Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме
за 2025 год

Организация: *ООО "МИЦУБИСИ МОТОРС РУС"*

Единица измерения: *тыс. руб.*

1. Основные средства

1.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение			
Основные средства - всего	За 2025 г.	4 433	(3 421)	3 172	3 360	(3 060)	(412)	4 245	(773)
	За 2024 г.	4 330	(2 990)	103	----------	----------	(431)	4 433	(3 421)
в том числе:									
Офисное оборудование	За 2025 г.	2 192	(1 480)	254	1 119	(1 119)	(254)	1 327	(615)
	За 2024 г.	2 089	(1 233)	103	----------	----------	(247)	2 192	(1 480)
Транспортные средства	За 2025 г.	2 241	(1 941)	2 918	2 241	(1 941)	(158)	2 918	(158)
	За 2024 г.	2 241	(1 757)	----------	----------	----------	(184)	2 241	(1 941)

1.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактическая стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	амортизация	переоценка		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение
						фактическая стоимость	накопленная амортизация		
Права пользования активами - всего	За 2025 г.	3 474	(759)	8 988	(3 221)	348	----------	12 810	(3 980)
	За 2024 г.	----------	----------	2 285	(759)	1 189	----------	3 474	(759)
в том числе:									
Офисные помещения в г.Калуга	За 2025 г.	3 474	(759)	----------	(860)	348	----------	3 822	(1 619)
	За 2024 г.	----------	----------	2 285	(759)	1 189	----------	3 474	(759)
Офисные помещения в г.Москва	За 2025 г.	----------	----------	8 988	(2 361)	----------	----------	8 988	(2 361)
	За 2024 г.	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

2. Дебиторская задолженность

2.1. Наличие дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	На конец периода
		по условиям договора	по условиям договора
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	31 632	19 220
	За 2024 г.	23 046	31 632
в том числе:			
Проценты по депозитам	За 2025 г.	23 900	9 049
	За 2024 г.	---	23 900
Переплата по налогам и сборам	За 2025 г.	3 664	5 458
	За 2024 г.	3 326	3 664
Авансы выданные	За 2025 г.	1 146	2 510
	За 2024 г.	2 713	1 146
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	---	---
	За 2024 г.	16 365	---
Прочая	За 2025 г.	2 922	2 203
	За 2024 г.	642	2 922
Итого	За 2025 г.	31 632	19 220
	За 2024 г.	23 046	31 632

3. Обязательства

3.1. Наличие обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	На конец периода
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	2 132	5 436
	За 2024 г.	1 585	2 132
в том числе:			
Прочие долгосрочные обязательства	За 2025 г.	2 132	5 436
	За 2024 г.	1 585	2 132
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	245 481	175 074
	За 2024 г.	3 089 302	245 481
в том числе:			
Кредиторская задолженность	За 2025 г.	244 899	171 682
	За 2024 г.	3 088 613	244 899
Кредиторская задолженность перед ММК по лицензионному соглашению	За 2025 г.	138 538	144 878
	За 2024 г.	127 802	138 538
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	14 829	4 850
	За 2024 г.	2 959 146	14 829
Прочая	За 2025 г.	91 532	21 954
	За 2024 г.	1 665	91 532
Прочие краткосрочные обязательства	За 2025 г.	582	3 392
	За 2024 г.	689	582

3.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	*700 643*	*67 154*	*(430 301)*	*(26 558)*	*310 938*
	За 2024 г.	*898 773*	*174 563*	*(303 568)*	*(69 125)*	*700 643*
в том числе:						
Резерв на оплату претензий потребителей	За 2025 г.	*232 197*	*43 622*	*(65 813)*	----------	*210 006*
	За 2024 г.	*167 766*	*132 897*	*(68 466)*	----------	*232 197*
Резерв по гарантийным ремонтам	За 2025 г.	*122 900*	----------	*(40 635)*	*(26 558)*	*55 707*
	За 2024 г.	*296 405*	----------	*(116 771)*	*(56 734)*	*122 900*
Резерв по отзывным кампаниям	За 2025 г.	*28 643*	*13 992*	*(14 706)*	----------	*27 929*
	За 2024 г.	*35 109*	*35 547*	*(29 622)*	*(12 391)*	*28 643*
Резерв по выходным пособиям	За 2025 г.	*31 052*	*4 583*	*(23 204)*	----------	*12 431*
	За 2024 г.	*28 393*	*2 659*	----------	----------	*31 052*
Резерв по неиспользованным отпускам	За 2025 г.	*3 098*	*4 957*	*(3 190)*	----------	*4 865*
	За 2024 г.	*2 749*	*3 460*	*(3 111)*	----------	*3 098*
Резерв на возмещение ущерба поставщикам	За 2025 г.	*282 753*	----------	*(282 753)*	----------	----------
	За 2024 г.	*368 351*	----------	*(85 598)*	----------	*282 753*

4. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	*142 801*	*268 751*
Затраты на оплату труда	*40 500*	*35 874*
Отчисления на социальные нужды	*7 703*	*6 978*
Амортизация	*3 633*	*1 190*
Прочие затраты	*29 139*	*38 012*
Итого расходы по обычным видам деятельности	***223 776***	***350 805***

Генеральный директор _____ Ходзе С.

(наименование должности) *(подпись)* *(расшифровка подписи)*

"27" марта 2026 г.

MITSUBISHI MOTORS RUS LLC
location 3, bld. 2, Kirova str., Kaluga city, 248001 Russia
Tel: +7 495 787 20 30 / Fax: +7 495 787 20 76

Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
ООО «МИЦУБИСИ МОТОРС РУС» за 2025 год

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «МИЦУБИСИ МОТОРС РУС» (далее – «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

5. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес Общества: 248000, г. Калуга, ул. Кирова, д. № 2, пом. 3, офис 507. Общество также арендует офисные помещения в г. Москве по адресу 127055, г. Москва, ул. Лесная, д.43, офис 240.

В 2025 и 2024 годах Общество осуществляло торговлю автозапчастями, а также обеспечение обязательств производителя автомобилей марки *Мицубиси Аутлендер* и *Мицубиси Паджеро Спорт* в Российской Федерации в отношении гарантийных ремонтов, претензий потребителей и поставщиков комплектующих и запасных частей. До 2022 года основной деятельностью Общества была оптовая продажа указанных автомобилей и обеспечение гарантийных обязательств производителя. Производство автомобилей осуществляло ООО «ПСМА Рус».

Настоящая отчетность была составлена на бумажном носителе и подписана руководителем Общества 23 марта 2026 г.

6. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ *«О бухгалтерском учете»* и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н в части, не противоречащей ФСБУ 4/2023 *«Бухгалтерская (финансовая) отчетность»*, а также действующими федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- величина резерва на оплату претензий потребителей;
- величина резерва по гарантийным ремонтам;
- величина резерва по отзывным кампаниям, а также соответствующего актива к возмещению (ожидаемая сумма компенсации расходов по отзывным кампаниям от ММК).

Основные средства

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом.

Общество пересматривает расчетную оценку ликвидационной стоимости и сроков полезного использования основных средств по крайней мере один раз в год.

Аренда

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор арендой либо содержит ли он условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 *«Бухгалтерский учет аренды»*.

Общество в качестве арендатора

Общество арендует офисные помещения в г. Калуге и в г. Москве. Общество признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде.

а) Права пользования активом

Общество признает права пользования активом на дату предоставления предмета аренды. Право пользования активом признается по фактической стоимости. Фактическая стоимость права пользования активом включает:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды или до такой даты.

На основании условий договоров аренды и ожиданий руководства Общество определило срок полезного использования в отношении права пользования актива по договорам аренды офисных помещений до 31 марта 2028 г.

Право собственности на арендованные активы не переходит к Обществу. Возможность выкупа предмета аренды не предусмотрена. Права пользования активом также подвергаются проверке на предмет обесценения.

б) Обязательства по аренде

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки. Арендные платежи включают платежи определенные в твердой сумме платежи арендатора арендодателю.

После даты начала аренды величина обязательств по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Кроме того, фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

Изменение величины обязательства по аренде относится на стоимость права пользования активом. Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода

Общество представляет обязательства по аренде в составе прочих обязательств.

Запасы

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы признаются по фактической себестоимости. При их выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени поступления единиц. На конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

а) фактическая себестоимость запасов;

б) чистая стоимость продажи запасов.

Дебиторская задолженность

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении следующих условий:

а) у Общества существует обязанность, явившаяся следствием прошлых событий ее хозяйственной жизни, исполнения которой оно не может избежать;

б) уменьшение экономических выгод Общества, необходимое для исполнения оценочного обязательства, вероятно;

в) величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

В частности, Общество признает обязательства, возникшие в связи со следующими обстоятельствами:

- В соответствии с условиями расторжения соглашения о контрактном производстве с ООО «ПСМА Рус», Общество обязуется компенсировать расходы по претензии потребителей по автомобилям, производителем которых значится ООО «ПСМА Рус»;
- Общество предоставило покупателям автомобилей гарантию сроком на три года для *Мицубиси Аутлендер* и на *Мицубиси Паджеро Спорт* – пять лет, и обязалось компенсировать расходы по их ремонту или замене в случае наличия дефектов в течении гарантийного периода;
- Общество признает оценочные обязательства по выплатам выходных пособий сотрудникам в соответствии с условиями трудовых договоров;
- Общество также имеет обязательства по договору поставки в отношении кампаний по отзыву автомобилей для устранения дефектов производства и сервисному обслуживанию. В то же время, основное хозяйственное общество Мицубиси Моторс Корпорейшэн (также - «ММК»), которое поставляло комплектующие для автомобилей, имеет договорные обязательства по компенсации Обществу соответствующих расходов, если причины недостатков выявлены в поставленных комплектующих.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете Общества в величине, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству. Наиболее достоверная оценка расходов представляет собой величину, необходимую непосредственно для исполнения (погашения) обязательства по состоянию на отчетную дату или для перевода обязательства на другое лицо по состоянию на отчетную дату.

В случае если у Общества имеется уверенность в поступлении экономических выгод по встречным требованиям или требованиям к другим лицам при исполнении соответствующего принятого к бухгалтерскому учету оценочного обязательства, такие требования признаются в бухгалтерском учете в качестве самостоятельного актива. Величина такого актива не должна превышать величину соответствующего оценочного обязательства. В бухгалтерском балансе величина признанного оценочного обязательства не уменьшается на величину такого актива.

В случае если предполагаемый срок исполнения оценочного обязательства превышает 12 месяцев после отчетной даты, такое оценочное обязательство оценивается по стоимости, определяемой путем дисконтирования его величины (далее – «приведенная стоимость»).

Применяемая Обществом ставка дисконтирования:

а) отражает существующие на финансовом рынке условия, а также риски, специфичные для обязательства, лежащего в основе признаваемого оценочного обязательства;

б) не учитывает суммы уменьшения или увеличения налога на прибыль организации, а также риски и неопределенности, которые были учтены при расчете будущих денежных выплат.

Увеличение величины оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости на последующие отчетные даты по мере приближения срока исполнения (проценты) признается прочим расходом Общества.

При определении величины оценочного обязательства не принимаются в расчет:

а) суммы уменьшения или увеличения налога на прибыль организаций;

б) ожидаемые суммы встречных требований или суммы требований к другим лицам в возмещение расходов, которые организация, как ожидается, понесет при исполнении данного оценочного обязательства.

Общество отражает расходы по оценочным обязательствам, а также изменение в балансовой стоимости оценочных обязательств прочих доходах и расходах. Расходы по обязательствам по отзывным кампаниям, а также изменение в балансовой стоимости соответствующих оценочных обязательств отражаются на нетто основе за вычетом ожидаемых поступлений по компенсациям соответствующих расходов ММК.

Доходы

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений п. 3 Положения по бухгалтерскому учету *«Доходы организации»* ПБУ 9/99). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Расходы

Управленческие и коммерческие расходы признаются в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы оплаты.

Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обусловливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

а) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;

б) выплаты покупателю в отношении кампаний по отзыву автомобилей и получение соответствующих компенсаций от ММК.

Учет денежных потоков в иностранной валюте

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Банком России на дату осуществления или поступления платежа.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 *«Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте»*.

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы.

В таблице ниже представлен курс ЦБ РФ к рублю по состоянию на 31 декабря по нижеуказанным валютам, используемым Обществом в своей деятельности (рублей за одну единицу соответствующей валюты):

Валюта	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Японская йена	0,5005	0,6437	0,6333

7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Движение и наличие основных средств и прав пользования активом и соответствующего накопленного износа представлено в Таблицах 1.1 и 1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

8. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 2.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. у Общества не было просроченной дебиторской задолженности и резерв по сомнительным долгам не был создан.

9. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты в составе бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств включают по состоянию на 31 декабря:

	2025 г.	**2024 г.**	**2023 г.**
Денежные средства в рублях на счетах в банках	14 601	10 316	1 528 182
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках	2 825	10 148	70 439
Денежные эквиваленты (депозиты) в рублях	1 591 400	1 877 359	3 201 100
Итого денежные средства	**1 608 826**	**1 897 823**	**4 799 721**

Денежные эквиваленты представлены денежными средствами, размещенными на депозитных счетах сроком менее трех месяцев под указанные проценты годовых ставок: за 2025 год - 8,5 – 17,5% (сумма начисленных процентов 229 361 тыс. руб.), за 2024 год 0,6-17,75% (сумма начисленных процентов 211 799 тыс. руб.), за 2023 год 0,6% (сумма начисленных процентов 21 249 тыс. руб.).

10. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ И ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

На 31 декабря прочие активы состояли из следующих позиций:

Виды активов	**2025 год**		**2024 год**		**2023 год**	
	Внеобо-ротные	**Оборот-ные**	**Внеобо-ротные**	**Оборот-ные**	**Внеобо-ротные**	**Оборот-ные**
Ожидаемая сумма компенсации расходов по отзывным кампаниям от ММК (встречные требования по отзывным кампаниям)	16 980	10 949	15 811	12 832	14 641	20 468
Право пользования активом	-	-	-	-	1 523	762
Прочие	167	1 471	15	976	112	1 131
Итого	**17 147**	**12 420**	**15 826**	**13 808**	**16 276**	**22 361**

Ниже представлено движение по компенсации расходов по отзывным кампаниям от ММК:

	Внеоборотные	**Оборотные**	**Итого**
31 декабря 2023 г.	**14 641**	**20 468**	**35 109**
Признано в отчетном периоде	-	29 717	29 717
Реклассификация из внеоборотных в оборотные активы	7 636	(7 636)	-
Корректировка величины резерва по отзывным кампаниям и встречных требований по отзывным кампаниям в результате изменения ожидаемой величины резерва по отзывным кампаниям	(1 469)	-	(1 469)
Уменьшение в связи с изменением	(4 997)	-	(4 997)

	Внеоборотные	Оборотные	Итого
приведенной стоимости (проценты по дисконтированию)			
Поступили платежи по компенсациям	–	(29 717)	(29 717)
31 декабря 2024 г.	**15 811**	**12 832**	**28 643**
Реклассификация из внеоборотных в оборотные активы	(7 448)	7 448	-
Корректировка величины резерва по отзывным кампаниям и встречных требований по отзывным кампаниям в результате изменения ожидаемой величины резерва по отзывным кампаниям	7 270	271	7 541
Увеличение в связи с изменением приведенной стоимости (проценты по дисконтированию)	1 347	5 104	6 451
Поступили платежи по компенсациям	-	(14 706)	(14 706)
31 декабря 2025 г.	**16 980**	**10 949**	**27 929**

Также смотри Примечание 12.

11. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. был полностью оплачен и составил 6 000 тыс. руб.

В 2025 и 2024 годах не было произведено распределение прибыли.

12. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Ниже представлено движение по оценочным обязательствам:

	Резерв по возмещению ущерба поставщикам	Резерв на оплату претензий потребителей	Резерв по гарантий-ным ремонтам	Резерв по выходным пособиям	Резерв по отзывным кампаниям	Резерв по неиспольз-ованным отпускам	Итого
31 декабря 2023 г.	**368 351**	**167 766**	**296 405**	**28 393**	**35 109**	**2 749**	**898 773**
Признано в отчетном периоде	-	158 618	-	2 659	-	3 460	162 078
Корректировка величины резерва в результате изменения ожидаемой величины резерва на конец отчетного периода	-	–	-	-	13 019	–	13 019
Влияние дисконтирования	-	(25 721)	-	-	(4 717)	–	(30 438)
Списание в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(85 598)	(68 466)	(116 771)	-	(14 768)	(3 111)	(288 714)
Списано как избыточная сумма	-	-	(56 734)	-	-	-	(56 734)
31 декабря 2024 г.	**282 753**	**232 197**	**122 900**	**31 052**	**28 643**	**3 098**	**700 643**
Признано в отчетном периоде	-	-	-	-	-	4 957	4 957
Корректировка величины резерва в результате изменения							

	Резерв по возмещению ущерба поставщикам	Резерв на оплату претензий потребителей	Резерв по гарантий-ным ремонтам	Резерв по выходным пособиям	Резерв по отзывным кампаниям	Резерв по неиспольз-ованным отпускам	Итого
ожидаемой величины резерва на конец отчетного периода	-	37 806	-	-	7 541	-	45 347
Влияние дисконтирования	-	5 816	-	4 583	6 451	-	16 850
Списание в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(282 753)	(65 813)	(40 635)	(23 204)	(14 706)	(3 190)	(430 301)
Списано как избыточная сумма	-	-	(26 558)	-	-	-	(26 558)
31 декабря 2025 г.	**-**	**210 006**	**55 707**	**12 431**	**27 929**	**4 865**	**310 938**

Оценочные обязательства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

Из общей суммы оценочных обязательств	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Долгосрочные	59 373	92 489	223 014
Краткосрочные	251 565	608 154	675 759
Итого	**310 938**	**700 643**	**898 773**

Структура оценочных обязательств на 31 декабря 2025 г. представлена в таблице:

	Долгосрочные	Краткосрочные	Итого
Резерв на оплату претензий потребителей	32 553	177 453	**210 006**
Резерв по гарантийным ремонтам	9 840	45 867	**55 707**
Резерв по выходным пособиям	-	12 431	**12 431**
Резерв по отзывным кампаниям	16 980	10 949	**27 929**
Резерв по неиспользованным отпускам	-	4 865	**4 865**
Итого	**59 373**	**251 565**	**310 938**

Резерв по возмещению ущерба поставщикам

Резерв был создан в 2022 году в отношении расходов по выплате возмещений ущерба, связанного с остановкой производства автомобилей, уникальным поставщикам Мицубиси. При определении значения оценочного обязательства Общество учитывало договоренности по выплате претензий поставщикам при выполнении поставщиками условий соглашений со своими поставщиками в отношении обоснования сумм претензий. В 2025 году были погашены обязательства по возмещению ущерба поставщикам и на 31 декабря 2025 г. резерв Общества по возмещению ущерба поставщикам равен нулю.

Резерв на оплату претензий потребителей

Резерв создан в 2022 году в отношении возможных расходов по оплате претензий потребителей как в судебном, так и досудебном порядке. При определении расчетного значения оценочного обязательства Общество использовало оценку руководства по открытым судебным делам, а также статистическую информацию от ООО «ПСМА Рус» за период 2018-2025 годы и статистику Общества за 2022-2025 годы в отношении урегулированных судебных дел и урегулированных претензий потребителей.

Резерв по гарантийным ремонтам

Общество предоставило гарантию сроком на три года на автомобили *Мицубиси Аутлендер* и на пять лет на автомобили *Мицубиси Паджеро Спорт*. В этой связи Общество взяло на себя обязательства по компенсации расходов по ремонту автомобилей или их замене в случае наличия дефектов, поэтому Общество отразило резерв в отношении ожидаемых претензий по гарантийным

ремонтам, который был определен на основе статистических данных о количестве случаев ремонта и замены автомобилей в прошлые годы и о средней стоимости ремонта.

Резерв по выходным пособиям

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом выходных пособий сотрудникам по срочным трудовым договорам в декабре 2026 года с учетом страховых взносов.

Резерв по отзывным кампаниям

В соответствии с договором о компенсации расходов в рамках отзывных кампаний, заключенному между Обществом и ММК, Общество компенсирует расходы дилера, а ММК гарантирует возмещение расходов Общества на устранение неисправностей по отзывным кампаниям в отношении автомобилей. Величина резерва по отзывным кампаниям рассчитана на основе оценки Общества в отношении ожидаемого размера платежей по отзывным кампаниям в течении 10 лет с момента реализации автомобиля, которая базируется на данных о фактически произведенных выплатах по отзывным кампаниям за прошедшие годы.

Для определения приведенной стоимости долгосрочных оценочных обязательств Общество использовало средневзвешенные процентные ставки по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в рублях на срок аналогичный сроку оценочного обязательства в соответствии с публикуемым Банком России статистическим данным о процентных ставках по кредитам и депозитам.

Использованные ставки дисконтирования по состоянию на 31 декабря 2025 г. составили:

- до 1 года – 18,51%;
- от 1 года до 3 лет – 15,54% годовых;
- свыше 3 лет – 14,76% годовых,

Использованные ставки дисконтирования по состоянию на 31 декабря 2024 г. составили:

- до 1 года – 20,70%;
- от 1 года до 3 лет – 15,26% годовых;
- свыше 3 лет – 17,17% годовых,

Резерв по неиспользованным отпускам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2025 г. будет использован в первой половине 2026 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Также информация о наличии и движении оценочных обязательств в отчетном периоде представлена в Таблице 3.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

13. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

14. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И ОПЕРАЦИОННЫМ РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров и услуг (за минусом НДС), себестоимости проданных товаров и услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже.

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, услуг (за минусом НДС)	Себестоимость проданных товаров, услуг	Валовая прибыль
Оптовая торговля	218 748	149 140	69 608
Оказание услуг	3 925	688	3 237
Итого за 2025 год	**222 673**	**149 828**	**72 845**

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, услуг (за минусом НДС)	Себестоимость проданных товаров, услуг	Валовая прибыль
Оптовая торговля	364 120	279 497	84 623
Оказание услуг	7 398	6 870	528
Итого за 2024 год	**371 518**	**286 367**	**85 151**

В 2025 году доля экспорта составила 1,76% от общего объема выручки. В 2024 году доля экспорта составляла 1,99% от общего объема выручки. Продажа услуг на экспорт в отчетном году осуществлялась в Казахстан и Японию.

Структура себестоимости продаж Общества представлена ниже:

Себестоимость продаж	2025 год	2024 год
Стоимость товаров для перепродажи	142 801	268 751
Роялти	6 339	10 746
Себестоимость оказанных услуг	688	6 870
Итого себестоимость продаж	**149 828**	**286 367**

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

Управленческие расходы	2025 год	2024 год
Затраты на оплату труда	44 693	38 779
Страховые взносы	8 468	7 256
Консультационные, аудиторские, юридические услуги	3 270	4 950
Амортизация ППА	3 221	759
Командировочные расходы	2 654	5 897
Прочие	11 525	5 732
Итого управленческие расходы	**73 831**	**63 373**

15. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Прочие доходы	2025 год	2024 год
Изменение резерва по гарантийным ремонтам, включая расходы в связи с ростом приведенной стоимости (проценты по дисконтированию) (Примечание 12)	26 559	56 734
Положительные курсовые разницы	-	1 569
Прочие доходы	1 328	3 195
Итого прочие доходы	**27 887**	**61 498**

Прочие расходы	2025 год	2024 год
Изменение резерва/расходы по претензиям потребителей	43 622	132 896
Отрицательные курсовые разницы	2 835	-
Расходы связанные с реализацией прочего имущества	1 995	-

Расходы на услуги банков	201	182
Изменение резерва/расходы по отзывным кампаниям за вычетом доходов по встречным требованиям	-	85
Прочие расходы	2 110	1 654
Итого прочие расходы	**50 763**	**134 818**

16. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

С 1 января 2025 г. базовая налоговая ставка, применяемая Обществом, выросла до 25%, ставка налога на прибыль Общества за 2024 год была 20%.

Отложенный налог на прибыль, обусловлен возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде, как представлено в таблицах ниже. Общество не сформировало отложенный налоговый актив (обязательство) на 31 декабря 2025 г. в связи с отсутствием ожидания получения достаточной налоговой прибыли в 2026 и последующих годах.

Баланс временных разниц	**На 31 декабря 2024 г.**	**За 2025 год**	**На 31 декабря 2025 г.**
Оценочные обязательства	94 450	(94 450)	-
Налоговый убыток 2023 года (остаток на 31.12.2024 г.)	31 380	(31 380)	-
Итого временные разницы	**125 830**	**(125 830)**	**-**
Применимая ставка налога	25%	25%	-
Итого ОНА по временным разницам	**31 458**	**(31 458)**	**-**

Баланс временных разниц	**На 31 декабря 2023 г.**	**За 2024 год**	**На 31 декабря 2024 г.**
Оценочные обязательства	-	94 450	94 450
Налоговый убыток 2023 года (остаток на 31.12.2024 г.)	-	31 380	31 380
Итого временные разницы	**-**	**125 830**	**125 830**
Применимая ставка налога	-	25%	25%
Итого ОНА по временным разницам	**-**	**31 458**	**31 458**

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль и показателем прибыли до налогообложения приведена в таблице ниже:

		2025 год	**2024 г.**
Прибыль до налогообложения	[1]	**199 258**	**156 264**
Ставка налога на прибыль, %	[2]	25	20
Сумма условного расхода по налогу на прибыль	**[3] = [1] * [2]**	**(49 815)**	**(31 253)**
Постоянный налоговый расход в связи с начислением резерва на оплату претензий потребителям	[4]	(10 905)	(26 579)
Постоянный налоговый расход в связи со списанием неиспользованного ОНА в отношении расходов на гарантийный ремонт	[5]	(6 750)	
Постоянный налоговый расход (доход) прочий	[6]	(3 229)	34 484
Признание отложенного налогового актива в отношении убытка за 2023 год и расходов на гарантийный ремонт	[7]	-	25 166
Эффект от пересчета отложенных налоговых активов по ставке 25%	[8]	-	6 292
Уменьшение налога на прибыль в счет использования налогового убытка за 2023 год	[9]	-	11 674

Расход по налогу на прибыль	[10] = [3] + [4] + [5] + [6] + [7] + [8] + [9]	**(70 699)**	**19 784**

17. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

100% уставного капитала Общества принадлежит Мицубиси Моторс Корпорейшэн (Япония) (также – «ММК»). По имеющейся у Компании информации самыми крупным владельцами ММК с существенным влиянием являются Nissan Motor Co. с долей владения 26,67% и Mitsubishi Corporation с долей владения 22,23%. Nissan Motor Co в свою очередь принадлежит Renault Group. У Общества отсутствует бенефициарный владелец.

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с юридическими и физическими лицами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции по приобретению и реализации товаров. Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 *«Информация о связанных сторонах»* были выделены следующие связанные стороны:

- основное хозяйственное общество - ММК;
- основной управленческий персонал - представлен членами Совета Директоров и генеральным директором;
- другие связанные стороны - принадлежат к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

Признак связанности и вид задолженности	2025 г.	2024 г.	2023 г.	Форма расчетов
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
- основное хозяйственное общество	1 779	2 409	-	безналичная
- другие связанные стороны	196	-	-	безналичная
Кредиторская задолженность				
- основное хозяйственное общество	146 275	140 162	129 237	безналичная
- другие связанные стороны	2 544	28 871	2 946 000	безналичная
Прочие внеоборотные активы				
Ожидаемая сумма компенсации расходов по отзывным кампаниям от ММК	16 980	15 811	14 641	безналичная
Прочие оборотные активы				
Ожидаемая сумма компенсации расходов по отзывным кампаниям от ММК	10 949	12 832	20 697	безналичная
Размещенные депозиты				
- в банках других связанных сторон	80 000	-	-	безналичная

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет кредиторскую задолженность перед ММК по выплате роялти за период с марта 2022 года по декабрь 2025 года в размере 144 878 тыс. руб. Согласно подписанному сторонами соглашению ММК предоставило Обществу отсрочку платежа по 30 июня 2026 г.

Виды и объем операций Общества со связанными сторонами:

Признак связанности и вид операции	2025 год	2024 год
Продажа товаров, услуг (без НДС)		
- основное хозяйственное общество	15	10
- другие связанные стороны	141 814	357 086

Признак связанности и вид операции	2025 год	2024 год
Приобретение товаров, услуг (без НДС)		
- основное хозяйственное общество	6 485	12 862
- другие связанные стороны	203 890	393 727
Возмещение по гарантийным обязательствам (без НДС)		
- основное хозяйственное общество	14 706	14 768
Выплата по соглашению о компенсации		
- другие связанные стороны	49 900	40 773
Размещение депозитов		
- другие связанные стороны	80 000	-

Существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

Признак связанности и вид операции	2025 год	2024 год
Направление денежных средств связанным сторонам (текущие операции), с НДС		
- основное хозяйственное общество	415	1 865
- другие связанные стороны	371 162	486 273
- выплата компенсации в связи с расторжением договора другой связанной стороне	-	2 946 000
Поступление денежных средств от связанных сторон (текущие операции), с НДС		
- основное хозяйственное общество (по отзывным кампаниям)	14 706	14 768
- другие связанные стороны	170 225	443 006

Выплата компенсации в связи с расторжением договора другой связанной стороне в 2024 году отражена в отчете о движении денежных средств по строке 4129 «прочие платежи».

В течение 2025 и 2024 годов Общество выплатило следующие вознаграждения основному управленческому персоналу:

	2025 год	2024 год
Краткосрочные вознаграждения (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, премии по итогам работы)	7 862	8 362

18. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В течение 2025 года Банк России изменил ключевую ставку с 21% до 17%.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией, и в первую очередь экономическими санкциями против России, которые были введены рядом зарубежных стран.

Основные изменения в налоговом законодательстве направлены на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей и технологий. Кроме того, некоторые изменения были обусловлены принятыми ранее мерами по снижению негативных последствий приостановления положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с «недружественными» государствами и включения этих государств в перечень офшорных юрисдикций Министерства финансов России, и касались применения правил трансфертного ценообразования, определения порядка налогообложения международных внутригрупповых услуг, инвестирования и других аспектов налогообложения.

В августе 2023 года Указом Президента было приостановлено действие ряда положений 38 Соглашений об избежании двойного налогообложения (в том числе с Японией). В частности, действие приостановили положения в части предоставления льготного режима налогообложения доходов, деятельности постоянного представительства, налогообложения капитала и не дискриминации. В 2025 г. соответствующие положения данных соглашений остаются приостановленными.

Кроме того, с 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая налоговая ставка налога на прибыль организаций с 20% до 25%. При этом, продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы, детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, опросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования деловой цели и другие).

На практике, не исключается, что текущая экономическая и геополитическая ситуация может усилить внимание налоговых органов к компаниям, которые планируют прекратить деятельность в Российской Федерации или находятся в состоянии ликвидации, и потенциально привести к более жесткому подходу налоговых органов в отношении этих компаний или групп компаний.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году

проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

19. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и другим рискам.

2. Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Генеральный директор и представители участника Общества анализируют и утверждают политику управления рисками, информация о которой приводится ниже.

3. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

3.1 Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты.

Риск изменения процентной ставки

Активы и обязательства Общества в основном имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

3.2 Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по клиентскому договору (в том числе в предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках.

Денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках,

осуществляется в соответствии с инструкциями представителей участника Общества. Излишки средств инвестируются в депозиты утвержденных финансовых организаций с рейтингом ruA+ прогноз «Стабильный» по данным рейтингового агентства «Эксперт РА».

3.3 Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющуюся на отчетную дату кредиторскую задолженность поставщикам. Кредиторская задолженность у Общества на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. подлежала уплате в сроки менее 6-х месяцев. Общество имеет достаточно денежных средств и готово своевременно и в полном объеме выполнить свои обязательства.

4. Другие виды рисков

4.1 Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Риски, связанные с валютным регулированием на внутреннем и внешнем рынках, остаются высокими в связи с ограничениями, введенными иностранными государствами и Российской Федерацией в отношении валютных платежей в Российскую Федерацию и из Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Внутренний рынок

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом соответствующих операций Общества.

4.2 Страновые и региональные риски

Основные страновые риски описаны выше в п.18 данных пояснений.

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

MITSUBISHI MOTORS RUS LLC
location 3, bld. 2, Kirova str., Kaluga city, 248001 Russia
Tel: +7 495 787 20 30 / Fax: +7 495 787 20 76

4.3 Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей . Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

Генеральный директор_____ **Ходзе С.**
(подпись) (расшифровка подписи)

27 марта 2026 г.