

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ООО «Русагро-Центр»
ЗА 2025 ГОД**

Содержание

I. Общие сведения	4
II. Учетная политика.....	5
1. Основа составления	5
2. Активы и обязательства в иностранной валюте	6
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	6
4. Нематериальные активы	6
5. Основные средства и капитальные вложения.....	7
6. Незавершенные вложения во внеоборотные активы	10
7. Финансовые вложения	10
8. Материально-производственные запасы	11
9. Расходы будущих периодов.....	11
10. Задолженность покупателей и заказчиков	11
11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	12
12. Порядок использования чистой прибыли	12
13. Кредиты и займы полученные.....	13
14. Оценочные обязательства	13
15. Расчеты по налогу на прибыль	13
16. Признание доходов.....	14
17. Признание расходов	14
18. Изменения в учетной политике Общества.....	14
19. Изменения в формах бухгалтерской отчетности.....	14
20. Данные прошлых отчетных периодов	15
III. Раскрытие существенных показателей	16
1. Нематериальные активы	16
2. Основные средства	16
3. Прочие внеоборотные активы	18
4. Запасы	18
5. Дебиторская задолженность	18
6. Денежные средства и денежные эквиваленты.....	20
7. Капитал и резервы	20
9. Прочие обязательства.....	22
10. Отложенные налоговые активы	22
11. Оценочные обязательства	23
12. Налоги	23
13. Выручка от продаж.....	24

14. Расходы по обычным видам деятельности	24
15. Прочие доходы и прочие расходы	25
16. Связанные стороны	25
17. Условные обязательства и условные активы.....	40
18. События после отчетной даты.....	41
19. Непрерывность деятельности.....	41
20. Информация по раскрытию рисков.....	42

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 4 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

I. Общие сведения

ООО «Русагро-Центр» (далее – Общество) учреждено в 01.06.2004 г. Учредителем Общества является Общество с Ограниченной Ответственностью «Группа компаний «Русагро».

Общество зарегистрировано в ЕГРЮЛ под основным государственным регистрационным номером 1045000906565 (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 50 № 009911606 от 31.03.2006 г. выдано Межрайонной ИФНС России № 14 по Московской области). Обществу присвоен идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) 5003048874 (Свидетельство о постановке на учет юридического лица в налоговом органе серия 77 № 017767358 от 01.04.2016 г. выдано Межрайонной ИФНС России № 5 по г. Москве).

Общество зарегистрировано по адресу: 115054, Москва, ул. Валуевская д. 35, эт. 5, пом. 254.

Уставом Общества определены следующие основные виды деятельности:

- Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;

Для осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом лицензии и разрешения не получались.

Общество не осуществляет лицензируемые виды деятельности.

Общество имеет Обособленные подразделения:

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" пгт. Чернянка

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" п. Пятницкое

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Валуйки

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Белгород

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Туапсе

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" пгт. Безенчук

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" п. Кшенский

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" с. Сейм

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" с. Отрадинское

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Мценск

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Нижний

Новгород

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Екатеринбург

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Ульяновск

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Уссурийск

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" с. Михайловка

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" рп. Дмитриевка

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Жердевка

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 5 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" рп. Знаменка

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Тамбов

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Аткарск

обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" п. Затонский

Обособленное подразделение ООО "Русагро-центр" г. Саратов

Численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 527 человек (31 декабря 2024 г. – 336 человек).

В настоящее время структура органов управления Общества включает в себя:

- Единственный участник (высший орган управления);
- Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

Совет Директоров не предусмотрен уставом Общества.

Генеральным директором Общества в 2024, 2025 году являлся:

1. Горячев Сергей Станиславович, назначен решением №ПР-РАЦ-1/22 от 31.03.2022 г. на срок с 01.04.2022 г. по 31.12.2024 г.
2. Макалов Иван Сергеевич, назначен решением №ПР-РАЦ-3/24 от 26.07.2024 г. на срок с 01.08.2024 по 31.07.2027 г (включительно).

Ведение бухгалтерского учета в Обществе и составление его бухгалтерской отчетности осуществляется специализированным подразделением ООО «ГК Русагро», возглавляемой руководителем Общего Центра Обслуживания (ОЦО), далее по тексту ОЦО в соответствии с договором № Д-ГК-1444/24 от 01.01.2025 г.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год (далее – бухгалтерская отчетность) подлежит обязательному аудиту. Аудитором Общества является ООО "Интерком-Аудит" зарегистрированное МРИ ФНС России №14 по Московской области, присвоен основной государственный номер 1137746561787. ООО «Интерком-Аудит» включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» «15» декабря 2016г. за основным регистрационным номером 11606074492.

Место нахождения: 125124, Москва г, 3-я Ямского Поля ул, дом № 2, корпус 13, этаж 7, помещение XV, комната 6.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

1. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации федеральных стандартов бухгалтерского учета, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ, Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая)

отчетность», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 4 октября 2023 г., и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29 июля 1998 г. № 34н, а также иных действующих нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение), а также оценочных обязательств.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета на 2025 год утверждена приказом № 166 от 28.12.2024г.

2. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

Курсы валют составили 78,2267 руб. за 1 доллар США на 31 декабря 2025 (101,6797 руб. за 1 доллар США на 31 декабря 2024); 92,0938 руб. за 1 евро на 31 декабря 2025 (106,1028 руб. за 1 евро на 31 декабря 2024).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

4. Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов ведется в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденным Приказом Минфина России от 30.05.2022 N 86н. Учет капитальных вложений в НМА ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета "Капитальные вложения" ФСБУ 26/2020, утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, относится к объектам НМА, если его стоимость составляет более 100 тыс. руб.

Если Актив, удовлетворяет условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, но его стоимость не превышает установленного лимита 100 тыс. руб., то такой актив не признается НМА, а капитальные

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 7 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

вложения на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены.

Стоимость нематериальных активов с определенным сроком полезного использования погашается в течение срока их полезного использования путем начисления амортизации. Амортизация начисляется линейным способом. Годовая сумма амортизационных отчислений определяется исходя из фактической (первоначальной) стоимости и срока полезного использования нематериального актива. Срок полезного использования нематериального актива ежегодно, по состоянию на 31 декабря, проверяется Обществом на необходимость его уточнения.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования (по которым невозможно надежно определить срок полезного использования) амортизация не начисляется. В отношении таких нематериальных активов Общество ежегодно рассматривает наличие факторов, свидетельствующих о невозможности надежно определить срок полезного использования данных активов. В случае прекращения существования указанных факторов, Общество определяет срок полезного использования данных нематериальных активов и сумму амортизационных отчислений.

5. Основные средства и капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений ведется в соответствии Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 "Капитальные вложения", утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Капитальные вложения признаются в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств (п. 9 ФСБУ 26/2020).

В сумму фактических затрат при признании капитальных вложений включаются (пункт 10 ФСБУ 26 «Капитальные вложения»):

а) уплаченные и (или) подлежащие уплате организацией поставщику (продавцу, подрядчику) при осуществлении капитальных вложений суммы, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов, с учетом всех предоставляемых скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, вне зависимости от формы их предоставления;

б) стоимость активов организации, списываемая в связи с использованием этих активов при осуществлении капитальных вложений;

в) амортизация активов, используемых при осуществлении капитальных вложений;

г) затраты на поддержание работоспособности или исправности активов, используемых при осуществлении капитальных вложений, текущий ремонт этих активов;

д) заработная плата и любые другие формы вознаграждений работникам организации, труд которых используется для осуществления надзора за ходом реализации проекта по строительству инвестиционного актива, а также все связанные с указанными вознаграждениями социальные платежи (пенсионное, медицинское страхование и др.). Заработная плата с отчислениями сотрудников подразделений (в частности ОКС, проектного офиса, отдела по инвестициям и строительству, службы инвестиций) не участвующих в реализации конкретного проекта учитываются в составе текущих расходов;

е) связанные с осуществлением капитальных вложений проценты, которые подлежат включению в стоимость инвестиционного актива;

ж) величина возникшего при осуществлении капитальных вложений оценочного обязательства, в том числе по будущему демонтажу, утилизации имущества и восстановлению

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 8 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

окружающей среды, а также возникшего в связи с использованием труда работников организации;

з) иные затраты, в отношении которых соблюдаются условия, установленные пунктом 6 ФСБУ 26 «Капитальные вложения».

Расходы по полученным займам и кредитам не являются фактическими расходами на приобретение, сооружение или изготовление капитальных вложений, за исключением случаев, когда актив, фактическая (первоначальная) стоимость которого формируется, относится к инвестиционным.

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) считается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг (п.13 ФСБУ 26/2020).

Фактическими затратами в имущество, которое Общество получает безвозмездно, считается справедливая стоимость этого имущества (п.14 ФСБУ 26/2020).

Бухгалтерский учет основных средств ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 "Основные средства", утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н, п.7.1 ПБУ 1/2008.

Объектом основных средств считается актив, характеризующийся одновременно следующими признаками (п. 4 ФСБУ 6/2020):

а) имеет материально-вещественную форму;

б) предназначен для использования Обществом в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд, либо для использования в деятельности некоммерческой организации, направленной на достижение целей, ради которых она создана;

в) предназначен для использования в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;

г) способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем (обеспечить достижение некоммерческой организацией целей, ради которых она создана);

д) Обществом не предполагается последующая перепродажа данных активов

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 6/2020, относится к объектам ОС, если его стоимость более 100 тыс. руб. (п. 5 ФСБУ 6/2020).

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, которая формируется до даты принятия активов к учету в качестве основных средств.

Расходы по полученным займам и кредитам не являются фактическими расходами на приобретение, сооружение или изготовление основных средств, за исключением случаев, когда актив, фактическая (первоначальная) стоимость которого формируется, относится к инвестиционным.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Активы, в отношении которых выполняются условия признания в качестве основных средств, стоимостью равной или менее 100 тыс. руб. за единицу, классифицируются Обществом как материалы и отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в составе материально-

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 9 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

производственных запасов. При этом затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Общество ежегодно в рамках годовой инвентаризации проверяет основные средства на обесценение, тестируя признаки указанные в Приложении № 10 Изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения учитывается в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 "Обесценение активов", введенным в действие на территории РФ приказом Министерства финансов РФ от 28 декабря 2015 N 217н (п.38 ФСБУ 6/2020).

Не начисляется амортизация по следующим основным средствам:

- инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости;
- основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (в частности, земельные участки, объекты природопользования (вода, недра и другие природные ресурсы);
- используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации объекты основных средств, которые законсервированы и не используются при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд.

Амортизация начисляется линейным методом исходя из первоначальной (восстановительной) стоимости основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования объекта.

Срок полезного использования как для вновь вводимых объектов основных средств, так и ранее находившихся в эксплуатации, определяется Обществом при принятии объекта к бухгалтерскому учету исходя из ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Бухгалтерский учет предметов договоров аренды (субаренды), а также иных договоров, положения которых по отдельности или во взаимосвязи предусматривают предоставление за плату имущества во временное пользование, ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 "Бухгалтерский учет аренды".

Организация использует право не признавать предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде, если применимо одно из условий:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды.

Право используется, если одновременно выполняются следующие условия (п. п. 11 и 12 ФСБУ 25/2018):

1) договором не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору (а также отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа);

2) не предполагается предоставление предмета аренды в субаренду.

Если Общество принимает решение не признавать право пользования активом и обязательство по аренде, то арендные платежи учитываются в качестве расхода равномерно в течение срока действия договора аренды (п. 11 ФСБУ 25/2018).

6. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности.

В бухгалтерском балансе указанные объекты с учетом их существенности отражаются по дополнительным введенным строкам к статьям «Нематериальные активы» и «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

7. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, Общество обособленно учитывает первоначальную стоимость таких ценных бумаг и сумму ожидаемого дохода на дату погашения. Ожидаемый доход (разница между номинальной и первоначальной стоимостью ценной бумаги) по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, относится в состав прочих доходов равномерно (ежемесячно) в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежеквартально по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Оценка финансовых вложений при их выбытии производится:

- по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы бухгалтерского учета финансовых вложений – в отношении вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленных другим организациям займов, векселей, депозитных вкладов в кредитных организациях, дебиторской задолженности, приобретенной на основании уступки права требования;
- по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (ФИФО) – в отношении акций и облигаций, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость;
- исходя из последней оценки - в отношении акций и облигаций, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

В случае если проверка на обесценение подтверждает факт снижения стоимости финансовых вложений, ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, Общество создает резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной

стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений. При этом расчетная стоимость финансовых вложений определяется как разница между учетной стоимостью финансовых вложений и величиной снижения стоимости финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

Резерв под обесценение финансовых вложений в 2025г. не создавался.

8. Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 "Запасы", утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 N 180н.

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

По материально-производственным запасам в случае снижения их стоимости формируется резерв под снижение стоимости материальных ценностей, относимый на увеличение прочих расходов. Оценка материально-производственным запасам при выбытии производится по способу средней себестоимости.

По запасам, находящимся без движения с даты приобретения до 6 месяцев, резерв создается в размере 100% от фактической себестоимости;

По запасам, признанным неликвидами (истечение срока годности, потеря товарного вида и т.п.) – резерв создается в размере 100% от фактической себестоимости. По стратегическим запасам резерв не создается.

Материалы, предназначенные для управленческих нужд (канцелярские и офисные принадлежности, другие материалы для управленческих нужд со сроком использования не более 12 месяцев), принимаются к учету в качестве запасов (п. 2 ФСБУ 5/2019, п. 7 ПБУ 1/2008 "Учетная политика организации").

9. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, отражены в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по дополнительно введенной строке к статье «Прочие внеоборотные активы». Иные расходы будущих периодов отражены в бухгалтерском балансе как краткосрочные активы по дополнительно введенной строке к статье «Прочие оборотные активы».

10. Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

В бухгалтерской отчетности следующие виды краткосрочных финансовых вложений отражаются Обществом в составе денежных эквивалентов:

- открытые в кредитных организациях депозиты до востребования;
- высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения «по предъявлении».

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, относятся к денежным потокам от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств подлежит пересчету в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, на отчетные даты, подлежит включению в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

Поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты, отражаются свернуто по строкам «Прочие поступления»/ «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств в случае несущественности указанных видов денежных потоков или при условии, что поступления и платежи относятся к одному из указанных выше видов. При этом поступления и платежи, относящиеся к различным видам денежных потоков (в частности, платежи, представляющие потери от валютно-обменных операций, и поступления в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам) отражаются развернуто в составе статей «Прочие поступления» и «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств.

12. Порядок использования чистой прибыли

Порядок и направления использования прибыли соответствуют Уставу Общества и принятым в соответствии с ним внутренним документам.

Общество создает резервный фонд, создание которого предусмотрено его учредительными документами. Резервный фонд создается за счет нераспределенной прибыли отчетного года. Порядок создания и использования резервного фонда определяется на основании решения единственного акционера Общества с учетом требований действующего законодательства РФ.

13. Кредиты и займы полученные

Расходы по кредитам и займам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности ежемесячно на последнюю дату отчетного месяца в составе прочих расходов, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Включение дополнительных затрат, связанных с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств, в состав прочих расходов производится в том отчетном периоде, в котором были понесены указанные затраты.

14. Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам. Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска и размера среднедневного заработка каждого работника по состоянию на отчетную дату.

Общество создает оценочное обязательство по предстоящей выплате вознаграждений по итогам работы за год.

Величина оценочного обязательства предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год на конец отчетного периода определена как планируемые суммы вознаграждений, выплата которых будет осуществлена в следующем году.

15. Расчеты по налогу на прибыль

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02 (исходя из величины условного расхода или условного дохода по налогу на прибыль, скорректированного на сумму постоянных и отложенных налоговых активов, и обязательств). Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе, соответственно, в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

Общество применяет затратный метод (метод отсрочки) определения величины текущего налога на прибыль, который базируется на сравнении каждого дохода и расхода для целей бухгалтерского и налогового учета.

16. Признание доходов

Бухгалтерский учет доходов Общество ведет в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признается Обществом по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом НДС, таможенных пошлин и скидок, предоставленных покупателям.

В составе прочих доходов Общества учитываются, в частности:

- доходы от долевого участия в деятельности других организаций – на дату вынесения решения о выплате таких доходов;
- доходы в виде штрафов, пеней и (или) иных санкций за нарушение договорных или долговых обязательств, а также в виде сумм возмещения убытков (ущерба) – на дату признания должником либо на дату вступления в законную силу решения суда;
- доходы прошлых лет – на дату выявления дохода (получения и (или) обнаружения документов, подтверждающих наличие дохода);
- проценты по договорам кредита и займа - на конец месяца или на дату погашения задолженности (если погашение произошло до окончания месяца) из расчета ставки процентов, определенной условиями договора;
- доходы в виде полученных материалов при ликвидации, модернизации, реконструкции, ремонте и пр. основных средств – на дату составления акта ликвидации основного средства;
- доходы в виде выявленных в ходе проведения инвентаризации активов – на дату утверждения результатов проведенной инвентаризации;
- доходы от продажи (покупки) иностранной валюты – на дату перехода права собственности на иностранную валюту (дату продажи или покупки валюты, определяемая на основании документов, предоставленных банком);
- положительные курсовые разницы – на дату совершения операции с иностранной валютой, а также на последний день месяца;
- суммы восстановленных резервов – на последний день месяца;
- суммы кредиторской задолженности, по которым срок исковой давности истек – на дату принятия решения о списании этой задолженности в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества;
- безвозмездно полученное имущество (работы, услуги) – на дату фактического использования имущества, выполненных работ, оказанных услуг.

17. Признание расходов

Общество подразделяет расходы по обычным видам деятельности на производственные и периодические. Производственные затраты формируют фактическую себестоимость готовой продукции (выполненных работ, оказанных услуг). К периодическим затратам относятся управленческие и коммерческие расходы, которые не включаются в себестоимость продукции (товаров, работ, услуг), а ежемесячно признаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере.

В составе прочих расходов учитываются, в частности:

- расходы в виде штрафов, пеней и (или) иных санкций за нарушение договорных или долговых обязательств, а также в виде сумм возмещения убытков (ущерба) – на дату признания должником либо на дату вступления в законную силу решения суда;
- расходы прошлых лет – на дату выявления расходов (получения и (или) обнаружения документов, подтверждающих наличие расходов);
- проценты/дисконты по долговым обязательствам - на конец месяца или на дату погашения задолженности (если погашение произошло до окончания месяца) из расчета ставки процентов, определенной условиями договора;
- расходы на оплату банковских комиссий (за предоставление кредита, за открытие и обслуживание кредитной линии, за проведение операций по ссудному счету и пр.), плата за получение банковской гарантии и иные выплаты за банковские услуги – единовременно на дату, когда они имели место исходя из условий договоров.
- расходы от продажи (покупки) иностранной валюты – на дату перехода права собственности на иностранную валюту (дату продажи или покупки валюты, определяемая на основании документов, предоставленных банком);
- отрицательные курсовые разницы – на дату совершения операции с иностранной валютой, а также на последний день месяца;
- начисление резервов – на последний день месяца;
- суммы списанной дебиторской задолженности – на дату наступления оснований для списания задолженности, но не ранее даты оформления соответствующих организационно-распорядительных документов.

Согласно п. 3.7.3 и п. п.3.8.5 Учетной политики организации в отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни, зачитываются.

18. Изменения в учетной политике Общества на 2025 год

С 1 января 2025 года бухгалтерская (финансовая) отчетность формируется Обществом в соответствии с новым федеральным стандартом ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденным приказом Минфина России от 04.10.2023 №157н.

С 1 апреля 2025 года проведение инвентаризации осуществляется Обществом в соответствии с утвержденным Федеральным стандартом бухучета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденным приказом Минфина России от 13.01.2023 №4н.

19. Изменения в формах бухгалтерской отчетности

Общество не вносило существенных изменений в учетную политику на 2026 год по сравнению с 2025 годом.

20. Данные прошлых отчетных периодов

В отчетном году не были выявлены существенные ошибки прошлых лет, допущенные в результате неправильного отражения (не отражения) фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности.

III. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

Информация о наличии и движении нематериальных активов в разрезе их групп приведена в Приложении № 1 к настоящим Пояснениям в следующих таблицах:

- таблица 1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»
- таблица 1.2 «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы»
- таблица 1.3 «Капитальные вложения в нематериальные активы»

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствуют. Общество самостоятельно не создавало нематериальные активы.

2. Основные средства

По состоянию на 31.12.2024, в составе показателя строки 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса отражена информация о стоимости основных средств, оборудования к установке, капитальных вложений в приобретение (строительство) основных, а также о правах пользования активами в общей сумме 405 813 тыс. руб.

В частности, величина прав, полученных в пользование по договорам аренды основных средств составила 345 059 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2024 Общество арендует следующие объекты основных средств:
(тыс. руб.)

Наименование	Стоимость	Арендодатель
Нежилое помещение (г. Москва ул. Валовая д.35)	331 973	ООО «ГК Русагро»
Нежилое помещение (г. Тамбов, ул. Студенческая Набережная, д.20 В)	10 513	ООО «ГК Русагро»
Офисное помещение (г. Белгород, ул. Князя Трубецкого, д. 24	2 573	ИП Лысенко Дмитрий Сергеевич
Итого:	345 059	

Переоценка основных средств в 2024 году не производилась.

Проверка на обесценение объектов основных средств не выявила обесценения.

По состоянию на 31.12.2025, в составе показателя строки 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса отражена информация о стоимости основных средств, оборудования к установке, капитальных вложений в приобретение (строительство) основных, а также о правах пользования активами в общей сумме 390 380 тыс. руб.

В частности, величина прав, полученных в пользование по договорам аренды основных средств составила 310 609 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 Общество арендует следующие объекты основных средств:
(тыс. руб.)

Наименование	Стоимость	Арендодатель
Нежилое помещение (г. Москва ул. Валовая д.35)	288 407	ООО «ГК Русагро»

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 17 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

Нежилое помещение (г. Тамбов, ул. Студенческая Набережная, д.20 В)	5534	ООО «ГК Русагро»
Офисное помещение (г. Белгород, ул. Князя Трубецкого, д. 24	1 865	ИП Лысенко Дмитрий Сергеевич
Нежилое помещение (г. Белгород, ул. Бориса Хмельницкого, д. 111, оф. 130	7 882	ООО «КОМИНВЕСТ»
Нежилое помещение (г. Тамбов, ул. Бориса Федорова, д.12 этаж 3)	3 462	ИП Минчева Ева Игоревна
Нежилое помещение (г. Тамбов, ул. Бориса Федорова, д.12 этаж 2)	3 459	ИП Минчева Ева Игоревна
Итого:	310 609	

Детальная информация о наличии и движении основных средств в разрезе групп основных средств, в том числе прав пользования активами, а также находящихся в залоге представлена в разделе 2 «Основные средства» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Информация о наличии и движении основных средств в разрезе их групп приведена в Приложении № 1 к настоящим Пояснениям в следующей таблице:

- 2.1 «Наличие и движение основных средств»

По состоянию на 31.12.2025 г. по отдельным группам ОС (машины и оборудование, транспортные средства) производился пересмотр сроков полезного использования.

Переоценка основных средств в 2025 году Обществом не проводилась в связи с незначительным изменением текущей (восстановительной) стоимости по сравнению с указанной стоимостью, определенной на предыдущие отчетные даты.

По состоянию на 31.12.2025 г. была проведена оценка на обесценение основных средств. Признаков обесценения основных средств не выявлено.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного приобретения (строительства) основных средств в разрезе их групп приведена в Приложении № 1 к настоящим Пояснениям в следующей таблице:

- 2.3 «Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)»

По состоянию на 31.12.2024г. стоимость объектов незавершенного строительства основных средств составила 56 465 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 г. стоимость объектов незавершенного строительства основных средств составила 71 639 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 г. была проведена оценка на обесценение капитальных вложений. Признаков обесценения капитальных вложений не выявлено.

3. Прочие активы

3.1. Прочие внеоборотные активы

К прочим внеоборотным активам относятся активы, по которым предполагается получать экономические выгоды в течение периода более 12 месяцев. В частности, в составе данной строки отражены расходы будущих периодов и авансы, выданные при строительстве (приобретении) объектов основных средств. Прочие внеоборотные активы оцениваются по фактическим затратам.

Информация о прочих внеоборотных активах:

(тыс. руб.)

Наименование расхода	№ строки	31.12.2025	31.12.2024
Расходы будущих периодов сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты	11901	605	726
Авансы выданные при строительстве (приобретении) объектов основных средств за вычетом резерва по сомнительным долгам	11902	5919	13987
Итого		6524	14713

4. Запасы

По состоянию на 31.12.2025, на 31.12.2024 в составе показателя строки 1210 «Запасы» Бухгалтерского баланса отражена информация о стоимости материальных ценностей, готовой продукции, незавершенного производства и товаров в общей сумме 110 669 тыс. руб., 91 504 тыс. руб., соответственно за минусом резерва под обесценение.

Величина резерва под снижение стоимости материалов по состоянию на 31.12.2025 – 70 тыс. руб. 31.12.2024 составила - 248 тыс. руб.

Запасы, находящиеся в залоге у Общества отсутствуют.

Дополнительная информация о наличии и движении материально-производственных запасов в разрезе групп и их видов приведена в разделе 3 «Запасы» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

5. Дебиторская задолженность

По состоянию на 31.12.2025, на 31.12.2024 в составе показателя строки 1230 «Дебиторская задолженность» Бухгалтерского баланса отражена краткосрочная дебиторская задолженность в размере 1 563 569 тыс. руб., в размере 1 285 539 тыс. руб. соответственно за минусом резерва по сомнительным долгам.

По состоянию на 31.12.2025 резерв по сомнительным долгам составил 896 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 – 1 786 тыс. руб..

В Обществе действуют договоры поставки с контрагентами, согласно которых взаиморасчеты по оплате производятся в рублях по курсу валюты, установленному соглашением сторон на дату реализации.

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 19 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

Наиболее крупными дебиторами Общества (за вычетом резерва по сомнительным долгам) по видам дебиторской задолженности и срокам ее погашения являются:

[К наиболее крупным, относятся дебиторы, задолженность которых превышает 10% от величины конкретного вида дебиторской задолженности]

(тыс. руб.)

Вид дебиторской задолженности / Наименование дебитора	Связанная сторона (да/нет)	2025	2024
Краткосрочная дебиторская задолженность		1 563 569	1 285 638
Расчеты с покупателями и заказчиками		1 345 397	1 197 131
ООО Русагро-Тамбов (Филиал Никифоровский)	да	70 732	40 236
ООО «Группа Компаний "Русагро»	да	251 406	1 058 377
ООО «Русагро-Тамбов» (Знаменский СЗ)	да	77 232	16 202
ООО «Русагро-Тамбов»(Филиал Жердевский)	да	41 407	6 291
ООО «Русагро-Белгород» (филиал Чернянский)	да	40 912	5 518
ООО «Тамбовский бекон»	да	152 113	5 399
АО «Кривец-Сахар»	да	16 293	5 642
АО «Кшенский сахарный комбинат»	да	53 355	5 870
ООО «Русагро-Саратов»	да	92 852	4 420
ООО «Русагро-Аткарск»	да	196 215	3 130
ООО «Русагро-Белгород» (Филиал Валуйки)	да	54 848	5 359
ООО «Русагро-Белгород» (Филиал Ника)	да	15 858	16 848
ООО «Русагро-Инвест»	да	36 627	4 219
АО «Сахарный комбинат «Отрадинский»»	да	72 982	-
ООО «Молочные продукты Русагро»	да	13 234	
Прочие		159 331	30 338
Авансы выданные		85 131	27 711
ООО «Группа Компаний "Русагро»	да	1 554	1 503
ООО «БПМСОФТ»	нет	2 139	2 139
ИП Бодин Андрей Борисович	нет	7 660	7 540
АО «Альфа Страхование»	нет	3 268	2 525
АО «Центр развития экономики»	нет	1 187	1 009
ООО «ПроектИнжиниринг»	нет	2 907	11 628
АО «Городской центр бронирования и туризма»	нет	46 398	
прочие		20 018	1 367
Прочая дебиторская задолженность		133 041	60 800
ООО «Русагро-Тамбов» (Знаменский СЗ)	да	5 142	5 142
ООО «Группа компаний Русагро»	да	1 667	1 667
ООО «Тамбовский бекон»	да	1 376	1 376
ООО «Русагро-Сахар»	да	1 393	1 393
АО «Жировой комбинат»	да	618	618

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 20 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

«Белгородский ГАУ ФГБОУ ВО»	нет	2 630	3 528
Подотчетные лица	нет	13 417	
Бюджет налоги	нет	101 504	
прочие	нет	5 294	13 724

Дополнительная информация о наличии и движении дебиторской задолженности приведена в разделе 4.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

6. Денежные средства и денежные эквиваленты, прочие оборотные активы

6.1 Денежные средства и денежные эквиваленты

Для целей составления бухгалтерской отчетности следующие виды краткосрочных финансовых вложений отражаются Обществом в составе денежных эквивалентов:

- открытые в кредитных организациях депозиты до востребования;
- высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения «по предъявлении».

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

(тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024
Средства в кассе	-	-
Средства на расчетных счетах	51 461	293
Средства на валютных счетах	-	-
Средства на специальных счетах в банках	-	-
Итого	51 461	293

Денежные средства, недоступные для использования, у Общества отсутствуют.

У Общества отсутствуют денежные эквиваленты.

У Общества нет средств в аккредитивах, открытых в пользу Общества.

У Общества отсутствуют дополнительные денежные средства, в том числе:

- денежные средства, на условиях овердрафта;
- денежные средства по кредитам, под полученные и неиспользованные на отчетную дату поручительства третьих лиц.

7. Капитал и резервы

7.1 Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 г. зарегистрированная величина уставного капитала Общества составляет 10 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. 10 тыс. руб), уставный капитал оплачен полностью. Основными участниками Общества являются:

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 21 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

Наименование участника	Доля участия, %
ООО «Группа Компаний «Русагро»»	100,0
Итого	100,0

В течение 2025 года изменений в составе учредителей не происходило.

Процент полностью оплаченных долей по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. составил: 100%.

7.2 Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный капитал в размере 5% от уставного капитала Общества. По состоянию на 31.12.2025 г. величина резервного фонда составила 1,5 тыс. руб. (15% от величины уставного капитала), т.е. резервный фонд сформирован полностью. За 2024 год составил 1,5 тыс.руб..

8. Кредиторская задолженность

По состоянию на 31.12.2025, на 31.12.2024 в составе показателя строки 1520 «Кредиторская задолженность» Бухгалтерского баланса отражена краткосрочная кредиторская задолженность в размере 1 172 277 тыс. руб., в размере 1 016 933 тыс. руб.

Наиболее крупными кредиторами Общества по видам кредиторской задолженности и срокам ее погашения являются:

[К наиболее крупным относятся кредиторы, задолженность перед которыми превышает 10% от величины конкретного вида кредиторской задолженности]

(тыс. руб.)

Вид кредиторской задолженности / Наименование кредитора	Связанная сторона (да/нет)	2025	2024
Краткосрочная кредиторская задолженность		1 172 277	1 001 579
Расчеты с поставщиками и подрядчиками		588 803	532 937
-ООО «Группа компаний Русагро»	да	490 305	457 280
-ООО «Русагро-Тамбов» ООО (Знаменский СЗ)	да	8 176	8 176
-ООО «Русагро Технологии»	да	70 061	49 442
-ООО «БПМСофт»	нет	1 848	1 848
-АО «Альфа Страхование» (Москва)	нет	4 559	7 074
-прочие		13 854	9 117
Авансы полученные		317 752	317 725
-ООО Русагро-Сахар	да	317 752	317 725
Расчеты по налогам и взносам		189 729	125 379
Прочая кредиторская задолженность		30 493	5164
Обязательство по аренде		45 500	35 729

ООО «Русагро-Центр»			Стр. 22 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год			
-ООО «Группа компаний Русагро»	да	45 500	35 729

Кредиторская задолженность Общества по налогам и взносам на 31.12.2025 включает: НДС – 140 333 тыс. руб., налог на прибыль – 16 999 тыс. руб., транспортный налог – 21 тыс. руб., страховая часть трудовой пенсии – 32 094 тыс. руб., прочие налоги и сборы – 281 тыс. руб.

Кредиторская задолженность Общества по налогам и взносам на 31.12.2024 включает: НДС – 84 411 тыс. руб., транспортный налог – 21 тыс. руб., страховая часть трудовой пенсии – 20 007 тыс. руб., прочие налоги и сборы – 167 тыс. руб.

9. Прочие обязательства

В составе показателя строки 1450 «Прочие обязательства» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2025, на 31.12.2024 г. отражены долгосрочные обязательства по договорам аренды в сумме 688 663 тыс. руб., 623865

Дополнительная информация о кредиторской задолженности приведена в разделе 5.1 «Наличие и движение кредиторской задолженности» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

10. Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства

По строке 1180 «Отложенные налоговые активы» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2025, на 31.12.2024 отражена величина отложенного налогового актива в общей сумме 174 640 тыс. руб., 167 710 тыс. руб.

Отложенные налоговые активы имеют следующую структуру:

(тыс. руб.).

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Курсовые разницы по расчетам в у.е.	435	114
Основные средства	8964	3 497
Расходы будущих периодов	3	3
Незавершенное производство	207	-
Резервы сомнительных долгов	224	446
Резерв по ТМЦ	160	62
Оценочные обязательства	1272	3 422
Резервы предстоящих расходов	27886	9 688
Арендные обязательства	135489	150 478
ИТОГО	174 640	167 710

По строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2025, на 31.12.2024 отражено отложенное налоговое обязательство в общей сумме 138 458 тыс. руб., 146 697 тыс. руб. соответственно.

Отложенные налоговые обязательства имеют следующую структуру:

(тыс. руб.).

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Курсовые разницы по расчетам в у.е.	213	48
Основные средства	-1 349	-
Незавершенное производство	158	-
Арендные обязательства	87 982	87 982
Проценты по обязательствам	51 453	58 667
ИТОГО	138 458	146 697

11. Оценочные обязательства

В составе показателя строки 1540 «Оценочные обязательства» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2025, на 31.12.2024 отражена сумма оценочного обязательства по оплате предстоящих отпусков работников и резерва по прочим расходам (оценочные обязательства по электроэнергии, резерв по премии) в размере 210 272 тыс. руб., 128575 тыс. руб. соответственно.

Данные по оценочным обязательствам приведены в разделе 5 «Оценочные обязательства» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

12. Налоги

12.1 Налог на прибыль организации

В бухгалтерском учете отражаются постоянные и временные разницы между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью отчетного периода. Временные и постоянные разницы, рассчитанные путем сопоставления данных бухгалтерского и налогового учета по статьям расходов и доходов отчетного периода, приводят к образованию «Постоянного налогового дохода/расхода» и «Отложенных налоговых активов/обязательств».

(тыс. руб.)

Наименование , тыс. руб.	2025	2024
Налогооблагаемая прибыль/убыток по данным бухгалтерского учета	99 457	33 604
Условный расход	24 864	8 401
Условный доход	-	-
Налог на прибыль (текущий)	57 244	20 773
Налог на прибыль (отложенный), в т.ч.	15 169	11 465
Изменение условий налогообложения и ставок	-	4 203
ОНА итого , в т.ч.	6 930	-7 623
ОНА возникших	44 751	24 214
ОНА погашенных	-37 821	-31 837
ОНО итого, в т.ч.	8 239	14 885
ОНО возникших	-16 597	-1 598

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 24 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

ОНО погашенных	24 836	16 483
Постоянный налоговый расход	17 211	6 790

12.2. Прочие налоги и сборы

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы:

Наименование тыс. руб.	2025	2024
Транспортный налог	87	51
Всего	87	51

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

13. Выручка от продаж

(тыс. руб.)

Выручка по видам деятельности	2025	2024
Комплексные услуги	2 461 401	1 416 151
Итого	2 461 401	1 416 151

14. Расходы по обычным видам деятельности

Информация об объеме и элементах затрат на производство приведена в разделе 6 «Затраты на производство» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ниже представлена расшифровка коммерческих и управленческих расходов Общества:

(тыс. руб.)

Вид расхода по обычным видам деятельности	За 2025	За 2024
Затраты на оплату труда	1 126 647	583 323
Отчисления на социальные нужды	302 897	156.461
Резерв по премиям	-	-
Резерв по страховым взносам на сумму премий	-	-
Программные продукты	-	-
Себестоимость товаров	-	-
Материальные затраты	3309	372
Амортизация	258	46
Иные расходы	269 657	(30 154)
ИТОГО по строке 2120 «Себестоимость продаж» отчета о прибылях и убытках	1 702 768	710 048
ИТОГО по строке 2220 «Управленческие расходы» отчета о прибылях и убытках	621 591	599 508
Затраты на оплату труда	233 739	238 401
Отчисления на социальные нужды	54 429	45 101

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 25 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

Вид расхода по обычным видам деятельности	За 2025	За 2024
Резерв по премиям	81 607	70 891
Резерв по страховым взносам на сумму премий	14 176	11 873
ДМСстрахование	11 532	6 925
Мероприятия и конкурсы	13 703	12 930
Услуги в области ИТ	66 998	88 961
Транспортные услуги	10 272	4 918
Амортизация	43 226	48 071
Аудиторские услуги	9 390	5 444
Иные расходы	82 519	65 993

Структура затрат на производство по элементам затрат приведена в разделе 6 «Расходы по обычным видам деятельности» Приложения №1 к настоящим Пояснениям.

15. Прочие доходы и прочие расходы

(тыс. руб.)

Наименование дохода/расхода	За 2025		За 2024	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Проценты к получению/уплате	-		-	(50 452)
Доходы/расходы от продажи/покупки иностранной валюты, в т.ч курсовые разницы	663		-	(74)
Расходы на благотворительность	-	(2781)	-	-
Расходы/доходы прошлых лет	93 269	(116 645)	822	(24 867)
Резервы по сомнительным долгам	900		2 810	(1 836)
Резерв по премиям	89 463		13 205	-
Резерв по отпускным выплатам		(34 041)		(11 926)
Социальные мероприятия			-	(200)
Материальная помощь		(170)		
Компенсационные выплаты		(1 072)		
Мероприятия и конкурсы		(12 497)		
Иные операции	1 152	(5 016)	963	(4 954)
Проценты к получению/к уплате	33	(50 843)	1	(50 452)
Итого прочие доходы/расходы	185 480	(223 065)	17 801	(90 791)

16. Связанные стороны

16.1 Состав связанных сторон

В состав связанных сторон Обществом включены юридические лица, входящие в Группу компаний «Русагро» и основной управленческий персонал Общества.

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 26 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

Учредителем ООО «Русагро-Центр» на 100% является ООО «Группа компаний Русагро».

Мажоритарным участником ООО "Группа Компаний "Русагро" (ОГРН 1037728005028, ИНН 7728278043) является ПАО «Группа «Русагро» (ОГРН 1105003000937, ИНН 5003077160) с долей 99.99%. При выявлении бенефициарного владельца как физического лица, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) Обществом имеет возможность контролировать действия ПАО «Группа Русагро» было выявлено отсутствие обязанности по идентификации выгодоприобретателей и бенефициарных владельцев в силу п. 2 ст. 6.1., абз. 3 подпункта 2 пункта 1 статьи 7 Федерального закона от 07.08.2001 N 115-ФЗ "О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма". Это связано с тем, что ПАО «Группа Русагро» является эмитентом ценных бумаг, допущенных к организованному торгам на ПАО «СПБ Биржа» и на ПАО Московская Биржа, который раскрывает информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах (<https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=25660>).

Принимая во внимание вышеизложенное, мы считаем, что Общество приняло обоснованные меры по идентификации бенефициарного владельца физического лица, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) Обществом либо имеет возможность контролировать действия Общества. Однако при идентификации бенефициарного владельца Общество выявлена неприменимость требований Федерального закона от 07.08.2001 N 115-ФЗ "О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма" по идентификации бенефициарного владельца к Обществу.

В состав Группы компаний «Русагро» по состоянию на 31.12.2025 входят следующие лица и общества:

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	ОГРН (для юридических лиц) /рег. номер для нерезидентов	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале общества, %	Размер доли, принадлежащей аффилированному лицу, %
1	2	3	4	5	6
1	Макалов Иван Сергеевич	-	Лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа	0	0
2	Публичное акционерное общество «Группа «Русагро»	1105003000937	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
3	Акционерное Общество «Кривец-Сахар»	1037728058114	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

4	Общество с ограниченной ответственностью «Русагро-Саратов»	1206400010684	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
5	Общество с ограниченной ответственностью «Русагро-Сахар»	1037728058114	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
6	Общество с ограниченной ответственностью «Агротехнологии»	1036846999298	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
7	Общество с ограниченной ответственностью «Русагро-Тамбов»	1166820058570	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
8	Общество с ограниченной ответственностью «Русагро-Белгород»	1173123011390	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
9	Общество с ограниченной ответственностью «Группа Компаний «Русагро»	1037728005028	Юридическое лицо, которое имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов Общества	100	100
10	Общество с ограниченной ответственностью «Русагро-Инвест»	1073126000100	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
11	Общество с ограниченной ответственностью «Тамбовский Бекон»	1106821000252	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
12	Акционерное общество «Жировой комбинат»	1026605759696	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
13	Общество с ограниченной ответственностью «СоюзСемСвекла»	1173668029424	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

			принадлежит общество		
14	Акционерное общество «ПримАгро»	1112511006475	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
15	Общество с ограниченной ответственностью «РУСАГРО-ПРИМОРЬЕ»	1142540005090	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
16	Общество с ограниченной ответственностью «Приморская Соя»	1157746478350	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
17	Акционерное общество «Геркулес»	1023600530414	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
18	Акционерное общество «Кшенский сахарный комбинат»	1024600838118	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
19	Акционерное общество «Сахарный комбинат «Отрадинский»	1035717001440	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
20	Общество с ограниченной ответственностью «Отрадаагроинвест»	1055744019430	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
21	Общество с ограниченной ответственностью «Кшеньагро»	1054635010308	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
22	Общество с ограниченной ответственностью «Молочные продукты «Русагро»	1186313072725	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
23	Общество с ограниченной ответственностью «ОТЪЯССКОЕ»	1136829002309	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

			которой принадлежит общество		
24	Общество с ограниченной ответственностью «ГК Агро-Белогорье»	1073123019970	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
25	Общество с ограниченной ответственностью "РУСАГРО-БАЛАКОВО"	1206400010695	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
26	Акционерное общество «Самараагропромпереработка»	1126330000037	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
27	Общество с ограниченной ответственностью «РУСАГРОЭНЕРГОСБЫТ»	1206800007810	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
28	Общество с ограниченной ответственностью "МОСКОВСКИЙ ПРОВАНСАЛЬ"	1207700483385	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
29	Общество с ограниченной ответственностью "РУСАГРО-ЗАКУПКИ"	1216400003225	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
30	Общество с ограниченной ответственностью "РУСАГРО-НПК"	1216400007306	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
31	Общество с ограниченной ответственностью "АГРОМЕЛИОРАНТ"	1212500019896	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
32	Общество с ограниченной ответственностью "Приморская земля"	1182536037089	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
33	Общество с ограниченной ответственностью "РУСАГРО-АТКАРСК"	1206400010706	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

			которой принадлежит общество		
34	Общество с ограниченной ответственностью "РУСАГРО ТЕХНОЛОГИИ"	1217700367642	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
35	Общество с ограниченной ответственностью "МЕТА-АГРО"	1223100002355	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
36	Акционерное общество "ТУАПСИНСКИЙ ЗАВОД ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ"	1022303274223	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
37	Акционерное общество "АСТРЕЯ"	1227700855711	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
38	Акционерное общество "БиоТехнологии"	1076807000380	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
39	Акционерное общество «Эталон»	1237700354187	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
40	Общество с ограниченной ответственностью «Ника сахарный завод»	1243100004740	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
41	Общество с ограниченной ответственностью «Чернянский сахарный завод»	1243100004751	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
42	Общество с ограниченной ответственностью «Жердевский сахарный завод»	1246800002327	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
43	Общество с ограниченной ответственностью	1246800002316	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

	«Никифоровский сахарный завод»		которой принадлежит общество		
44	Общество с ограниченной ответственностью «Борский элеватор»	1035206163266	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
45	Общество с ограниченной ответственностью «Сорочинский элеватор»	1105658021512	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
46	Общество с ограниченной ответственностью «ЭНЕРГОСЕТЬ НН»	1155260013743	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
47	Общество с ограниченной ответственностью «СОРОЧИНСКИЙ МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД»	1105658027012	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
48	Общество с ограниченной ответственностью «НМЖК-Логистик»	1185275068000	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
49	Акционерное общество «Екатериновский элеватор»	1026401898380	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
50	Акционерное общество «Балашовская хлебная база»	1026401585264	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
51	Акционерное общество «БОЛЬШЕГЛУШИЦКОЕ ХЛЕБОПРИЕМНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ»	1026303462140	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
52	Акционерное общество «Ермолаевский хлеб»	1040203910119	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
53	Акционерное общество «ПЕСТРАВСКОЕ	1026303779017	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

	ХЛЕБОПРИЕМНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ»		которой принадлежит общество		
54	Акционерное общество Торговый Дом «Нижегородский масло- жировой Комбинат»	1025202836284	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
55	Акционерное общество «УРЮПИНСКИЙ МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД»	1023405760620	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
56	Акционерное общество «Урюпинский элеватор»	1023405762599	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
57	Акционерное общество «Нижегородский масло-жировой комбинат»	1025202391830	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
58	Акционерное общество «Аравана»	1237700497495	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
59	Акционерное общество «Крюковский свинокомплекс»	1063116004214	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
60	Акционерное общество «Никитовский свинокомплекс»	1053106509752	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
61	Открытое акционерное общество «Графовский свинокомплекс»	1063116004203	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
62	Открытое акционерное общество «Краснояржский свинокомплекс»	1053103500559	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
63	Открытое акционерное общество «Ливенский комбикормовый завод»	1083122000279	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

			которой принадлежит общество		
64	Общество с ограниченной ответственностью «Агро-Белогорье Воронеж»	1113130002050	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
65	Общество с ограниченной ответственностью «Агро-Белогорье Краснодар»	1122367005749	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
66	Общество с ограниченной ответственностью «Агро-Белогорье Курск»	1113116000470	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
67	Общество с ограниченной ответственностью «Агро-Приволжье»	1095263002262	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
68	Общество с ограниченной ответственностью «Белгородская свинина»	1153116000190	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
69	Общество с ограниченной ответственностью «Белгородский свинокомплекс-1»	1086816000479	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
70	Общество с ограниченной ответственностью «Белгородский свинокомплекс»	1113130000081	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
71	Общество с ограниченной ответственностью «Борисовская зерновая компания»	1043101000359	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
72	Общество с ограниченной ответственностью «Борисовский свинокомплекс»	1113116000480	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
73	Общество с ограниченной ответственностью «Борисовский свинокомплекс-1»	1153116000290	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

			которой принадлежит общество		
74	Общество с ограниченной ответственностью «Грайворонский свинокомплекс»	1153116000289	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
75	Общество с ограниченной ответственностью «Грайворонский свинокомплекс-1»	1113116000030	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
76	Общество с ограниченной ответственностью «Грайворонский свинокомплекс-2»	1113116000040	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
77	Общество с ограниченной ответственностью «Коломыцевский свинокомплекс»	1063122005165	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
78	Общество с ограниченной ответственностью «Красногвардейская зерновая компания»	1063122002778	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
79	Общество с ограниченной ответственностью «Красногвардейский свинокомплекс»	1053106509191	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
80	Общество с ограниченной ответственностью «Красногвардейский свинокомплекс-1»	1086816000480	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
81	Общество с ограниченной ответственностью «Красногвардейский свинокомплекс-2»	1086816000490	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
82	Общество с ограниченной ответственностью «ЛТД АГРО-БЕЛОГОРЬЕ»	1163123059604	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
83	Общество с ограниченной ответственностью «МПЗ Агро-Белогорье»	1083123013258	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

			которой принадлежит общество		
84	Общество с ограниченной ответственностью «Прохоровская зерновая компания»	1113130001368	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
85	Общество с ограниченной ответственностью «Ракитянский свинокомплекс»	1053103505400	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
86	Общество с ограниченной ответственностью «Селекционно-гибридный центр»	1103130000490	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
87	Общество с ограниченной ответственностью «СК Климовое»	1183123023192	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
88	Общество с ограниченной ответственностью «Жердевский комбикормовый завод»	1256800001303	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
89	Общество с ограниченной ответственностью «Стрелецкий свинокомплекс»	1063122005176	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
90	Общество с ограниченной ответственностью «Стригуновский свинокомплекс»	1053103999981	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
91	Общество с ограниченной ответственностью «Торговый дом Агро-Белогорье»	1073123028703	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
92	Общество с ограниченной ответственностью «ТП Белогорье»	1063123057865	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
93	Общество с ограниченной ответственностью «Яковлевский комбикормовый завод»	1153130001023	Лицо принадлежит к той группе лиц, к	0	0

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 36 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

			которой принадлежит общество		
94	Общество с ограниченной ответственностью «Яковлевский санветутильзавод»	1083116000439	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
95	Открытое акционерное общество «Хотмыжское хлебоприемное предприятие»	1023100642751	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
96	Открытое акционерное общество «Новоборисовское хлебоприемное предприятие»	1023100641860	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
97	Товарищество с ограниченной ответственностью «Русагро Экспорт»	БИН 241240029452	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0
98	ИП ООО «RUSAGRO-MASLO» (Узбекистан)	ИНН 311844960	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит общество	0	0

16.2 Продажи связанным сторонам

Выручка Общества от продаж товаров, продукции, работ, услуг связанным сторонам представлена в нижеследующей таблице:

(тыс.руб.)

Наименование связанной стороны (характеристика выручки)	2025	2024
Головная организация	1 557 286	1 548 829
ООО «Группа Компаний «Русагро» (Реализация услуг)	1 557 286	1 548 829
Организации Группы, к которой принадлежит Общество	1 395 274	150 553
ООО «Русагро - Белгород»	49 487	5 359
ООО «Русагро-Белгород» ООО (Филиал Чернянский)	35 393	5 519
ООО "Русагро-Тамбов"	-	1
ООО «Русагро-Тамбов» (Филиал Жердевский)	35 116	5 332

ООО «Русагро-Центр»		Стр. 37 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год		
ООО «Русагро-Тамбов» ООО (Филиал Никифоровский)	30 496	5 523
ООО «Русагро-Сахар»	-	61 722
ООО «Русагро-Белгород» (Филиал Ника)	77 010	16 848
АО «Кривец-сахар»	65 642	5 642
АО «Кшенский сахарный комбинат»	67 284	5 870
АО «Сахарный комбинат «Отрадинский»	66 923	6 059
ООО «Тамбовский бекон»	303 818	5 399
ООО «Русагро-Тамбов» ООО (Филиал Знаменский СЗ)	61 027	5 498
ООО «Русагро-Саратов»	88 432	4 420
ООО «Русагро-Аткарск»	193 085	3 130
ООО «Русагро-Инвест»	39 099	4 219
ООО «Молочные продукты Русагро»	11 737	1 497
АО «Екатериновский элеватор»	44 130	1 667
ООО «Русагро-Балаково»	23 104	1 608
АО «САПП»	26 292	427
АО «ПримАгро»	4 310	844
ООО «Кшеньагро»	4 354	27
ООО «Отрадаагроинвест»	857	844
ООО «Агротехнологии»	507	1 093
АО «Урюпинский МЭЗ»	2 334	7
АО «НМЖК»	29 208	1 271
АО «ТЗЖБИ»	31 955	727
ООО «Жердевский сахарный завод»	2 1600	-
ООО «Ника сахарный завод»	21 600	-

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 38 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

ООО «Никифоровский сахарный завод»	21 600	-
ООО «Чернянский сахарный завод»	21 600	-
АО «Балашовская хлебная база»	693	-
АО «Жировой комбинат»	2 671	-
АО «ХПП Пестравское»	34	-
ООО «Приморская Соя»	6 909	-
ООО «Сорочинский МЭЗ»	2 116	-
ООО «Сорочинский элеватор»	3 037	-
АО «Урюпинский элеватор»	1 809	-
ИТОГО	2 952 560	1 699 382

Продажа готовой продукции и оказание услуг связанным сторонам осуществлялись Обществом по рыночным ценам в 2025 и 2024 годах.

16.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

(тыс. руб.)

Наименование связанной стороны (вид закупок)	2025	2024
Головная организация	147 949	96 518
ООО «Группа Компаний «Русагро» (Приобретение услуг, продукция)	147 949	96 518
Организации Группы, к которой принадлежит Общество	52 708	23 486
ООО «Русагро Технологии»	52 047	23 408
АО «Жировой комбинат» (Продукция)	661	78
ИТОГО	200 657	120 004

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

16.4 Состояние расчетов со связанными сторонами

(тыс. руб.)

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 39 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

Наименование связанной стороны	Дебиторская задолженность, тыс. руб.		Кредиторская задолженность, тыс. руб.	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
I. Краткосрочная задолженность	1 359 474	1 209 536	1 668 976	1 553 151
Головная организация	254 391	1 064 851	1 205 069	1 114 263
ООО «Группа Компаний «Русагро»	254 391	1 064 851	1 205 069	1 114 263
Организации Группы, к которой принадлежит Общество	1 105 083	144 685	459 907	438 888
ООО «Русагро-Сахар»	1394	1 394	381252	381252
ОАО «Геркулес»	480	480	-	-
ООО «Русагро - Белгород»	54922	5 595	-	-
Русагро-Белгород ООО (Филиал Чернянский)	40911	5 519	-	-
АО «Кривец-Сахар»	16325	5 956	34	-
АО «Кшенский сахарный комбинат»	53392	5 747	-	-
АО «Сахарный комбинат «Отрадинский»	72982	6 077	-	18
ООО «Русагро Технологии»	-	-	70061	49442
ООО «Тамбовский бекон»	153489	6789	-	-
АО «Жировой комбинат»	3296	625	384	-
ООО «Русагро-Тамбов» (Филиал Жердевский)	41407	6 291	-	-
ООО «Русагро-Тамбов» (Филиал Никифоровский)	70732	40 236	-	-
ООО «Русагро-Тамбов» (Филиал Знаменский)	82374	21347	8176	8 176
ООО «Русагро-Саратов»	92852	4 420	-	-
ООО «Русагро-Аткарск»	196215	3 130	-	-
ООО «Русагро-Инвест»	36627	4 219	-	-
ООО «Молочные продукты Русагро»	13234	1 497	-	-
АО «Екатериновский элеватор»	8224	1 667	-	-
ООО «Русагро-Балаково»	24712	1 608	-	-
АО «САПП»	26719	427	-	-
АО «ПримАгро»	4310	844	-	-
ООО «Кшеньагро»	2780	27	-	-
ООО «Отрадаагроинвест»	857	844	-	-
ООО «Агротехнологии»	1600	1 093	-	-
АО «Урюпинский МЭЗ»	1600	7	-	-
АО «НМЖК»	30479	1 271	-	-
АО «ТЗЖБИ»	32682	727	-	-
Русагро-Белгород ООО (Филиал Ника)	15858	16 848	-	-
ООО «Жердевский сахарный завод»	1800	-	-	-
АО «Урюпинский МЭЗ»	2341	-	-	-
АО «Урюпинский элеватор»	1809	-	-	-
ООО «Чернянский сахарный завод»	1800	-	-	-
ООО «Сорочинский элеватор»	3038	-	-	-
ООО «Сорочинский МЭЗ»	2116	-	-	-
ООО «Приморская Соя»	6909	-	-	-

ООО «Русагро-Центр»	Стр. 40 из 44
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год	

ООО «Никифоровский сахарный завод»	1800	-	-	-
ООО «Ника сахарный завод»	1800			
Прочие	1207			

16.5 Расшифровка денежных потоков со связанными сторонами

Тыс. руб.

Наименование основного/дочернего/зависимого общества	Поступления без НДС		Платежи без НДС	
	2025	2024	2025	2024
Головная организация	2 085 998	3 297 396	114 264	380 018
ООО «Группа компаний «Русагро»	2 085 998	3 297 396	114 264	380 018
Организации Группы, к которой принадлежит Общество	365 082	948 596	32 433	2 826 812
ООО «Русагро-Сахар»	-	948 354	-	2 823 975
АО «Кшенский сахарный комбинат»	16 500	49	-	-
АО «Сахарный комбинат «Отрадинский»	-	60	-	-
ООО «Русагро- Белгород»	-	133	-	-
АО «Жировой комбинат»	-	-	242	150
ООО «Русагро Технологии»	-	-	32 191	2 687
ООО «Русагро Саратов»	-	-	-	-
АО «Екатериновский элеватор»	31 311	-	-	-
ООО «Жердевский сахарный завод»	16 500	-	-	-
АО «Кривец-Сахар»	46 089	-	-	-
ООО «Ника сахарный завод»	16 500	-	-	-
ООО «Никифоровский сахарный завод»	16 500	-	-	-
ООО «Русагро-Белгород» (Филиал Ника)	64 999	-	-	-
ООО «Гамбовский бекон»	130 932	-	-	-
ООО «Чернянский сахарный завод»	16 500	-	-	-
ООО «Русагро-Инвест»	6510	-	-	-
Прочие	2 741	-	-	-
Итого	2 451 080	4 245 992	146 697	3 206 830

Поступления и платежи по операциям со связанными сторонами (за исключением займов, предоставленных связанными сторонами и займов, выданных связанным сторонам) относятся к денежным потокам по текущей деятельности.

16.6 Займы, полученные (предоставленные) от связанных сторон (связанными сторонами)

В отчетном периоде Общество не являлось заемщиком по процентным договорам займа со связанными сторонами.

В отчетном периоде Общество не являлось займодавцем по процентным договорам займа со связанными сторонами.

16.7 Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит Генерального директора. В 2025 году Общество начислило управленческому персоналу краткосрочные вознаграждения (зароботная плата и премии) на общую сумму 55 346 тыс. руб. (2024 – 103 162 тыс. руб.).

Сумма страховых взносов за 2025 год составила 8879 тыс. руб. (2024 г. – 9192,7 тыс. руб.).

Долгосрочные вознаграждения управленческому персоналу в 2025 году не начислялись.

17. Условные обязательства и условные активы

Общество не является ответчиком в арбитражных процессах.

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Подробная информация о таких операциях в бухгалтерской отчетности не раскрывается.

Хозяйственная практика в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

18. События после отчетной даты.

События, произошедшие в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности, которые могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, отсутствуют.

19. Непрерывность деятельности.

С февраля 2022 года, после начала Российской Федерацией специальной военной операции в Украине, США и Европейский Союз ввели дополнительные жесткие санкции против правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых учреждений, юридических и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на поставку различных товаров и услуг российским предприятиям. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и других стран прекратили, значительно сократили или приостановили свою деятельность в Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В сентябре 2022 года в Российской Федерации была объявлена частичная мобилизация. В признанных Донецкой и Луганской республиках, а также в Запорожской и Херсонской

областях Украины были проведены референдумы, в результате которых эти территории вошли в состав Российской Федерации. В результате этих событий были введены дополнительные санкции, и существует риск усиления давления на российскую экономику. В ответ на это Правительство Российской Федерации ввело комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевым процентным ставкам и другие специальные экономические меры для обеспечения безопасности и поддержания стабильности российской экономики.

Введение и последующее усиление санкций привело к повышению экономической неопределенности, включая снижение ликвидности и высокую волатильность на рынках капитала, волатильность обменного курса рубля и ключевой процентной ставки, снижение прямых иностранных и внутренних инвестиций, трудности с осуществлением платежей для российских эмитентов еврооблигаций, а также значительное снижение доступности источников долгового финансирования.

Кроме того, российские компании практически не имеют доступа к международному фондовому рынку, рынку долгового капитала и другим возможностям развития, что может привести к их повышенной зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, изменением рынков поставок и технологий, а также изменением логистических, снабженческих и производственных цепочек.

Трудно оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций, а также частичной мобилизации, в долгосрочной перспективе, однако эти события могут оказать значительное негативное влияние на российскую экономику.

Общество рассчитывает, что сложившаяся ситуация не окажет значительного влияния на финансовое состояние, движение денежных средств и результаты деятельности Общества

Указанные выше события не влияют на способность Общества продолжать непрерывно свою деятельность. в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Оценка способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность обусловлена следующими фактами:

- Общество соблюдает требования законодательства о соотношении чистых активов и уставного капитала;
- Общество не ожидает убытков в следующем году;
- Общество не зависит от одного поставщика и покупателя;
- Общество находится в стабильных и тесных отношениях с его связанными сторонами, что исключает вероятность расторжения договоров и прекращение основной деятельности Общества;
- отсутствует вероятность устаревания основной продукции;
- Общество не находится под влиянием существенных судебных исков;

Иных событий, которые могли бы оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества, после отчетной даты не произошло.

20. Информация по раскрытию рисков

Деятельность Общества объективно связана с рисками, которые могут значительно влиять на производственные и финансовые результаты. Анализ и управление рисками, являясь неотъемлемой частью бизнеса, обеспечивают его устойчивое развитие. Система внутреннего контроля Общества направлена на своевременное выявление всех потенциальных источников риска. Проводятся специальные мероприятия по управлению рисками и принимаются меры для минимизации негативных последствий наиболее существенных рисков.

Факторы, которые могут повлиять на достижение стратегических целей, могут быть классифицированы следующим образом.

Внешние риски

Риски, связанные с политической и экономической обстановкой в России, являются существенными для Общества в связи с тем, что большая часть бизнеса Общества связана с деятельностью на территории Российской Федерации. Основные страновые риски связаны с макроэкономической нестабильностью России, неопределенностью ситуации на внешних рынках, падением цен на нефть, санкциями западных стран и ответными мерами РФ.

В условиях снижения экономической активности может продолжиться дальнейшее сокращение инвестиций в основной капитал.

Налоговые риски

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Подробная информация о таких операциях в бухгалтерской отчетности не раскрывается.

Хозяйственная практика в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

Правовые риски

Общество не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне контроля Общества.

Инфляционный риск

Расчетная инфляция в 2025 году в России составляет не менее 5,59%.

Общество испытывает инфляционный рост стоимости сырья и материалов, затрат на транспортировку, электроэнергию, оплату труда.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Общество является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Валютный риск

Падение курса и покупательной способности национальной валюты, повышенная волатильность на валютном рынке влияют и на деятельность Общества.

Кредитный риск

Кредитный риск Общества — это риск финансовых потерь в случае невыполнения покупателем обязательств по договору или нарушения контрагентом обязательств по финансовому инструменту. Кредитный риск возникает по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и займам связанным сторонам.

Уполномоченный представитель

ООО «Русагро-Центр»,

по доверенности № ДОВ-РАЦ-128/25 от 19.11.2025



Борюк О.С.

«25» марта 2026 года

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах¹

1. Нематериальные активы

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	списано		Изменения за период				переоценка		переклассифицировано		На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Нематериальные активы - всего	За 2025 г.		(-)	22114	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	-	22114	(2949)	
	За 2024 г.	-	(-)		(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	(-)	
в том числе:	За 2025 г.		(-)	22114	(-)	-	(2949)	-	-	-	-	-	-	22114	(2949)	
Программы для ЭВМ и базы	За 2024 г.	-	(-)		(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	(-)	

1.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	22114	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	10715	7156	-

1.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накоплен ное обесече ние	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальн ых активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на	За 2025 г.	7156	-	25673	-	(22114)	(-)	10715	-
приобретение нематериальных активов	За 2024 г.	-	-	7156	-	(-)	(-)	7156	-

2. Основные средства
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период								На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		списано		амортизация	обесценение	Влияние ФСБУ 6/2020		переклассифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			амортизация	амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Основные средства (за исключением инвестиционной)	3а 2025 г.	501 777	(152 428)	19818	(-)	-	(51 698)	-	-	(-)	-	-	513 761	(195 019)
	3а 2024 г.	497 043	(104 311)	4734	(-)	-	(48 117)	-	-	(-)	-	-	501 777	(152 428)
Машины и оборудование	3а 2025 г.	79 091	(75 779)	-	(-)	-	3 999	-	-	(-)	-	-	79 091	(71 780)
	3а 2024 г.	79 091	(66 133)	-	(-)	-	(9 646)	-	-	(-)	-	-	79 091	(75 779)
Транспортные средства	3а 2025 г.	2 659	(1 681)	-	(-)	-	(216)	-	-	(-)	-	-	2 659	(1 897)
	3а 2024 г.	2 659	(1 243)	-	(-)	-	(438)	-	-	(-)	-	-	2 659	(1 681)
Производственный и хозяйственный инвентарь	3а 2025 г.	4 961	(4 961)	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-	4 961	(4 961)
	3а 2024 г.	4 961	(4 854)	-	(-)	-	(107)	-	-	(-)	-	-	4 961	(4 961)
Прочие основные средства	3а 2025 г.	1 398	(1 398)	-	(-)	-	60	-	-	(-)	-	-	1 398	(1 338)
	3а 2024 г.	1 398	(1 298)	-	(-)	-	(100)	-	-	(-)	-	-	1 398	(1 398)
Права пользования активами	3а 2025 г.	413 668	(68 609)	19818	(7834)	1049	(47 483)	-	-	(-)	-	-	425 652	(115 043)
	3а 2024 г.	408 934	(30 783)	4734	(-)	-	(37 826)	-	-	(-)	-	-	413 668	(68 609)

2.2. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Амортизируемые основные средства - всего	318 742	349 349	392 732

2.3 Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	За 2025 г.	56 466	-	29 759	-	(155)	(14431)	71 639	-
	За 2024 г.	30 628	-	25838	-	(-)	(-)	56 466	-
в том числе:	За 2025 г.	36015	-	-	-	(155)	-	35860	-
Машины и оборудование	За 2024 г.	26014	-	10001	-	(-)	-	36015	-
Прочие основные средства	За 2025 г.	20451	-	29759	-	(-)	(14431)	35779	-
	За 2024 г.	4614	-	15837	-	(-)	(-)	20451	-

3. Запасы
3.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	3а 2025 г.	91 752	(248)	1 682 796	(1 663 809)	-	178	X	X	110 739	(70)
	3а 2024 г.	8290	(38)	1 393 660	(1 310 198)	0	(210)	X	X	91 752	(248)
в том числе:	3а 2025 г.	30 119	(248)	24 416	(13 588)		178	()	X	40 947	(70)
	Сырье и материалы	8 236	(38)	29 487	(7 604)		(210)	()	X	30 119	(248)
Товары	3а 2025 г.	54	(-)		()	-	-	-	X	54	(-)
	3а 2024 г.	54	(-)		()	-	-	-	X	54	(-)
Затраты в незавершенном производстве	3а 2025 г.	61 579	(-)	1 658 380	(1 650 221)	-	-		X	69 738	(-)
	3а 2024 г.	-	()	1 364 173	(1 302 594)	-	-	()	X	61 579	(-)

4. Дебиторская задолженность
4.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным	поступило		списано			переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате	проценты,	погашено	на расходы	восстановление			
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	3а 2025 г.	14 713	(-)	3 702	-	(11 891)	(-)	(-)	-	6 524	(-)
	3а 2024 г.	4 118	(-)	18 847	-	(8 252)	(-)	(-)	-	14 713	(-)
в том числе:	3а 2025 г.	13 987	(-)	3 702	-	(11 770)	(-)	(-)	-	5 919	(-)
Авансы выданные	3а 2024 г.	3 142	(-)	16 716	-	(5 871)	(-)	(-)	-	13 987	(-)
Прочая дебиторская задолженность	3а 2025 г.	726	(-)	-	-	(121)	(-)	(-)	-	605	(-)
	3а 2024 г.	976	(-)	2 131	-	(2 381)	(-)	(-)	-	726	(-)
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	3а 2025 г.	1 287 425	(1 786)	3 540 552	-	(3 263 512)	(-)	(2 666)	-	1 564 465	(896)
	3а 2024 г.	3 120 707	(2 804)	3 538 393	-	(5 371 675)	(-)	(1 022)	-	1 287 425	(1 786)
в том числе:	3а 2025 г.	1 197 131	(-)	2 980 230	-	(2 831 964)	(-)	(-)	-	1 345 397	(-)
Расчеты с покупателями и	3а 2024 г.	3 067 348	(-)	2 149 105	-	(4 019 322)	(-)	(-)	-	1 197 131	(-)
Авансы выданные	3а 2025 г.	29 492	(1 781)	176 106	-	(120 464)	(-)	(1 778)	-	85 134	(3)
	3а 2024 г.	26 548	(2 801)	70 965	-	(68 021)	(-)	1 020	-	29 492	(1 781)
Прочая дебиторская задолженность	3а 2025 г.	60 802	(5)	384 216	-	(311 084)	(-)	(888)	-	133 934	(893)
	3а 2024 г.	26 811	(3)	1 318 323	-	(1 284 332)	(-)	(2)	-	60 802	(5)
Итого	3а 2025 г.	1 302 138	(1 786)	3 544 254	-	(3 275 403)	(-)	(2 666)	X	1 570 989	(896)
	3а 2024 г.	3 124 825	(2 804)	3 557 240	-	(5 379 927)	(-)	(1 022)	X	1 302 138	(1 786)

4.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	896	-	1 786	-	2 804	-
в том числе:	-	-	-	-	-	-
Авансы выданные	3	-	1 781	-	2 801	-
Прочая дебиторская задолженность	893	-	5	-	3	-

5. Обязательства

5.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
			поступило		списано		переклассифицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Долгосрочные обязательства - всего	3а 2025 г.	623865	230279	-	(165481)	(-)	(-)	688663
	3а 2024 г.	563662	160587	-	(100384)	(-)	(-)	623865
в том числе: Арендные обязательства	3а 2025 г.	623865	230279	-	(165481)	(-)	(-)	688663
	3а 2024 г.	563662	160587	-	(100384)	(-)	(-)	623865
Краткосрочные обязательства - всего	3а 2025 г.	1 016 934	4 892 757	-	(4 737 413)	(-)	-	1 172 278
	3а 2024 г.	2 900 135	4 088 098	-	(5 971 299)	(-)	-	1 016 934
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	3а 2025 г.	532 937	322 812	-	(266 946)	(-)	-	588 803
	3а 2024 г.	503 642	298 784	-	(269 489)	(-)	-	532 937
Авансы полученные	3а 2025 г.	317 725	747 764	-	(747 737)	(-)	-	317 752
	3а 2024 г.	2 244 765	1 713 970	-	(3 641 010)	(-)	-	317 725
Расчеты по налогам и взносам	3а 2025 г.	125 379	2 278 322	-	(2 213 972)	(-)	-	189 729
	3а 2024 г.	123 785	1 173 955	-	(1 172 361)	(-)	-	125 379
Расчеты с персоналом	3а 2025 г.	0	1 492 442	-	(1 492 442)	(-)	-	-
	3а 2024 г.		864 728	-	(864 728)	(-)	-	0
Прочая кредиторская задолженность	3а 2025 г.	5 165	41 645	-	(16 316)	(-)	-	30 494
	3а 2024 г.	1 592	27 284	-	(23 711)	(-)	-	5 165
Обязательства по аренде	3а 2025 г.	35 728	9 772	-	()	(-)	-	45 500
	3а 2024 г.	26 351	9 377	-	()	(-)	-	35 728
Итого	3а 2025 г.	1 156 802	5 123 036	-	(4 902 894)	(-)	X	1 860 941
	3а 2024 г.	3 463 797	4 248 685	-	(6 071 683)	(-)	X	1 640 799

5.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	128 575	375 542	(293 845)	(-)	210 272
	За 2024 г.	77 433	212 376	(161 234)	(-)	128 575
в том числе:	За 2025 г.	31 315	58 664	(31 315)	(-)	58 664
Предстоящая оплата отпусков работникам	За 2024 г.	22 237	31 315	(22 237)	(-)	31 315
Прочие оценочные обязательства	За 2025 г.	97 260	316 878	(262 530)	-	151 608
	За 2024 г.	55 196	181 061	(138 997)	(-)	97 260

6. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	12 986	6 974
Затраты на оплату труда	1 356 455	761 616
Отчисления на социальные нужды	356 273	184 499
Амортизация	46 186	48 117
Прочие затраты	483 842	369 929
Итого по элементам	2 255 742	1 371 135
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):	68 618	-
незавершенного производства, готовой продукции	-	(61 579)
Итого расходы по обычным видам деятельности	2 324 360	1 309 556

Уполномоченный представитель
 ООО «Русагро-Центр»
 по доверенности № ДОВ-РАЦ-128/25 от 19.11.2025
 г.

"25" марта 2026 г.



Борюк О.С.