

**Пояснения к бухгалтерскому балансу по состоянию на 31 декабря 2025 года и отчету
о финансовых результатах за январь-декабрь 2025 года**

Акционерного общества «Л-ЭКСПОРТ»

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности АО «Л-ЭКСПОРТ» (далее «Общество») за 2025 год.

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Л-ЭКСПОРТ»

Сокращенное наименование: АО «Л-ЭКСПОРТ»

Адрес местонахождения: 420094, РФ, РТ, г. Казань, ул. Чуйкова, 2 а, офис 408/1

Почтовый адрес: 420094, РФ, РТ, г. Казань, ул. Чуйкова, 2 а, офис 408/1

ИНН: 1685004774

КПП: 168501001

ОКПО: 56543867

Основной вид деятельности Общества в 2025 году:

45.11.1 Торговля оптовая легковыми автомобилями и легкими автотранспортными средствами.

Общество имеет следующие структурные подразделения:

Обособленные подразделения:

Обособленное подразделение г. Москва.

Адрес г.Москва, ул.Гончарная, дом 20/1, стр.2

КПП 770545001

Общество не имеет филиалов и представительств.

АО «Л-Экспорт» зарегистрировано Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 18 по Республике Татарстан регистрационный №1221600050176. Выдано свидетельство о государственной регистрации предприятия 30.06.2022 года.

Устав Общества утвержден и зарегистрирован Решением единственного акционера Общества от 22.07.2024 года зарегистрирован Устав Общества в новой редакции.

Среднесписочная численность работающих в Обществе составила:

- в 2025 году — 34 человека;
- в 2024 году — 15 человека.

Общество осуществляло свою деятельность на основании следующих лицензий:

Общество не осуществляет лицензируемые виды деятельности

Единоличный исполнительный орган Общества:

ФИО: Васильев Сергей Алексеевич

Должность: Генеральный директор

Главный бухгалтер Общества

ФИО Шайхутдинова Лейсан Рафагатовна

У Общества отсутствует Совет Директоров.

У Общества отсутствует ревизионная комиссия.

У Общества отсутствуют дочерние Общества.

У Общества отсутствуют зависимые Общества

2. РАСКРЫТИЕ ПРИМЕНЯЕМЫХ СПОСОБОВ ВЕДЕНИЯ УЧЕТА

2.1. Основа представления информации в годовой бухгалтерской отчетности

Настоящая бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с федеральными стандартами

Учетная политика по бухгалтерскому учету Общества на 2025 год, утвержденная приказом от 5 РП №30.12.2024г. подготовлена с учетом требований Федерального закона от 06 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Министерства Финансов РФ от 29 июля 1998 № 34н и других нормативных актов законодательства в области бухгалтерского учета.

Организационные аспекты учетной политики

Бухгалтерский учет в организации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства в области бухгалтерского учета на основании рабочего плана счетов бухгалтерского учета, а также в соответствии с локальными нормативными актами по бухгалтерскому учету, утвержденными в организации.

Для оформления фактов хозяйственной жизни организация применяет типовые формы первичных учетных документов, утвержденные банковским законодательством по операциям с денежными средствами, по прочим операциям — формы первичной учетной документации, утвержденные в организации. Для систематизации и накопления информации, содержащейся в принятых к бухгалтерскому учету первичных учетных документах, организация применяет формы регистров бухгалтерского учета.

В целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности организация проводит инвентаризацию активов и финансовых обязательств в соответствии с порядком, установленным Положением «О порядке проведения и оформления результатов инвентаризации активов и обязательств».

Бухгалтерский учёт активов, обязательств и фактов хозяйственной жизни ведётся в рублях с копейками, без округлений.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета несет руководитель организации.

Бухгалтерский учет организации ведётся главным бухгалтером.

При обработке учетной информации в организации применяется компьютерная техника с программным обеспечением.

Организация не имеет подразделений, выделенных на отдельный баланс.

Подразделения организации (выделенные и невыделенные на отдельный баланс), ведут бухгалтерский учет, руководствуясь основными положениями общей для всех подразделений учетной Политики.

Денежными эквивалентами в отчетности признаются депозиты до востребования, беспроцентные депозиты, срочные депозиты (со сроком размещения не более 3 месяцев), депозиты сроком свыше 3 месяцев (с условием возможности досрочного их изъятия), аккредитивы.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Учёт и оценка основных средств и капитальных вложений

Учет основных средств (далее — ОС) и капитальных вложений ведется в соответствии с Федеральными стандартами бухгалтерского учета 6/2023 «Основные средства» и 26/2023 «Капитальные вложения», утвержденными Приказом Минфина России от 17 сентября 2023 года №204н.

Капитальные вложения — это затраты общества на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств.

Основные средства — это активы, характеризующийся одновременно следующими признаками:

- а) имеет материально-вещественную форму;
- б) предназначен для использования обществом в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд, либо для использования в деятельности некоммерческой организации, направленной на достижение целей, ради которых она создана;
- в) предназначен для использования обществом в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- г) способен приносить обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

Срок полезного использования — период времени, на протяжении которого, как ожидается, объект ОС будет использоваться обществом; или количество единиц продукции или аналогичных единиц, которые организация общество ожидает получить от использования актива.

Инвестиционная недвижимость — недвижимость (земля или здание, либо часть здания, либо и то и другое), находящаяся во владении (собственника или арендатора по договору аренды) с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или того и другого, но:

- а) не для использования в производстве или поставке товаров, оказании услуг, в административных целях;
- б) не для продажи в ходе обычной хозяйственной деятельности.

Инвестиционный актив — объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление.

Ликвидационная стоимость — расчетная сумма, которую общество получило бы на текущий момент от реализации актива за вычетом предполагаемых затрат на выбытие, если бы данный актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования.

Справедливая стоимость — цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в условиях операции, осуществляемой на организованном рынке, между участниками рынка на дату оценки.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Общество не признает объектами основных средств активы, первоначальная стоимость которых менее 100 тысяч рублей. При этом затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

Самостоятельными инвентарными объектами ОС признаются существенные по величине затраты на проведение ремонта, техосмотра, техобслуживания ОС с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев. Величина затрат признается существенной, если она превышает 10% первоначальной стоимости основного средства.

по переоцененной стоимости)

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее — элементы амортизации) объекта основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Общество использует линейный метод начисления амортизации. Принятые сроки полезного использования для основных групп объектов основных средств, приобретенных после введения в действие изменений порядка учета и раскрытия информации, следующие:

Наименование	В годах/месяцах
Здания	25 — 100
Сооружения	1 — 40
Производственные машины и оборудование	5 — 40
Транспорт	1 — 20
Инвестиционная недвижимость	не подлежит амортизации
Прочие основные средства	1 — 10

Не подлежат амортизации:

- инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости;
- основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (земельные участки, объекты природопользования, музейные предметы и музейные коллекции, др.);
- используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации объекты основных средств, которые законсервированы и не используются при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд.

Начисление амортизации по основным средствам производится независимо от результатов деятельности общества в отчетном периоде.

Начисление амортизации по основным средствам не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Ликвидационная стоимость объекта основных средств считается равной нулю, если:

- а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
- б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной (5% от первоначальной стоимости и менее);
- в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Сумма амортизации объекта основных средств за отчетный период определяется таким образом, чтобы к концу срока амортизации балансовая стоимость этого объекта стала равной его ликвидационной стоимости.

Начисление амортизации объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;

Элементы амортизации объекта основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

В процессе эксплуатации основных средств срок полезного использования может изменяться, изменения оформляются актом инвентаризации с участием технических специалистов Общества.

При этом в отношении объектов ОС, эксплуатировавшихся предыдущими собственниками, учитывается срок их фактического использования на дату принятия

Все результаты переоценки ОС подлежат отражению в бухгалтерском учете и оформляется актом инвентаризации при участии технических специалистов Общества.

Профильное образование технических специалистов Общества является достаточным для выражения авторитетной оценки сроков эксплуатации Основных Средств.

В бухгалтерском балансе основные средства отражаются по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Финансовый результат от выбытия основных средств формируется на счете учета расчетов с покупателем (на счете 62), а затем относится на счет учета прочих доходов и расходов.

Дополнительные расходы по займам и кредитам признаются единовременно.

В годовой бухгалтерской отчетности за первый отчетный период применения ФСБУ 6/2023 организация не пересчитывает сравнительные показатели за периоды, предшествующие отчетному. При этом проводится единовременная корректировка балансовой стоимости ОС на начало отчетного периода в соответствии с переходными положениями ФСБУ 6/2023 «Основные средства».

Организация отражает последствия изменения учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 26/2023 «Капитальные вложения» перспективно (без изменения ранее сформированных данных бухгалтерского учета).

Учет амортизации нематериальных активов

Учет нематериальных активов (далее — НМА) ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина России от 27 декабря 2007 года №153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из первоначальной стоимости нематериальных активов и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Срок полезного использования устанавливается исходя из срока действия патента, свидетельства и (или) из других ограничений сроков, использования объектов интеллектуальной собственности в соответствии с законодательством РФ или применимым законодательством иностранного государства, а также исходя из полезного срока использования нематериального актива, обусловленного соответствующими договорами. При отсутствии вышеперечисленных данных, срок полезного использования устанавливается:

- по исключительным правам на программное обеспечение (кроме крупных систем, по которым должны быть специальные планы использования) — 3 года;
- по прочим — 10 лет.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

Нематериальные активы не более 100 000 рублей за единицу списываются путем начисления 100 % амортизации в периоде передачи в эксплуатацию.

Переоценка нематериальных активов не производится.

Учет расходов на НИОКР

Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (далее — расходы на НИОКР) ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года №115н.

Списание расходов по каждому инвентарному объекту НИОКР производится линейным способом.

Списание расходов на НИОКР осуществляется в течение ожидаемого срока использования результатов работ, но не более 5-ти лет, начиная с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения НИОКР.

Учет сырья и материалов

Учет сырья и материалов (далее — материалы) ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным Приказом Минфина России от 15 ноября 2019 года №180н.

Применение ФСБУ 5/2019 в Компании ведется перспективно с 01 января 2024 года, без изменения показателей и пересчета остатков прошлых лет.

Единицей бухгалтерского учета сырья и материалов является номенклатурный номер.

Учет основного и вспомогательного сырья и материалов осуществляется без применения учетных цен.

Поступление из производства на склады материальных ценностей, которые ранее были отпущены в производство или образовались в процессе технологического цикла, отражается по кредиту счетов учета производства (20, 23, 25, 26, 29) в корреспонденции с дебетом счета 10 «Материалы».

Организация осуществляет формирование фактической себестоимости сырья и материалов без применения счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

Транспортно-заготовительные расходы включаются в фактическую себестоимость сырья и материалов, без применения счета 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей» и субсчета «Отклонение» на счете 10 «Материалы». Транспортно-заготовительные расходы подлежат списанию на расходы текущего периода в случае, когда на момент поступления данных о расходах сырье и материалы выбыли или в случае, когда транспортно-заготовительные расходы невозможно соотнести с конкретными позициями сырья и материалов.

Поступившие неотфактурованные МПЗ отражаются в фактических ценах на основании имеющихся приходных документов (либо в договорных, плановых ценах при отсутствии фактической оценки). Обособленно учитываются НДС и соответствующая кредиторская задолженность.

При отпуске и ином выбытии сырья, материалы и возвратные отходы оцениваются по себестоимости каждой единицы/по средней себестоимости/по себестоимости первых по времени поступления единиц (способ ФИФО).

Для управленческих целей запасы списываются на расходы единовременно.

Учет товаров

В состав товаров включаются товары, предназначенные для оптовой и розничной торговли.

Единицей бухгалтерского учета товаров является номенклатурный номер.

Товары, приобретенные организацией для оптовой продажи, оцениваются по стоимости их приобретения.

Затраты по заготовке и доставке товаров до центральных складов (баз), производимые до момента их передачи в продажу включаются в фактическую себестоимость товаров.

Формирование фактической себестоимости товаров, приобретаемых для перепродажи, осуществляется без применения счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости товара».

Учет транспортно-заготовительных расходов осуществляется на счете 41 «Товары» вместе с основной стоимостью товаров. Транспортно-заготовительные расходы подлежат списанию на расходы текущего периода в случае, когда на момент поступления данных о расходах товары выбыли или в случае, когда транспортно-заготовительные расходы невозможно соотнести с конкретными позициями товаров.

При выбытии товары оцениваются по средней стоимости.

Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10 декабря 2002 года №126н.

Объектом бухгалтерского учета (единицей) финансовых вложений является:

- отдельная ценная бумага;
- вклад в уставный капитал других организаций;
- предоставленный займ другим организациям;
- депозитный вклад (свыше трех месяцев);
- дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования;
- и другие объекты.

Аналитический учет финансовых вложений на предприятии обеспечивает информацию:

- по единицам бухгалтерского учета финансовых вложений;
- по организациям, в которые осуществлены эти вложения.

Дополнительная информация о финансовых вложениях формируется в разрезе групп. Группа формируется по следующим признакам:

- по каждому эмитенту;
- в разрезе ценных бумаг данного эмитента — по каждому виду ценных бумаг;
- в разрезе каждого вида ценных бумаг — по номиналу и номеру для векселей и по выпуску для эмиссионных ценных бумаг.

В случае использования средств полученных займов и кредитов для осуществления предварительной оплаты финансовых вложений, начисленные проценты не включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений, а признаются прочими расходами организации того отчетного периода, когда они понесены.

Все дополнительные затраты на приобретение финансовых вложений не указанные в договоре, произведенные до постановки их на учёт, относятся на прочие расходы.

На счетах учета денежных средств и финансовых вложений учитываются обособленно средства, использование которых организацией в силу имеющихся обстоятельств ограничено, в том числе заблокированные средства, аккредитивы, неснижаемые остатки, резервы финансовых средств для локализации и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций (аварий).

С целью отражения на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости финансовых вложений, по которым текущую рыночную стоимость можно определить, корректировка (переоценка) их оценки проводится ежеквартально на последнюю дату квартала.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой относится на финансовый результат организации.

Под текущей рыночной стоимостью ценных бумаг понимается их рыночная цена, рассчитанная в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

Корректировка оценки ценных бумаг производится на основании документа, предоставленного организатором торгов.

В случае отсутствия у организатора торгов информации о рыночной цене ценной бумаги, корректировка ее оценки не производится и данная ценная бумага отражается в годовой бухгалтерской отчетности по стоимости ее последней оценки.

Если по одним и тем же финансовым вложениям сделки совершались через двух и более организаторов торговли, то организация вправе самостоятельно выбрать рыночную котировку, сложившуюся у одного из организаторов торговли.

Если по состоянию на отчетную дату организатор торговли на рынке ценных бумаг не рассчитывает в установленном порядке рыночную цену ценных бумаг, то для целей годовой бухгалтерской отчетности на указанную дату за текущую рыночную стоимость данных ценных бумаг следует принимать последнюю по времени расчета их рыночную цену.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, подлежат отражению в учете на отчетную дату по первоначальной стоимости. При этом в годовой бухгалтерской отчетности такие финансовые вложения отражаются за минусом сформированного по ним резерва.

Проверка на обесценение финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, производится ежеквартально по состоянию на последнее число отчетного квартала.

Начисление в бухгалтерском учете дохода по долговым финансовым вложениям осуществляется ежемесячно в сумме причитающихся на отчетную дату будущих платежей, согласно доходности финансовых вложений, независимо от того, в какой форме и когда фактически производятся указанные платежи.

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока их обращения равномерно, по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода, относится на финансовые результаты (в состав прочих доходов или расходов).

Начисленные проценты по долговым ценным бумагам и предоставленным займам отражаются вместе со стоимостью финансовых вложений (при условии, что срок погашения процентов и указанных финансовых вложений совпадает) и подлежат отдельному раскрытию в годовой бухгалтерской отчетности.

При реализации процентных (дисконтных) ценных бумаг финансовый результат от осуществления таких операций определяется с учетом процентного дохода, начисленного по выбывающим ценным бумагам.

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, за исключением перечисленных в п.2.9.3.3, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Бездокументарные ценные бумаги и вклады в уставные капиталы других организаций при выбытии оцениваются по средней первоначальной стоимости, которая определяется по каждому виду ценных бумаг и вкладов.

Заемные обязательства

Учет расходов по обязательствам в виде полученных займов и кредитов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина России от 06 октября 2008 года №107н.

Организация в момент, когда по условиям договора займа и/или кредита до возврата суммы долга остается 365 (366) дней осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Краткосрочная задолженность, которую компания имеет намерение и возможность рефинансировать или отсрочить, имея соответствующее соглашение, не менее чем на 365 (366) дней после отчетной даты, переводится в состав долгосрочной.

В бухгалтерском учёте затраты по займам и кредитам начисляются в сумме причитающихся платежей согласно заключенным организацией договорам займа и кредитным договорам ежемесячно независимо от того, в какой форме и когда фактически производятся указанные платежи.

Данные расходы организации являются ее прочими расходами и подлежат включению в финансовый результат организации, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, в случае их существенности предварительно учитываются в составе прочих внеоборотных (оборотных) активов с последующим отнесением их в состав прочих расходов в течение срока, на который привлечены денежные средства. Несущественные затраты (если общая величина расходов, связанных с привлечением конкретной суммы, не превышает наименьшую из величин — 1% от этой привлеченной суммы или 1 млн. руб.) относятся на расходы в периоде возникновения. Затраты, связанные с привлечением заемных средств в иностранной валюте, не перекурсовываются и списываются в состав расходов по историческому курсу. Затраты, связанные с привлечением заемных средств для отражения в отчетности подлежат делению на краткосрочные и долгосрочные.

Расход по процентным ценным бумагам, выпущенным с целью привлечения денежных средств, начисляется в бухгалтерском учёте в сумме причитающихся на отчетную дату платежей согласно доходности ценных бумаг ежемесячно независимо от того, в какой форме и когда фактически производятся указанные платежи.

При привлечении денежных средств путем выпуска облигаций, начисление причитающихся процентов или дисконта по размещенным облигациям отражается организацией — эмитентом в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления, без предварительного учета в составе расходов будущих периодов.

Доходы от обычных видов деятельности

Учет доходов и расходов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина России от 06 мая 1999 года №32н, Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина России от 06 мая 1999 года №33н.

Доходами от обычных видов деятельности являются:

- Комиссионное вознаграждение за продажу автомобилей, сборочных комплектов, запчастей и пр;
- выручка от продаж работ/услуг (посреднические услуги);
- выручка от продаж товаров.

Не указанные выше виды доходов относятся к прочим доходам.

Следующие виды прочих доходов показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам (с последующим раскрытием в отчетности в развернутом виде), поскольку они возникают в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной жизни и не являются существенными для характеристики финансового положения организации (п.18.2 ПБУ 9/99):

- положительные /отрицательные курсовые разницы, включая переоценку задолженностей, выраженных в условных единицах;
- доходы/расходы от реализации /покупки иностранной валюты;
- восстановление/создание резерва по сомнительным долгам по торговой дебиторской задолженности (покупатели и заказчики);
- восстановление/создание резерва по сомнительным долгам по прочей дебиторской задолженности (включая авансы, кроме авансов под внеоборотные активы);
- восстановление/создание резерва по отпускам персонала;

Расходы от обычных видов деятельности

Расходами от обычных видов деятельности признаются расходы, связанные с получением доходов от обычных видов деятельности. Все другие расходы подлежат отнесению в состав прочих.

Порядок применения ПБУ 18/02

Учет расчетов по налогу на прибыль ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года №114н.

Информация о постоянных и временных разницах формируется в бухгалтерском учете на основании первичных учетных документов непосредственно по тем счетам бухгалтерского учета, в оценке которых они возникли. При этом постоянные и временные разницы отражаются в бухгалтерском учете обособленно в аналитическом учете.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете.

Отложенные налоговые активы и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто. При этом сворачиваются отложенные налоговые активы и обязательства, относящиеся к одним и тем же видам активов и обязательств.

Резервы и оценочные обязательства

Учет оценочных обязательств ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина России от 13 декабря 2010 года №167н.

В соответствии с ПБУ 8/2010 создаются следующие оценочные обязательства:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков (раскрыть порядок оценки и формирования);

Оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков по состоянию на 31 декабря отчетного года определяется по следующей формуле:

$$\text{ОценОбяз} = \text{СрЗар}_1 \times \text{Дн}_1 \times (1 + \text{СтВз}_1 / 100) + \text{СрЗар}_2 \times \text{Дн}_2 \times (1 + \text{СтВз}_2 / 100) + \dots + \text{СрЗар}_i \times \text{Дн}_i \times (1 + \text{СтВз}_i / 100) + \dots + \text{СрЗар}_n \times \text{Дн}_n \times (1 + \text{СтВз}_n / 100),$$

где ОценОбяз - величина оценочного обязательства организации на соответствующую отчетную дату;

СрЗар_і -средний дневной заработок і-го работника, исчисленный по состоянию на отчетную дату в соответствии с Положением об особенностях порядка исчисления средней заработной платы;

Дн_і - количество календарных дней отпуска, на которые і-й работник имеет право по состоянию на отчетную дату;

СтВз_і - суммарная ставка страховых взносов (в процентах), применяемая к выплатам і-му работнику с 1-го числа следующего месяца;

n - количество работников на отчетную дату.

Резерв на ремонт основных средств не создается.

Учет аренды и лизинга

Учет аренды ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», утвержденным Приказом Минфина России от 16 октября 2018 года №208н.

Организация признает предмет аренды на дату получения предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде. Право пользования активом отражается на субсчете «Права пользования активами» к счету 01 «Основные средства».

Стоимость права пользования погашается посредством амортизации, а величина обязательства по аренде увеличивается на сумму начисляемых процентов и уменьшается на сумму фактически уплаченных арендных платежей.

В целях определения приведенной стоимости будущих арендных платежей в общем случае справедливой стоимостью предмета лизинга признается цена его приобретения лизингодателем у поставщика.

Организация использует право не признавать предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде, если:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды. Решение об использовании этого права по каждой группе однородных по характеру и способу использования предметов аренды, в отношении которых выполняются указанные ниже условия, принимается отдельно и закрепляется отдельным приказом руководителя;

- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов. Решение об использовании этого права по каждому предмету аренды, в отношении которого выполняются указанные ниже условия, принимается отдельно и закрепляется отдельным приказом руководителя.

Право используется, если одновременно выполняются следующие условия:

- 1) договором не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору (а также отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа);
- 2) не предполагается предоставление предмета аренды в субаренду.

14.1.5. Если организация принимает решение не признавать право пользования активом и обязательство по аренде, то арендные платежи она учитывает в качестве расхода равномерно в течение срока действия договора аренды.

Право пользования активом признается по фактической стоимости. Фактическая стоимость права пользования активом включает:

- а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды или до такой даты;
- в) затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях;
- г) величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Объекты учета аренды классифицируются в качестве объектов учета операционной аренды или объектов учета неоперационной (финансовой) аренды с учетом требования приоритета содержания перед формой.

При неоперационной (финансовой) аренде признается инвестиция в аренду в качестве актива на дату предоставления предмета аренды в размере ее чистой стоимости. Далее чистая стоимость инвестиции в аренду увеличивается на сумму начисляемых процентов и уменьшается на сумму фактически полученных арендных платежей.

При операционной аренде прежний порядок учета актива не изменяется в связи с его передачей в аренду, за исключением изменения оценочных значений.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.

В целях определения чистой инвестиции в аренду в общем случае справедливой стоимостью предмета лизинга признается цена его приобретения у поставщика для лизингополучателя.

Доходы по операционной аренде признаются равномерно в течение срока действия договора аренды.

Арендатор по каждому договору аренды единовременно признает на конец года, предшествующему году, начиная с которого применяются положения настоящего раздела, право пользования активом и обязательство по аренде с отнесением разницы на нераспределенную прибыль. При этом ретроспективное влияние на какие-либо другие объекты бухгалтерского учета не признается, сравнительные данные за год, предшествующему году, начиная с которого применяются положения настоящего раздела, не пересчитываются. В целях применения настоящего пункта стоимость права пользования активом принимается равной его справедливой стоимости, а стоимость обязательства по аренде — приведенной стоимости остающихся не уплаченными арендных платежей, дисконтированных по ставке, по которой арендатор привлекал или мог бы привлечь заемные средства на сопоставимых с договором аренды условиях.

Общество применяет положения настоящего раздела начиная с годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год.

Организация не применяет ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» в отношении договоров аренды, исполнение которых истекает до конца 2025 г.

Учет государственной помощи

Учет государственной помощи ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000, утвержденным Приказом Минфина России от 16 октября 2000 года №92н.

Бюджетные средства признаются в бухгалтерском учете по мере фактического получения ресурсов.

Уровень существенности для раскрытия информации в отчетности и исправления ошибок в бухгалтерском учете

При составлении бухгалтерской отчетности Общество руководствуется критерием существенности, равным 10% от валюты баланса по состоянию на каждую отчетную дату.

Учет активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, и курсовых разниц ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утвержденным Приказом Минфина России от 27 ноября 2006 года №154н.

Пересчет в рубли выраженных в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, суммы доходов и расходов производится по официальному курсу этой валюты к рублю, устанавливаемому Банком России и действующему на дату совершения операции в иностранной валюте.

2.2. Изменения учетной политики

В 2025 году в учетную политику по бухгалтерскому учету Общества были внесены следующие изменения, что позволило повысить уместность и надежность годовой бухгалтерской отчетности за 2024 год, показатели которой сформированы с учетом таких изменений:

1. Применение новых федеральных стандартов бухгалтерского учета

В связи с вступлением в силу новых нормативных документов Обществом обеспечено их применение при ведении бухгалтерского учета и составлении отчетности:

Стандарт	Основание	Характер изменений	Дата применения
<p>ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»</p>	<p>Приказ Минфина РФ от 04.10.2023 № 157н</p>	<p>Изменен состав и структура форм отчетности, уточнена классификация активов и обязательств, введены новые показатели (инвестиционная недвижимость, долгосрочные активы к продаже)</p>	<p>С отчетности 2025 года</p>
<p>ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»</p>	<p>Приказ Минфина РФ от 13.01.2023 № 4н</p>	<p>Актуализирован порядок проведения инвентаризации активов и обязательств, документооборота и отражения ее результатов</p>	<p>С 1 апреля 2025 года</p>
<p>ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» (в части, влияющей на сопоставимость данных)</p>	<p>Приказ Минфина РФ от 30.05.2022 № 86н</p>	<p>Уточнены критерии признания объектов НМА, порядок их оценки и амортизации. Применяется при формировании показателей на начало 2025 года для сопоставимости данных с 2024 годом</p>	<p>С отчетности 2024 года (применено при формировании сравнительных показателей)</p>

2. Изменения в связи с принятием ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»

В связи с обязательным применением ФСБУ 4/2023 с отчетности за 2025 год, Обществом обеспечена сопоставимость показателей отчетности за 2025 и 2024 годы путем осуществления следующих корректировок (пп. «г» п. 69 ФСБУ 4/2023) :

- **Инвестиционная недвижимость:** активы, классифицируемые как инвестиционная недвижимость, выделены из состава основных средств и отражаются отдельной строкой баланса. Для обеспечения сопоставимости данных произведена реклассификация соответствующих показателей за 2024 год.
- **Долгосрочные активы к продаже:** активы, предназначенные для продажи, выделены в отдельную категорию в составе оборотных активов.
- **Уточнение классификации обязательств:** кредиторская задолженность классифицирована как краткосрочная/долгосрочная исходя из срока погашения (в течение или после 12 месяцев после отчетной даты).

3. Изменения в учете в связи с подготовкой к применению новых стандартов

Обществом проведена подготовительная работа для применения с 2027 года ФСБУ 9/2025 «Доходы» (Приказ Минфина РФ от 16.05.2025 № 56н), включающая анализ договорной базы и классификации доходов .

4. Прочие изменения

- В учетную политику внесены изменения в части порядка признания расходов по договорам аренды, соответствующих критериям незначительности (краткосрочная аренда и аренда малоценных активов), в соответствии с ФСБУ 25/2018 .
- Актуализирован рабочий план счетов в части аналитического учета для обеспечения формирования показателей отчетности в новых форматах.

Влияние изменений на показатели отчетности

Указанные изменения не оказали существенного влияния на финансовый результат Общества, но обеспечили достоверное и сопоставимое представление информации о финансовом положении и финансовых результатах деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

3. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ОТДЕЛЬНЫМ СТАТЬЯМ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

3.1. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Движение и наличие основных средств и доходных вложений в материальные ценности и соответствующего накопленного износа представлено в Таблице 4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

На конец отчетного периода была проведена проверка наличия признаков обесценения основных средств в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

В ходе проверки были проанализированы как внешние факторы (рыночные условия, изменения в законодательстве, макроэкономическая ситуация), так и внутренние (физический и моральный износ, эффективность использования оборудования, планы руководства). По состоянию на 31 декабря 2025 года не выявлено признаков, указывающих на возможное обесценение основных средств. Рыночная стоимость активов (или ценности использования) существенно не отличается от их балансовой стоимости.

В связи с отсутствием признаков обесценения, расчет возмещаемой стоимости активов не производился, и убыток от обесценения в отчетном периоде не признавался.

3.2. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По состоянию на 31 декабря 2025 года предоставленные займы включали:

тыс. руб.

Заемщик	Реквизиты договора	Сумма договора, тыс. руб.	Дата возврата займа	Классификация (долгосрочный/краткосрочный)	Ставка, %	Начисленные проценты, тыс. руб.
ASTER AUTO VIETNAM COMPANY LIMITED	704/56543867 /181124 от 18.11.2024	15 000,00	30.09.2026	Краткосрочный	12	0
БАНК ВТБ (П ПАО)	Депозит до 12.01.2026	17 000,00	12.01.2026	Краткосрочный	12,9	0
Итого	X	32 000,00	X	X	X	0

По состоянию на 31 декабря 2024 года предоставленные займы включали:

Заемщик	Реквизиты договора	Сумма договора, тыс. руб.	Дата возврата займа	Классификация (долгосрочный/краткосрочный)	Ставка, %	Начисленные проценты, тыс. руб.
ASTER AUTO VIETNAM COMPANY LIMITED	704/56543867 /181124 от 18.11.2024	15 000,00	18.11.2025	Краткосрочный	12	0
Итого	X	15 000,00	X	X	X	0

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года Общество не начисляло резерв под обесценение финансовых вложений.

В соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» (п. 38) Обществом на отчетную дату проведена проверка наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость.

В ходе проверки были проанализированы следующие факторы, предусмотренные п. 37 ПБУ 19/02 :

- Наличие признаков банкротства у эмитента (заемщика);
- Совершение сделок с финансовыми вложениями по цене ниже их балансовой стоимости;
- Отсутствие или существенное снижение поступлений от финансового вложения (дивидендов, процентов);
- Иные признаки ухудшения финансового положения эмитента.

По состоянию на 31 декабря 2025 года признаков устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений не выявлено:

Финансовое состояние заемщиков стабильно, признаки банкротства отсутствуют.

Расчетная стоимость финансовых вложений существенно не отличается от их балансовой стоимости.

3.3.ЗАПАСЫ

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в Таблице 6.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. у Общества отсутствуют залоговые запасы.

В соответствии с требованиями Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» (п. 28-30) Обществом на отчетную дату проведена оценка запасов на предмет обесценения .

Оценка осуществлялась путем сравнения фактической себестоимости запасов с их чистой стоимостью продажи. Чистая стоимость продажи определялась как предполагаемая цена продажи запасов в ходе обычной деятельности за вычетом предполагаемых затрат на их подготовку к продаже и осуществление продажи.

В ходе проверки были проанализированы следующие факторы, которые могут свидетельствовать об обесценении запасов:

- моральное устаревание запасов;
- потеря запасами своих первоначальных качеств (порча, истечение срока годности);
- снижение рыночных цен на аналогичные запасы;
- сужение рынков сбыта готовой продукции, для производства которой используются данные запасы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года по результатам проведенного анализа признаков обесценения запасов не выявлено:

Запасы не имеют признаков морального устаревания и физически пригодны к использованию.

Сроки хранения запасов не истекли.

Рыночные цены на аналогичные запасы (или на готовую продукцию, производимую из них) стабильны либо имеют положительную динамику.

Чистая стоимость продажи запасов превышает их фактическую себестоимость.

Балансовая стоимость запасов признана достоверной и не требует корректировки.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Общество не начисляло резерв под обесценение запасов.

Общество не изменяло способы расчета себестоимости запасов

3.4.ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 7.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Крупнейшие дебиторы (за вычетом резерва по сомнительным долгам) представлены в таблице ниже:

Дебитор	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
ТОО "Орион Дистрибьюшн"	345 374,80	663 496,47
ООО "ДабракарГрупп"	22 820,39	357 913,71

3.5.ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства включают по состоянию на 31 декабря:

ВИД ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	2025 года	2024 года	2023 года
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	5 488,00	229 09,00	153,00

Итого денежные средства	5 488,00	229 09,00	153,00
--------------------------------	----------	-----------	--------

Показатель строки 4119 отчета о движении денежных средств представлен следующими поступлениями:

Прочие поступления	За январь-декабрь 2024 года	За январь-декабрь 2023 года
Возврат подотчетных сумм	150,00	-
Итого по строке 4119	150,00	-

Показатель строки 4129 отчета о движении денежных средств представлен следующими платежами:

Прочие платежи	За январь-декабрь 2024 года	За январь-декабрь 2023 года
Налоги	33 700,00	344,00
Итого по строке 4129	33 700 ,00	344,00

Обязательства выраженные в иностранной валюте по состоянию на отчетные даты оценены в рублях по курсу ЦБ РФ:

Валюта	Курс		
	на 31 декабря 2025	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Доллар США	78,2267	74,2926	73,8757
ЕВРО	92,0938	84,0695	90,6824

3.6.ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ И ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие оборотные активы в бухгалтерском балансе представлены следующим образом:

Вид актива	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Расходы будущих периодов	193,00	15,00	146,00

Прочие внеоборотные активы в бухгалтерском балансе представлены следующим образом:

Вид актива	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Расходы будущих периодов	546,00	-	-

3.7.УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов уставный капитал Общества составлял 1 000,00 тыс. рублей.

В течение 2025 года изменений в составе учредителей не происходило.

Процент полностью оплаченных долей по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. составил: 100%.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов у Общества не формировался добавочный капитал и резервный капитал.

3.8.ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

На 31 декабря 2025 года заемные средства отсутствуют.

На 31 декабря 2024 года заемные средства отсутствуют.

3.9.КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 8.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Крупнейшие кредиторы представлены в таблице ниже

Кредитор	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
АВТОВАЗ АО	281 067,35	31 182,91
ЛАДА-СЕРВИС АО	0,00	892 044,65

3.10. ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

НАЛОГ	2025 года	2024 года	2023года
Налог на добавленную стоимость	29 550,00	58 807,00	-
Налог на прибыль	21 393,00	70 632,00	10,00
Прочие налоги	1 202,00	1 045,00	31,00
Итого	52 145,00	130 484,00	41,00

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

У Общества отсутствуют незавершенные налоговые проверки, результаты которых могут привести к доначислению налогов, пеней и штрафов.

3.11. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей) (ПБУ 9/99), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах за 2025 и 2024 годы представлена ниже (ПБУ 10/99):

2025 ГОД:

Тыс.рублей

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, относящаяся к данному виду выручки	Валовая прибыль	Место реализации (РФ/не РФ)
-------------------	---	--	-----------------	-----------------------------

	аналогичных платежей)			
Комиссионное вознаграждение за реализацию Автомобилей и сборочных комплектов	559 089,00	-	559 089,00	РФ
Гарантия	105 676,00	-	105 676,00	Не РФ
Комиссионное вознаграждение за реализацию запасных частей	49 299,00	-	49 299,00	РФ
Итого	720 165,00	-	720 165,00	

2024 ГОД:

Тыс.рублей

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, относящаяся к данному виду выручки	Валовая прибыль	Место реализации (РФ/не РФ)
Комиссионное вознаграждение за реализацию Автомобилей и сборочных комплектов	500 367,00	-	500 367,00	РФ
Гарантия	39 035,00	-	39 035,00	Не РФ
Итого	540 650,00	-	540 650,00	

Информация о себестоимости произведенных и реализованных в отчетном периоде товаров (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена в Таблице 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

Тыс.рублей

Управленческие расходы	2025 год	2024 год
Оплата труда и взносы	53 360,00	21 443,00
Консультационные услуги	1 379,00	43 285,00

Итого управленческие расходы	67 307,00	85 953,00
-------------------------------------	-----------	-----------

Коммерческие расходы были представлены следующими статьями:

Тыс.рублей

Коммерческие расходы	2025 год	2024 год
Гарантия	89 133,20	31 285,00
Конференции	26 924,50	-
ИТОГО расходов	181 869,50	31 757,00

3.12. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

В течение 2024-2025 гг. были произведены и понесены следующие доходы и расходы:

Тыс. руб.

Статьи прочих доходов и расходов	2025 год		2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Проценты к получению (депозиты, займы)	25 350,90	—	15 374,60	—
Расходы на услуги банков	—	5 371,80	—	11 789,20
Комиссия за валютный контроль	—	8 917,70	—	6 006,50
Продажа/покупка валюты	—	—	242,00	—
Прочие внереализационные доходы (расходы)	—	2 821,00	—	305,00
Прочие доходы и расходы	—	6 589,50	2 161,00	700,30
ИТОГО	25 353,00	23 700,00	17 778,00	18 801,00

3.13. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

В 2024 году Общество применяло упрощенную систему налогообложения (УСН), в связи с чем налог с прибыли исчислялся по правилам главы 26.2 НК РФ. С 1 октября 2024 года Общество перешло на общий режим налогообложения и исчислял налог на прибыль по ставке 20% в соответствии с главой 25 НК РФ, с 2025 года 25%.

В 2025 году Обществом получена налоговая прибыль 483 195 тыс. рублей (в 2024 году: в размере 296 581тыс. рублей).

Раскрытие информации о налоге на прибыль за 2025 год произведено в соответствии с требованиями ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций». Во исполнение требований, установленных ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», порядок формирования Обществом в отчетном периоде постоянных разниц и отложенных налоговых обязательств, характеризуется следующими показателями:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Убыток / прибыль до налогообложения, по бухгалтерскому учету	472 642,00	421 526,00

в том числе убытки прошлых лет		
Сумма условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль	118 160,50	59 317,00
Постоянные разницы отчетного периода:	2638,00	-
<i>Прочие разницы</i>	2638,00	-
Итого постоянные разницы	2 638,00	-
Временные разницы отчетного периода:	869,00	-
Итого временные разницы:	869,00	-
Налогооблагаемая прибыль , налоговый учет	-	-
Налог при УСНО		13 686,00
Ставка налога на прибыль	25%	20%
Налог на прибыль	120 799,00	59 317,00

Отложенный налоговый актив по состоянию на 31 декабря:

Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год
Сумма отложенного налогового актива	871,00	-	-

Отложенные налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря:

Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год
Сумма отложенного налогового обязательства	2,60	-	-

3.14. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ

В отчетном периоде Общество не получало государственной помощи.

3.15. УЧЕТ АРЕНДЫ

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и не признавать обязательство по аренде.

3.16. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ АКТИВАХ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ.

В соответствии с требованиями Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», а также учетной политикой Общества в настоящих пояснениях раскрыта информация о ценностях и обязательствах, учитываемых на забалансовых счетах по состоянию на 31 декабря 2025 года.

2. Арендованные основные средства (счет 001)

На забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» учитывается имущество, полученное Обществом в аренду, которое по условиям договоров не признано объектами учета аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», расчет произведен исходя из кадастровой стоимости

Показатель	На 01.01.2025	Поступило	Выбыло	На 31.12.2025
Арендованные основные средства - всего	163,59	4 345,21	-	4 508,88

3. Обеспечения обязательств и платежей выданные (счет 009.01)

На забалансовом счете 009.01 «Обеспечения обязательств и платежей выданные» учитываются выданные Обществом гарантии, поручительства и иные виды обеспечения в пользу третьих лиц .

4. Инвентарь и хозяйственные принадлежности в эксплуатации (счет МЦ.04)

Показатель	Стоимость, тыс. руб.	Количество, шт.
Остаток на начало отчетного периода	1 588,23	54
Поступило за отчетный период	1 430,22	84
Выбыло за отчетный период (списание, порча, утрата)	(515,14)	(15)

Остаток на конец отчетного периода	2 503,31	123
---	-----------------	------------

На забалансовом счете МЦ.04 «Инвентарь и хозяйственные принадлежности в эксплуатации» Общество учитывает объекты основных средств стоимостью ниже лимита, установленного учетной политикой для признания активов в составе основных средств (100,00 тыс. рублей), которые списаны на затраты в момент ввода в эксплуатацию, но подлежат контролю за их сохранностью и движением .

4. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Информация о бенефициарах раскрывается в ограниченном объеме.

Конечными бенефициарами являются российские физические лица.

Информация о персональных данных бенефициаров в бухгалтерской отчетности не раскрывается в соответствии с пунктом 46 пп."д" Приказа Минфина России от 04.10.2023 N 157н "Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность" и пунктом 16 Приказа Минфина России от 29.04.2008 N 48н "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Информация о связанных сторонах" (ПБУ 11/2008)".

Иные персональные данные о бенефициаре не раскрываются на основании статьи 7 Федерального закона от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».

Расчеты с акционерами по дивидендам

В течение 2025 года Обществом начислялись и выплачивались промежуточные дивиденды по результатам отчетных периодов (1 квартал, полугодие, 9 месяцев).

1. Выплата дивидендов произведена в полном объеме в установленные законодательством сроки. Задолженность перед акционерами по состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствует.
2. При выплате дивидендов Общество исполнило функции налогового агента: налог на доходы физических лиц (НДФЛ) исчислен, удержан и перечислен в бюджет своевременно и в полном объеме.

Все операции по начислению и выплате дивидендов осуществлялись в рамках обычной деятельности Общества, на равных для всех акционеров условиях, в соответствии с требованиями действующего законодательства и уставом АО «Л-ЭКСПОРТ».

Других операций со связанными лицами кроме выплаты дивидендов в 2025 году не было.

В соответствии с положениями Методических рекомендаций по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденных приказом Минфина России от 21.03.2000г. № 29н, базовая прибыль на акцию определялась как отношение базовой прибыли отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. Базовая прибыль (убыток)

отчетного периода определяется путем уменьшения (увеличения) прибыли (убытка) отчетного периода, остающейся в распоряжении организации после налогообложения и других обязательных платежей в бюджет и внебюджетные фонды, на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

Информация о базовой прибыли на одну акцию (тыс. руб.)

Базовая прибыль на одну акцию	За 2025 год	За 2024 год
Чистая прибыль (убыток) отчетного года	352 713,00	348 523,00
Базовая прибыль (убыток)	352 713,00	348 523,00
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.	1 000 000	1 000 000
Базовая прибыль на одну акцию, руб и коп.	352,713	348,713

Вознаграждение основному управленческому персоналу составили в 2025 и 2024 гг.:

Тыс. руб.

Показатель	Общая величина вознаграждений	
	за текущий период	за аналогичный период предыдущего года
Краткосрочные вознаграждения, в том числе	17 933,55	8 451,93
Отчисления с оплаты труда	2 397,94	1 152,88
Резерв по вознаграждениям	—	—
Долгосрочные вознаграждения, в том числе:	—	—
По окончании трудовой деятельности	—	—
В виде опционов эмитента, акций, паев и т.п.	—	—
Прочие выплаты	—	—
ИТОГО	17 933,55	8 451,93

5. ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ И СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

5.1. Корректировки данных отчетности

Общество не корректировало вступительные и сравнительные данные.

5.2. Информация об обеспечении и обязательствах

Обеспечений, выданных под собственные обязательства и поручительств по обязательствам третьих лиц, учитываемых на забалансовых счетах «Бухгалтерского баланса» на отчетную дату Общество не имеет.

5.3. Информация об имуществе в залоге под собственные обязательства.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Общества отсутствует имущество в залоге.

5.4. Информация о неоплаченном по договорам поставки оборудования, которое в соответствии со ст.488 ГК РФ признается находящимся в залоге в силу закона

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Общества отсутствует неоплаченное по договорам поставки оборудование.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на дату составления отчетности у Общества отсутствуют незавершенные судебные дела, условные активы и обязательства.

7. ИНФОРМАЦИЯ О ПРЕКРАЩАЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕОРГАНИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА

7.1. Информация о прекращаемой деятельности

В течение 2025 года Обществом не принимались решения о мероприятиях, направленных на прекращение деятельности.

7.2. Информация о реорганизации Общества

В течение 2025 года Обществом не принимались решения о реорганизации.

8. ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ

8.1. Информация по сегментам

Общество не является эмитентом публично размещаемых ценных бумаг, сегменты отсутствуют

8.2. Существенные отступления от действующих в РФ правил бухгалтерского учета

У Общества в отчетном периоде отсутствовали существенные отступления от действующих в РФ правил бухгалтерского учета.

8.3. Малое предпринимательство

Общество не является субъектом малого предпринимательства, эмитирующим публично размещаемые ценные бумаги, и не применяет упрощенную систему учета и составления отчетности

8.4. Публикация отчетности

Организация не является публичным акционерным обществом, государственной корпорацией, государственной компанией, саморегулируемой организацией, эмитентом облигаций или иных ценных бумаг, размещаемых на организованных торгах. Общество не публикует отчетность в открытых источниках

9. ОЦЕНКА СПОСОБНОСТИ ОБЩЕСТВА ПРОДОЛЖАТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЕПРЕРЫВНО

Общество планирует продолжать деятельность непрерывно.

В условиях проведения специальной военной операции и сложившейся международной обстановки АО «Л-ЭКСПОРТ» реализует комплекс мер, направленных на минимизацию рисков, связанных с внешними ограничениями. Общество проявляет максимальную осторожность и осмотрительность во всех аспектах своей деятельности.

Соблюдение международных норм в период СВО:

В условиях проведения специальной военной операции Общество не осуществляет взаимодействие с компаниями, включенными в санкционные списки;

- Проводится усиленный регулярный мониторинг контрагентов на предмет соответствия;
- требованиям международного права;
- Не осуществляется финансирование организаций, деятельность которых может быть расценена как экстремистская или противоречащая национальным интересам;
- Инвестиционная деятельность ограничена исключительно операционными потребностями основного бизнеса с учетом повышенных рисков.

Адаптация финансовых механизмов с учетом текущей ситуации:

- Для международных расчетов применяются альтернативные механизмы, не связанные с системами, находящимися под внешним административным влиянием;
- Разработаны схемы взаиморасчетов в национальных валютах стран-партнеров с учетом требований безопасности;
- Используются механизмы клиринговых расчетов в рамках ЕАЭС, обеспечивающие защиту от внешнего давления.

Система защиты финансовых интересов в условиях повышенных рисков:

- Вся экспортная дебиторская задолженность застрахована в АО «ЭКСПАР» (страхование покрывает риски неплатежа, политические риски и риски перевода валюты);
- При заключении экспортных контрактов применяется практика подписания договоров поручительства для обеспечения дополнительных гарантий в нестабильных условиях при использовании постоплаты;
- Прорабатывается система хеджирования валютных рисков через использование финансовых инструментов с учетом повышенной волатильности.

Географическая и операционная адаптация с учетом требований безопасности:

- Расширение присутствия на рынках стран, не затронутых ограничительными мерами, с тщательной оценкой политических рисков;
- Развитие сотрудничества в рамках ЕАЭС и с другими дружественными странами при соблюдении всех мер предосторожности;
- Адаптация бизнес-процессов к требованиям новой экономической реальности с акцентом на безопасность и устойчивость;
- Регулярный мониторинг изменений в международном и национальном законодательстве для своевременной корректировки стратегии.

Руководство Общества рассчитывает, что сложившаяся ситуация не окажет значительного влияния на финансовое состояние, движение денежных средств и результаты деятельности Общества

Существующие риски не влияют на способность Общества продолжать непрерывно свою деятельность.

У Общества отсутствуют иные признаки, указывающие на несоблюдение принципа непрерывности деятельности. Общество планирует продолжать свою деятельность непрерывно в течение как минимум последующих 36 месяцев.

10. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Иных событий, кроме раскрытых в разделе 9 и по тексту ниже, которые могли бы оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества, после отчетной даты не произошло.

10.1. Объявленные дивиденды по результатам деятельности Общества за отчетный год

Дивиденды за 2025 год после 31 декабря 2025 года не объявлялись и не выплачивались.

10.2. Осуществленные после отчетной даты крупные сделки, связанные с приобретением и выбытием основных средств и финансовых вложений

В период после отчетной даты крупные сделки, связанные с приобретением и выбытием основных средств и финансовых вложений, после отчетной даты не осуществлялись

10.3. Принятые решения об эмиссии акций и иных ценных бумаг

В период после отчетной даты решения об эмиссии акций и иных ценных бумаг не принимались

10.4. Общество прекращает деятельность (ликвидируется).

В период после отчетной даты решения о ликвидации Общества года не принимались

10.5. Чрезвычайные ситуации, приведшие к уничтожению значительной части активов Общества.

В период после отчетной даты у Общества не возникали чрезвычайные ситуации, приведшие к уничтожению значительной части активов Общества.

10.6. Информация о порядке учета по объектам основных средств, ликвидация которых осуществляется продолжительное время (более одного месяца).

В период после отчетной даты подобных операций не осуществлялось

11. ИНФОРМАЦИЯ ПО РАСКРЫТИЮ РИСКОВ

12. Информация по раскрытию рисков

Налоговые риски

На сегодняшний день российское налоговое и таможенное законодательство находится в стадии динамического развития, в том числе связанного с необходимостью реагирования на санкционное давление со стороны недружественных государств. Донастройка налогового законодательства происходит на регулярной основе, при этом отдельные его положения могут быть подвержены различному толкованию со стороны налогоплательщиков и налоговых органов. При этом позиция контролирующих органов также может быть подвержена изменениям с течением времени, в связи с чем нельзя исключать риска, что подход к налогообложению операций и деятельности, который не вызывал претензий контролирующих органов в прошлом, может быть оспорен в будущем.

В рамках мероприятий налогового контроля проверка правильности исчисления и уплаты налогов может быть осуществлена за период, не превышающий трех календарных лет, предшествующих году вынесения решения о проведении налоговой проверки, однако при определенных обстоятельствах проверке могут быть подвергнуты и более длительные периоды.

Руководство Организации принимает управленческие решения с учётом действующего налогового законодательства, что подтверждается отсутствием существенных налоговых доначислений за периоды, закрытые налоговыми проверками. Руководство Организации полагает, что оно разумно оценивает потенциальные риски любых возможных доначислений, связанных с налоговыми проверками.

Финансовые риски

Макроэкономические тенденции

Вследствие обострения геополитической ситуации наблюдается существенный рост волатильности на сырьевых и финансовых рынках. В текущих условиях невозможно определить, как долго сохранится повышенная волатильность и на каком уровне в конечном итоге стабилизируются ключевые финансовые показатели. Будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать.

Условия ведения деятельности в Российской Федерации

Организация осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность преимущественно на территории Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации. Российская экономика в значительной мере подвержена влиянию мировых цен на нефть и газ.

Рост геополитической напряженности и введение рядом стран в 2022-2025 годах санкций в отношении Российской Федерации, российских банков и организаций привели к усилению волатильности на сырьевых и финансовых рынках, а также увеличили уровень неопределенности в условиях ведения хозяйственной деятельности в Российской Федерации. Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Организации.

Новые санкции, введенные США и ЕС и рядом других стран в 2022-2025 годах, ограничивают возможность привлечения долгового финансирования от юридических лиц США и ЕС, запрещают экспорт в Российскую Федерацию определенных товаров и

технологий. Кроме того, санкциями был установлен запрет на осуществление юридическими лицами ЕС некоторых операций.

Кроме того, были введены ограничения на экспорт различных деловых услуг российским предприятиям.

Более того, существует риск введения дальнейших ограничительных мер и аналогичных форм давления. В ответ Правительство Российской Федерации ввело ряд экономических мер по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, а также встречные ограничительные меры, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры.

Кредитный риск

Кредитный риск Общества — это риск финансовых потерь в случае невыполнения покупателем обязательств по договору или нарушения контрагентом обязательств по финансовому инструменту. Кредитный риск возникает по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и займам связанным сторонам.

Процентный риск

Процентный риск – риск изменения чистого процентного дохода, чувствительного к изменению процентной ставки. Основным источником процентного риска являются: несовпадение сроков погашения активов и пассивов по инструментам с фиксированной процентной ставкой, несовпадение сроков изменения процентной ставки активов и пассивов по инструментам с изменяющейся процентной ставкой (риск пересмотра процентной ставки) и т.д.

Риск ликвидности

Риск ликвидности - риск несвоевременного или неполного исполнения Организацией своих обязательств.

Правовой риск

Правовой риск- риск возникновения убытков вследствие нарушения Организации норм законодательства, условий заключенных договоров.

Правовой риск Организации контролируется путем мониторинга изменений законодательства, контролем за соответствием документации законодательству РФ.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Внутренний рынок

В связи с проведением политики либеризации валютного регулирования, риски, связанные с ними снижаются, и рассматриваются Организацией как несущественные.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Организации в связи с незначительным объемом операций Организации на внешнем рынке

Репутационный риск

Репутационный риск – риск ущерба деловой репутации вследствие негативного восприятия деятельности со стороны контрагентов, контрольных и надзорных органов и иных заинтересованных лиц, которые могут негативно повлиять на поддержание существующих и (или) установление новых деловых отношений.

Репутационный риск Организации контролируется путем мониторинга информации в открытых источниках, соблюдением сотрудниками норм корпоративной этики, исполнением договорных обязательств перед контрагентами и т.д.

Стратегический риск Акционерное общество «Л-ЭКСПОРТ» функционирует в уникальной экономической среде, где традиционный бизнес по экспорту автомобилей сталкивается с современными вызовами глобальной экономики. Общество, выступая в роли комиссионера, связывает российский автопром с международными рынками, реализуя автомобили ЛАДА, запасные части и сборочные комплекты в страны ближнего и дальнего зарубежья. Эта деятельность, приносящая в 2025 году 720 миллионов рублей выручки, осуществляется в условиях постоянно меняющихся валютных курсов, налоговых реформ и логистических трансформаций.

Российский рубль и доллар США: парадокс укрепления

Российский рубль продемонстрировал беспрецедентное укрепление к доллару США — на 30% за 2025 год. Казалось бы, укрепление национальной валюты — это позитивный сигнал. Однако для экспортно-ориентированного бизнеса это создает серьезные проблемы. Автомобили ЛАДА, стоимость которых формируется в рублях, становятся дороже для иностранных покупателей, чьи доходы номинированы в ослабевающих долларах или национальных валютах. Если в начале 2025 года автомобиль стоимостью 1 000 000 рублей стоил примерно 10 000 долларов при курсе 100 руб/долл, то к февралю 2026 года при курсе 76,6 руб/долл его цена уже составляет около 13 055 долларов — рост на 3 000 долларов без изменения рублевой стоимости. Белорусский рубль показал разнонаправленное движение — укрепившись к доллару на 16-20%, но ослабев к российскому рублю на 10-11%. Такая динамика объясняется несколькими факторами:

- Укрепление российского рубля потянуло за собой белорусский рубль к доллару;
- Снижение спроса на доллары в Беларуси из-за увеличения расчетов в национальных валютах;
- Общая девальвация доллара к корзине мировых валют.

Для Общества, работающего на белорусском рынке, это означает, что автомобили становятся дороже в белорусских рублях, даже если их рублевая цена в России не меняется. Покупательная способность белорусских потребителей снижается относительно российских товаров.

Казахстанский тенге также испытывает давление. Если в начале 2025 года 1000 тенге стоили 5,08 рублей, то к февралю 2026 года — уже 6,38, что указывает на ослабление тенге. Ситуацию усугубляет решение казахстанских властей повысить ставку НДС с 2026 года. Это двойной удар для российского экспортера:

- Ослабление тенге делает российские товары относительно дороже;
- Повышение НДС увеличивает конечную цену для потребителя.
- Стоимостные барьеры.

Доставка автомобилей на дальний экспорт — это не просто транспортная услуга, это сложный финансовый расчет. Сегодня логистические расходы могут составлять до 20-30%

от стоимости автомобиля при поставках в страны Юго-Восточной Азии или Латинской Америки.

Временные издержки

Сроки поставок от завода в Тольятти до дилерского центра в Ханое автомобиль может добираться 45-60 дней. За это время:

- Меняются валютные курсы;
- Могут измениться таможенные правила;
- Появляются новые конкуренты на локальном рынке;
- Могут измениться политическая обстановка;
- Для импортера деньги, вложенные в производство и отгрузку автомобиля, "замораживаются" на 2 месяца в пути, не принося дохода.

Валютные риски

- Рубль-доллар. Укрепление рубля снижает ценовую конкурентоспособность;
- Рубль-национальные валюты. Ослабление валют стран-импортеров снижает покупательную способность.

Налоговые риски

Казахстанский прецедент — не исключение, а тенденция. Страны-импортеры, стремясь увеличить бюджетные доходы, могут:

- Повышать импортные пошлины;
- Вводить дополнительные акцизы;
- Менять правила сертификации и омологации.

Адаптационные механизмы, как Общество отвечает на вызовы.

Валютная гибкость

- Хеджирование: Использование финансовых инструментов для фиксации курсов на будущие поставки;
- Гибкое ценообразование, учитывающее не только рублевые затраты, но и валютную динамику.

Налоговый мониторинг

- Анализ готовящихся налоговых изменений в странах-партнерах;
- Участие в рабочих группах по гармонизации таможенного законодательства в рамках ЕАЭС.
- Логистическая оптимизация;
- Сочетание разных видов транспорта для снижения затрат;
- Объединение поставок для получения объемных скидок.

Экономическая среда, в которой осуществляет деятельность АО «Л-ЭКСПОРТ», характеризуется высокой степенью неопределенности и динамичности. Ключевыми вызовами являются валютные колебания, налоговые изменения в странах-импортерах и рост логистических издержек. Для обеспечения устойчивого развития Обществу необходимо:

- Систематизировать управление валютными рисками через внедрение современных финансовых инструментов;
- Активизировать мониторинг налогового законодательства в странах присутствия;
- Оптимизировать логистические процессы для снижения издержек и сроков поставок;

- Диверсифицировать географию экспортных операций для снижения региональных рисков.

Реализация предложенной стратегии позволит АО «Л-ЭКСПОРТ» не только адаптироваться к текущим экономическим условиям, но и создать конкурентные преимущества для долгосрочного роста на международных рынках.

Руководитель

Васильев Сергей Алексеевич

09.02.2026