

Предварительно утвержден  
на заседании совета директоров  
АО «Зорино»  
(Протокол от 02.02.2026)

Утвержден на годовом  
заседании общего собрания  
акционеров АО «Зорино»  
(Протокол от 10.03.2026)

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  
**«ЗОРИНО»**  
за 2025 год

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Сведения об Обществе .....	3
2. Положением Общества в отрасли. Приоритетные направления деятельности Общества.....	4
3. Отчет совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности .....	4
3.1. Основные количественные показатели, характеризующие работу Общества в отчетном году:.....	4
3.2. Основные показатели финансовой деятельности Общества за отчетный год.....	5
4. Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов.....	6
5. Перспективы развития Общества.....	6
6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества .....	7
6.1. Отраслевые риски .....	7
6.2. Страновые и региональные риски .....	8
6.3. Финансовые риски .....	8
6.4. Правовые риски .....	9
6.5. Риски, связанные с деятельностью Общества .....	9
7. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Общества .....	9
7.1. Сведения о составе совета директоров Общества. ....	9
7.2. Информация о единоличном исполнительном органе Общества .....	10
7.3. Состав коллегиального исполнительного органа Общества.....	11
7.4. Сведения о размере вознаграждения, льгот и/или компенсации расходов по каждому органу управления .....	11
8. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения .....	11

## 1. Сведения об Обществе

### 1.1. Полное и сокращенное фирменные наименования, местонахождение и почтовый адрес:

**Полное фирменное наименование:** Акционерное общество «Зорино».

**Сокращенное фирменное наименование:** АО «Зорино» (далее - Общество).

**Местонахождение:** 236017, Российская Федерация, г. Калининград, ул. Чапаева, д. 32.

**Почтовый адрес:** 236017, Российская Федерация г. Калининград, ул. Чапаева, д. 32.

### 1.2. Дата государственной регистрации общества, регистрационный номер и орган регистрации – 28.12.1999 № 384 серия ГВР, Администрация Гвардейского района Калининградской области.

**1.3. ОГРН:** 1023902272305, орган присвоения: Межрайонная инспекция №5 МНС России по Калининградской области, дата присвоения: 19.11.2002.

**1.4. Идентификационный номер налогоплательщика – 3916008772.**

**1.5. Уставный капитал на 31.12.2025 г. составляет 10618000 (Десять миллионов шестьсот восемнадцать тысяч) рублей и разделен:**

Вид, категория: акции обыкновенные

Государственный регистрационный номер: 1-01-15953-J

Дата государственной регистрации: 11.01.2005

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг: РО ФСФР России в Северо-Западном ФО

Уставный капитал оплачен полностью. Уставный капитал за отчетный год не увеличивался.

### 1.6. Информация об аудиторе Общества за 2025 год:

Аудит не проводился.

**Информация о реестродержателе –** Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг осуществляется специализированным регистратором – Акционерным обществом «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

**ОГРН/ИНН:** 1027739216757/7726030449.

Номер лицензии: 045-13976-000001. Дата выдачи: 03.12.2002 г.

Адрес Калининградского филиала реестродержателя: г. Калининград, ул. Генделя, 5, 3 этаж, офис 30.

Контактный телефон реестродержателя: 8 (4012) 60-54-64

**1.7. Филиалов и представительств** Общество не имеет.

**1.8. Сведения о дочерних и зависимых предприятиях:** нет

## 2. Положение Общества в отрасли. Приоритетные направления деятельности Общества

Основные направления деятельности:

1. предоставление услуг в области растениеводства;
2. аренда собственного недвижимого (движимого) имущества.

Приоритетными задачами на сегодняшний день являются:

- применение ресурсосберегающих технологий в обработке земли;
- развитие зерноводства, как перспективной отрасли;
- внедрение новых высокоурожайных сортов зерновых и семян многолетних трав;
- повышение уровня квалификации работников предприятия;
- повышение жизненного уровня работников хозяйства.

## 3. Отчет совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

### 3.1. Основные количественные показатели, характеризующие работу Общества в 2025:

Общий объем товарной продукции – 5457 тыс. руб.

Объем товарной продукции по основному виду деятельности – 5457 тыс. руб.

Структура затрат на производство товарной продукции:

Статьи затрат	Тыс. руб.	% к общему объему
- материальные затраты	449	8
- отчисления на социальные нужды	121	2
- амортизация	48	1
- прочие	4839	89
<b>Общий объем затрат:</b>	<b>5457</b>	<b>100</b>

Общий объем реализации (продукции, товаров, работ и услуг) – 5457 тыс. рублей:

Период	Тыс. руб.	% к годовому объему
I квартал	644	12
II квартал	389	7
III квартал	2891	53
IV квартал	1533	28
<b>ИТОГО:</b>	<b>5457</b>	<b>100</b>

### 3.2. Основные показатели финансовой деятельности Общества за отчетный год.

Основные положения учетной политики Общества, изменения в ней, их причины и последствия: в течение 2025 года в учетную политику Общества изменения и дополнения не вносили.

Счет прибылей и убытков общества, тыс. руб.

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период
1	2	3
Доходы и расходы по обычным видам деятельности		

Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	5457
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	-5008
Валовая прибыль	029	
Коммерческие расходы	030	
Управленческие расходы	040	0
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010 - 020 - 030 - 040))	050	
Операционные доходы и расходы		
Проценты к получению	060	
Проценты к уплате	070	0
Доходы от участия в других организациях	080	
Прочие доходы	090	0
Прочие расходы	100	0
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	449
Отложенные налоговые активы	141	
Отложенные налоговые обязательства	142	
Текущий налог на прибыль	150	-449
Дополнительные показатели	160	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	0
СПРАВОЧНО		
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	-
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	-
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	-

Сведения об уплаченных Обществом налогах и иных платежах и сборах в бюджет за отчетный год и о задолженности Общества по уплате налогов и иных платежей, и сборов, тыс. руб.

Показатель	Начислено за год	Уплачено за год	Задолженность по уплате	
1. Налог транспортный	8	8	0	
2. Земельный налог	237	237	0	

#### Сведения о чистых активах Общества

№ n/n		31.12.2025	31.12.2024
1.	Сумма чистых активов (тыс. руб.)	(308813)	(311009)
2.	Уставный капитал (тыс. руб.)	10 618	10 518

Чистые активы общества на конец финансового года составили (308813) тыс. рублей, за отчетный период они уменьшились на (2196) тыс. руб.

Сведения о покрытии убытков прошлых лет - в отчетном году убытки прошлых лет не покрывались.

Сведения о кредиторской задолженности – 470 276 тыс. руб., в том числе:

- поставщики и подрядчики – 0 тыс. руб.;
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами - 0 тыс. руб.;
- задолженность по налогам и сборам – 0 тыс. руб.;
- задолженность перед персоналом – 0 тыс. руб.;
- прочие кредиторы – 470 276 тыс. руб.

Сведения о дебиторской задолженности 693 тыс. руб., в том числе:

- прочая 693 тыс. руб.

Социальные показатели:

№ п/п	Показатели	За предыдущий год	За отчетный год
1.	Среднесписочная численность работников (чел.)	2	2
2.	Затраты на оплату труда (тыс. руб.)	891	338
3.	Средняя заработная плата работников, (тыс. руб.)	24750	12493

Просроченная задолженность по заработной плате на 31.12.25 г. – 0 тыс. руб.

Дивидендная политика:

На протяжении последних лет, в том числе и в отчетном 2025 году, Общество не начисляло и не выплачивало дивиденды.

#### **4. Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов**

За отчетный год Обществом были использованы следующие виды ресурсов:

Вид ресурса	Количество, в натур. Выражении, тыс кВт	Количество, в стоимостном выражении, тыс. руб.
Электроэнергия	77	1081
Бензин	0	0
Дизтопливо (на транспорт)	0	0

#### **5. Перспективы развития Общества**

Изменения профиля деятельности Общества не предполагается, поэтому основным источником дохода в течение ближайших несколько лет будет оставаться аренда собственного недвижимого (движимого) имущества.

Сведения о сделках:

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, за отчетный период не осуществлялось.

#### **6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

Политика Общества в области управления рисками состоит в постоянном контроле всех этапов и бизнес-процессов деятельности Общества, отслеживании возникающих рисков и проблем, их анализе и предотвращении возможного возникновения в будущем. Кроме того, Общество на постоянной основе отслеживает и анализирует деятельность конкурентов в регионах присутствия Общества и проводит сравнительный анализ позиций конкурентов. Также Общество проводит анализ рисков, связанных с осуществлением финансирования деятельности Общества. Целями при работе с финансовыми рисками являются: сведение к минимуму вероятности возникновения разрывов ликвидности, снижение средневзвешенной стоимости финансирования деятельности, оптимизация финансовых потоков внутри Общества и др. Одновременно Общество проводит планомерную работу по анализу возможных рисков, связанных с ведением хозяйственной

деятельности в разрезе наиболее типичных для Общества хозяйственных договоров. При этом разрабатываются новые обязательные требования к заключаемым хозяйственным договорам с целью минимизации существующих рисков. Все рассматриваемые риски разбиты на пять категорий: отраслевые риски, страновые и региональные риски, финансовые риски, правовые и риски, связанные с деятельностью Общества. По мере накопления опыта заключения и исполнения таких договоров, предусматривающих меры по снижению рисков, будет проводиться анализ эффективности этих мер и, при необходимости, их дальнейшая доработка.

### **6.1. Отраслевые риски**

Наиболее существенным отраслевыми рисками можно считать:

- 1) сокращение сырьевых ресурсов;
- 2) неблагоприятные погодные условия (засухи, наводнения);
- 3) снижение спроса на сельскохозяйственную продукцию.
- 4) недостаток оборотных средств в связи с мировым финансовым кризисом

Общество рассматривает возможное ухудшение ситуации в отрасли, как маловероятную. Россия обладает достаточным потенциалом для развития сырьевой базы. Потенциал нашей страны по посевным площадям составляет 5-5,5 млн. га, а по его средней урожайности 10-12 ц/га. Вероятность наступления неблагоприятных погодных условий спрогнозировать не представляется возможным.

### **6.2. Страновые и региональные риски**

Ухудшение экономической ситуации в Калининградской области может произойти в случае существенных изменений в экономической ситуации в России, что и наблюдается в последнее время. Резкие изменения курса национальной валюты, влекут за собой сокращение числа действующих в регионе предприятий промышленности и сельского хозяйства всех форм собственности, рост безработицы, снижение платежеспособного спроса населения. Такое развитие событий ведет к торможению реализации инвестиционной программы Общества, сокращению прироста объемов выпускаемой продукции на территории региона, и замедление темпов роста доходной базы.

В связи с анклавностью Калининградской области существенным риском является отсутствие законодательных актов о статусе Калининградской области, которые учитывали бы все реалии ситуации, складывающейся в регионе в настоящее время.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, отсутствуют.

Существуют риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе, возможное затруднение транспортного сообщения (перемещения товаров и людей на остальную территорию России и в зарубежные страны) в связи с не урегулированием всех вопросов, связанных с перемещением людей и товаров через территорию Литвы и Польши.

### **6.3. Финансовые риски.**

Изменения валютного курса могут увеличить издержки, уменьшить резервы компании или затруднить выплату наших долгов.

В последнее время происходило существенное колебание курса рубля по отношению к основным мировым валютам, которое выразилось, в основном, в падении курса рубля. Девальвация рубля по отношению к основным мировым валютам может отрицательно повлиять на Общество путем увеличения расходов в рублевом выражении. В случае снижения курса рубля опережающими темпами по сравнению с повышением цен на выпускаемую продукцию, Общество может испытывать сложности при выплате или рефинансировании возможной задолженности.

Ликвидировать данный риск возможно, осуществляя привязку наших тарифов к курсу доллара США/Евро.

Существенная девальвация рубля (например, на 25-50%) способна осложнить для Общества осуществление его деятельности, т. к. в этом случае даже соответствующее увеличение цен на продукцию может оказаться недостаточным для того, чтобы компенсировать падение объема производства в физическом выражении, которое будет вызвано снижением покупательной способности клиентов. В этом случае мы планируем осуществить следующие мероприятия:

- оптимизировать затраты, включая меры по ограничению расходов на заработную плату;
- пересмотреть программу капиталовложений;
- принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Риск влияния инфляции может возникнуть в случае, когда получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности денег быстрее, чем растут номинально. Рост инфляции приводит к увеличению затрат предприятия за счет роста цен поставщиков. Это компенсируется периодической индексацией цен на продукцию, выпускаемую Обществом. Однако при значительных размерах инфляции такая индексация может не соответствовать уровню роста издержек, что может привести к увеличению затрат предприятия (за счет роста цен на основные средства), и как следствие, падению прибылей Общества и соответственно рентабельности его деятельности. Это усугубляется тем, что инфляция, как правило, сопровождается девальвацией рубля, а в таком случае также реализуются валютные риски.

Основным риском Общества, связанным с инфляцией, является повышение себестоимости, в части материальных и топливных ресурсов, которое повышает стоимость продукции, выпускаемой Обществом.

При росте инфляции Общество планирует принять меры по ограничению роста затрат, и уделить особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов, в том числе изменив существующие договорные отношения с потребителями с целью сокращения дебиторской задолженности покупателей.

#### **6.4. Правовые риски.**

Российское законодательство, несмотря на его достаточную развитость и обширность в вопросах правового регулирования предпринимательской деятельности, тем не менее отличается высокой степенью конфликтности между нормами различных смежных отраслей права. Кроме того, российское законодательство подвержено частым изменениям, в связи, с чем практика его применения носит неоднородный характер.

В области валютного регулирования на наш взгляд, риски значительны в связи с линией на ужесточение валютного регулирования, которую в последнее время проводит Правительство Российской Федерации.

Риски, связанные с изменениями налогового законодательства, присутствуют всегда, т.к. налоговая политика на настоящем этапе не носит долгосрочный характер и формируется, как правило, в рамках годового государственного бюджета. Самым неприятным моментом является неожиданные изменения налогового законодательства, происходящие в текущем налоговом периоде.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин так же существенны.

#### **6.5. Риски, связанные с деятельностью Общества.**

Возможные негативные факторы, которые могут повлиять на сбыт Обществом его продукции (работ, услуг):

- возможная общая тенденция к снижению покупательской способности продукции;
- возможные административные ограничения;
- увеличение числа конкурентов в сфере растениеводства и животноводства;

Рисков, связанных с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество, нет.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества

на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено, нет.

Рисков, связанных с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, нет.

## **7. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Общества**

### **7.1. Сведения о составе совета директоров Общества.**

Совет директоров Общества, осуществлявший работу в отчетном 2025 году, избран на годовом общем собрании акционеров 30.06.2025, в том числе Микешкин Евгений Николаевич, Смирнова Анна Олеговна, Тихонов Валерий Романович, Гриднев Андрей Викторович, Киричук Владимир Васильевич.

Изменений в составе совета директоров в течение отчетного года не происходило.

Члены совета директор долей в уставном капитале Общества не имеют.

Члены совета директоров, владеющие акциями Общества - Микешкин Евгений Николаевич, количество: 1 шт., Смирнова Анна Олеговна, количество: 55 809 шт.

Члены совета директоров Общества сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не осуществляли.

### **7.2. Информация о единоличном исполнительном органе Общества.**

Микешкин Евгений Николаевич

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее

Место работы:

Акционерное общество «Зорино»

Должность: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества: долей не имеет

Доля обыкновенных акций Общества: 1 шт.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году: не осуществлял.

### **7.3. Состав коллегиального исполнительного органа Общества.**

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом.

### **7.4. Сведения о размере вознаграждения, льгот и/или компенсации расходов по каждому органу управления Общества**

Вознаграждения членам совета директоров, а также единоличному исполнительному органу определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого (месяца/квартала/года) и за особые достижения в соответствии с (системным положением о премировании персонала) может выплачиваться дополнительное вознаграждение.

В настоящее время Общество не производит выплату вознаграждений членам Совета директоров и директору Общества.

Соглашений относительно выплаты вознаграждений членам совета директоров и единоличному исполнительному органу в отчетном финансовом году - *нет*.

## **8. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения**

8.1. Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Данные, приведенные в данном отчете, подтверждены заключением ревизионной комиссии Общества.

Генеральный директор  
АО «Зорино»

Микешкин Е. Н.