

ПОЯСНЕНИЯ

к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах

АО «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА» за 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ.....	2
2.	ПРАВИЛА, ПО КОТОРЫМ СФОРМИРОВАНА БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	3
3.	УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА И ЕЕ ИЗМЕНЕНИЯ	3
4.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	3
5.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА.....	4
6.	ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ.....	5
7.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	5
8.	ЗАПАСЫ	6
9.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	6
10.	УЧЕТ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, СТОИМОСТЬ КОТОРЫХ ВЫРАЖЕНА В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ	7
11.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ.....	7
12.	ИЗМЕНЕНИЯ КАПИТАЛА.....	8
13.	ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА	8
14.	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	9
15.	ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	10
16.	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	10
17.	ИНФОРМАЦИЯ ПО ДОХОДАМ, ОТРАЖЕННЫМ В ОТЧЕТЕ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.....	10
18.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РАСХОДАМ, ОТРАЖЕННЫМ В ОТЧЕТЕ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.....	11
19.	РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ.....	13
20.	БАЗОВАЯ ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ	14
21.	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ И БЕНЕФИЦИАРЫ	14
22.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И О ПОТРЕБЛЕННЫХ ЭНЕРГОРЕСУРСАХ	16
23.	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ И УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	17
24.	ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	17
25.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПРЕДЫДУЩЕЙ ГОЛОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	17
26.	ПРОЧЕЕ	17

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели отражаются в круглых скобках.

1.1. Полное наименование организации: Акционерное общество «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА» (далее - Общество).

1.2. Дата государственной регистрации: Общество создано 13.09.1994 как ЗАО «Уорд Хауэл Интернешнл». Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 033.398 выдано Московской регистрационной палатой 13.09.1994 г. Переименовано в АО «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА» -11.08.2015 г.

1.3. Учет в налоговых органах: Общество состоит на учете в Инспекции Федеральной налоговой службы № 25 по г. Москве, ИНН 7730060894/ 772501001, ОГРН 1037739478919.

1.4. Юридический и почтовый адрес:

до 03.12.2024 г.: 119048, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный Округ Хамовники, ул. Усачёва, дом 2, строение 1, помещение 2/1. 03.12.2024 г. изменено на адрес: 115114, Город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Даниловский, ул. Кожевническая, д. 14, стр. 2

1.5. Уставный капитал и акционеры: Уставный капитал составляет 20,5 тыс. руб. и состоит из 1000 штук обыкновенных акций номиналом 20,50 рублей за единицу, которые распределены следующим образом:

ФИО (Наименование)	Количество ценных бумаг	% от Уставного капитала
ООО "ЭМСИКЕЙПАРТНЕРС", ОГРН 1237700868492	1 000	100 %
Итого:	1 000	100 %

1.6. Филиалы и обособленные подразделения: Общество имеет одно обособленное подразделение с КПП 771445001, зарегистрированное по адресу: 125167, г. Москва, Ленинградский проспект д.37, корпус 3, 10 этаж, комната №7, офис №1007. Филиалов не имеет.

1.7. Основной вид деятельности по ОКВЭД: 70.22 - Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

1.8. Лицензии: Общество имеет лицензию на осуществление образовательной деятельности, регистрационный номер ЛО35-01298-77/00561827.

1.9. Среднесписочная численность на 31.12.2025 г., человек: 53.

1.10. Сумма налогов и взносов, уплаченная в 2025 году: 159 678 тыс. руб.

1.11. Структура управления:

Единоличный исполнительный орган: Генеральный директор - Абдушелишвили Георгий Леванович до 24.09.2025, Ушарова Елена Анатольевна с 25.09.2025 по настоящее время.

Бухгалтерский учет Общества ведется главным бухгалтером – Остроумовой Натальей Игоревной по 29.08.2025, с 01.09.2025 – Князевой Марией Александровной.

2. ПРАВИЛА, ПО КОТОРЫМ СФОРМИРОВАНА БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год составлена в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета, в том числе ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», с учетом права Общества на применение упрощенных способов ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, как субъекта малого предпринимательства на основании ч. 4 ст. 6 Федерального закона от 06.12.2011 N 402-ФЗ.

3. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА И ЕЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Основные положения учетной политики раскрыты в соответствующих пунктах настоящих Пояснений.

Критерий для определения уровня существенности устанавливается в размере 5 процентов от статьи бухгалтерской отчетности (п. 3 ПБУ 22/2010, п. 11 ПБУ 4/99).

4. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Учет нематериальных активов (далее - НМА) ведется в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденным Приказом Минфина России от 30.05.2022 № 86н, и с ФСБУ 26/2020 "Капитальные вложения" в отношении капвложений в НМА, утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н (в ред. от 30.05.2022).

Актив, удовлетворяющий условиям ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», относится к объектам НМА, если его стоимость превышает 100 000 руб.

Переоценка объектов НМА по текущей рыночной стоимости не производится. Проверка НМА на обесценение не производится.

Способ амортизации НМА является оценочным значением и устанавливается в отношении каждого объекта НМА исходя из расчета ожидаемого поступления будущих экономических выгод от его использования.

В случае, когда расчет ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования НМА не является надежным, размер амортизационных отчислений по такому активу определяется линейным способом.

Общество начинает начислять амортизацию с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете, и прекращает начисление амортизации с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Амортизация начисляется линейным методом.

Вложения в нематериальные активы включаются в показатель "Нематериальные активы".

Ниже представлен список нематериальных активов (в тыс. руб.):

Нематериальные активы (стр. 1110):	На 31.12.2024	Обороты за 2025		На 01.01.2026
		Дебет	Кредит	
Исключительное право на товарные знаки				-
Веб-Сайт				
Обучающие видеоролики	1 912		(956)	956

Прототип мобильного приложения платформы «Обучения персонала» для Android и IOS с поддержкой английском языке	10 845	-	(2 324)	8 521
ИТОГО:	12 757		(3 280)	9 477

Расшифровка стоимости нематериальных активов, отраженной в стр. 1110 бухгалтерского баланса, также представлена в разделе 1 «Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)» пояснений к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 и отчету финансовых результатов за 2025.

5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Учет основных средств (далее - ОС) ведется в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», ФСБУ 25/2018 "Бухгалтерский учет аренды".

Актив, удовлетворяющий условиям ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 Капитальные вложения», ФСБУ 25/2018 "Бухгалтерский учет аренды" относится к объектам ОС, если его стоимость превышает 100 000 руб.

Срок полезного использования объектов ОС определяется исходя из ожидаемого периода времени, в течение которого объект будет приносить экономические выгоды. При этом в отношении объектов ОС, эксплуатирувавшихся предыдущими собственниками, учитывается срок их фактического использования на дату принятия к учету.

Переоценка объектов ОС по текущей (восстановительной) стоимости не производится.

Модернизация основных средств не производилась.

По всем объектам ОС, за исключением ОС, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, амортизация начисляется линейным способом.

Объекты ОС, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств неденежными средствами, отсутствуют.

Величина незавершенных капитальных вложений в объекты, которые впоследствии будут приняты к учету на счете 01, включается в показатель строки «Основные средства».

Общество арендовало в 2025 следующие нежилые помещения:

- 1) нежилое помещение площадью 18,6 кв.м., по адресу: 125167, г. Москва, Ленинградский проспект д.37, корпус 3, 10 этаж, комната №7, офис №1007 по договору от 17.03.2022 № А151263, заключенному с ООО «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «ЛЕНИНГРАДСКИЙ ПРОСПЕКТ, 37», ИНН 7704868050;
- 2) нежилое помещение площадью 437,4 кв. м, по адресу: 1190 48, г. Москва, ул. Усачёва, д. 2, по договору аренды от 20.09.2023 № ЭМ-23/09-68, заключенному с компанией ООО "ЭРРОУ ЭМ", ИНН 7704458093;
- 3) нежилое помещение площадью 793,3 кв.м. по адресу: 115114, Город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Даниловский, ул. Кожевническая, д. 14, стр. 2, по договору субаренды от 03.10.2024г. № ЮЛП-51, заключенному с компанией ООО "РС ПАВЕЛЕЦКАЯ", ИНН 9725027581. Дата начала аренды - 15.10.2024.
- 4) индивидуальный отсек в складском комплексе «СИТИ-БОКС», площадью 16,0 кв.м., № 52039, 52038, 52037, по адресу: 117292, г. Москва, ул. Вавилова, 57А, стр.11, по договору аренды от 21.03.2024 № 931/24/А, заключенному с компанией ООО "СИТИ-БОКС", ИНН 7707728911. Дата начала аренды - 14.04.2024.

По состоянию на 31 декабря 2025 Общество отражает право пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде по договорам аренды нежилого помещения по адресу:

- 1) 115114, Город Москва, вн.т р.г. муниципальный округ Даниловский, ул. Кожевническая, д. 14, стр. 2 по договору субаренды от 03.10.2024 г. № ЮЛП-51, заключенному с компанией ООО "РС ПАВЕЛЕЦКАЯ", ИНН 9725027581 в размере 195 634 тыс. руб.

Расшифровка стоимости основных средств, отраженных в стр. 1150 бухгалтерского баланса, представлена в разделе 2 «Основные средства» пояснений к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 и отчету финансовых результатах за 2025.

6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Расходы, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов и подлежат списанию путем их обоснованного распределения между отчетными периодами в порядке, установленном организацией, в течение периода, к которому они относятся.

По строке 1190 бухгалтерского баланса данные расходы отражаются при условии, что период списания этих расходов превышает 12 месяцев после отчетной даты.

7. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет финансовых вложений" ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

Займы, предоставленные работникам организации под проценты и признаваемые финансовыми вложениями, учитываются на счете 73 "Расчеты с персоналом по прочим операциям", субсчет "Расчеты по предоставленным займам".

Депозитные вклады и сертификаты, признаваемые финансовыми вложениями, учитываются на счете 55 "Специальные счета в банках", субсчет "Депозитные счета".

Краткосрочные (до трех месяцев) высоколиквидные финансовые инструменты, подверженные незначительному риску изменения стоимости, относятся к денежным эквивалентам.

Ниже представлена расшифровка финансовых вложений, отраженных в бухгалтерском балансе (в тыс. руб.):

Долгосрочные финансовые вложения (стр.1170):	На 01.01.2025	Движение за период		На 31.12.2025
		Дебет	Кредит	
Вклады в уставные капиталы других организаций	3		3	
ИТОГО:				

Краткосрочные финансовые вложения (стр. 1240):	На 01.01.2025	Движение за период		На 31.12.2025
		Дебет	Кредит	
Краткосрочный заем, выданный ООО "ЭМСИКЕЙ ПАРТНЕРС" (Договор от 03.12.25, ставка 10%, срок погашения 30.01.26)		680		680

Краткосрочный заем, выданный ООО "ЭМСИКЕЙ ПАРТНЕРС" (договор от 27.11.25, ставка 10%, срок погашения 30.01.26)	-	2 000		2 000
Краткосрочный заем, выданный ООО "ЭМСИКЕЙ ПАРТНЕРС" (договор от 28.08.25, ставка 12%, срок погашения 01.10.25, продлен до 30.01.26)	-	22 800	11 228	11 572
ИТОГО:	0	25 480	11 228	14 252

В течение года были начислены проценты по выданным займам, включенные в прочие доходы, на сумму 1 882 тыс. руб.

8. ЗАПАСЫ

Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Последствия изменения учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 5/2019 «Запасы» отражаются перспективно.

Оценка при приобретении: по цене поставщика без учета скидок, вычетов, премий и льгот. Затраты на заготовку, доставку и т.д. включаются в состав расходов периода, в котором понесены. Оценка при списании: по средней себестоимости.

Резерв под обесценение запасов не создается.

В составе расходов будущих периодов учтены расходы Общества, относящиеся к следующим отчетным периодам.

Расходы будущих периодов, срок использования которых не превышает 12 месяцев после отчетной даты, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности в разделе «Оборотные активы» по строке 1260 бухгалтерского баланса «Прочие оборотные активы».

Расшифровка запасов, отраженных в стр. 1210 бухгалтерского баланса, отражена в таблице 4.1 «Наличие и движение запасов» пояснений к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 и отчету финансовых результатов за 2025.

9. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В соответствии с учетной политикой в бухгалтерском учете Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной. Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Авансы, связанные с вложениями во внеоборотные активы, т.е. с приобретением объектов основных средств и нематериальных активов, отражаются в бухгалтерском балансе в разделе 1 "Внеоборотные активы".

Суммы страховых премий, уплаченные Обществом в соответствии с договорами страхования, отражаются в составе дебиторской задолженности.

Расшифровка дебиторской задолженности, отраженной в стр. 1230 бухгалтерского баланса, представлена в таблице 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 и отчету финансовых результатов за 2025.

10. УЧЕТ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, СТОИМОСТЬ КОТОРЫХ ВЫРАЖЕНА В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность. Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы.

Пересчет в рубли выраженных в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, суммы доходов и расходов производится по официальному курсу этой валюты к рублю, устанавливаемому Банком России и действующему на дату совершения операции в иностранной валюте. Пересчет по среднему курсу за период не производится.

Пересчет стоимости денежных знаков в кассе организации и средств на банковских счетах, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится только на дату совершения операции в иностранной валюте, а также на отчетную дату. По мере изменения курса пересчет не производится.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнесены на счет прочих доходов и расходов.

Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте и в рублях отражена в таблицах «Прочие доходы» и «Прочие расходы» в пп.17, 18 настоящих Пояснений.

11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Общество отражает в составе денежных средств и денежных эквивалентов следующие виды активов:

1. остатки денежных средств в кассе и на расчетных счетах;
2. денежные переводы в пути на отчетную дату;
3. высоколиквидные финансовые вложения, которые подвержены незначительному риску изменения стоимости и могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств.

К таким вложениям общество, в частности, относит банковские депозиты на срок до трех месяцев, а также векселя Сбербанка России, используемые при расчетах за реализованные товары, выполненные работы, оказанные услуги, со сроком погашения до трех месяцев.

В Отчете о движении денежных средств свернуто отражаются суммы НДС:

- полученные в составе поступлений от покупателей (заказчиков);
- перечисленные в составе платежей поставщикам (подрядчикам);
- уплаченные в бюджетную систему РФ;
- возвращенные из бюджета.

В Отчете о движении денежных средств за 2025 денежный поток по НДС отражен свернуто по стр. 4126 «Налог на добавленную стоимость».

Денежные средства и денежные эквиваленты, отраженные по стр. 1250 бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 (в тыс. руб.) включают:

Денежные средства и денежные эквиваленты (стр. 12SO)	На 01.01.2025	Движение за период		На 31.12.2025
		Дебет	Кредит	
Денежные средства в рублях на счетах в банках	1 070	3 042 503	3 041 609	1 964
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках				
Денежные эквиваленты (краткосрочный депозит)	6 700	2 411 767	2 418 467	
Денежные средства в рублях в кассе	-	-	-	-
ИТОГО:	7 770	5 454 270	5 460 076	1 964

12. ИЗМЕНЕНИЯ КАПИТАЛА

По состоянию на 31 декабря 2025 Уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из 1 000 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 20,50 руб.

В 2025 Общество дивиденды не выплачивало.

13. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Учет кредитов и займов ведется в соответствии с ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам».

Полученные заемные средства непосредственно не связаны с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива.

Ниже представлена расшифровка кредитов и займов, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1510 «Краткосрочные средства»:

Наименование, ОГРН	На 01.01.2025	Движение за период		На 31.12.2025
		Д-т	К-т	
ООО "УОРДХАУЭЛ" 1157746836785	14 230	(26 175)	24 678	12 733
ООО "ФЁСТ" 1137746858853	-	15 200	30 444	15 244
ИТОГО:	14 230	(41 375)	55 122	27 977

В течение года были начислены проценты за пользование заемными средствами, включенные в прочие расходы на сумму 3 053 тыс. руб.

14. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В состав кредиторской задолженности на конец отчетного периода входят:

- задолженность по расчетам с поставщиками в соответствии с условиями заключенных договоров;
- авансы полученные;
- задолженность по сумме налогов, оплата по которой возникает в 2026 году;
- прочая кредиторская задолженность.

Общество не имеет просроченных обязательств по налогам и сборам.

Расшифровка кредиторской задолженности, отраженной в стр. 1520 бухгалтерского баланса, представлена в таблице 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 и отчету финансовых результатов за 2025.

В состав прочих долгосрочных и краткосрочных обязательств, отраженных в стр. 14501, 15501 бухгалтерского баланса, входят расчеты по арендным обязательствам. Расшифровка по контрагентам приведена в таблице ниже. Также информация содержится в таблице 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 и отчету финансовых результатов за 2025.

Наименование организации, ОГРН, долгосрочные арендные обязательства	01.01.2025	31.12.2025
ООО "ЭРРОУ ЭМ", 1187746659022, аренда нежилого помещения площадью 437,4 кв. м, по адресу: 119048, г. Москва, ул. Усачёва, д. 2, по договору от 20.09.2023 г. № ЭМ- 23/09-68	18 253	Погашено в связи с расторжением договора
ООО "РС ПАВЕЛЕЦКАЯ", - 1197746756789, субаренда нежилого помещения площадью 793,3 кв.м. по адресу: 115114, г.Москва , вн.тер.г. муниципальный округ Даниловский, ул. Кожевническая, д. 14, стр. 2, по договору от 03.10.2024 г. № ЮЛП-51	136 398	76 910
ИТОГО:	154 651	76 910
Наименование организующ, ОГРН, краткосрочные арендные обязательства	01.01. 2025	31.12.2025
ООО "ЭРРОУ ЭМ", 1187746659022, аренда нежилого помещения площадью 437,4 кв. м, по адресу: 119048, г. Москва, ул. Усачёва, д. 2, по договору от 20.09.2023 г. № ЭМ- 23/09-68	28 766	Погашено в связи с расторжением договора
ООО "РС ПАВЕЛЕЦКАЯ", 1197746756789, субаренда нежилого помещения площадью 793,3 кв.м. по адресу: 115114, г.Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Даниловский, ул. Кожевническая, д. 14, стр. 2, по договору от 03.10.2024 г. № ЮЛП-51	50 554	57 183
ИТОГО:	79 320	134 093

15. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Общество не создает резервы предстоящих расходов.

16. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Выданные и полученные обеспечения обязательств и платежей по состоянию на 31 декабря 2025 отсутствуют.

17. ИНФОРМАЦИЯ ПО ДОХОДАМ, ОТРАЖЕННЫМ В ОТЧЕТЕ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.

Выручка признается по методу начисления, выручка по мере готовности отсутствует.

Ниже представлена расшифровка доходов, отраженных в Отчете о финансовых результатах по строке 2110 (в тыс. руб.):

Выручка (стр. 2110)	2025	2024
Предоставление услуг по подбору персонала	168 377	190 769
Консалтинг	274 655	311 862
Сдача помещения в субаренду	33 635	11 859
Прочие услуги	29 554	23 019
ИТОГО:	506 221	537 509

Договоры, предусматривающие исполнение обязательств неденежными средствами, не заключались, выручка по таким договорам отсутствует.

В отчете о финансовых результатах организация показывает свернуто прочие доходы и соответствующие им прочие расходы в следующих случаях:

- правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение расходов;
- доходы и расходы, возникшие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной жизни, не являются существенными для характеристики финансового положения организации.

Свернуто показываются следующие прочие доходы и расходы:

- положительные и отрицательные курсовые разницы;
- доходы и расходы от продажи или иному выбытию основных средств (отражается только их результат - прибыль или убыток);
- прочие доходы от выбытия объектов основных средств и связанные с этим прочие расходы;
- прочие доходы и расходы, связанные с увеличением и уменьшением оценочных резервов одного вида (резервы сомнительных долгов).

Ниже представлена расшифровка прочих доходов, отраженных в Отчете о финансовых результатах по стр.2320, 2340 (в тыс. руб.):

Прочие доходы	2025	2024
Проценты к получению	3 814	4 793
Курсовые разницы		114
Доход от продажи основных средств		60
Списание кредиторской задолженности (в том числе прощение долга)	15 012	16 047
Доход от предоставления права использования товарных знаков		647
Доход от реализации прочего имущества	1 914	682

Излишки МПЗ и прочего имущества, которые выявлены в результате инвентаризации	97	-
Прочие операционные доходы	571	362
ИТОГО:	21 408	10 173

18. ИНФОРМАЦИЯ ПО РАСХОДАМ, ОТРАЖЕННЫМ В ОТЧЕТЕ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99.

Управленческие расходы на конец каждого отчетного периода в качестве условно-постоянных списываются непосредственно в дебет счета 90.

Порядок признания управленческих расходов:

- расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления,

- расходы раскрываются в Отчете о Финансовых результатах отдельной строкой.

Расшифровка себестоимости и управленческих расходов, отраженных по стр. 2120, 2220 Отчета о финансовых результатах, представлена в таблице 6 «Затраты на производство» пояснений к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2025 и отчету финансовых результатах за 2025, а также в таблице ниже.

Прочие затраты	2025	2024
Расходы на оплату услуг экспертов на проектах стратегического направления	(46 536)	(57 000)
Прямые расходы на оплату услуг сторонних организаций на реализацию проектов	(17 140)	(17 415)
Расходы на оплату услуг внешних экспертов на проектах подбор персонала	(30 302)	(16 816)
Расходы на консультационные и иные аналогичные услуги	(415)	(16 567)
Расходы на оплату услуг коучей (внешних экспертов) за участие в проектах	(10 337)	(6 667)
Расходы на сопровождение (техническую поддержку) программного обеспечения	(9 916)	(6 488)
Лицензии и право на использование программными продуктами	(3 050)	(5 057)
Создание информационного контента (презентаций) и других материалов, в т.ч. для демонстрации на сессиях (вебинарах)	(1 329)	(3 367)
Расходы на содержание и эксплуатацию, ремонт и техническое обслуживание ОС и иного имущества	(775)	(2 322)
Расходы на рекламу	(74)	(2 269)
Командировочные расходы	(4 707)	(5 011)
Содержание служебного автотранспорта	(5 413)	(2 303)

Арендные платежи за арендованные помещения	(1 659)	(1 011)
Представительские расходы	(1 053)	(1 644)
Доступ к базам данных (Хэдхантер, др.)	(1 678)	(1 234)
Расходы на коммунальные услуги	(299)	(671)
Расходы на участие в конференциях (семинарах, форумах)	(825)	(953)
Расходы на аренду транспортных средств, машин и оборудования	(3 750)	(6 000)
Расходы на добровольное медицинское страхование работников	(3 505)	(3 675)
Расходы на добровольное страхование имущества гражданское страхование	(379)	(408)
Выплаты по договорам гражданско-правового характера		(345)
Прочие расходы		(8 151)

Расшифровка прочих расходов, отраженных в стр. 2330, 2350 Отчета о финансовых результатах, представлена в таблице ниже (в тыс. руб.):

Прочие расходы	2025	2024
Проценты по займам полученным	(3 053)	(2 350)
Расходы, связанные с продажей (покупкой) валюты		(1 156)
Убытки прошлых лет	(252)	(559)
Расходы по передаче товаров (работ, услуг) безвозмездно	(213)	(1 151)
Курсовые разницы	(151)	-
Процентные расходы за право пользования активом	(21 401)	(10 651)
Расходы на организацию мероприятий для сотрудников	(6 720)	(1 582)
Стипендии, выплаченные ученикам по ученическим договорам	(1 088)	(3 242)
Резервы сомнительных долгов	-	-
Списание дебиторской задолженности	(379)	(29)
Списание НДС, не принятого к вычету	(1 316)	(235)
Финансовый результат от продажи основных средств	-	-
Выбытие ОС	(1 266)	-
Расходы на услуги банков, банковские комиссии	(357)	(1 105)
Расходы по ведению реестра акционеров	(135)	(93)
Агентское вознаграждение	-	(500)
Прочие операционные расходы	(1 637)	(889)
ИТОГО:	(37 968)	(23 542)

19. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Расчет налога на прибыль организаций, а также учет отложенных налоговых активов и обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02.

Текущий налог на прибыль определяется на основании декларации по налогу на прибыль организации, строка 180 листа 02, (в тыс. руб.):

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024
Прибыль до налогообложения (стр. 2300 Отчета о финансовых результатах)	(13 178)	2 304
Условный доход по налогу на прибыль	17 583	19 628
Условный расход по налогу на прибыль	(14 288)	(20 089)
Постоянный налоговый расход (доход)	(4 505)	(1 566)
Отложенный налог на прибыль	(1 262)	(430)
Текущий налог на прибыль (стр. 2411 Отчета о финансовых результатах)	(2 472)	(2 457)

Отложенный налог на прибыль за отчетный период определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за этот период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль.

Общество отражает в Бухгалтерском балансе величину отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств развернуто.

20. БАЗОВАЯ ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ

Базовая прибыль (убыток) на акцию определяется как отношение базовой прибыли (убытка) отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода (п. 3 Методических рекомендаций по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утв. Приказом Минфина РФ от 21.03.2000 №29н).

Расчет базовой прибыли (убытка) на одну акцию	2025	2024
Чистая прибыль /(убыток) за год (стр. 2400 Отчета о финансовых результатах) (в тыс. руб.)	(14 388)	490
Средневзвешенное число обыкновенных акций в обращении (шт.)	1 000	1 000
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в тыс. руб.	(14,39)	0.49

Под разводнением прибыли понимается ее уменьшение (увеличение убытка) в расчете на одну обыкновенную акцию в результате возможного в будущем выпуска дополнительных обыкновенных акций без соответствующего увеличения активов общества в случаях:

- конвертации в обыкновенные акции всех конвертируемых ценных бумаг акционерного общества (это - привилегированные акции определенных типов или иные ценные бумаги, предоставляющие их владельцам право требовать их конвертации в обыкновенные акции в установленный условиями выпуска срок);

- при исполнении всех договоров купли - продажи обыкновенных акций у эмитента по цене ниже их рыночной стоимости.

Указанных операций в отчетном периоде Обществом не осуществлялось и не планируется в будущем году, поэтому показатель разводненной прибыли (убытка) не отражен в Отчете о финансовых результатах.

Общество в период с 01 января 2025 по 31 декабря 2025 не выпускало дополнительных акций.

21. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ И БЕНЕФИЦИАРЫ

1. По состоянию на 31 декабря 2025 конечными контролирующими бенефициарами Общества являются граждане РФ, учредители ООО «ЭмСиКей Партнерс», владеющего 100% акций в АО «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА»:

Каменсков Александр Валерьевич - доля владения в ООО «ЭмСиКей Партнерс» 50 процентов.

Куликов Михаил Михайлович- доля владения в ООО «ЭмСиКей Партнерс» 50 процентов.

2. Операции со связанными сторонами.

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны (в тыс. руб.):

Наименование контрагента	Содержание операции	Сальдо на 01.01.25	Оборот дебет, тыс. руб.	Оборот кредит, тыс. руб.	Сальдо на 31.12.25
Каменсков Александр Валерьевич	Заем выданный		5 500	5 500	
	Проценты по займу выданному		103	103	
ООО «ЭмСиКей Партнерс»	Заем выданный	18 000	43 480	47 228	14 252
ООО «ЭмСиКей Партнерс»	Проценты по займу выданному	1 145	1 700	1 714	1 131
ООО «ЭмСиКей Партнерс»	Обеспечительный платеж по договору вторичной субаренды			4 632	4 632
ООО «ЭмСиКей Партнерс»	Продажа доли в УК ООО «УОРД ХАУЭЛ СОЛЮШЕНЗ»		1 917	1 917	
ООО «ЭмСиКей Партнерс»	Консультационные услуги	1 080	39 250	36 370	1 800
ООО «ЭмСиКей Партнерс»	Аренда и комплекс услуг по сопровождению бизнеса	7 520	82 777	76 119	14 178

Резервы по сомнительным долгам по расчетам со связанными сторонами не формировались.

Информация о выплатах основному управленческому персоналу с перечнем относящихся к нему лиц (ПБУ 11/2008)

В соответствии с п.9 ПБУ 11/2008, утв. Приказом Минфина РФ от 29.04.2008г. №48н, для целей раскрытия информации Обществом установлен перечень лиц, относящихся к основному управленческому персоналу: Генеральный директор, финансовый директор, главный бухгалтер.

Долгосрочные вознаграждения (суммы, подлежащие выплате по истечении 12 месяцев после отчетной даты) отсутствуют. Все вознаграждения основному управленческому персоналу носят краткосрочный характер.

Краткосрочные вознаграждения (в тыс. руб.):

Наименование	Суммы, выплаченные в течение отчетного периода (2025)	Суммы, подлежащие выплате в течение 12 месяцев после отчетной даты (2026)
Оплата труда за отчетный период, включая НДФЛ	16 925	11 220
Удержанный НДФЛ	2 360	1 683
Налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды	3 990	3 366
Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде	1 054	935
Компенсация за неиспользованный отпуск, выходное пособие	863	
Оплата организацией лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и т.п. платежи	269	289

22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ И УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По состоянию на 31 декабря 2025 Общество не участвует в судебных разбирательствах.

Иные события после отчетной даты и условные факты хозяйственной деятельности, подлежащие раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 8/2010 "Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы", отсутствуют.

23. ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из принципа непрерывности деятельности.

АО «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА» планирует продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности отсутствуют и, как следствие, планируется погашение обязательств в установленном порядке.

Прекращаемая деятельность отсутствует.

24. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПРЕДЫДУЩЕЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

Общим собранием акционеров АО «ВЕКТОР ЛИДЕРСТВА» рассмотрена и утверждена финансовая отчетность организации за 2024 год. По итогам 2024 года утверждена прибыль в размере 490 тыс. руб. Принято решение не распределять прибыль, полученную по результатам 2024 отчетного года. Дивиденды по обыкновенным акциям за 2024 отчетный год не выплачивать (Протокол общего собрания акционеров от 18.06.2025).

25. ПРОЧЕЕ

Общество не является организацией - эмитентом публично размещаемых ценных бумаг и им не принято решение о раскрытии информации по сегментам в бухгалтерской отчетности.

Чрезвычайных фактов хозяйственной деятельности в Обществе не было.

Государственная помощь не предоставлялась.

Участие в совместной деятельности отсутствует.

Договор доверительного управления имуществом не заключался.

Генеральный директор

Ушарова Е.А.

«16» марта 2026 года