Пояснения

к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Ритейл»

Оглавление

1. Сведения об Обществе 2
   1.1. Общие сведения об Обществе 3
   1.2. Сведения о размере, структуре уставного капитала Общества 4
   1.3. Сведения об изменении размера уставного капитала Общества 5
   1.4. Краткая характеристика деятельности Общества 5
   1.5. Органы управления Обществом 5
2. Общая информация об организации и принципах ведения бухгалтерского учета 5
   2.1. Принципы подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности 5
   2.2. Учетная политика для целей бухгалтерского учета. 6
   2.2.1. Учет основных средств и капитальных вложений 6
   2.2.2. Учет аренды 7
   2.2.3. Учет нематериальных активов 7
   2.2.4. Учет запасов. 8
   2.2.5. Порядок учета дебиторской и кредиторской задолженности 8
   2.2.6. Порядок учета денежных средств и денежных эквивалентов 8
   2.2.7. Порядок учета займов и кредитов 8
   2.2.8. Доходы и расходы Общества по обычным видам деятельности. 9
   2.2.9. Порядок учета расчетов по налогу на прибыль и прочих налогов. 10
   2.2.10. Порядок учета оценочных и условных обязательств 10
   2.2.11. Информация по сегментам. 10
   2.3. Изменение Учетной политики в 2026 г. 10
3. Информация о финансовом положении, доходах и расходах Общества 10
4. Пояснения к существенным статьям бухгалтерского баланса 11
   4.1. Нематериальные активы 11
   4.2. Основные средства, капитальные вложения 11
   4.3. Права пользования активами и обязательства по правам аренды 11
   4.4. Запасы 12
   4.5. Дебиторская задолженность 12
   4.6. Денежные средства и денежные эквиваленты 12
   4.7. Кредиты и займы 12
   4.8. Отложенные налоговые активы и обязательства 13
   4.9. Прочие долгосрочные обязательства 14
   4.10. Кредиторская задолженность 14
   4.11. Оценочные обязательства 14
5. Пояснения к существенным статьям отчета о финансовых результатах 14
   5.1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности 14
   5.2. Состав прочих доходов и расходов Общества 14
   5.3. Расчеты по налогу на прибыль за 2025 г. 15
6. Информация об основных факторах риска, связанных с деятельностью Общества. 15
7. Информация о связанных сторонах 16
8. Информация о непрерывности деятельности 17
9. Чистые активы 17

1. Сведения об Обществе

1.1. Общие сведения об Обществе

Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Ритейл».
Сокращенное наименование: ООО «ПРОДО Ритейл».

Тел./факс +7(3812)297988

Юридический адрес: 644043, Омская область, г. Омск, ул. Орджоникидзе, дом 7, помещение 7П
Фактический (почтовый адрес): 644504, Омская область, г. Омск, ул. Фрунзе, дом 1, корпус 4, офис 714

Дата государственной регистрации: 15.12.2023 года.
ОГРН 1235500020293.
Идентификационный статистический код предприятия ОКПО 58990409,
Код организационно-правовой формы (ОКОПФ) 12300.
Основной код вида экономической деятельности (ОКВЭД) 47.22, Розничная торговля мясом и мясными продуктами в специализированных магазинах .
Идентификационный налоговый номер (ИНН) 5503273606 .
Код причины постановки на учет (КПП) 550301001.

Филиалов и представительств у Общества не имеется.
У Общества есть открытые обособленные подразделения:
- Магазин 4ТК Амурский, 644086, Омская область, г. Омск, ул. 4-Челюскинцев, д.66, к.1,к.2, КПП 550345001;
- Магазин 6ТК Биофабрика, 644031, Омская область, г. Омск, п.Биофабрика, д.20, помещ. 2П, КПП 550345002;
- Магазин 8ТК Солнечный, 644073, Омская область, г. Омск, ул. 2-я Солнечная, д.42/4 КПП 550745001;
- Магазин 9ТК Совхозный, 644116, Омская область, г. Омск, ул. Совхозная, д.188, КПП 550345003;
- Магазин 13ТК Кирова, 644041, Омская область, г. Омск, ул. Кирова, д.12, помещ. 1П, КПП 550645001;
- Магазин 10ТК Авиационный, 644103, Омская область, г. Омск, ул. Авиагородок, д.38, КПП 550745002;
- Магазин 7ТК Троицкое, 644044, Омская область, м-рн Омский, с.Троицкое, пр-кт Яснополянский, д.5А, КПП 552845001;
- Магазин 5ТК На Бархатовой, 644110, Омская область, г. Омск, ул. Бархатовой, д.4В, КПП 550145001;
- Магазин 1ТК Первомайский, 644090, Омская область, г. Омск, ул. Заозерная, д.11, к.1, КПП 550145002;
- Магазин 11ТК Серова, 644020, Омская область, г. Омск, ул. Серова, д.22, помещ.1П, КПП 550545001;
- Магазин 12ТК Химиков, 644088, Омская область, г. Омск, ул. Химиков, д.49, около дома 49, КПП 550145003;
- Магазин 14ТК Дианова, 644106, Омская область, г. Омск, ул. Дианова, д.12, КПП 550745003;
- Офисное помещение, 644043, Омская область, г. Омск, ул. Фрунзе, д.1, к.4, КПП 550345004;
- Магазин 15ТК Красный путь, 644033, Омская область, г. Омск, ул. Красный путь, д.139А, помещение 1П,2П, КПП 550145004;

- Магазин 16 Космический, 644027, Омская область, г. Омск, пр-кт Космический, д.17Б, примерно 9м от ориентира по направлению на с-восток; почт. адрес ориентира: пр-кт космический, 17Б, КПП 550545002;
- Магазин 17ТК Завертяева, 644013, Омская область, г. Омск, ул. 21-я Амурская, д.46Б, КПП 550345005;
- Магазин 2ТК Лузино, 644504, Омская область, Омский м.р-н, Лузинское с.п., Лузино с., ул. Гагарина, д.19Б, КПП 552845003;
- Магазин 3ТК 70 лет Октября, 644074, Омская область, г. Омск, ул. 70 лет Октября, д.3/3, КПП 550745005;
- Магазин 18ТК Ватутина, 644022, Омская область, г. Омск, ул. Ватутина, д.13А, КПП 550745004;
- Магазин 19ТК Конева, 644074, Омская область, г. Омск, ул. Конева, д.26, к.1, павильон относительно адресного ориентира: 644074, г.Омск, ул.Конева, д.26, корп.1, КПП 550745006;
- Магазин 20ТК Конева, 644043, Омская область, г. Омск, ул. Красный путь, д.22, павильон относительно адресного ориентира: 644043, г.Омск, ул.Красный путь, д.22, КПП 550345006;
- Магазин 21ТК Сибирский проспект, 644109, Омская область, г. Омск, Сибирский пр-кт, д.12, павильон относительно адресного ориентира: 644109, г.Омск, пр. Сибирский, д.12, ООТ «Сибирский проспект», КПП 550545003;
- Обособленное подразделение «Управление информационных технологий Лузино» («УИТ Лузино»), Омская область, мкрн Омский, Лузинское с.п., с.Лузино, ул.30 лет Победы, д.16, КПП 552845002;
У Общества нет дочерних и зависимых обществ.

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.98 №34н, Приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

При раскрытии информации в бухгалтерской отчетности Общества существенной признавалась сумма, отношение которой к общему итогу соответствующих данных за отчетный год составляет не менее десяти процентов.

1.2. Сведения о размере, структуре уставного капитала Общества

Уставный капитал Общества на дату окончания отчетного года составляет 10 тыс. руб.

В период с 01.01.2025 по 31.12.2025 участниками Общества, являются:
- в размере 99%, ООО «ПРОДО Финанс», ОГРН 5087746400242, ИНН 7706701272, КПП 771001001, юридический адрес: 125047, Город Москва, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 21, помещ. 3/9;
- в размере 1%, ООО «ПРОДО Менеджмент», ОГРН 1067746802210, ИНН 7706625800, КПП 771001001, юридический адрес: 125047, Город Москва, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 21, помещ. 3/9;

1.3. Сведения об изменении размера уставного капитала Общества

За отчетный год изменений в уставном капитале не было.

1.4. Краткая характеристика деятельности Общества

Основными видами деятельности Общества являются: розничная торговля мясом и мясными продуктами в специализированных магазинах.

1.5. Органы управления Обществом

Органами управления и контроля Общества являются:

- Общее собрание участников Общества;
- Единоличный исполнительный орган Общества (ЕИО) в лице Директора.

Статус и порядок деятельности Общего собрания участников и управляющей организации определены и осуществляются в соответствии с Уставом Общества.

Функции ЕИО в отчетном периоде с 04 апреля 2024 года выполнял Директор Драган Иван Николаевич на основании Протокола внеочередного общего собрания участников Общества от 02.04.2024г., долями Общества не владеет.

2. Общая информация об организации и принципах ведения бухгалтерского учета

2.1. Принципы подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации федеральных стандартов бухгалтерского учета, а именно Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 г. №402-ФЗ, Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность", утвержденного Приказом Минфина России от 04.10.2023 N 157н и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Минфина России от 29.07.1998 г. №34н, а также иных действующих нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также федеральными стандартами бухгалтерского учёта, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению (в тысячах рублей, если не указано иное).

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществлялось в соответствии со способами, установленными учетной политикой Общества.

При раскрытии в бухгалтерской отчетности информации Обществом существенной считалась информация, если ее пропуск или искажение могут оказать влияние на экономические решения, принимаемые пользователями на основе бухгалтерской отчетности Общества.

Инвентаризации подлежало все имущество Общества независимо от места нахождения и все виды обязательств. Инвентаризация проводилась в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденного Приказом Минфина России от 13.01.2023 №4н.

2.2. Учетная политика для целей бухгалтерского учета.

В 2025г. Обществом применялась Учетная политика для целей бухгалтерского учета, утв. Приказом Управляющего директора Общества № 145/п от 28.12.2024, разработанная в соответствии с требованиями бухгалтерского законодательства РФ, действовавшими в 2025г.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой в 2025 году, отражены ниже.

2.2.1. Учет основных средств и капитальных вложений

В отчетном периоде учет основных средств велся в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н (далее - ФСБУ 6/2020).

Объекты ОС (за исключением продуктивного скота и объектов, подлежащих государственной регистрации (зданий, сооружений, транспортных средств и т.д.), земельных участков), стоимостью менее 10 000 руб., учитывались в бухгалтерском учете и отражались в составе расходов периода, в котором они понесены с организацией контроля сохранности (с использованием забалансового учета).

Начисление амортизации начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта ОС в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта ОС с бухгалтерского учета.
Стоимость основных средств погашалась посредством амортизации, начисляемой линейным способом в порядке, установленном п. 35 ФСБУ 6/2020.

Основные средства принимались к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.
Первоначальной стоимостью объекта основных средств признавалась общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете в соответствии с ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

После признания объект ОС оценивалось по первоначальной стоимости. Переоценка ОС не производится.

Капитальные вложения во внеоборотные активы.
Капитальные вложения во внеоборотные активы включая объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующие монтажа, находящиеся на складе, иные вложения во внеоборотные активы, затраты на

создание и приобретение нематериальных активов, в бухгалтерском балансе отражаются по строке 11901 «Незавершенные капитальные вложения».

2.2.2. Учет аренды

Предмет аренды, признавался на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования актива (ППА) с одновременным признанием обязательств по аренде (ОА).
Исключением являлись случаи, когда:

1) срок аренды не превышал 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды (группы однородных по характеру и способу использования предметов аренды);
2) рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышала 300 000 руб. и при этом арендатор имел возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

Срок аренды определялся Обществом в соответствии с договором аренды. Однако при наличии оснований (например, предыдущих взаимоотношений с контрагентом, бизнес - планов, профессионального суждения и т.д.) Общество определяло срок аренды, исходя из этих условий.

Стоимость ППА погашалась посредством амортизации, за исключением случаев, когда схожие по характеру использования активы не амортизировались.

Обязательства по аренде первоначально оценивалось как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.
Приведенная стоимость будущих арендных платежей определялась путем дисконтирования их номинальной величины.
Дисконтирование производилось:
- с применением ставки, определенной исходя из условий договора аренды;
- по ставке, по которой арендатор по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды.

2.2.3. Учет нематериальных активов

Учет нематериальных активов велся в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н.

Нематериальный актив (НМА) принимался к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия его к бухгалтерскому учету.

Срок полезного использования НМА определялся Обществом при принятии объекта к бухгалтерскому учету.
Определение срока полезного использования НМА производилось исходя из:

- срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды.

Стоимость НМА с определенным сроком полезного использования погашалась посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования. Сумма амортизационных отчислений по таким нематериальным активам определялась ежемесячно по нормам, рассчитанным, исходя из их первоначальной стоимости и срока их полезного использования (линейный способ).

Переоценка нематериальных активов не производилась.

2.2.4. Учет запасов.

Запасами считались активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев, кроме специальных средств производства.

В отчетном периоде вновь приобретенные специальные средства производства, потребляемые в рамках обычного операционного цикла, стоимостью не более 100 000 рублей, учитывались на счете 10.10 «Спец. оснастка и спец. одежда на складе». Списание стоимости специальных средств производства осуществлялось в момент ее передачи (отпуска) сотрудникам Обществ, с организацией контроля сохранности.

Запасы принимались к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

Запасы при их отпуске в производство и ином выбытии оценивались по средней себестоимости.

2.2.5. Порядок учета дебиторской и кредиторской задолженности

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя их цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками).

2.2.6. Порядок учета денежных средств и денежных эквивалентов

Денежные потоки Общества, которые не могли быть однозначно классифицированы как от текущих, инвестиционных и финансовых операций, классифицировались как денежные потоки от текущих операций.

2.2.7. Порядок учета займов и кредитов.

Учет займов и кредитов велся в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008), утв. приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н.

Основная сумма обязательства по полученному займу (кредиту) отражалась в бухгалтерском учете организацией-заемщиком как кредиторская задолженность в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме, денежных средств, фактически полученных по договору займа (кредита).

Задолженность подразделялась на:

- краткосрочную;
- долгосрочную.

2.2.8. Доходы и расходы Общества по обычным видам деятельности.

В качестве доходов от обычных видов деятельности в бухгалтерском учете в отчетном периоде отражались согласно ПБУ 9/99 «Доходы организации», выручка от реализации продукции, товаров, услуг, в качестве прочих доходов – доходы от реализации, ОС и прочих активов.
Доходами от обычных видов деятельности являлась выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг (далее - выручка). Выручка принималась к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности.

В отчетном периоде учет затрат на производство велся в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организаций».

Расходами по обычным видам деятельности являлись расходы, связанные с продажей продукции, приобретением и продажей товаров.
Расходы по обычным видам деятельности принимались Обществом к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.
Расходы признавались в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств.

Расходы по обычным видам деятельности по элементам затрат отражены в форме «Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах» в разделе «Затраты на производство» за отчетный и предыдущий год.

Затраты в незавершенном производстве отсутствуют.
Затраты на вспомогательное производство отсутствуют.

Общехозяйственные расходы включали затраты на управление и обслуживание Общества в целом. Они представляли собой расходы, связанные с осуществлением хозяйственных операций по использованию материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов в процессе управления организацией и обусловленные ее содержанием как единого имущественное-финансового комплекса.
Учет общехозяйственных расходов велся на собирательно-распределительном счете 26 «Общехозяйственные расходы».
Списание общехозяйственных (накладных) расходов, собранных в течение отчетного периода на счете бухгалтерского учета 26 «Общехозяйственные расходы», осуществлялось ежемесячно в дебет счета 90 «Продажи».

Расходы, связанные с торговой деятельностью, включая расходы по договору страхования ответственности, в соответствии с которым страхуется ответственность Товаропроизводителя (Поставщика) по договору поставки (купли-продажи) товаров, учитывались на счете 44 «Расходы на продажу». Расходы на продажу списывались ежемесячно в полном объеме в дебет счета 90 «Продажи».

Доходы и расходы, отличные от доходов и расходов от обычных видов деятельности, считались прочими доходами и расходами и отражались в составе прочих доходов и расходов.
Информация о прочих доходах и расходах раскрыта в 5.2 «Состав прочих доходов и расходов» настоящих Пояснений.

Обществом показывались свернуто прочие доходы и расходы:
- связанные с увеличением и уменьшением резерва одного вида и т.п. (резерва на отпуск, иных резервов).

2.2.9. Порядок учета расчетов по налогу на прибыль и прочих налогов.

Учет расчетов по налогу на прибыль велся в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 №114н.

Информация о постоянных и временных разницах формировалась в бухгалтерском учете на основании первичных учетных документов непосредственно по счетам бухгалтерского учета.
Величина текущего налога на прибыль определялась на основе декларации по налогу на прибыль.
Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражалась в бухгалтерской отчетности (бухгалтерском балансе) развернуто.

Начисление налогов (авансовых платежей) осуществлялось ежемесячно.

2.2.10. Порядок учета оценочных и условных обязательств.

Учет расчетов оценочных и условных обязательств велся в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденное приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом создавались оценочные обязательства, предусмотренные требованиями законодательства Российской Федерации:
- на предстоящую оплату отпусков работникам;

Условное обязательства и условные активы не признавались в бухгалтерском учете.

2.2.11. Информация по сегментам.

Общество не раскрывает информацию по сегментам в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010).

2.3. Изменение Учетной политики в 2026 г.

В Учетную Политику Общества на 2026г. существенных изменений не вносилось.

3. Информация о финансовом положении, доходах и расходах Общества

Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли от осуществления производственной, коммерческой, инвестиционной и иных видов деятельности, не запрещенных действующим законодательством.

4. Пояснения к существенным статьям бухгалтерского баланса

4.1. Нематериальные активы

Информация о наличии, движении, первоначальной стоимости нематериальных активов и расходов на НИОКР приведена в Таблицах № 1.1, 1.2 в Приложении 1 к настоящим Пояснениям.

4.2. Основные средства, капитальные вложения

Информация о наличии и движении основных средств, прав пользование активом, по незавершенным капитальным вложениям, изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации, обесценения приведена в Таблицах № 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 в Приложении 1 к настоящим Пояснениям.

Ликвидационная стоимость объектов основных средств равна нулю.

Общество осуществляет проверку внеоборотных активов на обесценение в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов РФ от 28.12.2015 № 217н.
Признаки обесценения в 2025г. отсутствовали.

4.3. Права пользования активами и обязательства по правам аренды

Общество арендует коммерческие помещения для осуществления торговой деятельности. Для расчета приведенной стоимости будущих арендных платежей Общество применило на дату оценки ставку дисконтирования по арендуемым помещениям 13,77 %. Применялась ставка, по которой Общество может привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды.

Информация о кредиторской задолженности по договорам аренды:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2025г.
Долгосрочная кредиторская задолженность по обязательствам по аренде	33934	42386
Краткосрочная кредиторская задолженность по обязательствам по аренде	8924	13890

Информация о движении обязательств по аренде

Год	Остаток на начало	Признано арендных обязательств	Выбыло арендных обязательств	Процентные расходы	Арендные платежи	Остаток на конец года
2025г.	*42369*	*28058*	*4004*	*4326*	*14516*	*56233*

4.4. Запасы

Авансы, предварительная оплата, задатки, уплаченные организацией в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов:

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Авансы, предварительная оплата, задатки, уплаченные организацией в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов	192	2032	

4.5. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности приведена в Таблице 4.1 в Приложении 1 к настоящим Пояснениям.

4.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

тыс. руб.

Показатели	Сальдо на 31.12.2025	Сальдо на 31.12.2024	Сальдо на 31.12.2023
Расчетные счета	3112	3904	
Денежные средства в кассе	1221	788	
Итого	**4333**	**4692**	

Денежные потоки Общества, которые не могли быть однозначно классифицированы как от текущих, инвестиционных и финансовых операций, классифицировались как денежные потоки от текущих операций.

4.7. Кредиты и займы

Информация о движении и остатках заёмных средств за 2025 г. отражена в Таблице

тыс. руб.

Наименование	Срок погашения	Остаток на 31.12.2024	Получено/ начислено	Погашено	Остаток на 31.12.2025
Краткосрочные кредиты					
Краткосрочные займы	*2025 г.*	112660	77340	0	190000
Проценты по краткосрочным кредитам					
Проценты по краткосрочным займам					
Проценты по долгосрочным кредитам/займам					
Итого краткосрочные кредиты и займы		112660	77340	0	190000
Долгосрочные кредиты					
Долгосрочные займы					

Итого долгосрочные кредиты и займы					

Информация о движении и остатках заёмных средств за 2024г. отражена в Таблице

тыс. руб.

Наименование	Срок погашения	Остаток на 31.12.2023	Получено/ начислено	Погашено	Остаток на 31.12.2024
Краткосрочные кредиты	*2024 г.*				
Краткосрочные займы	*2024 г.*		113260	600	112660
Проценты по краткосрочным кредитам			113260	600	112660
Проценты по краткосрочным займам					
Проценты по долгосрочным кредитам/займам					
Итого краткосрочные кредиты и займы			113260	600	112660
Долгосрочные кредиты					
Долгосрочные займы					
Итого долгосрочные кредиты и займы					

Погашение задолженности по кредитам и займам производится в соответствии с графиками, утвержденными договорами, по условиям договоров Общество имеет право на досрочное погашение суммы основного долга.

4.8. Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между правилами бухгалтерского и налогового учета приводят к возникновению определенных временных разниц между учетной стоимостью некоторых активов и обязательств для целей бухгалтерской отчетности и для целей налогообложения. Изменение отложенного налогового актива (обязательства) за отчетный период представлено ниже:

Отложенные налоговые активы

тыс. руб.

Отложенные налоговые активы (ОНА)	Налоговая база,		Налоговый эффект (25%)	
	2024	2025	2024	2025
Остаток на начало:				20686
Поступления ОНА	*82746*	*62829*	*20686*	*15707*
Выбытие ОНА				
Пересчет остатков в связи с изменение ставки налога на прибыль (25%)				
Остаток на конец	82746	62829	20686	36393

Отложенные налоговые обязательства

тыс. руб.

Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	Налоговая база		Налоговый эффект (25%)	
	2024	2025	2024	2025
Остаток на начало:		23607		5902
Поступления ОНО:	36463	21055	9116	5264
Выбытие ОНО	12856	26189	3214	6548
Остаток на конец	23607	18473	5902	4618

4.9. Прочие долгосрочные обязательства

Информация о прочих долгосрочных обязательствах представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2025г.
Долгосрочная кредиторская задолженность по обязательствам по аренде	33934	42386

4.10. Кредиторская задолженность

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности приведена в Таблице 5.1 в Приложении 1 к настоящим Пояснениям.

4.11. Оценочные обязательства

Информация о наличии и движении оценочных обязательствах приведена в Таблице 5.2 в Приложении 1 к настоящим Пояснениям.

5. Пояснения к существенным статьям отчета о финансовых результатах

Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли от осуществления производственной, коммерческой, инвестиционной и иных видов деятельности, не запрещенных действующим законодательством.

5.1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

тыс. руб.

Наименование товаров, работ, услуг	Выручка без НДС		Себестоимость	
	2024 год	2025 год	2024 год	2025 год
Реализация по основному виду деятельности	115792	320369	(92843)	(245953)
Итого	115792	320369	(92843)	(245953)

5.2. Состав прочих доходов и расходов Общества

Наименование прочих доходов	Сумма, тыс. руб.	
	2024 год	2025 год
Излишки ТМЦ по результатам инвентаризации	626	1723
Безвозмездное получение ТМЦ и прочих ценностей	70	51
Ежемесячное банковское обслуживание	21	-
Восстановление резерва	-	111
Премии от поставщиков	-	38

Прочие	1	-
Итого прочие доходы	**718**	**1924**

Наименование прочих расходов	**Сумма, тыс. руб.**	
	2024 год	**2025 год**
Списание ТМЦ б/у, неликвидов	4783	8237
Резервы по оплате отпусков	1854	831
Эквайринг	1553	4450
Услуги инкассации	546	
Недостачи ТМЦ по результатам инвентаризации	635	741
Комиссия за переводы	415	748
Ежемесячное банковское обслуживание	64	
Юридические, консультационные услуги	32	
Организация праздничных мероприятий	91	109
Налог на имущество	94	223
Госпошлины	22	
НДС за счет собственных средств	14	412
Выдача и заверение документов	3	
Штрафы и пени по налогам	1	
Безвозмездная передача ОС, ТМЦ		1647
Отражение поздно предоставленных документов по торговой деятельности		219
Резерв под недостачи и потери		103
Материальная помощь		5
Списание стоимости возвращенной продукции		5
Итого прочие расходы	**10107**	**17730**

5.3. Расчеты по налогу на прибыль за 2025 г.

Ставка налога на прибыль в 2025 году 25%, в 2024 году 20%.

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль и показателем прибыли до налогообложения приведена в таблице ниже.

тыс. руб.

п/н	**Наименование**	**Строка ОФР**	**2025**	**2024**
1	Условный расход (доход) по налогу на прибыль		19786	16210
2	Постоянный налоговый расход (ПНР) за период,			
3	*в том числе: [вид ПНР]*			
4	Постоянный налоговый доход (ПНД) за период		(2795)	(1431)
5	*в том числе: [вид ПНД]*			
6	**Итого: Налог на прибыль**	**2410**	**16991**	**14779**
7	Налогооблагаемая база по налогу на прибыль (налоговый убыток)		**(65212)**	**(64864)**
8	Ставка по налогу на прибыль		**25%**	**20%**
9	Текущий налог на прибыль за отчётный год	2411		
10	Отложенный налог на прибыль	2412	**16991**	**14779**

6. Информация об основных факторах риска, связанных с деятельностью Общества.

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность Общества, можно определить следующие риски:

Риски, связанные с налогово-бюджетной политикой Правительства РФ.
Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является налогоплательщиком в федеральный, региональные и местные бюджеты. В условиях трансформации экономики существует риск изменения налоговых условий функционирования предприятия, налоговое законодательство и особенности налогового учета в РФ часто меняются и поддаются неоднозначному толкованию.

Правовые риски
Деятельность Общества не является сильно подверженной правовым рискам, связанным, в частности, с изменением валютного регулирования, правил таможенного контроля и пошлин. В большей степени обосновано считать деятельность Общества подверженной рискам, связанным с возможностью изменения налогового законодательства, т.к., в частности, увеличение ставок существующих налогов либо введение дополнительных налогов и сборов, которые обязано будет уплачивать Общество, не сможет не сказаться на его общем финансовом состоянии.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

7. Информация о связанных сторонах

Список связанных сторон Общества по состоянию на 31.12.2025г. приведен в Приложении № 2 к настоящим Пояснениям.

На 31.12.2025г. Городилов А. В. был основным бенефициарным владельцем с долей владения 99 %.

Операции Общества со связанными сторонами

тыс. руб.

Группы связанных сторон	Виды операций	Объем операций 2024 год	Стоимость показателей по незавершенным на конец отчетного периода операциям 2024 год	Объем операций 2025 год	Стоимость показателей по незавершенным на конец отчетного периода операциям 2025год	Форма расчетов
принадлежащее к той группе лиц, к которой принадлежит общество	Реализация продукции (работ, услуг)			2672	0	Форма расчетов безналичная.
принадлежащее к той группе лиц, к которой принадлежит общество	Операции от финансовой деятельности (займы выданные)					Форма расчетов безналичная.
принадлежащее к той группе	Приобретение ТМЦ,	114499	9142	231811	5609	Форма расчетов

лиц, к которой принадлежит общество	(работ, услуг),					безналичная.
принадлежащее к той группе лиц, к которой принадлежит общество	Операции от финансовой деятельности (займы полученные)	113260	112660	77340		Форма расчетов безналичная.

Задолженности по текущим операциям не являются просроченными и будут погашены согласно условиям договоров.

Резервы по сомнительным долгам по расчетам со связанными сторонами не формировались. Списания дебиторской задолженности по связанным сторонам не осуществлялось.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу выплачено в 2025 году 13304 тыс. руб., за 2024 год 5812 тыс. руб.
Отчисления по страховым взносам по ключевому управленческому персоналу за 2025 г. составили: 2347 тыс. руб., за 2024год 943 тыс. руб.

Выплаты членам Совета директоров в 2025 году не осуществлялись.

Вознаграждения ключевому персоналу, подлежащих выплате в течении 12 месяцев после отчетной даты 18089 тыс. руб. Отчисления по страховым взносам в сумме 5463 тыс. руб.

8. Информация о непрерывности деятельности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества была подготовлена на основании допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности, а, следовательно, обязательства Общества будут погашаться в установленном порядке.

Руководство Общества считает, что принимает все необходимые меры для устойчивого функционирования бизнеса и улучшения финансового положения.

9. Чистые активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025г.	На 31 декабря 2024г.	На 31 декабря 2023г.
Чистые активы	(112222)	(50101)	

Руководитель проекта развития ФРС Захожий А.В.

Главный бухгалтер Унгер В.В.
«30» марта 2026 года

Приложение 1 к Пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

1. Нематериальные активы

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение	переоценка [1]		переклассифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Нематериальные активы - всего	за 2025 г.	336	(6)		( )	-	(67)	-	-	-	-	-	336	(73)
	за 2024 г.	0	(0)	336	( )	-	(6)	-	-	-	-	-	336	(6)

1.2. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
			затраты	списано	по фактическим затратам	по рыночной стоимости (при наличии)
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива, - всего	за 2025 г.	-	72	-	72	-
	за 20 ___ г.[3]	-	-	-	-	-

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение	переоценка		переклассифицировано			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	35713	(4747)	18742	(-)	-	(10717)	-	-	-	-	-		54455	(15 464)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	35713	(-)	-	(4747)	-	-	-	-	-		35713	(4747)
в том числе:	за янв-дек 20 25 г.[2]	26365	(3910)	10177	(-)	-	(8003)	-	-	-	-	-		36542	(11913)
машины и оборудование	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	26365	(-)	-	(3910)	-	-	-	-	-		26365	(3910)
другие виды основных средств	за янв-дек 20 25 г.[3]	9348	(837)	8565	(-)	-	(2714)	-	-	-	-	-		17913	(3551)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	9348	(-)	-	(837)	-	-	-	-	-		9348	(837)

2.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесценение	переоценка		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация		
Права пользования активами - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	53848	(6512)	27283	(2810)	1197	(12625)	-	(3 554)	-	74 767	(17940)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	53848	(-)	-	(6512)	-	-	-	53848	(6512)

2.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.[5]	На 31 декабря 20 24 г.[6]	На 31 декабря 20 23 г.[7]
Амортизируемые основные средства - всего	129222	89561	-

2.4. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	3205	-	22772	-	(33)	(18498)	7446	-
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	-	38712	-	( )	(35507)	3205	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	116	-	301	-	(3)	(244)	170	-
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	-	658	-	( )	(542)	116	-

3. Запасы

3.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	6489	(-)	267691	(264755)	-	-	X	X	9425	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	115381	(108892)	-	-	X	X	6489	(-)
в том числе: сырье и материалы	за янв-дек 20 25 г.[2]	1346	(-)	6820	(6835)	-	-	-	-	1331	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	10590	(9244)	-	-	-	-	1346	(-)
готовая продукция и товары для перепродажи	за янв-дек 20 25 г.[2]	5143	(-)	260871	(257920)	-	-	-	-	8094	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	104791	(99648)	-	-	-	-	5143	(-)

4. Дебиторская задолженность

4.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва			
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	4209	(-)	28289	-	(34)	(30975)	-	-	1489	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	8771	-	(-)	(4562)	-	-	4209	(-)
в том числе: расчеты с поставщиками	за янв-дек 20 25 г.[2]	2393	(-)	8492	-	(34)	(10462)	-	-	389	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	6955	-	(-)	(4562)	-	-	2393	(-)
расчеты с покупателями	за янв-дек 20 25 г.[2]	-	(-)	2672	-	(-)	(2672)	-	-	0	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	-	(-)
прочие	за янв-дек 20 25 г.[2]	1816	(-)	17125	-	(-)	(17841)	-	-	1100	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	1816	-	(-)	( )	-	-	1816	(-)
Итого	за янв-дек 20 25 г.[2]	4209	(-)	28289	-	(34)	(30975)	-	X	1489	(-)
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	(-)	8771	-	(-)	(4562)	-	X	4209	(-)

5. Обязательства

5.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано		перекласси-фицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Долгосрочные обязательства - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	-	-	(-)	(-)	-	-
в том числе:	за янв-дек 20 25 г.[2]	-	-	-	(-)	(-)	-	-
(вид)	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Краткосрочные обязательства - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	127897	422190	-	(344316)	(-)	-	205771
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	304138	-	(176241)	(-)	-	127897

в том числе: расчеты с поставщиками	за янв-дек 20 25 г.[2]	11589	342823	-	(344299)	(-)	-	10113
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	187230	-	(175641)	(-)	-	11589
займы	за янв-дек 20 25 г.[2]	112660	77340	-	(-)	(-)	-	190000
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	113260	-	(600)	(-)	-	112660
прочие	за янв-дек 20 25 г.[2]	3648	2027	-	(17)	(-)	-	5658
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	3648	-	(-)	(-)	-	3648
Итого	за янв-дек 20 25 г.[2]	127897	422190	-	(344316)	(-)	X	205771
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	304138	-	(176241)	(-)	X	127897

5.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	за янв-дек 20 25 г.[2]	1853	2684	(1853)	(-)	2684
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	1853	(-)	(-)	1853
в том числе: резерв по неотгуленным отпускам	за янв-дек 20 25 г.[2]	1423	2329	(1423)	(-)	2329
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	1423	(-)	(-)	1423
в том числе: резерв по страховым взносам	за янв-дек 20 25 г.[2]	430	355	(430)	(-)	355
	за янв-дек 20 24 г.[3]	-	430	(-)	(-)	430

6. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За январь-декабрь 20 25 г.[2]	За январь-декабрь 20 24 г.[3]
Материальные затраты	29579	22394
Затраты на оплату труда	65811	36120
Отчисления на социальные нужды	14618	7052
Амортизация	23410	11265
Прочие затраты		
Итого по элементам	133418	76831
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и товаров	2951	5143
Итого расходы по обычным видам деятельности	136369	81974

12. Иная информация

Руководитель проекта развития ФРС		Захожий А.В.
(наименование должности)	(подпись)	(расшифровка подписи)
Главный бухгалтер		Унгер В.В.
(наименование должности)	(подпись)	(расшифровка подписи)

" 30 " марта 20 26 г.

СПИСОК СВЯЗАННЫХ СТОРОН
ООО «ПРОДО Ритейл»

I. Состав связанных сторон на 31 12 2025

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)
1	2	3
1.	Давыдов Алексей Михайлович	-
2.	Долгов Вадим Станиславович	-
3.	Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Менеджмент»	125047, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тверской, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 21, помещ. 3/9
4.	Акционерное общество «ПРОДО Птицефабрика Калужская»	249842, Калужская область, Дзержинский муниципальный район, сельское поселение Село Льва Толстого, село имени Льва Толстого, здание 1
5.	Акционерное общество «ПРОДО Тюменский бройлер»	625512, Тюменская обл., Тюменский м.р-н, Каскаринское с.п., ФАД Тюмень-Тобольск-Ханты-Мансийск тер., 27-ой км, стр. 181, помещ. 202
6.	Акционерное общество «Мясокомбинат Клинский»	141601, Московская область, г. Клин, ул. Дурыманова, 12
7.	Акционерное общество «ПРОДО Птицефабрика Сибирская»	644527, Омская область, Омский район, п. Ростовка, 38
8.	Акционерное общество «ПРОДО Омский бекон»	644504, Омская область, Омский район, с. Лузино, ул. 30 лет Победы, 16
9.	Акционерное общество «Уфимский мясоконсервный комбинат»	450027, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул.Трамвайная, 4а
10.	Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО»	249842, Калужская область, Дзержинский муниципальный район, сельское поселение Село Льва Толстого, село имени Льва Толстого, здание 1.
11.	Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Зерно»	644504, Омская область, Омский район, с. Лузино, ул. 30 лет Победы, д. 16
12.	Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Финанс»	125047, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тверской, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 21, помещ. 3/9
13.	Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Коммерц»	125047, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тверской, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 21, этаж 2, ком. 54
14.	Акционерное общество «Омский бекон»	646906, Омская область, г. Калачинск, ул. Сроительная, 11
15.	Городилов Андрей Викторович	-
16.	Цальцалько Александр Васильевич	-
17.	Рыжова Светлана Германовна	-
18.	Общество с ограниченной ответственностью «Хладокомбинат «Солнечный»	644073, Российская Федерация, Омская область, городской округ город Омск, город Омск, улица И.Н.Багнюка, дом 8
19.	Акционерное общество «ПРОДО Зерно Комбикорма»	644504, Омская область, Омский район, с. Лузино, ул. Транспортная, 19
20.	Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Трейд»	125047, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тверской, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 21, помещ. 3/9
21.	Мочалов Алексей Иванович	-

22.	Общество с ограниченной ответственностью «Лузинская Тепловая Компания»	Россия, 644504, Омская область, Омский район, с.Лузино, ул.30 лет Победы, 16.
23.	Общество с ограниченной ответственностью «ПРОДО Тех»	125047, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тверской, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 21, помещ. 3/9
24.	Букулит Николай Николаевич	-
25.	Кириченко Юрий Юрьевич	-
26.	Слащилин Владимир Алексеевич	-
27.	Драган Иван Николаевич	-
28.	Налепов Денис Михайлович	-
29.	Кискинбаев Алексей Викторович	-
30.	Акционерное общество «ПРОДО Зерно Элеватор»	644082, Омская область, г. Омск, ул. Бетховена, д.1
31.	Трапезников Михаил Константинович	-

Руководитель проекта развития ФРС: _____ **/Захожий А.В.**

Дата «30» марта 2026г.