

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И
ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

I. Общие сведения

1. Информация об Обществе

Акционерное общество «Компания ТрансТелеКом» (далее – «Общество») зарегистрировано Московской регистрационной палатой 27 февраля 1997 г., регистрационный номер свидетельства 064.126.

Среднесписочная численность персонала Общества за 2025 год составляет 3 276 человек (за 2024 год – 3 339 человек).

Юридический адрес Общества: Российская Федерация, 121357, г. Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 33.

Почтовый адрес Общества: Российская Федерация, 121357, г. Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 33.

Уставный капитал Общества на 31 декабря 2025 г. составляет 1 071 365 тыс. руб. и поделен на 1 071 365 (один миллион семьдесят одна тысяча триста шестьдесят пять) обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 1 000 (одна тысяча) руб. каждая.

Акционерами Общества являются:

№	Наименование организации	Местонахождение	Доля в уставном капитале Общества
1	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД»)	107174, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2	99,9999%
2	Автономная некоммерческая организация «Центр организационного обеспечения структурной реформы на железнодорожном транспорте»	109028, г. Москва, ул. Покровский б-р, д. 3 стр. 1Б	0,0001%

Учредителем ОАО «РЖД» является Российская Федерация, которой принадлежит 100 процентов акций в уставном капитале ОАО «РЖД».

Основными видами деятельности Общества являются:

- Услуги связи на операторском, корпоративном рынке:
 - предоставление магистрального цифрового канала связи, создание виртуальных частных сетей IP VPN, аренда междугородных каналов, магистрального Интернета, оказание услуг на рынке междугородной и международной телефонной связи и другие;
 - проектирование, производство и реализация, как самостоятельно, так и путем кооперации с российскими и иностранными организациями продукции и услуг связи;
 - производство и реализация средств проводной связи, обработка и передача информации.

- Эксплуатация единой магистральной цифровой сети связи ОАО «РЖД» (далее – «ЕМЦСС»):
 - создание и эксплуатация в полосе отвода железнодорожных путей и в других специально отведенных местах волоконно-оптических, спутниковых и радиорелейных сетей связи, сотовых и транкинговых радиосетей, местных, междугородных сетей и узлов связи, других аналоговых и цифровых сетей связи, взаимоувязанных с государственной сетью связи, для удовлетворения собственных потребностей железных дорог в интегрированных услугах технологической связи и предоставления юридическим и физическим лицам платных услуг: местной, междугородной и международной связи, аренды каналов связи, передачи данных и (или) телематических служб, аудиоконференцсвязи и других, за счет свободной емкости сетей связи Общества.
- Строительство:
 - осуществление проектно-изыскательских, инженерно-конструкторских и строительно-монтажных работ и капитального строительства в целях создания собственной производственной базы, исполнение функций генерального заказчика и генерального подрядчика;
 - разработка, проектирование, монтаж и техническое обслуживание российских и международных сетей связи, предназначенных для всех категорий пользователей, а также сетей связи для нужд государственных и муниципальных образований.
- Торговая деятельность:
 - осуществление продажи оборудования клиентам/заказчикам для оказания услуг в соответствии с имеющимися у Общества лицензиями.
- Прочая реализация товаров, работ, услуг:
 - сдача в аренду имущества;
 - оказание услуг, связанных с обеспечением финансово-хозяйственной деятельности ДЗО;
 - предоставление в пользование виртуальных серверов;
 - иные виды деятельности.

Общество имеет следующие филиалы и представительства:

№ п/п	Наименование	Почтовый адрес
1	Представительство АО «Компания ТрансТелеКом» в г. Пекине, КНР	КНР, г. Пекин, р-н Чаоян, Восточная улица Дунфан, стр. 19, д. 5, 3-24 этажи части здания 101, 17-й этаж, комната 1702P1
2	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Регион Петропавловск»	Республика Казахстан, 150001, г. Петропавловск, ул. Сатпаева, д. 35
3	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Дальний Восток»	680011, г. Хабаровск, ул. Знаменщикова, д. 12, этаж 3
4	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Западная Сибирь»	630004, г. Новосибирск, Комсомольский пр., д. 1, корп. 4
5	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Сибирь»	660028, г. Красноярск, ул. Телевизорная, д. 1, стр. 3
6	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Север»	150049, г. Ярославль, ул. Свободы, д. 97
7	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Урал»	620050, г. Екатеринбург, ул. Техническая, д. 18-б, литер А, 4 этаж
8	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Кавказ»	344002, г. Ростов-на-Дону, пр-т Буденновский, зд. 3/3

№ п/п	Наименование	Почтовый адрес
9	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Верхневолжский»	603006, г. Н. Новгород, ул. Семашко, д. 37
10	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Макрорегион Центр»	394018, г. Воронеж, ул. Володарского, д. 64
11	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Межрегиональный филиал Восток»	660028, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Телевизорная, д. 1, стр. 3
12	Филиал АО «Компания ТрансТелеКом» «Межрегиональный филиал Запад»	344002, Ростовская область, г.о. город Ростов-на-Дону, г. Ростов-на-Дону, пр-т Буденновский, зд. 3/3

Общее руководство осуществляет Совет директоров Общества и единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Кравцов Роман Васильевич.

В состав Ревизионной комиссии Общества, действовавшей с 30 сентября 2024 г. по 30 января 2026 г., входили (протокол СД № 444 от 30 сентября 2024 г.):

Болдовская Ирина Константиновна	Главный ревизор Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»
Крикунова Анна Анатольевна	Начальник отдела Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»
Сергуткина Галина Александровна	Ведущий ревизор Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»

В состав Ревизионной комиссии Общества, действующей с 30 января 2026 г. по настоящее время, входят (протокол СД № 467 от 30 января 2026 г.):

Тараканова Инна Владимировна	Заместитель начальника Красноярского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»
Крикунова Анна Анатольевна	Начальник отдела Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»
Сергуткина Галина Александровна	Ведущий ревизор Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД»

2. Динамика чистого оборотного капитала

По состоянию на 31 декабря 2025 г. дефицит чистого оборотного капитала (определяется как разница между суммой оборотных активов и краткосрочными обязательствами) составил 6 015 102 тыс. руб. (3 953 893 тыс. руб. – на 31 декабря 2024 г., 9 750 146 тыс. руб. – на 31 декабря 2023 г.).

Общество контролирует ликвидность с помощью следующих инструментов:

- постоянная оптимизация потоков денежных средств через механизмы контроля операционных расходов и программы снижения затрат;
- поддержание оптимального соотношения долгосрочных и краткосрочных кредитов, реализация программы рефинансирования и погашения краткосрочной части кредитного портфеля (п. 9 «Кредиты и займы» раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах).

Руководство считает, что в 2025 году финансирование деятельности Общества будет достаточным за счет:

- текущих остатков денежных средств в 420 778 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- денежных средств от операционной деятельности;
- неиспользованных остатков по открытым кредитным линиям в размере 9 555 200 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г. (п. 9 «Кредиты и займы» раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах).

Соответственно, руководство полагает, что Общество продолжит свою деятельность и сможет погасить свои обязательства в установленные сроки.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. средняя эффективная процентная ставка по кредитному портфелю Общества к концу года снизилась до уровня 18,21% (на 31 декабря 2024 г. средняя эффективная ставка по кредитному портфелю Общества составляла 23,10%), в связи со снижением ключевой ставки ЦБ до 16% к концу 2025 года.

Средняя эффективная процентная ставка по задолженности по агентскому факторингу по состоянию на 31 декабря 2025 г. определялась на уровне 22,00% годовых (на 31 декабря 2024 г. на уровне 23,06% годовых).

По состоянию на 10 февраля 2026 г. риски некредитоспособности Общества по имеющимся обязательствам оцениваются руководством Общества как минимальные.

3. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. в 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенные отрасли экономики. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Среди отрицательных последствий можно отметить снижение объемов трафика передачи данных в российских сетях в связи с ограничением доступа к значительному количеству контент-ресурсов. Ключевыми факторами риска является также постепенная потеря доходов, связанных с услугами для международных корпораций в РФ, приостановка активностей по развитию транзитных маршрутов через территорию РФ.

В условиях высокой конкуренции на телекоммуникационном рынке крупного бизнеса Общество намерено поддерживать свой рыночный уровень за счет цифрового развития, комплексных интеграционных решений, ориентированных на потребности бизнес-клиентов. Рост спроса на цифровые решения обеспечен как продолжением перехода на удаленную работу и необходимостью обеспечения информационной безопасности, так и регуляторными требованиями для государственных компаний и органов государственной власти по разработке стратегий цифровой трансформации и необходимостью импортозамещения используемого ПО и оборудования.

Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Общества в условиях изменений в российской экономике. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом (п. 19 «Управление финансовыми рисками» раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах).

II. Учетная политика

Ниже представлено краткое изложение учетной политики Общества, на основании которой подготовлена настоящая бухгалтерская отчетность.

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность сформирована в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными стандартами по бухгалтерскому учету, положениями по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности и с иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

Курсы иностранных валют

Наименование	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
За 1 доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
За 1 евро	92,0938	106,1028	99,1919
За 1 юань	11,1592	13,4272	12,5762

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в т.ч. по состоянию на отчетную дату) стоимости активов и обязательств, выраженной в иностранной валюте и подлежащей оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

Финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

4. Основные средства

В составе основных средств отражены здания, сооружения, передаточные устройства, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на их приобретение (сооружение, изготовление). Фактические затраты на приобретение основных средств включают расходы на заработную плату, непосредственно связанные с процессом создания объектов основных средств.

В составе основных средств не учитываются активы, характеризующиеся одновременно признаками, установленными п. 4 ФСБУ 6/2020, стоимостью не более 100 000 руб. за единицу и предназначенные для управленческих нужд, а также специальная и форменная одежда со сроком носки свыше 12 месяцев. Затраты на их приобретение единовременно признаются в составе расходов отчетного периода.

В тоже время в составе основных средств учитывается технологическое оборудование, предназначенное для выполнения работ или оказания услуг, независимо от стоимости, в отношении которого выполняются условия, предусмотренные пунктом 4 ФСБУ 6/2020,

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, а также обесценения.

Срок полезного использования определяется по каждому объекту основных средств исходя из периода, в течение которого использование данного объекта основных средств будет приносить экономические выгоды, руководствуясь при этом Указателем инвентарных объектов основных средств ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 13 марта 2007 г. № 395 р.

Сумма амортизации объектов основных средств, относящихся к оборудованию связи, определяется с учетом ликвидационной стоимости, величины которая может быть получена в случае выбытия данного объекта.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации объекта основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете. В конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном их изменении, элементы амортизации подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств.

Амортизация по всем группам основных средств начисляется линейным способом.

Объекты основных средств проверяются на обесценение. Изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения учитывается в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Объект основных средств, в отношении которого принято решение об отчуждении и выполняются необходимые условия признания переклассифицируются в долгосрочные (внеоборотные) активы к продаже.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

5. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов признаются затраты на приобретение исключительных прав, прав в соответствии с лицензионными договорами либо иными документами, подтверждающими существование таких прав, на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, предназначенные для использования непосредственно в качестве объектов нематериальных активов.

Активы, характеризующиеся одновременно признаками, установленными пунктом 4 ФСБУ 14/2022 и стоимостью не более 100 000 рублей за единицу признаются малоценными нематериальными активами и не учитываются в составе нематериальных активов и признаются расходами периода, в котором завершены капитальные вложения.

В составе нематериальных активов не учитываются не характеризующиеся признаками, установленными пунктом 4 ФСБУ 14/2022 результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, в отношении которых у Общества имеются исключительные права, права в соответствии с лицензионными договорами либо иными документами, подтверждающими существование права на них, а также средства индивидуализации (например, фирменные наименования, товарные знаки, знаки обслуживания), созданные собственными силами.

Стоимость нематериальных активов погашается посредством амортизации, за исключением нематериальных активов, которые не подлежат амортизации (объекты нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования).

Амортизация по всем группам нематериальных активов с определенным сроком полезного использования, стоимость которых погашается посредством амортизации, начисляется линейным способом.

Сумма амортизации объекта нематериальных активов за отчетный период определяется таким образом, чтобы к концу срока амортизации балансовая стоимость этого объекта стала равной его ликвидационной стоимости.

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «*Обесценение активов*».

Объект нематериальных активов, в отношении которого принято решение об отчуждении и выполняются необходимые условия признания, подлежит переклассификации в долгосрочные (внеоборотные) активы к продаже.

6. Капитальные вложения во внеоборотные активы

Капитальные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе капитальных вложений обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты с учетом их существенности отражаются по дополнительно введенным строкам к статьям 1110 «Нематериальные активы», 1150 «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

По капитальным вложениям в объекты основных средств и нематериальных активов, приобретение, создание, улучшение, а также восстановление которых приостановлено и/или которые не включены в инвестиционные бюджеты Общества на текущий и следующий годы, и/или не планируется их использование формируется обесценение.

Капитальные вложения в основные средства и нематериальные активы указываются за минусом суммы обесценения по строкам 11505 «Капитальные вложения в основные средства» и 11102 «Капитальные вложения в нематериальные активы» бухгалтерского баланса, соответственно.

7. Долгосрочные (внеоборотные) активы к продаже

Долгосрочным (внеоборотным) активом к продаже признается объект основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), если его балансовая стоимость будет возмещена за счет отчуждения (продажи, мены, безвозмездной передачи), а не посредством его дальнейшего использования.

Стоимость долгосрочных (внеоборотных) активов к продаже отражается обособленно на отдельном субсчете счета учета товаров и в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих оборотных активов. Долгосрочный (внеоборотный) актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или другого внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Долгосрочный (внеоборотный) актив к продаже отражается в бухгалтерской (финансовой) отчетности по наименьшей из двух величин: по балансовой стоимости соответствующего внеоборотного актива на момент его переклассификации в состав долгосрочных (внеоборотных) активов к продаже либо по текущей рыночной (справедливой) стоимости.

При переклассификации внеоборотного актива в состав долгосрочных (внеоборотных) активов к продаже начисление амортизационных отчислений прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем его перевода в состав долгосрочных (внеоборотных) активов к продаже.

В случае снижения текущей рыночной (справедливой) стоимости долгосрочного (внеоборотного) актива к продаже создается резерв под снижение стоимости долгосрочных (внеоборотных) активов к продаже за счет прочих расходов.

8. Учет аренды

По договорам долгосрочной аренды Общество в установленном порядке в бухгалтерском учете признается право пользования активом и обязательство по аренде.

Актив в форме права пользования признается по фактической стоимости. Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей исходя из срока аренды, номинальной стоимости арендных платежей, ставки дисконтирования и представляет собой обязательства по уплате арендных платежей в будущем.

Общество, являясь арендатором, применяет упрощенный порядок учета договоров аренды в отношении договоров: краткосрочной аренды (по всем предметам аренды вне зависимости от характера и способа их использования, если срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды), аренды малоценных объектов (в отношении каждого предмета аренды, если рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 000 руб.) и аренды с переменными платежами, которые не зависят от индекса или ставки. По данным договорам арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока договора аренды в зависимости от характера использования предмета аренды, а стоимость предметов аренды отражается на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства».

Общество, являясь арендатором, признает затраты, связанные с восстановлением предмета аренды, предусмотренные инвестиционной программой, в составе собственных основных средств.

Стоимость актива в форме права пользования погашается посредством амортизации, исходя из срока аренды. Амортизационные отчисления начинаются с месяца, в котором возникло право пользования активом, и производятся линейным способом.

Величина обязательства по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Начисление процентов осуществляется ежемесячно.

Стоимость актива в форме права пользования отражается в бухгалтерском балансе по группе статей «Прочие внеоборотные активы».

Обязательство по аренде отражается в бухгалтерском балансе по группе статей «Прочие обязательства» в составе долгосрочных обязательств либо по группе статей «Прочие обязательства» в составе краткосрочных обязательств в зависимости от срока погашения.

Проценты, начисленные по обязательству по аренде, отражаются в отчете о финансовых результатах по группе статей «Проценты к уплате».

9. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. При выборе единицы бухгалтерского учета финансовых вложений (по их отдельным видам) Общество исходит из того, что принятая единица учета финансовых вложений должна обеспечить формирование полной и достоверной информации об этих вложениях, а также надлежащий контроль за их наличием и движением. В зависимости от характера финансовых вложений, порядка их приобретения и использования единицей финансовых вложений может быть серия, партия и т.п. однородная совокупность финансовых вложений.

Бухгалтерский учет финансовых вложений ведется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений в зависимости от срока обращения (погашения), а также по их отдельным видам. Перевод финансовых вложений из долгосрочных в краткосрочные осуществляется в момент, когда до погашения этих финансовых вложений остается не более 12 месяцев.

Корректировка стоимости финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, производится ежеквартально. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей их оценкой признается в качестве прочих доходов или расходов.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании результатов проверки на обесценение (устойчивое существенное снижение стоимости) финансовых вложений, по состоянию на 30 марта, 30 июня, 30 сентября и 31 декабря отчетного года создается резерв под обесценение финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

По вложениям в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), депозитным вкладам, займам выданным, дебиторской задолженности, приобретенная на основании уступки права требования их стоимость при выбытии определяется исходя из оценки, определяемой способом по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

10. Запасы

Материалы и товары для перепродажи оценены в сумме фактических затрат на приобретение. Формирование фактической себестоимости запасов производится с применением учетных цен (договорной стоимости). В случае принятия решения о продаже материалов, они переклассифицируются в товары.

В случае снижения стоимости запасов формируется резерв под обесценение запасов. Резерв под обесценение запасов создается ежегодно на 31 декабря отчетного года на основании результатов инвентаризации по номенклатурным единицам запаса, учитываемых на определенных счетах учета, в случае наличия признаков их обесценения.

Признаками обесценения запасов могут быть моральное устаревание запасов, потеря ими своих первоначальных качеств, снижение их рыночной стоимости, сужение рынков сбыта запасов.

Резерв под обесценение запасов не создается по материалам, используемым при производстве готовой продукции, выполнении работ, оказании услуг, если текущая рыночная стоимость этой готовой продукции, работ, услуг соответствует или превышает ее фактическую себестоимость.

Резерв под обесценение запасов относится на увеличение прочих расходов. При этом стоимость таких запасов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва.

Запасы при отпуске в производство и ином выбытии оцениваются по средней себестоимости.

В качестве средней себестоимости используется вариант скользящей оценки, при котором определяется фактическая себестоимость соответствующих материально-производственных запасов в момент их отпуска, при этом в расчет средней оценки включаются количество и стоимость этих материально-производственных запасов на начало месяца до момента отпуска.

Незавершенное производство оценено по фактической производственной себестоимости без учета управленческих (общехозяйственных) расходов.

11. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов долгосрочного характера отражены по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

12. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками), а также прочими контрагентами с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Дебиторская задолженность по авансам, выданным поставщикам на приобретение (сооружение) нематериальных активов, основных средств, долгосрочных финансовых вложений, отражается в бухгалтерском балансе по дополнительно введенным строкам к одноименным статьям в составе внеоборотных активов в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение 5 лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, законом, не обеспечена соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, а также на дату принятия решения о создании резерва имеется в наличии документ органа исполнительной или судебной власти информирующего о неудовлетворительном финансовом положении, возможном банкротстве, реорганизации должника или об иных факторах, препятствующих своевременному исполнению должником своих обязательств, или задолженность со сроком возникновения более 12 месяцев показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Формирование резервов сомнительных долгов отнесено на увеличение прочих расходов.

13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев, банковские векселя со сроком погашения не более трех месяцев, а также предоставленные другим организациям займы со сроком погашения не более трех месяцев с наличием в договоре займа условия о возврате займа по первому требованию займодавца без потери ликвидности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

14. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

Общество создает резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения суммы резервного капитала установленного размера.

15. Кредиты и займы полученные

Начисление процентов, причитающихся к оплате займодавцу (кредитору), производится равномерно на пропорционально временной основе, независимо от условий предоставления займа (кредита).

Дополнительные расходы по займам и кредитам включаются в состав прочих расходов по мере возникновения.

16. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «*Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы*».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочные обязательства по выплатам работникам;
- оценочные обязательства по предстоящим отпускам работников;
- оценочные обязательства по судебным разбирательствам;
- оценочные обязательства по налоговым рискам.

Признание оценочных обязательств на выплату премий работникам осуществляется в соответствии с действующими локальными нормативными актами Общества по состоянию на последний день соответствующего отчетного периода в отношении расходов на выплату ежемесячных, ежеквартальных премий, а также премий по итогам работы за год, обязанность по выплате которых существует у Общества, с учетом страховых взносов.

Оценочное обязательство по судебным спорам и прочим правам требования формируется ежеквартально по искам или претензиям, предъявленным Обществу по существующим на отчетную дату разбирательствам, когда уменьшение экономических выгод Общества признается вероятным.

Оценочное обязательство по предстоящим отпускам работников определено исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов.

Условные обязательства и условные активы

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются высоко вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

17. Расчеты по налогу на прибыль

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в показатель 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса. Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в показатель 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности в бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются сальдировано (свернуто), кроме случаев, когда законодательством Российской Федерации о налогах и сборах предусмотрено раздельное формирование налоговой базы.

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога и отложенного налога на прибыль. При этом отложенный налог на прибыль за отчетный период определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за этот период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Общество использует способ определения величины текущего налога на прибыль на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

18. Доходы

Доходы от оказания услуг связи, строительства, эксплуатации, а также поступления, связанные с продажей товаров и предоставления во временное пользование своих активов, является доходом Общества от обычных видов деятельности и признается по мере оказания услуг (или отгрузки продукции) покупателям и предъявления им расчетных документов. Доходы отражены в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и скидок, предоставленных покупателям.

Доходы от выполнения работ по подключению к сетям Общества признаются единовременно в составе доходов по обычным видам деятельности на основании акта приемки услуги по подключению в том периоде, в котором была оказана данная услуга.

Доходы по договорам строительства с длительным циклом изготовления признаются способом «по мере готовности». Способ «по мере готовности» предусматривает, что выручка по договору определяется исходя из подтвержденной Обществом степени завершенности работ (услуг) по договору на отчетную дату и признается в отчете о финансовых результатах в тех же отчетных периодах, в которых выполнены соответствующие работы (услуги) независимо от того, должны или не должны они предъявляться к оплате заказчику до полного завершения работ (услуг) по договору (этапа работ (услуг), предусмотренного договором). Степень завершенности работ (услуг) по договору на отчетную дату определяется по доле выполненного на отчетную дату объема работ (услуг) в общем объеме работ (услуг) по договору.

Прочими доходами Общество признает доходы отчетного периода, не являющиеся доходами от обычных видов деятельности. Прочие доходы признаются исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной жизни по местам их возникновения.

19. Расходы

Себестоимость продаж включает расходы по обычным видам деятельности, связанные с оказанием услуг связи, строительства, эксплуатации, приобретением проданных товаров, а также расходы, осуществление которых связано с предоставлением своих активов во временное пользование по договору аренды.

Расходы признаются в бухгалтерском учете в периоде, в котором они были осуществлены. С целью своевременного отражения в учете и отчетности информации о совершившихся фактах хозяйственной деятельности, в случае отсутствия оригиналов первичных документов по совершенным в отчетном периоде операциям, в сроки, установленные для закрытия отчетного периода, расходы по таким операциям начисляются на основании справок о начислении расходов, предоставляемых структурными подразделениями Общества, и отражаются в составе кредиторской задолженности.

Управленческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере.

Расходы, связанные с продажей товаров, работ и услуг, признаются расходами на продажу. Расходы на продажу делятся на коммерческие расходы, связанные с оказанием услуг связи и на издержки обращения по сбыту товаров, приобретенных для перепродажи. Расходы на продажу списываются в уменьшение финансового результата от обычных видов деятельности полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности за исключением той части, которая относится к отгруженным готовой продукции и товарам, по которым в отчетном периоде не признана выручка.

Прочими расходами Общество признает расходы отчетного периода, не являющиеся расходами по обычным видам деятельности. Прочие расходы признаются исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной жизни по местам их возникновения. Общество ведет учет прочих расходов по статьям прочих расходов.

20. Изменения в учетной политике Общества на 2025 год

С вступлением в силу с 1 января 2025 г. нового федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «*Бухгалтерская финансовая отчетность*» Обществом внесены изменения в учетную политику в части состава, содержания и порядка формирования годовой и промежуточной бухгалтерской отчетности, внесены изменения в отчетные формы, например введены новые статьи баланса (инвестиционная недвижимость, долгосрочные активы к продаже).

В соответствии с ФСБУ 28/23 «*Инвентаризация*», в учетную политику внесены изменения:

- при проведении обязательной проверки достаточно присутствие 4/5 состава инвентаризационной комиссии;
- помимо традиционных методов проведения инвентаризации, прописаны и альтернативные – например, видео- и фотофиксация.

21. Изменения в учетной политике Общества на 2026 год

В учетную политику на 2026 год существенных изменений не вносилось.

22. Изменение сравнительных показателей

В связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «*Бухгалтерская финансовая отчетность*» произведена переклассификация представления отдельных показателей в бухгалтерском балансе:

- Представления информации о правах пользования активами в составе показателя «Основные средства» бухгалтерского баланса;
- Представления информации о долгосрочной дебиторской задолженности в составе «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса;
- Представления информации о долгосрочных активах к продаже в составе показателя «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса;
- Представления на сальдированной основе (свернуто) информации о суммах исчисленного налога на добавленную стоимость с авансов полученных и авансов выданных в составе Показателей «Прочие оборотные активы» и «Прочие краткосрочные обязательства» бухгалтерского баланс.

В результате вышеуказанных изменений в отчетности за январь-декабрь 2025 года были пересчитаны остатки по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

Информация о пересчете по состоянию на 31 декабря 2024 г. представлена ниже:

тыс. руб.

Показатели бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2024 г. (до пересчета)	Пересчитано	На 31 декабря 2024 г. (после пересчета)
Основные средства	11 360 842	3 086 612	14 447 454
В том числе			
Основные средства	10 747 539	–	10 747 539
Капитальные вложения в основные средства	613 251	–	613 251
Авансы выданные	52	–	52
Права пользования активами	–	3 086 612	3 086 612
Прочие внеоборотные активы	3 090 986	(3 055 936)	35 050
Итого по разделу I	22 022 000	30 676	22 052 676
Долгосрочные активы к продаже	–	49 640	49 640
Дебиторская задолженность	11 259 046	(46 705)	11 212 341
Из нее			
Долгосрочная дебиторская задолженность	30 676	(30 676)	–
Прочая дебиторская задолженность	283 461	(16 029)	267 432
Прочие оборотные активы	169 791	(45 493)	124 298
Итого по разделу II	12 825 525	(42 558)	12 782 967
Актив баланса, итого	34 847 525	(11 882)	34 835 643
Прочие краткосрочные обязательства	3 003 258	(11 882)	2 991 376
Итого по разделу V	16 748 742	(11 882)	16 736 860
Пассив баланса, итого	34 847 525	(11 882)	34 835 643

Информация о пересчете по состоянию на 31 декабря 2023 г. представлена ниже:

тыс. руб.

Показатели бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2023 г. (до пересчета)	Пересчитано	На 31 декабря 2023 г. (после пересчета)
Основные средства	9 901 386	3 867 794	13 769 180
в том числе			
Основные средства	8 971 971	–	8 971 971
Капитальные вложения в основные средства	929 072	–	929 072
Авансы выданные	343	–	343
Права пользования активами	–	3 867 794	3 867 794
Прочие внеоборотные активы	4 151 981	(3 867 794)	284 187
Итого по разделу I	20 952 403	–	20 952 403
Долгосрочные активы к продаже	–	134	134
Дебиторская задолженность	8 262 488	(52 555)	8 209 933
Из нее			
Прочая дебиторская задолженность	249 053	(52 555)	196 498
Прочие оборотные активы	191 400	24 700	216 100
Итого по разделу II	10 510 181	(27 721)	10 482 460
Актив баланса, итого	31 462 584	(27 721)	31 434 863
Прочие краткосрочные обязательства	3 139 916	(27 721)	3 112 195
Итого по разделу V	20 260 327	(27 721)	20 232 606
Пассив баланса, итого	31 462 584	(27 721)	31 434 863

III. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

Информация о наличии и движении первоначальной стоимости и начисленной амортизации по группам нематериальных активов за отчетный период приведена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				Переоценка			На конец периода		
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Поступило в рамках первого применения ФСБУ 14/22	Выбыло		Убыток от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	
							Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения						
Нематериальные активы – всего	5100	2025 г.	1 004 298	(328 950)	394 472	–	111	–	–	(293 516)	–	–	1 398 659	(622 466)
в том числе:		2024 г.	414 832	(175 544)	232 786	406 066	(9 740)	9 724	(39 646)	31 563	–	–	1 004 298	(328 950)
Лицензии и разрешения	5101	2025 г.	384 809	(76 423)	348 881	–	111	–	–	(152 085)	–	–	733 579	(228 508)
Программы ЭВМ	5102	2025 г.	612 517	(245 555)	45 480	223 283	–	–	–	(76 423)	–	–	384 809	(76 423)
Другие НМА	5103	2025 г.	407 238	(168 281)	71 260	182 783	(9 527)	9 511	(39 237)	31 485	(118 270)	–	612 517	(245 555)
		2024 г.	6 972	(6 972)	111	–	–	–	–	–	–	–	7 083	(6 972)
		2024 г.	7 594	(7 263)	–	–	(213)	213	(409)	78	–	–	6 972	(6 972)

2. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств, об изменении стоимости основных средств в результате достройки и дооборудования за 2025 год и 2024 год приведена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступило	На конец периода		Обесценение	На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение		Наислано амортизации	Накопленная амортизация и обесценение	
										Первоначальная стоимость
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) – всего, в т.ч.:	2025 г.	42 739 199	(31 991 660)	1 887 691	(322 439)	225 205	32 864	(2 162 472)	44 304 451	(33 893 766)
Машины и оборудование	2024 г.	39 043 690	(30 071 719)	4 026 738	(331 229)	294 815	6 724	(2 225 312)	42 739 199	(31 991 660)
	2025 г.	36 469 154	(27 107 995)	1 715 580	(161 525)	1 59 785	1 028	(1 962 242)	38 023 209	(28 909 501)
	2024 г.	33 262 755	(25 286 108)	3 410 856	(204 457)	186 074	4 136	(2 013 818)	36 469 154	(27 107 995)
Сооружения и передаточные устройства	2025 г.	3 637 088	(2 682 203)	83 618	(76 347)	42 642	31 836	(119 126)	3 644 359	(2 724 465)
	2024 г.	3 225 008	(2 591 131)	425 016	(12 936)	9 698	2 588	(105 469)	3 637 088	(2 682 203)
	2025 г.	279 150	(89 071)	–	(60 033)	–	–	(11 061)	219 117	(100 132)
	2024 г.	235 121	(89 975)	69 669	(25 640)	11 384	–	(10 480)	279 150	(89 071)
Транспортные средства	2025 г.	452 193	(299 270)	67 661	(12 627)	11 483	–	(39 319)	507 227	(327 106)
	2024 г.	364 139	(281 375)	96 555	(8 501)	8 465	–	(26 360)	452 193	(299 270)
Производственный и хозяйственный инвентарь, прочие ОС	2025 г.	1 901 614	(1 813 121)	20 832	(11 907)	11 295	–	(30 724)	1 910 539	(1 832 562)
	2024 г.	1 956 667	(1 823 130)	24 642	(79 695)	79 194	–	(69 185)	1 901 614	(1 813 121)

Незавершенные капитальные вложения

Расшифровка движения незавершенных капитальных вложений представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период				На конец периода
			Затраты за период	Внутренне перемещение	Списано	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств – всего	2025 г.	613 251	1 742 593	–	(106 833)	(1 827 592)	421 419
	2024 г.	929 072	3 843 466	–	(135 418)	(4 023 869)	613 251
В том числе: Строительство объектов основных средств	2025 г.	150 031	287 122	1 184 117	(99 635)	(1 439 543)	82 092
	2024 г.	230 222	514 167	2 405 388	(118 536)	(2 881 210)	150 031
Приобретение объектов основных средств	2025 г.	11 220	160 994	216 822	(3)	(388 049)	984
	2024 г.	4 507	656 695	492 677	–	(1 142 659)	11 220
Оборудование к установке	2025 г.	450 374	1 294 435	(1 399 290)	(7 187)	–	338 332
	2024 г.	552 157	2 671 111	(2 756 076)	(16 818)	–	450 374
Прочее	2025 г.	1 626	42	(1 649)	(8)	–	11
	2024 г.	142 186	1493	(141 989)	(64)	–	1 626

В составе незавершенных вложений в основные средства отражены в основном затраты по строительству, реконструкции и модернизации основных средств, используемых для оказания услуг связи.

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации приведено в таблице ниже.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего, в т.ч.:	207 937	249 133
Сооружения и передаточные устройства	918	4 342
Машины и оборудование	205 094	244 662
Прочие основные средства	1 925	129
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации – всего, в т.ч.:	(36 593)	(2 149)
Машины и оборудование	(32 593)	(2 085)
Сооружения и передаточные устройства	(4 000)	(64)
Офисное оборудование	–	–

Аренда

За год, закончившейся 31 декабря 2025 г. расходы и будущие арендные платежи по договорам краткосрочной аренды составили 173 257 тыс. руб. и 54 209 тыс. руб. соответственно.

Ниже представлена балансовая стоимость активов в форме права пользования и обязательств по аренде, имеющих у Общества, и их изменение в течение 2025 и 2024 годов:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	За период						На конец года	
		На начало года	Поступление	Пересмотр	Выбытие	Начисление амортизации	Проценты	Погашено обязательств	Баланс
Активы в форме пользования (в составе Основных средств) – всего, в т.ч.:	2025 г.	3 086 612	1 776 011	778 264	(60 986)	(1 345 927)	–	–	4 233 974
	2024 г.	3 867 794	217 276	177 061	(195 071)	(980 448)	–	–	3 086 612
Машины и оборудование	2025 г.	656 442	1 732 601	1 639	–	(593 470)	–	–	1 797 212
	2024 г.	1 111 680	570	(208 916)	–	(246 892)	–	–	656 442
Сооружения и передаточные устройства	2025 г.	1 029 003	–	94 287	(46)	(408 444)	–	–	714 800
	2024 г.	2 089 116	10 511	(670 003)	(2 081)	(398 540)	–	–	1 029 003
Здания	2025 г.	1 378 586	43 410	681 845	(60 940)	(337 750)	–	–	1 705 151
	2024 г.	661 110	205 184	1 036 644	(192 990)	(331 362)	–	–	1 378 586
Земельные участки	2025 г.	21 687	–	493	–	(6 126)	–	–	16 054
	2024 г.	5 888	655	18 580	–	(3 436)	–	–	21 687
Транспортные средства	2025 г.	894	–	–	–	(137)	–	–	757
	2024 г.	–	356	756	–	(218)	–	–	894
Обязательство по аренде (в составе долгосрочных и краткосрочных Прочих обязательств)	2025 г.	3 740 941	1 776 011	778 132	(60 475)	–	466 338	(1 517 817)	5 183 130
	2024 г.	4 575 300	217 276	177 061	(206 982)	–	487 257	(1 508 971)	3 740 941

3. Прочие внеоборотные активы

По строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты, а также долгосрочная дебиторская задолженность.

4. Финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024, 2023 гг. у Общества отсутствуют финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

4.1. Долгосрочные финансовые вложения

Вложения в уставные капиталы

тыс. руб.

Наименование объекта финансовых вложений	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
ООО «ТТК-Связь»	6 312 330	6 312 330	6 312 330
АО «ТрансВок»	153 223	153 223	153 223
Transtelecom company B.V.	–	29 031	29 031
ООО «ТТК-Технологии»	330	330	330
Итого по строке 11701 бухгалтерского баланса	6 465 883	6 494 914	6 494 914

Вложения в дочерние общества отражены в бухгалтерском балансе по учетной стоимости за минусом резерва под обесценение.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Начислен резерв под обесценение финансовых вложений по Transtelecom company B.V в размере 29 031 тыс. руб. по причине наличия у Компании отрицательных чистых активов по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

Вложения в дочерние общества

Дочерними обществами по состоянию на 31 декабря 2025 г. являются:

№ п/п	Наименование организации	Город местонахождения	Дата регистрации	Доля в уставном капитале, %	Основные виды деятельности
1	ООО «ТТК-Связь»	г. Москва	26 декабря 2001 г.	100	Деятельность в области связи на базе проводных технологий
2	ООО «ТТК-Технологии»	г. Москва	26 декабря 2001 г.	100	Аренда и лизинг офисных машин и оборудования, включая вычислительную технику
3	АО «ТРАНСВОК»	Калужская обл., г. Ермолино	18 декабря 1996 г.	74,999	Производство волоконно-оптического кабеля
4	Transtelecom company B.V.	Нидерланды, г. Амстердам	5 августа 2003 г.	100	Деятельность холдинговых компаний

Общество владеет только обыкновенными акциями/долями дочерних акционерных обществ/обществ с ограниченной ответственностью.

4.2. Краткосрочные финансовые вложения

В составе краткосрочных финансовых вложений Общества отражаются займы, выданные связанным сторонам:

тыс. руб.

Наименование организации	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
ОАО «РЖД»	–	200 000	300 000
ООО «РЖД-Технологии»	–	–	60 000
Итого по строке 12401 бухгалтерского баланса	–	200 000	360 000

Финансовые вложения по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» бухгалтерского баланса приведены по первоначальной стоимости за минусом начисленного резерва под обесценение займов. По состоянию на 31 декабря 2025 г. резерв под обесценение займов не начислялся.

5. Запасы

В состав строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса включена стоимость материально-производственных запасов, незавершенного производства.

тыс. руб.

Наименование	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Материалы	220 114	256 119	248 900
Запасные части	122 038	115 027	134 684
Прочие	20 167	26 045	29 027
Материалы, переданные в переработку на сторону	49 275	43 139	28 274
Строительные материалы	105 272	61 867	59 438
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	7 913	12 024	11 300
Резерв под снижение стоимости	(13 192)	(20 620)	(17 630)
Итого по строке 12101 бухгалтерского баланса	511 587	493 601	493 993
Товары для перепродажи	74 538	68 166	61 548
Резерв под снижение стоимости	(3 841)	(4 126)	(10 827)
Итого по строке 12103 бухгалтерского баланса	70 697	64 040	50 721

Обществом создается резерв под снижение стоимости запасов:

тыс. руб.

Наименование	2025 г.	2024 г.
Резерв под снижение стоимости на 1 января	(24 746)	(28 458)
Начисление резерва	(135)	(11 225)
Восстановление резерва	7 848	14 937
Резерв под снижение стоимости на 31 декабря	(17 033)	(24 746)

6. Дебиторская задолженность

Перечень наиболее существенных контрагентов в составе стр. 12306 «Покупатели и заказчики» приведен ниже:

тыс. руб.

Перечень контрагентов	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
ОАО «РЖД»*	6 297 222	6 233 714	3 561 175
ПАО «ВымпелКом»	1 237 720	225 732	59 562
ПАО «Ростелеком»	274 977	302 593	239 986
АО «ИЦ ЖТ»	220 699	89 028	–
АО «ЭР-Телеком Холдинг»	156 749	165 535	196 288
АО «ФПК»*	131 683	1 500 576	573 151
GEMNET	96 281	2 196	5 740
CHINA TELECOM GLOBAL LIMITED	83 723	101 198	67 416
РЖД – Технологии	64 973	2 516	8 038
ПАО «Мобильные ТелеСистемы»	49 297	45 953	47 803
RCCW Global Limited	44 095	177 772	119 096
ЧАЙНА ЮНИКОМ (РУС) ОПЕРЭЙШНЗ	40 806	112 764	103 266
ПАО «Мегафон»	34 960	30 592	64 328
China Unicom (Hong Kong)	34 532	14 628	28 608
China Mobile	33 933	82 322	59 336
ООО «Т2 Мобайл»	28 579	7 985	11 153
TNS PLUS	23 664	69 581	59 175
DELTA TELECOM	19 893	43 674	11 721
Итого по существенным контрагентам	8 873 786	9 208 359	5 215 842

* Информация о взаиморасчетах со связанными сторонами раскрыта в п. 15 «Связанные стороны» раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Сумма дебиторской задолженности, погашенной путем зачета встречных требований дебиторов (по полученным заемным средствам, по кредиторской задолженности, возникшей в результате операций приобретения имущества, а также по другим основаниям), составила 2 940 026 тыс. руб. в отчетном году (3 141 481 тыс. руб. – в 2024 году). Общество воспользовалось правом прекращения встречных однородных требований и обязательств путем проведения взаимозачета с контрагентами, которые выступали в качестве дебитора и в качестве кредитора одновременно, по сделкам, срок исполнения по которым уже наступил.

Обществом создан резерв в отношении сомнительной дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 г. в сумме 77 771 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 189 411 тыс. руб.).

Движение резерва представлено ниже:

тыс. руб.

Наименование	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков		Авансы выданные		Прочая дебиторская задолженность	
	2025 год	2024 год	2025 год	2024 год	2025 год	2024 год
Резерв по сомнительным долгам на 1 января	(148 199)	(67 241)	(9 597)	(226 689)	(31 615)	(78 295)
Начисление резерва	(55 051)	(145 173)	(4 483)	(6 925)	(3 408)	(4 117)
Списание за счет резерва	6 195	9 038	5 646	3 331	9 091	2 787
Восстановление резерва	145 699	55 177	4 852	220 686	3 099	48 010
Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря	(51 356)	(148 199)	(3 582)	(9 597)	(22 833)	(31 615)

Группировка дебиторской задолженности Общества, которая просрочена, но не является сомнительной, представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Просроченная дебиторская задолженность, тыс. руб.	438 088	1 217 452	557 724
<i>В т.ч.:</i>			
Покупатели и заказчики	353 546	1 167 452	517 838
Авансы выданные	78 817	29 135	27 492
Налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	–	–	–
Прочая задолженность	5 725	20 865	12 394

7. Денежные средства и денежные эквиваленты

Информация о движении денежных средств

В составе строки 4119 «Прочие поступления по текущей деятельности» отчета о движении денежных средств отражены, в основном, суммы поступлений в возмещение ущерба по соглашению сторон, судебным решениям, страховым случаям, по претензиям, по аварийно-восстановительным работам и суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и возмещений по косвенным налогам из бюджета за вычетом суммы косвенных налогов в составе произведенных платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджет.

В составе строки 4129 «Прочие платежи по текущей деятельности» отчета о движении денежных средств отражены, в основном, обязательные отчисления в резерв универсального обслуживания, платежи в возмещение ущерба по соглашению сторон, судебным решениям, прочие налоги и сборы, перечисленные в бюджет, оплата медицинской страховки сотрудников.

Прочие платежи

тыс. руб.

Наименование	2025 г.	2024 г.
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129)		
Обязательные отчисления в резерв универсального обслуживания	(100 795)	(59 872)
Оплаты ДМС	(53 688)	(34 909)
Прочие налоги и сборы, перечисленные в бюджет	(7 455)	(6 757)
Платежи по судебным решениям	(25 507)	(17 567)
Комиссии по гарантиям и по открытию кредитной линии	(9 236)	(14 436)
Иные платежи	(44 805)	(36 159)
Итого прочие платежи по текущей деятельности	(241 486)	(169 700)

8. Капитал и резервы

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 г. уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из:

Состав уставного капитала	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, млн руб.	
		Размещенных акций	Акции, находящиеся в собственности Общества
Обыкновенные акции	1 071 365	1 071	–

Акционеры Общества с указанием их доли участия в капитале приведены в разделе I «Общие сведения» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Резервный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 г. резервный капитал сформирован полностью и составляет 53 568 тыс. руб. или 5% от уставного капитала Общества (на 31 декабря 2024 г. – 53 568 тыс. руб. или 5% от уставного капитала Общества).

9. Кредиты и займы

Общая сумма кредитов и займов, полученных в течение 2025 года, составила 3 607 800 тыс. руб. (в 2024 году – 10 590 000 тыс. руб.). Общая сумма кредитов и займов, погашенных в течение 2025 года, составила 5 448 142 тыс. руб. (в 2024 году – 11 093 309 тыс. руб.).

Общество имело задолженность по следующим долгосрочным кредитам и займам:

тыс. руб.

Кредитор	Срок	Ставка, %	Лимит договора	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Банк «ВБРР» (АО)	15.03.2024-28.02.2031	Ключевая ставка ЦБ плюс 2,85% 18,85%	3 000 000	3 000 000	3 000 000	–
Банк «ВБРР» (АО)	15.03.2024-28.02.2031	Ключевая ставка ЦБ плюс 2,85% 18,85%	1 000 000	1 000 000	1 000 000	–
АО «АБ «РОССИЯ»	15.03.2024-27.09.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 2,9% 18,90%	3 000 000	2 280 000	2 280 000	–
АО «АБ «РОССИЯ»	15.03.2024-27.09.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 2,3% 18,30%	2 000 000	2 000 000	2 000 000	–
ПАО Сбербанк	14.02.2025-11.02.2030	Ключевая ставка ЦБ плюс 2,64% 18,64%	3 000 000	1 716 800	–	–

Кредитор	Срок	Ставка, %	Лимит договора	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
АО «АБ «РОССИЯ»	27.09.2021-27.06.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,5% 17,50%	1 000 000	–	1 000 000	1 000 000
АО «АБ «РОССИЯ»	27.09.2021-27.06.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,5% 17,50%	1 000 000	–	1 000 000	1 000 000
Банк ГПБ (АО)	26.12.2022-25.12.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,95% 17,95%	1 000 000	–	520 000	920 000
Банк ГПБ (АО)	26.12.2022-25.12.2025	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,9% 17,90%	1 000 000	–	–	600 000
АО «ТРАНСВОК»	21.05.2021-31.12.2026	Ключевая ставка ЦБ минус 0,15% 15,85%	400 000	–	400 000	–
Прочие	1999-2027	0%	–	–	6	65
Итого по строке 1410 бухгалтерского баланса				9 996 800	11 200 006	3 520 065

Общество имело задолженность по следующим краткосрочным кредитам и займам, а также краткосрочной части долгосрочных кредитов и займов:

тыс. руб.

Кредитор	Срок	Ставка, %	Лимит договора	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
АО «АБ «РОССИЯ»	27.09.2021-27.06.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,5% 17,50%	1 000 000	1 000 000	–	–
АО «АБ «РОССИЯ»	27.09.2021-27.06.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,5% 17,50%	1 000 000	1 000 000	–	–
Банк ГПБ (АО)	07.03.2025-28.12.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,95% 17,95%	3 000 000	778 000	–	–
Банк ГПБ (АО)	26.12.2022-25.12.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,95% 17,95%	1 000 000	520 000	400 000	–
ООО «ТТК-Связь»*	25.02.2021-18.12.2026	¼ ключевой ставки ЦБ 12%	1 800 000	388 733	677 953	933 043
АО «АБ «РОССИЯ»	15.03.2024-27.09.2026	Ключевая ставка ЦБ плюс 2,9% 18,90%	3 000 000	150 000	–	–
АО «ТРАНСВОК»	21.05.2021-31.12.2026	Ключевая ставка ЦБ минус 0,15% 15,85%	400 000	116 581	7 064	405 198
Банк ГПБ (АО)	26.12.2022-25.12.2025	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,9% 17,9%	1 000 000	–	750 000	400 000
ПАО Сбербанк	14.02.2025-11.02.2030	Ключевая ставка ЦБ плюс 2,64% 18,64%	3 000 000	9 667	–	–
АО «АБ «РОССИЯ»	10.07.2020-10.07.2024	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,5% 5,75-17,5%	2 000 000	–	–	1 790 000
ПАО Сбербанк	20.05.2022-20.05.2024	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,95% 9,45%	2 000 000	–	–	1 638 760
АО «АБ «РОССИЯ»	10.07.2020-10.07.2024	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,5% 5,75-17,5%	1 500 000	–	–	1 460 000
АО «Альфа-банк»	13.08.2020-29.07.2024	Ключевая ставка ЦБ плюс 1,81%	1 200 000	–	–	1 203 468
Прочие	1999-2025	0%	–	1 216	2 348	2 837
Итого по строке 1510 бухгалтерского баланса				3 964 197	1 837 365	7 833 306

* Пятистороннее Соглашение о порядке предоставления займов (кэш-пулинге) с общим лимитом 1,8 млрд руб.

Все кредиты и займы Общества выражены в российских рублях.

Часть основного долга со сроком погашения меньше 12 месяцев на отчетную дату по долгосрочным кредитам переводится в краткосрочную задолженность (с учетом начисленных, но не выплаченных процентов по кредитам).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет неиспользованный остаток по открытым кредитным линиям в сумме 9 555 200 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 5 050 000 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 1 700 000 тыс. руб.), который может быть использован на покрытие текущих нужд в оборотном капитале.

Общество имеет определенные ограничительные условия, связанные с заемными средствами. Невыполнение данных ограничительных условий может иметь отрицательные последствия для Общества, включая увеличение стоимости кредитов и право на досрочное погашение.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество могло допустить нарушение ограничительного условия, тестируемого раз в полгода, по банковскому кредиту Банка ГПБ (АО) балансовой стоимостью 520 млн руб. со сроком погашения в ноябре и декабре 2026 года. Ограничительное условие включает необходимость поддержания на определенном уровне отношения прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации к значению расходов на проценты. В декабре 2025 года Общество согласовало с кредитором отказ от права требовать досрочное погашение вышеуказанной суммы кредита в связи с нарушением ограничительного условия.

Общество намерено своевременно выполнять обязательства по платежам в установленные договорами сроки, а также не допускать нарушения ограничительных условий в будущем.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. нарушений ограничительных условий по остальным кредитным соглашениям не было.

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов в 2025 году, составила 76 тыс. руб. (в 2024 году – 8 392 тыс. руб.).

10. Кредиторская задолженность

Краткосрочная кредиторская задолженность

Перечень контрагентов с наиболее существенным остатком задолженности в составе строки 15201 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» приведен ниже:

тыс. руб.

Перечень контрагентов	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
ООО «Сервис-Телематика»	2 626 939	5 633 126	2 598 369
ООО «Транс-Телематика»	1 719 963	2 094 373	1 685 662
ПАНГЕО ГОРИЗОНТ ООО	139 441	95 444	–
АО «МИРВАЙФАЙ»	97 800	74 784	4 169
ООО «Трэйстех»	80 513	82 208	103 748
ПАО «Ростелеком»	80 439	75 724	90 443
ООО «Воксис»	76 565	70 239	59 117
ООО «АВТОРИТЭЙЛ М»	76 421	–	–
ПАО «МегаФон»	60 813	98 735	66 227
ПАО «МТС»	57 692	59 547	63 364
China Mobile	47 243	1 957	2 175
Cinia	30 759	37 178	21 060
ПАО «Вымпел-Коммуникации»	23 558	58 467	46 205
Итого по существенным контрагентам	5 118 146	8 381 782	4 740 539

* Информация о взаиморасчетах со связанными сторонами раскрыта в п. 15 «Связанные стороны» раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Группировка кредиторской задолженности Общества, которая просрочена, представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Просроченная кредиторская задолженность	283 766	305 432	283 134
<i>В т.ч.:</i>			
Покупатели и заказчики	283 766	305 432	283 134
Авансы выданные	–	–	–
Налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	–	–	–
Прочая задолженность	–	–	–

Гарантии, полученные контрагентами Общества по его обязательствам

По состоянию на 31 декабря 2025 г. контрагентами Общества были получены следующие банковские гарантии по обеспечению обязательств Общества:

тыс. руб.

Гарант	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
БАНК «ВБРР» (АО)	1 789 771	46 554	–
Банк ГПБ (АО)	1 077 712	1 413 665	1 127 145
АО «Юникредит Банк»	–	570	570
Итого гарантии полученные	2 867 483	1 460 789	1 127 715

11. Налоги

Налог на добавленную стоимость (НДС)

В соответствии со сданными в налоговый орган налоговыми декларациями, сумма НДС за 2024-2025 годы составила:

тыс. руб.

Наименование	2025 г.	2024 г.
НДС по проданным товарам, работам, услугам, имущественным правам	5 729 816	5 519 876
Выполнение СМР для собственного потребления	223 129	240 477
НДС по авансам полученным	155 869	245 330
НДС, восстановленный по авансам выданным	42 547	156 526
НДС, восстановленный по иным основаниям	88 590	17 186
НДС в качестве налогового агента к уплате	2 787	2 460
Итого исходящий НДС	6 242 738	6 181 855
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам, имущественным правам к вычету	4 062 790	4 256 549
Сумма налога при выполнении СМР для собственного потребления, подлежащая вычету	223 129	240 477
НДС к вычету по авансам выданным	44 604	131 865
НДС, принятый к вычету при зачете авансов полученных и при возврате авансовых платежей	88 763	242 193
НДС, уплаченный в качестве налогового агента, подлежащий вычету	2 801	2 466
Итого входящий НДС	4 422 087	4 873 550
Итого НДС по декларации к уплате	1 820 651	1 308 305

Указанные суммы НДС могут измениться в случае предоставления уточненных налоговых деклараций.

Налог на прибыль

Информация об отложенном налоге представлена в таблице:

тыс. руб.

Баланс временных разниц	Сальдо на 1 января 2025 г.	Изменения текущего периода	Сальдо на 31 декабря 2025 г.
Внеоборотные активы	(252)	(47)	(299)
Доходы будущих периодов	(204 639)	70 316	(134 323)
Кредиторская задолженность	890 052	219 697	1 109 749
Материалы	26 246	(44 045)	(17 799)
Недостачи и потери от порчи ценностей	(30 702)	98	(30 604)
Незавершенное производство	(3 076)	517	(2 559)
Нематериальные активы	(534 648)	45 823	(488 825)
Оборудование	16	(18)	(2)
Основные средства	(7 787 923)	(2 004 805)	(9 792 728)
Оценочные обязательства и резервы	599 065	(2 350)	596 715
Расходы будущих периодов	137 545	(29 740)	107 805
Резервы сомнительных долгов	(309 928)	252 588	(57 340)
Товары	(15 074)	(852)	(15 926)
Резерв по длительно неиспользуемым незавершенным кап. вложениям	33 448	(8 392)	25 056
Резерв по сомнительным долгам по авансам выданным	9 597	(6 015)	3 582
Резерв по сомнительным долгам по прочей дебиторской задолженности	31 615	(8 782)	22 833
Резерв под обесценение финансовых вложений	—	29 031	29 031
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	31 412	(8 104)	23 308
Убыток прошлых периодов	5 362 276	1 281 057	6 643 333
Финансовые вложения	(579 881)	—	(579 881)
Обязательства по аренде	3 683 785	1 052 839	4 736 624
Итого временные разницы	1 338 934	838 816	2 177 750
Применимая ставка налога	25%		25%
Итого отложенный налог на прибыль	334 734		544 437

По итогам 2025 года Обществом получен налоговый убыток в размере 1 312 906 тыс. руб. На сумму полученного убытка сформирован ОНА в размере 328 227 тыс. руб.

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование	Строка	За 2025 г.	За 2024 г.
Прибыль (убыток) до налогообложения	[1]	(197 228)	(108 372)
Ставка налога на прибыль, %	[2]	25%	20%
Сумма условного расхода по налогу на прибыль	[3] = [1] * [2]	49 307	21 674
Постоянный налоговый доход	[4]	165 281	93 768
Пересчет ОНА/ОНО на 31 декабря 2024 г. по ставке 25%	[5]	—	65 336
Расход по налогу на прибыль	[6] = [3] + [4] + [5]	214 588	180 778

12. Расходы по обычным видам деятельности

Расшифровка расходов по элементам затрат представлены в таблице ниже:

Коммерческие и управленческие расходы

Коммерческие и управленческие расходы Общества, отраженные по строке 2210 и 2220 отчета о финансовых результатах за 2025 год, по видам представлены в таблице.

тыс. руб.

Виды расходов	2025 г.	2024 г.
Расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды	688 794	611 019
Агентское вознаграждение	68 565	75 068
Расходы на рекламу	96 559	43 254
Амортизация основных средств и нематериальных активов	27 418	27 205
Командировочные расходы	12 489	14 907
Иные коммерческие расходы	6 466	11 556
Расходы по аренде и коммунальные платежи (включая расходы на офисы продаж)	6 308	6 201
Расходы на информационно-консультационные услуги	3 523	18 559
Участие в конференциях и семинарах	1 765	15 531
Почтово-телеграфные и курьерские расходы	1 790	3 419
Итого коммерческие расходы	913 677	826 719
Расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды	1 505 770	1 639 233
Амортизация основных средств и нематериальных активов	244 810	187 549
Расходы по программное обеспечение и сопровождение	208 520	141 925
Расходы по аренде и содержанию имущества	104 256	87 708
Вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии	58 404	53 142
Техническое обслуживание оборудования	49 953	39 634
Иные управленческие расходы	21 399	22 175
Аудиторские услуги	17 373	17 137
Услуги по обеспечению режима безопасности	12 833	12 520
Расход материалов	10 808	10 175
Добровольное медицинское страхование	10 042	15 426
Расходы на информационно-консультационные услуги	9 803	31 359
Расходы на содержание и эксплуатацию служебного автотранспорта	9 403	11 147
Командировочные расходы	8 945	13 619
Подготовка и переподготовка кадров	8 579	16 028
Почтово-телеграфные и курьерские расходы	6 374	7 099
Услуги связи	5 276	5 515
Прочие административно-управленческие расходы	1 968	7 277
Итого управленческие расходы	2 294 516	2 318 668

13. Прочие доходы и прочие расходы

Расшифровка прочих доходов и расходов за 2025 и 2024 годы представлена в таблице:

тыс. руб.

Виды прочих доходов и расходов	2025 г.		2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	–	(135 678)	43 629	–
Создание/восстановление резервов, в том числе:	91 999	(20 927)	170 750	3 571
- резерв под снижение стоимости ТМЦ/долгосрочные активы к продаже	–	8 104	–	3 571
- резерв по сомнительным долгам	90 707	–	167 659	–
- резерв под обесценение финансовых вложений	–	(29 031)	–	–
- резерв по незавершенным капвложениям	1 292	–	3 091	–

Виды прочих доходов и расходов	2025 г.		2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Создание/списание оценочных обязательств, в том числе:	21 448	(26 426)	39 348	–
- по выплате премий	21 448	–	33 557	–
- по налоговым рискам и судебным искам	–	(26 426)	5 791	–
Доходы (расходы), связанные с реализацией основных средств	3 563	–	3 338	(169)
Прибыль (убыток) прошлых лет	41 754	(66 927)	55 465	–
Обесценение основных средств	35 144	–	10 621	–
Отклонения курса продажи (покупки) иностранной валюты от официального курса	–	(13 688)	–	(916)
Штрафы пени и неустойки за нарушение договорных условий и иных обязательств	12 279	(33 441)	31 646	(45 018)
Изменение стоимости товаров и услуг	67 207	(54 511)	22 408	(34 071)
Убыток от списания дебиторской задолженности	235	(4 447)	164	(1 947)
Прибыль от списания кредиторской задолженности	34 037	–	20 948	(920)
Доходы/расходы на ликвидацию выводимых из эксплуатации ОС и НМА	–	(1 808)	–	(2 627)
Услуги банков	–	(20 054)	–	(21 229)
Реализация прочего имущества (материалов)	4 023	–	7 196	(12 017)
Доходы (расходы), связанные с реализацией права требования после наступления срока платежа	–	–	–	(40 323)
Списание прочих активов (в т.ч. неликвидных материалов)	–	(70 132)	–	(8 778)
Прочие	29 538	(23 925)	48 369	(26 960)
Итого прочие доходы/расходы	341 227	(471 964)	453 882	(191 404)

14. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 «Чистая прибыль» отчета о финансовых результатах), начисленной за отчетный период.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	18 759	72 457
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	1 071 365	1 071 365
Базовая прибыль на акцию (руб., коп.)	17,51	67,63

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

15. Связанные стороны

Основное общество и преобладающие общества

Общество контролируется ОАО «РЖД», которому принадлежит 99,9999% обыкновенных акций Общества.

Головной организацией группы, в которую входит Общество, является ОАО «РЖД».

В состав связанных сторон Общества входят:

- дочерние и зависимые общества, перечень которых приведен в п. 3 «Финансовые вложения» раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- организации, контролируемые дочерними обществами или находящиеся под существенным влиянием дочерних обществ;
- организации группы ОАО «РЖД»;
- Генеральный директор Общества и члены Совета директоров (перечень приведен в разделе I «Общие сведения» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах), а также заместители Генерального директора.

Продажи связанным сторонам

Выручка Общества от оказания услуг и реализации акций связанным сторонам составила (без учета НДС):

тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон / вид услуг	Сумма	
	2025 г.	2024 г.
Основное общество		
Услуги связи	3 178 511	2 611 256
Услуги по эксплуатации	1 789 315	1 659 933
Строительство	1 368 135	1 488 762
Торговля	3 385 936	5 799 739
Прочее	2 758 850	1 154 425
Итого продажи основному обществу	12 480 747	12 714 115
Дочерние общества		
Услуги связи	1 769 856	1 561 618
Услуги по эксплуатации	259 834	302 664
Строительство	3 549	6 299
Торговля	9 774	419
Прочее	1 102 604	855 943
Итого продажи дочерним обществам	3 145 617	2 726 943
Общества, контролируемые дочерней организацией		
Услуги связи	8 109	5 638
Услуги по эксплуатации	649	43
Строительство	–	3 967
Прочее	5 424	219 916
Итого продажи обществам, контролируемым дочерней организацией	14 182	229 564
Организации группы, к которой принадлежит Общество		
Услуги связи	1 156 424	824 183
Услуги по эксплуатации	79	161
Строительство	103	33 692
Торговля	269 620	1 145 614
Прочее	266 977	231 871
Итого продажи организациям группы, к которой принадлежит Общество	1 693 203	2 235 521
Итого	17 333 749	17 906 143

Закупки у связанных сторон

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила (без учета НДС):

тыс. руб.

Характеристика связанной стороны	2025 г.	2024 г.
Основное общество		
Услуги связи	893 287	814 465
Услуги по эксплуатации	27 426	22 389
Прочее	12 835	35 871
Итого закупки у основного общества	933 548	872 725
Дочерние общества		
Услуги связи	863 770	813 336
Прочее	29 610	43 662
Итого закупки у дочерних обществ	893 380	856 998
Общества, контролируемые дочерней организацией		
Услуги связи	768 215	1 340 459
Услуги по эксплуатации	47 528	25 079
Строительство	186 521	24 495
Прочее	851 041	1 099 503
Итого закупки у обществ, контролируемых дочерней организацией	1 853 305	2 489 536
Организации группы, к которой принадлежит Общество		
Услуги связи	113 779	58 705
Услуги по эксплуатации	3 353	3 922
Строительство	5	—
Прочее	23 556	51 160
Итого закупки у организаций группы, к которой принадлежит Общество	140 693	113 787
Итого	3 820 926	4 333 046

Состояние расчетов со связанными сторонами

тыс. руб.

Характеристика связанной стороны	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Дебиторская задолженность			
Основное общество	6 483 727	6 400 998	3 767 009
Дочерние общества	688 157	652 522	850 418
Общества, контролируемые дочерней организацией	109 480	34 764	12 729
Организации группы, к которой принадлежит Общество	592 724	1 694 859	695 152
Итого по дебиторской задолженности	7 874 088	8 783 143	5 325 308
Кредиторская задолженность			
Основное общество	2 219 309	2 903 880	4 289 773
Дочерние общества	14 414	52 459	363 221
Общества, контролируемые дочерней организацией	1 028 271	559 908	687 178
Организации группы, к которой принадлежит Общество	207 336	215 404	57 341
Итого по кредиторской задолженности	3 469 330	3 731 651	5 397 513

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

Займы, выданные связанным сторонам

В 2025 году Общество выдало займы основному обществу ОАО «РЖД». Информация о задолженности связанных сторон по выданным займам представлена в п. 4 «Финансовые вложения» раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Взаимозачеты, проведенные со связанными сторонами

Общество осуществляет зачет взаимных обязательств по соглашениям со связанными сторонами. В течение 2025 года взаимозачеты со связанными сторонами были проведены на сумму 1 074 370 тыс. руб. (в 2024 году – на 1 511 524 тыс. руб.). Общество воспользовалось правом прекращения встречных однородных требований и обязательств путем проведения взаимозачета с контрагентами, которые выступали в качестве дебитора и в качестве кредитора одновременно, по сделкам, срок исполнения по которым уже наступил.

Договора аренды, заключенные со связанными сторонами

Общая сумма обязательств по договорам аренды, заключенным со связанными сторонами ОАО «РЖД», составила по состоянию на 31 декабря 2025 г. – 1 793 116 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 2 490 009 тыс. руб.).

Балансовая стоимость активов в форме права пользования по договорам аренды, заключенным со связанными сторонами ОАО «РЖД», составила по состоянию на 31 декабря 2025 г. – 1 367 857 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 1 944 880 тыс. руб.).

Информация по операциям с основным управленческим персоналом

К основному управленческому персоналу Общество относит Генерального директора, заместителей Генерального директора, членов Совета директоров Общества.

В 2025 году Общество начислило основному управленческому персоналу краткосрочные вознаграждения (заработная плата, премии, льготы, включая начисленные страховые взносы) на общую сумму 339 721 тыс. руб. (в 2024 году – 315 262 тыс. руб.). Долгосрочные программы вознаграждений основному управленческому персоналу отсутствуют.

16. Дивиденды Общества

28 декабря 2024 г. Внеочередным общим собранием акционеров Общества было принято решение о выплате дивидендов за счет нераспределенной прибыли в размере 365 003 тыс. руб., дивиденды были выплачены в феврале 2025 года.

На дату выпуска отчетности решение о выплате дивидендов не принималось.

17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства условные обязательства и условные активы» Общество признало в бухгалтерской отчетности:

тыс. руб.

Характер обязательства	Год	Начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Конец года
Обязательства по выплате премий и вознаграждений	2025 г.	461 665	443 784	(453 949)	(21 732)	429 768
	2024 г.	407 886	466 608	(379 272)	(33 557)	461 665

Характер обязательства	Год	Начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Конец года
Обязательства по оплате неиспользованных отпусков	2025 г.	129 313	387 498	(376 862)	–	139 949
	2024 г.	120 046	390 558	(381 291)	–	129 313
Обязательства по налоговым рискам	2025 г.	239	–	–	(239)	–
	2024 г.	239	–	–	–	239
Обязательства по судебным разбирательствам	2025 г.	8 087	44 387	(7 757)	(17 718)	26 999
	2024 г.	16 571	12 150	(2 708)	(17 926)	8 087
Итого	2025 г.	599 304	875 669	(838 568)	(39 689)	596 716
	2024 г.	544 742	869 316	(763 271)	(51 483)	599 304

18. Прочие краткосрочные обязательства

К прочим краткосрочным обязательствам, отраженным по строке 1550 бухгалтерского баланса, относятся обязательство по агентскому факторингу, обязательство по аренде (краткосрочная часть), а также суммы НДС с выданных авансов.

В таблице предоставлена информация о прочих краткосрочных обязательствах:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Прочие обязательства, в том числе:	5 087 727	2 991 376	3 112 194
Обязательства по агентскому факторингу*	2 627 478	1 884 337	1 673 761
Краткосрочная часть обязательства по аренде и прочее	2 460 249	1 107 039	1 438 433

* С 2022 года Общество осуществляет некоторые расчеты с использованием агентского факторинга – финансового инструмента, предусматривающего исполнение денежных обязательств Общества перед контрагентами финансовым посредником по поручению в пределах установленного Обществом лимита за поставленные товары, услуги. Расходы по агентскому факторингу в виде процентов отражаются в составе Процентом к уплате Отчета о финансовых результатах.

Условные обязательства

Раскрытие информации о российском законодательстве по налогообложению

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы положений законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

Помимо Российской Федерации, Группа осуществляет свою деятельность в ряде иностранных юрисдикций. В состав Группы входят компании, созданные за пределами Российской Федерации, которые подлежат налогообложению по ставкам и в соответствии с законодательством юрисдикций, в которых компании Группы признаются налоговыми резидентами. Налоговые обязательства иностранных компаний Группы определяются исходя из того, что иностранные компании Группы не являются налоговыми резидентами Российской Федерации, а также не имеют постоянного представительства в Российской Федерации и, следовательно, не облагаются налогом на прибыль согласно российскому законодательству, за исключением случаев удержания налога на доходы у источника (т.е. дивиденды, проценты, доход от прироста капитала и т.д.).

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы, детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, допросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ тестирования деловой цели и другие).

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды. При этом с 2021 года Общество перешло на налоговый контроль в форме налогового мониторинга, что исключает назначение выездных налоговых проверок за 2021-2025 годы.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

Раскрытие информации о российском законодательстве по трансфертному ценообразованию

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании, если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Начиная с 1 января 2019 г. отменен контроль за трансфертным ценообразованием по значительной части внутрироссийских сделок, а пороговое значение для трансграничных сделок, совершенных с одним и тем же взаимозависимым контрагентом, которые подлежат налоговому контролю цен, установлено в размере 120 млн руб. Также контроль в области трансфертного ценообразования осуществляется в отношении некоторых типов сделок между независимыми предприятиями, например, в сделках с компаниями, расположенными в низконалоговых юрисдикциях, а также в сделках в области внешней торговли товарами мировой биржевой торговли (в случае, если превышен порог по оборотам в таких сделках в 120 млн руб.). При этом механизм встречной корректировки налоговых обязательств в случае налоговых доначислений по основаниям, связанным с нарушением правил трансфертного ценообразования, а также добровольные симметричные корректировки трансфертных цен и, как результат, налоговых обязательств, могут быть использованы при соблюдении определенных требований законодательства и только в отношении сделок, которые признаются контролируемыми.

Во внутригрупповых сделках, которые вышли из-под контроля ТЦО начиная с 2019 года, примененные трансфертные цены могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами вне рамок ТЦО проверок на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера налоговых доначислений могут применяться методы ТЦО.

Законодательство, предусматривающее подготовку документации по международным группам компаний («МГК»), применяется в отношении финансовых годов, начавшихся с 1 января 2017 г. Законодательство предусматривает подготовку трехуровневой документации по трансфертному ценообразованию (глобальной документации, национальной документации 4, странового отчета), а также уведомления об участии в МГК. Данные правила распространяются на МГК, консолидированная выручка которых за финансовый год, предшествующий отчетному периоду, составляет 50 млрд руб. и более в случае, если материнская компания МГК признается налоговым резидентом Российской Федерации, или если консолидированная выручка МГК превышает порог, установленный законодательством о предоставлении странового отчета иностранного государства, налоговым резидентом которого признается материнская компания МГК. С 2020 года непредоставление в срок и/или раскрытие недостоверных сведений в формах трехуровневой документации по трансфертному ценообразованию может привести к штрафу в размере от 50 до 100 тыс. руб.

В 2025 году Общество определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок. Также Общество предоставило в ОАО «РЖД» информацию, необходимую для подготовки/поддачи соответствующей документации по МГК в установленные законодательством сроки.

Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Обществом ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Общество не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

«Антитеррористический пакет законов»

По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство продолжает уточнять оценку влияния на Общество федеральных законов «антитеррористического пакета», которые предписывают дополнительные обязанности операторам связи по хранению данных, передаваемых клиентами, в течение определенного периода времени. Планы-графики реализации требований по проекту в настоящее время согласовываются с соответствующими федеральными органами исполнительной власти. Фактические расходы на внедрение технических средств для реализации требований «закона Яровой» в 2025 году составили 48 млн руб.

Судебные разбирательства

На момент подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности обязательства Общества по всем делам, находящимся на рассмотрении суда, прочим судебным разбирательствам, не окажут существенного влияния на финансовое состояние или результаты деятельности Общества.

19. Управление финансовыми рисками

Функция управления рисками Общества осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических рисков. Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Основной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков. Поскольку Общество находится под контролем ОАО «РЖД», управление финансовыми рисками осуществляется в рамках всей группы ОАО «РЖД». Общество не использует производные инструменты для управления собственными финансовыми рисками.

Вместе с тем, Общество действует в рамках утвержденной кредитной политики, определяющей пороговые значения финансовой нагрузки, а также проводит стресс-сценарии финансового состояния с подготовкой необходимых мероприятий в случае реализации негативных сценариев.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что Общество понесет убыток вследствие того, что контрагенты Общества не смогут исполнить свои обязательства перед ним. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом товаров, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Максимальный уровень кредитного риска Общества по классам активов представлен в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Займы выданные	–	200 000	360 000
Финансовая дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, в т.ч.:	11 429 054	11 243 017	8 209 933
<i>Финансовая дебиторская задолженность по основной деятельности (в т.ч. долгосрочная)</i>	<i>11 066 921</i>	<i>10 975 585</i>	<i>8 013 435</i>
<i>Прочая финансовая дебиторская задолженность</i>	<i>362 133</i>	<i>267 432</i>	<i>196 498</i>
Денежные средства и их эквиваленты	420 778	432 650	1 038 969
Итого максимальный кредитный риск	11 849 832	11 875 667	9 608 902

Воздействие возможного взаимозачета активов и обязательств не имеет существенного значения для снижения потенциального кредитного риска. Управление кредитным риском проводится на уровне Общества путем оценки финансового состояния контрагента и его кредитной истории на этапе заключения договора с потенциальным дебитором.

Общество также периодически оценивает дебиторскую задолженность по срокам ее оплаты и срока просрочки платежа и учитывает данный анализ при расчете резерва по сомнительным долгам. Влияние кредитного риска в основном зависит от индивидуальных особенностей покупателей, в особенности от риска неисполнения обязательств. Общество работает с различными покупателями, при этом значительная часть продаж приходится на ряд крупных покупателей.

Общество контролирует уровни кредитного риска, устанавливая лимиты риска для одного контрагента или группы контрагентов. Руководство Общества осуществляет регулярный мониторинг таких рисков, лимиты пересматриваются не менее одного раза в год.

Рыночный риск

Общество подвержено воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по иностранным валютам, процентным активам и обязательствам, долевым инвестициям, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении сумм приемлемого риска и контролирует их соблюдение на регулярной основе. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков, превышающих установленные лимиты, в случае более существенных изменений на рынке.

Валютный риск

Общество подвержено воздействию валютного риска. Валютный риск связан с активами и обязательствами Общества, выраженными в иностранной валюте (дебиторской и кредиторской задолженностью, денежными средствами и денежными эквивалентами). Ужесточение санкционных ограничений в адрес российских физических и юридических лиц и принятие ответных санкционных мер в отношении тех стран, которые их ввели, оказали существенное влияние на снижение выручки в иностранной валюте, на рост дебиторской и кредиторской задолженности и блокировку взаиморасчетов в недружественной валюте.

Риск изменения курса рубля по отношению к другим валютам оказывает незначительное воздействие на финансовое состояние Общества, так как основная часть финансовых активов и обязательств Общества выражена в рублях. Незначительное влияние изменения курса объясняется сбалансированностью активов и обязательств Общества, выраженных в валюте.

Риск изменения процентной ставки

Общество подвержено риску, связанному с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на его финансовое положение и денежные потоки. Колебания рыночных процентных ставок оказывают влияние на финансовое положение и потоки денежных средств. Вся текущая задолженность по кредитному портфелю Общества получена по плавающей ставке. В условиях высокого значения ключевой ставки Банка России на протяжении всего 2025 года, такое решение позволяло Обществу получать кредитные средства по самым низким на рынке ставкам, а также позволяло строить прогнозы стоимости кредитных ресурсов в будущем. На протяжении времени высоких значений ключевой ставки Банка России (2022-2025 годы) Общество сохраняло возможность получения кредитных ресурсов, так как ставка по договорам была плавающей, привязанной к рынку.

Значение средней процентной ставки по кредитному портфелю по состоянию на 31 декабря 2025 г. составило 18,21% (ключевая ставка ЦБ – 16%). Аналогичное значение ставки по состоянию на 31 декабря 2024 г. составляло 23,10% (ключевая ставка ЦБ – 21%). Средневзвешенная маржа по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 2,21 процентных пункта, незначительно увеличившись со значения 2,10 процентных пункта. Кредитный портфель Компании с плавающей ставкой в привязке к ключевой ставке ЦБ отвечает рыночным тенденциям и менее подвержен негативному влиянию рисков изменения стоимости заемных средств, а также рисков их неполучения.

Тем не менее, существует риск изменения процентной ставки – риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Подверженность риску изменения рыночных процентных ставок связана, прежде всего, с кредитами, полученными под плавающую процентную ставку.

В таблице ниже представлено изменение прибыли (убытка) в результате изменения средней процентной ставки по кредитному портфелю от уровня средней процентной ставки на конец отчетного года, с допущением потенциального изменения ключевой ставки как 100 базисных пунктов, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными:

тыс. руб.

Год	Изменение средней процентной ставки по кредитному портфелю, %	Влияние на прибыль после налогообложения
2025 год	(1,00)	134 448
2024 год	(1,00)	119 500
2023 год	(1,00)	100 000

Увеличение в процентных пунктах по состоянию на 31 декабря оказало бы равнозначное по величине, но обратное по знаку влияние на прибыль до налогообложения, исходя из допущения, что все прочие переменные остаются неизменными.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Общество подвержено риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств.

В управлении данным риском важным фактором является наличие доступа Общества к финансовым ресурсам банков и прочих рынков капитала. Руководство поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям.

Руководство Общества считает, что имеет достаточный доступ к финансированию, которое может быть получено в крупнейших российских банках. В феврале-марте 2025 года Обществом были заключены соглашения о предоставлении кредитных ресурсов на сумму 7 000 000 тыс. руб., на срок 2 года и на сумму 4 000 000 тыс. руб. на срок 5 лет.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по договорным срокам, оставшимся до погашения. Суммы, указанные в таблице с расшифровкой по срокам погашения, представляют собой договорные потоки денежных средств. Если сумма к уплате не зафиксирована, раскрываемая сумма определяется с учетом условий, имевших место на отчетную дату. Валютные выплаты пересчитываются с использованием обменного курса на отчетную дату.

Будущие платежи Общества, включая будущие выплаты основной суммы долга и процентов, составляют:

тыс. руб.

Наименование	Отчетная дата	Менее 1 года	От 1 года до 5 лет	Итого
Заемные средства	31 декабря 2025 г.	6 312 059	11 416 158	17 728 217
	31 декабря 2024 г.	4 649 755	14 831 947	19 481 702
	31 декабря 2023 г.	8 942 953	4 245 514	13 188 467
Задолженность поставщикам и подрядчикам	31 декабря 2025 г.	6 914 526	–	6 914 526
	31 декабря 2024 г.	10 419 110	–	10 419 110
	31 декабря 2023 г.	7 257 943	–	7 257 943
Задолженность по приобретению основных средств	31 декабря 2025 г.	886 852	–	886 852
	31 декабря 2024 г.	10 084	–	10 084
	31 декабря 2023 г.	233 521	–	233 521
Прочая финансовая кредиторская задолженность	31 декабря 2025 г.	67 756	–	67 756
	31 декабря 2024 г.	99 022	–	99 022
	31 декабря 2023 г.	226 278	–	226 278
Итого будущие платежи, включая будущие выплаты основной суммы долга и процентов	31 декабря 2025 г.	14 181 193	11 416 158	25 597 351
	31 декабря 2024 г.	15 177 971	14 831 947	30 009 918
	31 декабря 2023 г.	16 660 695	4 245 514	20 906 209

Правовые риски

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Внутренний рынок

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом соответствующих операций Общества.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом операций Общества на внешнем рынке.

Репутационный риск

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

Риски влияния санкционных ограничений на достижение целей компании

Сложившаяся экономическая ситуация и введение санкционных ограничений оказывают влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

В 2025 году отечественные производители телекоммуникационного оборудования не сумели предложить рынку полнофункциональную замену оборудования операторского уровня, как в параметрах технических характеристик, так и в объемах производимой и поставляемой продукции.

В целях управления рисками Общество осуществляет поиск альтернативных технических решений, взаимодействует с российскими производителями по доведению до них технических требований к оборудованию необходимого компании, информирование их о планах развития сети с целью получения необходимого для замены иностранного оборудования, коммуницирует с производителями оборудования по совместной разработке и развитию необходимых линеек оборудования, а также проводит работу по общему снижению зависимости от импорта.

20. События после отчетной даты

В январе 2026 года Обществом был получен транш от ПАО «Сбербанк» в сумме 300 млн руб.

Руководитель

Р.В. Кравцов

Главный бухгалтер



И.С. Мартысюк

10 февраля 2026 г.