・PUBLIC 公開

Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»

Бухгалтерская отчетность и Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

· PUBLIC 公開

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерская отчетность за 2025 год 1
Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года 2
Отчет о финансовых результатах за 2025 год 3
Отчет об изменениях капитала за 2025 год 4
Отчет о движении денежных средств за 2025 год 5
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год 6

I. Общие сведения 15

1. Информация об Обществе 15
2. Регистрационный адрес общества 15
3. Учредитель (Участник) юридического лица 15
4. Органы управления Обществом 15
5. Головная организация 16
6. Бенефициарные владельцы Общества 16

II. Существенные элементы учетной политики 17

1. Основа составления 17
2. Активы и обязательства в иностранных валютах 17
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства 18
4. Основные средства 19
5. Нематериальные активы 20
6. Запасы 20
7. Расходы будущих периодов 20
8. Дебиторская задолженность 21
9. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств 21
10. Уставный и добавочный капитал 21
11. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 22
12. Признание доходов 23
13. Признание расходов 23
14. Особенности пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества 24
15. Изменения учетной политики с 2025 года 24

III. Раскрытие существенных показателей 26

1. Основные средства 26
2. Запасы 26
3. Дебиторская задолженность 27
4. Финансовые вложения 27
5. Прочие внеоборотные и оборотные активы 27
6. Кредиторская задолженность 28
7. Денежные средства и денежные эквиваленты 28
8. Уставный и добавочный капитал 29
9. Оценочные обязательства и условные обязательства 29
10. Налог на прибыль организации 30
11. Выручка 31

12. Себестоимость продаж 31
13. Коммерческие расходы 31
14. Прочие доходы и расходы 32
15. Связанные стороны 32
16. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность 35
17. Раскрытие информации о финансовых рисках 37

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

+7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Участнику и Совету директоров Общества с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»:

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

25 марта 2026 года

Москва, Российская Федерация



Карловский Анатолий Анатольевич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105805)

Бухгалтерская отчетность

за 2025 г.

		Коды
Организация Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»	по ОКПО	11560713
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7710390358
Организационно-правовая форма Общества с ограниченной ответственностью	по ОКОПФ	1 23 00
Форма собственности Собственность иностранных юридических лиц	по ОКФС	23
Адрес в пределах места нахождения 141031, Россия, Московская обл., Городской округ Мытищи, посёлок Вёшки, МКАД, 84-й км, ТПЗ «Алтуфьево», вл. 5, стр. 1		
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту		ДА
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество «Технологии Доверия-Аудит»		
Идентификационный номер налогоплательщика-аудиторской организации	ИНН	7705051102
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700148431
Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению		ДА
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Единственный участник Общества		

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710001
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11560713
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
1	Нематериальные активы	1110	190 142	172 708	229 739
2, III.1	Основные средства	1150	1 486 670	1 553 366	1 767 538
III.10	Отложенные налоговые активы	1180	130 404	219 368	-
III.5.1	Прочие внеоборотные активы	1190	18 476	22 898	45 371
	Итого по разделу I	1100	1 825 692	1 968 340	2 042 648
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4, III.2	Запасы	1210	1 506 074	1 841 979	1 512 471
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	15 945	796	816
5, III.3	Дебиторская задолженность	1230	1 047 265	765 397	1 160 578
3, III.4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 122 000	155 300	241 000
III.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	14 484 847	17 552 781	14 567 451
III.5.2	Прочие оборотные активы	1260	3 221	8 725	34 257
	Итого по разделу II	1200	23 179 352	20 324 978	17 516 573
	БАЛАНС	1600	25 005 044	22 293 318	19 559 221

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
III.8	Уставный капитал	1310	4 875 190	4 875 190	4 875 190
III.8	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	8 191 960	8 191 960	8 191 960
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 588 762	2 736 426	273 985
	Итого по разделу III	1300	18 655 912	15 803 576	13 341 135
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
III.10	Отложенные налоговые обязательства	1420	175 001	186 429	147 607
6.3, III.9	Оценочные обязательства	1430	289 117	574 829	182 791
	Итого по разделу IV	1400	464 118	761 258	330 398
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
6, III.6	Кредиторская задолженность	1520	5 179 160	5 227 438	4 890 825
6.3, III.9	Оценочные обязательства	1540	705 854	501 046	996 863
	Итого по разделу V	1500	5 885 014	5 728 484	5 887 688
	БАЛАНС	1700	25 005 044	22 293 318	19 559 221

Президент Ито Ёсиаки Главный бухгалтер Кузнецова Анастасия Сергеевна

25 марта 2026 года

Общество с ограниченной ответственностью * ИНН 7710390358 * "ТОЙОТА МОТОР" "TOYOTA MOTOR" * Москва *

Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11560713
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
III.11	Выручка	2110	6 576 015	7 224 773
III.12	Себестоимость продаж	2120	(3 176 386)	(3 695 001)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 399 629	3 529 772
III.13	Коммерческие расходы	2210	(3 434 347)	(2 669 693)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(34 718)	860 079
	Проценты к получению	2320	3 231 458	2 290 728
III.14	Прочие доходы	2340	1 283 235	1 048 070
III.14	Прочие расходы	2350	(1 131 051)	(1 703 913)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	3 348 924	2 494 964
III.10	Налог на прибыль организаций	2410	(496 588)	(32 523)
	в том числе			
III.10	Текущий налог на прибыль организаций	2411	(419 052)	(213 069)
III.10	Отложенный налог на прибыль организаций	2412	(77 536)	180 546
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 852 336	2 462 441

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
	Совокупный финансовый результат	2500	2 852 336	2 462 441

Президент Ито Ёсиаки Главный бухгалтер Кузнецова Анастасия Сергеевна

25 марта 2026 года

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ * ИНН 7703003358 * МОСКВА * "ТОЙОТА МОТОР" "TOYOTA MOTOR"

Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710004
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11560713
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), принадлежащие обществу, задолженность акционеров (участников) по оплате акций (долей)	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	На 31 декабря 2023 г.	3100	4 875 190	-	-	8 191 960	-	273 985	13 341 135
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	4 875 190	-	-	8 191 960	-	273 985	13 341 135
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	x	2 462 441	2 462 441
	На 31 декабря 2024 г.	3200	4 875 190	-	-	8 191 960	-	2 736 426	15 803 576
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	4 875 190	-	-	8 191 960	-	2 736 426	15 803 576
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	x	x	x	x	x	2 852 336	2 852 336
	На 31 декабря 2025 г.	3300	4 875 190	-	-	8 191 960	-	5 588 762	18 655 912

Президент Ито Есиаки

Главный бухгалтер Кузнецова Анастасия Сергеевна

25 марта 2026 года

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ * ИНН 7710390... "ТОЙОТА МОТОР" "TOYOTA MOTOR"

Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710005
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11560713
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	10 135 798	10 284 684
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	7 195 817	7 222 290
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	142 789	52 355
III.7	прочие поступления	4119	2 797 192	3 010 039
	Платежи - всего	4120	(7 490 381)	(7 401 382)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(4 758 148)	(4 492 005)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 213 691)	(939 519)
	налога на прибыль организаций	4124	(436 239)	(151 866)
III.7	прочие платежи	4129	(1 082 303)	(1 817 992)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	2 645 417	2 883 302
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	3 465 861	99 858
	в том числе:			
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	3 205 300	85 700
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	260 561	14 158
	Платежи - всего	4220	(9 172 000)	-
	в том числе:			
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(9 172 000)	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(5 706 139)	99 858
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	-	-
	Платежи - всего	4320	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	-	-
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(3 060 722)	2 983 160
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	17 552 781	14 567 451
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	14 484 847	17 552 781
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(7 212)	2 170

Президент Ито Есиаки Главный бухгалтер Кузнецова Анастасия Сергеевна

25 марта 2026 года

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ * ИНН 7703039358 * МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ *
"ТОЙОТА МОТОР"
"TOYOTA MOTOR"

Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах за 2025 год

	Коды
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11560713
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор»
Единица измерения: тыс. руб.

1. Нематериальные активы

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
						списано				переоценка		переклассифицировано			
			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Нематериальные активы - всего	5100	2025 г.	235 660	(62 952)	-	(9 127)	7 773	(13 770)	-	-	-	-	-	226 533	(68 949)
	5110	2024 г.	376 696	(146 957)	-	(141 036)	102 848	(18 843)	-	-	-	-	-	235 660	(62 952)
в том числе:															
Права на программы ЭВМ	5101	2025 г.	228 953	(56 708)	-	(9 127)	6 845	(13 707)	-	-	-	-	-	219 826	(63 570)
	5111	2024 г.	350 692	(129 361)	-	(121 739)	91 097	(18 444)	-	-	-	-	-	228 953	(56 708)
Прочие нематериальные активы	5102	2025 г.	6 707	(6 244)	-	-	928	(63)	-	-	-	-	-	6 707	(5 379)
	5112	2024 г.	26 004	(17 596)	-	(19 297)	11 751	(399)	-	-	-	-	-	6 707	(6 244)

1.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5
Амортизируемые нематериальные активы - всего	5140.1	157 584	172 708	229 739
в том числе:				
Права на программы ЭВМ	5141.1	156 256	172 245	221 331
Прочие нематериальные активы	5142.1	1 328	463	8 408

1.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Капитальные вложения на приобретение нематериальных	5160.1	2025 г.	-	-	32 558	-	-	-	32 558	-
	5170.1	2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
Права на программы ЭВМ	5161.1	2025 г.	-	-	32 558	-	-	-	32 558	-
	5171.1	2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	5160.2	2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5170.2	2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	5160.3	2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5170.3	2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
						списано				переоценка		переклассифицировано			
			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	5200	2025 г.	4 549 118	(3 025 952)	69 482	(212 832)	197 532	(135 739)	-	-	-	-	-	4 405 768	(2 964 159)
	5210	2024 г.	4 914 573	(3 178 621)	4 256	(369 711)	395 326	(242 657)	-	-	-	-	-	4 549 118	(3 025 952)
в том числе:															
Здания, сооружения и передаточные устройства	5201	2025 г.	2 229 877	(1 240 350)	-	(399)	396	(69 884)	-	-	-	3 979	(3 679)	2 233 457	(1 313 517)
	5211	2024 г.	2 229 877	(1 160 788)	-	-	-	(79 562)	-	-	-	-	-	2 229 877	(1 240 350)
Машины и оборудование (кроме офисного)	5202	2025 г.	1 574 446	(1 479 453)	48 315	(75 382)	73 098	(9 822)		-	-	(661 217)	586 768	886 162	(829 409)
	5212	2024 г.	1 849 300	(1 660 161)	-	(274 854)	300 745	(120 037)	-	-	-	-	-	1 574 446	(1 479 453)
Транспортные средства	5203	2025 г.	47 332	(38 761)	-	(22 753)	19 207	(3 093)	-	-	-	(4 433)	4 143	20 146	(18 504)
	5213	2024 г.	128 356	(105 715)	-	(81 024)	79 786	(12 832)	-	-	-	-	-	47 332	(38 761)
Многолетние насаждения	5204	2025 г.	30 477	(15 422)	-	-	-	(1 013)	-	-	-	-	-	30 477	(16 435)
	5214	2024 г.	30 477	(14 409)	-	-	-	(1 013)	-	-	-	-	-	30 477	(15 422)
Земельные участки и объекты природопользования	5205	2025 г.	372 688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	372 688	-
	5215	2024 г.	372 688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	372 688	-
Производственный и хозяйственный инвентарь, другие	5206	2025 г.	294 298	(251 966)	21 167	(114 298)	104 831	(51 927)	-	-	-	661 671	(587 232)	862 838	(786 294)
	5216	2024 г.	303 875	(237 548)	4 256	(13 833)	14 795	(29 213)	-	-	-	-	-	294 298	(251 966)

2.2. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5
Амортизируемые основные средства - всего	5220	1 068 921	1 150 478	1 363 264
в том числе:				
Здания, сооружения и передаточные устройства	5221	919 940	989 527	1 069 089
Машины и оборудование (кроме офисного)	5222	56 753	94 993	189 139
Транспортные средства	5223	1 642	8 571	22 641
Многолетние насаждения	5224	14 042	15 055	16 068
Производственный и хозяйственный инвентарь,	5225	76 544	42 332	66 327
Неамортизируемые основные средства - всего	5230	372 688	372 688	372 688
в том числе:				
основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются	5232	372 688	372 688	372 688
Земельные участки и объекты	5232.1	372 688	372 688	372 688

2.3. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	5270.1	2025 г.	30 200	-	51 368	-	(51 384)	(17 899)	12 285	-
	5280.1	2024 г.	31 586	-	5 476	-	(2 606)	(4 256)	30 200	-
в том числе:										
Приобретение объектов основных средств	5270.11	2025 г.	30 200	-	51 368	-	(51 384)	(17 899)	12 285	-
	5280.11	2024 г.	31 586	-	5 476	-	(2 606)	(4 256)	30 200	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	5270.2	2025 г.	-	-	84 359	-	-	(51 583)	32 776	-
	5280.2	2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:										
Строительство объектов основных средств	5270.21	2025 г.	-	-	84 359	-		(51 583)	32 776	-
	5280.21	2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	5270.3	2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5280.3	2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
						списано						
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/ резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5305	2025 г.	155 300	-	9 172 000	(3 205 300)	-	-	-	-	6 122 000	-
	5315	2024 г.	241 000	-	2 305 300	(2 391 000)	-	-	-	-	155 300	-
в том числе:												
Другие виды финансовых вложений	5308	2025 г.	155 300	-	9 172 000	(3 205 300)	-	-	-	-	6 122 000	-
	5318	2024 г.	241 000	-	2 305 300	(2 391 000)	-	-	-	-	155 300	-
Депозитные вклады	53083	2025 г.	155 300	-	9 172 000	(3 205 300)	-	-	-	-	6 122 000	-
	53183	2024 г.	241 000	-	2 305 300	(2 391 000)	-	-	-	-	155 300	-
Финансовых вложений - итого	5300	2025 г.	155 300	-	9 172 000	(3 205 300)	-	-	-	-	6 122 000	-
	5310	2024 г.	241 000	-	2 305 300	(2 391 000)	-	-	-	-	155 300	-

4. Запасы

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
						фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Запасы - всего	5400	2025 г.	4 298 881	(2 456 902)	2 737 569	(3 263 583)	190 109	-	x	x	3 772 867	(2 266 793)
	5420	2024 г.	4 193 121	(2 680 650)	3 805 188	(3 699 428)	223 748	-	x	x	4 298 881	(2 456 902)
в том числе:												
Материалы	5401	2025 г.	44 012	-	25 247	(31 106)	-	-	579	-	38 732	-
	5421	2024 г.	45 972	-	25 138	(27 184)	-	-	86		44 012	-
Товары	5402	2025 г.	4 254 869	(2 456 902)	2 712 322	(3 232 477)	190 109	-	(579)	-	3 734 135	(2 266 793)
	5422	2024 г.	4 147 149	(2 680 650)	3 780 050	(3 672 244)	223 748		(86)		4 254 869	(2 456 902)

5. Дебиторская задолженность

5.1. Наличие дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		На конец периода	
			по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочная дебиторская задолженность	5510	2025 г.	1 082 299	(316 902)	1 221 321	(174 056)
- всего	5530	2024 г.	1 573 939	(413 361)	1 082 299	(316 902)
в том числе:						
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5511	2025 г.	207 273	-	339 903	-
	5531	2024 г.	149 912	-	207 273	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	5512	2025 г.	99 327	(2 377)	59 856	(1 082)
	5532	2024 г.	25 494	(3 001)	99 327	(2 377)
Расчеты по налогам и сборам	5513	2025 г.	19 358	-	6 708	-
	5533	2024 г.	674 314	-	19 358	-
Расчеты с подотчетными лицами	5514	2025 г.	4 357	-	13 661	-
	5534	2024 г.	2 387	-	4 357	-
Расчеты с разными дебиторами	5515	2025 г.	704 220	(314 525)	753 012	(172 974)
	5535	2024 г.	662 494	(410 360)	704 220	(314 525)
Расчеты с таможенными органами	5516	2025 г.	47 764	-	48 181	-
	5536	2024 г.	59 338	-	47 764	-
Итого	5500	2025 г.	1 082 299	(316 902)	1 221 321	(174 056)
	5520	2024 г.	1 573 939	(413 361)	1 082 299	(316 902)

6. Обязательства

6.1. Наличие обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	На конец периода
1	2	3	4	5
Краткосрочные обязательства - всего	5560	2025 г.	5 227 438	5 179 160
	5580	2024 г.	4 890 825	5 227 438
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	2025 г.	408 567	570 550
	5581	2024 г.	233 115	408 567
Расчеты по налогам и сборам	5562	2025 г.	216 433	151 570
	5582	2024 г.	22 160	216 433
Расчеты с разными кредиторами, в т.ч. по займам полученным	5564	2025 г.	89 058	59 903
	5584	2024 г.	114 219	89 058
Расчеты по оплате труда	5565	2025 г.	18 671	-
	5585	2024 г.	22 368	18 671
Расчеты с покупателями и заказчиками	5566	2025 г.	316 927	219 355
	5586	2024 г.	321 181	316 927
Обязательство по возврату субсидии	5567	2025 г.	4 177 782	4 177 782
	5587	2024 г.	4 177 782	4 177 782
Итого	5550	2025 г.	5 227 438	5 179 160
	5570	2024 г.	4 890 825	5 227 438

6.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				признано	списано		
					погашено	как избыточная сумма	
1	2	3	4	5	6	7	8
Оценочные обязательства - всего	5700	2025 г.	1 075 875	972 485	(751 222)	(302 167)	994 971
	5710	2024 г.	1 179 654	650 120	(325 965)	(427 934)	1 075 875
в том числе:							
Оценочное обязательство на расходы по неиспользованным отпускам	5701	2025 г.	39 621	103 587	(91 073)	-	52 135
	5711	2024 г.	39 349	54 961	(54 689)	-	39 621
Оценочное обязательство по договорам цессии	5702	2025 г.	62 060	-	-	-	62 060
	5712	2024 г.	62 060	-	-	-	62 060
Оценочное обязательство по выплатам по судебным решениям	5703	2025 г.	104 627	153 427	(123 888)	-	134 166
	5713	2024 г.	273 208	-	(42 856)	(125 725)	104 627
Оценочные обязательства по гарантийным ремонтам, техническому обслуживанию и специальным сервисным кампаниям (долгосрочные)	5704	2025 г.	110 785	-	(46 436)	(374)	63 975
	5714	2024 г.	128 920	-	(8 339)	(9 796)	110 785
Оценочные обязательства по гарантийным ремонтам, техническому обслуживанию и специальным сервисным кампаниям (краткосрочные)	5705	2025 г.	70 596	642 790	(334 113)	-	379 273
	5715	2024 г.	220 512	-	(90 286)	(59 630)	70 596
Оценочное обязательство по компенсации сниженной процентной ставки (долгосрочное)	5706	2025 г.	14 045	-	(9 159)	(2 069)	2 817
	5716	2024 г.	53 871	-	(30 941)	(8 885)	14 045
Оценочное обязательство по компенсации сниженной процентной ставки (краткосрочное)	5707	2025 г.	30 847	9 159	(28 977)	(1 870)	9 159
	5717	2024 г.	79 131	30 941	(73 021)	(6 204)	30 847
Оценочное обязательство по программе SAWA (краткосрочное)	5708	2025 г.	182	-	-	(182)	-
	5718	2024 г.	182	-	-	-	182
Оценочные обязательства по ДТО, пакетному ТО	5709	2025 г.	78 894	-	(17 105)	(56 251)	5 538
	5719	2024 г.	322 421	-	(25 833)	(217 694)	78 894
Оценочные обязательства на пост-гарантийные ремонты (долгосрочный)	5730	2025 г.	450 000	-	(63 522)	(164 152)	222 326
	5720	2024 г.	-	450 000	-	-	450 000
Оценочные обязательства на пост-гарантийные ремонты (краткосрочный)	5731	2025 г.	114 218	63 522	(36 949)	(77 269)	63 522
	5721	2024 г.	-	114 218	-	-	114 218

7. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	Код строки	2025 г.	2024 г.
1	2	3	4
Материальные затраты	5610	3 203 516	3 706 360
Затраты на оплату труда	5620	1 031 195	777 789
Отчисления на социальные нужды	5630	181 415	113 500
Амортизация	5640	149 196	228 407
Прочие затраты	5650	2 045 411	1 538 638
Итого по элементам	5660	6 610 733	6 364 694
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	6 610 733	6 364 694

8. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5
Капитал	5294.1	18 655 912	15 803 576	13 341 135
Чистые активы	5294	18 655 912	15 803 576	13 341 135

Президент _____ Ито Ёсиаки

Главный бухгалтер _____ Кузнецова Анастасия Сергеевна

25 марта 2026 года



ООО «Тойота Мотор»
141031, Россия, Московская обл., Городской округ Мытищи, посёлок Вёшки, МКАД, 84-й км, ТПЗ «Алтуфьево», вл. 5, стр. 1

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

I. Общие сведения

1. Информация об Обществе

Общество с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор» (далее – «Общество») было образовано 20.08.2001, что подтверждается свидетельством о государственной регистрации № 106.064 от 20.08.2001, выданным Московской регистрационной палатой.

Общество занимается продажей автотранспортных средств марок «TOYOTA» и «LEXUS», деталей, узлов и принадлежностей к ним, а также оказанием услуг по организации гарантийного ремонта вышеуказанных автотранспортных средств на территории РФ и Республики Беларусь.

Численность персонала Общества по состоянию на 31.12.2025 составила 86 человек, обособленных подразделений у Общества по состоянию на 31.12.2025 нет (на 31.12.2024 – 88 человек, на 31.12.2023 – 118 человек).

2. Регистрационный адрес общества

Общество зарегистрировано по адресу: 141031, Россия, Московская обл., Городской округ Мытищи, посёлок Вёшки, МКАД, 84-й км, ТПЗ «Алтуфьево», вл. 5, стр. 1.

3. Учредитель (Участник) юридического лица

Учредителем и единственным участником Общества является Акционерное общество «Тойота Мотор Юроп», юридическое лицо, учрежденное и действующее по законодательству Бельгии, владеющее 100% доли в уставном капитале Общества.

4. Органы управления Обществом

В соответствии с Уставом Общества руководство текущей деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган Общества – Президент.

С 01.01.2022 Президентом Общества был избран Ёсиаки Ито на основании Решения Единственного участника Общества № 69 от 26.08.2021 на 3 (три) года с 01.01.2022 по 31.12.2024. Полномочия Ёсиаки Ито были продлены еще на 3 (три) года до 31.07.2027 Решением единственного участника Общества № 82 от 07.06.2024.

***Состав Совета директоров Общества**:*

- г-н Сюити Хирата (член Совета Директоров, Председатель Совета Директоров) – с 01.04.2024 по настоящее время.
- г-н Ёсиаки Ито (член Совета Директоров) – с 01.07.2021 по настоящее время.
  Избран на основании Решения № 68 от 28.06.2021 Единственного участника.
  Переизбран 13.07.2023 на основании Решения № 79 от 13.07.2023 Единственного участника.
  Избран 01.04.2024 на основании Решения № 80 Единственного участника от 01.04.2024.

- г-н Хидеаки Хаяси (член Совета Директоров) – с 01.01.2025 по настоящее время.

  Избран 12.12.2024 на основании Решения № 83 Единственного участника от 12.12.2024.

- г-жа Кузнецова Анастасия Сергеевна (член Совета Директоров) – с 28.11.2025 по настоящее время.

  Избрана 28.11.2025 на основании Решения № 85 от 28.11.2025 Единственного участника.

- г-жа Мороз Елена Александровна (член Совета Директоров) – с 18.11.2022 по 27.11.2025.

  Избрана на основании Решения № 74 от 18.11.2022 Единственного участника. Полномочия прекращены на основании Решения № 85 от 28.11.2025 Единственного участника.

- г-н Таку Тикадзава (член Совета Директоров) – с 01.04.2024 по 31.12.2024.

  Избран 01.04.2024 на основании Решения № 80 Единственного участника. Полномочия прекращены на основании Решения № 83 Единственного участника от 12.12.2024.

- г-н Томокадзу Такеда (член Совета Директоров) – с 01.01.2023 по 31.03.2024.

  Избран на основании Решения № 74 от 18.11.2022 Единственного участника. Полномочия прекращены на основании Решения № 80 от 01.04.2024 Единственного Участника.

- г-н Том Фукс (член Совета Директоров, Председатель Совета Директоров) – с 13.07.2023 по 31.03.2024.

  Избран 13.07.2023 на основании Решения № 79 Единственного участника. Полномочия прекращены на основании Решения № 80 от 01.04.2024 Единственного Участника.

5. Головная организация

Общество входит в группу компаний «Тойота Мотор Корпорейшн» (Toyota Motor Corporation) (далее – «Группа»). Конечной головной организацией Группы является корпорация «Тойота Мотор Корпорейшн» (Япония).

6. Бенефициарные владельцы Общества

У Общества отсутствуют конечные бенефициарные владельцы, поскольку Общество входит в Группу, структура владения которой не предполагает наличия физических лиц, которые, в конечном счете, прямо или косвенно владеют Обществом либо имеют возможность контролировать его действия.

II. Существенные элементы учетной политики

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законаом «О бухгалтерском учете», а также Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, федеральных стандартов и иных нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету, утвержденных Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств, нематериальных активов, которые оценены по остаточной стоимости с учетом обесценения, активов, по которым созданы резервы под снижение стоимости.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции.

Стоимость средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств, полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на 31.12.2025:

- 78,2267 руб. за 1 доллар США (на 31.12.2024 – 101,6797 руб.; на 31.12.2023 – 89,6883 руб.);
- 92,0938 руб. за 1 евро (на 31.12.2024 – 106,1028 руб.; на 31.12.2023 – 99,1919 руб.);
- 50,0491 руб. за 100 Японских йен (на 31.12.2024 – 64,3746 руб.; на 31.12.2023 – 63,3302 руб.);
- 21,3007 руб. за 1 дирхам ОАЭ (на 31.12.2024 – 27,6868 руб.; на 31.12.2023 – 24,4216 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте и подлежащих оплате в рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы и показаны в отчете о финансовых результатах раздельно.

Курс, по которому производится перерасчет в рубли доходов и расходов в иностранной валюте, формирующих финансовые результаты от ведения Обществом деятельности за пределами РФ, производится по курсу ЦБ РФ, действовавшему на дату совершения операций в иностранной валюте.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, запасы, дебиторская задолженность, включая чистую стоимость инвестиции в аренду, отнесены к оборотным активам, если:

- актив предназначен для использования (потребления) или продажи в течение периода менее 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев (в частности, запасы);
- актив подлежит погашению в течение обычного операционного цикла (в частности, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, независимо от срока ее погашения);
- актив подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (в частности, краткосрочные финансовые вложения);
- актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование экономическим субъектом, действующие в течение, как минимум, 12 месяцев после отчетной даты.

Краткосрочная часть внеоборотных финансовых вложений представляется в бухгалтерском балансе как оборотный актив.

Активы, отличные от указанных выше, а также авансы, предварительная оплата поставщикам и подрядчикам, связанные с приобретением (созданием) внеоборотных активов, представляются в бухгалтерском балансе как внеоборотные.

Обязательство представляется в бухгалтерском балансе как краткосрочное, когда выполняется одно из следующих условий:

а) обязательство подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов);

б) обязательство связано с обычным операционным циклом независимо от срока погашения (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам за товары, работы, услуги, авансы и предварительная оплата, полученные от покупателей и заказчиков, обязательства, связанные с оплатой труда работников);

в) у организации отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на 12 месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов).

Часть долгосрочного обязательства, подлежащая погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, представляется в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства.

Остальные обязательства представлены как долгосрочные.

4. Основные средства

В составе основных средств Общества отражены транспортные средства, здания, сооружения, земельные участки, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, многолетние насаждения, прочие основные средства со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью свыше 100 000 руб. (без налога на добавленную стоимость (далее – «НДС»). Приобретенные объекты с первоначальной стоимостью до 100 000 руб. (без НДС) за единицу, принятые к учету с 01.01.2011 учитываются в составе материально-производственных запасов.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на их приобретение (сооружение).

Объекты, завершенные строительством, признаются в составе основных средств после приведения их в состояние и местоположение, в которых они пригодны к использованию в запланированных целях.

К элементам амортизации относятся способ начисления амортизации, сроки полезного использования и ликвидационная стоимость.

Ликвидационная стоимость основных средств Общества считается равной нулю в случае, если выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

1) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
2) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
3) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть достоверно определена.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

Амортизация основных средств производится линейным способом по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования по группам основных средств, приведённым ниже:

Группы основных средств	Срок полезного использования (число лет)
Здания	10-30
Многолетние насаждения	30
Сооружения и передаточные устройства	3-30
Производственный и хозяйственный инвентарь	1-25
Машины и оборудование	1-25
Транспортные средства	3-10
Компьютерная техника	2-7
Другие виды основных средств	1-20

Элементы амортизации пересматриваются ежегодно с учетом дальнейшего предполагаемого срока полезного использования, ликвидационной стоимости и способа начисления амортизации на основании выводов назначенных комиссий.

Амортизация не начисляется по земельным участкам.

Доходы и потери от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

5. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов отражены права на компьютерные программы, доработки/разработки программного обеспечения (ПО). Общество имеет эксклюзивный доступ и может ограничивать его использование другими пользователями и, таким образом, имеет полный контроль за ПО.

Материальный носитель, в котором выражен результат интеллектуальной деятельности (полезная модель) по решению Общества не выделен из стоимости объекта нематериальных активов и отдельно не учитывается.

Оценка нематериальных активов осуществляется по первоначальной стоимости. Обществом был установлен стоимостной лимит для признания НМА в 100 000 рублей. Если стоимость актива не превышает установленного лимита, то актив не признается в качестве НМА.

6. Запасы

Запасы (материалы, товары для перепродажи) оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

К запасам не относятся материалы, запасные части, предназначенные для создания внеоборотных активов.

Материально-производственные запасы отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи как разницы между фактической себестоимостью запасов и их обесценением. На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

При отпуске материалов (отдельных групп (видов) материалов) их оценка производится по средней взвешенной себестоимости.

При продаже товаров и ином выбытии их оценка производится следующим образом:

- товаров (автомобилей) – по стоимости каждой единицы;
- товаров (запасных частей) – по средней скользящей себестоимости.

7. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

В бухгалтерском балансе расходы будущих периодов со сроком списания в течение 12 месяцев после отчетной даты отражены в составе прочих оборотных активов (по строке 1260 «Прочие оборотные активы»). Расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты отражены в составе прочих внеоборотных активов (по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы»).

8. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой оценку той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Суммы авансов, полученных от покупателей и заказчиков показаны с НДС в строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

9. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Банковские депозиты Общество классифицирует в составе финансовых вложений.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, на отчетные даты, включена в строку 4490 отчета о движении денежных средств «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

Суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС в отчете о движении денежных средств, представляются свернуто.

Полученные и выданные займы, размещенные депозиты, полученные кредиты в отчете о движении денежных средств, представляются свернуто, если их движение характеризуется быстрыми оборотами (менее трех месяцев).

10. Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражён в сумме номинальной стоимости доли. Величина уставного капитала соответствует величине, установленной в Уставе Общества.

В добавочном капитале отражена курсовая разница, возникшая в результате изменения курса доллара на дату оплаты уставного капитала, сумма превышения дополнительного вклада над увеличением номинальной стоимости доли, а также расходы по реорганизации (ООО «ТЛСР»).

11. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении о бухгалтерском учете (далее – «ПБУ») 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

1) оценочные обязательства на постгарантийный ремонт в отношении товаров, по которым по состоянию на отчетную дату истекли сроки основной гарантии, но в силу Федерального закона «О защите прав потребителей» импортер/производитель несёт обязательства устранять существенные недостатки в течение срока службы (10 лет с даты продажи). Величина резерва рассчитывается на основании среднего размера расходов на один автомобиль за последние 12 месяцев и количества постгарантийных автомобилей за указанный период. Дисконтирование обязательства не производится ввиду несущественности разницы (дисконта) между его оценочной величиной и приведенной стоимостью.

2) оценочные обязательства по программе дополнительного технического обслуживания автомобилей;

3) оценочные обязательства по специальным сервисным кампаниям.
Рассчитывается, исходя из ожидаемой суммы расходов на один автомобиль и количества автомобилей, подпадающих под специальную сервисную кампанию, не подвергшихся ремонту на момент оценки резерва, а также по проценту обращений в рамках сервисных кампаний, определенных на основании статистики обращений от потребителей за годы осуществления деятельности Общества в РФ;

4) оценочное обязательство на расходы по неиспользованным отпускам работников, определенное исходя из числа дней неиспользованного отпуска и средней заработной платы персонала по состоянию на отчетную дату;

5) оценочное обязательство по выплатам по судебным решениям.

   Величина по оценочным обязательствам по выплатам по судебным решениям рассчитывается на основании среднего размера расходов на закрытие одного судебного дела за 18 месяцев, предшествующих текущему календарному году, и количества открытых судебных дел на отчетную дату.

6) оценочное обязательство по договорам цессии;

7) оценочное обязательство по компенсации сниженной процентной ставки;

8) прочие оценочные обязательства, создаваемые под конкретные факты хозяйственной деятельности.

В бухгалтерском балансе оценочные обязательства, предполагаемый срок исполнения которых не превышает 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в составе краткосрочных оценочных обязательств по строке 1540 «Оценочные обязательства».

Оценочные обязательства, предполагаемый срок исполнения которых превышает 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1430 «Оценочные обязательства».

12. Признание доходов

Датой признания доходов от реализации товаров (основных средств, иного имущества, работ, услуг, имущественных прав) является дата перехода права собственности на товары, передачи результатов выполненных работ, оказания услуг, передачи имущественных прав согласно условиям договоров. Выручка отражена в отчете о финансовых результатах за вычетом НДС, акцизов, скидок и премий покупателям.

В составе прочих доходов Общества признаются:

1) доходы, связанные с продажей основных средств и материалов;
2) прибыль от покупки иностранной валюты;
3) положительные курсовые разницы от переоценки счетов, выраженных в иностранной валюте, подлежащие оплате в иностранной валюте;
4) положительные курсовые разницы от переоценки активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, подлежащие оплате в рублях;
5) стоимость безвозмездно полученных средств;
6) доходы прошлых лет, выявленные в отчётном периоде;
7) возмещения по страховым случаям;
8) штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
9) дивиденды;
10) проценты по займам, депозитам;
11) доходы, связанные с продажей валюты;
12) излишки имущества, выявленные при инвентаризации;
13) поступления от продажи отходов;
14) компенсация расходов на:
    - выплаты клиентам, связанные с возвратом автомобилей по мировым соглашениям;
    - устранение недостатков автомобилей;
15) прочие доходы.

13. Признание расходов

Себестоимость проданных товаров, оказанных услуг включается в расходы, исходя из суммы фактических затрат Общества на приобретение товаров (в том числе таможенные пошлины, акцизы), списанных на продажу, а также расходов на оказание услуг, за минусом НДС.

Себестоимость проданной продукции включает расходы, связанные с изготовлением готовой продукции, за исключением управленческих расходов.

Коммерческие расходы (расходы на продажу) списываются в конце отчетного периода в полном объеме на финансовые результаты деятельности Общества.

В составе прочих расходов Общества признаются:

1) материальная помощь и прочие выплаты сотрудникам помимо вознаграждений, выплачиваемых на основании трудовых договоров;

2) НДС по выбывшим активам (основным средствам, материалам);

3) НДС по безвозмездно переданным ценностям, оказанным услугам;

4) отрицательные курсовые разницы от переоценки счетов, выраженных в иностранной валюте, подлежащие оплате в иностранной валюте;

5) отрицательные курсовые разницы от переоценки активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, подлежащие оплате в рублях;

6) расходы прошлых лет, выявленные в отчётном периоде;

7) расходы за оплату услуг, оказываемых кредитными организациями;

8) расходы, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и материалов;

9) рекламации покупателей;

10) убытки от покупки иностранной валюты;

11) стоимость безвозмездно переданных средств;

12) проценты к уплате;

13) штрафы, пени, неустойки за нарушение условий хозяйственных договоров;

14) расходы, связанные с продажей валюты;

15) недостачи имущества, выявленные при инвентаризации;

16) прочие расходы.

14. Особенности пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества

В связи с отсутствием технической возможности Общество не включает в табличные пояснения по дебиторской и кредиторской задолженности информацию по их поступлению и выбытию.

15. Изменения учетной политики с 2025 года

В связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» утв. приказом Минфина РФ от 04.10.2023 № 157н произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком формирования показателей бухгалтерской отчетности и составления форм бухгалтерской отчетности, действовавшим до 2025 года:

а) Бухгалтерский баланс

- актив представляется в бухгалтерском балансе как оборотный, когда выполняется одно из следующих условий:
  - актив предназначен для использования (потребления) или продажи в течение периода менее 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев (в частности, запасы). Под обычным операционным циклом понимается время между приобретением экономическим субъектом актива, предназначенного для продажи или для однократного потребления при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг, и получением денежных средств от продажи этого актива, произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг. В случае, когда обычный операционный цикл не может быть надежно определен экономическим субъектом, его продолжительность принимается равной двенадцати месяцам;
  - актив предназначен для продажи (в частности, внеоборотные активы к продаже);

- актив подлежит погашению в течение обычного операционного цикла (в частности, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, независимо от срока ее погашения);
- актив подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (в частности, краткосрочные финансовые вложения);
- актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование экономическим субъектом, действующие в течение, как минимум, 12 месяцев после отчетной даты.

- краткосрочная часть внеоборотных финансовых вложений представляется как оборотный актив;
- представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства:
  - часть долгосрочного обязательства, подлежащая погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты,
  - обязательство, которое должно было быть погашено в течение 12 месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий 12 месяцев после отчетной даты,
  - обязательство, в отношении которого у организации отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты.
- инвестиционная недвижимость и долгосрочные активы к продаже представляются в соответствующих строках в активе бухгалтерского баланса как внеоборотные и оборотные активы, соответственно;

(б) Табличные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

- в табличных пояснениях по наличию и движению внеоборотных активов (нематериальных активов, основных средств) отдельно представлены амортизация и обесценение, а также суммы переклассификации из/в другие виды активов;
- учтены требования ФСБУ 26/2020 и ФСБУ 14/2022 к раскрытию показателей в бухгалтерской отчетности:
  - раздельное представление капитальных вложений: в нематериальные активы, основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости, а также в инвестиционную недвижимость (ФСБУ 26/2020);
  - нематериальные активы, созданные организацией, амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы, права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах (ФСБУ 14/2022);
  - включена графа «переклассифицировано» в расшифровки наличия и движения финансовых вложений, дебиторской задолженности, обязательств.

· PUBLIC 公開

III. Раскрытие существенных показателей

1. Основные средства

Информация об основных средствах и доходных вложениях в материальные ценности приведена в разделе 2 «Основные средства» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчёту о финансовых результатах.

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения. При наличии признаков возможного обесценения актива Общество оценивает возмещаемую сумму отдельного актива.

На 31.12.2023 обесценение начислено по объектам основных средств, использование которых в условиях отсутствия производственной деятельности было невозможно, а продажа третьим лицам также не являлась высоко вероятной на отчетную дату (обесценение начислено по оснастке для локальных поставщиков). Анализ обесценения был произведен на уровне отдельных активов, сумма обесценения составила 90 517 тыс. руб.

В 2024 году часть объектов основных средств, использование которых в условиях отсутствия производственной деятельности невозможно, была списана с баланса Общества по причине утилизации (с учетом суммы обесценения). Первоначальная стоимость выбывших основных средств составила 264 624 тыс. руб., сумма накопленной амортизации – 246 266 тыс. руб. Обесценение по оставшимся объектам на 31.12.2024 составляет 12 078 тыс. руб.

В 2025 году часть объектов основных средств, использование которых в условиях отсутствия производственной деятельности невозможно, была списана с баланса Общества по причине полного прекращения производства запасных частей с ее использованием. Первоначальная стоимость выбывших основных средств составила 9 075 тыс. руб., сумма накопленной амортизации – 8 694 тыс. руб. Также в 2025 году часть объектов основных средств, использование которых в условиях отсутствия производственной деятельности невозможно, была продана. Первоначальная стоимость проданных основных средств составила 20 718 тыс. руб., сумма накопленной амортизации – 20 669 тыс. руб. Обесценение по оставшимся объектам на 31.12.2025 составляет 709 тыс. руб.

2. Запасы

Информация о наличии материально-производственных запасов и их движении в разрезе групп, видов приведена в разделе 4 «Запасы» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу.

Показатели по графе «Затраты» включают затраты Общества по приобретению запасов у поставщиков и подрядчиков в отчетном периоде.

Показатели по графе «Списано» включают стоимость запасов, которые выбыли в результате выполнения работ, оказания услуг, продажи, списания или иного выбытия, а также соответствующую им величину списания ранее сформированного резерва под обесценение запасов. При этом в графе «Выбыло» не отражается перевод запасов из одной их группы (вида) в другую.

Показатели по графе «Изменение видов запасов» включают изменение отдельных групп (видов) запасов в результате перехода из одного вида запасов в другой. Указанные показатели участвуют в расчете остатков по соответствующим группам (видам) запасов на конец отчетного периода.

Сумма задолженности по неоплаченным товарам и материалам, приобретенным у основных поставщиков, по состоянию на 31.12.2025 составляет 438 881 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 248 648 тыс. руб., на 31.12.2023 – 19 579 тыс. руб.).

На 31.12.2025 резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов составил 2 266 793 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 2 456 902 тыс. руб., на 31.12.2023 – 2 680 650 тыс. руб.). На 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 резерв под обесценение запасов сформирован, в основном, в отношении остатков комплектующих для автомобилей RAV4 и Camry (на 31.12.2025 баланс резерва по таким запасам составил 1 596 819 тыс. руб., на 31.12.2024 - 1 705 487 тыс. руб., на 31.12.2023 – 1 960 740 тыс.руб.), аксессуаров и неликвидных запасных частей, по которым Общество оценило возможность продажи как маловероятную, исходя из спроса на рынке и ожиданий руководства относительно цены реализации данных активов.

3. Дебиторская задолженность

Информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в разделе 5 «Дебиторская задолженность» табличных форм пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

На 31.12.2025 Общество создало резерв по сомнительным долгам в размере 174 056 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 316 902 тыс. руб., на 31.12.2023 – 413 361 тыс. руб.). Резерв сформирован в отношении дебиторской задолженности по договорам цессии (группа компаний Крепость) (на 31.12.2025 резерв сформирован в размере 170 784 тыс. руб., на 31.12.2024 – 313 412 тыс. руб., на 31.12.2023 – 413 361 тыс. руб.), а также дебиторской задолженности клиентов Общества в рамках судебных споров. Списание резерва в отношении дебиторской задолженности по договорам цессии в 2025 и 2024 годах произведено в связи с ликвидации юридических лиц-должников вследствии банкротства.

4. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений приведена в разделе 5 «Финансовые вложения» (подраздел 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений») пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Финансовые вложения представлены краткосрочными депозитами в рублях, размещенными в российских банках.

5. Прочие внеоборотные и оборотные активы

5.1 Прочие внеоборотные активы

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты	18 476	22 899	45 371
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы»	**18 476**	**22 899**	**45 371**

В составе расходов будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты отражены, в основном, расходы на приобретение/ доработку программного обеспечения.

5.2 Прочие оборотные активы

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Расходы будущих периодов	3 221	8 725	34 257
Итого по строке 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса	**3 221**	**8 725**	**34 257**

6. Кредиторская задолженность

Дополнительная информация о кредиторской задолженности приведена в разделе 6 «Обязательства» табличных форм пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Между Минпромторгом России и Обществом заключен Договор от 08.02.2022 № 020-11-2021-187/10 в соответствии с Правилами, утвержденными Постановлением Правительства от 15.01.2014 № 31 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат, связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств в отношении колесных транспортных средств, соответствующих нормам Евро-4, Евро-5 и выше». При этом в связи с проведенной Обществом реструктуризацией деятельности в 2022 году Общество отразило на 31.12.2023 задолженность по возврату полученной Обществом в 2022 году субсидии в сумме 4 177 782 тыс. руб. На 31.12.2024 и на 31.12.2025 изменений данному обязательству нет, сумма кредиторской задолженности – 4 177 782 тыс. руб.

7. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Средства на расчетных счетах в рублях	14 484 847	17 462 805	14 567 451
Средства на валютных счетах	-	89 976	-
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса	**14 484 847**	**17 552 781**	**14 567 451**

Отчёт о движении денежных средств – состав прочих поступлений по текущей деятельности

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Поступления процентов, начисленных на остаток денежных средств в банках	2 749 834	2 210 614
Суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и возмещений по косвенным налогам из бюджета за вычетом суммы косвенных налогов в составе произведенных платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджет	21 784	511 436
Возврат по налогу на прибыль	-	230 000
Возврат авансов за непоставленные товары и комплектующие	150	10 206
Прочие	25 424	47 783
Итого строка 4119 «прочие поступления» отчета о движении денежных средств	**2 797 192**	**3 010 039**

Отчёт о движении денежных средств – состав прочих платежей по текущей деятельности

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Расчеты по претензиям от покупателей	(479 687)	(341 760)
Расходы по судебным делам и мировым соглашениям	(429 002)	(741 385)
Таможенные пошлины и сборы	(122 719)	(703 981)
Налоги (кроме налога на прибыль), перечисленные в бюджет	(36 753)	(27 924)
Прочие	(14 142)	(2 942)
Итого строка 4129 «прочие платежи» отчета о движении денежных средств	**(1 082 303)**	**(1 817 992)**

8. Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал

Уставный капитал Общества состоит из номинальной стоимости доли его участника:

тыс. руб.

Участники	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	Доля
Тойота Мотор Юроп (Бельгия)	4 875 190	4 875 190	4 875 190	100%
Итого по строке 1310 «Уставный капитал» бухгалтерского баланса	**4 875 190**	**4 875 190**	**4 875 190**	**-**

Уставный капитал сформирован и оплачен полностью.

Добавочный капитал

тыс. руб.

Участники	Структура	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Тойота Мотор Юроп (Бельгия)	Курсовая разница	(1)	(1)	(1)
	Превышение стоимости вклада в Уставный капитал над номинальной стоимостью доли	8 191 800	8 191 800	8 191 800
	Реорганизация (ООО «ТЛСР»)	161	161	161
Итого по строке 1350 «Добавочный капитал» бухгалтерского баланса		**8 191 960**	**8 191 960**	**8 191 960**

9. Оценочные обязательства и условные обязательства

Оценочные обязательства

Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 6.3 «Оценочные обязательства» табличных форм пояснений к бухгалтерскому балансу и отчёту о финансовых результатах.

В 2025 году увеличение оценочного обязательства на выплаты по судебным решениям произошло в связи с изменением суммы расхода на судебное дело. Оценочные обязательства по ДТО и пакетному ТО скорректированы на основании количества требований, подтвержденных как гарантийные случаи в рамках данных гарантийных пакетов.

На 31.12.2025 с учетом фактических расходов по обращениям от конечных потребителей было уточнено оценочное обязательство по постгарантийным ремонтам.

Прочее изменение оценочных обязательств связано с истечением их сроков.

Условные обязательства

Налоговое, таможенное, валютное и антимонопольное законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Общества.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового, валютного, таможенного, антимонопольного законодательства будет стабильным. Однако существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

10. Налог на прибыль организации

тыс. руб.

База для расчёта условного расхода по налогу на прибыль	**2025**	**2024**
Прибыль/(убыток) до налогообложения (стр. 2300 отчета о финансовых результатах)	3 348 924	2 494 964
Расчетная ставка налога на прибыль	25%	20%
Условный расход/ (доход) по налогу на прибыль	**837 231**	**498 993**

тыс. руб.

Наименование показателя	**2025**	**2024**
Условный расход/(доход) по налогу на прибыль	837 231	498 993
Постоянные налоговые расходы (2024-2025 гг.: расходы, непринимаемые для целей налогового учета)	346 092	245 700
Изменение отложенных налоговых активов (2025: результат изменения оценочных обязательств, резервов по запасам, различий в отражении расходов будущих периодов в БУ и НУ и прочее, признание убытка по налоговому учету; 2024: результат изменения оценочных обязательств, резервов по запасам, различий в отражении расходов будущих периодов в БУ и НУ и прочее, признание убытка по налоговому учету)	(775 699)	(530 088)
в том числе: - отложенный налоговый актив с убытка	(419 052)	(213 069)
Изменение отложенных налоговых обязательств	11 428	(1 536)
Итого текущий налог на прибыль	**419 052**	**213 069**

В 2025 году Общество получило прибыль, текущий налог на прибыль составил 419 052 тыс. руб. (в 2024 текущий налог на прибыль составил 213 069 тыс. руб.).

На 31.12.2024 сумма отложенного налогового актива, списанного в связи с отсутствием высокой вероятности погашения в последующих отчетных периодах, была скорректирована, исходя из прогноза вероятности погашения актива в последующих отчетных периодах, и составила 7 569 344 тыс. руб. На 31.12.2025 сумма списанного отложенного налогового актива была скорректирована, исходя из прогноза вероятности погашения актива в последующих отчетных периодах, и составила 6 882 609 тыс. руб.

11. Выручка

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Выручка по запчастям	5 383 338	6 029 339
Выручка по гарантии	728 249	710 550
Выручка от продажи автомобилей (включая б\у)	240 105	345 078
Выручка от аренды имущества	171 101	86 206
Прочая выручка	53 222	53 600
Итого по строке 2110 «Выручка» отчета о финансовых результатах	**6 576 015**	**7 224 773**

12. Себестоимость продаж

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Себестоимость запчастей	2 887 571	3 313 266
Себестоимость продаж автомобилей (включая б\у)	288 815	381 735
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах	**3 176 386**	**3 695 001**

13. Коммерческие расходы

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Расходы на гарантийный и технический ремонт автомобилей (за вычетом восстановления оценочных обязательств)	1 056 236	888 374
Расходы на оплату труда	1 050 318	796 547
Налоги и сборы	213 510	147 153
Представительские расходы	192 318	8 189
Расходы на ремонт	189 426	8 771
Расходы на амортизацию имущества	149 180	227 408
Юридические и консультационные расходы	120 605	108 517
Транспортные расходы	115 924	123 784
Коммунальные расходы	102 433	94 435
Расходы на компьютерные программы	57 102	72 883
Командировочные расходы	57 047	39 474
Расходы на страхование	23 668	20 387
Расходы на сертификацию	2 557	34 168
Расходы на хранение	1 395	3 137
Расходы на рекламу	100	1 086
Расходы по найму персонала	53	510
Прочие	102 475	94 870
Итого по строке 2210 «Коммерческие расходы» отчета о финансовых результатах	**3 434 347**	**2 669 693**

14. Прочие доходы и расходы

тыс. руб.

Прочие доходы	2025	2024
Претензии контрагентам	831 794	407 329
Доход от восстановления оценочных обязательств и резервов	203 358	418 644
Покупка (продажа) иностранной валюты	109 760	9 487
Доход от списания кредиторской задолженности	66 297	-
Доходы, связанные с продажей основных средств и материалов	47 239	42 193
Положительные курсовые разницы от переоценки счетов, выраженных в иностранной валюте, подлежащих оплате в рублях и иностранной валюте	4 859	16 647
Стоимость безвозмездно полученных МПЗ	2 411	5 220
Результаты инвентаризации	405	81 007
Доходы от списанной амортизации ОС	-	27 541
Прочие	17 112	40 002
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» отчета о финансовых результатах	**1 283 235**	**1 048 070**

тыс. руб.

Прочие расходы	2025	2024
Рекламации покупателей	762 050	713 774
Покупка (продажа) иностранной валюты	112 138	12 429
Выплаты в пользу сотрудников Общества (корпоративные мероприятия, медицинская страховка, материальная помощь)	66 992	22 360
Результаты инвентаризации	49 637	1 903
Расходы, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и материалов, в том числе связанные с ликвидацией Филиала	40 540	36 837
Расход по восстановлению НДС	39 895	17 020
Отрицательные курсовые разницы от переоценки счетов, выраженных в иностранной валюте, подлежащих оплате в рублях и иностранной валюте	10 749	10 705
Списание бракованных и устаревших запасов	10 452	43 251
Стоимость безвозмездно переданных МПЗ, включая начисление НДС	8 863	41 665
Дополнительные пошлины, сборы, НДС (невозмещаемый) по корректировкам деклараций на товары	99	687 654
Расходы, связанные с выбытием и прочим списанием НМА, выполнения НИОКР	-	34 889
Прочие	29 636	81 426
Итого по строке 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах	**1 131 051**	**1 703 913**

На основании приказа о финансовом обеспечении №5158-Ф от 04.07.2025 Общество получило в 2025 году субсидии от Социального Фонда России в общей сумме 422 тыс. руб. (2024 год – 912 тыс. руб.).

Данные субсидии отражены в составе государственных субсидий по строке «Прочие доходы» отчета о финансовых результатах.

15. Связанные стороны

Основное общество

Акционерное общество «Тойота Мотор Юроп» (Бельгия) (100% Уставного капитала Общества) является единственным участником Общества (далее – «Основное общество»).

Другие связанные стороны

Деятельность Общества находится под контролем компаний, входящих в группу «Тойота Мотор Корпорейшн» (Япония) (конечная головная организация Группы связанных сторон, в которую входит Общество).

Другие связанные стороны представлены компаниями, входящими в группу связанных сторон, в которую входит Общество.

Сделки со связанными сторонами

В отчетном году Общество осуществляло операции с Основным обществом, а также с другими связанными сторонами, входящими в группу «Тойота Мотор Корпорейшн». Операции со связанными сторонами осуществлялись на обычных коммерческих условиях.

Продажи связанным сторонам (по облагаемым НДС услугам и продажам, суммы показаны с НДС):

тыс. руб.

Связанная сторона	Вид операций	2025	2024
Основное общество:			
Тойота Мотор Юроп	Прочие	2	126
Итого Основное общество		**2**	**126**
Другие связанные стороны:			
Тойота Мотор Корпорейшн (Япония)	Услуги по гарантийному ремонту	872 462	851 016
Тойота Мотор Корпорейшн (Япония)	Расчеты по претензиям	830 936	396 594
Тойота Мотор Корпорейшн (Япония)	Прочие операции	3 345	3 695
ООО «СП Бизнес Кар»	Продажа запасных частей	766 552	699 292
ООО «СП Бизнес Кар»	Прочие операции	6 174	14 815
АО «Тойота Банк»	Проценты по депозитам и остатку на счете	2 012 319	1 638 525
Прочие связанные стороны	Прочие операции	2 495	6 290
Итого другие связанные стороны		**4 494 283**	**3 610 227**

Закупки у связанных сторон (по облагаемым НДС услугам и закупкам, суммы показаны без НДС):

тыс. руб.

Связанная сторона	Вид операций	2025	2024
Основное общество:			
Тойота Мотор Юроп	Закупка товаров (запчастей) по импорту	296 620	1 859 943
Тойота Мотор Юроп	Прочие	229	7 402
Итого Основное общество		**296 849**	**1 867 345**
Другие связанные стороны:			
Тойота Мотор Корпорейшн (Япония)	Закупка товаров (запчастей) по импорту	1 273 406	780 567
Тойота Мотор Корпорейшн (Япония)	Прочие операции	23 329	2 738
АО «Тойота Банк»	Расход по компенсации пониженной процентной ставки	28 977	73 021
Прочие связанные стороны	Прочие операции	136 534	83 243
Итого другие связанные стороны:		**1 462 246**	**939 569**

Состояние расчетов со связанными сторонами

Задолженность связанных сторон перед Обществом и Общества перед связанными сторонами составила *(по облагаемым НДС операциям суммы показаны с НДС):*

тыс. руб.

Связанная сторона	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Дебиторская задолженность Общества			
Основное общество			
Тойота Мотор Юроп	4 202	2 440	118 368
Другие связанные стороны:			
Тойота Мотор Корпорейшн (Япония)	131 595	243 943	8 924
ООО «СП Бизнес Кар»	245	265	8 493
ООО «ТОЙОТА ИНШУРАНС МЕНЕДЖМЕНТ (СТРАХОВОЕ АГЕНТСТВО)»	75	-	666
ООО «ТОЙОТА ИНШУРАНС МЕНЕДЖМЕНТ КОНСАЛТИНГ»	32	-	-
ООО «Хино Моторс»	-	24	24
ТОО «Тойота Мотор Казахстан»	-	-	12
Итого	**136 149**	**246 672**	**136 487**

тыс. руб.

Связанная сторона	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Кредиторская задолженность Общества			
Основное общество:			
Тойота Мотор Юроп	300 275	175 870	68 903
Другие связанные стороны:			
Тойота Мотор Корпорейшн (Япония)	99 040	105 988	1
ООО «СП Бизнес Кар»	31 271	48 333	23 837
АО «Тойота Банк»	1 359	3 848	9 622
ООО «Тойота Тсусё Техника»	-	51	98
ООО «Тойота Бошоку»	-	-	555
Итого	**431 945**	**334 090**	**103 016**

Задолженность связанных сторон подлежит оплате денежными средствами в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Вознаграждения основному управленческому персоналу

В 2025 году основным управленческим персоналом Общества являлись Президент Общества и два Вице-президента (в 2024 году – также Президент Общества и два Вице-президента).

В 2025 году Общество выплатило основному управленческому персоналу краткосрочные вознаграждения (заработная плата, премии, компенсация при увольнении по соглашению сторон и т.д.) на общую сумму 357 880 тыс. руб. (2024 год – 125 157 тыс. руб.), начисления соответствующих расходов за 2025 год составили 395 413 тыс. руб. (2024 год – 143 129 тыс. руб.), доходы в натуральной форме – 7 781 тыс. руб. (2024 год – 11 863 тыс. руб.). Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц.

Платежи и поступления от основного, дочернего общества

Согласно ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств», раскрываются суммы денежных потоков, отраженные в отчете о движении денежных средств от операций с основным обществом (Тойота Мотор Юроп).

тыс. руб.

Код строки	Наименование строки	Наименование компании	2025	2024
4111	Поступления от продажи продукции, товаров и услуг в т. ч.	Тойота Мотор Юроп	-	-
	Итого поступлений		**-**	**-**
4121	Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги в т. ч.	Тойота Мотор Юроп	110 244	1 444 511
	Итого платежей		**110 244**	**1 444 511**

16. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые рынки продолжают демонстрировать нестабильность. В 2025 году валютные курсы по отношению к рублю снизились по сравнению с уровнем по состоянию на 31 декабря 2024 года. Ключевая ставка Банка России была понижена в июне 2025 года до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5%, в декабре 2025 года – до 16%.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также дальнейшие негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне вышеуказанные финансовые показатели, в конечном итоге, стабилизируются.

Иностранные поставщики ограничили импорт автомобилей на российский рынок с конца 2022 года. Общество осуществляет импорт запасных частей, при этом иностранные поставщики ограничили список номенклатуры запасных запчастей, доступный для заказа Обществом. Кроме того, с конца 2023 года усложнилась логистика запасных частей в связи с сокращением количества функционирующих таможенных постов в близлежащих странах.

Общество прилагает все усилия для минимизации влияния данных изменений на клиентов, в том числе путем реализации проектов по локализации производства ряда запасных частей под собственным брендом, а также через разработку новых маршрутов поставок запасных частей.

Будущие последствия сложившейся геополитической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, поэтому текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов. На сегодняшний день сохраняется неопределенность в возможности осуществления регулярных импортных поставок в будущем. Тем не менее, руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

Страновые и региональные риски

Страновые и региональные риски включают в себя риски, связанные с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране (странах) и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и Республики Беларусь.

Страны, в которых находятся поставщики и партнеры Общества имеют различный уровень политической стабильности и различную вероятность возникновения рыночных ограничений, негативных изменений монетарной системы и прочих кризисных факторов вследствие деятельности политических и государственных структур.

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Важнейшей задачей Общества является адаптация к изменяющимся условиям хозяйствования, а также реализация комплекса мер по снижению негативного влияния рисков.

В 2019 году был заключен специальный инвестиционный контракт (далее – СПИК) между Российской Федерацией, субъектом РФ (г. Санкт-Петербург) и Обществом с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор» (далее Инвестор). СПИК действует с даты его подписания до 31.12.2028 (включительно). Номер и дата подписания СПИК – № 40 от 28.06.2019.

В 2023-2025 годах Общество не осуществляло мероприятия по реализации положений СПИК в соответствии с предусмотренными обязательствами и планом-графиком, в связи с реализацией производственных мощностей и закрытием производственной деятельности.

Правовые риски

Правовые риски связаны с изменением валютного и таможенного регулирования, а также налогового законодательства. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться и допускают возможность разных толкований. В целях минимизации правового риска Общество использует следующие основные методы:

1) стандартизирует основные операции и сделки;
2) устанавливает внутренний порядок согласования договоров с контрагентами;
3) устанавливает внутренний порядок согласования изменений во внутренних документах и процедурах;
4) производит мониторинг изменений законодательства Российской Федерации и действующих нормативных актов;
5) обеспечивает постоянное повышение квалификации сотрудников Общества;
6) обеспечивает постоянный доступ сотрудников Общества к актуальной информации по законодательству, к внутренним документам Общества.

17. Раскрытие информации о финансовых рисках

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск и риск изменения процентной ставки), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

17.1 Валютный риск

Общество подвержено воздействию валютного риска. Валютный риск связан с активами и обязательствами Общества, выраженными в иностранных валютах (дебиторской и кредиторской задолженности, денежными средствами в иностранной валюте).

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно и изменения нескольких факторов могут коррелировать, например, изменение процентной ставки и валютных курсов.

В таблице ниже представлен риск Общества в отношении изменения курсов иностранных валют по состоянию на конец отчетного периода.

тыс. руб.

Показатели	Денежные средства	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Чистая балансовая позиция
На 31.12.2025				
Доллары США, в тыс. руб.	-	975	-	975
Евро, в тыс. руб.	-	921	(3 599)	(2 678)
Дирхам (ОАЭ), в тыс. руб.	-	611	(49)	562
Итого, в тыс. руб.	**-**	**2 507**	**(3 648)**	**(1 141)**
На 31.12.2024				
Доллары США, в тыс. руб.	89 976	25 133	(1 674)	113 435
Евро, в тыс. руб.	-	921	(2 366)	(1 445)
Дирхам (ОАЭ), в тыс. руб.	-	3 713	-	3 713
Итого, в тыс. руб.	**89 976**	**29 767**	**(4 040)**	**115 703**

Показатели	Денежные средства	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Чистая балансовая позиция
На 31.12.2023				
Доллары США, в тыс. руб.	-	9 427	(84)	9 343
Евро, в тыс. руб.	-	4 297	(6 856)	(2 559)
Японские иены, в тыс. руб.	-	1	(1)	-
Итого, в тыс. руб.	**-**	**13 725**	**(6 941)**	**6 784**

Степень риска изменения курсов иностранных валют определяется показателем чистой балансовой позиции. Чистая балансовая позиция рассчитывается построчно по статьям, выраженным в иностранной валюте, следующим образом:

Денежные средства + Дебиторская задолженность – Кредиторская задолженность

Приведенный выше анализ включает только краткосрочные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте. У Общества отсутствуют долгосрочные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте.

В соответствии с внутренней корпоративной политикой компании Тойота Общество не хеджирует валютные риски.

В таблице ниже представлено изменение прибыли/(убытка) до налогообложения в результате возможных изменений курсов иностранных валют, используемых на конец отчетного периода, по отношению к российскому рублю, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными:

тыс. руб.

Показатели	Воздействие на прибыль / (убыток)	
	31.12.2025	**31.12.2024**
Укрепление доллара США на 17% в 2025 г. (28% – в 2024 г.)	166	31 762
Ослабление доллара США на 17% в 2025 г. (28% – в 2024 г.)	(166)	(31 762)
Укрепление евро на 15% в 2025 г. (30% – в 2024 г.)	(402)	(434)
Ослабление евро на 15% в 2025 г. (30% – в 2024 г.)	402	434
Укрепление дирхама ОАЭ на 17% в 2025 г. (11% – в 2024 г.)	96	408
Ослабление дирхама ОАЭ на 17% в 2025 г. (11% – в 2024 г.)	(96)	(408)

17.2 Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагенты Общества не смогут исполнить свои обязательства перед Обществом. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом продукции, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета. Общество осуществляет реализацию товаров, в основном, на условиях предоплаты. В отношении дебиторов, не входящих в группу компаний Тойота, Общество контролирует кредитный риск путем установления и исполнения процедуры по выбору контрагентов, дополнительной проверке их финансового положения и благонадежности. Общество оценивает риск задержки сроков оплаты основными покупателями как низкий, так как крупнейшими покупателями, с которыми Общество работает по последующей оплате, являются компании группы Тойота, а именно – компания Тойота Мотор Корпорейшн (Япония) и компания «Тойота Мотор Юроп», информация по которым раскрыта в пункте 15 «Связанные стороны» раздела III пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Максимальный кредитный риск, возникающий у Общества по видам активов, отражен по балансовой стоимости активов в бухгалтерском балансе и включает следующее:

тыс. руб.

Показатели	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Дебиторская задолженность	**1 047 265**	**765 397**	**1 160 578**
- Дебиторская задолженность по проданным товарам, продукции, работам, услугам	58 774	96 950	22 493
- Прочая дебиторская задолженность	988 491	668 447	1 138 085
Финансовые вложения	**6 122 000**	**155 300**	**241 000**
Денежные средства и денежные эквиваленты	**14 484 847**	**17 552 781**	**14 567 451**
Итого риски, относящиеся к статьям бухгалтерского баланса / максимальный кредитный риск	**21 654 112**	**18 473 478**	**15 969 029**

Руководство Общества проводит анализ случаев задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности.

17.3 Риск ликвидности

Надлежащая практика управления риском ликвидности предполагает поддержание достаточных денежных средств, а также финансирование посредством обеспечения доступных кредитных ресурсов с целью своевременного погашения обязательств.

Общество старается поддерживать устойчивую базу финансирования, состоящую преимущественно из кредиторской задолженности. Портфель ликвидности Общества включает денежные средства и депозиты.

Общество (финансовый отдел Общества) контролирует ежедневную позицию по ликвидности и регулярно пересматривает прогнозы по ликвидности при различных сценариях, охватывающих стандартные и более неблагоприятные рыночные условия.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31.12.2025 по срокам, оставшимся до погашения, указанным в заключенных Обществом договорах.

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма в таблице определяется, исходя из условий, существующих на отчетную дату. Валютные выплаты пересчитываются с использованием курса иностранной валюты к российскому рублю на отчетную дату.

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества, подлежащих уплате в денежной форме, по срокам погашения по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023:

тыс. руб.

Показатели	До востребования и в срок менее 3 месяцев
На 31.12.2025	
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, включая задолженность по выплате лицензионных платежей	570 550
Прочая кредиторская задолженность	430 828
Итого будущие выплаты по обязательствам	**1 001 378**

Показатели	До востребования и в срок менее 3 месяцев
На 31.12.2024	
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, включая задолженность по выплате лицензионных платежей	408 567
Прочая кредиторская задолженность	641 089
Итого будущие выплаты по обязательствам	**1 049 656**
На 31.12.2023	
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, включая задолженность по выплате лицензионных платежей	233 115
Прочая кредиторская задолженность	153 602
Итого будущие выплаты по обязательствам	**386 717**

Президент ООО «Тойота Мотор» Ёсиаки Ито

Главный бухгалтер ООО «Тойота Мотор» Кузнецова А.С.

25 марта 2026 года