимости этих активов и обязательств, в валюту Российской Федерации – рубли, осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утвержденного приказом Минфина России от 27 ноября 2006 г. № 154н.

Курс ЦБ РФ на отчетную дату представляет собой следующее:

| Валюта    | Курс на 31.12.2025 | Курс на 31.12.2024 | Курс на 31.12.2023 |
|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 100 Тенге | 15,4978            | 19,4860            | 19,7708            |

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в составе прочих доходов и расходов.

Для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчет выраженной в этой функциональной валюте стоимости активов и обязательств иностранного подразделения в рубли осуществляется в соответствии с требованиями раздела IV ПБУ 3/2006 с зачислением курсовой разницы в добавочный капитал Организации (п. 19 ПБУ 3/2006).]

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 2.7. Нематериальные активы.

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве нематериальных, Общество руководствуется Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».

#### Условия принятия объекта в качестве НМА

Объект принимается к бухгалтерскому учету в качестве НМА, если он характеризуется одновременно следующими признаками:

- а) не имеет материально-вещественной формы;
- б) предназначен для использования Компанией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд;
- в) предназначен для использования организацией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- г) способен приносить Компании экономические выгоды (доход) в будущем, на получение которых Компания имеет право (в частности, в отношении такого актива у Компании при его приобретении (создании) возникли исключительные права, права в соответствии с лицензионными договорами либо иными документами, подтверждающими существование права на такой актив) и доступ иных лиц к которым Компания способна ограничить;
- д) может быть выделен (идентифицирован) из других активов или отделен от них.

В составе НМА не учитываются активы, в отношении которых выполняются указанные условия, но их стоимость менее 100 тыс. руб. за единицу, без учета НДС (далее – малоценные НМА). Затраты по созданию и приобретению малоценных НМА признаются расходами периода, в котором завершены КВ, связанные с приобретением, созданием этих активов, и учитываются на забалансовом счете 012.

Переоценка НМА в 2024-2025 гг. не проводилась.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены за минусом начисленной амортизации.

#### Амортизация

В бухгалтерском учете амортизация НМА исчисляется линейным способом. Подлежащая амортизации стоимость объекта НМА погашается равномерно в течение всего СПИ этого объекта. При этом сумма амортизации за отчетный период определяется, как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта НМА к величине оставшегося СПИ данного объекта.

В бухгалтерском учете амортизация НМА отражается на счете 05 «Амортизация нематериальных активов» в корреспонденции со счетами учета затрат.

#### Определение срока полезного использования НМА

СПИ объекта НМА определяется, исходя из:

- а) срока действия прав Компании на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;
- б) срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- в) ожидаемого периода использования объекта НМА с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства Компании в отношении использования такого объекта;
- г) ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием НМА;
- д) СПИ иного актива, с которым объект НМА непосредственно связан (например, СПИ материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);
- е) других факторов, влияющих на использование объекта НМА Компанией.

Определение срока полезного использования, а также пересмотр действующих сроков полезного использования НМА осуществляется комиссией.

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### Проверка на обесценение НМА

Компания проверяет НМА на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 "Обесценение активов", введенным в действие на территории РФ приказом Минфина России от 28 декабря 2015 г. № 217н.

Проверка на обесценение в 2025г. проведена. Признаков обесценения НМА не выявлено.

### 2.8. Основные средства.

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве основных средств Общество руководствуется критериями, указанными в ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденного приказом Минфина РФ от 17.09.2020г. № 204н, а именно:

- имеет материально-вещественную форму;
- предназначен для использования компанией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование (сдачи в аренду), для управленческих нужд;
- предназначен для использования компанией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- способен приносить компании экономические выгоды (доход) в будущем.

В составе основных средств не учитываются активы, в отношении которых выполняются указанные условия, но стоимостью не более 100 тыс. руб. за единицу, без учета НДС. Такие активы учитываются в составе запасов как малоценное оборудование и инвентарь («МБП»), их стоимость списывается на расходы в периоде передачи в эксплуатацию.

Затраты по приобретению таких активов принимаются к бухгалтерскому учету по дебету счета 10.ДС «Долгосрочные запасы». Для контроля за сохранностью активов в эксплуатации ведется их количественный забалансовый учет на счете МЦ.04, количество автоматически переходит в подотчет работнику, их получившему.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации.

### Оценка основных средств при принятии к учету

ОС принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

### Последующая оценка

Первоначальная стоимость объекта основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этого объекта (в результате достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации), в момент завершения таких капитальных вложений.

Обществом не проводится переоценка основных средств.

### Амортизация

Начисление амортизации производится линейным способом, равномерно в течение всего срока полезного использования этого объекта

При этом сумма амортизации за отчетный период определяется как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта основных средств к величине оставшегося срока полезного использования данного объекта.

Сроком полезного использования считается период, в течение которого использование объекта основных средств будет приносить экономические выгоды Компании.

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Определение срока полезного использования объекта основных средств производится, исходя из (п. 9 ФСБУ 6/2020 «Основные средства»):

– ожидаемого периода эксплуатации с учетом производительности или мощности, нормативных, договорных и других ограничений эксплуатации, намерений руководства Компании в отношении использования объекта;

– ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации (количества смен), системы проведения ремонтов, естественных условий, влияния агрессивной среды и иных аналогичных факторов;

– ожидаемого морального устаревания, в частности, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основных средств;

планов по замене основных средств, модернизации, реконструкции, технического перевооружения.

СПИ объектов основных средств может быть изменен после реконструкции, модернизации, а также, в случае изменения условий использования, существенно влияющих на срок их полезного использования.

При проверке срока полезного использования оцениваются условия эксплуатации объекта, моральный износ, нормативные ограничения и иные условия. По результатам такой проверки, при необходимости, Компания принимает решение об изменении СПИ. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

### Выбытие объектов основных средств

Доходы и расходы от реализации и от ликвидации основных средств подлежат включению в составе прочих доходов и расходов отчета о финансовых результатах Общества.

### Обесценение ОС

Компания проверяет ОС на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 "Обесценение активов".

Общество провело проверку на обесценение основных средств и капитальных вложений в соответствии с требованиями стандарта по состоянию на 31.12.2025г. Признаков обесценения не выявлено.

## 2.9. Капитальные вложения.

Учет капитальных вложений ведется в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерского учета (ФСБУ) 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденным приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н, с 01.01.2022.

Под капитальными вложениями (далее - КВ) понимаются затраты Компании на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств.

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

а) понесенные затраты обеспечат получение в будущем экономических выгод Обществом, в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;

б) определена сумма понесенных затрат или приравненная к ней величина.

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете при соблюдении условий, установленных настоящим пунктом, вне зависимости от того, осуществлены ли они при первоначальном приобретении, создании объектов основных средств или при последующем улучшении и (или) восстановлении их.

Единицей учета капитальных вложений является приобретаемый, создаваемый, улучшаемый или восстанавливаемый объект основных средств.

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств.

### Учет затрат на ремонты

Существенные по величине затраты на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев, классифицируются как капитальные вложения.

## ООО «ФосАгро-Регистр»

### Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Затраты на ремонт, соответствующие критериям признания в качестве внеоборотных активов, признаются существенными, если их стоимость превышает 100 тыс. руб.

#### 2.10. Финансовые вложения.

В соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина России от 10 декабря 2002 г. № 126н, в бухгалтерской отчетности финансовые вложения представляются с подразделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные и долгосрочные.

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина России от 10 декабря 2002 г. № 126н.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Компании на их приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах).

Выбытие финансовых вложений признается в бухгалтерском учете Компании на дату одновременного прекращения действия условий принятия их к бухгалтерскому учету.

При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансового вложения, списание его стоимости производится по стоимости единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

В случае возникновения ситуации, в которой может произойти обесценение финансовых вложений, Компания осуществляет проверку наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, и если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, образует резерв под обесценение финансовых вложений.

Резерв по результатам тестирования на обесценение финансовых вложений по состоянию на 31 декабря отчетного года не создавался.

Краткосрочные депозиты, размещенные в банках до 3-х месяцев, признаются денежными эквивалентами и в бухгалтерском балансе отражаются по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты».

#### 2.11. Запасы.

Учет запасов осуществляется в соответствии с требованиями Федерального стандарта ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденного приказом Минфина России от 15 ноября 2019 г. № 180н.

Для целей бухгалтерского учета запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

К материально-производственным запасам Общество относит:

- сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты, предназначенные для использования при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;
- готовая продукция, предназначенная для продажи в ходе обычной деятельности Компании;
- товары, приобретенные у других лиц и предназначенные для продажи в ходе обычной деятельности Компании;
- готовая продукция, товары, переданные другим лицам в связи с продажей до момента признания выручки от их продажи;
- затраты, понесенные на производство продукции, не прошедшей всех стадий (фаз, переделов), предусмотренных технологическим процессом, изделия неукомплектованные, не прошедшие испытания и техническую приемку, а также затраты, понесенные на выполнение работ, оказание услуг другим лицам до момента признания выручки от их продажи (НЗП);
- объекты недвижимого имущества, приобретенные или созданные (находящиеся в процессе создания) для продажи в ходе обычной деятельности Компании.

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- объекты интеллектуальной собственности, приобретенные или созданные (находящиеся в процессе создания) для продажи в ходе обычной деятельности Компании.

Единицей учета запасов Общества, за исключением НЗП, является номенклатурный номер.

### Оценка запасов при признании (за исключением НЗП и ГП)

Запасы признаются в бухгалтерском учете по фактической себестоимости.

В фактическую себестоимость запасов, за исключением НЗП и ГП, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования.

В фактическую себестоимость запасов включаются:

- уплаченные и (или) подлежащие уплате поставщику при приобретении (создании) запасов суммы:

а) за вычетом возмещаемых сумм налогов и оборов;

б) с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Компании, вне зависимости от формы их предоставления;

- затраты на заготовку и доставку запасов до места их потребления (продажи, использования);

- затраты по доведению запасов до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях (доработка, сортировка, фасовка и улучшение технических характеристик запасов);

- иные затраты, связанные с приобретением (созданием) запасов.

В фактическую себестоимость НЗП и ГП включаются затраты, связанные с производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация;
- прочие затраты.

### Последующая оценка запасов

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

а) фактическая себестоимость запасов;

б) чистая стоимость продажи запасов (далее – ЧСП)

Запасы, оцениваемые на момент признания по справедливой стоимости, на отчетную дату оцениваются также по справедливой стоимости.

Превышение фактической себестоимости запасов над их ЧСП считается обесценением запаса, приводящим к формированию оценочного резерва под обесценение запасов.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение и отражается по аналитикам, соответствующим предполагаемому направлению выбытия этих запасов (продажа в составе основного производства -90 счет, прочая продажа или списание – 91 счет).

В случае выбытия запасов, по которым ранее был сформирован резерв под обесценение, резерв подлежит восстановлению. Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов по тем же аналитикам, что и его признание.

### Оценка запасов при списании и отпуске в производство

Себестоимость материально-производственных запасов при отпуске в производство, отгрузке ГП, товаров покупателю, списании запасов, рассчитывается

- по себестоимости первых по времени приобретения материально-производственных запасов (способ ФИФО);

Запасы списываются:

- одновременно с признанием выручки от их продажи;

## ООО «ФосАгро-Регион»

### Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- при выбытии в случаях, отличных от продажи;
- при возникновении обстоятельств, в связи с которыми организация не ожидает поступление экономических выгод в будущем от потребления (продажи, использования) запасов

Товары, приобретаемые для перепродажи, учитываются в бухгалтерском учете на счете 41 «Товары» по номенклатурам и местам хранения (складам).

Товары учитываются по фактической себестоимости, в которую включаются затраты, связанные с их приобретением, в том числе затраты на доставку (транспортные расходы) до склада Общества и склада третьих лиц, если эти расходы не включены в цену товара.

Расходы по доставке товара учитываются с использованием балансового счета 41.ДР с последующим распределением.

#### 2.12. Расчеты с дебиторами и кредиторами.

Расчеты с дебиторами и кредиторами отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, вытекающих из условий договоров и первичных документов.

Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и относятся на финансовые результаты.

Классификация дебиторской и кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений Общества. Перевод долгосрочной дебиторской (кредиторской) задолженности (ее части) в краткосрочную осуществляется, если на отчетную дату срок погашения задолженности (части задолженности) составляет не более 12 месяцев после отчетной даты.

Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств независимо от срока их погашения в составе Прочих внеоборотных активов

Авансы, выданные на приобретение долгосрочных финансовых вложений, независимо от срока их погашения отражаются отдельной статьей в группе статей «Финансовые вложения» раздела I бухгалтерского баланса.

Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по договорам приобретения и создания объектов нематериальных активов средства, независимо от срока их погашения отражаются по статье «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса. Сумма таких авансов подлежит раскрытию в Пояснениях в составе бухгалтерской отчетности.

Суммы авансов, выданных/полученных отражены в бухгалтерском балансе за минусом принятого к вычету (начисленного) НДС.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, отражена в бухгалтерском балансе за минусом оценочных резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

#### 2.13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств.

Денежные эквиваленты – краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости (депозитные вклады до востребования, депозитные вклады, размещенные на срок не более 3-х месяцев, векселя следующих организаций - условием платежа «по предъявлению» или со сроком погашения не позднее 3-х месяцев с момента приобретения).

В ОДДС денежные потоки отражаются за вычетом сумм НДС, подлежащих к уплате в бюджет и вычету (возмещению) из бюджета. При осуществлении Обществом деятельности, не облагаемой

OK

## ООО «ФосАгро-Респонс»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

НДС, денежные потоки отражаются в ОДДС с учетом сумм НДС, подлежащих отнесению на затраты по производству и реализации товаров, работ, услуг.

В ОДДС не отражается:

- движение денежных средств между кассой и расчетными счетами;
- платежи денежных средств, связанные с инвестированием их в денежные эквиваленты;
- поступления денежных средств от погашения денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов);
- перевод денежных средств или денежных эквивалентов из одной формы в другую форму (за исключением потерь или выгод от такого перевода);
- валютно-обменные операции (за исключением потерь или выгод от таких операций).

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам, в частности, денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги); косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата. Информация о денежных средствах отражается без учета внутреннего оборота по счетам учета денежных средств.

Сведения о движении денежных средств Общества представляются в валюте РФ.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях по курсу ЦБ РФ, действовавшему на 31 декабря предыдущего года.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях по курсу, действующему на дату составления отчетности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу иностранной валюты, устанавливаемому ЦБ РФ на дату осуществления или поступления платежа.

### 2.14. Добавочный капитал.

Добавочный капитал отражает источник увеличения (прироста) стоимости имущества по причинам, не зависящим от деятельности Компании.

Источники формирования добавочного капитала Компания отражает по кредиту счета 83 «Добавочный капитал», в том числе:

- прирост стоимости внеоборотных активов в результате переоценки - в корреспонденции со счетами учета активов, по которым определен прирост стоимости;
- курсовая разница, возникающая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, отражается в бухгалтерском учете отчетного периода, за который составляется бухгалтерская отчетность организации.

### 2.15. Кредиты и займы.

Учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008), утвержденного приказом Минфина России от 06 октября 2008 г. № 107н.

В отчетном периоде и периоде, предшествующем отчетному, заемные обязательства у Общества отсутствовали.

### 2.16. Целевое финансирование и государственная помощь.

Учет государственной помощи осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» (ПБУ 13/2000), утвержденным приказом Минфина России от 16 октября 2000 г. № 92н.

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Целевого финансирования и государственной помощи Общество за период 2024-2025 гг. не получало.

### 2.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденным приказом Минфина России от 13 декабря 2010 г. № 167н, оценочными обязательствами Общества являются следующие резервы предстоящих расходов:

- резерв на оплату отпусков (включая платежи на социальное страхование и обеспечение) работникам организации;
- резерв на выплату вознаграждений персоналу, в т.ч. на выплату вознаграждений по итогам работы за год.

Резервирование тех или иных сумм отражается по кредиту счета 96 «Резервы предстоящих расходов» в корреспонденции со счетами учета затрат на производство, расходов на продажу, прочих расходов.

Порядок формирования в бухгалтерской отчетности информации об оценочных обязательствах, условных обязательствах и условных активах осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства» (ПБУ 8/2010), утвержденного Приказом Минфина России от 13 декабря 2010 г. № 167н.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете организации в величине, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству. Наиболее достоверная оценка расходов представляет собой величину, необходимую непосредственно для исполнения (погашения) обязательства по состоянию на отчетную дату или для перевода обязательства на другое лицо по состоянию на отчетную дату.

Условный актив возникает у организации вследствие прошлых событий ее хозяйственной жизни, когда существование у организации актива на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых организацией.

Условное обязательство возникает у организации вследствие прошлых событий ее хозяйственной жизни, когда существование у организации обязательства на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых организацией.

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### 2.18. Оценочные резервы.

Резервы формируются в бухгалтерском учете Компании, исходя из требования осмотрительности и с учетом экономического содержания хозяйственных фактов и операций.

В бухгалтерском учете Компании создаются следующие виды резервов:

- а) оценочные резервы;
- б) резервы под оценочные и условные обязательства.

К оценочным резервам относятся:

- Резерв под обесценение запасов, внеоборотных активов и расходов будущих периодов;
- Резерв под обесценение финансовых вложений;
- Резерв по сомнительным долгам.

Резервы под оценочные и условные обязательства:

- Резерв расходов на предстоящую оплату отпусков работников;
- Резерв расходов на предстоящую оплату вознаграждения по итогам работы за год;
- Резерв по судебным разбирательствам;
- Резерв под прочие условные обязательства.

### 2.19. Арендованные основные средства.

Арендные Обществу основные средства отражаются в бухгалтерском учете по дебету счета 001 «Арендные основные средства» за балансом в оценке, указанной в договорах на аренду.

OK

**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

за исключением арендуемых основных средств, учитываемых в качестве ППА в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

**2.20. Запасы.**

Запасы, принятые на ответственное хранение, отражаются в бухгалтерском учете на счете 002 «Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение» в оценке, принятой в договоре. При отсутствии договорной стоимости Общество ведет количественный учет и производит оценку исходя из стоимости аналогичных МПЗ, принадлежащих Обществу, а также на основании документально подтвержденных рыночных цен.

**2.21. Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов.**

Списанная в убыток дебиторская задолженность, по которой истек срок исковой давности или по причинам неплатежеспособности дебиторов отражается в бухгалтерском учете на счете 007 «Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов» в течение 5 лет.

**2.22. Обеспечения обязательств и платежей выданные и полученные.**

Обеспечения обязательств и платежей, выданные и полученные Обществом, отражаются в бухгалтерском учете в момент возникновения обеспечения и до его возврата.

Оценка обеспечений обязательств и платежей производится исходя из их вида, условий заключенных договоров.

Информация об имуществе, переданном или полученном в залог, отражается на счете 009 «Обеспечения обязательств выданные» и счете 008 «Обеспечения обязательств полученные» соответственно. Дополнительно раскрывается информация о залоговой оценке имущества в соответствии с условиями договора.

В случае изменения объема основного обязательства стоимость оценки имущества, переданного в залог, изменяется пропорционально, если иное не предусмотрено условиями договора.

**2.23. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи.**

Порядок учета долгосрочных активов к продаже осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по прекращаемой деятельности» (ПБУ 16/02), утвержденного приказом Минфина России от 02 июля 2002 г. № 66н.

К долгосрочным активам к продаже Общество относит:

- основные средства или другие внеоборотные активы (за исключением финансовых вложений), использование которого прекращено в связи с принятием решения о его продаже, и имеется подтверждение того, что возобновление использования этого объекта не предполагается. Подтверждением является соответствующее решение, принятое руководством организации, начало действий по подготовке актива к продаже, заключение соглашения о продаже и др.;
- предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе их текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов (признаются материалами, запасными частями или иными видами запасов, предназначенными для дальнейшего использования организацией при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг).

Временно не используемые объекты не являются долгосрочными активами к продаже.

На текущую дату, когда выполняются все условия признания актива долгосрочным активом к продаже, такой актив переклассифицируется в долгосрочный актив к продаже.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или другого внеоборотного актива, использование которого прекращено в связи с принятием решения о его продаже, на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

## ООО «ФосАгро-Регион»

### Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В случае снижения стоимости долгосрочного актива к продаже на конец отчетного периода, в бухгалтерском учете создается резерв под снижение стоимости этого актива. Если в конце следующего отчетного периода выявляется дальнейшее снижение стоимости долгосрочного актива к продаже, то сумма резерва увеличивается на соответствующую величину.

Если выявляется повышение стоимости этого актива, то сумма резерва уменьшается (Информационное сообщение Минфина России от 09.07.2019 № ИС-учет-19). В результате чего долгосрочные активы, удерживаемые для продажи, отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, которая не превышает рыночную стоимость активов.

В бухгалтерской отчетности долгосрочные активы к продаже отражаются в составе оборотных активов по строке «Долгосрочные активы к продаже».

#### 2.24. Порядок формирования доходов.

Порядок учета доходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 32н.

Доходы организации в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности организации подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации);
- прочие доходы.

Доходы Общества, стоимость которых выражена в иностранной валюте, при условии получения аванса, задатка, предварительной оплаты признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств полученного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

Доходами от обычных видов деятельности признаются:

- доходы от реализации услуг по управлению;
- доходы от реализации услуг по агентским договорам;
- доходы от оптовой торговли химическими продуктами;
- доходы от реализации консультационных услуг;
- доходы от сдачи имущества в аренду.

Прочими доходами признаются:

- доходы от участия в уставных капиталах других организаций;
- проценты и иные доходы;
- начисленные проценты по предоставленным кредитам, займам, депозитам;
- поступления от продажи основных средств, материалов (запасов);
- поступления от продажи иностранной валюты;
- доходы от продажи материалов, оборудования, требующего монтажа;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- поступления в возмещение причиненных Обществу убытков;
- доходы от списания кредиторской и дебиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности;
- курсовые разницы;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году;
- прочие доходы.

Следующие прочие доходы и относящиеся к ним прочие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто.

## ООО «ФосАгро-Регион»

### Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- Курсовые разницы;
- Отклонения курса продажи (покупки) иностранной валюты от официального курса.

#### 2.25. Порядок формирования расходов.

Порядок учета расходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 33н.

Расходы по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении.

К расходам по обычным видам деятельности относятся:

- расходы, связанные с приобретением МПЗ (сырья, материалов, товаров);
- расходы, возникающие непосредственно в процессе переработки МПЗ для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг и их продажи, а также продажи (перепродажи) товаров;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы и др.

#### 2.26. Отложенные налоги.

Учет отложенных налогов производится Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. № 114н.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства в бухгалтерском учете отражаются на счетах 09 «Отложенные налоговые активы» и 77 «Отложенные налоговые обязательства».

При составлении бухгалтерской отчетности в Бухгалтерском балансе суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются свернуто в рамках одной и той же статьи - источника активов или обязательств. Аналитический учет временных разниц ведется в разрезе источников их возникновения в виде соответствующих активов и обязательств.

Принятый Обществом способ учета временных разниц-балансовый метод.

#### 2.27. Информация о связанных сторонах.

Раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о связанных сторонах производится в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008), утвержденного приказом Минфина России от 29 апреля 2008 г. № 48н.

Юридическими и (или) физическими лицами, способными оказывать влияние на деятельность организации, составляющей бухгалтерскую отчетность, или на деятельность которых организация, составляющая бухгалтерскую отчетность, способна оказывать влияние (связанными сторонами), могут являться:

а) юридическое и (или) физическое лицо и организация, составляющая бухгалтерскую отчетность, которые являются аффилированными лицами в соответствии с законодательством Российской Федерации (Закон РФ от 22 марта 1991 г. № 948-1 «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках»);

б) юридическое и (или) физическое лицо, зарегистрированное в качестве индивидуального предпринимателя, и организация, составляющая бухгалтерскую отчетность, которые участвуют в совместной деятельности;

в) организация, составляющая бухгалтерскую отчетность, и негосударственный пенсионный фонд, который действует в интересах работников такой организации или иной организации, являющейся связанной стороной организации, составляющей бухгалтерскую отчетность.

## ООО «ФосАгро-Регнион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 2.28. Информация по сегментам.

Общество не раскрывает информацию по сегментам, поскольку не является эмитентом публично размещаемых ценных бумаг, вследствие чего согласно ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам» (утв. Приказом Минфина РФ от 08.11.2010 № 143н) не несет обязанности по представлению такой информации.

### 2.29. События после отчетной даты.

Порядок формирования в бухгалтерской отчетности информации о событиях после отчетной даты осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» (ПБУ 7/98), утвержденного приказом Минфина России от 25 ноября 1998 г. № 56н.

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который может оказать влияние на финансовое состояние или результаты деятельности организации и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

### 2.30. Порядок учета аренды.

Учет объектов бухгалтерского учета при получении (предоставлении) за плату во временное пользование имущества ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 16.10.2018 № 208н (далее – ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды») с 2022 года.

Объекты бухгалтерского учета классифицируются как объекты учета аренды при одновременном выполнении следующих условий:

- 1) арендодатель предоставляет арендатору предмет аренды на определенный срок;
- 2) предмет аренды идентифицируется (предмет аренды определен в договоре аренды, и этим договором не предусмотрено право арендодателя по своему усмотрению заменить предмет аренды в любой момент в течение срока аренды);
- 3) арендатор имеет право на получение экономических выгод от использования предмета аренды в течение срока аренды;
- 4) арендатор имеет право определять, как и для какой цели используется предмет аренды в той степени, в которой это не предопределено техническими характеристиками предмета аренды (права на изменение вида продукции, производимой активом; права на изменение момента производства продукции; права на изменение места производства; права на изменение решения о выпуске продукции и о количестве такой продукции).

#### Учет у арендатора

Компания признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом (далее – ППА) с одновременным признанием обязательства по аренде. Учет ППА ведется по правилам учета основных средств на счетах бухгалтерского учета 01.03 «Арендованное имущество», 02.03 «Амортизация арендованного имущества» с учетом особенностей, предусмотренных ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

ППА признается по фактической стоимости.

Фактическая стоимость ППА включает:

- а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды или до такой даты (авансы и предоплаты, уже осуществленные, – без дисконтирования);
- в) затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях;
- г) величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Обязательства по аренде отражаются в бухгалтерском балансе с учетом подразделения на долгосрочные и краткосрочные обязательства.

Стоимость ППА погашается посредством амортизации, за исключением случаев, когда схожие по характеру использования активы не амортизируются. Срок полезного использования ППА не должен превышать срока аренды, если не предполагается переход к арендатору права собственности на предмет аренды.

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Величина обязательства по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Фактическая стоимость ППА и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- 1) изменения договорных условий;
- 2) изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- 3) изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде

Изменение величины обязательства по аренде относится на стоимость ППА.

### Учет у арендодателя

Объекты учета аренды классифицируются арендодателем в качестве объектов учета операционной аренды или объектов учета неоперационной (финансовой) аренды.

Объекты учета аренды классифицируются арендодателем в качестве объектов учета неоперационной (финансовой) аренды, если к арендатору переходят экономические выгоды и риски, обусловленные правом собственности арендодателя на предмет аренды.

Инвестиция в аренду оценивается в размере ее чистой стоимости.

Чистая стоимость инвестиции в аренду определяется путем дисконтирования ее валовой стоимости по процентной ставке, при использовании которой приведенная валовая стоимость инвестиции в аренду на дату предоставления предмета аренды равна сумме справедливой стоимости предмета аренды и понесенных арендодателем затрат в связи с договором аренды.

Валовая стоимость инвестиции в аренду определяется как сумма номинальных величин, причитающихся арендодателю будущих арендных платежей по договору аренды, и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды.

Чистая стоимость инвестиции в аренду после даты предоставления предмета аренды увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически полученных арендных платежей.

Проценты, начисляемые по инвестиции в аренду, признаются арендодателем в качестве доходов периода, за который они начислены. Для расчета такого процентного дохода чистая стоимость инвестиции в аренду на начало периода, за который рассчитывается доход, умножается на процентную ставку за такой период.

В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность по финансовой аренде отражается с учетом ее подразделения на краткосрочную (в составе Оборотных активов) и долгосрочную (в составе Внеоборотных активов)

### Обесценение

Чистая стоимость инвестиции в аренду проверяется на обесценение в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 9 "Финансовые инструменты" в редакции 2014 года, введен в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 27 июня 2016 г. N 98н.

## 3. Вступительные и сравнительные данные.

В отчетности ООО «ФосАгро-Регион» за 2025г. расчеты по аренде (арендные обязательства и проценты по аренде) отражены свернуто по строке 1550 «Прочие обязательства». В отчетности за 2024г. в балансе остаток по счету 76.07 «Расчеты по аренде» отражен развернуто – проценты по аренде в составе по строки 1230 «Дебиторская задолженность», арендные обязательства – по строке 1550 «Прочие обязательства». В связи с этим, в отчетности за 2025г. был применен ретроспективный пересчет показателей строк баланса 1230 «Дебиторская задолженность» и 1550 «Прочие обязательства» по состоянию на 31.12.2024.

Таким образом, в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности сопоставимые показатели статей бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2024 корректировались в следующем порядке:

| Наименование показателя   | Код  | На 31.12.24 до корректировки | Изменение | На 31.12.24 с учетом корректировки |
|---------------------------|------|------------------------------|-----------|------------------------------------|
| Дебиторская задолженность | 1230 | 192 879                      | (43)      | 192 836                            |

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|                      |      |       |      |       |
|----------------------|------|-------|------|-------|
| Прочие обязательства | 1550 | 1 613 | (43) | 1 569 |
|----------------------|------|-------|------|-------|

## 4. Пояснения к статьям бухгалтерского баланса.

### 4.1. Нематериальные активы

Информация о наличии и движении нематериальных активов, амортизируемых и неамортизируемых НМА, капитальных вложения в НМА, а также правах на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах раскрыты в табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблицы 3.1-3.6). Информация о сроках полезного использования и методах начисления амортизации по видам нематериальных активов представлены ниже:

| Наименование показателя                                                    | На 31 декабря 2025 г.                    |                              | На 31 декабря 2024 г.                    |                              | На 31 декабря 2023 г.                    |                              |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                            | срок полезного использования (в месяцах) | метод начисления амортизации | срок полезного использования (в месяцах) | метод начисления амортизации | срок полезного использования (в месяцах) | метод начисления амортизации |
| 1                                                                          | 2                                        | 3                            | 4                                        | 5                            | 6                                        | 7                            |
| Программа для ЭВМ 1С: ERP Управление предприятием                          | 60                                       | линейный                     | 60                                       | линейный                     | 60                                       | линейный                     |
| Программа для ЭВМ «Система удаленного мониторинга и управления «Ассистент» | 48                                       | линейный                     | 36                                       | линейный                     | 25                                       | -                            |

### 4.2. Основные средства.

Информация об остаточной стоимости основных средств отражена в бухгалтерском балансе Общества по стр. 1150 «Основные средства».

Переоценку основных средств Общество не производило.

Общество не имеет в собственности земельных участков. Земельные участки, на которых расположены подразделения Общества, находятся в аренде.

Обременений, наложенных на использование основных средств, в Обществе нет.

По состоянию на 31.12.2025г. в составе основных средств Общества отсутствуют объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, но находящиеся в процессе государственной регистрации.

Информация в отношении наличия и движения основных средств Общества, прав пользования активами, амортизируемых и неамортизируемых основных средств по состоянию на три отчетные даты, капитальных вложения в основные средства раскрыты в табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблицы 4.1-4.5).

### 4.3. Долгосрочные финансовые вложения.

Информация о наличии и движении долгосрочных финансовых вложений представлена в табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблица 5.1).

В составе инвестиций в дочерние и иные Общества отражены следующие вклады:

| № п/п | Наименование общества | Сумма вклада, тыс. руб.* |            |            | Доля в уставном капитале, %* |            |            |
|-------|-----------------------|--------------------------|------------|------------|------------------------------|------------|------------|
|       |                       | 31.12.2025               | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2025                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| 1     | ООО «ФосАгро-Воронеж» | 2 369                    | 2 369      | 2 369      | 100%                         | 100%       | 100%       |

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| № п/п | Наименование общества     | Сумма вклада, тыс. руб.* |            |            | Доля в уставном капитале, %* |            |            |
|-------|---------------------------|--------------------------|------------|------------|------------------------------|------------|------------|
|       |                           | 31.12.2025               | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2025                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| 2     | ООО «ФосАгро-Волга»       | 3 497                    | 3 497      | 3 497      | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 3     | ООО «ФосАгро-Дон»         | 12 330                   | 12 330     | 12 330     | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 4     | ООО «ФосАгро-Кубань»      | 6 341                    | 6 341      | 6 341      | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 5     | ООО «ФосАгро-Курск»       | 3 123                    | 3 123      | 3 123      | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 6     | ООО «ФосАгро-Липецк»      | 16 766                   | 16 766     | 16 766     | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 7     | ООО «ФосАгро-Орел»        | 5 259                    | 5 259      | 5 259      | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 8     | ООО «ФосАгро-СевероЗапад» | 236 065                  | 236 065    | 236 065    | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 9     | ООО «ФосАгро-Тамбов»      | 14 183                   | 14 183     | 14 183     | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 10    | ООО «ФосАгро-Ставрополь»  | 710                      | 710        | 710        | 100%                         | 100%       | 100%       |
| 11    | ООО «ФосАгро-Сибирь»      | 1 000                    | 1 000      | 1 000      | 100%                         | 100%       | 100%       |
|       | Итого:                    | 301 643                  | 301 643    | 301 643    | x                            | x          | x          |

В составе займов, предоставленных Обществом, долгосрочных займов на срок более 12 месяцев, нет.

В составе депозитов, размещенных Обществом, депозитов, размещенных на срок более 12 месяцев, нет.

Все финансовые вложения Общества не являются котируемыми на рынках, в связи с этим определить их текущую рыночную стоимость не представляется возможным.

По состоянию на 31.12.2025г. Общество провело тест на обесценение финансовых вложений, не имеющих текущей рыночной стоимости, признаков обесценения не выявлено.

## 4.4. Отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы, отраженные по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса, представляют собой:

| № п/п | Наименование                              | Сумма по состоянию на 31.12.2025 | Сумма по состоянию на 31.12.2024 | Сумма по состоянию на 31.12.2023 |
|-------|-------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1     | Налоговый убыток, перенесенный на будущее | -                                | 50 342                           | 79 673                           |
| 2     | Оценочные обязательства и резервы         | 82 508                           | 52 170                           | 46 613                           |
| 3     | Прочие отложенные налоговые активы        | 167                              | 433                              | -                                |
| 4     | Нематериальные активы                     | 14                               | -                                | -                                |
|       | ИТОГО                                     | 82 689                           | 102 945                          | 126 286                          |

## 4.5. Запасы.

Информация о наличии и движении запасов представлена в табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблица 6.1).

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Заласов в залоге Общество не имеет.

## 4.6. Дебиторская задолженность

В бухгалтерском балансе по строке 1230 дебиторская задолженность отражается за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности отражена в табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблица 7.1). По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 просроченная и сомнительная дебиторская задолженность отсутствуют.

## 4.7. Краткосрочные финансовые вложения

Информация о наличии и движении краткосрочных финансовых вложений представлена в таблице №5.1 табличной части Пояснений к «Финансовые вложения» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

В составе займов, предоставленных Обществом на срок менее 12 месяцев, отражены следующие займы:

| № п/п | Наименование заемщика | Дата гашения займа | Годовая процентная ставка | Сумма займа   |               |               |
|-------|-----------------------|--------------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
|       |                       |                    |                           | На 31.12.2025 | На 31.12.2024 | На 31.12.2023 |
| 1     | ООО «ФосАгро-Орел»    | 26.02.2025         | 23,75%                    | -             | 30 000        | -             |
| 2     | ООО «ФосАгро-Орел»    | 20.03.2026         | 18,75%                    | 450 000       | -             | -             |
| 3     | ООО «ФосАгро-Орел»    | 30.01.2026         | 18,75%                    | 40 000        | -             | -             |
| 4     | ООО «ФосАгро-Воронеж» | 31.01.2026         | 18,75%                    | 60 000        | -             | -             |
|       | ИТОГО                 | х                  | х                         | 550 000       | 30 000        | -             |

Сумма накопленных и неполученных процентов по выданным займам отражена в составе краткосрочной дебиторской задолженности.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности по строке 1230 бухгалтерского баланса сумма накопленных процентов по финансовым вложениям – предоставленным займам составила:

- на 31.12.2025 - 2 858 тыс. руб.
- на 31.12.2024 - 78 тыс. руб.
- на 31.12.2023 - 0 тыс. руб.

## 4.8. Денежные средства.

Денежные средства, отраженные по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса, представляют собой:

| № п/п | Наименование                                            | Сумма по состоянию на 31.12.2025 | Сумма по состоянию на 31.12.2024 | Сумма по состоянию на 31.12.2023 |
|-------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1     | Денежные средства на рублевых расчетных счетах в банках | 1 849 734                        | 2 118 724                        | 360 972                          |
| 2     | Денежные средства на валютных счетах в банках           | 1 921                            | 1 066                            | 1 640                            |
| 3     | Краткосрочные депозиты (до 3-х месяцев)                 | -                                | -                                | 2 000 346                        |
| 4     | Аккредитивы в валюте                                    | -                                | -                                | -                                |

# ООО «ФосАгро-Регион»

Применения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| № п/п | Наименование                                                  | Сумма по состоянию на 31.12.2025 | Сумма по состоянию на 31.12.2024 | Сумма по состоянию на 31.12.2023 |
|-------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|       | ИТОГО строка 1250 Бухгалтерского баланса                      | 1 851 655                        | 2 119 790                        | 2 362 958                        |
|       | Остаток денежных средств в Отчете о движении денежных средств | 1 851 655                        | 2 119 790                        | 2 362 958                        |

В составе строки 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса, денежных средств с ограничением к использованию нет.

В составе краткосрочных депозитов, размещенных Обществом, отражены следующие депозиты.

| № п/п | Наименование заемщика          | Срок депозита | Годовая процентная ставка | Сумма депозита |               |               |
|-------|--------------------------------|---------------|---------------------------|----------------|---------------|---------------|
|       |                                |               |                           | На 31.12.2025  | На 31.12.2024 | На 31.12.2023 |
| 1     | АО Юникредит Банк              | 09.01.2024    | 11,62                     | -              | -             | 346           |
| 2     | Ф-Л ГПБ (АО) «СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ» | 25.01.2024    | 16,50                     | -              | -             | 2 000 000     |
|       | ИТОГО                          | x             | x                         | -              | -             | 2 000 346     |

Информация о движении денежных средств раскрыта в Отчете о движении денежных средств. Данные Отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Общества в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

## 4.9. Уставный капитал.

Уставный капитал Общества в соответствии с Уставом составляет 85 000 тыс. руб.

Уставный капитал оплачен полностью. Изменений уставного капитала в течение 2025 и 2024 гг. не производилось.

## 4.10. Переоценка внеоборотных активов.

Переоценка внеоборотных активов за 2024 - 2025 гг. не производилась.

## 4.11. Добавочный капитал (без переоценки).

Движение добавочного капитала за 2024 - 2025 гг. представлено в Отчете об изменениях капитала.

Структура добавочного капитала представляет собой следующее:

| Наименование                                                    | Код строки | На 31.12.2025 | На 31.12.2024 | На 31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|
| Добавочный капитал (без переоценки внеоборотных активов), ВСЕГО | 1350       | (784)         | (358)         | (280)         |
| в том числе:                                                    |            |               |               |               |
| Курсовые разницы по деятельности представительства              |            | (784)         | (358)         | (280)         |

## 4.12. Резервный капитал.

Обществом создан Резервный фонд за счет чистой прибыли в соответствии с Уставом в размере 12 750 тыс. руб. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций Общества в случае отсутствия иных средств и не может быть использован для иных целей.

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Структура резервного фонда за 2023 - 2025 г. представляет собой следующее:

| Наименование                                                                | Код строки | На 31.12.2025 | На 31.12.2024 | На 31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|
| -Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами Общества | 1360       | 12 750        | 12 750        | 12 750        |
| ИТОГО                                                                       | x          | 12 750        | 12 750        | 12 750        |

## 4.13. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток).

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в Отчете об изменениях капитала.

Общее собрание участников, на котором должен рассматриваться вопрос о распределении прибыли 2025 г., по состоянию на дату составления отчетности не проводилось.

Структура нераспределенной прибыли, отраженной по строке 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» представляет собой следующее:

| Наименование                                     | На 31.12.2025 | На 31.12.2024 | На 31.12.2023 |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Нераспределенная прибыль, ВСЕГО                  | 2 458 483     | 2 409 340     | 2 552 837     |
| в том числе:                                     |               |               |               |
| Нераспределенная прибыль прошлых лет             | 2 409 339     | 2 552 837     | 1 196 729     |
| Дивиденды                                        | (4 300 000)   | (13 235 000)  | (2 800 000)   |
| Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года | 4 349 144     | 13 091 503    | 4 156 108     |

## 4.14. Отложенные налоговые обязательства

Отложенные налоговые обязательства, отраженные по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса, представляют собой:

| № п/п | Наименование                              | На 31.12.2025 | На 31.12.2024 | На 31.12.2023 |
|-------|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1     | Основные средства                         | 3 056         | 3 007         | 853           |
| 2     | Кредиторская задолженность                | 919           | 177           | -             |
| 2     | Прочие отложенные налоговые обязательства | 11            | 469           | 149           |
|       | ИТОГО                                     | 3 986         | 3 653         | 1 002         |

## 4.15. Кредиты и займы.

В отчетные периоды Общество не использовало кредиты и займы.

## 4.16. Кредиторская задолженность и оценочные обязательства

Информация о наличии и движении обязательств (в том числе оценочных обязательств) раскрыта в табличной части Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблицы 8.1-8.3). По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 у Общества отсутствуют проороченные обязательства.

## 4.17. Целевое финансирование (за исключением государственной помощи).

В отчетные периоды целевое финансирование в Общество отсутствует.

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 4.18. Государственная помощь.

Государственная помощь Обществу не оказывалась.

## 4.19. Обеспечения полученные и выданные.

По состоянию на отчетные даты обеспечений обязательств полученных Общество не имеет.

Обеспечения обязательств выданные Обществом представляют собой следующее:

| Наименование показателя                  | На 31.12.2025 | На 31.12.2024 |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Обеспечения обязательств выданные, всего | 45            | 45            |

## 5. Пояснения к отчету о финансовых результатах.

### 5.1. Доходы по обычным видам деятельности.

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей), отраженная по строке 2110 отчета о финансовых результатах, представляет собой следующее:

| Наименование показателя                   | Код строки | За 2025г. | За 2024 г. |
|-------------------------------------------|------------|-----------|------------|
| Услуги по управлению                      | 2110       | 609 881   | 733 695    |
| Торговля оптовая минеральными удобрениями | 2110       | 3 762 619 | 2 085 562  |
| Агентские услуги                          | 2110       | 307 412   | 194 860    |
| Консультационные услуги                   | 2110       | 6 595     | 2 508      |
| Итого выручка                             | 2110       | 4 686 507 | 3 016 625  |

### 5.2. Расходы по обычным видам деятельности.

Себестоимость продаж, отраженная по строке 2120 отчета о финансовых результатах, представляет собой следующее:

| Наименование показателя                   | Код строки | За 2025г.   | За 2024 г.  |
|-------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| Услуги по управлению                      | 2120       | (177 256)   | (286 005)   |
| Торговля оптовая минеральными удобрениями | 2120       | (4 030 837) | (2 515 133) |
| Агентские услуги                          | 2120       | (96 897)    | (84 855)    |
| Консультационные услуги                   | 2120       | (1 979)     | (723)       |
| Итого себестоимость продаж                | 2120       | (4 306 969) | (2 886 716) |
| Коммерческие расходы                      | 2210       | (1 593)     | -           |
| в том числе хранение                      | 2210       | (1593)      | -           |

OK

**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| Наименование показателя       | Код строки | За 2025г. | За 2024 г. |
|-------------------------------|------------|-----------|------------|
| Управленческие расходы        | 2220       | (279 316) | (246 376)  |
| в том числе:                  |            |           |            |
| - амортизация                 |            | (14 974)  | (12 866)   |
| - аренда имущества            |            | (25 744)  | (27 088)   |
| - оплата труда с начислениями |            | (207 598) | (182 126)  |
| - прочее                      |            | (31 000)  | (24 296)   |

Информация о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена в таблице «Расходы по обычным видам деятельности».

**Расходы по обычным видам деятельности**

| Наименование показателя                     | За 2025г.   | За 2024г.   |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Материальные затраты                        | (8 895)     | (6 992)     |
| Расходы на оплату труда                     | (879 908)   | (919 366)   |
| Отчисления на социальные нужды              | (172 836)   | (176 222)   |
| Амортизация                                 | (24 082)    | (21 596)    |
| Прочие затраты                              | (165 545)   | (148 168)   |
| Итого по элементам                          | (1 251 266) | (1 272 364) |
| Фактическая себестоимость проданных товаров | (3 336 612) | (1 660 728) |
| Итого расходы по обычным видам деятельности | (4 587 878) | (3 133 092) |

**5.3. Доходы от участия в других организациях.**

Доходы от участия в других организациях за 2024-2025г.г., отраженные по строке 2310 отчета о финансовых результатах представляют собой следующее:

| № п/п | Наименование показателя | За 2025 г. | За 2024 г. |
|-------|-------------------------|------------|------------|
|-------|-------------------------|------------|------------|

*OK*

**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|   |                      |           |            |
|---|----------------------|-----------|------------|
| 1 | Дивиденды полученные | 3 950 000 | 12 766 000 |
|---|----------------------|-----------|------------|

**5.4. Проценты к получению.**

| № п/п | Наименование показателя                      | За 2025 г.     | За 2024 г.     |
|-------|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1     | Проценты к получению по договорам займов     | 128 518        | 403            |
| 2     | Проценты к получению по банковским депозитам | 328 336        | 500 064        |
|       | <b>Итого проценты к получению</b>            | <b>456 854</b> | <b>500 467</b> |

**5.5. Прочие доходы и расходы.**

Прочие доходы и расходы за 2024 – 2025 гг. отраженные по строкам 2340 и 2350 отчета о финансовых результатах соответственно, представляют собой следующее:

| № п/п  | Наименование показателя                                                                       | За 2025г.       | За 2024 г.      |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1      | <b>Прочие доходы</b>                                                                          | <b>12 482</b>   | <b>21 979</b>   |
| 1.1.   | Продажа имущества                                                                             |                 |                 |
| 1.1.1. | Продажа основных средств                                                                      | 5 275           | 15 833          |
|        | Продажа сырья и материалов                                                                    | 1               | 109             |
| 1.2.   | Доходы от продажи валюты                                                                      | -               | -               |
| 1.3.   | Курсовые разницы                                                                              | 13              | 3               |
| 1.3.1. | Курсовые разницы в иностранной валюте                                                         | -               | -               |
| 1.4.   | Прочие доходы                                                                                 |                 |                 |
| 1.4.1. | Вознаграждение от перечисления средств по зарплатному проекту                                 | 1 339           | 1 035           |
| 1.4.2. | Доходы от реализации по спонсорским договорам                                                 | 3 333           | 1 083           |
| 1.4.3. | Штрафы, пени и иные санкции по хозяйственным договорам                                        | 54              | 2 200           |
| 1.4.4. | Списанная кредиторская задолженность                                                          | 118             | 34              |
| 1.4.5. | Прибыли прошлых лет                                                                           | 233             | 73              |
| 1.4.6. | Прочие                                                                                        | 2 116           | 1 609           |
| 2      | <b>Прочие расходы</b>                                                                         | <b>(21 659)</b> | <b>(14 815)</b> |
| 2.1.   | Продажа имущества                                                                             |                 |                 |
| 2.1.1. | Продажа основных средств                                                                      | (3 974)         | (2 390)         |
| 2.2.   | Расходы при конвертации валюты                                                                | (1 511)         | (1 542)         |
| 2.3.   | Курсовые разницы                                                                              |                 |                 |
| 2.3.1. | Курсовые разницы в иностранной валюте                                                         | -               | -               |
| 2.3.2. | Курсовые разницы в у.е.                                                                       |                 | -               |
| 2.4.   | Расходы по передаче товаров (работ, услуг) безвозмездно и для собственных нужд                | (7 579)         | (5 130)         |
| 2.5.   | Услуги кредитных организаций                                                                  | (859)           | (684)           |
| 2.6.   | Прочие расходы                                                                                |                 |                 |
| 2.6.1. | Суммы списанной дебиторской задолженности, по которой не создан резерв по сомнительным долгам | (1)             | (2)             |
| 2.6.2. | Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году                                                | (278)           | -               |
| 2.6.3. | НДС по безвозмездной передаче и в расходах                                                    | (1 512)         | (1 088)         |
| 2.6.4. | Корпоративные спортивные и культурно-массовые мероприятия                                     | (3 246)         | (2 896)         |
| 2.6.5. | Списание выделенного НДС на прочие расходы (не принимаемые в налоговом учете)                 | (1 309)         | (978)           |



**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| № п/п | Наименование показателя                                | За 2025г. | За 2024 г. |
|-------|--------------------------------------------------------|-----------|------------|
| 2.6.6 | Начисление резерва под обесценение ТМЦ                 | (112)     | -          |
| 2.6.7 | Штрафы, пени и иные санкции по хозяйственным договорам | (455)     | (4)        |
| 2.6.8 | Прочие внереализационные расходы                       | (823)     | (101)      |

**5.6. Налог на прибыль.**

Величина расхода по налогу на прибыль (строка 2410 Отчета о финансовых результатах) определена, исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированной на суммы постоянного налогового обязательства (актива), и составила 146 775 тыс. руб.. Величина текущего налога на прибыль (строка 2411 Отчета о финансовых результатах) определена, исходя из величины расхода по налогу на прибыль, скорректированной на суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода и составила 126 187 тыс. руб. За 2024 год сумма текущего налога на прибыль составила 39 400 тыс. руб.

| Наименование показателя                                                       | За 2025г. | за 2024 г.  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Прибыль (убыток) до налогообложения по данным бухгалтерского учета            | 4 495 911 | 13 156 902  |
| в том числе:                                                                  |           |             |
| Прибыль, облагаемая по ставке 0%                                              | 3 950 000 | 12 766 000  |
| Прибыль, облагаемая по ставке 25% (в 2024г. – 20%)                            | 545 911   | 390 902     |
| Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль                         | (987 500) | (2 631 380) |
| Постоянный налоговый расход (доход)                                           | 977 226   | 2 546 130   |
| Расход (доход) по налогу на прибыль                                           | (146 775) | (65 392)    |
| Отложенный налог на прибыль, в т.ч.                                           | (20 588)  | (25 992)    |
| обусловленный возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде | (20 588)  | (25 992)    |
| Перерасчет отложенных налоговых активов и обязательств по ставке 25%          | -         | 19 658      |
| Текущий налог на прибыль (текущий налоговый убыток)                           | (126 187) | (39 400)    |

Постоянные и временные разницы, возникшие в отчетном периоде и повлекшие корректировки условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль составили:

| № п/п | Наименование показателя              | За 2025г. | За 2024 г. |
|-------|--------------------------------------|-----------|------------|
| 1.    | Постоянные разницы                   | 3 908 904 | 12 730 650 |
| 2.    | Временные (вычитаемые) разницы       | (332 997) | (219 463)  |
| 3.    | Временные (налогооблагаемые) разницы | 18 185    | 9 791      |

**ООО «ФосАгро-Регион»**

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**6. Прочие пояснения.**

**6.1. Связанные стороны.**

Полный перечень связанных сторон за 2024-2025 гг. и информация о них приведены в таблице:

Характер отношений со связанными сторонами

| Группа                                                | Характер отношений* |            | Изменения в составе связанных сторон |
|-------------------------------------------------------|---------------------|------------|--------------------------------------|
|                                                       | за 2025 г.          | за 2024 г. |                                      |
| Наименование связанной стороны                        |                     |            |                                      |
| <b>Основное хозяйственное общество (товарищество)</b> |                     |            |                                      |
| ПАО «ФосАгро»                                         | В                   | В          | -                                    |
| <b>Дочерние хозяйственные общества</b>                |                     |            |                                      |
| ООО «ФосАгро-Орел»                                    | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Воронеж»                                 | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Волга»                                   | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Липецк»                                  | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Курск»                                   | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Дон»                                     | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Кубань»                                  | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Ставрополь»                              | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Тамбов»                                  | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Северо-Запад»                            | А                   | А          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Сибирь»                                  | А                   | А          | -                                    |
| <b>Основной управленческий персонал</b>               |                     |            |                                      |
| Возк А.М. – генеральный директор                      | В                   | В          | -                                    |
| Заточный М.С. – член правления                        | В                   | В          | -                                    |
| Гильгенберг А.А. – член правления                     | В                   | В          | -                                    |
| Круговых Ю.Н. – член правления                        | В                   | В          | -                                    |
| Гурьев И.С. – член правления                          | В                   | В          | -                                    |
| Стеркин М.В. – член правления                         | В                   | В          | -                                    |
| Шарабайко А.Ф. – член правления                       | В                   | В          | -                                    |
| <b>Прочие связанные стороны</b>                       |                     |            |                                      |
| АО «Апатит»                                           | С                   | С          | -                                    |
| ООО «ФосАгро-Сервис»                                  | С                   | С          | -                                    |
| ООО «ИЦ ФосАгро»                                      | С                   | С          | -                                    |

# ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|                             |   |   |   |
|-----------------------------|---|---|---|
| ООО «Корпоративное питание» | С | С | - |
| ООО «Тирвас»                | С | С | - |

А\* - организация (физическое лицо) контролируется или на нее оказывается значительное влияние Обществом

В\* - организация (физическое лицо) контролирует или оказывает значительное влияние на Общество

С\* - организация (физическое лицо) и Общество контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи лица) одно и то же юридическое и (или) физическое лицо (группа лиц)

В уставном капитале ООО «ФосАгро-Регион» долей в размере 99,99% владеет Публичное акционерное общество «ФосАгро» (ИНН 7736216869).

В соответствии с Федеральным законом от 07.08.2001 №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее – Федеральный закон №115-ФЗ) и на основании сведений, полученных от акционеров публичного акционерного общества «ФосАгро» (далее – ПАО «ФосАгро» или Общество), сообщаем, что у Общества отсутствует бенефициарный владелец в смысле, придаваемом этому определению Федеральным законом №115-ФЗ, т.е. физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) юридическим лицом либо имеет возможность контролировать его действия.

Дополнительно информируем об адресах страниц в сети Интернет, используемых ПАО «ФосАгро» для раскрытия информации:

<https://www.phosagro.ru/ori/item4157.php>

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=573>

Операции со связанными сторонами за 2024-2025 гг. представляют собой следующее:

**ООО «ФосАгро-Реггион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

**Расчеты и операции со связанными сторонами**

тыс. руб.

| Связанная сторона                              | Виды операций                                                                             | Условия и сроки завершения расчетов, форма расчетов | Период | Стоимостные показатели по незавершенным на начало отчетного периода операциям |                            | Объем операций с НДС | Объем денежных потоков в с НДС | Стоимостные показатели по незавершенным на конец отчетного периода операциям |                            |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                |                                                                                           |                                                     |        | Дебиторская задолженность                                                     | Кредиторская задолженность |                      |                                | Дебиторская задолженность                                                    | Кредиторская задолженность |
| Операции с основным хозяйствующим обществом    |                                                                                           |                                                     |        |                                                                               |                            |                      |                                |                                                                              |                            |
| ПАО «ФосАгро» (поставщик)                      | Услуги по предоставлению web-страницы, хранению документов, использование товарного знака | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 110                        | 583                  | 553                            | -                                                                            | 110                        |
|                                                |                                                                                           |                                                     | 2024   | -                                                                             | 110                        | 583                  | 553                            | -                                                                            | 110                        |
| ПАО «ФосАгро» (учредитель)                     | Выплата дивидендов в пользу учредителя                                                    | Согласно решений                                    | 2025   | -                                                                             | -                          | 4 299 570            | 4 299 570                      | -                                                                            | -                          |
|                                                |                                                                                           |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | 13 233 677           | 13 233 677                     | -                                                                            | -                          |
| Операции с дочерними хозяйственными обществами |                                                                                           |                                                     |        |                                                                               |                            |                      |                                |                                                                              |                            |
| ООО «ФосАгро-Воронеж» (поставщик)              | Аренда недвижимого имущества                                                              | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 4                          | 165                  | 151                            | -                                                                            | 18                         |
|                                                |                                                                                           |                                                     | 2024   | -                                                                             | 4                          | 48                   | 48                             | -                                                                            | 4                          |
| ООО «ФосАгро-Воронеж» (покупатель)             | Вознаграждение за услуги управления                                                       | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 2 632                                                                         | -                          | 69 581               | 69 331                         | 2 882                                                                        | -                          |
|                                                |                                                                                           |                                                     | 2024   | 2 450                                                                         | -                          | 76 358               | 76 176                         | 2 632                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Воронеж» (заемщик)                | Займ                                                                                      | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 207 000              | 147 000                        | 60 000                                                                       | -                          |
|                                                |                                                                                           |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Воронеж» (заемщик)                | Проценты по займу                                                                         | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 2 895                | 2 864                          | 31                                                                           | -                          |
|                                                |                                                                                           |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Волга» (поставщик)                | Аренда недвижимого имущества                                                              | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 60                         | 745                  | 740                            | -                                                                            | 65                         |
|                                                |                                                                                           |                                                     | 2024   | -                                                                             | 60                         | 717                  | 717                            | -                                                                            | 60                         |

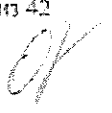
*OK*

**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| Связанная сторона                 | Виды операций                       | Условия и сроки завершения расчетов, форма расчетов | Период | Стоимостные показатели по незавершенным на начало отчетного периода операциям |                            | Объем операций с НДС | Объем денежных потоков в с НДС | Стоимостные показатели по незавершенным на конец отчетного периода операциям |                            |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                   |                                     |                                                     |        | Дебиторская задолженность                                                     | Кредиторская задолженность |                      |                                | Дебиторская задолженность                                                    | Кредиторская задолженность |
| ООО «ФосАгро-Волга» (покупатель)  | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 1 974                                                                         | -                          | 51 465               | 51 278                         | 2 161                                                                        | -                          |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | 1 837                                                                         | -                          | 61 500               | 61 363                         | 1 974                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Волга» (заемщик)     | Займ                                | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 304 000              | 304 000                        | -                                                                            | -                          |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Волга» (заемщик)     | Проценты по займу                   | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 2 685                | 2 685                          | -                                                                            | -                          |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Дон» (поставщик)     | Аренда недвижимого имущества        | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 114                        | 1 478                | 1 469                          | -                                                                            | 123                        |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | 110                        | 1 368                | 1 364                          | -                                                                            | 114                        |
| ООО «ФосАгро-Дон» (покупатель)    | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 2 631                                                                         | -                          | 66 082               | 65 831                         | 2 882                                                                        | -                          |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | 2 450                                                                         | -                          | 106 720              | 106 538                        | 2 631                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Дон» (заемщик)       | Займ                                | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 353 500              | 353 500                        | -                                                                            | -                          |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Дон» (заемщик)       | Проценты по займу                   | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 2 473                | 2 473                          | -                                                                            | -                          |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Кубань» (поставщик)  | Аренда недвижимого имущества        | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 25                         | 301                  | 301                            | -                                                                            | 25                         |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | 25                         | 301                  | 301                            | -                                                                            | 25                         |
| ООО «ФосАгро-Кубань» (покупатель) | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 2 632                                                                         | -                          | 72 219               | 71 969                         | 2 882                                                                        | -                          |
|                                   |                                     |                                                     | 2024   | 2 450                                                                         | -                          | 96 390               | 96 208                         | 2 632                                                                        | -                          |



**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| Связанная сторона                | Виды операций                       | Условия и сроки завершения и расчетов, форма расчетов | Период | Стоимостные показатели по незавершенным на начало отчетного периода операциям |                            | Объем операций с НДС | Объем денежных потоков с НДС | Стоимостные показатели по незавершенным на конец отчетного периода операциям |                            |
|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                  |                                     |                                                       |        | Дебиторская задолженность                                                     | Кредиторская задолженность |                      |                              | Дебиторская задолженность                                                    | Кредиторская задолженность |
| ООО «ФосАгро-Кубань» (заемщик)   | Займы                               | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | -                                                                             | -                          | 2 003 000            | 2 003 000                    | -                                                                            | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | -                                                                             | -                          | 252 000              | 252 000                      | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Кубань» (заемщик)   | Проценты по займу                   | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | -                                                                             | -                          | 97 552               | 97 552                       | -                                                                            | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | -                                                                             | -                          | 325                  | 325                          | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Курск» (покупатель) | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | 1 973                                                                         | -                          | 46 052               | 45 864                       | 2 161                                                                        | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | 1 837                                                                         | -                          | 49 998               | 49 862                       | 1 973                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Курск» (покупатель) | Услуги по участию в биржевых торгах | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | -                                                                             | -                          | 172                  | 172                          | -                                                                            | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | -                                                                             | -                          | 8                    | 8                            | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Курск» (заемщик)    | Займы                               | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | -                                                                             | -                          | 228 400              | 228 400                      | -                                                                            | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                            | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Курск» (заемщик)    | Проценты по займу                   | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | -                                                                             | -                          | 2 186                | 2 186                        | -                                                                            | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                            | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Инта» (покупатель)  | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | 1 973                                                                         | -                          | 42 364               | 42 176                       | 2 161                                                                        | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | 1 837                                                                         | -                          | 49 998               | 49 862                       | 1 973                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Орел» (поставщик)   | Купля-продажа автомобиля            | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | -                                                                             | -                          | 11 125               | 11 125                       | -                                                                            | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                            | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Орел» (покупатель)  | Купля-продажа автомобиля            | Согласно договору, оплата денежными средствами        | 2025   | -                                                                             | -                          | 6 330                | 6 330                        | -                                                                            | -                          |
|                                  |                                     |                                                       | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                            | -                                                                            | -                          |

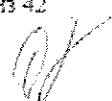
*OK*

**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

| Связанная сторона                      | Виды операций                       | Условия и сроки завершения расчетов, форма расчетов | Период | Стоимостные показатели по неизвершенным на начало отчетного периода операциям |                            | Объем операций с НДС | Объем денежных потоков с НДС | Стоимостные показатели по неизвершенным на конец отчетного периода операциям |                            |
|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                        |                                     |                                                     |        | Дебиторская задолженность                                                     | Кредиторская задолженность |                      |                              | Дебиторская задолженность                                                    | Кредиторская задолженность |
| ООО «ФосАгро-Орел» (покупатель)        | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 1 973                                                                         | -                          | 57 558               | 57 370                       | 2 161                                                                        | -                          |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | 1 837                                                                         | -                          | 64 219               | 64 083                       | 1 973                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Орел» (заемщик)           | Займ                                | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 30 000                                                                        | -                          | 1 250 000            | 790 000                      | 490 000                                                                      | -                          |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | 30 000               | -                            | 30 000                                                                       | -                          |
| ООО «ФосАгро-Орел» (заемщик)           | Проценты по займу                   | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 78                                                                            | -                          | 12 596               | 9 847                        | 2 827                                                                        | -                          |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | 78                   | -                            | 78                                                                           | -                          |
| ООО «ФосАгро-СевероЗапад» (покупатель) | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 2 632                                                                         | -                          | 118 033              | 117 783                      | 2 882                                                                        | -                          |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | 2 450                                                                         | -                          | 147 586              | 147 404                      | 2 632                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-СевероЗапад» (покупатель) | Услуги по участию в биржевых торгах | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 108                                                                           | -                          | 9 448                | 8 297                        | 1 259                                                                        | -                          |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | 282                                                                           | -                          | 7 092                | 7 266                        | 108                                                                          | -                          |
| ООО «ФосАгро-Сибирь» (поставщик)       | Аренда недвижимого имущества        | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 51                         | 351                  | 400                          | -                                                                            | 32                         |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | 51                         | 614                  | 614                          | -                                                                            | 51                         |
| ООО «ФосАгро-Сибирь» (покупатель)      | Вознаграждение за услуги управления | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 1 903                                                                         | -                          | 90 496               | 90 315                       | 2 084                                                                        | -                          |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | 1 774                                                                         | -                          | 116 717              | 116 585                      | 1 903                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Ставрополь» (заемщик)     | Займ                                | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 250 000              | 250 000                      | -                                                                            | -                          |
|                                        |                                     |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                            | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-                          | Проценты по займу                   | Согласно договору,                                  | 2025   | -                                                                             | -                          | 1 093                | 1 093                        | -                                                                            | -                          |



**ООО «ФосАгро-Регион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

**(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

| Связанная сторона                       | Виды операций                                | Условия и сроки завершения расчетов, форма расчетов | Период | Стоимостные показатели по незавершенным на начало отчетного периода операциям |                            | Объем операций с НДС | Объем денежных потоков в с НДС | Стоимостные показатели по незавершенным на конец отчетного периода операциям |                            |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                         |                                              |                                                     |        | Дебиторская задолженность                                                     | Кредиторская задолженность |                      |                                | Дебиторская задолженность                                                    | Кредиторская задолженность |
| «Ставрополь» (заемщик)                  |                                              | оплата денежными средствами                         | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Ставрополь» (покупатель)   | Вознаграждение за услуги управления          | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 1 971                                                                         | -                          | 64 123               | 63 936                         | 2 161                                                                        | -                          |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | 1 837                                                                         | -                          | 69 519               | 69 382                         | 1 974                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Тамбов» (поставщик)        | Аренда недвижимого имущества                 | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 12                         | 149                  | 149                            | -                                                                            | 12                         |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | -                                                                             | 12                         | 149                  | 149                            | -                                                                            | 12                         |
| ООО «ФосАгро-Тамбов» (покупатель)       | Вознаграждение за услуги управления          | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 1 974                                                                         | -                          | 53 881               | 53 694                         | 2 161                                                                        | -                          |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | 1 837                                                                         | -                          | 46 401               | 46 264                         | 1 974                                                                        | -                          |
| ООО «ФосАгро-Тамбов» (заемщик)          | Займ                                         | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 150 000              | 150 000                        | -                                                                            | -                          |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| ООО «ФосАгро-Тамбов» (заемщик)          | Проценты по займу                            | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 1 646                | 1 646                          | -                                                                            | -                          |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | -                    | -                              | -                                                                            | -                          |
| Операции с прочими связанными сторонами |                                              |                                                     |        |                                                                               |                            |                      |                                |                                                                              |                            |
| ООО «ФосАгро-Сервис» (поставщик)        | Аренда недвижимого имущества                 | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 30 491               | 30 491                         | -                                                                            | -                          |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | 29 798               | 29 798                         | -                                                                            | -                          |
| АО «Апатит» (поставщик)                 | Информационно-консультационные услуги        | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 340                        | 6 141                | 5 242                          | -                                                                            | 1 239                      |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | -                                                                             | 160                        | 2 357                | 2 177                          | -                                                                            | 340                        |
| АО «Апатит» (поставщик)                 | Услуги в области бухгалтерского обслуживания | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 409                        | 4 368                | 4 049                          | -                                                                            | 728                        |
|                                         |                                              |                                                     | 2024   | -                                                                             | 396                        | 4 413                | 4 400                          | -                                                                            | 409                        |
| АО «Апатит» (поставщик)                 | Агентские услуги                             | Согласно договору,                                  | 2025   | 420                                                                           | -                          | 720                  | 1 050                          | 60                                                                           | -                          |

*OK*

**ООО «ФосАгро-Регнион»**

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.**

(числовые показатели приложены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

| Связанная сторона                           | Виды операций        | Условия и сроки завершения расчетов, форма расчетов | Период | Стоимостные показатели по незавершенным на начало отчетного периода операциям |                            | Объем операций с НДС | Объем денежных потоков в € НДС | Стоимостные показатели по незавершенным на конец отчетного периода операциям |                            |
|---------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                             |                      |                                                     |        | Дебиторская задолженность                                                     | Кредиторская задолженность |                      |                                | Дебиторская задолженность                                                    | Кредиторская задолженность |
|                                             |                      | оплата денежными средствами                         | 2024   | -                                                                             | -                          | 420                  | -                              | 420                                                                          | -                          |
| АО «Апатит» (поставщик)                     | Приобретение товаров | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 142                                                                           | -                          | 2 258 272            | 2 291 616                      | 33 202                                                                       | -                          |
|                                             |                      |                                                     | 2024   | -                                                                             | 256                        | 1 749 902            | 1 749 758                      | -                                                                            | 142                        |
| АО «Апатит» (покупатель)                    | Агентские услуги     | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 15 159                                                                        | -                          | 180 328              | 167 605                        | 27 882                                                                       | -                          |
|                                             |                      |                                                     | 2024   | 5 390                                                                         | -                          | 138 053              | 128 284                        | 15 159                                                                       | -                          |
| Балаковский филиал АО «Апатит» (покупатель) | Агентские услуги     | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 4 653                                                                         | -                          | 111 482              | 98 703                         | 17 432                                                                       | -                          |
|                                             |                      |                                                     | 2024   | 3 845                                                                         | -                          | 60 413               | 59 605                         | 4 653                                                                        | -                          |
| Волховский филиал АО «Апатит» (покупатель)  | Агентские услуги     | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | 11 764                                                                        | -                          | 61 161               | 67 595                         | 5 330                                                                        | -                          |
|                                             |                      |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | 23 751               | 11 987                         | 11 764                                                                       | -                          |
| ООО ИЦ «ФосАгро» (поставщик)                | ИТ-обслуживание      | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 151                        | 1 790                | 1 792                          | -                                                                            | 149                        |
|                                             |                      |                                                     | 2024   | -                                                                             | 134                        | 1 778                | 1 795                          | -                                                                            | 151                        |
| ООО «Гирвас» (поставщик)                    | Услуги по проживанию | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | 265                        | 307                  | 572                            | -                                                                            | -                          |
|                                             |                      |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | 396                  | 131                            | -                                                                            | 265                        |
| ООО «Корпоративное питание» (поставщик)     | Приобретение товаров | Согласно договору, оплата денежными средствами      | 2025   | -                                                                             | -                          | 110                  | 110                            | -                                                                            | -                          |
|                                             |                      |                                                     | 2024   | -                                                                             | -                          | 113                  | 113                            | -                                                                            | -                          |

Неденежных расчетов за оказанные услуги в отчетных периодах не было.

**ООО «ФосАгро-Регион»**

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**Расчеты по начисленным дивидендам в пользу ООО «ФосАгро-Регион»  
за 2024-2025 г.г. (тыс.руб.)**

| Общество                  | Задолженность по выплате дивидендов на 31.12.2023 | Начислено дивидендов в 2024 | Задолженность по выплате дивидендов на 31.12.2024 | Начислено дивидендов в 2025 | Задолженность по выплате дивидендов на 31.12.2025 |
|---------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|
| ООО «ФосАгро-Воронеж»     | -                                                 | 1 369 000                   | -                                                 | 326 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Волга»       | -                                                 | 1 202 000                   | -                                                 | 200 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Дон»         | -                                                 | 1 840 000                   | -                                                 | 482 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Кубань»      | -                                                 | 1 725 000                   | -                                                 | 488 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Курск»       | -                                                 | 360 000                     | -                                                 | 240 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Липецк»      | -                                                 | 522 000                     | -                                                 | 120 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Орел»        | -                                                 | 1 330 000                   | -                                                 | 242 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-СевероЗапад» | -                                                 | 1 770 000                   | -                                                 | 897 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Ставрополь»  | -                                                 | 863 000                     | -                                                 | 617 000                     | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Тамбов»      | -                                                 | 275 000                     | -                                                 | 88 000                      | -                                                 |
| ООО «ФосАгро-Сибирь»      | -                                                 | 1 510 000                   | -                                                 | 250 000                     | -                                                 |
| <b>Итого :</b>            | <b>-</b>                                          | <b>12 766 000</b>           | <b>-</b>                                          | <b>3 950 000</b>            | <b>-</b>                                          |

**6.2. Вознаграждения основному управленческому персоналу.**

Информация о размерах вознаграждений, начисленных основному управленческому персоналу Общества, представляет собой следующее\*:

| № п/п | Наименование показателя                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | За 2025 г. | За 2024 г. |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 1     | Краткосрочные вознаграждения - суммы, подлежащие выплате в течение отчетного периода и 12 месяцев после отчетной даты (оплата труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде, оплата организацией лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и т.п. платежи в пользу основного управленческого персонала) | 402 524    | 438 599    |

*OK*

## ООО «ФосАгро-Регион»

### Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

\* В соответствии с пунктом 11 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах», под основным управленческим персоналом организации понимаются руководители (генеральный директор, иные лица, осуществляющие полномочия единоличного исполнительного органа организации), их заместители, члены коллегиального исполнительного органа, члены совета директоров (наблюдательного совета) или иного коллегиального органа управления организации, а также иные должностные лица, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью организации.

Вознаграждения членам Правления за период 2024 - 2025 гг. не производились.

Задолженность по краткосрочным займам, выданным управленческому персоналу на 31 декабря 2025 г. отсутствует.

#### 6.3. Информация по сегментам.

Раскрытие в бухгалтерской отчетности информации по сегментам осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010), утвержденного приказом Минфина России от 08 ноября 2010г. №143н.

ООО «ФосАгро-Регион» не раскрывает информацию по сегментам, поскольку не является эмитентом публично размещаемых ценных бумаг, вследствие чего согласно ПБУ 12/2010 не несет обязанности по предоставлению такой информации.

#### 6.4. События после отчетной даты и непрерывность деятельности.

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который может оказать влияние на финансовое состояние или результаты деятельности организации и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год. Существенных событий после отчетной даты не происходило.

В настоящее время в целом сохраняется платежеспособный спрос российских аграриев на минеральные удобрения всех марок и производителей, реализуемых управляемыми ООО «ФосАгро-Регион» компаниями.

Сохраняется спрос на предоставление услуг управляемых Обществом предприятий погрузо-разгрузочного характера, хранения, фасовки удобрений, тукосмешения и автодоставки, как собственным, так и привлеченным транспортом.

Общество продолжает оказывать услуги по управлению в отношении дочерних обществ, передавших полномочия единоличного исполнительного органа, а также самостоятельно осуществлять деятельности по поставки минеральных удобрений в адрес промышленных предприятий.

Продолжается развитие дистрибуционно-логистической сети ФосАгро-Регион в регионах присутствия сбытовых предприятий, находящихся под управлением ООО «ФосАгро-Регион».

Исходя из вышеизложенного, непрерывность деятельности Общества по меньшей мере в течение 12 месяцев после отчетной даты не вызывает вопросов, так как, предпринимаемые Обществом меры и планы развития позволяют обеспечивать бесперебойное функционирование и исполнение обязательств перед контрагентами.

#### 6.5. Управление рисками.

Отраслевые и рыночные риски Общества связаны с осуществлением деятельности в отрасли, где спрос и цены на продукцию значительно зависят как от себестоимости сырья, так и от конъюнктуры на рынке минеральных удобрений.

Также на деятельность Общества оказывает влияние регуляторное воздействие органов государственной власти в области оборота минеральных удобрений и налогообложения на них.

В Обществе и управляемых предприятиях применяется система согласования всех существенных вопросов хозяйственной деятельности, что минимизирует влияние отраслевых и рыночных рисков.

Общество развивает региональные комплексы, увеличивая мощности хранения минеральных удобрений. За счет хранения минеральных удобрений на сторонних логистических центрах достигается расширение зоны поставок удобрений региональных сбытовых предприятий, передавших полномочия единоличного исполнительного органа Обществу.

## ООО «ФосАгро-Регион»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В ассортименте управляемых компаний – более 50 марок минеральных удобрений и кормовых добавок производства Группы ФосАгро.

Также управляемые Обществом предприятия активно развивают продажи минеральных удобрений производителей, не входящих в Группу ФосАгро и иной продукции, в т.ч. семян, диверсифицируя отраслевые и рыночные риски.

Кроме того, конечным потребителям предоставляются дополнительные услуги: фасовка, тукосмещение, хранение удобрений и автодоставка.

Расширение рынка сбыта позволяет минимизировать возможные потери от колебаний объемов потребления в зоне охвата управляемых обществ.

Общество расширяет сферу поставок промышленным предприятиям на территории РФ как самостоятельный поставщик, а также как агент обеспечивает поставки удобрений в сопредельные с РФ страны.

Отраслевые и стратегические риски компаний Группы ФосАгро раскрываются ежегодно в интегрированном годовом отчете на сайте [phosagro.ru](http://phosagro.ru)

### 6.6. Условные активы и обязательства.

Условные обязательства:

По состоянию на 31.12.2025 года у Общества:

- отсутствуют незаконченные судебные разбирательства;
- отсутствует вероятность наложения существенных штрафов со стороны налоговых органов и контрагентов.

### 6.7. Налоговое законодательство.

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российское Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и существует определенная вероятность того, что операции, в прошлом не вызвавшие сомнения, могут быть оспорены в настоящее время. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

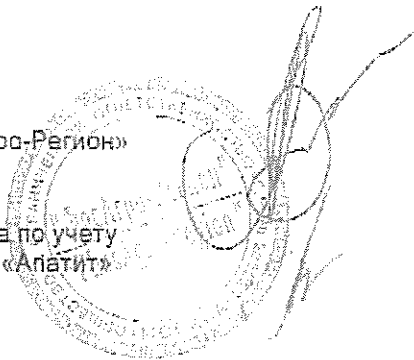
«06» марта 2026 г.

Генеральный директор ООО «ФосАгро-Регион»

А.М.Вовк

Заместитель директора департамента по учету  
московских и сбытовых компаний АО «Апатит»  
(доверенность №6/н от 09.06.2023г.)

Т.Н.Худякова



01