

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ДМ» ЗА 2025 ГОД

1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Общество с ограниченной ответственностью «ДМ» (далее - ООО «ДМ») образовано и учреждено в 2023 году за основным государственным регистрационным номером 1237770205232 путем реорганизации в форме выделения из ПАО «Детский мир» ИНН 7729355029 ОГРН 1027700047100.

Юридический адрес: Россия, 119415, Москва, ул. Вернадского пр., д. 37, к. 3.

По состоянию на 31 декабря 2025 с 15.09.2023 единственным участником ООО «ДМ» (далее по тексту – «Компания») является АО «ДМ Капитал» ИНН 9729345673 ОГРН 1237700314235.

1.1. Основные виды деятельности ООО «ДМ»

Основным видом деятельности Компании является продажа товаров детского ассортимента через сеть розничных магазинов и интернет-магазин. Также Компания развивает направление торговли товарами для домашних животных через сеть розничных магазинов и интернет-магазин.

Компания осуществляет управление сетью фирменных магазинов «Детский мир», сетью фирменных магазинов «Зоозавр», а также сетью розничных магазинов сверхмалого формата «Детмир Мини» в России. Сеть магазинов «Детский мир» занимает лидирующие позиции в России на рынке детских товаров. Под брендом «Детский мир» осуществляют свою деятельность дочерние компании ООО «ДМ» – ТОО «Детский Мир-Казахстан» в Казахстане и ООО «Детмир Бел» в Республике Беларусь.

Деятельность Компании регламентируется законодательством Российской Федерации (далее по тексту – «РФ»).

Среднесписочная численность сотрудников, работающих в Компании, за 2025 год составила 15 235 тыс. человек, за 2024 год составила 15 942 тыс. человек, за 2023 составила 10 622 тыс. человек.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Бухгалтерская отчетность Компании сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в Компании организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Компании, утвержденной приказом генерального директора № 1278 от 28 декабря 2023 года.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы «SAP ERP».

2.1. Применимость допущения непрерывности деятельности Компании

Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Компании, исходя из допущения, что Компания будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Компании, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке. При проведении руководством Компании оценки способности Компании продолжать деятельность непрерывно в обозримом будущем были приняты во внимание все факторы, включая финансовое положение, имеющуюся долговую нагрузку, доступность кредитных ресурсов, соблюдение ковенантов, запланированную программу открытия магазинов, ожидаемые денежные потоки и связанные с ними расходы по управлению сетью розничных магазинов.

На дату утверждения данной отчетности Компания может осуществлять заимствования, а также располагает неиспользованными кредитными линиями. Группа будет продолжать накапливать денежные средства, поступающие от продажи товаров, для укрепления своей финансовой стабильности, что, вместе с подтвержденными банками кредитными лимитами, будет достаточно для обеспечения непрерывности бизнеса и своевременного выполнения своих обязательств.

Ограничительные меры и санкции, введенные со стороны США, Великобритании, ЕС и других стран не оказали существенного негативного влияния на оценку непрерывности деятельности Компании, однако Компания столкнулась с некоторыми сложностями, такими, как изменение условий ведения бизнеса, переход на новые цепочки поставок и поиск альтернативных поставщиков. Несмотря на это, в результате проведенного тщательного анализа, которые включал в себя анализ будущих денежных потоков, по меньшей мере, на последующие 12 месяцев с даты утверждения настоящей бухгалтерской отчетности, руководство Компании обоснованно полагает, что Компания обладает необходимыми ресурсами для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем. Таким образом, представленная бухгалтерская отчетность подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности.

2.2. План счетов бухгалтерского учета

В Компании разработан и применяется рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года № 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих подготавливать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам, а также требованиям раздельного учета затрат.

2.3. Проведение инвентаризации

Компания применяет ФСБУ 28/2023 "Инвентаризация", утвержденный Приказом Минфина России от 13.01.2023 N 4н, с 01 апреля 2025г.

Инвентаризация объектов основных средств проводится не реже одного раза в три года. Инвентаризация прочего имущества проводится не реже одного раз в год.

Инвентаризация основных средств осуществляется один раз в три года не ранее 1 октября года, в котором будет проводиться инвентаризация основных средств. Инвентаризация активов и обязательств была проведена в соответствии с установленным графиком, за исключением инвентаризации товарно-материальных запасов. Инвентаризация товарно-материальных запасов проводится по каждому обособленному подразделению в соответствии с графиком в течение отчетного года.

2.4. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее по тексту – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в отчете в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, действовавшего на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года, либо по курсу, закреплённому в договоре.

Валюта	На 31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Доллар США	78,2267	101,6797	89.6883
Евро	92,0938	106,1028	99.1919
Юань	11.1592	13.4272	12.5762

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте или условных единицах и подлежащих оплате как в рублях, так и в валюте, регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (далее по тексту – «ПБУ 3/2006»), утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 27 ноября 2006 года № 154н.

В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте или условных единицах, но оплачиваемые в рублях, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения обязательства (совершения операции).

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражаются свернуто в составе строк «Прочие доходы» и «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах.

2.5. Оборотные и внеоборотные активы, краткосрочные и долгосрочные обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как внеоборотные и долгосрочные, соответственно.

2.6. Учет основных средств и капитальных вложений

Учет основных средств (далее по тексту – «ОС») и капитальных вложений ведется в соответствии с Федеральными стандартами бухгалтерского учета 6/2020 «Основные средства» и 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденными Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Первоначальной стоимостью объектов основных средств признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, которая в свою очередь включает

в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Компании поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

Единицей бухгалтерского учета основных средств является инвентарный объект. Самостоятельными инвентарными объектами признаются существенные по величине затраты Компании на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

Ликвидационная стоимость основного средства принимается равной нулю, если она не может быть надежно оценена в момент принятия основного средства к учету или сумма ликвидационной стоимости является несущественной.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом исходя из первоначальной стоимости объектов основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта. Применение линейного способа начисления амортизации производится в течение всего срока полезного использования объекта. Не подлежат амортизации объекты основных средств, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (земельные участки, объекты природопользования и другие).

Срок полезного использования и способ начисления амортизации (элементы амортизации) объектов основных средств определяются при признании этих объектов в бухгалтерском учете. Элементы амортизации объектов основных средств проверяются на соответствие условиям использования этих объектов основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. Ликвидационная стоимость основного средства принимается равной нулю, если она не может быть надежно оценена в момент принятия основного средства к учету или сумма ликвидационной стоимости является несущественной.

Сроки полезного использования основных средств (в годах), применяемые для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования (лет)	
	От (минимум)	До (максимум)
Офисное и складское оборудование и другие основные средства	2	5
Торговое оборудование	2	15
Здания и неотделимые улучшения арендованных помещений	5	40

Компания проверяет основные средства и капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Объекты основных средств, которые выбывают или не способны приносить Компании экономические выгоды в будущем, списываются с бухгалтерского учета.

Незавершенное строительство и оборудование к установке отражаются в составе основных средств, авансы, выданные на данные цели, отражаются в составе прочих внеоборотных активов.

2.7. Учет аренды

Учет в качестве арендатора

Учет аренды ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», утвержденным Приказом Минфина России от 16.10.2018 N 208н.

Компания признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде по всем объектам учета аренды, за исключением объектов учета аренды со сроком аренды, не превышающим 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды. По таким объектам учета аренды арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей. В большинстве случаев дисконтирование производится с применением ставки, по которой Компания привлекает или могла бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как ставка, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды, не может быть определена.

Впоследствии величина обязательства по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Обязательство по аренде отражается в составе заемных средств.

Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, не включаются в стоимость обязательства по аренде и соответствующего права пользования активом. Данные платежи относятся на расходы в периоде возникновения и включаются в строку «Коммерческие и управленческие расходы» Отчета о финансовом результате.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, которая включает: а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде, б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды и до такой даты, в) затраты Компании в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

Впоследствии стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации линейным способом.

Право пользования активом отражается в составе основных средств.

В отчете о движении денежных средств уплата арендных платежей отражается с подразделением на часть, относящуюся к возврату основной суммы задолженности по аренде (в составе строки «Погашение кредитов и займов» денежных потоков от финансовых операций), и на часть, относящуюся к уплате процентов (в составе строки «На выплату процентов по долговым обязательствам» денежных потоков от текущих операций).

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

В указанных ситуациях изменение величины обязательства по аренде, определенное с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, относится на стоимость права пользования активом.

Компания проверяет право пользования активом на обесценение и учитывает изменение его балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Учет в качестве арендодателя

Объекты учета аренды классифицируются в качестве объектов учета операционной или неоперационной (финансовой) аренды, в зависимости от того, переходят ли к арендатору экономические выгоды и риски, обусловленные правом собственности арендодателя на предмет аренды.

Доходы по операционной аренде признаются равномерно или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

2.8. Учет нематериальных активов и капитальных вложений

Учет нематериальных активов (далее по тексту – «НМА») ведется в соответствии с Федеральными стандартами бухгалтерского учета 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденными Приказом Минфина России от 30.05.2022 N 86н.

Принятие НМА к бухгалтерскому учету осуществляется по первоначальной стоимости, которой считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до его признания.

Все группы НМА после признания оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Срок полезного использования определяется при принятии объекта к бухгалтерскому учету как минимальный из срока права пользования НМА по условиям договора или предполагаемого срока, в течение которого актив будет приносить организации экономические выгоды.

Нематериальные активы, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, считаются нематериальными активами с неопределенным сроком полезного использования. По таким объектам амортизация не начисляется. НМА с неопределенным сроком полезного использования проверяются ежегодно на возможность определения СПИ, а также при наступлении фактов, свидетельствующих о появлении такой возможности.

Сроки полезного использования нематериальных активов (в годах), применяемые для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы нематериальных активов	Сроки полезного использования (лет)	
	От (минимум)	До (максимум)
Лицензии на программное обеспечение	1	5
Разработка программного обеспечения	3	5
Товарные знаки (приобретенные) и прочие исключительные права	1	10
Прочие НМА	1	10

Объект нематериальных активов подлежит списанию в том отчетном периоде, в котором он выбывает, или становится неспособным приносить Компании экономические выгоды в будущем. При списании объекта нематериальных активов суммы накопленной амортизации и накопленного обесценения относятся в уменьшение его первоначальной стоимости

2.9. Учет прочих внеоборотных активов

В строке «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражаются выданные авансы, обеспечительные платежи по аренде и расходы будущих периодов, погашение или признание которых в качестве расходов отчетного периода произойдет не ранее, чем через 12 месяцев после отчетной даты. В частности, в состав прочих внеоборотных активов включаются:

- долгосрочные авансы и возвратные обеспечительные платежи по аренде;
- проценты по долгосрочным займам выданным.

Признание расходов от списания расходов будущих периодов, отраженных в строке бухгалтерского баланса «Прочие внеоборотные активы», производится равномерно в течение периода, к которому они относятся.

2.10. Учет финансовых вложений

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах).

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, полученных организацией безвозмездно, таких как ценные бумаги, признается:

- Их текущая рыночная стоимость на дату принятия к бухгалтерскому учету. Под текущей рыночной стоимостью ценных бумаг понимается их рыночная цена, рассчитанная в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.
- Сумма денежных средств, которая может быть получена в результате продажи полученных ценных бумаг на дату их принятия к бухгалтерскому учету – для ценных бумаг, по которым организатором торговли на рынке ценных бумаг не рассчитывается рыночная цена.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче организацией.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную

дату. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на прочие доходы или расходы Отчета о финансовых результатах.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости после проверки на обесценение.

Выбытие активов, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражается исходя из последней оценки.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, а также при наличии признаков обесценения финансовых вложений Компанией проводится проверка на обесценение, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» (далее по тексту – «ПБУ 19/02»), утвержденным Приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 года № 126н. Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений.

2.11. Учет товарно-материальных запасов

Учет материально-производственных запасов, начиная с 2021 года, осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» (приказ Минфина РФ от 15 ноября 2019 года №180н).

Для целей бухгалтерского учета Компания классифицирует запасы по следующим видам:

- товары для перепродажи;
- прочие запасы.

При отпуске товаров покупателям, при списании запасов себестоимость запасов рассчитывается способом «по средней себестоимости».

На отчетную дату запасы оцениваются по наименьшей из фактической себестоимости и чистой стоимости продажи. Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением, под которое создается резерв. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва согласно п. 30 ФСБУ 5/2019.

Суммы начисленного резерва отражаются по кредиту счета 14 «Резерв под снижение стоимости товаров» в корреспонденции с дебетом счета 91 «Прочие доходы и расходы», который отражается в составе строки «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах. Если фактические результаты будут отличаться от оценок руководства Компании в отношении реализации товарно-материальных запасов по цене, равной или меньшей их балансовой стоимости, производится корректировка суммы созданного резерва, путем сторнирования начисленного резерва прошлого года и отражение вновь рассчитанного на 31 декабря отчетного года. Ставки, определяющие резерв под обесценение товарно-материальных запасов, определяются на основании статистики продаж ниже себестоимости за последние двенадцать месяцев.

В периоды между проведением циклической инвентаризации в торговых помещениях, Компания оценивает убытки, связанные с недостатками товарно-материальных запасов, которые могли бы быть выявлены по каждому магазину, если бы в нем была проведена инвентаризация на отчетную дату. Оценка на отчетную дату основана на средней

исторической величине фактически выявленных недостатков товарно-материальных запасов, за вычетом излишков, в магазинах Компании.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости. В фактическую себестоимость товарно-материальных запасов, кроме товаров для перепродажи, включаются фактические затраты на приобретение товарно-материальных запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для продажи, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов, а также сумм полученных от поставщиков поощрений вне зависимости от формы их предоставления (например, в виде скидок, ретро-бонусов и прочего).

Объемные бонусы (скидки) предоставляются Компании за достижение определенного объема закупок у поставщиков, рассчитанного на основе цены за единицу товара, и отражаются как уменьшение себестоимости запасов по мере их реализации. Бонусы, относящиеся к непроданным запасам, отражаются как уменьшение стоимости запасов по состоянию на конец периода. Величина таких объемных бонусов определяется по методу средневзвешенной величины, исчисленной исходя из отношения всех накопленных на отчетную дату объемных бонусов к сумме проданных за месяц товаров для перепродажи и остатка товаров для перепродажи на конец месяца. Суммы бонусов признаются как уменьшение себестоимости только тогда, когда у Компании появляется право на получение скидки и можно сделать надежную оценку величины скидки.

Компания также заключает соглашения с поставщиками о проведении маркетинговой и рекламной деятельности от имени поставщиков: этот тип компенсаций от поставщиков признается в составе доходов от обычных видов деятельности по строке «Реализация маркетинговых услуг» в соответствующем отчетном периоде. При учете данного вида бонусов необходимо применение суждения, чтобы обеспечить полное признание этих бонусов в момент, когда все обязательства по исполнению в рамках договора выполнены и бонус должен быть получен.

2.12. Учет денежных средств и денежных эквивалентов

В состав денежных средств и денежных эквивалентов входят расчетные счета в рублях, расчетные счета в валюте, денежные средства в кассе, переводы в пути, а также некоторые виды депозитов / части депозитов.

Депозиты отражаются в бухгалтерской отчетности в составе денежных эквивалентов при соблюдении следующих критериев:

- высокая надежность банка;
- договором предусмотрена возможность досрочного возврата депозита по заявлению клиента;
- по условиям договора банк обязан вернуть депозит в последний день срока, если в банк не поступило уведомление о пролонгации;
- срок размещения депозита не превышает 92 дня.

Продление срока действия депозита считается заключением новой депозитной сделки с новым сроком размещения.

2.13. Учет доходов

Доходы Компании в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности Компании подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

К доходам от обычных видов деятельности относятся доходы от реализации детских товаров и игрушек, товаров для животных, и сопутствующих реализации услуг.

Доходами от обычных видов деятельности для целей учета являются:

- выручка от розничной торговли;
- выручка от оптовой торговли, в том числе экспортных операций (Казахстан, Республика Беларусь);
- выручка от оказания маркетинговых услуг поставщикам, не связанных с объемом закупок;
- выручка от маркетплейса;
- выручка от оказания транспортных и прочих услуг.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими, при этом, доходы в виде бонусов, полученных от поставщиков за объем закупок, отражаются как уменьшение себестоимости продаж.

Выручка для целей бухгалтерского учета определяется в соответствии с принципом начисления. Выручка отражается в отчетности за вычетом налога на добавленную стоимость (далее по тексту – «НДС»).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Компания имеет право на получение выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на товар перешло от Компании к покупателю или услуга оказана;
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

2.14. Учет расходов

Расходы признаются таковыми в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от времени фактической выплаты денежных средств или иной формы оплаты.

Расходы Компании в зависимости от их характера, условий получения и направления деятельности Компании подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Коммерческие и управленческие расходы признаются в Отчете о финансовых результатах полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

2.15. Учет расходов по кредитам и займам

Компания осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную в момент, когда по условиям договора займа и/(или) кредита до возврата основной суммы долга остается 365 (366) дней.

Проценты, причитающиеся к уплате, по полученным займам и кредитам, начисляются равномерно (ежемесячно) в соответствии со ставкой, установленной в договоре. При этом если срок уплаты процентов по долгосрочному займу составляет менее 12 месяцев, то сумма задолженности по их уплате отражается Компанией в строке «Заемные средства» раздела V «Краткосрочные обязательства».

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Расходы, связанные с получением заемных средств, учитываются в полной сумме в том отчетном периоде, когда эти затраты были произведены.

По займам (кредитам), специально полученным для приобретения, сооружения или изготовления инвестиционного актива (далее по тексту – «Целевые займы»), в стоимость инвестиционного актива включается сумма затрат, понесенных по займу (кредиту) в течение отчетного периода, в части, относящейся к израсходованной сумме заемных средств за данный период, за вычетом дохода от временного инвестирования этих средств.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), прекращают включаться в стоимость инвестиционного актива начиная с даты подписания акта приема-передачи инвестиционного актива от продавца к покупателю.

2.16. Учет оценочных резервов и оценочных обязательств

Оценочные резервы. В бухгалтерском учете начисляются следующие виды оценочных резервов:

- под обесценение финансовых вложений;
- по сомнительным долгам;
- под снижение стоимости товарно-материальных запасов;
- по прочим активам, в случае если их стоимость ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных активов в обычных условиях ее деятельности.

При этом существует следующий порядок создания резервов:

Резерв под обесценение финансовых вложений. Резерв под обесценение финансовых вложений начисляется на конец года на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная

стоимость и при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений.

Резерв по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за продукцию, товары, работы и услуги;
- прочие сомнительные дебиторы.

При этом сомнительным долгом признается дебиторская задолженность Компании, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Резерв по сомнительным долгам создается на основе результатов проведенной инвентаризации дебиторской задолженности, уменьшенной на величину кредиторской задолженности по одному контрагенту, т.е. путем зачета взаимных требований.

Дебиторская задолженность покупателей розничной торговли для целей расчета резерва не рассматривается, т.к. оплата товара (погашение дебиторской задолженности) производится в момент передачи товара покупателю розничной торговли.

Величина резерва определяется на конец года по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Суммы изменения резерва по сомнительным долгам по расчетам с другими организациями за продукцию, товары, работы и услуги относятся на финансовые результаты Компании.

Нереальная к взысканию задолженность списывается на финансовые результаты Компании по истечению срока взыскания задолженности.

Резерв под обесценение товарно-материальных запасов. Резерв под обесценение товарно-материальных запасов образуется на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью товарно-материальных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости, и относится на прочие расходы.

Оценочные обязательства. В бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- по выплате вознаграждений персоналу по результатам работы за квартал, год, в том числе вознаграждений по программе долгосрочной материальной мотивации работников, предусматривающей выплаты денежными средствами;
- на оплату неиспользованных отпусков;
- прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям п. 4, 5 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (далее по тексту – «ПБУ 8/2010»).

Обязательство по таким выплатам начисляется в следующих случаях:

- (а) выплаты предусмотрены трудовыми или коллективными договорами и включают в себя отчисления на социальные налоги;
- (б) исходя из действий компании, которые вследствие установившейся прошлой практики или сделанных компанией заявлений дают работникам основание считать, что

организация принимает на себя обязательства по соответствующим выплатам, а также что организация имеет ресурсы для исполнения таких обязательств.

При этом оценочное обязательство по долгосрочным программам мотивации начисляется постепенно, с равномерным признанием соответствующего расхода на протяжении периода действия программы.

2.17. Изменение оценочных значений

Изменением оценочного значения признается корректировка стоимости актива (обязательства) или величины, отражающей погашение стоимости актива, обусловленная появлением новой информации, которая производится исходя из оценки существующего положения дел в Компании, ожидаемых будущих выгод и обязательств и не является исправлением ошибки в бухгалтерской отчетности.

Оценочным значением являются:

- величина резерва по сомнительным долгам;
- величина резерва под снижение стоимости товарно-материальных запасов;
- сроки полезного использования основных средств, нематериальных активов и иных амортизируемых активов;
- оценка ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования амортизируемых активов;
- величина других оценочных резервов.

Изменение способа оценки активов и обязательств не является изменением оценочного значения.

Если какое-то изменение в данных бухгалтерского учета не поддается однозначной классификации в качестве изменения учетной политики или изменения оценочного значения, то для целей бухгалтерской отчетности оно признается изменением оценочного значения.

Изменение оценочного значения, влияющее на стоимость актива, подлежит признанию в бухгалтерском учете путем включения в доходы или расходы Компании (перспективно):

- периода, в котором произошло изменение, если такое изменение влияет на показатели бухгалтерской отчетности только данного отчетного периода;
- периода, в котором произошло изменение, и будущих периодов, если такое изменение влияет на бухгалтерскую отчетность данного отчетного периода и бухгалтерскую отчетность будущих периодов.

2.18. Учет расходов будущих периодов

Учет расходов будущих периодов осуществляется на счете 97 «Расходы будущих периодов» по фактически произведенным затратам. Списание расходов будущих периодов осуществляется ежемесячно в дебет счетов учета расходов в течение срока, определенного в соответствующих документах (лицензиях, договорах и т.п.). В случае если из соответствующих документов невозможно сделать вывод о сроке, то он определяется комиссией, состав которой утверждается генеральным директором Компании.

В состав расходов будущих периодов включаются:

- платежи за предоставленное право использования результатов интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации, производимые в виде фиксированного разового платежа;
- расходы, связанные с получением лицензий на программное обеспечение, сроком до 12 месяцев;
- расходы по добровольному медицинскому страхованию (далее по тексту – «ДМС»);
- расходы на оплату труда (отпускные);
- расходы по имущественному страхованию.

Расходы будущих периодов отражаются в бухгалтерском балансе в составе прочих оборотных активов.

2.19. Учет налога на прибыль

В соответствии с Приказом Минфина РФ от 19 ноября 2002 года №114н (ред. 20 ноября 2018 года) об утверждении ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» (далее по тексту – «ПБУ 18/02») в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности отражаются отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства.

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются способом отсрочки, который предусматривает определение временных разниц как доходов и расходов, формирующих бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налоговую базу по налогу на прибыль – в другом или в других отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль.

Информация о постоянных и временных разницах формируется в бухгалтерском учете на основании первичных учетных документов непосредственно по тем счетам бухгалтерского учета, в оценке которых они возникли. Постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы Компании по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Лицензии и программное обеспечение	99 173	77 526	-
Разработка программного обеспечения	3 483 239	3 227 553	-
Товарные знаки (приобретенные)	12 880	16 941	28 088
Прочие права	17 370	11 026	7 635
Капитальные вложения НМА	2 067 524	2 067 239	8 068
Итого	5 680 186	5 400 284	43 791

Сверка остатков нематериальных активов по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения, и их движения представлена следующим образом:

	Лицензии на программное обеспечение	Разработка программного обеспечения	Товарные знаки (приобретенные) и прочие исключительные права	Прочие НМА	(тыс. руб.) Итого
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2024 года	217 259	5 987 964	114 295	19 407	6 338 925
Поступление	509 703	2 124 274	400	8 907	2 643 284
Выбытие	(263 858)	-	(400)	(1 265)	(265 523)
На 31 декабря 2025 года	463 104	8 112 237	114 295	27 050	8 716 686
Накопленная амортизация					
На 31 декабря 2024 года	(139 733)	(2 760 411)	(97 354)	(8 382)	(3 005 879)
Амортизация	(488 021)	(1 868 588)	(4 101)	(2 001)	(2 362 711)
Выбытие	263 824	-	39	703	264 566
На 31 декабря 2025 года	(363 930)	(4 628 998)	(101 415)	(9 680)	(5 104 024)
Балансовая стоимость					
На 31 декабря 2024 года	77 526	3 227 553	16 941	11 026	3 333 046
На 31 декабря 2025 года	99 173	3 483 239	12 880	17 370	3 612 662

Капитальные вложения в нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов составили 2 067 524 тыс. руб, 2 067 239 тыс. руб. и 8 068 тыс. руб. соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2025, а также в течение 2025 года, признаков обесценения НМА и капитальных вложений в создание (приобретение) НМА не наблюдалось.

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства Компании по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Право пользования активом (Пояснение 5)	43 575 733	43 455 687	37 748 776
Основные средства	7 119 348	7 979 721	11 569 378
Капитальные вложения в основные средства (незавершенное строительство)	254 739	372 680	288 298
Итого	50 949 820	51 808 088	49 606 452

а) Информация об основных средствах за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов.

Основные средства

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения и их движения представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	Здания и улучшения арендованных помещений	Офисное и складское оборудование и другие основные средства	Торговое оборудование	Земельные участки	Итого
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2023 года	14 347 929	6 879 196	3 787 650	152 676	25 167 451
Поступление	36 730 749	1 029 566	1 141 400	-	38 901 715
Выбытие	(41 881 062)	(229 885)	(73 214)	(152 676)	(42 336 837)
На 31 декабря 2024 года	9 197 616	7 678 877	4 855 836	-	21 732 329
Переоценка	95 765	-	-	-	95 765
Поступление	497 794	2 197 244	924 282	-	3 618 320
Выбытие	(109 254)	(1 741 346)	(451 991)	-	(2 302 591)
На 31 декабря 2025 года	9 681 921	8 134 775	5 328 127	-	23 144 823
Накопленная амортизация					
На 31 декабря 2023 года	(6 562 337)	(3 734 706)	(2 458 982)	-	(12 756 025)
Выбытие	21 545 744	774 752	258 914	-	22 579 410
Амортизация	(20 975 751)	(1 837 048)	(763 194)	-	(23 575 993)
На 31 декабря 2024 года	(5 992 344)	(4 797 002)	(2 963 262)	-	(13 752 608)
Выбытие	79 673	1 382 404	392 343	-	1 854 420
Амортизация	(739 758)	(2 361 982)	(1 025 547)	-	(4 128 287)
На 31 декабря 2025 года	(6 652 429)	(5 776 580)	(3 596 466)	-	(16 025 475)
Балансовая стоимость					
На 31 декабря 2023 года	7 938 268	3 142 530	1 328 669	152 676	12 411 426
На 31 декабря 2024 года	3 205 272	2 881 875	1 892 574	-	7 979 721
На 31 декабря 2025 года	3 029 492	2 358 195	1 731 661	-	7 119 348

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Компании отсутствовали основные средства, переданные в залог.

б) Незавершенное строительство

Объекты незавершенного строительства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Вложения в торговое оборудование	240 002	313 205	283 190
Незавершенное строительство	14 736	59 575	5 108
Итого	254 738	372 780	288 298

5. АРЕНДА

Договоры аренды Компании представлены главным образом арендой торговых помещений, офисных зданий и складских помещений.

Сверка остатков права пользования активом по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения и его движения представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)
Здания	
Срок полезного использования	1-10
<i>Первоначальная стоимость</i>	
Поступление в результате реорганизации в форме выделения	46 199 161
Поступление	5 806 581
Пересмотр стоимости	3 840 065
Выбытия	(33 504)
На 31 декабря 2023 года	55 812 302
Поступление	11 750 828
Пересмотр стоимости	3 961 829
Выбытия	(225 703)
На 31 декабря 2024 года	71 299 256
Поступление	2 381 217
Пересмотр стоимости	7 709 774
Выбытия	(125 938)
На 31 декабря 2025 года	81 264 309
<i>Накопленная амортизация и накопленное обесценения</i>	
Поступление в результате реорганизации в форме выделения	(12 253 397)
Расходы на амортизацию	(5 819 761)
Выбытия	9 631
на 31 декабря 2023 года	(18 063 526)
Расходы на амортизацию	(9 967 613)
Выбытия	187 570
на 31 декабря 2024 года	(27 843 569)
Расходы на амортизацию	(9 970 944)
Выбытия	125 938
на 31 декабря 2025 года	(37 688 575)
<i>Балансовая стоимость</i>	
на 31 декабря 2023 года	37 748 776
на 31 декабря 2024 года	43 455 687
на 31 декабря 2025 года	43 575 734

Движение стоимости обязательства по аренде представлено следующим образом:

(тыс. руб.)

На 31 декабря 2023 года	Поступило	Пересмотр стоимости за 2024 г.	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Аванс по арендным платежам	На 31 декабря 2024 года
(42 277 710)	(7 630 884)	(8 236 623)	(6 515 380)	14 146 264	85 038	(50 429 295)
На 31 декабря 2024 года	Поступило	Пересмотр стоимости за 2025 г.	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Аванс по арендным платежам	На 31 декабря 2025 года
(50 429 295)	(16 447 069)	(28 098 528)	(8 626 007)	52 218 408	89 199	(51 293 292)

Сроки погашения обязательства по аренде по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлено следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
До 1 года	17 109 706	16 557 480
От 1 года до 2 лет	15 285 622	14 557 280
От 2 лет до 5 лет	34 375 315	33 278 902
Свыше 5 лет	5 048 039	7 474 159
Итого	71 818 682	71 867 821
Эффект дисконтирования	(20 525 390)	(21 438 527)
Итого обязательство по аренде	51 293 292	50 429 294
в том числе:		
Долгосрочное	42 030 682	41 253 965
Краткосрочное	9 262 610	9 175 329

Дополнительные показатели, характеризующие объекты учета аренды Компании, представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2024 года / за 2025 год	На 31 декабря 2023 года / за 2024 год
Расходы, относящиеся к переменным платежам, которые не учитываются при оценке обязательства по аренде	486 718	712 138
Затраты, связанные с произведенными улучшениями предмета аренды (не компенсируются арендодателем)	64 647	17 803
Затраты, понесенные в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях	391 636	924 739
Потенциальные денежные потоки, обусловленные договором аренды до даты предоставления предмета аренды	1 362 546	1 097 663

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов договоры аренды Компании не предусматривали каких-либо ограничительных условий, а также отсутствовали права пользования активом, находящиеся в залоге по кредитным договорам.

6. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Финансовые вложения на 31 декабря 2025, 2024 и 20023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Долгосрчные финансовые вложения			
Долгосрчные займы	-	7 490 491	44 305 691
Вложения в уставные капиталы зависимых и дочерних обществ	10	10	60 863
Прочие финансовые вложения	-	-	1 918
Итого долгосрчные финансовые вложения	10	7 490 501	44 368 472
Краткосрчные финансовые вложения			
Краткосрчные займы	1 065 705	1 254 879	2 344 938
Итого предоставленные краткосрчные займы	1 065 705	1 254 879	2 344 938

7. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2025, 2024 годы и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

	2025 год	2024 год
Показатели		
Прибыль до налогообложения	(10 208 730)	55 254 140
Условный доход по налогу на прибыль	2 552 183	(11 050 828)
Постоянные налоговые расходы/ доходы:		
по расходам/доходам, не учитываемым для целей налогообложения	(233 228)	12 791 033
Итого	(233 228)	12 791 033
Налог на прибыль	2 318 955	1 740 205

Отложенный налог на прибыль, обусловленный возникновением и погашением временных разниц, представлен следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 года
Увеличение / (уменьшение) отложенных налоговых активов:		
по обязательствам по аренде	(2 306 748)	(1 503 722)
по бонусам, полученным от поставщиков и распределяемым на остаток товарно-материальных запасов	(94 814)	(186 442)
по оценочным обязательствам	(8 288)	(30 134)
по выбытию при реорганизации	-	(7 954)
по резерву под обесценение	67 591	(1 955)
по начисленным расходам	50 328	51 761
по переоценке акций	(75 657)	60 525
по убытку текущего периода	1 998 260	582 792
пересчет отложенных налоговых активов, в связи с изменением ставки по налогу на прибыль	-	1 497 863
Итого	(369 328)	462 734
(Увеличение) / уменьшение отложенных налоговых обязательств:		
по праву пользования активом	2 492 736	1 993 523
по выбытию при реорганизации	-	124 185
по основным средствам	171 372	67 240
по расходам будущих периодов и капитализированным расходам	-	884
по привлеченным займам	-	(19 611)
по курсовым разницам	24 175	(19 611)
пересчет отложенных налоговых активов, в связи с изменением ставки по налогу на прибыль	-	(785 898)
Итого	2 688 283	1 380 323
Переоценка основных средства и выбытие при реорганизации	(23 941)	(102 852)
Отложенный доход по налогу на прибыль	2 318 955	1 740 205

Ставка по налогу на прибыль в 2025 году составляла 25 процентов, в 2024 году составляла 20 процентов, правила налогообложения не изменялись.

8. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Прочие внеоборотные активы			
Неисключительные права на использование программного обеспечения, срок более 12 месяцев (i)	-	-	4 022 731
Выданные долгосрочные депозиты и обеспечительные платежи по договорам аренды помещений	793 746	752 402	212 051
Авансы, выданные на приобретение основных средств и услуг капитального характера	29 096	89 280	97 367
Итого прочие внеоборотные активы	822 842	841 682	4 332 149

- (i) Преимущественно представлены правами на пользование программного обеспечения. Компания списывает расходы будущих периодов, относящиеся к пользованию программным обеспечением SAP, линейным способом в течение 7 лет, доработки по усовершенствованию программы SAP – в течение 3 лет.

9. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Балансовая стоимость запасов Компании, остатки запасов в разрезе фактической себестоимости и обесценения по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023, а также движение запасов по видам запасов за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	Прочие запасы	Товары для перепродажи	(тыс. руб.) Итого
Фактическая себестоимость			
Баланс на 31 декабря 2023 года	8 959 620	58 392 122	67 351 741
Поступления и затраты	1 620 209	172 300 709	173 920 918
Списание на себестоимость продаж	(1 340 375)	(158 677 014)	(160 017 389)
Прочие списания	(23 310)	(2 149 826)	(2 173 136)
Оборот между видами запасов	(49 593)	(647 831)	(697 424)
Баланс на 31 декабря 2024 года	9 166 551	69 218 160	78 384 711
Поступления и затраты	967 756	141 974 706	142 942 462
Списание на себестоимость продаж	(1 008 153)	(151 634 657)	(152 642 810)
Прочие списания	(8 757)	(23 868)	(32 625)
Оборот между видами запасов	(36 345)	(2 496 555)	(2 532 900)
Баланс на 31 декабря 2025 года	9 081 052	57 037 786	66 118 838

- (i) Прочие списания прочих запасов включают списания материалов, инвентаря и малоценных основных средств; прочие списания товаров для перепродажи включают фактические недостачи, расходы по браку, изменение резерва под снижение стоимости товарно-материальных запасов (брак и недостачи).

(тыс. руб.)

Резерв под снижение стоимости товарно-материальных запасов (ii)	Товары для перепродажи	Итого
Баланс на 31 декабря 2023 года	1 295 144	1 295 144
Использование резерва	(11 184)	(11 184)
Баланс на 31 декабря 2024 года	1 283 960	1 283 960
Начисление резерва	233 674	233 674
Баланс на 31 декабря 2025 года	1 517 634	1 517 634

(ii) Резерв под снижение стоимости товарно-материальных запасов включает резерв под обесценение, резерв под недостачи, резерв по браку.

(тыс. руб.)

Балансовая стоимость	Прочие запасы	Товары для перепродажи	Итого
Баланс на 31 декабря 2023 года	8 959 620	57 096 978	66 056 597
Баланс на 31 декабря 2024 года	9 166 551	67 934 200	77 100 751
Баланс на 31 декабря 2025 года	9 081 052	55 520 152	64 601 204

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов в составе строки «Товары для перепродажи» были отражены товарно-материальные запасы, находящиеся в пути, а именно товары, право собственности на которые переходит Компании по правилам Инкотермс 2020 в сумме 7 104 312 тыс. руб., 16 203 780 тыс. руб. и 8 366 558 тыс. руб., соответственно.

10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

(тыс. руб.)

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Дебиторская задолженность			
Проценты к получению	258 676	2 085 698	2 191 526
Покупатели и заказчики	13 431 190	7 713 542	2 036 487
Задолженность поставщиков по договорам оказания маркетинговых услуг	1 757 312	2 207 640	1 841 816
Авансы выданные	1 624 231	1 708 540	1 668 447
Беспроцентные займы	147 157	1 533 000	-
Задолженность поставщиков по предоставленным бонусам	1 704 321	1 530 650	1 316 569
Расчеты с разными дебиторами	64 088 464	61 920 951	315 435
Расчеты по налогам, взносам и сборам	200 322	295 057	716
Прочие	15 541	12 531	49 689
Резерв под обесценение сомнительной дебиторской задолженности	(30 875)	(46 161)	(56 086)
Итого дебиторская задолженность	83 196 339	78 961 448	9 364 599

11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годы представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Денежные средства и денежные эквиваленты			
Переводы в пути	969 040	1 153 636	1 432 671
в том числе:			
эквайринг	836 474	784 565	838 575
инкассация	132 567	369 071	594 096
Текущие счета в банках	1 721 889	5 639 885	8 250 325
в том числе:			
в российских рублях	1 622 910	4 159 741	7 832 165
в валюте	98 979	1 480 144	418 160
Касса	923 695	683 291	485 839
Покрытые аккредитивы	-	352 116	2 074 701
Банковские депозиты	5 051 100	14 240 349	3 500 000
Прочие	869 979	1 101 935	839 497
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	9 535 704	23 171 212	16 583 033

По состоянию на 31 декабря 2025 года банковские депозиты представлены депозитами со сроком погашения менее 3-х месяцев в российских рублях по ставке 15,8% и 15,1% (на 31 декабря 2024 года по ставкам от 21,5% до 21,7%).

В отчете о движении денежных средств отражены прочие поступления денежных средств по текущей деятельности в составе:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Расчеты по бонусам поставщиков	4 217 182	4 742 797
Претензии	17 251	122 364
НДС	3 225 733	8 039 115
Прочие	1 690	10 466
Итого	7 461 856	12 914 742

Денежные средства на текущих счетах и денежные эквиваленты размещены в российских банках с кредитным рейтингом не ниже AAA(RU) (АКРА).

12. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие оборотные активы на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Прочие оборотные активы			
НДС с авансов	194 216	271 991	425 012
Расходы будущих периодов	125 731	96 687	268 927
Прочие	-	-	63
Итого прочие внеоборотные активы	319 947	368 678	694 002

13. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов составлял 10 000 тыс. рублей. По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов уставный капитал Компании полностью оплачен.

По состоянию на 31 декабря 2025 с 15.09.2023 единственным участником ООО «ДМ» (далее по тексту – «Компания») является АО «ДМ Капитал» ИНН 9729345673 ОГРН 1237700314235.

14. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток задолженности Компании по полученным кредитам и займам представлен следующим образом:

			(тыс. руб.)
	Сумма заемных средств	Сумма начисленных процентов	Итого
Заемные средства			
Банковские кредиты	91 823 183	477 337	92 300 520
Обязательства по аренде (Пояснение 5)	51 203 735	-	51 203 735
Итого заемные средства	143 026 918	477 337	143 504 255
За минусом краткосрочной части заемных средств	(41 745 793)	(477 337)	(42 223 130)
в том числе обязательства по аренде	(9 262 610)	-	(9 262 610)
Итого долгосрочная часть заемных средств	101 281 125	-	101 281 125

По состоянию на 31 декабря 2024 года остаток задолженности Компании по полученным кредитам и займам представлен следующим образом:

			(тыс. руб.)
	Сумма заемных средств	Сумма начисленных процентов	Итого
Заемные средства			
Банковские кредиты	93 446 685	484 205	93 930 890
Обязательства по аренде (Пояснение 5)	50 343 899	-	50 343 899
Итого заемные средства	143 790 584	484 205	144 274 789
За минусом краткосрочной части заемных средств	(33 802 014)	(484 205)	(34 286 219)
в том числе обязательства по аренде	(9 175 329)	-	(9 175 329)
Итого долгосрочная часть заемных средств	109 988 570	-	109 988 570

По состоянию на 31 декабря 2023 года остаток задолженности Компании по полученным кредитам и займам представлен следующим образом:

			(тыс. руб.)
	Сумма заемных средств	Сумма начисленных процентов	Итого
Заемные средства			
Банковские кредиты	71 250 691	293 073	71 543 764
Займы	30 000 000	98 277	30 098 277
Обязательства по аренде (Пояснение 6)	42 178 844	-	42 178 844
Итого заемные средства	143 429 535	391 350	143 820 885
За минусом краткосрочной части заемных средств	(33 473 113)	(391 350)	(33 864 463)
в том числе обязательства по аренде	(8 389 056)	-	(8 389 056)
Итого долгосрочная часть заемных средств	109 956 422	-	109 956 422

По состоянию на 31 декабря 2025 года кредиты в рублях были предоставлены Компании российскими банками. По условиям заключённых кредитных договоров и договоров займа 100% долей в уставном капитале ООО «ДМ» были переданы в залог в качестве обеспечения.

По состоянию на 31 декабря 2025 года представлены данные по финансовым обязательствам Компании на основе контрактных платежей, по срокам погашения:

	2027	2028	(тыс. руб.) Итого
Сумма погашения по срокам погашения по кредитам и займам	19 240 000	40 100 000	59 340 000

Средневзвешенная эффективная процентная ставка по банковским кредитам на 31 декабря 2025 года составила 19,2%.

15. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Кредиторская задолженность			
Поставщики товаров для последующей перепродажи	49 658 599	57 061 682	40 311 976
Авансы полученные	1 843 030	1 857 618	3 390 997
Задолженность по налогам и сборам (в т.ч. по социальному страхованию)	1 589 428	434 260	1 086 550
Задолженность перед персоналом организации	356 364	681 374	459 275
Задолженность по аренде	677 383	741 986	252 455
Задолженность по агентскому договору и дивидендам	13 356 938	24 408 150	-
Прочие расчеты с кредиторами	5 148 159	7 969 302	5 191 453
Итого дебиторская задолженность	72 629 901	93 154 372	50 692 706

16. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение оценочных обязательств за период за 2025 и 2024 годы представлено следующим образом:

	По вознаграждению персонала	По неиспользованным отпускам	(тыс. руб.) Итого
Баланс на 31 декабря 2023 года	2 289 539	649 032	2 938 571
Использование резервов	(1 865 316)	(68 309)	(1 933 625)
Баланс на 31 декабря 2024 года	424 223	580 723	1 004 946
Увеличение резервов	1 405 270	-	1 272 927
Использование резервов	-	(132 343)	-
Баланс на 31 декабря 2025 года	1 829 493	448 380	2 277 873

17. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выручка и себестоимость в разрезе обычных видов деятельности за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

Вид деятельности	(тыс. руб.)			
	Выручка 2025	Выручка 2024	Себестоимость 2025*	Себестоимость 2024*
Розничная реализация	199 951 097	200 590 030	134 572 264	140 825 147
Оптовая реализация	11 877 608	11 917 350	10 370 944	10 797 258
Реализация маркетинговых услуг	7 918 959	10 072 964	-	-
Прочее	1 936 146	2 249 985	-	-
Итого	221 683 810	224 830 329	144 943 208	151 622 405

* Бонусы поставщиков за 2025 и 2024 годы в размере 8 000 193 тыс. руб. и 9 028 680 тыс. руб., соответственно, отражены в составе строки «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах и, соответственно, уменьшают себестоимость продаж Компании.

18. КОММЕРЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Коммерческие и управленческие расходы в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 год и годы представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Расходы на оплату труда и прочие расходы на персонал	19 186 294	17 754 076
Амортизация внеоборотных активов	14 964 448	14 986 235
Транспортные и складские расходы	5 853 356	6 216 418
Отчисления на социальные нужды	4 206 620	4 297 999
Коммунальные расходы и расходы на обслуживание основных средств	4 002 514	3 729 896
Расходы на рекламу	1 691 573	1 941 309
Консультационно-информационные услуги	1 398 152	1 612 281
Расходы на аренду	627 112	1 597 781
Материалы, инвентарь и малоценные основные средства	727 085	913 189
Расходы на программное обеспечение	625 490	881 267
Услуги поддержки бизнеса	1 121 953	863 436
Расходы на охрану и безопасность	538 828	573 705
Расходы на юридические услуги	98 793	22 996
Налоги и сборы (имущество, земельный, окружающая среда)	69 442	247 682
Расходы на связь	154 910	146 712
Расходы на командировки	119 890	171 336
Прочее	774 644	738 974
Итого	56 161 104	56 695 292

В состав строки «Расходы на оплату труда и прочие расходы на персонал» включаются также такие расходы на персонал, как расходы, относящиеся к долгосрочной программе мотивации, оценочным обязательствам по вознаграждениям сотрудников, резервам по неиспользованным отпускам.

19. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Доходы от реализации ценных бумаг	-	61 233 456
Доходы от предоставления рассрочки платежа	1 474 446	-
Доходы от реализации основных средств и прочего имущества	832 907	796 882
Пени, штрафы, неустойки к получению	209 951	522 567
Списание авансов по неиспользованным подарочным картам	317 347	252 077
Доходы от участия в других организациях	-	40 996

Возмещение по страховым случаям	25 762	15 018
Прочее	137 344	126 309
Итого	2 997 758	62 987 305

20. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Курсовые разницы, нетто	1 346 474	4 001 429
Расходы по оплате банковских услуг	2 502 213	2 766 054
Недостачи товарно-материальных запасов и прочих материальных ценностей, нетто	1 204 691	967 036
Брак, порча товарно-материальных запасов и прочих материальных ценностей	362 451	698 172
Изменение резерва под снижение стоимости товарно-материальных запасов (брак и недостачи)	394 609	176 121
Расходы от реализации и выбытия прочего имущества и основных средств	52 544	104 939
Расходы от списания НДС	64 761	56 602
Расходы по ликвидации последствий чрезвычайных происшествий	23 672	10 109
Прочее	183 676	517 781
Итого	6 135 090	9 298 243

21. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Обеспечение обязательств на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) На 31 декабря 2023 года
Обеспечения обязательств			
Выданные - всего	13 158 647	13 156 638	-
в том числе:			
поручительства	13 158 647	13 156 638	-
Итого	13 158 647	13 156 638	-

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И РИСКИ

Налогообложение и судебные иски

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Компании может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации указанного законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Компании, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего

налогового законодательства и такие различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

В ходе обычной деятельности Компания может быть участником различных налоговых и судебных разбирательств, а также являться объектом претензий. По мнению руководства, обязательства Компании, если таковые имеются, в целом, по всем незавершенным судебным разбирательствам, прочим судебным разбирательствам или иным вопросам не окажут существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности или ликвидность Компании: величина возможных условных обязательств, выявленных Компанией, не превысит 1% от выручки Компании.

Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Начиная с 2014 года, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. 24 февраля 2022 года было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. После этого иностранные официальные лица объявили о дополнительных санкциях и возможности дальнейшего расширения существующих. Эти события могут привести к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам капитала, товаров и услуг, ослаблению российского рубля, снижению котировок финансовых рынков и прочим негативным экономическим последствиям. 21 сентября 2022 года Президент России подписал Указ о частичной воинской мобилизации граждан. Существует риск продления санкций в будущем.

Руководство Компании принимает надлежащие меры для поддержания устойчивости бизнеса Компании в текущих обстоятельствах.

Валютные риски

Компания подвержена значительным валютным рискам, которые связаны с тем, что Компания закупает для дальнейшей перепродажи значительные объемы товаров по ценам, выраженным в иностранной валюте (доллары США, Евро). Колебания обменных курсов, перечисленных выше иностранных валют по отношению к рублю, могут оказать значительное влияние на финансовые результаты Компании. Чувствительность Компании к валютному риску контролируется в рамках установленных параметров процедур с использованием форвардных валютных контрактов.

В течение 2025 и 2024 годов Компания заключала форвардные контракты в отношении доллара США для хеджирования покупок товаров в иностранной валюте у своих зарубежных поставщиков. Компания заключала данные контракты для снижения своих валютных рисков. Контракты, заключенные Компанией, были краткосрочными и не требовали залогов.

23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

События после отчетной даты были рассмотрены Компанией до «*27*» марта 2026 года, даты утверждения бухгалтерской отчетности.

Существенных событий, раскрытие которых требовалось бы в соответствии с РСБУ, после отчетной даты до даты утверждения данной бухгалтерской отчетности не происходило.

Генеральный директор



М.С. Давыдова

«*27*» марта 2026 года

