ПОЯСНЕНИЯ
к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах Акционерного общества «ТАНДЕР» за 2025 год

Настоящие Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Тандер» (далее – Общество, Компания, Эмитент) за 2025 год, подготовленной в соответствии с федеральными стандартами.

Все суммы представлены в тысячах рублей, отрицательные показатели представлены в круглых скобках.

1. Общие сведения. Основные виды экономической деятельности

Акционерное общество «Тандер» зарегистрировано Решением Регистрационной палаты г. Краснодара от 28.06.1996 г. №4452, Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002 г. серия 23 №003042166, ОГРН 1022301598549, ИНН 2310031475.

Решением единственного акционера изменено полное фирменное наименование Общества на Акционерное общество «Тандер» 07.10.2015 г. зарегистрировано изменение наименование Закрытое Акционерное общество «Тандер» на Акционерное общество «Тандер» (далее - АО «Тандер).

Полное фирменное наименование Общества — Акционерное общество «Тандер».

Адрес юридического лица: 350002, РФ, Краснодарский край, город Краснодар, ул. Леваневского, д.185.

Основным видом экономической деятельности АО «Тандер» является розничная и оптовая торговля продуктами питания, парфюмерно-косметической продукцией и другими аналогичными товарами.

Розничная торговля осуществляется через сеть магазинов, функционирующих под торговыми марками «Магазин Магнит», «Магазин Магнит Мини», «Магазин Магнит Плюс», «Магнит Семейный», «Магнит Семейный Лайт», «Магнит Экстра», «В1», «Магнит Косметик», «Магнит Аптека», «Моя Цена», «Даркстор», «Ультракон» и иные.

По состоянию на 31.12.2025 г. в состав АО «Тандер» входят:

- 74 Филиала, не выделенных на отдельный баланс;
- 31 299 розничных торговых точек, в том числе 440 - формата «Супермаркет»;
- представительство АО «Тандер» в Китайской Народной Республике.

Среднесписочная численность работников Общества за 2025 г. составила 262 705 чел.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

С 19.10.2023 г. по настоящее время – Генеральный директор Мелешина Анна Юрьевна.

Лицом, ответственным за организацию ведения бухгалтерского учета и хранения документов бухгалтерского учета в 2025 г. является Директор департамента бухгалтерского и налогового учета Общества.

Единственным акционером АО «Тандер» по состоянию на 31.12.2025 г. является Публичное акционерное общество «Магнит», которое владеет 100% акций Компании.

Уставный капитал Общества составляет 100 000 тыс. руб. и состоит из 10 000 000 тыс. штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Все выпущенные акции оплачены. В 2025 г. изменение размера уставного капитала АО «Тандер» не производилось.

Резервный капитал АО «Тандер» составляет 15 000 тыс. руб. или 15% уставного капитала АО «Тандер».

Аудитор Общества: Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «Фабер Лекс». Адрес юридического лица: 350049, г. Краснодар, ул. Красных партизан, д.144/2.

2. Основные положения Учетной политики

2.1. Представление бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества

2.1.1. Основа предоставления бухгалтерской (финансовой) отчетности

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Тандер» за 2025 год сформирована в соответствии с правилами бухгалтерского учета и отчетности, установленными:

- Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011г. № 402-ФЗ;
- ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность", утвержден Приказом Минфина РФ от 04.10.2023 г. N 157н;
- Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации (ПБУ 1/2008), утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008г. № 106н;
- другими действующими нормативно-правовыми актами.

2.1.2. Принцип непрерывности деятельности

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Общество будет придерживаться принципа непрерывной деятельности в обозримом будущем. Этот принцип предполагает, что АО «Тандер» будет продолжать деятельность в обозримом будущем и у Общества отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности. Обязательства будут погашаться в установленном порядке.

2.1.3. Отчетный период

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность дает достоверное представление о финансовом положении экономического субъекта на отчетную дату, финансовом результате его деятельности и движении денежных средств за отчетный период с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2025 г.

2.1.4. Отчетная валюта

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в валюте Российской Федерации.

2.1.5. Активы, обязательства и операции в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе и средства в расчетах, но за исключением полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на отчетную дату.

Курсы валют составили:

период	рублей за 1 доллар США	рублей за 1 евро	рублей за 1 китайский юань
31.12.2025 г.	78,2267	92,0938	11,1592
31.12.2024 г.	101,6797	106,1028	13,4272
31.12.2023 г.	89,6883	99,1919	12,5762

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в составе прочих доходов и расходов.

2.1.6. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе активы представляются как оборотные или внеоборотные в зависимости от срока их обращения или погашения.

Актив представляется в бухгалтерском балансе как оборотный, когда выполняется одно из условий указанных в п.14 ФСБУ 4/2023:

а) актив предназначен для использования (потребления) или продажи в течение обычного операционного цикла или периода не более двенадцати месяцев (в частности, запасы). Для целей ФСБУ 4/2023 под обычным операционным циклом понимается время между приобретением экономическим субъектом актива, предназначенного для продажи или для однократного потребления при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг, и получением денежных средств от продажи этого актива, произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг;

б) актив предназначен для продажи (в частности, внеоборотные активы к продаже);

в) актив подлежит погашению в течение обычного операционного цикла (в частности, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, независимо от срока ее погашения);

г) актив подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после отчетной даты (в частности, краткосрочные финансовые вложения);

д) актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование экономическим субъектом, действующие в течение, как минимум, двенадцати месяцев после отчетной даты.

Продолжительность обычного операционного цикла в Компании принимается равной двенадцати месяцам.

Краткосрочная часть внеоборотных финансовых вложений представляется в бухгалтерском балансе как оборотный актив.

Авансы, предварительная оплата поставщикам и подрядчикам, связанные с приобретением (созданием) внеоборотных активов, представляются в бухгалтерском балансе как внеоборотные.

Дебиторская задолженность по авансам выданным отражается в бухгалтерском балансе за минусом налога на добавленную стоимость.

В бухгалтерском балансе обязательства представляются как краткосрочные или долгосрочные в зависимости от срока погашения.

Обязательство представляется в бухгалтерском балансе как краткосрочное, когда выполняется одно из условий указанных в п.18 ФСБУ 4/2023:

а) обязательство подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов);

б) обязательство связано с обычным операционным циклом независимо от срока погашения (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам за товары, работы, услуги, авансы и предварительная оплата, полученные от покупателей и заказчиков, обязательства, связанные с оплатой труда работников);

в) у экономического субъекта отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов).

Часть долгосрочного обязательства, подлежащая погашению в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, а также обязательство, которое должно было быть погашено в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий двенадцать месяцев после отчетной даты, представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства.

Кредиторская задолженность по авансам полученным отражается в бухгалтерском балансе за минусом налога на добавленную стоимость.

2.2. Сведения о существенных аспектах учетной политики и ее изменениях

2.2.1. Основные средства

К основным средствам относится часть имущества со сроком полезного использования, превышающим 12 месяцев и стоимостью свыше 40 000 руб., используемого в качестве средств труда для производства и реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) или для управления организацией, и не предназначенная для перепродажи.

Имущество, первоначальная стоимость которого составляет до 40 000 рублей включительно, включается в состав материально-производственных запасов.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Амортизация основных средств в целях бухгалтерского и налогового учета начисляется ежемесячно линейным способом.

Начисление амортизации основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Срок полезного использования в бухгалтерском учете по приобретенным основным средствам определяется с учетом особенностей его предстоящей эксплуатации, исходя из технических условий и рекомендаций организаций-изготовителей, и закрепляется в первичных учетных документах (Актах о приеме- передаче объекта основных средств).

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объектов основных средств проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации по основным средствам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении.

Проверка основных средств на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 "Обесценение активов".

2.2.2. Нематериальные активы

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве объекта нематериальных активов при соответствии условиям п. 4 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Руководствуясь пунктом 7 ФСБУ 14/2022 стоимостной критерий признания объекта нематериальных активов не устанавливается.

Срок полезного использования нематериального актива определяется на основании срока действия прав на результаты интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации и период контроля над активом. Для объектов нематериальных активов, создаваемых организацией самостоятельно или приобретаемых у разработчиков (правообладателей) без указания либо без ограничения в договоре срока владения, пользования соответствующего объекта, срок полезного использования устанавливается и фиксируется в формах первичных учетных документов комиссией организации, исходя из предполагаемого срока использования, но не более 10 лет. При этом, в отношении прав владения ноу-хау и исключительного права на изобретение (промышленный образец, полезную модель), на использование программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем, на селекционные достижения, на аудиовизуальные произведения СПИ определяется комиссией организации исходя из предполагаемого срока использования, но не менее двух лет, и фиксируется в формах первичных учетных документов.

Амортизация нематериальных активов начисляется в бухгалтерском учете линейным способом исходя из срока полезного использования.

Начисление амортизации объекта нематериальных активов начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Оценка нематериальных активов по переоцененной стоимости не производится.

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации (срока полезного использования) по нематериальным активам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении.

Проверка нематериальных активов на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 "Обесценение активов".

2.2.3. Финансовые вложения

Финансовые вложения учтены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, проводится ежемесячно. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты в корреспонденции со счетом учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость в целях бухгалтерского учета определяется исходя из оценки, определяемой по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

2.2.4. Запасы

Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 "Запасы". Учет материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых организации, вне зависимости от формы их предоставления и за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов.

При этом премии, льготы, предоставленные организации согласно условиям договора, учитываются в фактической себестоимости запасов, при условии, что такие премии, льготы непосредственно связаны с приобретением конкретной единицы учета запасов, признанных в бухгалтерском учете.

Оценка МПЗ по группе "Материалы" при их отпуске в производство и прочем выбытии производится по себестоимости каждой единицы учета.

Оценка МПЗ по группе "Товары" при их отгрузке в реализацию и прочем выбытии производится по средней себестоимости.

Оценка товаров по средней себестоимости производится по каждой группе (виду) товаров путем деления общей себестоимости группы (вида) товаров на их общее количество. При этом

общие показатели рассчитываются как сумма соответствующих остатков на начало месяца и поступлений за месяц.

В случае обесценения запасов организация ежеквартально создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи.

Оценка товаров, произведенных АО «Тандер», в учете производится по фактической сумме прямых затрат на производство товаров, без учета косвенных затрат подразделений, занятых в производстве товаров. Под прямыми материальными затратами понимается суммарная себестоимость сырья и материалов, использованных в процессе производства товаров.

2.2.5. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в течение отчетного года, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их списания: по статье 1190 "Прочие внеоборотные активы", если период их списания больше 12 месяцев, или по статье 1210 "Запасы", если срок их списания не превышает 12 месяцев. Указанные расходы подлежат списанию в порядке, установленном для каждого вида таких расходов в отдельности в течение периода, к которому они относятся. Срок списания расходов будущих периодов на текущие расходы каждого отчетного месяца определяется в момент их отражения в бухгалтерском учете.

2.2.6. Коммерческие расходы

Расходы по заготовке и доставке товаров до складов, производимые до момента их передачи в продажу, учитываются в составе расходов на продажу, ежемесячно включаются в себестоимость продаж за минусом суммы транспортных расходов, относящихся к остатку нереализованных товаров на конец отчетного периода. Все остальные коммерческие расходы включаются в себестоимость проданных товаров, работ, услуг полностью в периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

2.2.7. Кредиты и займы полученные

Заемные средства учитываются в соответствии с условиями договоров займа в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренных договором, в момент их фактической передачи (п.2 ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам»).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, учитываются в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа (кредита) (п.8 ПБУ 15/2008).

В целях применения п.7 ПБУ 15/2008 инвестиционным активом признается объект имущества, срок подготовки которого к предполагаемому использованию превышает 12 месяцев при условии существенности расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств включаются в расходы периода, в котором были произведены указанные расходы.

2.2.8. Признание доходов и расходов

Учет доходов осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

В зависимости от характера и условий получения Общество выделяет следующие доходы:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходы от обычных видов деятельности включают выручку от розничной реализации товаров, оптовой реализации товаров, в том числе от продажи готовой продукции, прочей

реализации (в том числе выручку от предоставления в аренду имущества Общества, реализации услуг и т. д.).

В составе прочих доходов учитываются доходы от реализации финансовых вложений (ценных бумаг), доходы от реализации основных средств и материально-производственных запасов Общества (за исключением товаров, готовой продукции), проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете организации в этом банке.

Доходы по финансовым вложениям признаются прочими доходами. Доходы в виде процентов по ценным бумагам начисляются равномерно на финансовые результаты по мере причитающегося по ним дохода в соответствии с условиями договоров и условиями выпуска ценных бумаг. Доходы в виде дивидендов признаются единовременно на дату принятия решения о выплате дивидендов и при наличии возможности определить сумму дивидендов, подлежащих получению; доходы от долевого участия признаются на дату принятия решение о распределении чистой прибыли между участниками общества. В случае если существует неопределенность в отношении получения доходов в виде дивидендов/доходов от долевого участия, то суммы таких дивидендов/доходов от долевого участия признаются на дату зачисления денежных средств на расчетный счет организации (пп. 16, 12 ПБУ 9/99)

Учет расходов ведется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы Общества в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

-расходы по обычным видам деятельности;

-прочие расходы.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

2.2.9. Изменения в учетной политике

Положения учетной политики приведены в соответствие с действующим законодательством, в том числе в связи с началом применения в 2025 году Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность" и Федерального стандартам бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 "Инвентаризация" положения учетной политики прописаны в соответствие с требованиями стандарта. Иных существенных изменений в учетную политику на 2025 год по сравнению с прошлым годом не вносилось.

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
					списано				переоценка			
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Нематериальные активы - всего	за 20 25 г.	**7 393 147**	**(1 730 010)**	**9 754 718**	**(262 135)**	**251 940**	**(3 589 578)**	-	-	-	**16 885 730**	**(5 067 648)**
	за 20 24 г.	**3 613 823**	**(123 721)**	**3 779 326**	**(2)**	**2**	**(1 606 291)**	-	-	-	**7 393 147**	**(1 730 010)**
в том числе:	за 20 25 г.	104 970	(17 830)	172	(-)	-	(53 053)	-	-	-	105 142	(70 883)
Товарный знак	за 20 24 г.	24 531	(15 536)	80 439	(-)	-	(2 294)	-	-	-	104 970	(17 830)
Рекламная продукция	за 20 25 г.	10 571	(2 888)	67 980	(9 614)	5 456	(31 159)	-	-	-	68 937	(28 591)
	за 20 24 г.	426	(201)	10 145	(-)	-	(2 687)	-	-	-	10 571	(2 888)
Лицензии	за 20 25 г.	411 860	(115 798)	458 625	(12 395)	7 168	(183 191)	-	-	-	858 090	(291 821)
	за 20 24 г.	337 683	(-)	74 179	(2)	2	(115 800)	-	-	-	411 860	(115 798)
Программное обеспечение	за 20 25 г.	6 865 746	(1 593 494)	9 227 941	(240 126)	239 316	(3 322 175)	-	-	-	15 853 561	(4 676 353)
	за 20 24 г.	3 251 183	(107 984)	3 614 563	(-)	-	(1 485 510)	-	-	-	6 865 746	(1 593 494)

3.2. Нематериальные активы, созданные организацией

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
				поступило	списано		амортизация	обесцене-ние	переоценка			
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Нематериальные активы, созданные организацией - всего	за 20 25 г.	**1 649 051**	**(228 805)**	**8 098 810**	**(31 921)**	**27 763**	**(1 614 033)**	**-**	**-**	**-**	**9 715 940**	**(1 815 075)**
	за 20 24 г.	**73 866**	**(73 503)**	**1 575 185**	**(-)**	**-**	**(155 302)**	**-**	**-**	**-**	**1 649 051**	**(228 805)**
в том числе:	за 20 25 г.	10 570	(2 888)	67 980	(9 614)	5 456	(31 159)	-	-	-	68 936	(28 591)
Рекламная продукция	за 20 24 г.	425	(201)	10 145	(-)	-	(2 687)	-	-	-	10 570	(2 888)
Программное обеспечение	за 20 25 г.	1 638 481	(225 917)	8 030 830	(22 307)	22 307	(1 582 874)	-	-	-	9 647 004	(1 786 484)
	за 20 24 г.	73 441	(73 302)	1 565 040	(-)	-	(152 615)	-	-	-	1 638 481	(225 917)
из них исключительные права	за 20 25 г.	1 649 051	(228 805)	8 098 810	(31 921)	27 763	(1 614 033)	-	-	-	9 715 940	(1 815 075)
	за 20 24 г.	73 866	(73 503)	1 575 185	(-)	-	(155 302)	-	-	-	1 649 051	(228 805)

3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.[5]	На 31 декабря 20 24 г.[6]	На 31 декабря 20 23 г.[7]
Амортизируемые нематериальные активы - всего	11 818 081	5 663 137	19 941
в том числе:			
товарный знак	34 259	87 140	19 578
рекламная продукция	40 346	7 683	123
лицензии	566 268	296 062	-
ПО собственной разработки	11 177 208	5 272 252	240
из них созданные организацией	7 900 865	1 420 246	240
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

3.4. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего, в том числе:	за 20 25 г.	**80 029**	**-**	**447 673**	**-**	**(-)**	**(526 777)**	**925**	**-**
	за 20 24 г.	**9 420**	**-**	**2 068 737**	**-**	**(9 738)**	**(1 988 390)**	**80 029**	**-**
Программное обеспечение	за 20 25 г.	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 20 24 г.	22	-	1 823 618	-	(13)	(1 823 627)	-	-
Лицензии	за 20 25 г.	39 711	-	419 839	-	(-)	(458 625)	925	-
	за 20 24 г.	-	-	113 890	-	(-)	(74 179)	39 711	-
Товарный знак	за 20 25 г.	-	-	172	-	(-)	(172)	-	-
	за 20 24 г.	9 003	-	81 165	-	(9 725)	(80 443)	-	-
Рекламная продукция	за 20 25 г.	40 318	-	27 662	-	(-)	(67 980)	-	-
	за 20 24 г.	395	-	50 064	-	(-)	(10 141)	40 318	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего, в том числе:	за 20 25 г.	**14 457 104**	**-**	**22 410 987**	**-**	**(4 795)**	**(8 992 500)**	**27 870 796**	**-**
	за 20 24 г.	**1 418 623**	**-**	**14 657 246**	**-**	**(0)**	**(1 618 765)**	**14 457 104**	**-**
Программное обеспечение	за 20 25 г.	14 457 104	-	22 410 987	-	(4 795)	(8 992 500)	27 870 796	-
	за 20 24 г.	1 418 623	-	14 657 246	-	(-)	(1 618 765)	14 457 104	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего, в том числе:	за 20 25 г.	**0**	**-**	**256 604**	**-**	**(-)**	**(235 441)**	**21 163**	**-**
	за 20 24 г.	**0**	**-**	**191 338**	**-**	**(-)**	**(191 338)**	**-**	**-**
Рекламная продукция	за 20 25 г.	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за 20 24 г.	-	-	4	-	(-)	(4)	-	-
Программное обеспечение	за 20 25 г.	0	-	256 604	-	(-)	(235 441)	21 163	-
	за 20 24 г.	-	-	191 334	-	(-)	(191 334)	-	-

3.5. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
			затраты	списано	по фактическим затратам	по рыночной стоимости (при наличии)
Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации, - всего	**за 2025 г.**	**29 856**	**1 803**	**911**	**30 748**	**-**
	за 2024 г.	**21 085**	**8 771**	**-**	**29 856**	**-**
в том числе: товарные знаки	за 2025 г	29 856	1 803	911	30 748	-
	за 2024 г	21 085	8 771	-	29 856	-
из них исключительные права	за 2025 г	29 856	1 803	911	30 748	-
	за 2024 г	21 085	8 771	-	29 856	-

4. Основные средства

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение	Переклассифициро-вано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего, в том числе:	за 20 25 г.	**470 375 420**	**(248 868 130)**	**69 918 263**	**(11 453 148)**	**9 587 131**	**(34 252 696)**	**(14 471)**	**(157 026)**	**-**	**528 683 509**	**(273 548 166)**
	за 20 24 г.	**419 817 813**	**(225 729 348)**	**78 987 139**	**(7 493 320)**	**7 763 029**	**(32 444 371)**	**(47 279)**	**(-)**	**-**	**470 375 420**	**(248 868 130)**
Здания	за 20 25 г.	161 321 666	(64 153 250)	64 112	(417 928)	105 111	(5 724 212)	(2 369)	(-)	-	160 967 850	(69 774 720)
	за 20 24 г.	182 812 966	(60 124 857)	127 194	(682 282)	142 222	(5 740 995)	(19 459)	(-)	-	161 321 666	(64 153 250)
Сооружения и передаточные устройства	за 20 25 г.	60 351 685	(43 251 808)	653 660	(1 183 159)	688 189	(1 436 703)	(-)	(-)	-	59 822 186	(44 000 322)
	за 20 24 г.	60 481 729	(41 656 383)	346 539	(476 583)	1 519 693	(3 115 118)	(-)	(-)	-	60 351 685	(43 251 808)
Машины и оборудование	за 20 25 г.	149 423 970	(109 750 975)	39 356 990	(8 906 062)	8 354 836	(19 953 633)	(-)	(-)	-	179 874 898	(121 349 772)
	за 20 24 г.	120 031 849	(98 321 181)	35 309 460	(5 917 339)	5 859 268	(17 274 540)	(14 522)	(-)	-	149 423 970	(109 750 975)
Другие виды основных средств	за 20 25 г.	85 950 946	(31 712 097)	29 841 732	(867 323)	438 995	(7 138 148)	(-)	(-)	-	114 925 355	(38 411 250)
	за 20 24 г.	43 075 710	(25 626 927)	43 194 140	(318 904)	241 846	(6 313 718)	(13 298)	(-)	-	85 950 946	(31 712 097)
Земельные участки и объекты природопользования	за 20 25 г.	13 327 153	(x)	1 769	(78 676)	x	(x)	(12 102)	(157 026)	-	13 093 220	(12 102)
	за 20 24 г.	13 415 559	(x)	9 806	(98 212)	x	(x)	(-)	(-)	-	13 327 153	(x)

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая (переоце-ненная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесцене ние	переоценка		фактическая (переоце-ненная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					фактическая (переоце-ненная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (переоце-ненная) стоимость	накопленные амортизация		
Права пользования активом - всего	**за 20 25 г.**	**531 966 928**	**(168 999 425)**	**78 152 243**	**(17 730 343)**	**15 075 379**	**(63 074 974)**	**-**	**-**	**-**	**592 388 828**	**(216 999 020)**
	за 20 24 г.	**470 542 412**	**(114 543 917)**	**96 803 111**	**(35 378 595)**	**9 061 123**	**(63 516 631)**	**-**	**-**	**-**	**531 966 928**	**(168 999 425)**
в том числе: Здания	за 20 25 г.	530 400 612	(168 658 346)	78 103 383	(17 456 079)	15 023 907	(62 979 809)	-	-	-	591 047 916	(216 614 248)
	за 20 24 г.	467 545 088	(114 149 889)	96 736 024	(33 880 500)	8 838 779	(63 347 236)	-	-	-	530 400 612	(168 658 346)
Земельные участки	за 20 25 г.	1 566 316	(341 079)	48 860	(274 264)	51 472	(95 165)	-	-	-	1 340 912	(384 772)
	за 20 24 г.	2 997 324	(394 028)	67 087	(1 498 095)	222 344	(169 395)	-	-	-	1 566 316	(341 079)

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.[5]	На 31 декабря 20 24 г.[6]	На 31 декабря 20 23 г.[7]
Амортизируемые основные средства - всего, в том числе:	**242 054 225**	**208 180 137**	**180 672 906**
Здания	91 193 130	97 168 416	122 688 109
Сооружения и передаточные устройства	15 821 864	17 099 877	18 825 346
Машины и обрудование	58 525 126	39 672 995	21 710 668
Другие виды основных средств	76 514 105	54 238 849	17 448 783
Неамортизируемые основные средства - всего, в том числе:	**13 081 118**	**13 327 153**	**13 415 559**
основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются			
Земельные участки	13 081 118	13 327 153	13 415 559

4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.[5]	На 31 декабря 20 24 г.[6]	На 31 декабря 20 23 г.[7]
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование, - всего **в том числе:**	**8 055 730**	**17 408 751**	**11 316 679**
Здания	6 982 931	7 773 614	9 797 911
Сооружения и передаточные устройства	516 633	9 020 144	467 419
Машины и обрудование	15 066	119 307	479 265
Другие виды основных средств	85	-	-
Земельные участки и объекты природопользования	541 015	495 686	572 084

4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего, в том числе:	**за 2025 г.**	**4 095 119**	**-**	**57 977 068**	**-**	**(14 705 704)**	**(42 065 732)**	**5 300 751**	**-**
	за 2024 г	**2 122 581**	**-**	**50 206 490**	**-**	**(10 934 182)**	**(37 299 770)**	**4 095 119**	**-**
Здания	за 2025 г.	2 011	-	3 711	-	(-)	(3 711)	2 011	-
	за 2024 г.	2 011	-	21	-	(21)	(-)	2 011	-
Машины и оборудование	за 2025 г.	3 530 121	-	39 255 572	-	(9 969 932)	(27 949 849)	4 865 912	-
	за 2024 г.	1 709 404	-	35 534 207	-	(7 515 660)	(26 197 830)	3 530 121	-
Сооружения и передаточные устройства	за 2025 г.	9 244	-	5 911	-	(22)	(7 136)	7 997	-
	за 2024 г.	7 979	-	25 103	-	(1)	(23 837)	9 244	-
Земельные участки	за 2025 г.	-	-	1 770	-	(-)	(1 770)	-	-
	за 2024 г.	-	-	1 000	-	(-)	(1 000)	-	-
Прочее	за 2025 г.	553 743	-	18 710 104	-	(4 735 750)	(14 103 266)	424 831	-
	за 2024 г.	403 187	-	14 646 159	-	(3 418 500)	(11 077 103)	553 743	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего, в том числе:	**за 2025 г**	**1 914 358**	**-**	**28 353 279**	**-**	**(373 924)**	**(28 452 008)**	**1 441 705**	**-**
	за 2024 г.	**1 207 732**	**-**	**19 750 736**	**-**	**(1 100)**	**(19 043 010)**	**1 914 358**	**-**
Здания	за 2025 г.	958 994	-	25 417 910	-	(373 924)	(25 284 007)	718 973	-
	за 2024 г.	576 641	-	17 616 134	-	(1 100)	(17 232 681)	958 994	-
Машины и оборудование	за 2025 г.	548 112	-	2 111 024	-	(-)	(2 380 901)	278 235	-
	за 2024 г.	323 848	-	1 695 918	-	(-)	(1 471 654)	548 112	-
Сооружения и передаточные устройства	за 2025 г.	407 252	-	824 345	-	(-)	(787 100)	444 497	-
	за 2024 г.	307 243	-	438 684	-	(-)	(338 675)	407 252	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего, в том числе:	**за 2025 г.**	**148 199**	**-**	**3 130 677**	**-**	**(-)**	**(3 096 476)**	**182 400**	**-**
	за 2024 г.	**313 455**	**-**	**3 311 522**	**-**	**(-)**	**(3 476 778)**	**148 199**	**-**
Здания	за 2025 г.	80 714	-	50 102	-	(-)	(51 851)	78 965	-
	за 2024 г.	88 954	-	263 291	-	(-)	(271 531)	80 714	-
Сооружения и передаточные устройства	за 2025 г.	51 301	-	248 760	-	(-)	(261 377)	38 684	-
	за 2024 г.	95 273	-	456 750	-	(-)	(500 722)	51 301	-
Машины и оборудование	за 2025 г.	16 184	-	2 831 815	-	(-)	(2 783 248)	64 751	-
	за 2024 г.	129 228	-	2 591 481	-	(-)	(2 704 525)	16 184	-

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение	перевод финансовых вложений из долго- в краткосрочные		перевод финансовых вложений из кратко- в долгосрочные		первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка		
Долгосрочные финансовые вложения - всего, в том числе:	за 20 25 г.	**127 791 015**	**589**	**36 205 850**	**(110)**	**-**	**(2 078)**	**(9 323 697)**	**(-)**	**1 550 000**	**-**	**156 223 058**	**(1 489)**
	за 20 24 г.	**117 701 895**	**-**	**13 853 120**	**(1 831 500)**	**-**	**589**	**(1 932 500)**	**(-)**	**-**	**-**	**127 791 015**	**589**
Ценные бумаги, обращающиеся на организованном рынке (кроме долговых)	за 20 25 г.	4 505	589	-	(-)	-	(2 078)	(-)	(-)	-	-	4 505	(1 489)
	за 20 24 г.	-	-	4 505	(-)	-	589	(-)	(-)	-	-	4 505	589
Ценные бумаги, не обращающиеся на организованном рынке (кроме долговых)	за 20 25 г.	96 841 478	-	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	96 841 478	-
	за 20 24 г.	96 841 478	-	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	96 841 478	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы компаний Группы	за 20 25 г.	22 569 877	-	32 360 920	(110)	-	-	(-)	(-)	-	-	54 930 687	-
	за 20 24 г.	12 499 382	-	10 070 495	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	22 569 877	-
Вклады в имущество дочернего общества	за 20 25 г.	914 535	-	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	914 535	-
	за 20 24 г.	914 535	-	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	914 535	-
Предоставленные займы	за 20 25 г.	7 460 620	-	3 844 930	(-)	-	-	(9 323 697)	(-)	1 550 000	-	3 531 853	-
	за 20 24 г.	7 446 500	-	3 778 120	(1 831 500)	-	-	(1 932 500)	(-)	-	-	7 460 620	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего, в том числе:	за 20 25 г.	**39 061 669**	**-**	**108 226 346**	**(82 625 025)**	**-**	**-**	**9 323 697**	**-**	**(1 550 000)**	**-)**	**72 436 687**	**-**
	за 20 24 г.	**78 931 147**	**-**	**17 058 459**	**(58 860 437)**	**-**	**-**	**1 932 500**	**-**	**(-)**	**-)**	**39 061 669**	**-**
Депозитные вклады в кредитных организациях	за 20 25 г.	-	-	51 514 295	(46 513 748)	-	-	-	-	(-)	-)	5 000 547	-
	за 20 24 г.	-	-	3 825 570	(3 825 570)	-	-	-	-	(-)	-)	-	-
Предоставленные займы	за 20 25 г.	39 061 669	-	56 712 051	(36 111 277)	-	-	9 323 697	-	(1 550 000)	-)	67 436 140	-
	за 20 24 г.	78 931 147	-	13 232 889	(55 034 867)	-	-	1 932 500	-	(-)	-)	39 061 669	-
Итого	за 20 25 г.	**166 852 684**	**589**	**144 432 196**	**(82 625 135)**	**-**	**(2 078)**	**x**	**x**	**x**	**x**	**228 659 745**	**(1 489)**
	за 20 24 г.	**196 633 042**	**-**	**30 911 579**	**(60 691 937)**	**-**	**589**	**x**	**x**	**x**	**x**	**166 852 684**	**589**

5.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.[4]	На 31 декабря 20 24 г.[2]	На 31 декабря 20 23 г.[5]
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего, в том числе:	10	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	10	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи)	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	за 20 25 г.	**258 821 877**	**(19 469 115)**	**3 144 067 357**	**(3 112 904 913)**	**2 779 847**	**(538 426)**	**x**	**x**	**289 984 321**	**(17 227 694)**
в том числе:	за 20 24 г.	**231 437 154**	**(17 468 872)**	**2 731 114 834**	**(2 703 730 111)**	**1 573 134**	**(3 573 377)**	**x**	**x**	**258 821 877**	**(19 469 115)**
Товары для перепродажи и готовая продукция	за 20 25 г.	248 782 936	(19 469 115)	2 310 648 085	(2 281 368 574)	2 779 847	(538 426)	393 598	-	278 456 045	(17 227 694)
	за 20 24 г.	222 292 977	(17 468 872)	2 026 617 251	(2 000 556 221)	1 573 134	(3 573 377)	428 929	-	248 782 936	(19 469 115)
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	за 20 25 г.	8 314 489	(-)	49 520 227	(19 848 093)	-	-	(29 284 945)	-	8 701 678	(-)
	за 20 24 г.	6 184 169	(-)	40 416 481	(15 675 116)	-	-	(22 611 045)	-	8 314 489	(-)
Затраты в издержках обращения	за 20 25 г.	1 668 269	(-)	781 470 312	(811 665 653)	-	-	30 716 115	-	2 189 043	(-)
	за 20 24 г.	1 613 504	(-)	662 756 346	(687 449 964)	-	-	24 748 383	-	1 668 269	(-)
Расходы будущих периодов	за 20 25 г.	56 183	(x)	2 428 733	(22 593)	x	x	(1 824 768)	-	637 555	(x)
	за 20 24 г.	1 346 504	(x)	1 324 756	(48 810)	x	x	(2 566 267)	-	56 183	(x)

7. Дебиторская и кредиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном								На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			перевод из долго- в кратко-срочную задолжен-ность	перевод из кратко- в долгосрочную задолженность	создание резерва сомнительных долгов	по условиям договора	резерв по сомни-тельным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восста-новление резерва					
Долгосрочная дебиторская задолженность всего, в том числе:	за 20 25 г.	**1 924 987**	**(-)**	**-**	**898 044**	**(-)**	**(-)**	**-**	**(1 389 593)**	**2 677 754**	**(-)**	**4 111 192**	**(-)**
	за 20 24 г.	**1 345 727**	**(-)**	**-**	**737 216**	**(3 753)**	**(-)**	**-**	**(154 203)**	**-**	**(-)**	**1 924 987**	**(-)**
прочая	за 20 25 г.	1 924 987	(-)	-	898 044	(-)	(-)	-	(1 389 593)	2 677 754	(-)	4 111 192	(-)
	за 20 24 г.	1 345 727	(-)	-	737 216	(3 753)	(-)	-	(154 203)	-	(-)	1 924 987	(-)
Краткосрочная дебиторская задолженность всего, в том числе:	за 20 25 г.	**142 989 572**	**(3 007 196)**	**84 656 884**	**3 977 750**	**(39 770 909)**	**(1 039 850)**	**4 306 459**	**1 389 593**	**(2 677 754)**	**(3 571 695)**	**189 525 286**	**(2 272 432)**
	за 20 24 г.	**112 958 043**	**(2 687 823)**	**41 446 609**	**2 896 812**	**(14 178 923)**	**(287 172)**	**4 458 597**	**154 203**	**(-)**	**(4 777 970)**	**142 989 572**	**(3 007 196)**
расчеты с покупателями и заказчиками	за 20 25 г.	14 162 229	(370 594)	5 710 778	-	(4 472 352)	(230 406)	457 846	-	(-)	(243 973)	15 170 249	(156 721)
	за 20 24 г.	9 957 348	(367 753)	5 881 776	-	(1 666 241)	(10 654)	495 444	-	(-)	(498 285)	14 162 229	(370 594)
авансы выданные	за 20 25 г.	90 802 881	(2 024 744)	74 601 228	-	(30 343 153)	(522 999)	2 975 180	-	(-)	(2 641 518)	134 537 957	(1 691 082)
	за 20 24 г.[2]	61 198 981	(1 944 015)	32 792 893	-	(3 102 951)	(86 042)	3 029 032	-	(-)	(3 109 761)	90 802 881	(2 024 744)
прочая	за 20 25 г.[1]	38 024 462	(611 858)	4 344 878	3 977 750	(4 955 404)	(286 445)	873 433	1 389 593	(2 677 754)	(686 204)	39 817 080	(424 629)
	за 20 24 г.[2]	41 801 714	(376 055)	2 771 940	2 896 812	(9 409 731)	(190 476)	934 121	154 203	(-)	(1 169 924)	38 024 462	(611 858)
Итого	за 20 25 г.[1]	**144 914 559**	**(3 007 196)**	**84 656 884**	**4 875 794**	**(39 770 909)**	**(1 039 850)**	**4 306 459**	**x**	**x**	**(3 571 695)**	**193 636 478**	**(2 272 432)**
	за 20 24 г.[2]	**114 303 770**	**(2 687 823)**	**41 446 609**	**3 634 028**	**(14 182 676)**	**(287 172)**	**4 458 597**	**x**	**x**	**(4 777 970)**	**144 914 559**	**(3 007 196)**

7.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.		На 31 декабря 20 24 г.		На 31 декабря 20 23 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	**4 833 845**	**2 561 413**	**4 368 624**	**1 361 429**	**3 092 533**	**404 709**
в том числе: *расчеты с покупателями и заказчиками*	276 653	119 932	463 636	93 042	388 846	21 092
авансы выданные	4 052 205	2 361 123	3 195 831	1 171 087	2 286 277	342 262
прочие	504 987	80 358	709 157	97 300	417 410	41 355

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя		на начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					на конец периода
			поступило		списано		перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Долгосрочные обязательства - всего	за 20 25 г.	**436 779 879**	**714 050 571**	**19 523 139**	**(36 495 031)**	**(-)**	**(381 179 332)**	**752 679 226**
	за 20 24 г.	**578 736 898**	**246 122 210**	**6 426 055**	**(36 441 188)**	**(-)**	**(358 064 096)**	**436 779 879**
в том числе: *кредиты*	за 20 25 г.	75 000 000	315 500 000	-	(-)	(-)	(104 000 000)	286 500 000
	за 20 24 г.	227 000 000	75 000 000	-	(-)	(-)	(227 000 000)	75 000 000
займы	за 20 25 г.	54 804 646	241 082 800	19 523 139	(3 997 072)	(-)	(170 066 061)	141 347 452
	за 20 24 г.	54 485 540	40 231 400	6 426 055	(11 878 669)	(-)	(34 459 680)	54 804 646
обязательства по аренде	за 20 25 г.	306 975 233	157 467 771	-	(32 497 959)	(-)	(107 113 271)	324 831 774
	за 20 24 г.	297 251 358	130 890 810	-	(24 562 519)	(-)	(96 604 416)	306 975 233
Краткосрочные обязательства - всего, в том числе:	за 20 25 г.	**715 288 018**	**149 190 996**	**14 021 275**	**(541 785 748)**	**(281 982)**	**381 179 332**	**717 611 891**
	за 20 24 г.	**546 869 107**	**180 596 068**	**6 757 033**	**(376 835 842)**	**(162 444)**	**358 064 096**	**715 288 018**
расчеты с поставщиками и подрядчиками	за 20 25 г.	253 769 068	61 825 570	-	(54 594 388)	(195 677)	-	260 804 573
	за 20 24 г.	220 518 888	69 395 263	-	(36 024 630)	(120 453)	-	253 769 068
авансы полученные	за 20 25 г.	5 243 938	1 404 158	-	(2 771 527)	(59 565)	-	3 817 004
	за 20 24 г.	2 034 869	3 772 836	-	(552 442)	(11 325)	-	5 243 938
расчеты по налогам и сборам	за 20 25 г.	11 514 267	17 994 131	-	(11 514 267)	(-)	-	17 994 131
	за 20 24 г.	10 843 097	11 514 267	-	(10 843 097)	(-)	-	11 514 267
расчеты по страховым взносам	за 20 25 г.	4 658 847	5 206 679	-	(4 641 427)	(-)	-	5 224 099
	за 20 24 г.	9 027 725	4 658 847	-	(9 027 725)	(-)	-	4 658 847
кредиты	за 20 25 г.	237 262 109	2 985 089	95 821	(267 262 109)	(-)	104 000 000	77 080 910
	за 20 24 г.	96 927 760	10 002 564	259 545	(96 927 760)	(-)	227 000 000	237 262 109
займы	за 20 25 г.	92 641 718	48 096 305	13 925 454	(93 638 088)	(-)	170 066 061	231 091 450
	за 20 24 г.	13 422 224	70 333 458	6 497 488	(32 071 132)	(-)	34 459 680	92 641 718
расчеты с персоналом	за 20 25 г.	9 921 441	10 787 096	-	(9 902 434)	(19 007)	-	10 787 096
	за 20 24 г.	9 205 901	9 921 441	-	(9 188 543)	(17 358)	-	9 921 441
обязательства по аренде	за 20 25 г.	99 045 569	282 601	-	(96 829 643)	(-)	107 113 271	109 611 798
	за 20 24 г.	88 642 524	387 949	-	(86 589 320)	(-)	96 604 416	99 045 569
прочее	за 20 25 г.	1 231 061	609 367	-	(631 865)	(7 733)	-	1 200 830
	за 20 24 г.	96 246 119	609 443	-	(95 611 193)	(13 308)	-	1 231 061
Итого	за 20 25 г.	**1 152 067 897**	**863 241 567**	**33 544 414**	**(578 280 779)**	**(281 982)**	**x**	**1 470 291 117**
	за 20 24 г.	**1 125 606 005**	**426 718 278**	**13 183 088**	**(413 277 030)**	**(162 444)**	**x**	**1 152 067 897**

8.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	**за 2025 г**	**10 562 117**	**24 685 746**	**(22 884 551)**	**(109 733)**	**12 253 579**
в том числе:	**за 2024 г**	**9 134 092**	**21 735 342**	**(20 229 927)**	**(77 390)**	**10 562 117**
Резерв на оплату отпусков	за 2025 г	10 562 117	24 685 746	(22 884 551)	(109 733)	12 253 579
	за 2024 г	9 134 092	21 735 342	(20 229 927)	(77 390)	10 562 117
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	за 2025 г	-	-	(-)	(-)	-
	за 2024 г	3 442 958	-	(3 442 958)	(-)	-

9. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.[5]	На 31 декабря 20 24 г.[6]	На 31 декабря 20 23 г.[7]
Полученные - всего, в том числе:	**3 716 164**	**4 260 290**	**1 572 772**
банковские гарантии	3 715 616	4 260 074	1 572 678
прочее	548	216	94
Выданные - всего, в том числе	**10**	**-**	**-**
имущество, переданное в залог	10	-	-

10. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Материальные затраты	96 984 617	75 888 432
Затраты на оплату труда	218 975 085	192 679 135
Отчисления на социальные нужды	64 781 182	56 553 986
Амортизация	101 595 505	94 664 124
Прочие затраты	331 377 851	270 292 413
Итого по элементам	**813 714 240**	**690 078 090**
Фактическая себестоимость приобретенных товаров для перепродажи	**2 128 879 361**	**1 829 241 596**
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):	**(31 231 927)**	**26 282 360**
товаров	(30 711 153)	26 227 595
расходов на продажу	(520 774)	54 765
Итого расходы по обычным видам деятельности	**2 911 361 674**	**2 545 602 046**

11. Государственная помощь

11.1. Бюджетные средства

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Получено бюджетных средств - всего в том числе:	111 254	106 786
на финансирование текущих расходов	111 254	106 786

12. Иная информация

12.1. Бухгалтерский баланс (Баланс)

12.1.1. Нематериальные активы (стр.1110)

В 2024, 2025 г.г. в составе нематериальных активов отсутствуют активы с неопределенным сроком полезного использования.

В соответствии с п. 18 Положения об учетной политике за 2024г. организация отражает последствия изменения учетной политики в связи с началом действия ФСБУ 14/2022 "Нематериальные активы" альтернативным способом/перспективно (без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному). При этом организация проводит соответствующие корректировки, предусмотренные переходными положениями ФСБУ.

Исходя из ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», последствия изменения учетной политики в связи с началом применения нового федерального стандарта бухгалтерского учета отражаются в бухгалтерском учете в межотчетный период и раскрываются в бухгалтерской отчетности за период, начиная с которого применяется новый федеральный стандарт бухгалтерского учета, в порядке, установленном нормативными правовым актами по бухгалтерскому учету.

В Бухгалтерском балансе в графе "на 31 декабря 2023" изменение балансовой стоимости, при переходе на ФСБУ14/2022, не отражается.

12.1.2. Основные средства (стр.1150)

За 2024, 2025 г. г. информация по основным средствам в полном объеме отражена в Разделе 4 настоящих Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Информация об объектах основных средств, полученных и переданных в аренду

АО Тандер арендует объекты недвижимого имущества в различных субъектах Российской Федерации для осуществления торговой деятельности.

С 1 января 2022 года в бухгалтерском учете организации информация об объектах бухгалтерского учета при получении за плату во временное пользование имущества формируется и раскрывается в бухгалтерской (финансовой) отчетности организаций в соответствии с положениями ФСБУ 25/2018 "Бухгалтерский учет аренды", утвержденным Приказом Минфина России от 16.10.2018 № 208н.

После перехода на ФСБУ 25/2018 при выполнении соответствующих условий предмет аренды должен учитываться на балансовых счетах организации в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде (п. 10 ФСБУ 25/2018).

Общество оценивает обязательства по аренде путем дисконтирования арендных платежей с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть легко определена, Общество использует расчетную ставку привлечения дополнительных заемных средств:

- на условиях, аналогичных условиям аренды;
- в сумме, аналогичной стоимости актива в форме права пользования;
- полученных в схожих экономических условиях.

Компания не использует освобождение от применения ФСБУ 25/2018 в отношении договоров аренды в случаях, если стоимость арендованного имущества менее 300 тыс. руб.

За 2025 г. информация о видах арендуемых объектов, стоимости прав пользования активом, учтенных на балансе Общества, и величине признанных обязательств по аренде в полном объеме отражена в разделах 4 и 8 табличной части Пояснений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах соответственно.

АО «Тандер» произведены улучшения объектов аренды и понесены затраты на приведение объектов аренды в состояние, пригодное для использования в запланированных целях за 2024 год в сумме 10 317 822 тыс. руб., за 2025 год в сумме 21 869 465 тыс. руб.

Пересмотр фактической стоимости права пользования активом и размера обязательства по аренде (модификация) возможен, если:

изменился размер арендных платежей;

изменился срок действия договора аренды;

изменился состав объектов аренды;

За 2025 год сумма модификации составила 31 862 072 тыс. руб., в том числе:
- изменение стоимости обязательства по аренде в пределах стоимости актива - 32 015 445 тыс.руб.
- изменение стоимости обязательства по аренде сверх стоимости актива - (153 373) тыс. руб.

За 2024 год сумма модификации составила 24 877 089 тыс. руб., в том числе:
- изменение стоимости обязательства по аренде в пределах стоимости актива – 25 048 504 тыс. руб.
- изменение стоимости обязательства по аренде сверх стоимости актива - (171 415) тыс. руб.

12.1.3. Прочие внеоборотные активы (стр.1190)

Прочие внеоборотные активы Общества представлены следующим образом:

Наименование	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Капитальные вложения по основным средствам и нематериальным активам	34 817 740	20 694 809	5 071 812
Расходы будущих периодов	25 755 850	33 079 377	42 560 020
Суммы выданных авансов и предоплат за работы, услуги, связанные со строительством объектов ОС	5 855 499	10 061 069	1 871 041
Итого:	**66 429 089**	**63 835 255**	**49 502 873**

12.1.4. Дебиторская задолженность (стр. 1230)

С целью более достоверного представления фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете и отчетности организации Общество отражает в составе дебиторской задолженности выданные беспроцентные займы и проценты по предоставленным займам (при условии, что, согласно заключенным договорам, данные проценты не капитализируются).

В Разделе 7.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» настоящих Пояснений АО «Тандер» за 2025 год учитывает сумму выданных авансов и предоплат за работы, услуги, связанные со строительством объектов ОС, отраженных в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

За 2024 и 2025 г. г. информация о дебиторской задолженности в полном объеме отражена в Разделе 7 настоящих Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Сумма авансов, уплаченных организацией в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов (без учета НДС) составили 43 338 889 тыс. руб. на 31.12.2023 г., 49 433 100 тыс. руб. на 31.12.2024 г., 110 324 315 тыс. руб. на 31.12.2025 г.

12.1.5. Денежные средства и денежные эквиваленты (стр. 1250)

К денежным эквивалентам относятся: краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые можно легко обратить в заранее известные суммы денежных средств и которые подвержены незначительному изменению стоимости. Под краткосрочными финансовыми вложениями в целях определения суммы денежных эквивалентов считаются финансовые вложения со сроком погашения не более 3 месяцев с даты приобретения. Не являются денежными эквивалентами финансовые вложения со сроком погашения более 3 месяцев, но которые погашены досрочно в срок меньше 3 месяцев с даты приобретения.

Для целей составления бухгалтерской отчетности организации и применения ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» денежными эквивалентами считать:
- банковские депозиты со сроком погашения до 3 месяцев включительно;
- проценты по высоколиквидным финансовым вложениям;
- сделки РЕПО со сроком исполнения до 3 месяцев включительно, в том случае если залогом по данной сделки являются акции и облигации, котирующиеся на бирже и имеющие минимальный риск изменения рыночной стоимости.

Денежные средства и денежные эквиваленты на начало отчетного периода:

Наименование показателей	Стоимостной показатель	
	На 01.01.2025	На 01.01.2024
Денежные средства в кассе	2 872 375	3 292 788
Денежные средства на счетах в банках, в рублях	56 906 543	32 438 965
Денежные средства на счетах в банках, в валюте	5 654	52 756
Деньги в пути	8 456 110	6 203 576
Денежные эквиваленты	73 448 459	157 047 525
Итого:	**141 689 140**	**199 035 608**
Код строки бухгалтерского баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря предыдущего года" Баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря предыдущего года" Баланса
Код строки отчета о движении денежных средств	Строка 4450 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС	Строка 4450 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС

Денежные средства и денежные эквиваленты на конец отчетного периода

Наименование показателей	Стоимостной показатель	
	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Денежные средства в кассе	2 648 632	2 872 375
Денежные средства на счетах в банках, в рублях	30 174 205	56 906 543
Денежные средства на счетах в банках, в валюте	4 135	5 654
Деньги в пути	3 156 834	8 456 110
Денежные эквиваленты	196 507 878	73 448 459
Итого:	**232 491 683**	**141 689 140**
Код строки бухгалтерского баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря отчетного года" Баланса	Строка 1250 "Денежные средства и денежные эквиваленты", графа "На 31 декабря отчетного года" Баланса
Код строки отчета о движении денежных средств	Строка 4500 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС	Строка 4500 "Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода", графа "За отчетный период" ОДДС

Несвободных денежных средств по состоянию на 31.12.2025 г. Общество не имеет.

12.1.6. Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы

Долгосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр.1410 Бухгалтерского баланса)

Долгосрочные кредиты, валюта кредита - рубль:

	Стоимостной показатель			Срок погашения кредита
	на 31.12.2025	**на 31.12.2024**	**на 31.12.2023**	
	110 000 000	15 000 000	92 000 000	Октябрь 2027
	160 000 000	-	30 000 000	Июль 2027
	-	-	30 000 000	Сентябрь 2025
	16 500 000	30 000 000	75 000 000	Март 2027
	-	30 000 000	0	Июнь 2026
Итого:	**286 500 000**	**75 000 000**	**227 000 000**	

Долгосрочные займы, валюта займа - рубль:

	Стоимостной показатель			Срок погашения займа
	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023	
	-	37 157 187	38 240 581	Июль 2026
	141 347 452	17 647 459	16 244 959	Январь 2028
Итого:	**141 347 452**	**54 804 646**	**54 485 540**	

Краткосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1510):
Краткосрочные кредиты, валюта кредита - рубль:

	Стоимостной показатель			Срок погашения кредита
	на 31.12.2025	**на 31.12.2024**	**на 31.12.2023**	
	15 010 329	18 549	-	Май 2026
	-	-	30 500 000	Июнь 2026
	3 070 581	97 679 060	52 322 247	Октябрь 2026
	-	-	9 103 520	Апрель 2024
	-	-	5 001 993	Май 2024
	59 000 000	75 000 000	-	Июнь 2026
	-	30 000 000	-	Май 2025
	-	30 000 000	-	Сентябрь 2025
	-	64 500	-	Январь 2025
	-	4 500 000	-	Ноябрь 2025
Итого:	**77 080 910**	**237 262 109**	**96 927 760**	

Краткосрочные займы, валюта займа - рубль:

	Стоимостной показатель			Срок погашения займа
	на 31.12.2025	**на 31.12.2024**	**на 31.12.2023**	
	-	-	26 101	Декабрь 2024
	21 953 875	23 105 869	-	Май 2026
	72 648 361	-	-	Август 2026
	133 505 825	53 122 023	-	Ноябрь 2026
	2 983 389	16 413 826	13 396 123	Декабрь 2026
Итого:	**231 091 450**	**92 641 718**	**13 422 224**	

По состоянию на 31.12.2025 г. Общество не имеет просроченных обязательств по займам и кредитам.

12.1.7 Кредиторская задолженность

За 2024 и 2025 г. г. информация о кредиторской задолженности в полном объеме отражена в Разделе 8 настоящих Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

12.2. Отчет о финансовых результатах

12.2.1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

За 2025 г. показатели выручки, себестоимости и валовой прибыли Общества по видам деятельности представлены следующим образом:

Наименование показателя	Стоимостной показатель			
	Розничная реализация	Оптовая реализация	Оказание услуг	Итого
Выручка от реализации,в том числе НДС	3 355 556 890	22 937 549	133 872 130	3 512 366 569
НДС с выручки от реализации	436 716 933	3 321 832	22 301 723	462 340 488
Выручка от реализации, без НДС (стр.2110)	2 918 839 957	19 615 717	111 570 407	3 050 026 081
Себестоимость товаров (стр.2120)	2 144 860 497	20 002 871	-	2 164 863 368
Валовая прибыль (стр.2100)	773 979 460	(387 154)	111 570 407	885 162 713

Сравнительные показатели: за 2024 г. показатели выручки, себестоимости и валовой прибыли Общества по видам деятельности представлены следующим образом:

Наименование показателя	Стоимостной показатель			
	Розничная реализация	Оптовая реализация	Оказание услуг	Итого
Выручка от реализации, в том числе НДС	2 971 608 017	20 458 234	115 980 149	3 108 046 400
НДС с выручки от реализации	386 209 331	3 034 144	19 313 224	408 556 699
Выручка от реализации, без НДС (стр.2110)	2 585 398 686	17 424 090	96 666 925	2 699 489 701
Себестоимость товаров (стр.2120)	1 885 319 265	17 767 547	-	1 903 086 812
Валовая прибыль (стр.2100)	700 079 421	(343 457)	96 666 925	796 402 889

12.2.2. Коммерческие расходы (стр. 2210)

Коммерческие расходы Общества представлены следующим образом:

Статья затрат	Стоимостной показатель		Доля в общей сумме затрат	
	За 2025	За 2024	За 2025	За 2024
Материальные расходы	29 289 830	22 122 363	0,04	0,03
Расходы на оплату труда	218 975 085	192 679 135	0,29	0,30
Расходы на аренду имущества и оплату коммунальных услуг, в том числе:	114 593 919	105 397 660	0,15	0,17
Амортизация ППА	63 104 020	63 811 881		
Переменная часть арендной платы	51 489 899	41 585 779		
Транспортные расходы	73 227 369	63 258 873	0,1	0,10
Налоги и сборы	3 688 461	3 473 760	0,00	0,01

Амортизация ОС и НМА (за исключением амортизации ППА)	38 491 485	30 852 243	0,05	0,05
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	64 781 182	56 553 986	0,09	0,09
Прочие затраты	203 450 975	163 484 406	0,27	0,26
Итого коммерческие расходы	**746 498 276**	**637 822 426**	**1**	**1**

12.2.3. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы Общества представлены следующим образом:

Наименование показателя	**Стоимостной показатель**	
	За 2025	**За 2024**
Итого доходы (стр.2310+стр.2320+стр.2340)	**96 062 701**	**85 555 242**
Доходы от участия в других организациях	287 187	9 661 381
Проценты полученные	28 612 864	19 143 665
Реализация прочего имущества	8 644 289	7 412 455
Курсовые разницы	-	7 863 467
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получено решение суда	14 420 790	11 806 748
Прибыль прошлых лет	15 341 356	11 052 550
Премия поставщиков	10 435 952	5 250 651
Прочие доходы, в том числе:	18 320 263	13 364 325
- доходы от продажи КЦБ и финвложений	5 110	40 596
- переоценка ценных бумаг	359	589
Итого расходы (стр. 2330+стр. 2350)	**262 607 535**	**184 394 203**
Проценты по кредитам, уплаченные	98 733 009	44 701 702
Проценты по обязательству по аренде	65 167 347	49 627 538
Выбытие ТМЦ и прочего имущества	43 442 674	39 876 710
Курсовые разницы	1 627 565	7 600 179
Банковские услуги	16 914 616	14 222 148
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получено решение суда	231 350	496 278
Убыток прошлых лет	29 744 851	18 892 206
Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, в том числе:	4 438 554	7 548 421
- переоценка ценных бумаг	2 436	-
- резервы	1 273 190	3 892 750
Прочие расходы, в том числе:	2 307 570	1 429 021
- расходы от продажи КЦБ и финвложений	5 110	40 596

В составе прочих доходов в размере 71 568 452 тыс. руб. учтен свернутый финансовый результат:

- от выбытия основных средств в размере 75 535 тыс. руб.;
- от выбытия капитальных вложений в размере 7 178 тыс. руб.;

Финансовый результат от выбытия основных средств и капитальных вложений сформирован:

	Основные средства	Капитальные вложения
Прибыльные операции	230 937	7 193
Убыточные операции	155 402	15

12.2.4. Прибыль (убыток)

Компанией за 2025 год получен убыток в размере 27 880 427 тыс. руб.

Чистый убыток Общества за 2025 год составил 22 477 921 тыс. руб.

12.2.5. Налог на прибыль

Текущий налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» представлен следующим образом:

Показатель	Стоимостной показатель	
	За 2025	За 2024
Условный расход по налогу на прибыль	(6 970 106)	11 948 300
Постоянный налоговый расход/доход	3 927 478	(702 863)
Увеличение/(уменьшение) отложенного налогового актива	8 133 756	2 589 234
Увеличение/(уменьшение) отложенного налогового обязательства	(5 387 676)	(3 242 948)
Уменьшение налога на прибыль за счет торгового сбора	296 548	133 839
Итого текущий налог на прибыль	**-**	**10 725 561**

Информация о возникших (погашенных) временных разницах, повлиявших на формирование отложенного налога на прибыль, представлена в таблице:

Наименование	Возникло		Погашено	
	Сумма разницы	ОНА/ОНО	Сумма разницы	ОНА/ОНО
Вычитаемые временные разницы	32 554 640	8 138 660	19 615	4 904
Налогооблагаемые временные разницы	5 990 684	1 497 671	27 541 387	6 885 347

Бухгалтерская прибыль отличается от налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период, рассчитанной в порядке, установленном Главой 25 НК РФ. Постоянные и временные разницы в основном вызваны переоценкой в бухгалтерском учете финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость; признанием для целей налогового учета расходов амортизационной премии по капитальным вложениям в основные средства; различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

12.3 Отчет о движении денежных средств (ОДДС)

Порядок определения свернутого потока денежных средств по НДС

Согласно п.16 ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» денежные потоки в виде косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещения из нее отражаются в Отчете о движении денежных средств свернуто.

Во исполнение п. 23 ПБУ 23/2011 порядок расчета свернутого потока денежных средств от НДС основан на ниже приведенных допущениях и заключается в следующем:

С учетом специфики деятельности предприятия (ритейлер на территории РФ), принципов непрерывности деятельности, отсутствия резкого изменения в направлении деятельности Компании, а так же отсутствия существенных изменений среды, в которой Компания осуществляет свою деятельность, с достаточной уверенностью можно полагать, что денежные потоки по выплате (поступлении) денежных средств будут содержать сумму НДС в той же доле, что и сумма НДС, содержащаяся в сумме начисленной выручки (поступлений ТМЦ, работ, услуг). Указанная доля в процентах является эффективной ставкой НДС, которая рассчитывается по покупателям и по поставщикам в отдельности.

Сумма НДС рассчитывается только для статей ОДДС, которые по своей сути могут содержать НДС. К таким статьям относятся 4111, 4112, 4121, 4211. Для статьи 4129 суммы НДС взяты из учетной системы. Остальные статьи ОДДС либо не содержат в себе платежи, облагаемые НДС по смыслу денежного потока, включаемого в данную статью, либо данные платежи незначительны. Поэтому расчет НДС для данных строк не производится.

Свернутый денежный поток от НДС определен по формуле:
сумма НДС по статье 4111 + сумма НДС по статье 4112 - сумма НДС по статье 4121 - сумма НДС по статье 4129 (по расчетам с подотчетными лицами) + сумма НДС по статье 4211 - сумма НДС по статье 4221 ± свернутый поток по расчетам с бюджетом по НДС

Свернутый денежный поток по НДС отражен по статье 4129. Данные за сравниваемый период (2025 г.) скорректированы на суммы НДС в порядке, приведенном выше.

Наименование показателя	Код строки ОДДС	Сумма корректировок
		За 2025
Поступления – всего	4110	460 355 287
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	444 142 649
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	16 212 638
прочие поступления	4119	-
Платежи – всего	4120	(406 269 653)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(393 502 654)
прочие платежи	4129	(12 766 998)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	54 085 635
Поступления – всего	4210	113 651
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	113 651
Платежи – всего	4220	(23 815 137)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(23 815 137)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(23 101 486)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	30 384 149

В соответствии с п. 24 ПБУ 23/2011 у организации имеется возможность привлечения дополнительных денежные средств по состоянию на 31.12.2025 г. в виде:

- сумм, открытых организации, но не использованных ею кредитных линий с указанием всех установленных ограничений по использованию таких кредитных ресурсов (в том числе о суммах обязательных минимальных (неснижаемых) остатков) - свободные лимиты по кредитным договорам АО «Тандер» с банками (без учета овердрафтов) - 601 700 000 тыс. руб.

- величины денежных средств, которые могут быть получены организацией на условиях овердрафта:

Наименование организации	Дата окончания линии	Лимит, установленный по договору, тыс. руб.	Доступный лимит на 31.12.2025, тыс. руб.
Газпромбанк	02.02.2027	2 000 000	2 000 000

12.4. Информация об изменении оценочного значения

В отчетном году Общество в бухгалтерском учете отразило в качестве оценочных значений резерв по сомнительным долгам, информация об изменении которого представлена ниже:

период	Величина резерва на начало периода	Изменения за текущий год			Величина резерва на конец периода
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
2025 г.	3 007 196	(4 306 459)	-	3 571 695	2 272 432
2024 г.	2 687 823	(4 458 596)	-	4 777 969	3 007 196

12.5. Информация о доходах от участия в уставном капитале других организаций и распределении прибыли в 2025 году

В течение 2025 г дивиденды от дочерних компаний составили 287 187 тыс. руб.

АО «Тандер» в 2025 г. дивиденды акционеру не выплачивались.

12.6. Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются все компании, которые контролируются или на которые оказывается значительное влияние на принятие решений в управлении Общества в силу участия в уставном капитале и/или других обстоятельств.

Основываясь на требованиях приоритета содержания перед формой, Компанией определен следующий перечень групп связанных сторон, информация о которых подлежит раскрытию в бухгалтерской (финансовой отчетности): основное хозяйственное общество, дочерние хозяйственные общества.

Ввиду большого количества связанных сторон информация по видам хозяйственных операций раскрывается суммарно в разрезе каждой группы связанных сторон.

Информация о связанных сторонах за 2025 г. отражена в таблице:

Информация	Группа связанных сторон		
	основное хозяйственное общество	дочерние хозяйственные общества	другие связанные стороны
характер отношений	организация контролируется юридическим лицом	организация контролирует юридическое лицо;	организация и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).
Виды операций			
Приобретение товаров, работ, услуг у связанных сторон	-	193 404 942	3 422 643
Продажа товаров, работ, услуг связанным сторонам	72	2 048 768	284 869
Приобретение основных средств и других активов у связанных сторон	88	23 743 071	805 772
Продажа основных средств и других активов связанным сторонам	1 187	1 037 207	10 989
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу у связанных сторон	493 116	183 243	2 393 475
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам	1 232	4 826 966	16 990
Финансовые операции: - выдача займов - получение займов от связанных сторон - приобретение ценных бумаг - погашение полученных займов - суммы начисленных процентов к получению по займам от связанных сторон - проценты к уплате по займам, полученным от связанных сторон - полученные дивиденды - суммы дивидендов, начисленных к выплате связанным сторонам	 - 151 735 900 - 43 927 354 - 25 953 323 1 368 686 - -	 31 419 880 154 605 300 - 82 777 599 4 614 537 20 583 163 8 292 695 287 187 -	 18 255 070 7 206 450 - 10 640 898 666 477 2 257 883 - - -
Передача в виде вклада в уставные (складочные) капиталы, вклады в имущество	-	-	-
Другие операции	10	-	-
Операции, не завершенные на конец отчетного периода			
дебиторская задолженность, в том числе, по займам выданным	33 -	53 938 071 47 086 802	26 712 330 26 549 771
кредиторская задолженность, в том числе по займам полученным	204 612 071 204 531 351	162 212 251 145 947 184	23 583 308 21 960 366

АО "Тандер" не оценивает дебиторскую задолженность организаций, входящих в группу связанных сторон, в качестве сомнительной, в связи с чем резерв по сомнительным долгам по указанной дебиторской задолженности не создавался.

12.7 Основной управленческий персонал

Информация о вознаграждениях основному управленческому персоналу:

Виды вознаграждений	Текущий отчетный период	Предыдущий отчетный период
Краткосрочные вознаграждения	1 177 144	2 196 191
Долгосрочные вознаграждения	Долгосрочных вознаграждений основному управленческому персоналу АО "Тандер" не выплачивало.	
Итого	**1 177 144**	**2 196 191**

12.8. События после отчетной даты

В январе-марте 2026 года АО «Тандер» получены:
- краткосрочный займ от Аргумент ООО в размере 1 610 000 тыс. руб.
- долгосрочный займ от Магнит Альянс ООО в размере 42 422 600 тыс. руб.
- долгосрочный займ от Магнит ПАО в размере 42 422 600 тыс. руб.

В январе-марте 2026 года АО «Тандер» выданы:
- краткосрочные займы Городской супермаркет ООО в размере 2 200 000 тыс. руб.
- краткосрочные займы Магнит Маркет ООО в размере 4 095 980 тыс. руб.

12.9. Информация о рисках хозяйственной деятельности

АО «Тандер» является основной операционной компанией Группы Магнит (далее – «Группа»), контролирующей торговый блок и являющейся центром консолидации прибыли Группы, поэтому информация в данном разделе Пояснений описывает риски хозяйственной деятельности Группы.

Группа осуществляет свою деятельность в области розничной торговли продовольственными и непродовольственными товарами, лекарственными средствами, производства и торговли собственной продукцией.

Развитие отрасли розничной торговли (в том числе продолжение развития и увеличения удельного веса электронной коммерции, появление различных бизнес-форматов торговли в будущем, усиления значения автоматизации и информатизации) и уровень потребительского спроса на рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, зависит от ряда факторов и макроэкономических условий, которые находятся вне контроля Группы, включая демографические факторы, потребительские предпочтения, покупательную способность потребителей, уровень реальных располагаемых доходов населения, уровень безработицы и другие.

Группа подвержена рискам, связанным с изменением процентных ставок.

Для финансирования развития деятельности Группы и расширения её ресурсной базы компании Группы привлекают заемные средства. Рост процентных ставок может оказать негативное влияние на результаты деятельности Группы, а именно на рост дополнительных расходов на выплату процентов по вновь привлекаемым денежным средствам. Для эффективного ведения своей основной финансово-хозяйственной деятельности, в том числе за счет привлечения заемных средств, Группа проводит переговоры и необходимые процедуры для получения наиболее приемлемых условий кредитования. Влияние рисков, связанных с изменением процентных ставок, на показатели финансово-хозяйственной деятельности Группы не является существенным. Влияние рисков, связанных с изменением процентных ставок, на

ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели Группы в настоящий момент несущественны, ввиду тенденции на снижение процентных ставок.

Группа сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать негативное влияние на результаты её деятельности.

Закупочные цены на товары зависят от общего уровня цен в России. Рост закупочных цен может привести к последующему росту розничных цен на продукты и другие товары, реализуемые Группой. Это может оказать негативное влияние на конкурентоспособность Группы, привести к росту затрат Группы и стать причиной снижения показателей рентабельности.

Определенные статьи расходов Группы, такие как заработная плата, расходы на строительство, аренду и оплату коммунальных услуг, чувствительны к общему повышению уровня цен в России. В связи с давлением со стороны конкурентов или нормативными ограничениями, вполне возможно, что Группе не удастся должным образом повысить собственные цены для сохранения своей нормы прибыли и, тем более для того, чтобы повышать норму прибыли.

Рост инфляции (а также ее регулирование через увеличение ключевой ставки Банком России) в Российской Федерации, также может привести к общему росту процентных ставок.

В настоящее время макроэкономическая ситуация в Российской Федерации не предполагает реализации сценария для критического роста инфляции, однако в случае наступления такого события руководство Группы планирует принять необходимые меры по ограничению роста затрат (не связанных с закупкой продукции для реализации), снижению дебиторской задолженности и сокращению её средних сроков оборачиваемости.

Кроме того, Группа подвержена риску ликвидности, вызванному нехваткой денежных средств в требуемые сроки и, как следствие, риску неспособности Группы выполнить свои обязательства. Реализация такого риска может повлечь за собой штрафы, пени, ущерб деловой репутации Группы и т.д. Вероятность риска оценивается как низкая. Управление риском ликвидности осуществляется Группой путем анализа планируемых денежных потоков.

Информация о максимальном размере потенциального кредитного риска указана в пунктах 5; 7; 12.1.5 настоящих Пояснений, а в части риска ликвидности финансовые обязательства проанализированы в п. 12.1.6.

Подверженность показателей финансовой отчетности влиянию указанных финансовых рисков:

Риски	Вероятность их возникновения	Характер изменений в отчетности
Рост процентных ставок	Средняя	Рост процентных ставок увеличит стоимость заимствований для Группы, соответственно, это может негативно отразиться на финансовом состоянии Группы, в частности увеличит операционные расходы Группы и уменьшит прибыль.
Риск роста темпов инфляции	Средняя	Рост темпов инфляции приведет к увеличению расходов Группы (затраты на сырье, заработную плату и т.д.) и может стать причиной снижения показателей рентабельности.
Изменение курса валют	Высокая	В связи с тем, что Группа закупает импортное сырье, материалы, запасные части для оборудования и т.д., рост курса иностранных валют может привести к увеличению расходов Группы и стать причиной снижения показателей рентабельности.
Риск ликвидности (риск несвоевременного исполнения обязательств)	Низкая	Неспособность Группы своевременно выполнить свои обязательства может привести к выплатам штрафов, пени и т.д., что приведет к незапланированным расходам и сократит прибыль Группы. В этой связи Группа проводит политику планирования денежных потоков.

Возможное неблагоприятное изменение макроэкономических условий и потребительского спроса могут привести к ухудшению динамики развития и рентабельности розничной торговли в России, а также оказать влияние на результаты деятельности Группы. Сезонность потребительского спроса может привести к колебаниям результатов деятельности Группы в

различные периоды времени.

Кроме того, рыночные риски Группы связаны с высоким уровнем конкуренции, который присущ розничной торговле в России. Рост числа активных игроков на рынке, нестабильность социально-экономических показателей обостряют конкуренцию и могут снизить эффективность деятельности Группы. При этом, важное место в конкурентной борьбе играют такие факторы, как места расположения и доступность магазинов, качество и цена продуктов, разнообразие ассортимента. Способность Группы открывать магазины в востребованных местах, формировать сбалансированный по качеству и цене разнообразный ассортимент товаров, интересный покупателям, может снижать риски Группы, обусловленные высоким уровнем конкуренции.

Региональные риски, которые могут также повлиять на деятельность Группы, характеризуются различным уровнем экономического, социального и инфраструктурного развития регионов России, встречающимися различиями в подходах региональных властей к регулированию сферы розничной торговли и применению норм федерального законодательства, демографическими и культурными особенностями регионов.

В случае возникновения одного или нескольких вышеописанных рисков, руководство Группы предпримет все возможные действия по уменьшению влияния сложившейся макроэкономической динамики на хозяйственную деятельность Группы, а также будет осуществлять надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости и финансовой стабильности в текущих условиях.

На 31.12.2025 г. сумма условных обязательств по незавершенным судебным процессам и разбирательствам, где Компания является Ответчиком оценена в размере 1 951 547 тыс. руб. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Генеральный директор АО «Тандер» **А. Ю. Мелешина**

30 марта 2026 г.

