

**Пояснения**

к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств

**Автономной некоммерческой организации**

**дополнительного образования**

**«Футбольная академия «Динамо» имени Л.И.Яшина»**

**(спортивная школа)**

**за 2025 год**

Данные Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Автономной некоммерческой организации дополнительного образования «Футбольная Академия «Динамо» имени Л. И. Яшина» (спортивная школа) за 2025 год (далее – Академия), сформированной исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Юридический адрес Академии: 125167, город Москва, Ленинградский проспект, дом 36

Академия зарегистрирована 26 мая 2011 года Министерством юстиции РФ, основной государственный регистрационный номер 1117799009569, свидетельство о государственной регистрации некоммерческой организации учетный номер №7714053524.

Академия осуществляет свою деятельность в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 12.01.1996 N 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», Федеральным законом от 04.12.2007 N 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», другими нормативными правовыми актами Российской Федерации.

С 22 августа 2023 года Академия имеет новое наименование - Автономная некоммерческая организация дополнительного образования «Футбольная академия «Динамо» имени Л.И.Яшина» (спортивная школа) (ОКВЭД 85.41). Основными целями деятельности Академии являются предоставление услуг в области физической культуры и спорта, развитие детско-юношеского футбола, включая подготовку спортивного резерва квалифицированных футболистов, повышения уровня мастерства юных футболистов, повышения роли футбола во всестороннем и гармоничном развитии личности.

Академия в 2025 году имела 7 филиалов в следующих регионах Российской Федерации:

— Филиал в Республике Дагестан, расположенный по адресу: 368300, Республика Дагестан, г. Каспийск, пр-кт Акулиничева, дом 21. Дата регистрации 05.02.2020 года, КПП 055443001;

— Филиал в Воронежской области, расположенный по адресу: 394002, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Ржевская, д. 11, помещ. 8. Дата регистрации 25.06.2021г, КПП 366343001;

— Филиал в Приморском Крае, расположенный по адресу: 690048, Приморский край, г. Владивосток, пр-кт 100-летия Владивостока, д. 40А, помещ. 3, часть помещения №2. Дата регистрации 23.08.2021г, КПП 254343001;

— Филиал в Алтайском крае, расположенный по адресу: 656056, Алтайский край, г Барнаул, ул. Никитина, д. 55, этаж 2, комната 3. Дата регистрации 25.06.2021г, КПП 222543001;

— Филиал в Ульяновской области, расположенный по адресу: 432012, Ульяновская область, Г.О. город Ульяновск, ул. Первомайская, д. 59. Дата регистрации 22.12.2022г, КПП 730043001;

— Филиал в Великом Новгороде, расположенный по адресу: 656056, Новгородская обл, г.о. Великий Новгород, г Великий Новгород, Санкт-Петербургская Большая, д. 39, этаж Мансарда, офис 309. Дата регистрации 30.01.2023г, КПП 530043001;

— Филиал в Московской области, расположенный по адресу: 141435, Московская область, Г.О. Химки, г.Химки, мкр. Новогорск, ул. Соколовская, влд.8, стр.1. Дата регистрации 26.10.2023г, КПП 504743001.

Среднесписочная численность работающих сотрудников за 2025 год составила 218 человек (2024 – 220 человек), количество воспитанников Академии на 31.12.2025 года составило 1255 человек (31.12.2024 – 1188 человек).

Учредителем Академии является АО «Футбольный клуб «Динамо – Москва» (ОГРН 1027700547511, ИНН 7714067099).

Согласно действующего Устава Органами управления Академии являются:

1. Высший коллегиальный орган управления: Наблюдательный совет в составе 7 человек;
2. Единоличный исполнительный орган: Директор.

В состав Наблюдательного совета Академии по состоянию на 31.12.2025г входят: Бувач Желько, Дмитриев Д.Д., Паркачев А.В., Колесник Е.А., Кузнецов А. Ю., Пивоваров П. К., Кедрин И.С., на 31.12.2024 входили: Бувач Желько, Гафин Д.А., Дмитриев Д.Д., Паркачев А.В., Колесник Е.А., Кузнецов А. Ю., Пивоваров П. К.

Руководство текущей деятельностью Академии осуществляет единоличный исполнительный орган - Директор. Директором Академии в течение 2025 года являлся Кузнецов Александр Юрьевич.

Согласно Протоколу Наблюдательного совета № 13/25 от 14.08.2025 аудитором Академии на 2025 год утверждено ЮНИКОН АО (ОГРН 1037739271701, ИНН 7716021332).

## **2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Бухгалтерская отчетность сформирована Академией исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Учетная политика для целей ведения бухгалтерского учета Академии на 2025 год, утвержденная приказом Директора от 30.12.2024 № УП-1, распространяет свое действие с 01.01.2025 года.

При подготовке бухгалтерской отчетности за 2025 год у Академии отсутствует неопределенность в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности.

Бухгалтерский учет в Академии ведется организацией, привлеченной на основании Договора оказания услуг в области управленческого, бухгалтерского и налогового учета. Бухгалтерский учет ведется с использованием вычислительной техники. Для учета и обработки учетной информации применяется программа 1С.

Академия ведет бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций в российских рублях и копейках. Операций в иностранной валюте в 2025 и 2024 годах не производилось.

Отчетным годом считается период с 1 января по 31 декабря календарного года включительно. Бухгалтерская отчетность Академии составляется в тысячах российских рублей. Полный комплект годовой бухгалтерской отчетности Академии включает в себя:

1. Бухгалтерский баланс;
2. Отчет о финансовых результатах;
3. Отчет о целевом использовании средств;

4. Отчет о движении денежных средств;
5. Пояснения в текстовой форме.

Отчетность заполняется с учетом особенностей заполнения, приведенных в Информации ПЗ-1/2015.

### **Основные средства**

В составе основных средств отражены оборудование, транспортные средства, вычислительная техника, оргтехника и другие объекты со сроком службы более 12 месяцев, стоимостью более 100 000 рублей, используемые в деятельности, направленной на достижение уставных целей создания Академии (в том числе в деятельности, приносящей доход и осуществляемой в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации).

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение (сооружение). Первоначальной стоимостью основных средств, полученных организацией по договору дарения (безвозмездно), признается их текущая рыночная стоимость на дату принятия к бухгалтерскому учету в качестве вложений во внеоборотные активы.

Активы, в отношении которых выполняются условия, служащие основанием для принятия их к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств, стоимостью не более 100 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в составе материально-производственных запасов.

Приобретенные Академией основные средства отражаются в бухгалтерском учете при принятии объекта к учету по дебету счета 01 «Основные средства» с кредитом счета 08 «Вложения во внеоборотные активы» и дебету счета 86 с кредитом счета 83 «Добавочный капитал».

По объектам основных средств Академии с 01.01.2022 г. амортизация начисляется в общеустановленном порядке. Износ начисляется линейным способом.

Принятые Академией сроки полезного использования объектов основных средств:

<b>№</b>	<b>Группа объектов основных средств</b>	<b>Срок полезного использования, лет</b>
1	Офисное оборудование	от 2 до 3-х лет включительно
2	Видеооборудование	от 5 до 7-ми лет включительно
3	Медицинское оборудование	от 5 до 7-ми лет включительно
4	Оборудование для стирки	от 5 до 7-ми лет включительно
5	Транспортные средства	от 5 до 7-ми лет включительно

Академия не применяет положения пункта 15 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», касающиеся переоценки объектов основных средств.

### **Нематериальные активы**

Объект, предназначенный для использования в деятельности, направленной на достижение уставных целей создания Академии (в том числе в деятельности, приносящей доход и осуществляемой в соответствии с действующим законодательством), для ее управленческих нужд, удовлетворяющий условиям, указанным в п. 4 ФСБУ 14/2022 "Нематериальные активы", стоимостью более 100 000 рублей, принимается к учету на счет 04 "Нематериальные активы".

Приобретенные объекты НМА в бухгалтерском учете оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Приобретенные нематериальные активы отражаются в бухгалтерском учете при принятии объекта к учету по дебету счета 04 «Нематериальные активы» с кредитом счета 08 «Вложения во внеоборотные активы».

При использовании Академии объекта НМА в бухгалтерском учете отражается запись по дебету счета 86 "Целевое финансирование" в корреспонденции со счетом 83 "Добавочный капитал".

Амортизация по объектам нематериальных активов начисляется линейным способом. Начисление амортизации начинается со дня принятия объекта к учету.

### **Аренда**

Переоценка права пользования активом в случае, если предмет аренды по характеру его использования относится к группе основных средств, по которой арендатор принял решение о проведении переоценки, не проводится.

Срок полезного использования права пользования активом определяется сроком действия договора, либо прогнозируемым сроком пользования активом. Обязательства по аренде оцениваются как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей (п.14 ФСБУ 25/2018). Приведённая стоимость будущих арендных платежей – это дисконтированная стоимость их номинальных величин. Дисконтирование проводилось с учетом ставок, при использовании которых приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равной справедливой стоимости предмета аренды.

Негарантированная ликвидационная стоимость права пользования активом равна предполагаемой справедливой стоимости предмета аренды к концу срока аренды за вычетом сумм, подлежащих оплате в связи с гарантиями выкупа данного предмета.

Права пользования активом подлежат амортизации линейным способом. Проценты по обязательствам по аренде начисляются ежемесячно.

Права пользования активами отражается в Активе баланса в составе строки 1150.

### **Материально-производственные запасы**

Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Материально-производственные запасы (далее – МПЗ), используемые Академией для своей уставной деятельности, принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение и учитываются на счете 10 «Материалы». Единицей бухгалтерского учета МПЗ является номенклатурный номер. При выбытии МПЗ их оценивают по средней себестоимости.

### Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Академией и покупателями и заказчиками. Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания таковой.

Академия создает резерв по сомнительным долгам. При квалификации задолженности в качестве сомнительной учитываются следующие обстоятельства:

- нарушение должником сроков исполнения обязательства;
- невозможность удержания имущества должника;
- отсутствие обеспечения долга залогом, задатком, поручительством, банковской гарантией и т. п.;
- значительные финансовые затруднения должника, ставшие известными из СМИ или других источников;
- возбуждение процедуры банкротства в отношении должника.

При оценке вероятности невозврата Академия использует следующие критерии отнесения дебиторской задолженности к сомнительной и безнадежной:

№	Вид задолженности	Основания для отнесения задолженности к той или иной категории	Градации задолженности	Оценка вероятности невозврата для БУ, в %
1	Сомнительная задолженность	Задолженность не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.	до 45 дней со дня истечения срока, установленного договором	0
			от 45 до 90 дней со дня истечения срока, установленного договором	50
			свыше 90 дней со дня истечения срока, установленного договором	100
2	Безнадежная задолженность (нереальная ко взысканию)	Наличие заключения юридического отдела о ликвидации должника, об отсутствии записи в ЕГРЮЛ	-	Задолженность установленным порядком подлежит списанию (п. 77 Приказа Минфина РФ от 29.07.98 № 34Н)
		Наличие решения последней инстанции суда об отказе в удовлетворении иска		
		Наличие актов судебных приставов-исполнителей о невозможности взыскания задолженности (вынесение постановления о прекращении исполнительного производства)		
		истечение срока исковой давности		

## **Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерской отчетности дебиторская и кредиторская задолженность относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представляются в отчетности, как долгосрочные.

## **Учет целевого финансирования**

Учет средств целевого финансирования Академии и его расходования ведется с применением счета 86 «Целевое финансирование» и счета 76 «Расчеты с различными дебиторами и кредиторами».

Ведение отдельного учета доходов и расходов по их видам реализуется путем аналитического учета на субсчетах, открытых к счету 86 «Целевое финансирование» и предусмотренных Рабочим планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности Академии.

Аналитический учет ведется:

- по видам финансирования;
- по источникам финансирования;
- по видам осуществляемых целевых проектов/программ;
- по статьям бюджетных расходов.

Академия ведет свою деятельность за счет источников целевого финансирования, состоящих из:

- целевых поступлений от учредителя;
- добровольных имущественных взносов и пожертвований;
- государственных субсидий.

Учредительными документами Академии также предусмотрено право на осуществление разрешенной законодательством предпринимательской деятельности, приносящей доход, подлежащий направлению на уставные цели организации. Академия, являясь организацией, не распределяющей полученную прибыль, признает полученный от деятельности доход в качестве целевого источника финансирования и отражает в бухгалтерском учете заключительными оборотами декабря по дебету счета 99 «Прибыли и убытки» в корреспонденции с кредитом счета 84 «Нераспределенная прибыль» и по дебету счета 84 «Нераспределенная прибыль» в корреспонденции с кредитом счета 86 «Целевое финансирование».

## **Учет расходов**

Прямые расходы на проведение целевых проектов/программ в рамках уставной деятельности Академии отражаются с применением счета 20.04 «Затраты по некоммерческой деятельности» и по итогам отчетного периода списываются за счет соответствующего источника финансирования в дебет счета 86 «Целевое финансирование».

Общехозяйственные расходы Академии учитываются с применением счета 26.02 «Общехозяйственные расходы». Для обеспечения отдельного учета таких расходов, связанных с осуществлением уставной некоммерческой деятельностью Академии, в том числе в рамках целевых проектов/программ и расходов, осуществленных в связи с деятельностью Академии, приносящей доход, ведутся отдельные аналитические субсчета. Общехозяйственные расходы по реализуемым целевым проектам/программам на конец каждого отчетного периода списываются с кредита счета 26.02 «Общехозяйственные расходы» в дебет

счета 86 «Целевое финансирование» за счет соответствующего целевого источника финансирования. Общехозяйственные расходы, связанные с деятельностью НКО, приносящей доход на конец каждого отчетного периода, списываются с кредита счета 26 «Общехозяйственные расходы» в дебет счета 91 «Прочие доходы».

В случае отсутствия возможности прямого распределения расходов, связанных с реализацией отдельных целевых проектов/программ, распределение таких расходов осуществляется пропорционально размеру средств целевого финансирования, полученных в рамках реализации соответствующего проекта/программы в общей сумме целевого финансирования, полученного Академией за период.

В случае, когда определение суммы общехозяйственных расходов, приходящейся на некоммерческую уставную деятельность Академии и деятельность Академии, связанную с получением дохода, не представляется возможным, то распределение таких расходов осуществляется пропорционально суммам выручки и полученных целевых средств.

### **Денежные средства и денежные эквиваленты, отражение денежных потоков**

Денежные средства в кассе и на счетах в банках отражаются в составе денежных средств в бухгалтерском балансе.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

### **Расходы будущих периодов**

Расходы по неисключительным лицензионным правам, произведенные Академией в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как прочие активы (оборотные или внеоборотные, в зависимости от срока использования). Эти активы списываются на расходы отчетного периода по назначению равномерно в течение периодов, к которым относятся.

Страховая премия по договорам страхования, стоимость сертификатов ЭЦП и аналогичные расходы учитываются на счете 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами» или 97.02 «Расходы будущих периодов на добровольное страхование работников» в течение срока страхования / использования с ежемесячным списанием на расходы приходящейся на этот период суммы.

### **Оценочные обязательства**

Академия признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Академия создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных отпусков работникам;
- оценочное обязательство по выплате годового вознаграждения.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, среднего дневного заработка работника, с учетом страховых взносов.

### Налоги и налогообложение

Общество применяет общую систему налогообложения и является плательщиком следующих налогов: налог на доходы физических лиц, страховые взносы, налог на прибыль, налог на добавленную стоимость, транспортный налог.

Суммы по начисленным налогам за 2025 и 2024 годы в тыс. руб.:

Вид налога / страховых взносов	2025	2024
Налог на добавленную стоимость	172	317
Налог на прибыль	2 970	466
НДФЛ	48 874	42 906
Налог на имущество	55	56
Итого налогов	52 071	43 745
Страховые взносы по единому тарифу	103 227	91 786
Обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	106	1 288
Итого страховых взносов	103 333	93 074

### Инвентаризация имущества и обязательств

Сроки проведения инвентаризаций, перечень имущества и финансовых обязательств, проверяемых при каждой из них, определяются на основании приказа Директора Академии.

## 3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Изменения учетной политики на 2025 год, не связанные с принятием новых стандартов бухгалтерского учета

В течение 2025 года Академия не вносила изменений в учетную политику, не связанных с принятием новых стандартов бухгалтерского учета.

## РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

### 4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

По состоянию на 31 декабря основные средства представлены следующими группами:

Вид основных средств	2025	2024	2023
Права пользования активами (ППА)	88 659	119 813	148 333
Машины и оборудование (кроме офисного)	29 702	7 677	7 333
Офисное оборудование	2 237	2 619	2 921
Транспортные средства	10 052	5 874	4 115
Другие виды основных средств	4 605	-	-
Аванс контрагентам за будущие неотделимые улучшения и основные средства	49 325	-	-
<b>Итого</b>	<b>184 580</b>	<b>135 983</b>	<b>162 702</b>

Данные по основным средствам в таблице по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 представлены по остаточной стоимости в связи с тем, что с 01.01.2022 г. амортизация в некоммерческих организациях начисляется в общеустановленном порядке (п.37 ФСБУ 6/2020).

Расшифровка прав пользования активами в составе основных средств на 31 декабря представлена ниже:

Вид ППА	2025	2024	2023
Нежилое здание г. Каспийск	86 222	106 348	127 618
Автобус YUTONG ZK6122H9	-	4 627	5 784
Помещение г. Барнаул	1 156	2 165	3 247
Mercedes-Benz 223602	-	-	3 051
Помещение г. Москва	-	-	2 352
Помещение г.Москва	-	3 308	-
MERSEDES SPRINTER	-	555	1 665
Помещение г. Воронеж	579	1 158	1 737
Помещение г. Владивосток	596	1 060	1 515
Volkswagen Caravella	-	319	956
Помещение г. Москва	106	273	408
<b>Итого</b>	<b>88 659</b>	<b>119 813</b>	<b>148 333</b>

Информация по наличию на начало и конец отчетного периода, а также движению в течение отчетного периода прав пользования активами приведена в таблице ниже:

Вид права пользования активом	31.12.2024		Поступление	Амортизация	Выбытие	31.12.2025	
	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация				Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
Нежилое здание г. Каспийск (новый договор)	140 000	(33 652)	1 727	(21 853)	-	141 727	(55 505)
Автобус YUTONG ZK6122H9	8 211	(3 584)	-	3 584	(8 211)	-	-
Помещение г. Барнаул	5 412	(3 247)	297	(1 306)	-	5 709	(4 553)
Помещение г. Москва	3 549	(241)	-	(749)	(2 560)	-	-
MERSEDES SPRINTER	3 503	(2 948)	1 008	(555)	(1 008)	-	-
Помещение г. Воронеж	2 881	(1 723)	-	(579)	-	2 881	(2 302)
Помещение г. Владивосток	2 592	(1 532)	114	(579)	-	2 707	(2 111)
Volkswagen Caravella	2 012	(1 693)	1 043	(319)	(1 043)	-	-
Помещение г. Москва	714	(441)	27	(194)	-	741	(635)
<b>Итого</b>	<b>168 874</b>	<b>(49 061)</b>	<b>4 217</b>	<b>(22 549)</b>	<b>(12 822)</b>	<b>153 765</b>	<b>(65 106)</b>

## 5. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря нематериальные активы представлены следующими правами:

Вид НМА	2025	2024	2023
Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса расширенный на 2 года (08.02.23-26.02.25)	-	29	143
Программное обеспечение FOCUS (13.05.2024-12.05.2026)	-	916	-
Цифровая спортивная платформа	11 650	-	-
Простая (неисключительная) лицензия на один экземпляр ПАКа B-SIGHT PRO без ограничения срока действия	930	-	-
<b>Итого</b>	<b>12 580</b>	<b>945</b>	<b>143</b>

## 6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 31.12.2025 и на 31.12.2024 отсутствуют.

## 7. ЗАПАСЫ

По состоянию на 31 декабря запасы представлены следующими группами:

Вид запаса	2025	2024	2023
Спортивная экипировка	52 380	29 431	94 439
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	8 850	5 775	8 630
Медицинские принадлежности	1 683	1 524	1 188
Прочие материалы	1 711	840	1 033
<b>Итого</b>	<b>64 624</b>	<b>37 570</b>	<b>105 290</b>

## 8. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По состоянию на 31 декабря дебиторская задолженность является краткосрочной и состоит из:

Вид задолженности	2025	2024	2023
Авансы выданные	17 308	8 392	7 470
Прочая задолженность, в том числе:	930	626	1 472
по расчетам по ДМС персонала	-	-	-
по расчетам по налогам и взносам	-	-	-
по расчетам по заработной плате	-	-	-
прочее	930	626	1 472
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>18 238</b>	<b>9 018</b>	<b>8 942</b>
Резерв по сомнительным долгам	28	-	-
<b>Итого с учетом резерва по сомнительным долгам</b>	<b>18 210</b>	<b>9 018</b>	<b>8 942</b>

## 9. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 представлены денежными средствами на расчетном счете, открытом в банке ВТБ (ПАО).

Денежные средства, находящиеся на специальном счета Казначейства Дагестана, по состоянию на 01.01.2025г были представлены остатком субсидии, полученной от Минфина Республики Дагестан, по соглашению № 20-2024-088908 от 02.08.2024. Денежные средства были использованы в 1 квартале 2025г.

Движение денежных средств и денежных эквивалентов представлено в отчете о движении денежных средств.

В составе строки 4129 «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств за 2025 год отражены прочие платежи в сумме 71 181 тыс. руб., в том числе 52 939 тыс. руб. - НДС, уплаченный поставщикам и подрядчикам.

В составе строки 4129 «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств за 2024 год отражены прочие платежи в сумме 58 956 тыс. руб., в том числе 41 483 тыс. руб. - НДС, уплаченный поставщикам и подрядчикам.

## 10. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2025 прочие оборотные активы состоят из:

Наименование актива	2025	2024	2023
Права доступа по неисключительным лицензиям	1 073	852	619
Активы по страхованию автотранспорта и прочее	509	378	572
<b>Итого</b>	<b>1 582</b>	<b>1 230</b>	<b>1 191</b>

## 11. ЦЕЛЕВЫЕ СРЕДСТВА

По состоянию на 31 декабря целевые средства состоят из:

Целевые средства	2025	2024	2023
Неиспользованные целевые средства, предназначенные для обеспечения уставных целей некоммерческой организации	104 508	(21 108)	75 396
Чистая прибыль от предпринимательской деятельности некоммерческой организации, предназначенная на финансовое обеспечение уставной деятельности	8 712	1 864	135
Корректировка от списания внеоборотных активов в связи с изменением УП	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>113 221</b>	<b>(19 244)</b>	<b>75 531</b>

По состоянию на 31.12.2024 неиспользованные целевые средства, предназначенные для обеспечения уставных целей некоммерческой организации, имели отрицательное сальдо. Это связано с тем, что в течение 2024 года расходы на общую сумму 94 155 тыс. рублей для обеспечения уставных целей Академии были профинансированы за счет средств целевого займа (см. раздел 13 настоящих пояснений). Дополнительно расходы финансировались и в 2025г, сумма составила 62 453 тыс. рублей. Сформированная задолженность по целевому займу была полностью погашена в 1 квартале 2025 году в полном объеме.

## 12. ФОНД НЕДВИЖИМОГО И ОСОБО ЦЕННОГО ДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 представлен объектами основных средств.

## 13. ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 представлены долгосрочной кредиторской задолженностью по расчетам по договорам аренды и лизинга объектов основных средств. По состоянию на 31.12.2025 такая задолженность составила 64 525 тыс. рублей, на 31.12.2024 – 90 273 тыс. рублей, на 31.12.2023 – 113 364 тыс. рублей.

## 14. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Краткосрочные обязательства представлены задолженностью по полученному целевому займу по договорам: № 2023\G01-00\2065 от 19 декабря 2023 в сумме 113 432 тыс. рублей по состоянию на 31.12.2024, в 1 квартале 2025 задолженность по данному займу полностью погашена. В связи с этим задолженность по заемным средствам на 31.12.2025 отсутствует.

## 15. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря краткосрочная кредиторская задолженность состоит из:

<b>Вид задолженности</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Расчеты по налогам и взносам	34 657	22 856	26 676
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	6 055	13 932	8 177
Задолженность перед персоналом	22 480	-	-
Прочая задолженность	192	61	299
<b>Итого</b>	<b>63 384</b>	<b>36 849</b>	<b>35 152</b>

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 прочие краткосрочные обязательства представлены обязательствами по аренде. На 31.12.2025 такая задолженность составила 23 956 тыс. рублей, на 31.12.2024 – 24 861 тыс. рублей, на 31.12.2023 – 30 401 тыс. рублей.

## 16. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Оценочные обязательства по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 представлены исключительно резервом на оплату отпусков.

## 17. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ЦЕЛЕВОМ ИСПОЛЬЗОВАНИИ СРЕДСТВ

### 17.1. Поступило средств:

<b>Наименование показателя</b>	<b>Код</b>	<b>За Январь - Декабрь 2025</b>	<b>За Январь - Декабрь 2024</b>
Целевые взносы на ведение уставной деятельности	6220	313 228	196 322
Пожертвование сторонней организации на обеспечение проведения мероприятий	6230	819 350	555 000
Прибыль от приносящей доход деятельности	6240	8 712	1 864
Полученное в безвозмездное пользование имущество	6250	-	150
Прочие, в том числе:	6230	143 400	163 200
ООО ФЕСКО Интегрированный Транспорт		-	46 726
ООО «УАЗ»		49 400	37 500
Министерство по физической культуре и спорту Республики Дагестан		30 000	30 000
ООО НКО «Мобильная карта»		35 000	30 000
Департамент физической культуры и спорта Воронежской области		7 500	7 500
Минспорта Приморского края		5 000	6 421
ПАО «Русгидро»		-	5 000
Департамент физической культуры и спорта Алтайского края		14 000	-
Владскутер		500	-
АНО ФК Динамо		2 000	-
Прочие		-	53
<b>Итого</b>	<b>6200</b>	<b>1 284 690</b>	<b>916 536</b>

Рост взносов учредителя на ведение уставной деятельности увеличился на 49,9% по сравнению с 2024 в связи с принятым управленческим решением по передаче экипировки с 01.01.2025г дополнительно для филиалов Академии. Ранее в прошлых периодах необходимая экипировка для филиалов приобреталась за счет привлеченных средств от жертвователей.

### 17.2. Расходы на целевые мероприятия:

<b>Иные мероприятия</b>	<b>За Январь- декабрь 2025</b>	<b>За Январь- декабрь 2024</b>
Содержание воспитанников	(433 010)	(392 075)
Расходы на персонал	(429 364)	(388 356)
Расходы на участие и проведение соревнований	(147 585)	(148 720)
<b>Итого</b>	<b>(1 009 959)</b>	<b>(929 151)</b>

Расходы на целевые мероприятия включают в себя следующие расходы: расходы по организации соревнований и сборов, включая расходы по учебно-тренировочным сборам, участию в соревнованиях по футболу; приобретение спортивного инвентаря и экипировки; научно-методическое обеспечение учебно-тренировочного процесса; подготовка персонала; аренда спортивных сооружений; проживание, питание и проезд учащихся спортсменов; страхование воспитанников, стипендии воспитанникам, медицинское обеспечение воспитанников; расходы на содержание транспорта, занятого в обслуживании спортсменов, расходы на содержание персонала, за исключением аппарата управления.

### 17.3. Прочие расходы на содержание аппарата управления

Прочие расходы на содержание аппарата управления состоят из:

Вид расхода	За Январь-декабрь 2025	За Январь-декабрь 2024
Услуги связи, расходы на ИТ инфраструктуру	(6 676)	(4 310)
Расходы на питание	(2 445)	(2 154)
Ведение бухгалтерского учета	(1 440)	(1 440)
Расходы на рекламу	-	(1 078)
Расходы на сувенирную продукцию	-	(98)
Банковское обслуживание	(351)	(255)
Налоги и сборы	(55)	(56)
Прочие расходы	(5 631)	(7 149)
<b>Итого</b>	<b>(16 598)</b>	<b>(16 541)</b>

### 18. СУЩЕСТВЕННЫЕ СТАТЬИ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Форма отчета о финансовых результатах приведена в приложении к Пояснениям к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2025	За Январь - Декабрь 2024
Прочие доходы, в том числе:	2340	11 882	2 330
<i>компенсационные выплаты, полученные в соответствии с Регламентом по статусам и переходам футболистов РФС</i>		3 359	575
<i>доходы, полученные от продажи основных средств</i>			1 583
<i>доходы, полученные от размещения денежных средств на депозиты</i>		8 497	
<i>излишки, выявленные при проведении инвентаризации</i>		19	172
<i>прочие доходы</i>		7	-
Прочие расходы, в том числе:	2350	(199)	-
<i>прочие расходы</i>		(199)	-
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>11 682</b>	<b>2 330</b>
Налог на прибыль	2410	(2 970)	(466)
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>8 712</b>	<b>1 864</b>

### 19. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Академия производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами. Стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую или может оказывать значительное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных решений.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности связанной стороной Академии является ее учредитель (пп.7 п.11 ПБУ 11/2008) – АО «ФК «Динамо-Москва».

Информация об операциях за период со связанными сторонами за 2025 и 2024 годы представлена в таблице ниже. По состоянию на 31.12.2025 незавершенные операции со связанными сторонами представлены задолженностью Академии за оказанные услуги на общую сумму 361,1 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2024 незавершенные операции со связанными сторонами представлены задолженностью Академии по полученному целевому займу в размере 113 432 тыс. рублей, задолженностью за оказанные услуги на общую сумму 39,7 тыс. рублей.

Сведения об операциях со связанными сторонами за 2025 и 2024 годы представлены в таблице ниже:

<b>Вид операции</b>	<b>Январь - Декабрь 2025</b>	<b>Январь - Декабрь 2024</b>
Операции с учредителем (пп.7 п.11 ПБУ 11/2008)		
<i>Целевой займ</i>	62 453	94 155
<i>Возврат займа по договору 2023г</i>	(175 885)	(25 095)
<i>Целевое финансирование</i>	294 230	196 322
<i>Услуги, приобретенные ТМЦ</i>	23 819	12 411

Сумма вознаграждения ключевого управленческого персонала за год, закончившийся 31.12.2025, включая заработную плату и премии, составила 27 253 тыс. руб., за год, закончившийся 31.12.2024 года – 23 913 тыс. рублей.

## **20. НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

При подготовке бухгалтерской отчетности за 2025 год у Академии отсутствует неопределенность в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности.

По мнению руководства Академии имеющихся источников финансирования достаточно для обеспечения функционирования Академии и покрытия ее расходов в обозримом будущем:

- 12 марта 2026 года подписан договор пожертвования на 2026 - 2027 г на общую сумму 828,7 млн. рублей.
- в течение 1 полугодия 2026 года планируется заключение договоров на получение субсидий и пожертвований на сумму не менее 80 млн. рублей.

## **21. ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

По состоянию на 31.12.2025 Академия не участвует в качестве ответчика в судебных процессах, способных существенно влиять на финансово-хозяйственную деятельность. Последствия условных фактов хозяйственной деятельности отсутствуют.

В 2025 году на мировую экономику продолжали негативно влиять введенные западными странами санкции в отношении России. Академия хотя и осуществляет взаимодействие с зарубежными партнерами, однако операций в валюте не проводит, в связи с чем санкционные ограничения не оказывают прямого воздействия на деятельность Академии. Платежи в адрес зарубежных партнеров оплачиваются через Агента, в связи с чем курс погашения задолженности Агенту фиксируется в момент перечисления денежных средств в адрес зарубежных партнеров.

Руководство Академии полагает, что влияние событий, которые могут быть впоследствии обусловлены введением новых санкционных пакетов, на деятельность Академии будет минимальным, опосредованным и существенно не повлияют на ее финансовое положение.

## 22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

12 марта 2026 года заключен договор пожертвования на 2026-2027 годы на общую сумму 828,7 млн. рублей для ведения Уставной деятельности Академии.

Директор

«12» марта 2026 года



А.Ю. Кузнецов