

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31  
ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

**1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧИТЫВАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ**

**1.1.** Общество с ограниченной ответственностью «Кэпт Налоги и Консультирование» (далее – Общество) создано на неограниченный срок 10 января 2015 года, ОГРН 1157746009255.

**1.2.** Наименование на иностранном языке – Limited Liability Company «Kept Tax and Advisory».

**1.3.** Основными видами деятельности Общества являются консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, бухгалтерское консультирование, налоговое консультирование, экономическое и финансовое консультирование, управленческое консультирование и оказание сопутствующих консультированию услуг, юридическая помощь, оценочная деятельность, приобретение и владение акциями и долями участия в уставных капиталах хозяйственных обществ и иная не запрещенная законодательством деятельность. Общество оказывает услуги как российским организациям, так и иностранным компаниям.

**1.4.** Решением единственного участника Общества от 04 марта 2024 года Генеральным директором Общества была избрана Борисова Алевтина Николаевна сроком на 1 год с 09.03.2024 по 09.03.2025г. Решением единственного участника Общества от 04 марта 2025 года Генеральным директором Общества была снова избрана Борисова Алевтина Николаевна сроком на 1 год с 09.03.2025 по 09.03.2026г.

**1.5.** Организационная структура Общества включает следующие обособленные подразделения, не выделенные на отдельный баланс:

№ п/п	Место нахождения	Вид	Среднесписочная численность (чел.)	
			2025 год	2024 год
1.	город Москва	Головное подразделение	858	679
2.	город Санкт-Петербург	Филиал	59	11
4.	город Нижний Новгород	Филиал	88	27
Итого в целом по Обществу		х	1 005	717

**1.6.** Общество зарегистрировано в Республике Казахстан в качестве налогоплательщика - нерезидента РК, осуществляющего деятельность через постоянное учреждение без открытия филиала, представительства, с присвоением БИН 170450018371.

**1.7.** Договоры на проведение обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 и 2024 годы заключены с аудиторской компанией - ООО «МКПЦ», которая внесена в Реестр Федерального казначейства, в Реестр ЦБ РФ, является членом СРО аудиторов Ассоциация «Содружество», ОРНЗ: 11606074503.

**2. ОБЩИЕ ПРАВИЛА И ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**2.1.** Бухгалтерская отчетность Общества составлена в соответствии с положениями и требованиями федеральных стандартов по бухгалтерскому учету.

**2.2.** Бухгалтерская отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

**2.3.** Бухгалтерская отчетность Общества включает показатели деятельности всех его обособленных подразделений.

**2.4.** Для отражения в отчетности Общества выявленных ошибок и корректировок информация признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период составляет сумму по определенной статье учета (счета бухгалтерского учета, где применимо) и отчетности, отношение которой к общему итогу соответствующих данных (группы соответствующих статей) за отчетный год составляет не менее 10%.

**2.5.** Показатель является существенным и приводится обособленно в бухгалтерской отчетности (отдельной строкой в отчетности или раскрытием в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах), если его нераскрытие может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации. В целях детализации статей отчетности считается, что показатель является существенным, если его величина составляет 20% и более от показателя статьи. Показатели, составляющие менее 20% от показателя статьи, приводятся обособленно (или раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) в случае, если это обусловлено их особым характером либо обстоятельствами возникновения.

**2.6.** Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также порядок пересчета стоимости этих активов и обязательств, в валюту Российской Федерации – рубли, осуществляется в соответствии с требованиями ПБУ 3/2006.

**2.7.** По состоянию на дату составления бухгалтерской отчетности применялись следующие курсы иностранной валюты, установленные Центральным банком Российской Федерации:

Вид иностранной валюты	Курс в рублях за 1 единицу иностранной валюты на 31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Дирхам ОАЭ	21,3007	27,6868	24,4216
Швейцарский франк	99,1969	112,9774	106,7591
Китайский юань	11,1592	13,4272	12,5762
Евро	92,0938	106,1028	99,1919
Фунт стерлингов	105,6060	127,4962	114,5320
Гонконгский доллар	10,0678	13,1225	11,5014
Японская йена	0,500491	64,3746	63,3302
Казахстанский тенге	0,154978	19,4860	19,7708
Норвежская крона	7,78236	89,5872	88,5059
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Узбекский сум	0,0065165	78,6965	72,6882
Датская крона	12,3229	14,2225	13,3717

### **3. ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ И СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ.**

**3.1.** По сравнению с исходящими значениями в Бухгалтерской отчетности Общества за 2024 г. в бухгалтерской отчетности Общества за 2025 г. были произведены изменения входящих показателей отчетности за 2024 год, данные о которых приведены в сводных таблицах ниже. В целях сопоставимости показателей бухгалтерской отчетности в данном разделе раскрывается информация об изменении вступительных остатков:

**3.2.** Корректировки показателей бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2024 (тыс. руб.):

Показатель бухгалтерского баланса	До корректировки	Корректировка	После корректировки
<b>АКТИВ</b>			
Стр. 1110 «Нематериальные активы»	109 803	15 928	125 731
Стр. 1150 «Основные средства»	2 073 849	41 686	2 115 535
Стр. 1180 «Отложенные налоговые активы»	14 978	2 853	17 831
Стр. 1190 «Прочие внеоборотные активы»	1 877	1 040 428	1 042 305
Стр. 1230 «Дебиторская задолженность»	2 777 030	(1 098 042)	1 678 988
<b>Баланс</b>	<b>6 813 661</b>	<b>2 853</b>	<b>6 816 514</b>
<b>ПАССИВ</b>			
Стр. 1370 «Нераспределенная прибыль»	943 013	(3 680)	939 333
Стр. 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	34 298	6 533	40 831
<b>Баланс</b>	<b>6 813 661</b>	<b>2 853</b>	<b>6 816 514</b>

**3.3. Корректировки показателей бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2023 (тыс. руб.):**

Показатель бухгалтерского баланса	До корректировки	Корректировка	После корректировки
<b>АКТИВ</b>			
Стр. 1190 «Прочие внеоборотные активы»	1 916	2 094	4 010
Стр. 1230 «Дебиторская задолженность»	1 714 410	(2 094)	1 712 316
<b>Баланс</b>	<b>3 923 235</b>	<b>0</b>	<b>3 923 235</b>

**3.4. Корректировки показателей отчета о финансовых результатах в отношении данных за 2024 год (тыс. руб.):**

Показатель ОФР	До корректировки	Корректировка	После корректировки
----------------	------------------	---------------	---------------------

Стр. 2460 «Прочее»	(1 288)	(3 680)	(4 968)
Стр. 2400 «Чистая прибыль (убыток)»	409 440	(3 680)	405 760

**3.5.** Указанные выше корректировки связаны с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и внесением исправлений, связанных с корректировкой пересчета ОНА /ОНО в связи с изменением ставки по налогу на прибыль с 20 до 25%% в 2024 году.

#### **4. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА**

##### **4.1. Показатель 1110 «Нематериальные активы»**

4.1.1. Информация о нематериальных активах по строке с кодом 1110 в бухгалтерском балансе представлена следующей группой показателей:

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы (НМА)	102 006	87 990	85 144
Капитальные вложения в объекты НМА	36 053	37 741	13 390
<i>В т.ч. авансы на приобретение НМА</i>	<i>1 998</i>	<i>15 928</i>	<i>0</i>
Итого:	138 059	125 731	98 534

4.1.2. Затраты на приобретение, создание НМА стоимостью за единицу не выше 100 тыс. руб. признаются расходами периода, в котором завершены капитальные вложения, связанные с приобретением, созданием этих активов.

4.1.3. Все объекты НМА после признания оцениваются по первоначальной стоимости. Дальнейшая их переоценка не производится.

4.1.4. В учете выделяются следующие группы однородных объектов НМА:

Группа НМА	Срок полезного использования
Программы ЭВМ	От 2 до 10 лет
Базы данных	От 2 до 10 лет
Другие НМА	От 2 до 10 лет

4.1.5. Все группы объектов НМА амортизируются линейным способом.

4.1.6. Амортизация НМА начинает начисляться с первого числа месяца, следующего за месяцем признания в учете объекта НМА, и прекращает начисляться с первого числа месяца, следующего за месяцем его списания.

4.1.7. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Обществом проведена проверка на обесценение объектов НМА. На основании проведенной проверки установлено, что признаков обесценения нематериальных активов Общества по состоянию на 31 декабря 2025 и на 31 декабря 2024 года не выявлено.

4.1.8. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Обществом проведена проверка элементов амортизации объектов нематериальных активов, которая заключалась в проведении анализа параметров текущего и планируемого использования объектов НМА, сравнение с данными предыдущего пересмотра элементов амортизации и другие аналогичные аналитические процедуры. На основании проведенной проверки определен список НМА, для которых необходимо изменить элементы амортизации (срок полезного использования). Для этих объектов с учетом пересмотра

пересчитан оставшийся срок полезного использования.

4.1.9. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года объектов НМА с неопределенным сроком полезного использования у Общества нет.

4.1.10. НМА, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав у Общества отсутствуют.

4.1.11. Наличие и движение по группам НМА приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 1.1).

4.1.12. Информация в отношении НМА, созданных Обществом приведена в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 1.2).

4.1.13. Информация о капитальных вложениях в НМА приведена в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 1.3).

4.1.14. Информация об объектах НМА, учитываемых на забалансовых счетах приведена в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 1.4).

## 4.2. Показатель 1150 «Основные средства» (ОС)

4.2.1. Информация о балансовой стоимости основных средств Общества по строке с кодом 1150 представлена группой показателей (тыс. руб.):

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Основные средства	391 941	242 042	18 789
Капитальные вложения в объекты ОС	254	137 162	0
<i>В т.ч. авансы на приобретение ОС</i>	<i>254</i>	<i>41 686</i>	<i>0</i>
Права пользования активами (ППА)	1 790 877	1 736 331	107 264
Итого:	2 183 072	2 115 535	126 053

4.2.2. Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», относится к объектам ОС, если его стоимость больше либо равна 40 тыс. руб.

Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а затраты на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

4.2.3. В учете выделяются следующие группы однородных объектов ОС, для которых Обществом приняты следующие сроки полезного использования:

Группа ОС	Виды ОС	Срок полезного использования
Машины и оборудование (кроме офисного)	Программно-аппаратные комплексы	от 2 до 7 лет
	Компьютеры	5 лет
	Маршрутизаторы, Коммутаторы, Контроллеры, Оптимизаторы	5 лет
	Межсетевые экраны	7 лет
	Серверы	7 лет
	Системы хранения данных	7 лет
Офисное оборудование	Аудио-видео оборудование	от 2 до 10,5 лет
	МФУ	5 лет
	Принтеры	2,5 - 5 лет

Производственный и хозяйственный инвентарь	По видам производственного и хозяйственного инвентаря	от 1,5 до 20,5 лет
Транспортные средства	По видам транспортных средств	От 3 до 4 лет
Прочие виды ОС	По видам прочих ОС	от 1,5 до 9 лет

4.2.4. Все объекты ОС после признания учитываются по первоначальной стоимости, переоценка не производится.

4.2.5. Начисление амортизации объекта ОС начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия этого объекта к бухгалтерскому учету, и начисляются до полного погашения стоимости этого объекта, либо списания этого объекта с учета. Начисление амортизации прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем полного погашения стоимости этого объекта или списания этого объекта с бухгалтерского учета.

4.2.6. По всем группам ОС амортизация начисляется линейным способом.

4.2.7. По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года Обществом проведена проверка на обесценение объектов ОС. На основании проведенной проверки установлено, что признаков обесценения объектов ОС по состоянию на 31 декабря 2025 и на 31 декабря 2024 года не выявлено.

4.2.8. По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года Обществом проведена проверка элементов амортизации объектов ОС, которая заключалась в проведении анализа параметров текущего и планируемого использования объектов ОС, сравнение с данными предыдущего пересмотра элементов амортизации и другие аналитические процедуры. На основании проведенной проверки определен список ОС, для которых необходимо изменить элементы амортизации (срок полезного использования). Для части объектов пересчитан оставшийся срок полезного использования с учетом пересмотренного срока полезного использования и для части объектов установлена ликвидационная стоимость.

4.2.9. За отчетный период и период, предшествующий отчетному, в учете Общества отсутствуют следующие объекты ОС:

- неамортизируемые;
- пригодные для использования, но не используемые;
- предоставленные за плату во временное пользование;
- в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации;
- находящиеся в залоге.

4.2.10. В учете выделяются следующие группы однородных объектов ППА:

- недвижимость в аренде (офисные помещения).

4.2.11. Общество использует право не признавать ППА и обязательство по аренде в случаях, предусмотренных в п. 11 ФСБУ 25/2018, а именно, в отношении договоров аренды со сроком, не превышающим 12 месяцев и рыночная стоимость предмета аренды которого без учета износа не превышает 300 тыс. руб.

4.2.12. Срок аренды для целей бухгалтерского учета рассчитывается исходя из сроков и условий, установленных договором аренды. При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, а также намерения реализации таких возможностей.

4.2.13. По договорам аренды сроком свыше 12 месяцев, в качестве ставки дисконтирования применяется ставка, по которой Общество могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды. Для расчета ставки использовалась информация от двух банков – Райффайзенбанка и Сбербанка на дату признания ППА и безрисковые ставки на срок с учетом дюрации.

4.2.14. Неотделимые улучшения в арендованные объекты ОС, произведенные после принятия к учету соответствующего ППА, и соответствующие условиям, установленным п. 4 ФСБУ 6/2020, учитываются в качестве отдельных объектов ОС.

4.2.15. Начисление амортизации по всем группам ППА производится линейным способом с месяца признания ППА.

4.2.16. По состоянию на 31 декабря 2025 года Общество являлось арендатором /субарендатором по одному договору аренды офисных помещений, по состоянию на 31 декабря 2024 года – одному договору аренды и 31 декабря 2023 года – двум договорам аренды.

За 2025 год в качестве ППА не было признано новых договоров аренды, по которому Общество являлось Арендатором - стороной, получающей во временное пользование офисные помещения за плату от Арендодателя (за 2024 - один с 01.10.2024).

За 2025 в качестве ППА не прекратил признание ни один договор аренды (за 2024 – два с 30.09.2024).

4.2.17. Общая сумма процентов, начисленных на задолженность по арендным обязательствам за 2025 год составила 456 528 тыс. руб., за 2024 год – 127 050 тыс. руб., которые были отражены по строке с кодом 2330 «Проценты к уплате» Отчета о финансовых результатах.

4.2.18. По договорам аренды отсутствуют:

- существенные расходы в виде переменных платежей;
- затраты, связанные с произведенными улучшениями предметов аренды.

4.2.19. Наличие и движение по группам основных средств приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 2.1).

4.2.20. Информация о капитальных вложениях в основные средства приведена в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 2.2).

4.2.21. Информация о наличии и движении прав пользования активами (ППА) приведена в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 2.3).

### **4.3. Показатели 1170 и 1240 «Финансовые вложения»**

4.3.1. Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 у Общества отсутствуют.

4.3.2. При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которому не определяется текущая рыночная стоимость, его стоимость определяется исходя из оценки по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

4.3.3. В качестве вклада в уставный капитал отражен вклад в размере 10 тыс. руб. в размере 99% от величины Уставного капитала Общества с ограниченной ответственностью «Кэпт Цифровые продукты» (юридического лица, зарегистрированного в соответствии с законодательством Российской Федерации).

4.3.4. Физическими лицами, которым предоставлены процентные займы, являются сотрудниками Общества.

4.3.5. Классификация финансовых вложений в виде предоставленных займов на долгосрочные и краткосрочные устанавливается в зависимости от срока погашения займа в соответствии с условиями договоров: в течение 12 месяцев – в составе оборотных активов по строке 1240 бухгалтерского баланса, более 12 месяцев – по строке 1170 бухгалтерского баланса.

4.3.6. По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 резерв под обесценение финансовых вложений не создавался.

4.3.7. Наличие и движение финансовых вложений приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 3.1).

#### 4.4. Показатели 1180 «Отложенные налоговые активы» (ОНА) и 1420 «Отложенные налоговые обязательства» (ОНО)

4.4.1. Расчет отложенных налоговых активов и обязательств ведется методом отсрочки.

4.4.2. При составлении бухгалтерской отчетности суммы ОНА и ОНО отражаются в бухгалтерском балансе развернуто.

4.4.3. С 1 января 2025 года налоговая ставка по налогу на прибыль повышена с 20% до 25% (ст. 284 НК РФ в редакции Федерального закона от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ).

В связи с изменением ставки налога на прибыль с 20% до 25% балансовая стоимость ОНА и ОНО по состоянию на 31 декабря 2023 года сформирована по ставке налога на прибыль в 20%, а по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2025 года по ставке 25%.

В 2025 году размер возникающих и погашаемых (списываемых) вычитаемых (ВВР) и налогооблагаемых временных разниц (НВР) рассчитывался исходя из ставки в размере 25%, в 2024 году – исходя из ставки налога на прибыль в 20%.

4.4.4. Возникновение и погашение (списание) вычитаемых временных разниц (ВВР) и отложенных налоговых активов (ОНА) (тыс. руб.):

Виды объектов учета в связи с ОНА	Год	На начало года		Признано (+)/ Погашено (списано) (-)		Корректировка ОНА	Корректировка ОНА в связи с изменением ставки налога	На конец года	
		ВВР	ОНА	ВВР	ОНА			ВВР	ОНА
Резерв по сомнительным долгам	2025	43 092	10 773	3 936	984	0	0	47 028	11 757
	2024	0	0	63 150	12 630	(4 011)	2 154	43 092	10 773
Расходы прошлых периодов	2025	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	10 185	2 037	(9 085)	(1 817)	(220)	0	0	0
Арендные обязательства	2025	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	90 360	18 072	(90 360)	(18 072)	0	0	0	0
Амортизация НМА	2025	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	45	9	(45)	(9)	0	0	0	0
Курсовые разницы	2025	28 232	7 058	(3 268)	(817)	0	0	24 964	6 241
	2024	935	187	27 295	5 459	0	1 412	28 232	7 058
Итого:	<b>2025</b>	<b>71 324</b>	<b>17 831</b>	<b>668</b>	<b>167</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71 992</b>	<b>17 998</b>
	<b>2024</b>	<b>101 525</b>	<b>20 305</b>	<b>(9 045)</b>	<b>(1 809)</b>	<b>(4 231)</b>	<b>3 566</b>	<b>71 324</b>	<b>17 831</b>

4.4.5. Возникновение и погашение (списание) налогооблагаемых временных разниц (НВР) и отложенных налоговых обязательств (ОНО) (тыс. руб.):

Виды активов и обязательств	Год	На начало года		Признано (+)/ Погашено (списано) (-)		Корректировка ОНО	Корректировка ОНО в связи с изменением ставки налога	На конец года	
		НВР	ОНО	НВР	ОНО			НВР	ОНО
Доходы прошлых периодов	2025	28 924	7 231	0	0	(3 113)	0	16 472	4 118
	2024	56 545	11 309	0	0	(5 524)	1 446	28 924	7 231
Амортизация ОС	2025	55 288	13 822	29 816	7 454	0	0	85 104	21 276
	2024	11 845	2 369	43 435	8 687	0	2 766	55 288	13 822
Курсовые разницы	2025	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда	2025	75 180	18 795	(44 756)	(11 189)	0	0	30 424	7 606
	2024	0	0	81 010	16 202	(1 166)	3 759	75 180	18 795
Амортизация НМА	2025	3 932	983	17 428	4 357	0	0	21 360	5 340
	2024	0	0	3 935	787	0	196	3 932	983
Резерв сомнительных олгов	2025	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	32 755	6 551	(32 755)	(6 551)	0	0	0	0
<b>Итого:</b>	<b>2025</b>	<b>163 324</b>	<b>40 831</b>	<b>2 488</b>	<b>622</b>	<b>(3 113)</b>	<b>0</b>	<b>153 360</b>	<b>38 340</b>
	<b>2024</b>	<b>101 145</b>	<b>20 229</b>	<b>95 625</b>	<b>19 125</b>	<b>(6 690)</b>	<b>8 167</b>	<b>163 324</b>	<b>40 831</b>

#### 4.5. Показатель 1190 «Прочие внеоборотные активы»

4.5.1. Информация о составе прочих внеоборотных активах Общества по строке бухгалтерского баланса с кодом 1190 представлена следующими видами (тыс. руб.):

Вид активов	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Расходы будущих периодов со сроком окончания списания, превышающим 12 месяцев после отчетной даты	8 070	1 877	1 916
Долгосрочная дебиторская задолженность	907 765	1 040 428	2 094
<b>В т.ч.</b>			
По расчетам с покупателями и заказчиками (за вычетом резерва сомнительных долгов)	14 011	0	0
Авансы, выданные поставщикам (за вычетом резерва сомнительных долгов и НДС с перечисленных авансов)	0	0	0

Задолженность по процентам и займам выданным	5 861	282 807	2 094
Инвестиции в субаренду	887 893	757 621	0
<b>Итого:</b>	<b>915 835</b>	<b>1 042 305</b>	<b>4 010</b>

4.5.2. Наличие и движение долгосрочной дебиторской задолженности (ДЗ) приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 5.1).

#### 4.6. Показатель 1210 «Запасы»

4.6.1. Информация о балансовой стоимости запасов Общества по строке бухгалтерского баланса с кодом 1210 представлена следующими видами запасов (тыс. руб.):

Вид запасов	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Материалы	3 523	3 744	2 319
<b>Итого:</b>	<b>3 523</b>	<b>3 744</b>	<b>2 319</b>

4.6.2. При выбытии оценка запасов производится по себестоимости первых по времени приобретения единиц запасов (ФИФО).

4.6.3. По результатам проведения теста на обесценение запасов на отчетную дату признаков их обесценения не выявлено.

4.6.4. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав, в том числе запасов, находящихся в залоге, у Общества отсутствуют.

4.6.5. Авансы, предварительная оплата, задатки, уплаченные Обществом в связи с приобретением запасов, на 31.12.2025 г. и на 31.12.2024 г. отсутствуют.

4.6.6. Наличие и движение запасов приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 4.1).

#### 4.7. Показатель 1230 «Дебиторская задолженность»

4.7.1. Балансовая величина дебиторской задолженности по строке с кодом 1230 сформирована из следующих видов (тыс. руб.):

Вид дебиторской задолженности (ДЗ)	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
По расчетам с покупателями и заказчиками (за вычетом резерва сомнительных долгов)	1 689 162	1 379 876	953 740
Авансы, выданные поставщикам (за вычетом резерва сомнительных долгов и НДС с перечисленных авансов)	112 434	89 136	127 100
Задолженность по процентам и займам выданным	194 340	771	270 200
Инвестиции в субаренду	108 620	93 946	235 441
Прочая ДЗ	69 446	115 259	125 835
В т.ч.:			
переплата по налогам и страховым взносам, в том числе в составе ЕНП	39 220	24 188	76 087

задолженность за работниками по подотчетным суммам и прочим операциям	12 573	18 012	8 631
задолженность прочих контрагентов (за вычетом резерва сомнительных долгов)	17 653	73 329	41 117
Итого	2 174 002	1 678 988	1 712 316

4.7.2. Наличие и движение дебиторской задолженности (ДЗ) и сумм резерва по сомнительным долгам приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 5.1).

4.7.3. Просроченная дебиторская задолженность приведена в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 5.2).

#### **4.8. Договоры аренды, где Общество является арендодателем**

4.8.1. Объекты учета аренды классифицируются Обществом в качестве объектов учета финансовой субаренды, если экономические выгоды и риски, обусловленные правом собственности Общества на предмет аренды, переходят к субарендатору и при этом срок субаренды с учетом продления/расторжения сопоставим (составляет более и равен 75%) с оставшимся сроком основного договора аренды с учетом продления/расторжения.

В остальных случаях субаренда классифицируется как операционная.

4.8.2. При финансовой субаренде на дату предоставления предмета аренды Общество признает в качестве актива инвестицию в аренду, оцениваемую в размере ее чистой стоимости. Чистая стоимость инвестиции в субаренду определяется путем дисконтирования ее валовой стоимости по процентной ставке, при использовании которой приведенная валовая стоимость инвестиции в аренду на дату предоставления предмета аренды равна сумме справедливой стоимости предмета аренды и понесенных Обществом затрат в связи с договором аренды.

4.8.3. Поскольку Общество предоставляет в аренду (субаренду) часть офисных помещений, полученных им во временное пользование по договорам аренды, и процентная ставка, заложенная в договор аренды не может быть легко определена, Общество применяет упрощение для определения процентной ставки, основываясь на IFRS 16.68 и для расчета чистой стоимости инвестиции в аренду применяет процентную ставку, которая использовалась при признании ППА, передаваемых в субаренду.

4.8.4. По состоянию на 01.01.2024 Общество классифицировало шесть договоров субаренды в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды).

С 30.09.2024 эти шесть договоров прекратили признание в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды).

01.10.2024 Общество классифицировало шесть новых договоров субаренды в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды). За 2025 год не было признано новых договоров субаренды в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды) и ни один договор не прекратил признание в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды). В 2024 году Общество классифицировало шесть договоров субаренды в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды) с 01.01.2024, с 30.09.2024 эти шесть договоров прекратили признание в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды), 01.10.2024 Общество классифицировало шесть новых договоров субаренды в качестве финансовой (неоперационной) аренды (субаренды).

4.8.5. Сумма процентов, начисленных по инвестиции в субаренду, составила в 2025 г. 156 878 тыс. руб. (в 2024 г. 46 437 тыс. руб.)

4.8.6. Существенные доходы в виде переменных платежей по договорам отсутствуют.

4.8.7. Анализ недисконтированных арендных платежей по срокам погашения и сверка валовой и чистой стоимости инвестиции в финансовую аренду, тыс. руб.

Номер показателя	Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3	4
1	Арендные платежи к получению по финансовой аренде по срокам погашения (валовая стоимость инвестиции), в том числе:	<b>1 816 780</b>	<b>1 837 396</b>
2	1 год	<b>259 725</b>	<b>249 160</b>
3	2 года	<b>207 997</b>	<b>186 971</b>
4	3 года	<b>207 142</b>	<b>187 227</b>
5	4 года	<b>207 569</b>	<b>186 460</b>
6	5 лет	<b>207 569</b>	<b>186 460</b>
7	Более 5 лет	<b>726 778</b>	<b>841 118</b>
8	Незаработанный процентный доход	<b>820 267</b>	<b>985 830</b>
9	Резерв под обесценение чистой стоимости инвестиции в аренду на 31 декабря	-	-
10	Чистая стоимость инвестиции в аренду за вычетом суммы резерва на 31 декабря	<b>996 513</b>	<b>851 566</b>

4.8.8. Общая чистая стоимость инвестиций в субаренду составляет по состоянию на 31.12.2025 - 996 513 тыс. руб. (на 31.12.2024 -851 566 тыс. руб).

#### **4.9. Показатель 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты»**

4.9.1. К денежным эквивалентам отнесены высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, а именно депозиты в банках.

4.9.2. Балансовая стоимость денежных средств и денежных эквивалентов по строке 1250 состоит из следующих видов (тыс. руб.):

№	Вид денежных средств или денежных эквивалентов	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1.	На рублевом расчетном счете	206 985	30 861	45 093
2.	На валютных счетах всего (в рублях по курсу ЦБ РФ):	210 640	217 530	149 094
	в т.ч.: в долларах США	26 809	44 194	24 475
	в евро	168 741	159 584	109 373

	в китайских юанях	4 950	5 956	5 717
	в фунтах стерлингов	-	-	-
	в Казахских тенге	138	353	495
	в белорусских рублях	-	-	-
	в дирхамах ОАЭ	10 003	7 444	9 035
3.	Денежные средства на депозитных счетах	1 020 000	1 392 900	1 677 400
	<b>Итого:</b>	<b>1 437 625</b>	<b>1 641 291</b>	<b>1 871 587</b>

4.9.3. По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года отсутствуют суммы денежных средств и их эквивалентов, которые были бы недоступны для использования Обществом.

4.9.4. Денежные средства Общества размещены в финансовых институтах, которые на отчетную дату имеют минимальный риск дефолта.

#### 4.10. Показатель 1260 «Прочие оборотные активы»

4.10.1. Информация о составе прочих внеоборотных активах Общества по строке бухгалтерского баланса с кодом 1260 представлена следующими видами (тыс. руб.):

Вид активов	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Расходы будущих периодов со сроком окончания списания меньше 12 месяцев после отчетной даты	19 089	12 396	10 150
Денежные документы	10	10	14
<b>Итого:</b>	<b>19 099</b>	<b>12 406</b>	<b>10 164</b>

#### 4.11. Показатель 1310 «Уставный капитал»

4.11.1. Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости долей, приобретенных участниками, и соответствует величине 10 000 000 рублей, указанной в Уставе Общества.

4.11.2. Единственным акционером Общества является ООО «Кэпт» (ОГРН 1147746973637).

4.11.3. Размер чистых активов Общества по сравнению с размером уставного капитала Общества по состоянию на отчетные даты составил (тыс. руб.):

№	Наименование показателя	На 31 декабря		
		2025 года	2024 года	2023 года
1.	Активы	7 027 821	6 816 514	3 923 235
2.	Дебиторская задолженность учредителей (участников) по взносам (вкладам) в уставный капитал	-	-	-
3.	Обязательства	5 827 874	5 867 181	3 379 662
4.	Доходы будущих периодов, признанных Обществом в связи с получением господомощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	-	-	-

5.	Размер чистых активов (стр.1-стр.2-стр.3-стр.4)	1 199 947	949 333	543 573
6.	Размер уставного капитала	10 000	10 000	10 000
7.	Превышение величины чистых активов над размером уставного капитала (стр. 5 – стр. 6)	1 189 947	939 333	533 573

#### 4.12. Показатель 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»

4.12.1. В 2024 - 2025 году дивиденды не выплачивались.

#### 4.13. Показатель 1410 и 1510 «Заемные средства»

4.13.1. По состоянию на 31.12.2024 г. у Общества числилась задолженность по договору займа с физическим лицом, заключенному 22.06.2022, в сумме 79 868 тыс. руб., отраженная по стр.1510 «Заемные средства». Задолженность по процентам отсутствовала.

4.13.2. По состоянию на 31.12.2025 г. задолженность Общества по данному договору займа составляет 61 446 тыс. руб., отражена по стр. 1510 «Заемные средства». Задолженность по процентам отсутствует, срок погашения задолженности по займу - 21.06.2026.

4.13.3. По состоянию на 31.12.2024 г. у Общества числилась задолженность по договору займа с физическим лицом, заключенному в 2022 году на срок 20 лет в сумме 13 310 тыс. руб., отраженная по стр. 1410 «Заемные средства». Задолженность по процентам по займу на 31.12.2024 г. составляла 1 970 тыс. руб., отраженную в составе строки 1510 «Заемные средства».

4.13.4. По состоянию на 31.12.2025 г. задолженность Общества по данному договору займа с физическим лицом, составляет 13 310 тыс. руб., отражена по стр. 1410 «Заемные средства». Задолженность по процентам по займу на 31.12.2025 г. составила 559 тыс. руб., отраженную в составе строки 1510 «Заемные средства».

#### 4.14. Показатель 1450 «Прочие долгосрочные обязательства»

4.14.1. В составе долгосрочных прочих обязательств отражены арендные обязательства.

4.14.2. Задолженность по арендным обязательствам отражается в балансе в зависимости от установленного условиями договора аренды ППА:

- по строке 1450 - долгосрочная задолженность со сроком погашения свыше 12 месяцев после отчетной даты;
- по строке 1520 - краткосрочная задолженность со сроком погашения 12 месяцев и менее после отчетной даты.

#### 4.15. Показатель 1520 «Кредиторская задолженность»

4.15.1. Балансовая стоимость краткосрочной кредиторской задолженности по строке 1520 состоит из следующих видов (тыс. руб.):

Вид кредиторской задолженности	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Перед поставщиками и подрядчиками	1 699 266	1 689 296	1 276 448
По авансам полученным (без НДС)	373 597	760 183	818 886
По налогам и сборам	531 508	303 352	245 449
Перед персоналом по оплате труда	245 888	108 577	105 786
По аренде	106 468	105 337	316 450
Прочая задолженность	2 993	293 418	134 474
<b>Итого:</b>	<b>2 959 720</b>	<b>3 260 163</b>	<b>2 897 493</b>

4.15.2. Наличие обязательств приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 6.1).

4.15.3. Просроченные обязательства приведены в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 6.2).

#### **4.16. Показатель 1540 «Оценочные обязательства»**

4.16.1. Наличие и движение оценочных обязательств приведено в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 7.1).

4.16.2. Общество создает оценочное обязательство выплату вознаграждений по итогам работы за год, по состоянию на 31 декабря отчетного года и 31 декабря года, предшествующего отчетному, данное обязательство равно нулю.

4.16.3. Общество создает оценочное обязательство на оплату предстоящих отпусков по каждому сотруднику с учетом страховых взносов ежегодно на 31 декабря отчетного года и 31 декабря года, предшествующего отчетному.

4.16.4. Оценочное обязательство по отпускам отражается как краткосрочное, так как предполагается, что сотрудники соблюдают установленный в Обществе график отпусков и используют дни отпуска ежегодно в полном объеме.

### **5. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**

#### **5.1. Показатель 2110 «Выручка»**

5.1.1. В составе доходов (выручки) от обычных видов деятельности Общества по строке 2110 отражаются следующие виды доходов по обычной деятельности (тыс. руб.):

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Консультационные услуги	8 007 022	6 869 451
Оценочная деятельность	211 045	60 874
Субаренда	182 763	17 901
Предоставление прав на ПО	105 474	94 409
Образовательные услуги	1 379	188
<b>Итого:</b>	<b>8 507 683</b>	<b>7 042 823</b>

5.1.2. Выручка, полученная неденежными средствами в отчетном и прошлом отчетном периоде отсутствовала.

#### **5.2. Показатель 2120 «Себестоимость продаж»**

5.2.1. В составе себестоимости продаж от обычных видов деятельности Общества по строке 2120 Отчета о финансовых результатах отражаются затраты Общества на предоставление услуг по обычным видам деятельности.

5.2.2. Состав затрат, относящихся к реализованным услугам (тыс. руб.):

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Себестоимость оказания консультационных услуг	5 996 353	5 896 996
Себестоимость оказания услуг по оценочной деятельности	158 049	52 257
Себестоимость оказания услуг по субаренде	136 869	15 367
Себестоимость оказания услуг по предоставлению прав на ПО	78 988	81 044
Себестоимость оказания образовательных услуг	1 033	161

<b>Итого:</b>	<b>6 371 292</b>	<b>6 045 825</b>
---------------	------------------	------------------

### 5.3. Показатель 2210 «Коммерческие расходы»

5.3.1. Коммерческие расходы ежемесячно признаются в составе расходов отчетного периода в полной сумме.

### 5.4. Показатель 2220 «Управленческие расходы»

5.4.1. Управленческие расходы ежемесячно признаются в составе расходов отчетного периода в полной сумме.

5.4.2. Расходы по обычным видам деятельности формируют показатели строк 2120 «Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы».

5.4.3. Состав расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат приведен в Приложении к настоящим пояснениям (Таблица 8.1).

### 5.5. Показатель 2320 «Проценты к получению»

5.5.1. В составе строки 2320 отражены следующие виды процентных доходов (тыс. руб.):

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
По депозитам в банках	206 140	332 394
По договору займа с ООО «Кэпт Верификация»	1 335	1 974
По договору займа с прочими юридическими лицами	5 695	1 642
По договорам займа с физическими лицами	2 989	4 095
По инвестиции в субаренду	156 878	46 437
<b>Итого:</b>	<b>373 037</b>	<b>386 542</b>

### 5.6. Показатель 2330 «Проценты к уплате»

5.6.1. В составе строки 2330 отражены следующие виды процентных расходов (тыс. руб.):

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
По арендным обязательствам	456 528	127 050
Прочие	2 715	5 404
<b>Итого:</b>	<b>459 243</b>	<b>132 454</b>

### 5.7. Показатель 2340 «Прочие доходы»

5.7.1. Состав прочих доходов Общества (тыс. руб.):

Виды прочих доходов	За 2025 г.	За 2024 г.
Прочие доходы, связанные с неоперационной (финансовой) арендой	196 690	128 174
<i>В т.ч.:</i>		
<i>Модификации</i>	<i>196 690</i>	<i>128 174</i>
Курсовые разницы	0	8 696
Списание просроченной кредиторской задолженности	3 786	0
Доходы от совместной деятельности	4 158	16 250

Финансовый результат от выбытия ОС, НМА и прочего имущества	322	111 707
Прибыль прошлых лет	10 675	6 128
Доходы от сдачи в субаренду	1 192	0
Доходы по организацию мероприятия	18 909	0
Прочее	32 837	26 944
<b>Итого</b>	<b>268 569</b>	<b>297 899</b>

## 5.8. Показатель 2350 «Прочие расходы»

### 5.8.1. Состав прочих расходов Общества (тыс. руб.):

Виды прочих расходов	За 2025 г.	За 2024 г.
Курсовые разницы	39 489	0
Благотворительность	11 447	0
Убытки прошлых лет	52 189	47 672
НДС, не принимаемый к вычету	9 186	1 366
Невозвратные налоги, удержанные в Иностранных Государствах	6 282	6 122
Списание дебиторской задолженности	9 440	8 540
Услуги банка	5 727	3 674
Материальная помощь	1 085	200
Членские взносы	2 537	0
Расходы на создание резерва по сомнительным долгам	16 668	99 599
Расходы, связанные с финансовой арендой/субарендой,	98 786	5 620
<i>в т.ч.:</i>		
<i>Модификации</i>	98 786	753
<i>Курсовая разница</i>	0	4 867
Прочее	37 687	21 010
<b>Итого</b>	<b>290 523</b>	<b>193 803</b>

## 5.9. Показатель 2410 «Налог на прибыль организаций»

5.9.1. Показатель строки 2411 «Текущий налог на прибыль организаций» формируется на основании данных, сформированных в бухгалтерском учете.

5.9.2. Сумма условного расхода по налогу на прибыль в 2025 году составила 102 913 тыс. руб. (411 651 тыс. руб. \* 25%), в 2024 году – 107 550 тыс. руб. (537 751 тыс. руб. \* 20%)

5.9.3. Показатель строки 2412 «Отложенный налог на прибыль организаций» формируется как суммарное изменение величины отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, признанных в бухгалтерском учете в отчетном периоде, за исключением корректировок (тыс. руб.):

№	Наименование показателя	2025 год	2024 год
1.	Величина ОНА на 31 декабря текущего отчетного периода	17 998	17 831

2.	Величина ОНА на 31 декабря предыдущего отчетного периода	17 831	20 305
3.	Величина ОНО на 31 декабря предыдущего отчетного периода	40 831	20 229
4.	Величина ОНО на 31 декабря текущего отчетного периода	38 340	40 831
5.	Корректировки ОНА за отчетный период	-	(665)
6.	Корректировки ОНО за отчетный период	3 113	(1 477)
5.	Отложенный налог на прибыль организаций (стр. 1-стр.2-стр.5) + (стр.3-стр.4-стр.6)	(455)	(20 934)

5.9.4. Возникновение сумм постоянного налогового расхода (ПНР) в 2025 году в размере 61 236 тыс. руб., а в 2024 году – 29 412 тыс. руб., связано с наличием в бухгалтерском учете расходов и доходов, не принимаемых в целях формирования налогооблагаемой базы по налогу на прибыль организаций.

## 5.10. Показатель 2460 «Прочее»

5.10.1. Расшифровка показателя 2460 «Прочее» (тыс. руб.):

Виды прочих расходов	За 2025 г.	За 2024 г.
Корректировки ОНА за отчетный период	-	<b>(665)</b>
в т.ч.:		
<i>Списание ОНА в связи с подачей уточненной декларации по налогу на прибыль за 2022 год</i>	-	(220)
<i>Списание ОНА в отношении резерва сомнительных долгов</i>	-	(4 011)
<i>Пересчет ОНА в связи с изменением ставки по налогу на прибыль организаций с 20 до 25%%</i>	-	3 566
Корректировки ОНО за отчетный период	<b>3 113</b>	<b>(1 477)</b>
в т.ч.:		
<i>Списание ОНО в связи с подачей уточненной декларации по налогу на прибыль за 2022 год</i>	-	3 047
<i>Списание ОНО в связи с истечением срока исковой давности</i>	3 113	3 643
<i>Пересчет ОНО в связи с изменением ставки по налогу на прибыль организаций с 20 до 25%%</i>	-	(8 167)
Налог на прибыль к доплате по уточненной декларации по налогу на прибыль за 2022 год	-	<b>(2 826)</b>
Иное	(1)	-
<b>Итого</b>	<b>3 112</b>	<b>(4 968)</b>

## 6. ПОЯСНЕНИЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ ОТЧЕТА О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

6.1. Следующие показатели отчета о движении денежных средств о притоках и оттоках денежных средств отражены в свернутом виде:

Код строки	Притоки денежных средств	Оттоки денежных средств
Раздел «Денежные потоки от текущих операций»		
4111	Поступления от покупателей услуг	Возврат оплаты покупателями
4112	Поступления арендной платы	Возврат арендной платы

4121	Возврат денежных средств поставщиками (подрядчиками)	Платежи поставщикам (подрядчикам)
4124	Возврат средств из бюджета	Платежи в бюджет
4122	Возврат излишне (ошибочно) перечисленных сумм по оплате труда	Оплата труда
4119, 4129	Поступления в виде возврата прочих платежей	Прочие платежи (за исключением обеспечительных платежей и подотчетных сумм)
	НДС от покупателей услуг	НДС в составе платежей поставщикам (подрядчикам) и платежей бюджет

#### 6.2. Показатель 4119 «Прочие поступления» (тыс. руб.):

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Возврат обеспечительных платежей	20 196	7 131
Поступления по договору объединения сторон	0	29 250
Прочие поступления от работников Общества	1 774	1 679
Поступления по агентскому договору	0	149 127
Поступления по договорам уступки долга	23 716	0
Иное	6 999	6 000
<b>Итого:</b>	<b>52 685</b>	<b>193 187</b>

#### 6.3. Показатель 4129 «Прочие платежи» (тыс. руб.):

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Перечисление обеспечительных платежей	7 070	19 347
Суммы, выданные в подотчет	57 862	46 414
Выплаты по договорам ГПХ (в том числе НДФЛ, а также страховые взносы)	45 471	57 116
Оплата услуг банков	2 705	9 144
Поступления по договору объединения сторон	16 250	0
Перечисления страховым организациям по договорам ДМС	82 373	55 526
Выданы беспроцентные займы	257 000	86 000
Перечисления по агентскому договору	255 384	0
Иное	22 366	20 887
<b>Итого:</b>	<b>746 481</b>	<b>294 434</b>

#### 6.4. Показатель 4221 «Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов» (тыс. руб.):

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Приобретение ОС и НМА	217 930	274 374
Платежи работникам в связи с созданием внеоборотных активов (в том числе НДФЛ в бюджет и страховые взносы)	1 247	2 647
Приобретение прочих внеоборотных активов	5 219	519
<b>Итого:</b>	<b>224 396</b>	<b>277 540</b>

#### 6.5. Строка 4111 «Поступления от продажи продукции, товаров, работ, услуг» включает в себя:

Суммы поступлений от организации, являющейся по отношению к Обществу основным обществом, в размере 964 тыс. руб. за январь-декабрь 2025 г., 868 тыс. руб. - за январь – декабрь 2024 г.

суммы поступлений от организации, являющейся по отношению к Обществу дочерним обществом, в размере 8 198 тыс. руб. за январь-декабрь 2025 г., 7 413 тыс. руб. - за январь – декабрь 2024 г.

**6.6.** Строка 4121 «Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги» включает в себя:

суммы платежей организации, являющейся по отношению к Обществу основным обществом, в размере 21 781 тыс. руб. за январь-декабрь 2025 г., 9 426 тыс. руб. за январь – декабрь 2024 г.

суммы платежей организации, являющейся по отношению к Обществу дочерним обществом, в размере 192 391 тыс. руб. за январь-декабрь 2025 г., 502 548 тыс. руб. за январь – декабрь 2024 г.

суммы платежей страховым компаниям по договорам страхования (кроме ДМС), заключенным со страховыми компаниями, в размере 12 944 тыс. руб. за январь-декабрь 2025 г., 9 142 тыс. руб.- за январь-декабрь 2024 г.

**6.7.** Увязка сумм, представленных в отчете о движении денежных средств, с соответствующими статьями бухгалтерского баланса (тыс. руб.):

Строки бухгалтерской отчетности	2025 год	2024 год
Строка 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса на 31 декабря	1 437 625	1 641 291
Строка 4450 «Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода» отчета о движении денежных средств	1 641 291	1 871 587
Строка 4500 «Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода» отчета о движении денежных средств	1 437 625	1 641 291

**6.8.** При составлении отчета о движении денежных средств для целей отражения сумм, выраженных в иностранной валюте, использовался курс ЦБ РФ на дату совершения операции.

## 7. СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПОЯСНЕНИЯ

### 7.1. Информация о связанных сторонах Общества

7.1.1. Связанными сторонами Общества являются:

- участник;
- ключевой управленческий персонал (КУП);
- субъекты, принадлежащие к той же группе лиц, что и Общество;
- дочерняя компания;
- иные связанные лица.

Бенефициарные владельцы отсутствуют.

7.1.2. Участник – ООО «Кэпт», зарегистрирован МИФНС № 46 по г. Москве 27 августа 2014 года, ОГРН 1147746973637, с правом распоряжения более, чем 20% общего количества голосов, составляющих уставный капитал Общества.

7.1.3. Расшифровка сумм операций по полученным Обществом услугам и остаткам кредиторской/дебиторской задолженности с ООО «Кэпт» (тыс. руб.):

Показатель	Год		Изменения	
------------	-----	--	-----------	--

		Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на начало года, включая НДС	Сумма полученных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на конец года, включая НДС
Консультационные услуги	2025	(9 463)	(11 615)	18 452	(2 626)
	2024	(7 790)	(10 568)	8 895	(9 463)
Предоставление права на использование товарного знака	2025	(1 872)	(2 295)	3 551	(616)
	2024	(1 201)	(3 087)	2 416	(1 872)
Прочие услуги	2025	(313)	(443)	756	0
	2024	0	(313)	0	(313)
Предоставление прав на пользование сайтом и техподдержка сайта	2025	(1 078)	(2 917)	3 377	(618)
	2024	0	(1 078)	0	(1 078)
Итого:	2025	(12 726)	(17 270)	26 136	(3 860)
	2024	(8 991)	(15 046)	11 311	(12 726)

7.1.4. Расшифровка сумм операций по оказанным Обществом услугам и остаткам дебиторской/кредиторской задолженности с ООО «КЭПТ» (тыс. руб.):

Показатель	Год	Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на начало года, включая НДС	Изменения		Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на конец года, включая НДС
			Сумма оказанных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Услуги аренды, субаренды	2025	87	1 518	(1 605)	0
	2024	269	861	(1 043)	87
Итого:	2025	87	1 518	(1 605)	0
	2024	269	861	(1 043)	87

7.1.5. КУП.

Общая сумма вознаграждения, подлежащая уплате в 2025 г. КУП, составила 20 583 тыс. руб. (за 2024 г. аналогичный показатель составил 34 272 тыс. руб.). В данную сумму вошли выплаты в виде заработной платы и премии, а также отпускные в сумме 2 047 тыс. руб. (за 2024 г. – 1 210 тыс. руб.). Сумма взносов в страховые фонды по этим выплатам составила 3 547 тыс. руб. (за 2024 г. - 5 563 тыс. руб.). Долгосрочные вознаграждения и иные виды выплат, кроме указанных выше, в 2024-2025 гг. отсутствовали.

Задолженность по выплатам КУП на отчетную дату составляет 8 198 тыс. руб.

7.1.6. К субъектам, принадлежащим к той же группе лиц, что и Общество, с которыми совершались сделки в отчетном периоде, относятся:

- АО «Кэпт»
- ООО «Кэпт Верификация»;
- ООО «Кэпт Эдвайзери», Республика Беларусь – являлась связанной стороной до 03.07.2025.
- ООО «Кэпт», Республика Беларусь – являлась связанной стороной до 03.07.2025.

7.1.7. Расшифровка сумм операций по полученным Обществом услугам и остаткам кредиторской/дебиторской задолженности с АО «Кэпт» (тыс. руб.):

Показатель	Год	Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на начало года, включая НДС	Изменения		Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на конец года, включая НДС
			Сумма полученных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Иные профессиональные услуги (предоставление персонала)	2025	(760 029)	(1 497 837)	1 368 954	(888 912)
	2024	(817 313)	(1 665 645)	1 722 929	(760 029)
Услуги аренды, субаренды	2025	(195)	(3 847)	2 892	(1 150)
	2024	(755)	(2 306)	2 866	(195)
Передача исключительного права на ПО	2025	(4 287)	0	4 287	0
	2024	(4 287)	0	0	(4 287)
Право использования ПО	2025	(632)	(6 778)	2 528	(4 882)
	2024	0	(2 527)	1 895	(632)
Займы выданные	2025	0	0	0	0
	2024	(44 000)	0	44 000	0
Проценты по выданным займам	2025	0	0	0	0
	2024	(6 493)	(3 024)	9 517	0
Уступка долга (клиенты)	2025	0	(633)	633	0
	2024	(19 761)	(247)	20 008	0
Прочие	2025	(894)	0	894	0
	2024	(894)	(272)	272	(894)
Услуги по договору простого товарищества	2025	(16 250)	(42)	16 250	(42)
	2024	0	(16 250)	0	(16 250)

Продажа ОС и прочего имущества	2025	(37)	(414)	451	0
	2024	0	(17 192)	17 155	(37)
Иные профессиональные услуги	2025	(367 183)	(397 080)	288 473	(475 790)
	2024	(70 739)	(346 794)	50 350	(367 183)
Итого:	2025	(1 149 507)	(1 906 631)	1 685 362	(1 370 776)
	2024	(964 242)	(2 054 257)	1 868 992	(1 149 507)

7.1.8. Расшифровка сумм операций по оказанным Обществом услугам и остаткам дебиторской/кредиторской задолженности с АО «КЭПТ» (тыс. руб.):

Показатель	Год	Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на начало года, включая НДС	Изменения		Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на конец года, включая НДС
			Сумма оказанных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Иные профессиональные услуги (предоставление персонала)	2025	12 380	124 751	(24 676)	112 455
	2024	101 586	90 554	(179 760)	12 380
Услуги аренды, субаренды	2025	17 979	220 053	(238 030)	2
	2024	16 758	200 549	(199 328)	17 979
Агентский договор (транспортные услуги), стоимость услуг (агентское вознаграждение)	2025	186	715	(779)	122
	2024	465	864	(1 143)	186
Агентский договор (транспортные услуги), возмещаемые расходы	2025	6 923	25 488	(27 349)	5 062
	2024	12 845	28 713	(34 635)	6 923
Консультационные услуги	2025	6 241	7 044	(824)	12 461
	2024	0	6 120	121	6 241
Услуги технической поддержки ПО	2025	272	667	(778)	161
	2024	269	783	(780)	272
Уступка долга (клиенты)	2025	17 758	0	(17 758)	0

	2024	15 561	807	1 390	17 758
Уступка долга (поставщики)	2025	1 271	0	(1 271)	0
	2024	1 121	0	150	1 271
Услуги по выполнению работ по ИТ проекту	2025	0	6 608	(6 608)	0
	2024	0	0	0	0
Образовательные услуги	2025	0	542	0	542
	2024	0	0	0	0
Услуги по организации размещения и организации удаленного обслуживания оборудования	2025	9 656	21 397	(25 704)	5 349
	2024	0	9 656	0	9 656
Прочие	2025	50 651	12 407	(30 139)	32 919
	2024	37 720	25 248	(12 317)	50 651
Итого:	2025	123 317	419 672	(373 916)	169 073
	2024	186 325	363 294	(426 302)	123 317

7.1.9. Расшифровка сумм операций по полученным Обществом услугам и остаткам кредиторской/дебиторской задолженности с ООО «Кэпт Верификация» (тыс. руб.):

Показатель	Год	Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на начало года, включая НДС	Изменения		Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на конец года, включая НДС
			Сумма полученных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Иные профессиональные услуги (предоставление персонала)	2025	(2 190)	(1 452)	0	(3 642)
	2024	0	(5 241)	3 051	(2 190)
Итого:	2025	(2 190)	(1 452)	0	(3 642)
	2024	0	(5 241)	3 051	(2 190)

7.1.10. Расшифровка сумм операций по оказанным Обществом услугам и остаткам дебиторской/кредиторской задолженности с ООО «Кэпт Верификация» (тыс. руб.):

Показатель	Год	Изменения
------------	-----	-----------

		Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на начало года, включая НДС	Сумма оказанных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на конец года, включая НДС
Займы выданные	2025	31 700	0	(31 700)	0
	2024	20 600	11 100	0	31 700
Проценты по выданным займам	2025	3 039	1 335	(4 374)	0
	2024	1 065	1 974	0	3 039
Агентский договор (транспортные услуги), стоимость услуг (агентское вознаграждение)	2025	0	8	(7)	1
	2024	0	3	(3)	0
Агентский договор (транспортные услуги), возмещаемые расходы	2025	21	295	(265)	51
	2024	6	108	(93)	21
Услуги аренды, субаренды	2025	85	1 049	(1 134)	0
	2024	254	823	(992)	85
Иные профессиональные услуги (предоставление персонала)	2025	1 640	13 869	0	15 509
	2024	0	1 640	0	1 640
Продажа прочего имущества	2025	0	0	0	0
	2024	0	185	(185)	0
Иные профессиональные услуги	2025	0	949	0	949
	2024	0	0	0	0
Прочие	2025	0	0	0	0
	2024	5	0	(5)	0
Итого:	2025	36 485	17 505	(37 480)	16 510
	2024	21 930	15 833	(1 278)	36 485

7.1.11. Расшифровка сумм операций по полученным Обществом услугам и остаткам

кредиторской/дебиторской задолженности с ООО «Кэпт Эдвайзери», Республика Беларусь (тыс. руб.):

Показатель	Год	Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на начало года, включая НДС	Изменения		Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на конец года, включая НДС
			Сумма полученных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Консультационные услуги	2025	(4 467)	(11 085)	13 897	(1 655)
	2024	(1 015)	(5 773)	2 321	(4 467)
Итого:	2025	(4 467)	(11 085)	13 897	(1 655)
	2024	(1 015)	(5 773)	2 321	(4 467)

7.1.12. Расшифровка сумм операций по оказанным Обществом услугам и остаткам дебиторской/кредиторской задолженности с ООО «Кэпт Эдвайзери», Республика Беларусь (тыс. руб.):

Показатель	Год	Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на начало года, включая НДС	Изменения		Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на конец года, включая НДС
			Сумма оказанных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Консультационные услуги	2025	14	17 241	(17 255)	0
	2024	1 219	12 328	(13 533)	14
Право использования ПО	2025	0	2	0	2
	2024	0	0	0	0
Хранение документов и иных файлов в Файловом хранилище	2025	0	2	0	2
	2024	0	0	0	0
Итого:	2025	14	17 245	(17 255)	4
	2024	1 219	12 328	(13 533)	14

7.1.13. Расшифровка сумм операций по полученным Обществом услугам и остаткам кредиторской/дебиторской задолженности с ООО «Кэпт», Республика Беларусь (тыс. руб.):

Показатель	Год	Изменения
------------	-----	-----------

		Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на начало года, включая НДС	Сумма полученных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на конец года, включая НДС
Консультационные услуги	2025	(44 887)	(107 229)	123 398	(28 718)
	2024	(44 645)	(85 949)	85 707	(44 887)
Итого:	2025	(44 887)	(107 229)	123 398	(28 718)
	2024	(44 645)	(85 949)	85 707	(44 887)

7.1.14. Расшифровка сумм операций по оказанным Обществом услугам и остаткам дебиторской/кредиторской задолженности с ООО «КЭпт», Республика Беларусь (тыс. руб.):

Показатель	Год	Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на начало года, включая НДС	Изменения		Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на конец года, включая НДС
			Сумма оказанных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Консультационные услуги	2025	23	851	(493)	381
	2024	87	975	(1 039)	23
Право использования ПО	2025	0	134		134
	2024	0	0	0	0
Хранение документов и иных файлов в Файловом хранилище	2025	0	58		58
	2024	0	0	0	0
Итого:	2025	23	1 043	(493)	573
	2024	87	975	(1 039)	23

7.1.15. К дочерним компаниям Общества, с которыми совершались сделки в отчетном периоде, относятся:

- ООО «КЭпт Цифровые продукты».

Общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал, доли данного юридического лица

7.1.16. Расшифровка сумм операций по полученным Обществом услугам и остаткам кредиторской/дебиторской задолженности с ООО «КЭпт Цифровые продукты» (тыс. руб.):

Показатель	Год		Изменения	
------------	-----	--	-----------	--

		Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на начало года, включая НДС	Сумма полученных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на конец года, включая НДС
Услуги по сопровождению ПО, ПАК и ИТ-инфраструктуры	2025	(13 955)	(21 136)	35 091	0
	2024	(4 297)	(44 405)	34 747	(13 955)
Услуги по разработке, адаптации, модификации и сопровождению ПО	2025	(57 435)	(463 604)	515 479	(5 560)
	2024	(186 248)	(476 372)	605 185	(57 435)
Право использования собственного ПО	2025	(4 579)	(15 445)	14 658	(5 366)
	2024	(510)	(9 944)	5 875	(4 579)
Консультационные услуги	2025	0	(7 863)	6 169	(1 694)
	2024	(13 191)	(22 390)	35 581	0
Прочие	2025	0			0
	2024	0	(226)	226	0
Итого:	2025	(75 969)	(508 048)	571 397	(12 620)
	2024	(204 246)	(553 337)	681 614	(75 969)

7.1.17. Расшифровка сумм операций по оказанным Обществом услугам и остаткам дебиторской/кредиторской задолженности с ООО «Кэпт Цифровые продукты» (тыс. руб.):

Показатель	Год	Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на начало года, включая НДС	Изменения		Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на конец года, включая НДС
			Сумма оказанных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Займы выданные	2025	277 869	257 000	(340 528)	194 341
	2024	270 200	86 000	(78 331)	277 869
Услуги аренды, субаренды	2025	702	8 589	(9 291)	0
	2024	2 321	7 278	(8 897)	702
Прочие	2025	441	1 114	(1 399)	156
	2024	224	1 244	(1 027)	441

Итого:	2025	279 012	266 703	(351 218)	194 497
	2024	272 745	94 522	(88 255)	279 012

7.1.18. Компания КЭПТ МИДЛ ИСТ ФЗКО юридическое лицо, зарегистрированное в соответствии с законодательством Объединенных Арабских Эмиратов, является иным связанным лицом для Общества.

7.1.19. Расшифровка сумм операций по полученным Обществом услугам и остаткам кредиторской/дебиторской задолженности с Компанией КЭПТ МИДЛ ИСТ ФЗКО (тыс. руб.):

Показатель	Год	Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на начало года, включая НДС	Изменения		Кредиторская задолженность (-) / Дебиторская задолженность (+) на конец года, включая НДС
			Сумма полученных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Консультационные услуги	2025	6 000	(13 224)	31 000	23 776
	2024	0	0	6 000	6 000
Итого:	2025	6 000	(13 224)	31 000	23 776
	2024	0	0	6 000	6 000

7.1.20. Расшифровка сумм операций по оказанным Обществом услугам и остаткам дебиторской/кредиторской задолженности с Компанией КЭПТ МИДЛ ИСТ ФЗКО (тыс. руб.):

Показатель	Год	Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на начало года, включая НДС	Изменения		Дебиторская задолженность (+) / Кредиторская задолженность (-) на конец года, включая НДС
			Сумма оказанных Обществом услуг, включая НДС	Погашено, включая НДС	
Займы выданные	2025	70 200	0	0	70 200
	2024	0	70 200	0	70 200
Проценты по выданным займам	2025	771	5 089	0	5 860
	2024	0	771	0	771
Услуги аренды, субаренды	2025	570	784	0	1 354
	2024	0	570	0	570
Прочие	2025	7	0	(7)	0
	2024	0	7	0	7
Итого:	2025	71 548	5 873	(7)	77 414

	2024	0	71 548	0	71 548
--	------	---	--------	---	--------

7.1.21. Характер отношений между Обществом и связанными сторонами основан на обычных коммерческих условиях. Все расчеты со связанными сторонами имеют краткосрочный характер и осуществляются в денежной форме. Задолженность является текущей и погашается в сроки, предусмотренные договорами между сторонами. Списания дебиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности, других долгов, не реальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам, не производилось.

Резервы по сомнительным долгам по сделкам со связанными сторонами в 2025 и 2024 годах не создавались.

## 7.2. Совместная деятельность

Совместная деятельность Общества осуществлялась в рамках договора простого товарищества (договор объединения № U-MNIK-22-00001 от 01.07.2022, дополнительное соглашение 42) с совместно с АО «Кэпт».

Общая сумма доходов Общества от ведения совместной деятельности в 2025 году составила 4 158 тыс. руб., в 2024 году – 16 250 тыс. руб., которые были отражены в составе прочих доходов по строке 2340 Отчета о финансовых результатах.

Руководство деятельностью и ведение общих дел по данному договору осуществлялось Обществом.

Целью заключения договора являлось объединение своего профессионального опыта, а также деловой репутации и деловых связей в целях участия простого товарищества (осуществление совместной деятельности) в любых тендерах, торгах и конкурсах.

Вклад Общества по договору оценивается пропорционально объему услуг в рамках договора с клиентом. Распределение доходов (расходов), полученных в результате совместной деятельности, осуществляется пропорционально вкладам участников.

## 7.3. Информация об условных обязательствах и условных активах

7.3.1. Обеспечения обязательств на отчетную дату (тыс. руб.):

Виды обеспечений	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Полученные – всего:	-	-	-
Выданные – всего:	83 620	99 368	72 739
В т.ч.:			
- обеспечительные платежи для участия в тендерах	817	14 601	2 710
- по договорам поручительства	82 803	84 767	70 029
Количество гарантий, шт.	13	14	13

7.3.2. Обеспечительные платежи были выплачены Обществом для участия в тендерах (конкурсах) с целью получение права заключения договоров по оказанию услуг, а также в порядке обеспечения исполнения своих контрактных обязательств согласно условиям заключенных договоров.

7.3.3. Договор поручительства №П/38Н0255/2 от 25.02.2022 заключен с ПАО Сбербанк, в соответствии с которым Общество является поручителем за АО «Кэпт» по договору о предоставлении банковских гарантий №38Н0255 от 25.02.2022 с последующими изменениями. По условиям договора на отчетную дату банковские гарантии могут быть выпущены на общую сумму 1 500 000 тыс. руб. со сроком действия до 31.12.2028 г.

7.3.4. На отчетную дату руководство Общества оценивает, что уменьшение экономических выгод вследствие невозврата выданных обеспечений является маловероятным.

7.3.5. Иные условные обязательства и активы отсутствуют.

#### **7.4. События после отчетной даты**

7.4.1. Существенные события после отчетной даты, обусловленные фактами хозяйственной деятельности, которые имели место в отчетном периоде, Обществом не установлены.

У Общества отсутствует информация о существенных событиях, свидетельствующих о возникших после отчетной даты хозяйственных условиях, в которых Общество вело свою деятельность.

#### **7.5. Прочая информация**

В 2025 г. и предшествующие отчетные периоды Общество не получало государственной помощи, в том числе в виде бюджетных кредитов, деятельность Общества по заявленным видам не прекращалась. В 2024-2025 г. не проводилась реорганизация Общества, чрезвычайные факты хозяйственной деятельности отсутствовали. Информация по сегментам не раскрывается.

Общество не участвует в нераскрытых в отчетности судебных делах и претензионных разбирательствах, которые могут оказать существенное влияние на показатели бухгалтерской отчетности за 2025 год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

#### **7.6. Информация о рисках хозяйственной деятельности.**

Деятельность Общества, как и любого бизнеса, объективно связана с рисками, которые могут значительно влиять на производственные и финансовые результаты, особенно в сложившейся макроэкономической и внешнеполитической ситуации. Анализ и управление рисками, являясь неотъемлемой частью бизнеса, обеспечивают его устойчивое развитие. Система корпоративного управления Общества направлена на своевременное выявление всех потенциальных источников риска, включая финансовые, правовые, страновые и региональные, а также репутационные риски. Проводятся специальные мероприятия по управлению рисками и принимаются меры для минимизации негативных последствий наиболее существенных из них.

Дополнительно руководство Общества запустило программы анализа и снижения общих расходов, а также оптимизации расходов на персонал, поэтому ожидается, что общие экономические показатели деятельности Общества не ухудшатся в следующем году, по сравнению с текущим.

Общество осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в совокупности с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Общество. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и

иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная бухгалтерская отчетность Общества отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Общество подвергается валютному риску в той степени, в какой существует несоответствие между валютами, в которых выражены продажи, закупки и займы и соответствующими функциональными валютами предприятий Группы. Функциональными валютами компаний Общества являются, в первую очередь, российские рубли, но также и евро, доллары США и английские фунты стерлингов.

Но при этом следует учитывать, что кредиторская задолженность Общества, выраженная в иностранной валюте, по состоянию на 31.12.2025 года покрывается денежными средствами, выраженными в иностранной валюте.

Общество подвержено кредитному риску – риску возникновения у Общества финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств, который может возникнуть, главным образом, в связи с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью покупателей. Активы, потенциально подверженные кредитным рискам, состоят из денежных средств в банках и дебиторской задолженности. Денежные средства размещены в крупных банках с наименьшими рисками банкротства. Основными дебиторами Общества выступают компании, которые ранее долгосрочно и стабильно работали на российском и международном рынках. В случае оказания услуг Обществу на условиях предоплаты кредитная история контрагентов анализируется и проверяется. Также, исходя из статистики неплатежей за прошлые годы, применяемой учетной политикой, Общество создает оценочный резерв под обесценение дебиторской задолженности, который составил 166 313 тыс. руб. на начало отчетного периода и 172 684 тыс. руб. – на конец отчетного периода.

При этом следует учитывать, что введение санкций, скорее всего, может повлиять на способность некоторых покупателей погасить свою задолженность перед Обществом. Следствием негативного влияния на российскую экономику, скорее всего, станет повышение кредитного риска по отдельным покупателям, что приведет к необходимости признать дополнительную сумму ожидаемых кредитных убытков. Однако в настоящий момент количественно определить соответствующий финансовый эффект не представляется возможным.

Риск ликвидности – риск того, что у Общества возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в существующих стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества. Необходимо отметить, что у Общества отсутствуют ограничения по использованию неоплаченных активов.

Просроченная кредиторская задолженность Общества относится к авансам, полученным от клиентов и вызвана объективными причинами, связанными с переносом сроков оказания услуг клиентам.

Общество не выступает ответчиком по искам, которые могли бы в настоящий момент оказать существенное влияние на финансовое положение и создать дополнительные репутационные риски.

**ПРИЛОЖЕНИЕ К ПОЯСНЕНИЯМ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

**Таблица 1.1**  
**Наличие и движение по группам НМА (тыс. руб.):**

Стр.1

Наименование показателя	Год	На начало года		поступило	Изменения за год				На конец года			
		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение		списано		амортизация	обесценение	переклассифицировано		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
<b>НМА - всего</b>	<b>2025</b>	<b>171 483</b>	<b>(83 493)</b>	<b>54 881</b>	<b>(1 347)</b>	<b>1 010</b>	<b>(40 528)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>225 017</b>	<b>(123 011)</b>
	<b>2024</b>	<b>150 153</b>	<b>(65 009)</b>	<b>56 356</b>	<b>(35 026)</b>	<b>24 260</b>	<b>(42 744)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>171 483</b>	<b>(83 493)</b>
в том числе:												
Программы ЭВМ	2025	170 136	(82 988)	54 881	0	0	(40 023)	0	0	0	225 017	(123 011)
	2024	148 806	(65 009)	56 356	(35 026)	24 260	(42 239)	0	0	0	170 136	(82 988)
Другие НМА	2025	1 347	(505)	0	(1 347)	1 010	(505)	0	0	0	0	0
	2024	1 347	0	0	0	0	(505)	0	0	0	1 347	(505)

Таблица 1.2  
 НМА, созданные организацией (тыс. руб.):

Наименование показателя	Год	На начало года		Изменения за год							На конец года	
		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение	переклассифицировано		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
НМА, созданные организацией, всего	2025	80 085	(36 380)	35 872	0	0	(20 373)	0	0	0	115 957	(56 753)
	2024	51 999	(25 269)	38 092	(10 006)	7 888	(18 999)	0	0	0	80 085	(36 380)
в том числе:												
Программы ЭВМ	2025	80 085	(36 380)	35 872	0	0	(20 373)	0	0	0	115 957	(56 753)
	2024	51 999	(25 269)	38 092	(10 006)	7 888	(18 999)	0	0	0	80 085	(36 380)

Таблица 1.3  
Капитальные вложения в НМА

Наименование показателя	Год	На начало года		Изменения за год				На конец года	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве НМА	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение НМА - всего	2025	16 850		43 855		(462)	(31 368)	28 875	
	2024	0		25 087		(361)	(7 876)	16 850	
в том числе:									
Программы ЭВМ	2025	16 850		30 550		(462)	(31 368)	15 570	
	2024	0		25 087		(361)	(7 876)	16 850	
Другие НМА	2025	0		13 305		0	0	13 305	
	2024	0		0		0	0	0	
Капитальные вложения на создание НМА - всего	2025	15 467		11 396		0	(24 648)	2 215	
	2024	0		21 530		0	(6 063)	15 467	
в том числе:									
Программы ЭВМ	2025	15 467		11 396		0	(24 648)	2 215	
	2024	0		21 530		0	(6 063)	15 467	
Капитальные вложения на улучшение НМА - всего	2025	5 424		14 331		0	(14 792)	4 963	
	2024	13 390		34 451		0	(42 417)	5 424	
в том числе:									
Программы ЭВМ	2025	5 424		14 331		0	(14 792)	4 963	
	2024	13 390		34 451		0	(42 417)	5 424	

Таблица 1.4

## Права на результаты интеллектуальной деятельности (РИД), средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Год	На начало года	Изменения за год		На конец года	
			затраты	списано	по фактическим затратам	по рыночной стоимости (при наличии)
<b>Права на РИД, средства индивидуализации, не отвечающие признакам НМА, - всего</b>	<b>2025</b>	<b>859</b>	<b>462</b>	<b>(25)</b>	<b>1 296</b>	<b>0</b>
	<b>2024</b>	<b>499</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>859</b>	<b>0</b>
в том числе:						
Программы ЭВМ	2025	827	462	(25)	1 264	0
	2024	467	360	0	827	0
Базы данных	2025	26	0	0	26	0
	2024	26	0	0	26	0
Другие НМА	2025	6	0	0	6	0
	2024	6	0	0	6	0

Таблица 2.1

Наличие и движение по группам основных средств (тыс. руб.)

Стр.5

Наименование показателя	Год	На начало года		Изменения за год						На конец года		
		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение	переклассифицировано		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
<b>ОС - всего</b>	<b>2025</b>	<b>280 085</b>	<b>(38 043)</b>	<b>199 927</b>	<b>(615)</b>	<b>311</b>	<b>(49 724)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>479 397</b>	<b>(87 456)</b>
	<b>2024</b>	<b>65 330</b>	<b>(46 541)</b>	<b>234 587</b>	<b>(19 832)</b>	<b>19 263</b>	<b>(10 765)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>280 085</b>	<b>(38 043)</b>
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	124 147	(1 489)	39 095	(459)	161	(16 484)	0	0	0	162 783	(17 812)
	2024	611	(274)	123 835	(299)	259	(1 474)	0	0	0	124 147	(1 489)
Офисное оборудование	2025	92 146	(2 333)	120 842	(156)	150	(24 005)	0	0	0	212 832	(26 188)
	2024	8 128	(3 501)	89 314	(5 296)	4 832	(3 664)	0	0	0	92 146	(2 333)
Машины и оборудование (кроме офисного)	2025	59 960	(32 031)	39 990	0	0	(9 207)	0	0	0	99 950	(41 238)
	2024	52 759	(41 671)	21 438	(14 237)	14 172	(4 532)	0	0	0	59 960	(32 031)
Транспортные средства	2025	3 832	(2 190)	0	0	0	(28)	0	0	0	3 832	(2 218)
	2024	3 832	(1 095)	0	0	0	(1 095)	0	0	0	3 832	(2 190)



Таблица 2.3

Наличие и движение прав пользования активами (ППА) (тыс. руб.):

Наименование показателя	Год	На начало года		Изменения за год					На конец года	
		фактическая стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра)		амортизация	обесценение	фактическая стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					фактическая стоимость	накопленные амортизация и обесценение				
ППА - всего	2025	1 780 852	(44 521)	242 744	(348)	0	(187 850)	0	2 023 248	(232 371)
	2024	368 368	(261 104)	1 781 723	(369 239)	369 239	(152 656)	0	1 780 852	(44 521)
в том числе:	2025	1 780 852	(44 521)	242 744	(348)	0	(187 850)	0	2 023 248	(232 371)
Недвижимость в аренде (офисные помещения)	2024	368 368	(261 104)	1 781 723	(369 239)	369 239	(152 656)	0	1 780 852	(44 521)

Таблица 3.1

Наличие и движение финансовых вложений (тыс. руб.):

Наименование показателя	Год	На начало года		Изменения за год							На конец года	
		первоначальная стоимость	резерв под обесценение	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	резерв под обесценение	
					первоначальная стоимость	резерв под обесценение						
<b>Долгосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>2025</b>	<b>52 958</b>	-	-	(43 700)	-	-	-	-	<b>66 684</b>	<b>75 942</b>	-
	<b>2024</b>	<b>40 610</b>	-	<b>28 193</b>	<b>0</b>	-	-	-	-	<b>(15 845)</b>	<b>52 958</b>	-
в том числе:	2025	10	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-
Вклад в УК	2024	10	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-
Процентные займы юридическим лицам	2025	43 700	-	-	(43 700)	-	-	-	-	70 200	70 200	-
	2024	32 600	-	11 100	-	-	-	-	-	-	43 700	-
Процентные займы физическим лицам	2025	9 248	-	-	0,00	-	-	-	-	(3 516)	5 732	-
	2024	8 000	-	17 093	-	-	-	-	-	(15 845)	9 248	-
<b>Краткосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>2025</b>	<b>83 035</b>	-	-	<b>(7 219)</b>	-	-	-	-	<b>(66 684)</b>	<b>9 132</b>	-
	<b>2024</b>	<b>10 243</b>	-	<b>70 200</b>	<b>(13 253)</b>	-	-	-	-	<b>15 845</b>	<b>83 035</b>	-
Процентные займы юридическим лицам	2025	70 200	-	-	-	-	-	-	-	(70 200)	-	-
	2024	-	-	70 200	-	-	-	-	-	-	70 200	-
Процентные займы физическим лицам	2025	12 835	-	-	(7 219)	-	-	-	-	3 516	9 132	-
	2024	10 243	-	-	(13 253)	-	-	-	-	15 845	12 835	-
<b>Итого</b>	<b>2025</b>	<b>135 993</b>	-	-	<b>(50 919)</b>	-	-	-	-	-	<b>85 074</b>	-
	<b>2024</b>	<b>50 853</b>	-	<b>98 393</b>	<b>(13 253)</b>	-	-	-	-	-	<b>135 993</b>	-

Таблица 4.1  
Наличие и движение запасов (тыс. руб.)

Наименование показателя	Год	На начало года		Изменения за год						На конец года	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		прочее списание	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
<b>Запасы - всего</b>	<b>2025</b>	<b>3 744</b>	<b>0</b>	<b>48 249</b>	<b>(46 738)</b>	<b>0</b>	<b>(1 732)</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>3 523</b>	<b>0</b>
	<b>2024</b>	<b>2 319</b>	<b>0</b>	<b>88 679</b>	<b>(81 997)</b>	<b>0</b>	<b>(5 257)</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>3 744</b>	<b>0</b>
в том числе:	2025	3 744	0	48 249	(46 738)	0	(1 732)	0	0	3 523	0
материалы	2024	2 319	0	88 629	(81 947)	0	(5 257)	0	0	3 744	0
товары для перепродажи	2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	50	(50)	0	0	0	0	0	0

Таблица 5.1

## Наличие и движение дебиторской задолженности (ДЗ) (тыс. руб.)

Наименование показателя	Год	На начало года		На конец года	
		по условиям договора	резерв по сомнительным	по условиям договора	резерв по сомнительным
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>За 2025 г.</b>	<b>1 040 428</b>	<b>0</b>	<b>907 765</b>	<b>0</b>
	<b>За 2024 г.</b>	<b>15 246</b>	<b>(13 152)</b>	<b>1 040 428</b>	<b>0</b>
в том числе:					
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	0	0	14 011	0
	За 2024 г.	13 152	(13 152)	0	0
Авансы выданные	За 2025 г.	0	0	0	0
	За 2024 г.	0	0	0	0
Прочая	За 2025 г.	0	0	0	0
	За 2024 г.	0	0	0	0
Задолженность по процентам и займам выданным	За 2025 г.	282 807	0	5 861	0
	За 2024 г.	2 094	0	282 807	0
Чистая инвестиция в аренду	За 2025 г.	757 621	0	887 893	0
	За 2024 г.	0	0	757 621	0
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>За 2025 г.</b>	<b>1 845 301</b>	<b>(166 313)</b>	<b>2 346 686</b>	<b>(172 684)</b>
	<b>За 2024 г.</b>	<b>1 936 811</b>	<b>(224 495)</b>	<b>1 845 301</b>	<b>(166 313)</b>
в том числе:					
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	1 522 521	(142 645)	1 849 790	(160 628)
	За 2024 г.	1 051 420	(97 680)	1 522 521	(142 645)
Авансы выданные	За 2025 г.	90 598	(1 462)	115 240	(2 806)
	За 2024 г.	128 454	(1 354)	90 598	(1 462)
Прочая	За 2025 г.	137 465	(22 206)	78 696	(9 250)
	За 2024 г.	251 296	(125 461)	137 465	(22 206)
Задолженность по процентам и займам выданным	За 2025 г.	771	0	194 340	0
	За 2024 г.	270 200	0	771	0
Чистая инвестиция в аренду	За 2025 г.	93 946	0	108 620	0
	За 2024 г.	235 441	0	93 946	0
<b>Итого</b>	<b>За 2025 г.</b>	<b>2 885 729</b>	<b>(166 313)</b>	<b>3 254 451</b>	<b>(172 684)</b>
	<b>За 2024 г.</b>	<b>1 952 057</b>	<b>(237 647)</b>	<b>2 885 729</b>	<b>(166 313)</b>

Таблица 5.2

## Просроченная дебиторская задолженность (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	<b>368 274</b>	<b>197 342</b>	<b>463 879</b>	<b>297 864</b>	<b>451 558</b>	<b>240 753</b>
в том числе:						
Расчеты с покупателями и заказчиками	356 218	197 342	440 210	297 864	324 743	240 753
Расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	2 806	0	1 462	0	1 354	0
Прочая	9 250	0	22 207	0	125 461	0

Таблица 6.1

Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств) (тыс. руб.)

Наименование показателя	Год	На начало года	На конец года
<b>Долгосрочные обязательства - всего</b>	<b>За 2025 г.</b>	<b>2 290 094</b>	<b>2 512 882</b>
	<b>За 2024 г.</b>	<b>0</b>	<b>2 290 094</b>
в том числе:			
Прочие	За 2025 г.	0	0
	За 2024 г.	0	0
Обязательства по аренде	За 2025 г.	2 290 094	2 512 882
	За 2024 г.	0	2 290 094
<b>Краткосрочные обязательства - всего</b>	<b>За 2025 г.</b>	<b>3 260 163</b>	<b>2 959 720</b>
	<b>За 2024 г.</b>	<b>2 897 493</b>	<b>3 260 163</b>
в том числе:			
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	1 689 296	1 699 266
	За 2024 г.	1 276 448	1 689 296
Авансы полученные	За 2025 г.	760 183	373 597
	За 2024 г.	818 886	760 183
Расчеты по налогам и взносам	За 2025 г.	303 352	531 508
	За 2024 г.	245 449	303 352
Задолженность перед персоналом	За 2025 г.	108 577	245 888
	За 2024 г.	105 786	108 577
Прочие	За 2025 г.	293 418	2 993
	За 2024 г.	134 474	293 418
Обязательства по аренде	За 2025 г.	105 337	106 468
	За 2024 г.	316 450	105 337
<b>Итого</b>	<b>За 2025 г.</b>	<b>5 550 257</b>	<b>5 472 602</b>
	<b>За 2024 г.</b>	<b>2 897 493</b>	<b>5 550 257</b>

Таблица 6.2

Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств) (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
<b>Всего</b>	<b>29 720</b>	<b>155 818</b>	<b>136 453</b>
в том числе:			
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	0	0	0
Расчеты с покупателями и заказчиками	29 720	155 818	136 453
Прочие	0	0	0

Таблица 7.1

## Наличие и движение оценочных обязательств (тыс. руб.)

Наименование показателя	Год	На начало года	Изменения за год			На конец года
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	156 761	1 154 878	(1 117 339)	0	194 300
	За 2024 г.	318 497	1 002 286	(1 164 022)	0	156 761
в том числе:						
обязательства по оплате отпусков работникам	За 2025 г.	156 761	370 049	(332 510)	0	194 300
	За 2024 г.	127 631	246 148	(217 018)	0	156 761
обязательства на выплату ежегодного вознаграждения	За 2025 г.	0	784 829	(784 829)	0	0
	За 2024 г.	190 866	756 138	(947 004)	0	0

Таблица 8.1

Состав расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат (тыс. руб.):

Элементы затрат	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	2 712 892	2 997 847
Затраты на оплату труда	3 043 699	2 467 324
Отчисления на социальные нужды	1 140 957	618 733
Амортизация	278 084	206 165
Прочие затраты, всего:	812 240	573 187
в т.ч.: командировочные расходы	70 135	59 372
представительские расходы	101 266	13 516
аренда	138 299	113 925
добровольное личное страхование	77 060	52 419
обязательное и добровольное страхование	4 391	2 616
иное	421 089	331 339
Итого по элементам	7 987 872	6 863 256
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):		
незавершенного производства, готовой продукции		
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>7 987 872</b>	<b>6 863 256</b>

31 марта 2026 г.