

**Акционерное общество  
«Башкирская  
электросетевая  
компания»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год  
и аудиторское заключение  
независимого аудитора

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Акционерам и Совету директоров Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» (далее «Общество»), которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчет об изменениях капитала за 2025 год;
  - отчет о движении денежных средств за 2025 год;
  - пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской отчетности. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Общества за 2025 год (далее «Годовой отчет»), но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы приходим к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

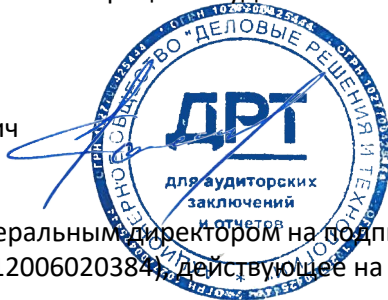
- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Саньков Андрей Григорьевич  
(ОИД № 21906101226)

Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОИД № 12006020384), действующее на основании доверенности от 22.06.2022



Москва, Россия

26 февраля 2026 года

**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**  
**за год 2025 г.**

Организация

Акционерное общество «Башкирская  
электросетевая компания»

по ОКПО	12690279
ИНН	0276143694
по ОКОПФ	1 22 67
по ОКФС	16

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма

Форма собственности

Адрес в пределах местонахождения

Непубличное акционерное общество

Частная собственность

450096, г. Уфа, ул. Комсомольская, 126

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  
Наименование аудиторской организации, проводившей  
обязательный аудит

АО ДРТ

Идентификационный номер налогоплательщика  
аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер  
аудиторской организации

Да  Нет

ИНН	7703097990
ОГРН	1027700425444

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению  
Наименование органа, утверждающего  
бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

Да  Нет

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
на 31 декабря 2025 года

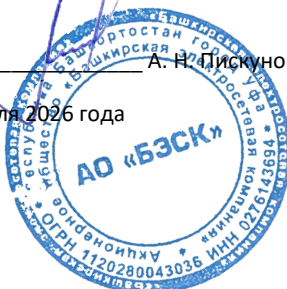
Организация Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания»  
Единица измерения тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710001
по ОКПО	12690279
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
	Нематериальные активы	1110	202	45	83
	Основные средства	1150	143 095	156 275	168 004
3	Финансовые вложения	1170	12 901 704	12 901 704	12 901 704
12	Отложенные налоговые активы	1180	11 521	10 298	7 547
	Прочие внеоборотные активы	1190	102	3	65
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>13 056 624</b>	<b>13 068 325</b>	<b>13 077 403</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
	Запасы	1210	1 094	1 366	1 349
4	Дебиторская задолженность	1230	662 881	1 104 684	1 064 966
5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	63 972	286 701	340 446
	Прочие оборотные активы	1260	144	129	99
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>728 091</b>	<b>1 392 880</b>	<b>1 406 860</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>13 784 715</b>	<b>14 461 205</b>	<b>14 484 263</b>
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
6	Уставный капитал	1310	546 364	546 364	546 364
6	Добавочный капитал	1350	12 477 567	12 479 756	12 483 041
	Резервный капитал	1360	92 882	92 882	92 882
	Нераспределенная прибыль	1370	541 514	1 224 403	1 261 329
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>13 658 327</b>	<b>14 343 405</b>	<b>14 383 616</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
12	Отложенные налоговые обязательства	1420	15 324	17 854	16 517
8	Оценочные обязательства	1430	-	3 440	3 334
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	16 655	20 280	24 156
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>31 979</b>	<b>41 574</b>	<b>44 007</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
7	Кредиторская задолженность	1520	66 465	59 073	45 962
8	Оценочные обязательства	1540	23 167	12 725	6 253
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	4 777	4 428	4 425
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>94 409</b>	<b>76 226</b>	<b>56 640</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>13 784 715</b>	<b>14 461 205</b>	<b>14 484 263</b>

Председатель Правления – Генеральный директор

26 февраля 2026 года

  
А. Н. Тискунов  


Главный бухгалтер

  
П. А. Харченко

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**  
за 2025 год

Организация	<b>Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания»</b>	Форма по ОКУД	0710002
Единица измерения	<b>тыс. руб.</b>	по ОКПО	12690279
		по ОКЕИ	384

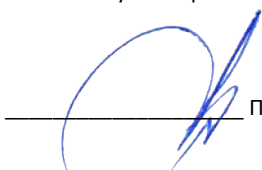
Пояснения	Наименование показателя	Код	2025 год	2024 год
9	Выручка	2110	274 653	275 380
10	Себестоимость продаж	2120	(171 487)	(164 087)
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>2100</b>	<b>103 166</b>	<b>111 293</b>
3	Доходы от участия в других организациях	2310	630 000	1 070 000
5	Проценты к получению	2320	52 015	58 754
	Проценты к уплате	2330	(2 063)	(2 237)
11	Прочие доходы	2340	547	4 293
11	Прочие расходы	2350	(245 310)	(54 715)
	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>538 355</b>	<b>1 187 388</b>
12	<b>Налог на прибыль</b>	<b>2410</b>	<b>(35 027)</b>	<b>(32 509)</b>
	в т. ч.			
12	текущий налог на прибыль	2411	(38 780)	(33 923)
12	отложенный налог на прибыль	2412	3 753	1 414
	Прочее		254	7
	<b>Чистая прибыль</b>	<b>2400</b>	<b>503 582</b>	<b>1 154 886</b>
	Эффект переоценки обязательств по вознаграждению работников, не включаемый в чистую прибыль периода	2520	1 847	1 664
	<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>505 429</b>	<b>1 156 550</b>
	Справочно			
	Базовая прибыль на акцию	2900	0,0005	0,001

Председатель Правления – Генеральный директор

  
 \_\_\_\_\_  
 А. Н. Пискунов  
 26 февраля 2026 года



Главный бухгалтер

  
 \_\_\_\_\_  
 П. А. Харченко

# ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 год

Организация Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания»  
Единица измерения тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710004
по ОКПО	12690279
по ОКЕИ	384

## 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>3100</b>	<b>546 364</b>	<b>12 483 041</b>	<b>92 882</b>	<b>1 261 329</b>	<b>14 383 616</b>
Чистая прибыль	3211	-	-	-	1 154 886	1 154 886
Дивиденды (Пояснение б)	3227	-	-	-	(1 200 006)	(1 200 006)
Восстановление неустраченных дивидендов		-	-	-	3 245	3 245
Погашение добавочного капитала	3230	-	(3 285)	-	3 285	-
Переоценка обязательств по вознаграждению работников	3240	-	-	-	1 664	1 664
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>3200</b>	<b>546 364</b>	<b>12 479 756</b>	<b>92 882</b>	<b>1 224 403</b>	<b>14 343 405</b>
Чистая прибыль	3311	-	-	-	503 582	503 582
Дивиденды (Пояснение б)	3327	-	-	-	(1 200 000)	(1 200 000)
Восстановление неустраченных дивидендов		-	-	-	9 493	9 493
Погашение добавочного капитала	3330	-	(2 189)	-	2 189	-
Переоценка обязательств по вознаграждению работников	3340	-	-	-	1 847	1 847
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>3300</b>	<b>546 364</b>	<b>12 477 567</b>	<b>92 882</b>	<b>541 514</b>	<b>13 658 327</b>

## 2. Чистые активы

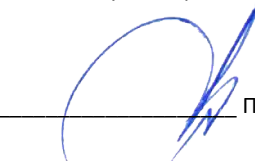
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Чистые активы	13 658 327	14 343 405	14 383 616

Председатель Правления – Генеральный директор

  
А. Н. Пискунов  
26 февраля 2026 года



Главный бухгалтер

  
П. А. Харченко

**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
за 2025 год**

Организация Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания»  
Единица измерения тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710005
по ОКПО	12690279
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	<b>Поступления – всего, в том числе:</b>	<b>4110</b>	<b>327 676</b>	<b>334 017</b>
	Поступления от продажи услуг	4111	188 195	187 801
	Поступление арендных платежей	4112	86 807	87 564
	Поступления процентов по депозитам	4119	51 820	57 018
	Прочие поступления		854	1 634
	<b>Платежи – всего, в том числе:</b>	<b>4120</b>	<b>(430 478)</b>	<b>(225 420)</b>
	Оплата товаров, работ, услуг	4121	(39 214)	(40 982)
	Оплата труда	4122	(126 855)	(116 906)
	Уплата налога на прибыль	4124	(37 363)	(32 875)
	Выплаты по благотворительности	4129	(200 152)	(16 001)
	Прочие выплаты, перечисления		(26 894)	(18 656)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>(102 802)</b>	<b>108 597</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	<b>Поступления – всего, в том числе:</b>	<b>4210</b>	<b>1 070 000</b>	<b>1 028 797</b>
	Поступления от продажи объектов основных средств и иного имущества	4211	-	754
13	Поступление дивидендов	4214	1 070 000	1 028 043
	<b>Платежи – всего, в том числе:</b>	<b>4220</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	4221	-	-
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>1 070 000</b>	<b>1 028 797</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	<b>Поступления – всего, в том числе:</b>	<b>4310</b>	<b>9 440</b>	<b>11 454</b>
	Возврат дивидендов	4319	9 440	11 454
	<b>Платежи – всего, в том числе:</b>	<b>4320</b>	<b>(1 199 367)</b>	<b>(1 202 593)</b>
13	Выплата дивидендов	4322	(1 194 383)	(1 197 984)
	Платежи по аренде объектов права пользования активом	4329	(4 984)	(4 609)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(1 189 927)</b>	<b>(1 191 139)</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(222 729)</b>	<b>(53 745)</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>286 701</b>	<b>340 446</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>63 972</b>	<b>286 701</b>

Председатель Правления – Генеральный директор

А. Н. Пискунов

26 февраля 2026 года

Главный бухгалтер

П. А. Харченко

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

**1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ**

Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания» (далее АО «БЭСК» или «Общество») создано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об акционерных обществах» в результате реорганизации путем разделения ОАО «Башкирэнерго», и является правопреемником последнего по правам и обязанностям в соответствии с разделительным балансом, утвержденным Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Башкирэнерго» 27 июля 2012 года.

АО «БЭСК» зарегистрировано 6 ноября 2012 года. Свидетельством о государственной регистрации серии 02 № 006882972, выданным Межрайонной инспекцией ФНС № 39 по Республике Башкортостан, подтверждена регистрация Общества за ОГРН 1120280043036.

Адрес Общества, указанный в Едином государственном реестре юридических лиц: 450096, г. Уфа, ул. Комсомольская, д. 126.

Реестродержателем Общества является Акционерное общество «Реестр», расположенное по адресу: Российская Федерация, 129090, г. Москва, Большой Балканский пер., д. 20, стр. 1.

Основным видом деятельности АО «БЭСК» является деятельность по управлению холдинг-компаниями и услуги по сдаче имущества в аренду.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2025 год составила 49 человек (2024 год – 47 человек).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года конечным акционером АО «БЭСК» являлась ПАО АФК «Система». В структуре акционеров ПАО АФК «Система» на 31 декабря 2025 года Владимир Петрович Евтушенков владеет пакетом в 49,2% (на 31 декабря 2024 года – 49,2%), 50,8% акций принадлежат значительному количеству акционеров.

Единоличный исполнительный орган АО «БЭСК»: Председатель Правления – Генеральный директор – Пискунов Анатолий Николаевич.

Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление. Состав членов Правления представлен в Пояснении 13.1.

Деятельность Общества регламентируется законодательством Российской Федерации.

**2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

***2.1. Принципы подготовки бухгалтерской отчетности***

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в Российской Федерации правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов Российской Федерации и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Общества, утвержденной Приказом Генерального директора от 26 декабря 2024 года № БЭСК/П-162.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы «1С 8.3 Предприятие».

**2.2. *Применимость допущения о непрерывности деятельности***

Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Общества, исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Общества, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

**2.3. *План счетов бухгалтерского учета***

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года №94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам, а также требованиям раздельного учета затрат.

**2.4. *Проведение инвентаризации***

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 января 2023 года №4н.

Инвентаризация основных средств проводится по отдельным подразделениям и отдельным классам основных средств не реже одного раза в три года. Инвентаризация расчетов с дебиторами и кредиторами проводится ежеквартально.

Последняя инвентаризация основных средств проведена по состоянию на 1 октября 2024 года. Инвентаризация оборудования к установке, запасов и нематериальных активов проведена по состоянию на 1 октября 2025 года. Инвентаризация всех остальных активов и обязательств проведена по состоянию на 31 декабря 2025 года.

**2.5. *Оборотные и внеоборотные активы и обязательства***

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в хозяйственной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

**2.6. *Учет финансовых вложений***

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, а также при наличии признаков обесценения финансовых вложений проводится проверка на обесценение, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

#### **2.7. Учет денежных средств и денежных эквивалентов**

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения до трех месяцев включительно, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения, не превышающим три месяца, представлены в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

#### **2.8. Учет доходов**

Выручка по обычным видам деятельности признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества; такая уверенность имеется в случае, когда Общество в будущем получит в оплату актив, либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

В состав обычных видов деятельности Общества для целей отражения в отчетности доходов и расходов относятся:

- оказание услуг по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями;
- предоставление за плату во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов по договору аренды;
- прочие виды деятельности.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями и отражаются в составе прочих доходов. К прочим доходам, в частности, относятся результаты от продажи основных средств, ценных бумаг и иных активов, а также доходы от прочих операций.

### **2.9. Учет расходов**

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Себестоимость оказанных услуг представляет собой расходы по управлению холдинг-компаниями и расходы от сдачи имущества в аренду в соответствии с основными видами деятельности Общества.

В силу специфики деятельности Общества управленческие расходы включаются в состав себестоимости. Персонал Общества в основном представлен руководством, которое отвечает за оказание услуг, связанных с основным видом деятельности, а также управлением непосредственно самим Обществом.

К прочим относятся расходы, связанные с:

- выплатами социального характера и на благотворительную деятельность;
- начислением резервов по оценочным обязательствам;
- выбытием имущества;
- оплатой банковских услуг;
- прочими операциями.

### **2.10. Учет оценочных резервов и оценочных обязательств**

#### **Оценочные резервы**

В бухгалтерском учете начисляются следующие виды оценочных резервов:

- под обесценение финансовых вложений;
- по сомнительным долгам;
- под обесценение запасов;
- по прочим активам, в случае если их стоимость ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных активов в обычных условиях его деятельности.

При этом существует следующий порядок создания резервов:

**Резерв под обесценение финансовых вложений** создается на конец года на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, если при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений; начисление резерва относится на прочие расходы.

**Резерв по сомнительным долгам** образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за продукцию, товары, работы и услуги;
- прочие сомнительные дебиторы.

Сомнительной признается дебиторская задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

Резерв создается ежеквартально по результатам инвентаризации расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию, товары, работы и услуги. Размер резерва определяется исходя из каждого конкретного случая на основании объективной информации о платежеспособности дебитора. Сумма резерва исчисляется на всю сумму дебиторской задолженности по договору:

- при условии, что дебиторская задолженность находится без движения в течение шести месяцев, если это не соответствует условиям договора;
- если задолженность является просроченной и была реструктурирована;
- в случае получения сведений о безнадёжности погашения задолженности конкретного дебитора (вследствие его банкротства, ликвидации и иных аналогичных обстоятельств).

**Резерв под обесценение запасов** образуется на величину превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи; начисление резерва отражается по строке «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах.

#### **Оценочные обязательства**

В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» в бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- **Обязательства по оплате дней неиспользованных отпусков.** Сумма оценочного обязательства определяется исходя из расчета обязательства по каждому работнику нарастающим итогом на конец каждого месяца.
- **Обязательства по выплате квартальной и годовой премии.** Для расчета оценочного обязательства используется алгоритм расчета суммы премии по итогам отчетного периода, утвержденного премиальным положением Общества. Резерв по квартальной премии начисляется ежемесячно в течение отчетного квартала. Резерв по годовой премии начисляется ежемесячно в течение отчетного года.
- **Обязательства по финансированию программы долгосрочного поощрения.** Для расчета оценочного обязательства используется алгоритм расчета суммы премии, утвержденный Положением о программе долгосрочного материального поощрения работников Общества на 2023-2025 годы, которое утверждено Решением Совета директоров АО «БЭСК» (протокол № 2(6) от 30.05.2023 года). Обязательство начисляется ежемесячно в течение отчетного года.
- **Прочие оценочные обязательства,** удовлетворяющие критериям пп. 4, 5 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

#### **2.11. Учет налога на прибыль**

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Для определения отложенного налога на прибыль расчет производится способом отсрочки, который предусматривает определение временных разниц как доходов и расходов, формирующих бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налоговую базу по налогу на прибыль – в другом или в других отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль.

Информация о постоянных и временных разницах формируется в бухгалтерском учете на основании первичных учетных документов непосредственно по тем счетам бухгалтерского учета, в оценке которых они возникли. Постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

### **3. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

Долгосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	<b>31 декабря</b>		
	<b>2025 года</b>	<b>2024 года</b>	<b>2023 года</b>
<b>Вложения в уставные капиталы дочерних компаний и прочие финансовые вложения</b>			
ООО «Башкирэнерго» (100%)	10 295 404	10 295 404	10 295 404
ООО «БСК» (100%)	2 584 356	2 584 356	2 584 356
ООО «Юмагузинское водохранилище» (3,811%)	26 281	26 281	26 281
ООО «БЭСК Инжиниринг» (100%)	21 944	21 944	21 944
<b>Итого</b>	<b>12 927 985</b>	<b>12 927 985</b>	<b>12 927 985</b>
Резерв под обесценение финансовых вложений	(26 281)	(26 281)	(26 281)
<b>Итого</b>	<b>12 901 704</b>	<b>12 901 704</b>	<b>12 901 704</b>

Резерв на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов был создан под обесценение стоимости доли Общества в ООО «Юмагузинское водохранилище».

Доходы от участия в других организациях в 2025 и 2024 годах представляют собой дивиденды, причитающиеся от ООО «Башкирэнерго» в сумме 630 000 тыс. руб. и 1 070 000 тыс. руб. соответственно. (Пояснение 13).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

**4. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Дебиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расчеты по дивидендам (Пояснение 13)	630 000	1 070 000	1 028 043
Покупатели и заказчики	27 166	27 422	27 486
Прочие	5 715	7 262	9 437
<b>Итого</b>	<b>662 881</b>	<b>1 104 684</b>	<b>1 064 966</b>

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов резерв по сомнительным долгам не создавался в связи с отсутствием просроченной дебиторской задолженности.

**5. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Депозиты на срок до трех месяцев	63 900	286 650	340 400
Текущие счета в банках	72	51	46
<b>Итого</b>	<b>63 972</b>	<b>286 701</b>	<b>340 446</b>

Депозиты на срок до трех месяцев, номинированные в рублях, были размещены в российских банках с процентной ставкой в диапазоне 15,25%-15,90% по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года – 22,31%-23,10%; 31 декабря 2023 года – 12,24%-16,50%). Процентные доходы по депозитам на срок до трех месяцев за 2025 год составили 52 015 тыс. руб. (2024 год – 58 754 тыс. руб.; 2023 год – 35 874 тыс. руб.).

Денежные средства на текущих счетах и денежные эквиваленты размещены в российских банках с кредитным рейтингом не ниже А (ru).

**6. КАПИТАЛ**

Структура уставного капитала Общества и список основных акционеров на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	Количество (шт.)	Стоимость (тыс. руб.)
<b>Обыкновенные акции</b>		
АО «Система-Инвест» (90,47%)	964 299 592	482 150
ООО «Башкирэнерго» (0,54%)	3 713 423	1 857
Прочие акционеры (8,99%)	74 654 473	37 327
	<b>1 042 667 488</b>	<b>521 334</b>
<b>Привилегированные акции</b>		
АО «Система-Инвест» (90,47%)	24 295 552	12 147
ООО «Башкирэнерго» (0,54%)	2 206 178	1 103
Прочие акционеры (8,99%)	23 559 267	11 780
	<b>50 060 997</b>	<b>25 030</b>
<b>Итого</b>	<b>1 092 728 485</b>	<b>546 364</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

Добавочный капитал представляет собой превышение величины чистых активов над совокупной номинальной стоимостью акций на дату реорганизации Общества (Пояснение 1), а также резерв по переоценке стоимости основных средств. По состоянию на 31 декабря 2025 года добавочный капитал составил 12 477 567 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 12 479 756 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года – 12 483 041 тыс. руб.).

Снижение добавочного капитала вызвано списанием части резерва по переоценке стоимости основных средств в связи с их выбытием.

Согласно решению Общего собрания акционеров от 27 мая 2025 года Общество объявило о распределении чистой прибыли по результатам 2024 года в виде дивидендов 1 200 000 тыс. руб., в 2024 году распределение чистой прибыли прошлых лет и по результатам 2023 года составило 1 200 006 тыс. руб.

Объявленная сумма дивидендов по результатам 2024 года держателям обыкновенных и привилегированных акций составила 1,040132 руб. и 2,306958 руб. на акцию, соответственно.

В связи с истечением срока исковой давности в составе нераспределенной прибыли в 2025 году были восстановлены не востребованные дивиденды на сумму 9 493 тыс. руб. (2024 год в сумме 3 245 тыс. руб.).

## **7. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	2025 года	31 декабря 2024 года	2023 года
Задолженность по выплате дивидендов	44 723	39 158	28 927
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	16 539	13 387	11 767
Поставщики и подрядчики	3 136	4 053	3 313
Прочие	2 067	2 475	1 955
<b>Итого</b>	<b>66 465</b>	<b>59 073</b>	<b>45 962</b>

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Оценочные обязательства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	2025 года	31 декабря 2024 года	2023 года
Долгосрочные оценочные обязательства	-	3 440	3 334
Краткосрочные оценочные обязательства	23 167	12 725	6 253
	<b>23 167</b>	<b>16 165</b>	<b>9 587</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

Долгосрочные оценочные обязательства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены оценочными обязательствами по финансированию программы долгосрочного материального поощрения работников Общества. В 2025 году произведены начисления и выплаты по программе 2023-2025 годов.

Движение оценочных обязательств за 2025 и 2024 годы представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	По финанси- рованию программы долго- срочного поощрения	По выплате квартальной и годовой премий	По оплате дней неисполь- зованных отпусков	По судебным разбиратель- ствам	Итого
<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>5 001</b>	<b>2 581</b>	<b>2 005</b>	-	<b>9 587</b>
Увеличение резервов	6 527	11 676	8 737	762	<b>27 702</b>
Восстановление резервов	-	-	-	-	-
Использование резервов	(1 206)	(11 397)	(8 521)	-	<b>(21 124)</b>
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>10 322</b>	<b>2 860</b>	<b>2 221</b>	<b>762</b>	<b>16 165</b>
Увеличение резервов	5 703	13 487	10 662	159	<b>30 011</b>
Восстановление резервов	-	-	-	(381)	<b>(381)</b>
Использование резервов	(5 054)	(6 887)	(10 687)	-	<b>(22 628)</b>
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>10 971</b>	<b>9 460</b>	<b>2 196</b>	<b>540</b>	<b>23 167</b>

## 9. ВЫРУЧКА

Выручка в разрезе обычных видов деятельности за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Услуги по управлению дочерними компаниями	188 050	187 515
Услуги по сдаче имущества в аренду	86 554	87 777
Прочая выручка	49	88
<b>Итого</b>	<b>274 653</b>	<b>275 380</b>

## 10. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

Себестоимость в разрезе обычных видов деятельности за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Услуги по управлению дочерними компаниями	144 776	136 254
Услуги по сдаче имущества в аренду	26 657	27 745
Прочие услуги	54	88
<b>Итого</b>	<b>171 487</b>	<b>164 087</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

Себестоимость продаж в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

	<b>2025 год</b>	<b>(тыс. руб.) 2024 год</b>
Затраты на оплату труда	100 296	92 728
Отчисления на социальные нужды	29 346	26 727
Амортизация основных средств и прав пользования активами	14 376	15 627
Аудиторские услуги	6 947	6 616
Услуги управления	5 700	5 700
Информационно-консультационные услуги	4 751	4 794
Прочие затраты	10 071	11 895
<b>Итого</b>	<b>171 487</b>	<b>164 087</b>

**11. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/РАСХОДЫ**

	<b>2025 год</b>	<b>(тыс. руб.) 2024 год</b>
Доходы прошлых лет	288	3 792
Восстановление резерва под судебные разбирательства	222	-
Прочие доходы	37	501
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>547</b>	<b>4 293</b>

	<b>2025 год</b>	<b>(тыс. руб.) 2024 год</b>
Расходы на благотворительность и пожертвования	199 802	15 501
Вознаграждения членам Совета Директоров	26 659	17 735
Расходы связанные с выплатой дивидендов и ведением реестра акционеров	9 266	9 751
Прочие расходы	9 583	11 728
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>245 310</b>	<b>54 715</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

**12. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ**

Текущий налог на прибыль представлен следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>538 355</b>	<b>1 187 388</b>
в том числе:		
дивиденды полученные	630 000	1 070 000
<b>Условный доход/(расход) по налогу на прибыль</b>	<b>22 911</b>	<b>(23 478)</b>
<b>Постоянные налоговые расходы:</b>		
по расходам на благотворительность	(49 263)	(2 548)
по прочим расходам, не учитываемым в целях налогообложения	(8 675)	(6 483)
<b>Итого</b>	<b>(57 938)</b>	<b>(9 031)</b>
<b>Увеличение/(уменьшение) отложенных налоговых активов:</b>		
по оценочным обязательствам по выплатам работникам	1 806	2 124
по расчетам по аренде	(359)	536
по прочим операциям	(224)	91
<b>Итого</b>	<b>1 223</b>	<b>2 751</b>
<b>Уменьшение/(увеличение) отложенных налоговых обязательств:</b>		
по основным средствам из-за несовпадения сроков и способов начисления амортизации в бухгалтерском и налоговом учете	2 034	(990)
по правам пользования активом	496	(347)
<b>Итого</b>	<b>2 530</b>	<b>(1 337)</b>
<b>Отложенный расход по налогу на прибыль в том числе:</b>	<b>3 753</b>	<b>1 414</b>
Эффект изменения ставки налогообложения	-	(1 529)
<b>Итого текущий налог на прибыль</b>	<b>(38 780)</b>	<b>(33 923)</b>
<b>Налог на прибыль</b>	<b>(35 027)</b>	<b>(32 509)</b>

Ставка по налогу на прибыль в 2024 году составляла 20 процентов.

С 1 января 2025 года ставка налога на прибыль изменилась и составляет 25 процентов. Применяемая ставка изменилась после внесения изменений в Налоговый кодекс, которые были утверждены законом № 176-ФЗ от 12 июля 2024 года. Эффект от изменения по итогам перерасчета составил 1 529 тыс. руб. и отражен в отчете о финансовых результатах 2024 года.

**13. ОПЕРАЦИИ И РАСЧЕТЫ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Связанными сторонами АО «БЭСК» являются его дочерние компании, все компании, которые контролируются или на которые оказывается значительное влияние со стороны АО «БЭСК», основной управленческий персонал АО «БЭСК», а также компании, находящиеся под контролем ПАО АФК «Система».

АО «БЭСК» оказывает услуги, предоставляет в аренду имущество дочерним компаниям. Расчеты за услуги управления и аренды производятся ежемесячно в сроки, предусмотренные условиями договоров. Основную долю дебиторской задолженности Общества составляет задолженность дочерних компаний по дивидендам в результате распределения чистой прибыли.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

Органами управления Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Коллегиальный исполнительный орган – Правление;
- Единоличный исполнительный орган – Председатель Правления – Генеральный директор.

**13.1. Информация о составе членов исполнительных и контрольных органов Общества**

**Совет директоров**

Количественный состав Совета директоров – 9 членов.

В отчетном периоде управление АО «БЭСК» осуществлялось под руководством Совета директоров двух составов: состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 24 мая 2024 года и состав Совета директоров, избранный на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества 27 мая 2025 года. Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2025 года:

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Должность, занимаемая на момент избрания в Совет директоров АО «БЭСК»</b>
Гурин Сергей Владимирович	Президент АО «ХОЛДИНГ ЭРСО»
Босова Мария Сергеевна	Руководитель проектов ПАО АФК «Система»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Советник Председателя Правления АО «Системный оператор Единой энергетической системы»
Матвеева Светлана Сергеевна	Член Совета директоров АО «БЭСК»
Механошин Борис Иосифович	Член Совета директоров АО «ХОЛДИНГ ЭРСО»
Пискунов Анатолий Николаевич	Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК»
Хвалько Александр Алексеевич	Заместитель Генерального директора – директор по сбыту АО «Концерн Росэнергоатом»
Шаронов Дмитрий Владимирович	Президент Ассоциации «Энергонефтехимэкспорт»
Ширяева Лариса Владимировна	Консультант – старший партнер ООО «КОНСАЛТ НЭКСТ»

**Правление**

Количественный состав Правления – 13 членов (в том числе Председатель Правления- Генеральный директор и 12 избираемых/назначаемых членов Правления).

Персональный состав Правления по состоянию на 31 декабря 2025 года:

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Должность</b>
Пискунов Анатолий Николаевич	Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК»
Габитов Руслан Флюрович	Член Правления – Директор по правовому обеспечению АО «БЭСК»
Газизов Ильнур Гаптинурович	Директор ООО «БЭСК Инжиниринг»
Гарипов Булат Раисович	Член Правления-Директор по закупкам и логистике АО «БЭСК»

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Должность</b>
Горбачев Юрий Владимирович	Член Правления – Директор по организационному развитию и информационным технологиям АО «БЭСК»
Елизарьев Артем Юрьевич	Член Правления – Директор по капитальному строительству ООО «Башкирэнерго»
Казанская Юлия Анатольевна	Член Правления – Директор по управлению персоналом и административным вопросам АО «БЭСК»
Каленова Светлана Николаевна	Член Правления – Директор по корпоративным и имущественным отношениям АО «БЭСК»
Михайлов Виктор Николаевич	Член Правления – Заместитель Генерального директора по безопасности АО «БЭСК»
Михеев Сергей Александрович	Член Правления – Директор по стратегии и развитию АО «БЭСК»
Овчинников Алексей Витальевич	Член Правления – Заместитель Генерального директора по экономике, финансам и инвестициям АО «БЭСК»
Савченко Сергей Владимирович	Член Правления – Первый Заместитель Генерального директора – Заместитель Генерального директора по реализации электросетевых услуг и развитию АО «БЭСК»
Шамшович Олег Михайлович	Член Правления – Заместитель Генерального директора – Главный инженер ООО «Башкирэнерго»

**Ревизионная комиссия**

Состав ревизионной комиссии по состоянию на 31 декабря 2025 года:

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Должность, занимаемая на момент избрания в состав Ревизионной комиссии АО «БЭСК»</b>
Кильдияров Рамиль Римович	Первый заместитель начальника Департамента экономической безопасности и противодействия коррупции ООО «Башкирэнерго»
Клестов Владимир Александрович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита АО «БЭСК»
Стегинский Дмитрий Олегович	Член Ревизионной комиссии АО «БЭСК»

**13.2. Вознаграждение основного управленческого персонала**

В 2025 году общая сумма вознаграждения основному управленческому персоналу в виде заработной платы и прочих краткосрочных выплат с учетом страховых взносов составила 37 220 тыс. руб. (за 2024 год – 29 154 тыс. руб.).

**13.3. Приобретение товаров, услуг и работ, распределение дивидендов**

	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
<b>Основной акционер</b> АО «Система-Инвест»	1 059 048	1 064 137
<b>Дочерние компании</b> ООО «Башкирэнерго» в т.ч. дивиденды к уплате	18 824 7 788	18 333 7 381
<b>Компании, находящиеся под общим контролем</b> АО «Реестр» Прочие	11 723 65	12 051 62
<b>Итого</b>	<b>1 089 660</b>	<b>1 094 583</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

**13.4. Реализация услуг, получение процентов и дивидендов**

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
<b>Дочерние компании</b>		
ООО «Башкирэнерго»	870 413	1 312 265
в т.ч. дивиденды к получению	630 000	1 070 000
ООО «БЭСК Инжиниринг»	10 591	10 279
ООО «БСК»	22 629	22 367
<b>Компании, находящиеся под общим контролем</b>		
ПАО «МТС-Банк»	15 426	1 776
Прочие	165	165
<b>Итого</b>	<b>919 224</b>	<b>1 346 852</b>

**13.5. Дебиторская задолженность**

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
<b>Дочерние компании</b>			
ООО «Башкирэнерго»	653 810	1 094 116	994 188
в т.ч. дивиденды	630 000	1 070 000	970 000
ООО «БСК»	2 263	2 244	2 236
ООО «БЭСК Инжиниринг»	1 054	1 028	59 071
в т.ч. дивиденды	-	-	58 043
<b>Компании, находящиеся под общим контролем</b>			
Прочие	1	1	1
<b>Итого</b>	<b>657 128</b>	<b>1 097 389</b>	<b>1 055 496</b>

Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам по реализации услуг и выплате дивидендов обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме.

**13.6. Существенные денежные потоки с дочерними или основными обществами по отношению к Обществу**

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		
Поступления от продажи товаров, услуг	274 015	274 863
Оплата товаров, работ, услуг	(22 681)	(22 060)
Прочие поступления	733	1 515
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>		
Поступление процентов по финансовым вложениям	14 694	261
Поступление дивидендов	1 070 000	1 028 043
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>		
Выплата дивидендов	(1 066 836)	(1 071 517)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

**14. БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ**

Базовая и разводненная прибыль за 2025 и 2024 годы составила:

	<u>2025 год</u>	<u>2024 год</u>
Базовая прибыль, тыс. руб.	503 582	1 154 886
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	1 042 667 488	1 042 667 488
<b>Базовая прибыль, приходящаяся на одну акцию, в рублях</b>	<b><u>0,48</u></b>	<b><u>1,11</u></b>

**15. ГАРАНТИИ И ПОРУЧИТЕЛЬСТВА ВЫДАННЫЕ**

В марте 2023 года Общество выдало независимую гарантию в адрес Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на сумму 375 429 тыс. руб. под обеспечение дочерней компанией ООО «Башкирэнерго» обязательств, установленных Соглашением о компенсации убытков в связи с реконструкцией (переустройством объектов), находящихся в зоне производства работ по строительству (реконструкции) автомобильных дорог общего пользования федерального значения сроком до 28 февраля 2025 года.

20 декабря 2024 года между ООО «Башкирэнерго» и Государственной компании «Российские автомобильные дороги» подписан акт с о взаимном исполнении обязательств. Срок действия выданной гарантии истек 28 февраля 2025 года.

В 2025 году новые гарантии и поручительства не выдавались.

**16. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**16.1. Операционная среда**

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от геополитических факторов и внутривнутриполитической ситуации в стране, налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Начиная с 2014 года, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. 24 февраля 2022 года было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. В ответ на эти события, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны существенно расширили санкции в отношении Российской Федерации, органов государственной власти, чиновников, бизнесменов, организаций. Это привело к ограничению доступа российских организаций к международным рынкам капитала, товаров и услуг, снижению котировок на финансовых рынках, падению ВВП и прочим негативным экономическим последствиям. В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Несмотря на то, что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне.

Изменения, связанные с этими вопросами, крайне непредсказуемы, происходят быстро и зачастую без предупреждения и находятся в основном вне контроля Общества.

Влияние данных событий и возможных последующих изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Общества сложно оценить.

### ***16.2. Судебные разбирательства***

Общество время от времени принимает и продолжает принимать участие в судебных разбирательствах и спорах, ни один из которых, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не оказал существенного негативного воздействия на финансовые результаты Общества.

### ***16.3. Налогообложение***

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Общества может отличаться от позиции налогового органа, что может привести к возникновению налоговых споров. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение федерального инвестиционного вычета по налогу на прибыль;
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога;
- введение запрета на учет расходов на рекламу для целей исчисления налога на прибыль, если реклама размещена в интернете с нарушениями законодательства России.

Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Общества полагает, что все применимые обязательства по налогам были начислены.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
ЗА 2025 ГОД**

---

**17. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

После отчетной даты в хозяйственной деятельности Общества не имели место факты, которые оказали или могут оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества.

Председатель Правления –  
Генеральный директор



А.Н. Пискунов

26 февраля 2026 года

Главный бухгалтер

A blue ink signature of P.A. Kharchenko.

П.А. Харченко