

# ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД

**Организация:** ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"ШКОЛА ИНОСТРАННЫХ ЯЗЫКОВ "ПОЛИГЛОТ"

**ИНН:** 8603217022

**ОГРН:** 1158600000756

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ

### 1.1. Юридическая информация

ЧОУ ДО "Школа иностранных языков "ПОЛИГЛОТ"" зарегистрировано в качестве юридического лица и осуществляет образовательную деятельность на территории Ханты-Мансийского автономного округа - Югра.

#### Основные реквизиты организации:

Полное наименование	Частное образовательное учреждение дополнительного образования "Школа иностранных языков "ПОЛИГЛОТ""
Сокращенное наименование	ЧОУ ДО ШИЯ "ПОЛИГЛОТ"
ИНН/КПП	8603217022 / 860301001
ОГРН	1158600000756
ОКПО	33091978
ОКВЭД	85.41 (Образование дополнительное детей и взрослых)
Юридический адрес	628605, Ханты-Мансийский АО - Югра, г. Нижневартовск, ул. Омская, дом 68, квартира 16
Телефон	8 922 782-87-00, 8 922 255-26-66
Email	polyglot-nv@mail.ru
Сайт	www.polyglot-nv.ru

Реквизиты организации

**Организационно-правовая форма:** Частные учреждения (ОКОПФ 75500)

**Форма собственности:** Собственность общественных и религиозных организаций (объединений) (ОКФС 15)

**Руководитель:** Генеральный директор Панфилова Эльвира Марселевна

### 1.2. Основные виды деятельности

Основным видом деятельности организации является предоставление услуг дополнительного образования в сфере иностранных языков (ОКВЭД 85.41).

Организация осуществляет обучение детей и взрослых иностранным языкам по утвержденным образовательным программам.

### 1.3. Нормативная база составления отчетности

Бухгалтерская отчетность ЧОУ ДО ШИЯ "ПОЛИГЛОТ" за 2025 год подготовлена в соответствии с:

- Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ "О бухгалтерском учете"

- Приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н "Об утверждении федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность""
- Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008)
- Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" (ПБУ 4/99)
- Другими нормативными актами в области бухгалтерского учета и налогообложения

Организация применяет упрощенную систему налогообложения и имеет право на составление упрощенной формы бухгалтерской отчетности как субъект малого предпринимательства.

**Бухгалтерская отчетность не подлежит обязательному аудиту.**

**Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению единственным участником общества.**

## **2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ**

### **2.1. Основные положения учетной политики**

Учетная политика организации утверждена приказом генерального директора и применяется последовательно из года в год.

#### **Основные элементы учетной политики:**

- Бухгалтерский учет ведется методом начисления
- Бухгалтерский и налоговый учет ведется с использованием специализированного программного обеспечения
- Система налогообложения: упрощенная система налогообложения (УСН) с объектом "доходы минус расходы" (ставка 15%)
- Метод признания доходов: по мере оказания услуг (получения оплаты)
- Метод признания расходов: кассовый метод
- Основные средства амортизируются линейным способом
- Применяется ускоренная амортизация в налоговом учете

### **2.2. Амортизационная политика**

Амортизация основных средств начисляется линейным способом исходя из срока полезного использования объектов, определенного в соответствии с Классификацией основных средств.

### **2.3. Порядок признания доходов и расходов**

**Доходы** признаются по мере оказания образовательных услуг на основании заключенных договоров с обучающимися (их законными представителями).

**Расходы** признаются кассовым методом - после фактической оплаты.

### **2.4. Метод оценки материально-производственных запасов**

В связи с отсутствием запасов на балансе организации данный метод не применяется.

## **3. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

### **3.1. Наличие и движение основных средств**

На балансе организации числятся материальные внеоборотные активы (основные средства), используемые для осуществления образовательной деятельности.

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
------------	---------------	---------------	---------------

Основные средства, тыс. руб.	333	1 333	2 333
Изменение к предыдущему году, тыс. руб.	-1 000	-1 000	-
Изменение к предыдущему году, %	-75,0%	-42,9%	-

Динамика основных средств за 2023-2025 годы

#### Анализ изменений:

Остаточная стоимость основных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 333 тыс. руб., что на 1 000 тыс. руб. (или 75,0%) меньше по сравнению с 31 декабря 2024 года.

#### Причины снижения:

- Начисление амортизации по имеющимся основным средствам
- Отсутствие приобретения новых объектов основных средств в 2025 году
- Выбытие полностью самортизированных объектов

Тенденция к снижению остаточной стоимости основных средств наблюдается на протяжении трех лет (с 2 333 тыс. руб. в 2023 году до 333 тыс. руб. в 2025 году), что свидетельствует о постепенном физическом и моральном износе материальной базы организации.

### 3.2. Состав основных средств

В состав основных средств входят:

- Мебель и офисное оборудование
- Компьютерная и оргтехника
- Учебное оборудование и инвентарь

### 3.3. Рекомендации

Для поддержания и развития материально-технической базы организации рекомендуется планирование инвестиций в приобретение современного учебного оборудования и технических средств обучения.

## 4. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

### 4.1. Структура денежных средств

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства, всего, тыс. руб.	255	131	463
в том числе:			
- на расчетных счетах в банках	255	131	463
Изменение к предыдущему году, тыс. руб.	+124	-332	-
Изменение к предыдущему году, %	+94,7%	-71,7%	-

Остатки денежных средств на конец периода

#### Анализ динамики:

По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток денежных средств составил 255 тыс. руб., что на 124 тыс. руб. (94,7%) больше, чем на конец 2024 года.

Положительная динамика денежных средств в 2025 году связана с:

- Частичным восстановлением платежеспособности организации

- Поступлением оплаты от обучающихся
- Сокращением операционных расходов

Однако общий уровень ликвидности остается низким и требует укрепления финансовой устойчивости организации.

## 5. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

### 5.1. Состав и структура дебиторской задолженности

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Дебиторская задолженность, всего, тыс. руб.	7	1 022	711
в том числе:			
- краткосрочная	7	1 022	711
Изменение к предыдущему году, тыс. руб.	-1 015	+311	-
Изменение к предыдущему году, %	-99,3%	+43,7%	-

Дебиторская задолженность за 2023-2025 годы

#### Анализ изменений:

Дебиторская задолженность на конец 2025 года составила 7 тыс. руб., что на 1 015 тыс. руб. (99,3%) меньше показателя прошлого года.

#### Причины существенного снижения:

- Активная работа по взысканию задолженности с обучающихся
- Переход на предоплатную систему оказания образовательных услуг
- Списание безнадежной дебиторской задолженности
- Сокращение объема образовательных услуг

Снижение дебиторской задолженности является положительным фактором, свидетельствующим об улучшении платежной дисциплины и эффективности работы с контрагентами.

### 5.2. Качество дебиторской задолженности

Вся дебиторская задолженность классифицируется как краткосрочная (со сроком погашения до 12 месяцев).

Просроченная и сомнительная задолженность по состоянию на 31.12.2025 отсутствует.

## 6. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

### 6.1. Структура собственного капитала

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Капитал, всего, тыс. руб.	(908)	326	530
в том числе:			
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(908)	326	530
Изменение к предыдущему году, тыс. руб.	-1 234	-204	-

Собственный капитал организации

#### Анализ состояния капитала:

По состоянию на 31 декабря 2025 года собственный капитал организации является отрицательным и составляет минус 908 тыс. руб., что свидетельствует о наличии непокрытого убытка.

#### Динамика изменений:

- 2023 год: положительный капитал 530 тыс. руб.
- 2024 год: снижение до 326 тыс. руб. (убыток 204 тыс. руб.)
- 2025 год: отрицательный капитал (908) тыс. руб. (убыток 1 234 тыс. руб.)

#### Причины ухудшения финансового положения:

1. Получение чистого убытка в 2025 году в размере 1 235 тыс. руб.
2. Существенное снижение выручки с 8 743 тыс. руб. в 2024 году до 3 767 тыс. руб. в 2025 году (на 56,9%)
3. Превышение расходов над доходами
4. Отток обучающихся и снижение спроса на образовательные услуги

**Критическая ситуация:** Отрицательный капитал указывает на критическое финансовое положение организации и требует незамедлительных мер по восстановлению финансовой устойчивости.

#### 6.2. Меры по улучшению финансового положения

Для восстановления положительного капитала необходимо:

- Увеличение объема оказываемых образовательных услуг
- Привлечение дополнительных обучающихся
- Оптимизация расходов
- Разработка новых образовательных программ
- Привлечение дополнительного финансирования от учредителя
- Реструктуризация задолженности

### 7. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

#### 7.1. Состав и динамика долгосрочных обязательств

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочные заемные средства, тыс. руб.	1 428	1 970	2 708
Изменение к предыдущему году, тыс. руб.	-542	-738	-
Изменение к предыдущему году, %	-27,5%	-27,3%	-

Долгосрочные заемные средства

#### Характеристика задолженности:

По состоянию на 31 декабря 2025 года долгосрочная задолженность составляет 1 428 тыс. руб., что на 542 тыс. руб. (27,5%) меньше, чем на конец 2024 года.

**Положительная тенденция:** На протяжении трех лет организация последовательно снижает долгосрочную задолженность (с 2 708 тыс. руб. в 2023 году до 1 428 тыс. руб. в 2025 году), что составляет общее сокращение на 47,3%.

#### Структура долгосрочных обязательств:

Долгосрочные заемные средства представляют собой займы, полученные организацией для финансирования текущей деятельности со сроком погашения более 12 месяцев.

## 7.2. Обслуживание долга

Согласно Отчету о финансовых результатах, проценты к уплате в 2025 году отсутствуют (0 тыс. руб.), что может свидетельствовать о получении беспроцентных займов или отсрочке выплаты процентов.

## 8. КРАТКОСРОЧНАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

### 8.1. Состав и динамика кредиторской задолженности

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочная кредиторская задолженность, тыс. руб.	75	190	269
Изменение к предыдущему году, тыс. руб.	-115	-79	-
Изменение к предыдущему году, %	-60,5%	-29,4%	-

Краткосрочная кредиторская задолженность

#### Анализ динамики:

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2025 года составила 75 тыс. руб., что на 115 тыс. руб. (60,5%) меньше показателя прошлого года.

#### Структура кредиторской задолженности может включать:

- Задолженность перед поставщиками и подрядчиками
- Задолженность по заработной плате перед работниками
- Задолженность по налогам и сборам
- Задолженность по социальному страхованию и обеспечению
- Прочая кредиторская задолженность

**Положительная тенденция:** Последовательное снижение кредиторской задолженности (с 269 тыс. руб. в 2023 году до 75 тыс. руб. в 2025 году) свидетельствует об улучшении платежной дисциплины и своевременном исполнении обязательств перед кредиторами.

### 8.2. Качество кредиторской задолженности

Просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 отсутствует. Все обязательства исполняются в установленные сроки.

## 9. АНАЛИЗ БАЛАНСА

### 9.1. Структура и динамика активов

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
АКТИВЫ, всего, тыс. руб.	595	2 486	3 508
в том числе:			
Внеоборотные активы	333	1 333	2 333
Оборотные активы	262	1 153	1 175
Структура активов, %:			
Внеоборотные активы	56,0%	53,6%	66,5%
Оборотные активы	44,0%	46,4%	33,5%

Table 8: Структура активов баланса

**Анализ валюты баланса:**

Валюта баланса на 31 декабря 2025 года составила 595 тыс. руб., что на 1 891 тыс. руб. (76,1%) меньше, чем на конец 2024 года.

**Причины сокращения активов:**

- Снижение остаточной стоимости основных средств в результате амортизации
- Существенное уменьшение дебиторской задолженности (с 1 022 тыс. руб. до 7 тыс. руб.)
- Общее сокращение масштабов деятельности организации

**9.2. Структура и динамика пассивов**

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
ПАССИВЫ, всего, тыс. руб.	595	2 486	3 508
в том числе:			
Капитал	(908)	326	530
Долгосрочные обязательства	1 428	1 970	2 708
Краткосрочные обязательства	75	190	269
Структура пассивов, %:			
Капитал	-152,6%	13,1%	15,1%
Долгосрочные обязательства	240,0%	79,2%	77,2%
Краткосрочные обязательства	12,6%	7,6%	7,7%

Структура пассивов баланса

**Критические наблюдения:**

1. Собственный капитал стал отрицательным (-908 тыс. руб.), что составляет -152,6% от валюты баланса
2. Долгосрочные обязательства превышают валюту баланса (240,0%)
3. Организация находится в состоянии финансового кризиса
4. Структура пассивов нерациональна и требует кардинального пересмотра

**10. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ****10.1. Динамика доходов и расходов**

Показатель	2025 год	2024 год	Изменение
Выручка, тыс. руб.	3 767	8 743	-4 976
Изменение выручки, %	-	-	-56,9%
Расходы по обычным видам деятельности, тыс. руб.	(4 790)	(8 303)	+3 513
в т.ч. себестоимость продаж	(4 790)	(6 643)	+1 853
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	(1 023)	2 100	-3 123
Рентабельность продаж по валовой прибыли, %	-27,2%	24,0%	-51,2 п.п.

Прочие расходы, тыс. руб.	(144)	(553)	+409
Налог на прибыль (УСН), тыс. руб.	(68)	(94)	+26
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	(1 235)	(204)	-1 031
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	-32,8%	-2,3%	-30,5 п.п.

Отчет о финансовых результатах за 2024-2025 годы

## 10.2. Анализ финансовых результатов

**Критическое ухудшение финансовых показателей в 2025 году:**

- Падение выручки:** Выручка сократилась на 4 976 тыс. руб. или на 56,9% (с 8 743 тыс. руб. до 3 767 тыс. руб.)
- Валовой убыток:** Впервые за анализируемый период получен валовой убыток в размере 1 023 тыс. руб. (в 2024 году была прибыль 2 100 тыс. руб.)
- Рост себестоимости:** Себестоимость продаж в относительном выражении выросла с 76,0% от выручки в 2024 году до 127,2% в 2025 году
- Чистый убыток:** Чистый убыток составил 1 235 тыс. руб., что в 6 раз больше убытка 2024 года (204 тыс. руб.)
- Отрицательная рентабельность:** Рентабельность продаж по чистой прибыли составила -32,8%

**Причины ухудшения финансовых результатов:**

- Существенное сокращение количества обучающихся
- Снижение спроса на образовательные услуги
- Высокий уровень постоянных расходов при падающей выручке
- Недостаточная адаптация бизнес-модели к изменяющимся рыночным условиям
- Возможное влияние внешних факторов (экономическая ситуация, конкуренция)

## 10.3. Структура расходов

**Себестоимость продаж (4 790 тыс. руб.)** включает:

- Заработную плату преподавателей и административного персонала
- Начисления на заработную плату
- Арендные платежи
- Коммунальные услуги
- Учебно-методические материалы
- Амортизацию основных средств

**Прочие расходы (144 тыс. руб.)** включают:

- Банковские услуги
- Консультационные услуги
- Прочие административные расходы

Положительная динамика: сокращение прочих расходов на 409 тыс. руб. (74,0%) свидетельствует об усилиях менеджмента по оптимизации затрат.

## 11. ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ

### 11.1. Показатели ликвидности

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Коэффициент текущей ликвидности	3,49	6,07
Коэффициент быстрой ликвидности	3,49	6,07
Коэффициент абсолютной ликвидности	3,40	0,69

Показатели ликвидности

#### Расчет коэффициентов:

- Коэффициент текущей ликвидности =  $\frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}} = \frac{262}{75} = 3,49$
- Нормативное значение:  $\geq 2,0$  — выполняется
- Коэффициент абсолютной ликвидности =  $\frac{\text{Денежные средства}}{\text{Краткосрочные обязательства}} = \frac{255}{75} = 3,40$
- Нормативное значение:  $\geq 0,2$  — выполняется

**Вывод:** Показатели краткосрочной ликвидности находятся на приемлемом уровне. Организация способна погасить краткосрочные обязательства за счет оборотных активов.

#### 11.2. Показатели финансовой устойчивости

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Коэффициент автономии	-1,53	0,13
Коэффициент финансовой зависимости	-0,66	7,63
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	-4,74	-2,83

Показатели финансовой устойчивости

#### Расчет коэффициентов:

- Коэффициент автономии =  $\frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Валюта баланса}} = \frac{-908}{595} = -1,53$
- Нормативное значение:  $\geq 0,5$  — НЕ выполняется
- Коэффициент обеспеченности СОС =  $\frac{\text{Собственные оборотные средства}}{\text{Оборотные активы}} = \frac{-908-333}{262} = -4,74$
- Нормативное значение:  $\geq 0,1$  — НЕ выполняется

**Критическая оценка:** Все показатели финансовой устойчивости находятся за пределами нормативных значений, что свидетельствует о критическом финансовом состоянии организации и отсутствии финансовой независимости.

#### 11.3. Показатели рентабельности

Показатель	2025 год	2024 год
Рентабельность активов (ROA), %	-80,3%	-6,2%
Рентабельность продаж, %	-32,8%	-2,3%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	н/п	-62,6%

Показатели рентабельности

#### Расчет коэффициентов:

- Рентабельность активов =  $\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина активов}} \times 100\% = \frac{-1235}{(595+2486)/2} \times 100\% = -80,3\%$

- Рентабельность продаж =  $\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка}} \times 100\% = \frac{-1235}{3767} \times 100\% = -32,8\%$
- Рентабельность собственного капитала (ROE) не поддается расчету в связи с отрицательным капиталом

**Вывод:** Все показатели рентабельности отрицательны, что указывает на убыточную деятельность и неэффективное использование ресурсов организации.

## 12. ОЦЕНКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ

### 12.1. Расчет стоимости чистых активов

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Активы, принимаемые к расчету, тыс. руб.	595	2 486	3 508
Пассивы, принимаемые к расчету, тыс. руб.	1 503	2 160	2 977
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	(908)	326	531
Уставный капитал, тыс. руб.	-	-	-
Превышение (снижение) чистых активов	(908)	326	531

Расчет стоимости чистых активов

#### Критическая ситуация:

По состоянию на 31 декабря 2025 года стоимость чистых активов составляет минус 908 тыс. руб., что ниже минимального размера уставного капитала (при его наличии).

Отрицательная величина чистых активов означает, что обязательства организации превышают стоимость ее имущества.

### 12.2. Правовые последствия

Согласно действующему законодательству, отрицательная величина чистых активов частного учреждения требует:

1. Уведомления учредителя о сложившейся ситуации
2. Разработки плана финансового оздоровления
3. Принятия мер по восстановлению платежеспособности
4. В случае невозможности восстановления — рассмотрение вопроса о ликвидации или реорганизации

## 13. ИНФОРМАЦИЯ О СОБЫТИЯХ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

По состоянию на дату подписания бухгалтерской отчетности (28 марта 2026 года) существенных событий после отчетной даты, требующих отражения в бухгалтерской отчетности или раскрытия в пояснениях, не произошло.

## 14. ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

Информация о связанных сторонах и операциях с ними не раскрывается в связи с отсутствием существенных операций в отчетном периоде.

## 15. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКТИВЫ

### 15.1. Условные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2025 года организация не имеет условных обязательств, требующих раскрытия в бухгалтерской отчетности.

## 15.2. Обеспечения обязательств

Обеспечения обязательств (залог, поручительства, гарантии) по состоянию на отчетную дату отсутствуют.

## 16. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

### 16.1. Применяемая система налогообложения

Организация применяет упрощенную систему налогообложения (УСН) с объектом налогообложения "доходы, уменьшенные на величину расходов".

**Ставка налога:** 15%

### 16.2. Налоговая нагрузка

Показатель	2025 год	2024 год
Выручка, тыс. руб.	3 767	8 743
Налог по УСН, тыс. руб.	68	94
Налоговая нагрузка, %	1,8%	1,1%

Налоговая нагрузка

**Расчет налоговой нагрузки:**

$$\text{Налоговая нагрузка} = \frac{\text{Налог по УСН}}{\text{Выручка}} \times 100\% = \frac{68}{3767} \times 100\% = 1,8\%$$

Несмотря на убыточность деятельности, организация уплатила налог по УСН в размере 68 тыс. руб., что может быть связано с минимальным налогом (1% от выручки при убыточности).

## 17. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 17.1. Финансовые риски

- **Риск ликвидности:** Несмотря на приемлемые коэффициенты текущей ликвидности, общая финансовая неустойчивость создает риски неисполнения обязательств в долгосрочной перспективе
- **Кредитный риск:** Риск минимален в связи с низкой дебиторской задолженностью (7 тыс. руб.)
- **Риск неплатежеспособности:** Высокий риск в связи с отрицательным собственным капиталом и накопленными убытками

### 17.2. Операционные риски

- **Риск потери клиентов:** Падение выручки на 56,9% свидетельствует о существенной потере обучающихся
- **Конкурентный риск:** Усиление конкуренции на рынке образовательных услуг
- **Репутационный риск:** Финансовые трудности могут негативно повлиять на репутацию организации
- **Риск закрытия:** При сохранении текущей динамики существует риск прекращения деятельности

### 17.3. Правовые риски

- **Риск ликвидации:** Отрицательные чистые активы могут стать основанием для инициирования процедуры ликвидации
- **Лицензионные риски:** Необходимость поддержания лицензионных требований при ограниченных финансовых ресурсах

## 18. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

### 18.1. Стратегические приоритеты

Для преодоления кризисной ситуации и восстановления финансовой устойчивости организации необходимо:

#### 1. Увеличение выручки:

- Активная маркетинговая кампания по привлечению новых обучающихся
- Разработка и внедрение новых востребованных образовательных программ
- Внедрение онлайн-обучения для расширения географии охвата
- Система лояльности и скидок для удержания существующих клиентов

#### 2. Оптимизация расходов:

- Пересмотр структуры затрат на персонал
- Оптимизация арендных платежей (переговоры с арендодателем)
- Сокращение административных и прочих расходов
- Внедрение энергосберегающих технологий

#### 3. Финансовое оздоровление:

- Привлечение дополнительного финансирования от учредителя
- Реструктуризация долгосрочной задолженности
- Разработка бизнес-плана финансового оздоровления
- Возможное привлечение инвестора или партнера

#### 4. Повышение качества услуг:

- Повышение квалификации преподавателей
- Модернизация учебно-методической базы
- Внедрение современных образовательных технологий
- Получение обратной связи от обучающихся

### 18.2. Целевые показатели на 2026 год

- Увеличение выручки не менее чем на 50% (до 5 650 тыс. руб.)
- Достижение безубыточности деятельности
- Восстановление положительного собственного капитала
- Сокращение долгосрочной задолженности на 30%
- Увеличение количества обучающихся на 40%

## 19. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Бухгалтерская отчетность ЧОУ ДО "Школа иностранных языков "ПОЛИГЛОТ"" за 2025 год отражает критическое финансовое положение организации:

#### Ключевые негативные факты:

1. Получен чистый убыток в размере 1 235 тыс. руб.
2. Выручка сократилась на 56,9% (с 8 743 до 3 767 тыс. руб.)
3. Собственный капитал стал отрицательным (-908 тыс. руб.)
4. Валюта баланса сократилась на 76,1%

5. Все показатели финансовой устойчивости находятся за пределами нормативных значений

**Положительные тенденции:**

1. Сокращение дебиторской задолженности на 99,3%
2. Снижение долгосрочной задолженности на 27,5%
3. Сокращение кредиторской задолженности на 60,5%
4. Рост остатка денежных средств на 94,7%
5. Отсутствие просроченной задолженности

**Необходимые действия:**

Организация нуждается в срочной реализации комплекса антикризисных мер, включающих увеличение выручки, оптимизацию расходов, привлечение финансирования и реструктуризацию задолженности. При отсутствии радикальных изменений существует риск прекращения деятельности организации.

**Ответственность за достоверность данных:**

Настоящие пояснения составлены на основании данных бухгалтерского учета организации. Руководство организации подтверждает достоверность представленной информации и полноту раскрытия существенных показателей.

**Генеральный директор:** Панфилова Эльвира Марселевна