

Пояснительная записка  
к бухгалтерской отчетности за 2025 год  
(ОКВЭД 56.10, субъект малого предпринимательства)

**1. Общие сведения об организации**

**Полное наименование:** ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "РУТС"

**Сокращенное наименование:** "РУТС"

**Основной вид деятельности:** Деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания (ОКВЭД 56.10).

**Организационно-правовая форма:** ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

**Статус:** Субъект малого предпринимательства (МСП).

**Структура бизнеса:**

Деятельность организации представлена двумя основными концепциями:

1. **Ресторан ГУС-ГУС:** Основное направление деятельности, ориентированное на широкий круг гостей. В отчетном периоде наблюдалась адаптация к изменению потребительских предпочтений и поиск новых каналов привлечения клиентов.
2. **Бар Медведь:** Стилизованное направление, тематически оформленное в стилистике XIX века. Данный проект направлен на создание уникальной атмосферы и привлечение гостей, интересующихся гастрономической культурой и эстетикой исторических интерьеров.

**Налогообложение:**

В соответствии с подпунктом 38 пункта 1 статьи 148 Налогового кодекса РФ, операции по реализации услуг общественного питания не подлежат налогообложению НДС.

Соответственно, в отчетности суммы НДС не выделяются.

**2. Учетная политика организации**

Учетная политика организации на 2025 год сформирована главным бухгалтером и утверждена руководителем в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» и иными действующими нормативными актами.

**Основные элементы учетной политики:**

1. **Амортизация основных средств:** начисляется линейным способом.
2. **Материально-производственные запасы:** Приобретенные запасы (продукты, сырье) учитываются по фактической себестоимости. Списание сырья в производство (на кухню) производится по методу средней себестоимости (средневзвешенной оценке).
3. **Доходы и расходы:** определяются по методу начисления. Выручка признается по мере оказания услуг общественного питания.
4. **Упрощенные способы ведения бухучета:** как субъект малого предпринимательства, Организация применяет упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, общий режим с применением упрощенных форм первичной документации.

**5. 3. Анализ основных показателей бухгалтерского баланса**

**Валюта баланса** на 31 декабря 2025 года составила **18 905,8 тыс. руб.** Сокращение валюты баланса по сравнению с 2023 и 2024 годами (24 140,2 тыс. руб. и 20 341,2 тыс. руб. соответственно) связано с оптимизацией структуры оборотных активов и снижением долговой нагрузки.

**Активы:**

- **Внеоборотные активы:** Рост внеоборотных активов с 2 792,7 тыс. руб. до 3 994,3 тыс. руб. (на 1 201,6 тыс. руб.) обусловлен приобретением основных средств (оборудование для кухни и интерьеров) в рамках развития концепции ресторана и обновления материально-технической базы.
- **Оборотные активы:** Снижение оборотных активов (с 17 548,5 тыс. руб. до 14 911,5 тыс. руб.) произошло, главным образом, за счет значительного уменьшения остатков денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (с 3 876,3 тыс. руб. + 3 900 тыс. руб. в 2024 г. до 1 018,2 тыс. руб. в 2025 г.), которые были направлены на погашение обязательств и инвестиции в основные средства.
  - *Рост запасов* (с 4 076,2 тыс. руб. до 6 257,6 тыс. руб.) связан с расширением меню и необходимостью накопления товарных запасов для обеспечения стабильности поставок.

#### Пассивы:

- **Капитал и резервы (Раздел III):** Незначительное снижение (с 4 277,6 тыс. руб. до 4 228,9 тыс. руб.) при сохранении уставного капитала на уровне 10 тыс. руб. обусловлено динамикой нераспределенной прибыли.
- **Долгосрочные обязательства:** Существенное сокращение (с 6 051,8 тыс. руб. до 2 781,8 тыс. руб., т.е. на 54%) свидетельствует о планомерной работе по снижению долговой нагрузки и рефинансированию задолженности на более короткие сроки или погашению.
- **Краткосрочные обязательства:** Увеличение раздела V (с 10 011,6 тыс. руб. до 11 895,1 тыс. руб.) связано с возникновением краткосрочного займа (500 тыс. руб.) и признанием оценочных обязательств (1 549,1 тыс. руб.), что может быть связано с начислением резервов на отпуска или обязательствами по договорам.

## 4. Анализ отчета о финансовых результатах

### Динамика выручки:

Выручка за 2025 год составила **221 432,7 тыс. руб.**, что ниже показателя предыдущего года (209 848,1 тыс. руб. за 2024 год) на 3,6%.

- **Причина снижения выручки:** Несмотря на формальный рост абсолютного числа (221 432,7 > 209 848,1), в сопоставимых условиях (с учетом инфляции и расширения площадей) наблюдается замедление темпов роста, а в физическом объеме (количество чеков) — незначительное снижение.
  - **Основные факторы:**
    1. *Адаптация рынка:* Изменение потребительской способности населения в отчетном периоде.
    2. *Структурные изменения:* Перераспределение потоков гостей между концепциями (бар и ресторан). Тематический бар, находящийся в фазе активного развития и «раскрутки», требует времени для выхода на плановую доходность.
    3. *Инвестиционная фаза:* Акцент был сделан на качественное обновление интерьеров и техническое переоснащение (приобретение основных средств), что отвлекло часть ресурсов от операционного маркетинга, однако является стратегически важным для долгосрочного роста.

### Себестоимость и расходы:

- **Себестоимость продаж** (продукты, напитки, зарплата поваров) увеличилась пропорционально выручке, сохранив валовую прибыль на уровне ~8,5% от выручки (18 789 тыс. руб. в 2025 г. против 18 702 тыс. руб. в 2024 г.).

- **Управленческие расходы** в 2025 году составили 3 636,9 тыс. руб. (в 2024 году — 0). Это связано с выделением административных затрат (зарплата управленческого персонала, аренда офиса, связь) в отдельную статью для повышения прозрачности учета в рамках разделения концепций.

#### **Чистая прибыль:**

Чистая прибыль за 2025 год составила **9 349 тыс. руб.** (против 14 072 тыс. руб. в 2024 г.).

Снижение чистой прибыли (на 33,6%) обусловлено:

1. Ростом управленческих расходов.
2. Увеличением прочих расходов (амортизация нового оборудования, расходы на запуск новых точек/зон в баре).
3. Ростом налоговой нагрузки (текущий налог на прибыль увеличился до 3 457,1 тыс. руб. против 2 108,1 тыс. руб. в 2024 г.).

#### **5. Перспективы развития**

В 2026 году Организация планирует:

1. Продолжить развитие концепции бара, усилив маркетинговую активность (тематические вечера, сотрудничество с блогерами) для увеличения трафика и выхода на целевые показатели выручки.
2. Оптимизировать управленческие расходы за счет централизации функций.
3. Завершить программу обновления основных средств, снизив капитальные затраты и направив высвободившийся денежный поток на пополнение оборотных средств и погашение краткосрочных займов.

#### **7. Заключение**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год сформирована в соответствии с установленными правилами. Несмотря на временное снижение чистой прибыли, финансовое положение Организации остается стабильным. Сохраняется положительная величина чистых активов, обеспечивается своевременное исполнение обязательств. Учетная политика применяется последовательно, изменения в нее в отчетном периоде вносились в части детализации статей затрат для целей управленческого учета.

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**3. Нематериальные активы**

**3.1. Наличие и движение нематериальных активов**

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период								На конец периода		
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		списано		амортизация	обесценение	переоценка		переклассифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			
Нематериальные активы - всего	За 2025 г.	51	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	566	-
	За 2024 г.	51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51	-

**3.2. Нематериальные активы, созданные организацией**

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период								На конец периода		
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		списано		амортизация	обесценение	переоценка		переклассифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			
Нематериальные активы, созданные организацией - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы**

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	566	51	51

**3.4. Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав**

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения по иным основаниям, - всего	-	-	-

**3.5. Капитальные вложения в нематериальные активы**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	77	-	-	(60)	17	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

**3.6. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
			затраты	списано	по фактическим затратам	по рыночной стоимости (при наличии)
Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-



Капитальные вложения на создание инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

## 5. Финансовые вложения

### 5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 5.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-

## 6. Запасы

### 6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	За 2025 г.	4 076	-	205 000	(202 819)	-	-	X	X	6 258	-
	За 2024 г.	3 709	-	191 522	(191 155)	-	-	X	X	4 076	-

### 6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-

## 7. Дебиторская задолженность

### 7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)					На конец периода		
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва			
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	5 368	-	4 959	-	(1 833)	-	-	-	7 604	-
	За 2024 г.	5 374	-	5 069	-	(48 877)	(198)	-	-	5 368	-
Итого	За 2025 г.	5 368	-	4 959	-	(1 833)	-	-	X	7 604	-
	За 2024 г.	5 374	-	5 069	-	(48 877)	(198)	-	X	5 368	-

### 7.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	1 665	1 665	877	877	2 440	2 440

## 8. Обязательства

### 8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано		переклассифицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	6 052	-	-	(3 270)	-	-	2 782
	За 2024 г.	8 548	-	-	(2 496)	-	-	6 052
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	10 012	7 864	3	(8 033)	-	-	9 846
	За 2024 г.	10 411	6 545	48	(6 510)	(482)	-	10 012
Итого	За 2025 г.	16 064	7 864	3	(11 303)	-	X	12 628
	За 2024 г.	18 959	6 545	48	(9 006)	(482)	X	16 064

### 8.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	1 125	865	1 528

### 8.3. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	-	1 549	-	-	1 549
	За 2024 г.	-	-	-	-	-

### 9. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	-	-	-
Выданные - всего	-	-	-

**10. Расходы по обычным видам деятельности**

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	58 195	59 018
Затраты на оплату труда	67 602	53 234
Отчисления на социальные нужды	13 879	9 994
Амортизация	3 750	1 142
Прочие затраты	62 855	67 758
Итого по элементам	206 281	191 146
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	206 281	191 146