

**ПОЯСНЕНИЯ К ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК ЗЭМ»
ЗА 2025 ГОД**

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ.....	3
2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА	4
3. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	18
3.1 Нематериальные активы	18
3.2 Основные средства	19
3.3 Прочие внеоборотные активы	20
3.4 Запасы.....	21
3.5 Денежные средства	22
3.6 Дебиторская задолженность.....	22
3.7 Кредиторская задолженность.....	22
3.8. Сведения о собственном капитале	22
3.9. Оценочные обязательства.....	23
3.10. Доходы	24
3.11. Расходы	24
3.12. Налог на прибыль.....	25
3.13. Операции со связанными сторонами.....	25
3.14 Вознаграждение основному управленческому персоналу.....	27
4. УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	27
5. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	27
6. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ.....	30

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности (бухгалтерской отчетности) ООО «Систэм Электрик ЗЭМ» (далее «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, действующими в Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб., если не указано иное. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Общество с ограниченной ответственностью «Систэм Электрик ЗЭМ» (далее – «Общество» или ООО «СЭЗЭМ») зарегистрировано 7 сентября 2007 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 16 по Московской области, ОГРН 1075050005656, ИНН 5050066052.

Общество поставлено на учет в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 7 по Ленинградской области 20.05.2010 г. и присвоен КПП 470501001.

Юридический адрес Общества: 188320, Ленинградская область, Гатчинский р-н, г.Коммунар, Промзона № 3 д. 1.

Численность персонала Общества по состоянию на 31.12.2025 г. составила 84 человека (на 31.12.2024 г. – 84 человека, на 31.12.2023 – 85 человек).

Участники Общества

С 09.09.2022 г. участником Общества является компания с ограниченной ответственностью «ТиДЖиЭйчСи ДиДаблюСи-ЛЛС», владеющая долей в уставном капитале Общества в размере 11%. Контролирующим акционером (бенефициаром) в компании TGHC DWC-LLC выступает Кашаев Алексей Сергеевич, поскольку владеет 51% от уставного капитала TGHC DWC-LLC.

Участник Общества, владеющий 89% уставного капитала Общества - АО «Систэм Электрик». Конечный бенефициар у АО «Систэм Электрик» - генеральный директор АО «Систэм Электрик» Кашаев Алексей Сергеевич.

Основными видами деятельности Общества в соответствии с Уставом являются:

- производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры (код ОКВЭД2: 27.12);
- производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта (коды ОКВЭД2: 27.11.1);
- производство прочего электрооборудования (код ОКВЭД2: 27.90).

Совет директоров Общества

Состав совета директоров Общества на 31.12.2025 представлен следующим образом:

Ф.И.О.	Должность
Кашаев Алексей Сергеевич	Член совета директоров
Полозкова Елена Васильевна	Член совета директоров
Ладыгин Николай Анатольевич	Председатель совета директоров
Бадалов Армен Леонтьевич	Член совета директоров
Курпеков Дмитрий Юрьевич	Член совета директоров
Шмаков Роман Александрович	Член совета директоров

Исполнительный орган Общества

Единоличным исполнительным органом Общества является генеральный директор. Генеральным директором с 07.10.2022 г. ООО «Систэм Электрик ЗЭМ» является Соколов С.А., избранный общим собранием участников на основании Протокола № БН от 27.09.2022 г.

2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

Ведение бухгалтерского учета осуществляется по автоматизированной форме учета с применением программного обеспечения 1С ERP. Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

2.1. Принципы составления

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету и Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом, положениями и Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету.

Оценка активов произведена по фактическим затратам на приобретение, если иное не предусмотрено действующими в РФ правилами бухгалтерского учета. Оценка обязательств произведена исходя из предполагаемых затрат по их погашению.

2.2. Непрерывность деятельности

Настоящая бухгалтерская отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности Общества, которое предполагает реализацию активов и урегулирование обязательств и договорных обязательств в ходе обычной деятельности.

Исходя из текущих условий деятельности руководство имеет достаточные основания полагать, что Общество располагает необходимыми ресурсами для продолжения деятельности в обозримом будущем. Соответственно, Общество будет и дальше придерживаться принципа непрерывности деятельности, лежащего в основе подготовки настоящей бухгалтерской отчетности.

2.3. План счетов бухгалтерского учета

Общество разработало рабочий план счетов бухгалтерского учета на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденного Приказом Министерства Финансов РФ от 31.10.2000 № 94н.

2.4. Способы оценки имущества

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении. Оценка имущества осуществляется следующим образом:

- приобретенного за плату - путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку;
- полученного безвозмездно - по рыночной (справедливой) стоимости на дату оприходования;
- произведенного в самом Обществе - по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности Общества в отчетном периоде.

2.5. Перечень оценочных значений

Ниже представлен перечень оценочных значений, имевших место в отчетности на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение основных средств (включая права пользования активами), нематериальных активов, отложенных налоговых активов;
- резерв под обесценение материально-производственных запасов;
- оценочное обязательство на выплату бонусов сотрудникам по результатам выполнения поставленных целей в отчетном периоде;
- оценочные обязательства под неиспользованные отпуска;
- сроки полезного использования основных средств, прав пользования активами и нематериальных активов.

2.6. Проведение инвентаризации

Инвентаризация проводилась в соответствии с «Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств», утвержденными Приказом Министерства Финансов России от 13.06.95 № 49.

2.7. Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в

соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность. Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курсы валют:

Валюта	на 31 декабря 2025 года, руб.	на 31 декабря 2024 года, руб.	на 31 декабря 2023 года, руб.
1 Евро	78,2267	106,1028	99,1919
1 Доллар США	92,0938	101,6797	89,6883
1 Китайский Юань	11,1592	13,4272	12,5762

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях. Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

2.8. Денежные средства и денежные эквиваленты

Определение денежных эквивалентов и составление Отчета о движении денежных средств производятся Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ от 02.02.2011 года № 11н.

Денежными эквивалентами, признаются активы, отвечающие следующим критериям:

- высоколиквидные финансовые вложения,
- могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств,
- подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

Данные Отчета о движении денежных средств представлены с учетом следующих положений:

- Денежные потоки делятся на 3 вида: потоки от текущих операций, потоки от инвестиционной деятельности, потоки от финансовой деятельности. Деление денежных потоков производится с учетом положений ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств»;
- Денежные потоки в иностранной валюте пересчитываются в рубли по курсу ЦБ РФ на дату совершения операции;
- При несущественном изменении официального курса иностранной валюты к рублю,

устанавливаемого Центральным банком Российской Федерации, пересчет в рубли, связанный с совершением большого числа однородных операций в такой иностранной валюте, может производиться по среднему курсу, исчисленному за месяц или более короткий период;

- Каждый существенный вид поступлений в Общество денежных средств и (или) денежных эквивалентов отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от платежей Общества, за исключением случаев, указанных ниже;

Денежные потоки отражаются свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам, например:

- денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт;
- покупка и перепродажа финансовых вложений;
- привлечение и погашение краткосрочных (как правило, до трех месяцев) заемных средств в рамках кредитных линий.

Поступления и платежи в связи с выгодами или потерями от валютно-обменных операций (за исключением разницы от пересчета денежных потоков и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты) и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств.

2.9. Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ от 13.12.2010 года № 167н.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете Общества в величине, отражающей наиболее достоверную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству.

Способ оценки оценочного обязательства

Оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете:

- в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательств) по состоянию на отчетную дату (или для перевода обязательства на другое лицо по состоянию на отчетную дату), если предполагаемый срок исполнения оценочного обязательства меньше 12 месяцев;
- по приведенной стоимости (стоимости, определяемой путем дисконтирования величины обязательства), если предполагаемый срок исполнения оценочного обязательства превышает 12 месяцев.

Способ учета оценочных обязательств

При признании оценочного обязательства его величина в зависимости от природы расхода:

- относится на расходы по обычным видам деятельности или прочие расходы;
- включается в стоимость актива.

2.10. Расходы будущих периодов

Затраты, произведенные в Обществе в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов.

2.11. Доходы Общества

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

В отношении выручки, полученной в результате выполнения договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, величина поступления и (или) дебиторской задолженности по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, принимается к бухгалтерскому учету по стоимости товаров (ценностей), полученных или подлежащих получению Обществом. Стоимость товаров (ценностей), полученных или подлежащих получению Обществом,

устанавливают исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных товаров (ценностей).

При невозможности установить стоимость товаров (ценностей), полученных Обществом, величина поступления и (или) дебиторской задолженности определяется стоимостью продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче Обществом. Стоимость продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет выручку в отношении аналогичной продукции (товаров).

Перечень поступлений, признаваемых доходами от обычных видов деятельности Общества:

- выручка от продаж произведенного электрооборудования;

Перечень поступлений, признаваемых прочими доходами Общества:

- курсовые разницы;
- продажа основных средств;
- прочая выручка.

2.12. Дебиторская задолженность

В составе строки «Дебиторская задолженность», в том числе, отражаются авансы, уплаченные Обществом в связи с приобретением/ созданием/ переработкой запасов.

Дебиторская задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

2.13. Расходы

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ от 06.05.1999 № 33н.

Перечень расходов, признаваемых расходами от обычных видов деятельности Общества:

- материальные затраты;
- расходы на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация;
- прочие расходы.

Расходы, признаваемые прочими расходами:

- уценка товаров;
- курсовые разницы;
- списание дебиторской задолженности;

- продажа основных средств;
- материальная помощь;
- прочие расходы.

Однородные прочие доходы и прочие расходы отражены в Отчете о финансовых результатах развернуто, за исключением доходов и расходов, связанных с продажей (покупкой) валюты.

Порядок признания управленческих расходов:

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления. Расходы раскрываются в Отчете о Финансовых результатах отдельной строкой.

Порядок признания коммерческих расходов:

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления. Расходы раскрываются в Отчете о Финансовых результатах отдельной строкой.

2.14. Налог на прибыль

Расчет налога на прибыль организаций, а также учет отложенных налоговых активов и обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ от 19.11.2002 № 114н.

Применяемая ставка по налогу на прибыль

Суммы возникших постоянных и временных разниц привели к отражению в учете и отчетности постоянных налоговых расходов, постоянных налоговых доходов, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль – 25%.

2.15. Расходы будущих периодов

Затраты, произведенные в Обществе в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

2.16. Связанные стороны

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ от 29.04.2008 № 48н.

Операцией между Обществом, составляющим бухгалтерскую отчетность, и связанной стороной считается любая операция по передаче (поступлению) активов, оказанию

(потреблению) услуг или возникновению (прекращению) обязательств (независимо от получения платы или иного встречного предоставления) между Обществом, составляющим бухгалтерскую отчетность, и связанной стороной.

2.17. Нематериальные активы

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» в редакции приказа Минфина от 30.05.2022 № 87н.

Определение инвентарного объекта, учитываемого в составе нематериальных активов

Единицей бухгалтерского учета нематериального актива является инвентарный объект. Инвентарным объектом нематериального актива признается:

- совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций;
- сложный объект, включающий несколько охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (мультимедийный продукт, единая технология).

Объекты стоимостью не более 100 000 руб. списываются в расходы в момент принятия к учету.

Амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

В составе нематериальных активов отражены исключительные права на исключительные права на программы. Амортизация этих активов начислена линейным способом, с месяца, следующего за месяцем принятия к учету, исходя из установленных сроков полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации и обесценения.

2.18. Основные средства

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства, утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ от 17.09.2020 №204н.

Объекты основных средств стоимостью не более 100 тыс. руб. за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе расходов периода, в котором они были приобретены. В целях обеспечения сохранности этих объектов организован надлежащий контроль за их движением.

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Переоценка основных средств не производится.

Амортизация основных средств рассчитывается линейным методом от первоначальной стоимости основных средств до их ликвидационной стоимости в течение расчетных сроков их полезного использования, которые представлены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования (годы)
Здания	5-40
Машины и оборудование	1-10
Компьютерное оборудование	2-4
Мебель	4-10

В отдельных случаях, когда ожидаемый срок использования отличается от вышеуказанного, срок полезного использования устанавливается на основании экспертных оценок технических специалистов исходя из ожидаемого срока использования этого объекта, в соответствии с ожидаемой производительностью и мощностью.

Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, но находящиеся в процессе государственной регистрации, подлежат амортизации. Амортизация по указанному имуществу начисляется в порядке, предусмотренном для начисления амортизации по основным средствам. При принятии этих объектов к бухгалтерскому учету в качестве основных средств после государственной регистрации производится уточнение начисленной суммы амортизации.

Ликвидационная стоимость представляет собой оценку суммы, которую Общество могло бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом затрат на продажу исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнена к нулю в том случае, если Общество предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Затраты на текущий ремонт основных средств включаются в себестоимость текущего отчетного периода по мере их возникновения. Капитальный ремонт, являющийся способом улучшения или восстановления имущества, увеличивающий первоначальную стоимость восстанавливаемого объекта основных средств и превышающий установленный организацией лимит для целей признания активов основным средством, признается капитальным вложением.

Выбытие (продажа, безвозмездная передача, передача в уставный капитал, списание, частичная ликвидация и др.) объектов основных средств отражается в отчетности по дате утверждения первичного документа, подтверждающего их выбытие, независимо от факта государственной регистрации перехода права собственности.

2.19. Учет незавершенных капитальных вложений

Учет незавершенного строительства ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 26/2020 "Капитальные вложения" и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.98. № 34н.

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение или восстановление объектов основных средств по мере осуществления таких фактических затрат.

Незавершенное строительство, оборудование, находящееся в процессе монтажа, учитывается в составе показателя бухгалтерского баланса «Прочие внеоборотные активы».

Дебиторская задолженность, связанная с приобретением основных средств (предварительная оплата, авансы выданные и т. п.) отражается в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе показателя бухгалтерского баланса «Прочие внеоборотные активы» в сумме фактически перечисленных денежных средств.

Проценты по кредитам и займам, связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционных активов, включаются в стоимость объектов незавершенных капитальных вложений.

Обесценение основных средств и капитальных вложений

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу и стоимости от его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы, а разница отражается в качестве расхода (убытка от обесценения) в отчете о финансовых результатах в составе строки «Прочие расходы».

2.20. Учет аренды

Учет права пользования по арендованным объектам ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Общество определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Общество в качестве арендатора

Общество применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Общество признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

Активы в форме права пользования

Общество признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на модификации или пересмотр обязательства по аренде, если они имели место в течение отчетного периода. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срока аренды или предполагаемого срока полезного использования активов. В случае, если по договору предусмотрена опция выкупа актива, и существует достаточно высокая уверенность ей воспользоваться, амортизация права пользования активом осуществляется по сроку полезного использования актива.

Общество представляет активы в форме права пользования в составе строки бухгалтерского баланса «Основные средства».

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Общество признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды.

После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Кроме того, Общество производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

Общество представляет обязательства по аренде в составе строк бухгалтерского баланса «Прочие долгосрочные обязательства», «Прочие краткосрочные обязательства».

Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью

Общество применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к краткосрочным договорам аренды (т. е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку базового актива). Общество также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к договорам аренды. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов.

У Общества отсутствуют договоры аренды, по которым выполняются условия классификации предметов аренды в качестве объектов учета аренды.

Общество в качестве арендодателя

Аренда, по которой у Общества остаются практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как операционная аренда. Возникающий арендный доход включается в выручку в отчете о прибыли или убытке ввиду своего операционного характера.

Договоры, в которых Общество выступает арендодателем, отсутствуют.

2.21. Запасы.

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом по бухгалтерскому учету «Запасы» ФСБУ 5/2019, утвержденными Приказом Минфина РФ от 15.11.2019 №180н.

Затраты, предназначенные для управленческих нужд, признаются расходами по обычным видам деятельности текущего периода.

Оценка при приобретении/изготовлении:

- В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного производства и готовой продукции, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования.

Суммы, уплаченные и (или) подлежащие уплате при приобретении (создании) запасов, включаются в фактическую себестоимость запасов:

- а) за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов;
- б) с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления.

- При приобретении запасов по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, затратами, включаемыми в фактическую себестоимость запасов (в части оплаты неденежными средствами), считается справедливая стоимость передаваемого имущества, имущественных прав, работ, услуг.

- Затраты по заготовке и доставке товаров до центральных складов (баз), производимые до момента их передачи в продажу, включаются в фактическую себестоимость запасов.

- Товары, приобретенные для продажи, оцениваются по стоимости их приобретения.

В фактическую себестоимость незавершенного производства и готовой продукции включаются затраты, связанные с производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг.

Оценка при отпуске запасов в производство и ином выбытии производится одним из следующих способов:

Группы (виды) материально-производственных запасов	Способ оценки
Сырье, материалы	по средней себестоимости
Готовая продукция	по средней себестоимости
Товары	по средней себестоимости

В случае превышения фактической себестоимости над чистой стоимостью продажи, Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи.

Принадлежащие Обществу, но находящиеся в пути, материальные ценности учитываются в бухгалтерском учете в оценке, предусмотренной в договоре, с последующим уточнением фактической себестоимости.

Авансы по запасам отражаются в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность».

2.22. Оценка собственного капитала и резервов

Собственный капитал Общества состоит из уставного капитала, добавочного капитала и нераспределенной прибыли.

2.23. Изменения в учетной политике

Изменения, внесенные в учетную политику в 2025 году по сравнению с 2024 годом и влияние этих изменений на бухгалтерскую отчетность, **связанные с принятием новых (изменением) стандартов бухгалтерского учета:**

- изменение порядка отражения результатов инвентаризации в связи с применением ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Приказом Минфина России от 04.10.2023 N 157н утвержден ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Стандарт применяется начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год. Стандарт устанавливает:

- состав и содержание сведений, раскрываемых в бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- образцы форм бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- приложения к балансу и отчету о финансовых результатах;
- приложения к балансу и отчету о целевом использовании средств (для НКО);
- требования к упрощенной и промежуточной бухгалтерской отчетности;
- условия, при которых бухгалтерская (финансовая) отчетность достоверно показывает финансовое положение Общества, итог его деятельности и движение денег за конкретный период;
- общий порядок оформления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

С 1 апреля 2025 года вступил в силу Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». Стандарт устанавливает:

- общие требования к инвентаризации;
- способы определения фактического наличия объектов инвентаризации;
- порядок оценки и признания результатов инвентаризации;
- упрощенные способы проведения инвентаризации (определены случаи, когда инвентаризация может не создавать инвентаризационную комиссию);
- актуализированные требования к документированию инвентаризации

Был утвержден Министерством финансов Российской Федерации Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «Доходы» (приказ Минфина от 16 мая 2025 г. N 56н). Стандарт применяется начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2027 год. Возможно раннее применение. Общество не принимало решение о применении Стандарта до указанного срока.

Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «Доходы» сменяет действующие Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденное приказом Минфина от 06.05.1999 № 32н (с изменениями и дополнениями), и Положение по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008), утвержденное приказом Минфина от 24.10.2008 № 116н (с изменениями и дополнениями).

ФСБУ 9/2025 «Доходы» вводит некоторые требования к учету и определения, в частности:

- Новые способы учета, согласно ФСБУ 9/2025 «Доходы»: способы признания выручки по мере передачи контроля над продукцией; учет процентного дохода и возникающего при этом актива, когда период рассрочки превышает 12 месяцев, или предоставление рассрочки имеет коммерческое значение.

- ФСБУ 9/2025 «Доходы» вводит некоторые дополнительные определения (контроль над продукцией, обязанность передать продукцию, контрагент); изменяет и модифицирует ранее применяемые понятия (выручка, договор, степень готовности); предлагает обновленную структуру доходов экономического субъекта и требует значительно большего объема раскрытий информации о доходах в бухгалтерской отчетности, чем требуется согласно ПБУ 9/99.

В соответствии с Программой разработки федеральных стандартов бухгалтерского учета были представлены проекты следующих стандартов в Совет по стандартам бухгалтерского учета:

- «Расходы» (предполагаемая дата вступления 2027 год);
- «Некоммерческая деятельность» (предполагаемая дата вступления 2028 год);
- «Долговые затраты» (предполагаемая дата вступления 2028 год);
- «Финансовые инструменты» (предполагаемая дата вступления 2029 год);
- «Участие в зависимых организациях и совместная деятельность» (предполагаемая дата вступления 2027 год).

В процессе разработке находится Федеральный стандарт бухгалтерского учета «Биологические активы» (предполагаемая дата вступления 2029 год).

2.24. *Иное*

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

3. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

3.1 Нематериальные активы

Нематериальные активы Общества представлены системой учета IC, разработкой и внедрением системы управления производством MES, прочими программными продуктами. Информация о составе и движении нематериальных активов представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					Переоценка		На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло объектов		начислено амортизация	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения						
Нематериальные активы – всего	2025	54 006	(29 796)	13 947	(25 538)	25 538	(6 432)	-	-	42 415	(10 690)	
	2024	46 826	(25 538)	7 180	-	-	(4 258)	-	-	54 006	(29 796)	
в том числе:	2025	18 483	(2 892)	3 937	-	-	(3 596)	-	-	22 420	(6 488)	
Система учета IC	2024	14 460	-	4 023	-	-	(2 892)	-	-	18 483	(2 892)	
Внедрение системы управления производством MES	2025	6 828	(1 366)	8 000	-	-	(2 174)	-	-	14 828	(3 540)	
	2024	6 828	-	-	-	-	(1 366)	-	-	6 828	(1 366)	
Прочие программные продукты	2025	28 695	(25 538)	2 010	(25 538)	25 538	(662)	-	-	5 167	(662)	
	2024	25 538	(25 538)	3 157	-	-	-	-	-	28 695	(25 538)	

3.2 Основные средства

Информация об остатках и движении основных средств по группам представлена в таблице ниже:

Наименование	Период	На начало года		Изменения за период				Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации		
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства (без учета доходов вложений в материальные ценности) — всего	За 2025	557 880	(303 221)	56 918	(1 543)	1 543	(35 764)	613 255	(337 442)
	За 2024	471 765	(292 759)	98 816	(12 701)	12 701	(23 163)	557 880	(303 221)
<i>в том числе:</i>	За 2025	4 657	-	-	-	-	-	4 657	-
Земельные участки	За 2024	4 657	-	-	-	-	-	4 657	-
Машины и оборудование	За 2025	248 052	(117 892)	54 725	(1 543)	1 543	(29 310)	301 234	(145 659)
	За 2024	161 633	(113 618)	98 816	(12 397)	12 397	(16 671)	248 052	(117 892)
Здания	За 2025	301 090	(181 347)	2 193	-	-	(6 355)	303 283	(187 702)
	За 2024	301 090	(175 042)	-	-	-	(6 305)	301 090	(181 347)
Транспортные средства	За 2025	1 391	(1 391)	-	-	-	-	1 391	(1 391)
	За 2024	1 391	(1 218)	-	-	-	(173)	1 391	(1 391)
Прочие	За 2025	2 690	(2 591)	-	-	-	(99)	2 690	(2 690)
	За 2024	2 994	(2 881)	-	(304)	304	(14)	2 690	(2 591)

тыс. руб.

3.3 Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы представлены незавершенными капитальными вложениями, расходами будущих периодов с периодом погашения более 12 месяцев, а также авансами под основные средства:

Наименование	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода	
			Затраты за период	Списано	Обесценение		Принято к учету
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т. п. основных средств	За 2025 год	911	71 449	-	-	(70 865)	1 495
	За 2024 год	-	99 727	-	-	(98 816)	91
Расходы будущих периодов с периодом погашения более 12 месяцев	За 2025 год	-	-	-	-	-	-
	За 2024 год	-	-	-	-	-	-
ИТОГО:	За 2025 год	911	71 449	-	-	(70 865)	1 495
	За 2024 год	-	99 727	-	-	(98 816)	911

Авансы под основные средства:

Наименование показателя	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Авансы под основные средства:	10 346	26 134	35 934

3.4. Запасы

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода			
		Себестоимость	Величина резерва под обесценение	Остаточная стоимость	Поступления и затраты	Выбыло		Убытков от обесценения	Оборот запасов между группами (видами)	Себестоимость	Величина резерва под обесценение	Остаточная стоимость
						Себестоимость и оборот между группами (видами)	Резерв под обесценение					
Запасы - всего	2025	1 293 346	(659)	1 292 687	1 459 069	(1 789 612)	(458)	-	-	961 686	(1 117)	960 569
	2024	893 783	(594)	893 189	1 854 439	(1 454 876)	(65)	-	-	1 293 346	(659)	1 292 687
в том числе: Материалы	2025	1 215 856	(659)	1 215 197	1 457 952	-	(458)	-	(1 819 712)	854 096	(1 117)	852 979
	2024	700 915	(594)	700 321	1 854 439	-	(65)	-	(1 339 498)	1 215 856	(659)	1 215 197
Готовые изделия и полуфабрикаты	2025	77 490	-	77 490	-	(1 789 612)	-	-	-	107 590	-	107 590
	2024	192 868	-	192 868	-	(1 454 876)	-	-	-	77 490	-	77 490

3.5 Денежные средства

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	20 568	18 549	28 122
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках	1 604	2 306	9 989
Краткосрочные банковские депозиты	-	4 000	29 950
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	22 172	24 855	68 061

4.6 Дебиторская задолженность

Информация о наличии дебиторской задолженности представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Расчеты с покупателями и заказчиками	854 084	379 107	614 784
Авансы выданные	33 534	67 158	172 881
Расчёты по налогам и сборам	23 416	79 836	63 359
Прочая	876	46	2 915
Итого	911 910	526 147	853 939

4.7. Кредиторская задолженность

Информация о наличии кредиторской задолженности представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	263 408	561 905	796 659
Расчеты по налогам и сборам	70 131	67 676	17 715
Авансы полученные	-	125 151	39
Прочая кредиторская задолженность	3 851	-	29
Итого	337 390	754 732	814 442

3.8. Сведения о собственном капитале

За 2025 и 2024 годы не было изменений в уставном и добавочном капитале. Уставный капитал в сумме 91 518 тыс. руб. на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. был полностью оплачен.

В 2025 году дивиденды не начислялись.

тыс. руб.

Показатель	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

Уставный капитал	91 518	91 518	91 518
Добавочный капитал	392 931	392 931	392 931
Непокрытый убыток/прибыль	1 374 649	747 742	586 787
Чистые активы	1 859 098	1 232 191	1 071 236

Сумма начисленных дивидендов перед участником Общества – АО «Систэм Электрик» (прежнее наименование АО SCHNEIDER ELECTRIC) в сумме 167 320 тыс. руб. и перед прежним участником Общества – Schneider Electric Industries SAS в сумме 25 080 тыс. руб. списана в состав Нераспределенной прибыли по итогам 2025 года в связи с истечением срока исковой давности.

тыс. руб.

Показатель	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Прочие обязательства	-	192 400	192 400

Все доли Общества были оплачены на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

тыс. руб.

Полное наименование юридического лица или ФИО связанной стороны	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %		
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
АО "Систэм Электрик"	89%	89%	89%
ООО "ТиДЖиЭйчСи ДиДаблюСи-ЛЛС"	11%	11%	11%

3.9. Оценочные обязательства

Информация о наличии и движении оценочных обязательств представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Виды резервов	Период	Наименование показателя			На конец периода
		На начало периода	Изменения за период		
			Признано в отчетном периоде	Погашено	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 год	40 620	14 925	(32 835)	22 710
	За 2024 год	20 600	31 694	(11 674)	40 620
1) резерв предстоящих отпусков	За 2025 год	3 028	105	-	3 133
	За 2024 год	2 854	174	-	3 028
2) резерв на годовую премию	За 2025 год	12 895	14 820	(12 895)	14 820
	За 2024 год	9 286	12 895	(9 286)	12 895
3) резерв под ИТ-услуги	За 2025 год	-	-	-	-
	За 2024 год	957	-	(957)	-
4) прочие резервы	За 2025 год	24 697	-	(19 940)	4 756
	За 2024 год	7 503	18 625	(1 431)	24 697

3.12. Налог на прибыль

Сформированный за 2025 год финансовый результат от деятельности организации (бухгалтерская прибыль) отличается от налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период (налоговая прибыль), рассчитанной в порядке, установленном главой 25 НК РФ.

Разница между бухгалтерской и налоговой прибылью отчетного периода, образовавшаяся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и НК РФ, учитывается в бухгалтерском учете согласно ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» (Приказ Министерства Финансов РФ от 19.11.02 № 114н).

С 01 января 2025 года применяется Инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль согл.ст.286.1 НК РФ и 3-на Ленинградской области от 06.04.2020 № 36-оз

Информация о составе налога на прибыль представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2025 год	2024 год
Прибыль/(убыток) до налогообложения, по бухгалтерскому учету	528 001	201 735
Сумма условного расхода/(дохода) по налогу на прибыль	132 000	40 347
Постоянные разницы отчетного периода (расход)	24 796	12 693
Временные разницы (кроме налогового убытка) отчетного периода	(32 035)	(42 296)
Изменение ОНА (кроме налогового убытка)	(13 519)	9 610
Изменение ОНО	4 781	(15 964)
Прибыль (убыток) по данным налогового учета	520 762	172 132
Начисление ОНА по перенесенному вычету по ИНВ	3 414	-
Ставка налога на прибыль	25 %	20 %
Сумма текущего налога на прибыль	130 191	34 426
Применение ИНВ по налогу на прибыль	42 021	-
Налоговый эффект от изменения ставки 5%	-	2 105

Информация о составе отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Сумма отложенного налогового актива	28 878	38 983	29 373
Сумма отложенного налогового обязательства	23 903	28 684	12 720

3.13. Операции со связанными сторонами

Продажа продукции связанным сторонам (с НДС)

Наименование	Характер отношений	тыс. руб.	
		2025 год	2024 год
АО «Систэм Электрик»	Основное хозяйственное общество	2 578 208	2 107 255

Дебиторская задолженность по связанным сторонам (с НДС)

Наименование	Характер отношений	тыс. руб.		
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года

АО «Систэм Электрик»	Основное хозяйственное общество	853 985	201 704	588 104
ООО «Систэм Диджитал»	Другая связанная сторона	-	-	1 578

Закупки у связанных сторон (с НДС)

тыс.руб.

Наименование	Характер отношений	2025 год	2024 год
АО «Систэм Электрик»	Основное хозяйственное общество	25 578	12 989
ООО «Систэм Диджитал»	Другая связанная сторона	40 371	28 289
ООО «Систэм Софт»	Другая связанная сторона	9 600	-
ООО «НТЦ Механотроника»	Другая связанная сторона	151 540	118 836

Кредиторская задолженность по связанным сторонам (с НДС)

тыс. руб.

Наименование	Характер отношений	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АО «Систэм Электрик»	Основное хозяйственное общество	2 374	5 398	5 643
ООО «Систэм Диджитал»	Другая связанная сторона	11 296	8 234	-
ООО «Систэм Софт»	Другая связанная сторона	-	-	-
ООО «Потенциал»	Другая связанная сторона	-	-	-
ООО «НТЦ Механотроника»	Другая связанная сторона	20 956	23 684	31 320

Авансы полученные по связанным сторонам (с НДС)

тыс. руб.

Наименование	Характер отношений	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АО «Систэм Электрик»	Основное хозяйственное общество	-	150 178	-

Денежные потоки со связанными сторонами:

Информация о поступлении денежных средств от связанных сторон (с НДС) представлена в таблице ниже:

Наименование	Характер отношений	2025 год	2024 год
АО «Систэм Электрик»	Основное хозяйственное общество	1 926 473	2 493 656

Информация о выплате денежных средств связанным сторонам (с НДС) представлена в таблице ниже:

Наименование	Характер отношений	2025 год	2024 год
АО «Систэм Электрик»	Основное хозяйственное общество	28 993	13 237
ООО «НТЦ Механотроника»	Другая связанная сторона	155 003	126 472
ООО «Систэм Диджитал»	Другая связанная сторона	37 308	18 477
ООО «Систэм Софт»	Другая связанная сторона	9 600	-

3.14 Вознаграждение основному управленческому персоналу

Вознаграждение основному управленческому персоналу представлено в таблице ниже:

Вид расхода	тыс. руб.	
	2025 год	2024 год
Краткосрочные вознаграждения, подлежащие выплате в течение отчетного периода и 12 месяцев после отчетной даты	9 555	7 583
Оплата труда за отчетный период	7 145	5 709
Начисленные на оплату труда налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды за отчетный период	1 764	1 325
Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде	646	549
Оплата организацией лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и прочие платежи в пользу основного управленческого персонала	-	-

Долгосрочные вознаграждения отсутствуют.

К основному управленческому персоналу относится генеральный директор.

Вознаграждения членам Совета директоров Общества не начислялись и не выплачивались в 2025 и 2024 годах.

4. УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Существующие и потенциальные иски против Общества

На 31 декабря 2025 г. Отсутствовали незавершенные судебные разбирательства и входящие претензии, вероятность наступления неблагоприятных последствий по которым оценивалось бы Обществом как высокая.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. у Общества отсутствовали условные активы и обязательства.

5. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию страновых, отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др. рискам.

Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Генеральный директор Общества анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

Рыночные риски

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например риск изменения цен на долевые инструменты. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и депозиты, инвестиции, и производные финансовые инструменты

Риск изменения процентной ставки

Активы и обязательства Общества в основном имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

Валютные риски

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов.

В течение текущего года наблюдалась высокая волатильность курса рубля в связи с СВО в Украине. Ожидаемая динамика валютных курсов в 2026 году представляется неопределенной в силу роста инфляционного давления, монетарной политики США, последствий восстановления мировых экономик от последствий СВО в Украине.

Общество подвержено воздействиям валютного риска в отношении операций по закупкам в иностранной валюте, отличной от рубля. А также резкое увеличение курса иностранных валют может оказать в целом влияние на состояние экономики внутри страны, вызвать повышенную инфляцию. Общество осуществляет постоянный мониторинг динамики курсов валют, корректируя процедуры управления валютными рисками и контроля над ними.

Кредитные риски

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам или договору (в том числе в форме предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях. Кредитные риски связанные с операционной деятельностью не являются значительными, так как большая часть продукции Общества реализуется компаниям Группы.

Риск ликвидности

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Общества выполнить свои финансовые обязательства, которые погашаются путем выплаты денежных средств или передачи другого финансового актива. Целью управления риском недостатка ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Общества, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях, без риска недопустимо высоких убытков или ущерба для репутации Общества

Общество ведет постоянную работу в целях обеспечения достаточного объема денежных средств для погашения плановых операционных расходов в течение одного года, включая расходы по обслуживанию финансовых обязательств, однако без учета потенциального влияния чрезвычайных обстоятельств, которые не поддаются точному прогнозированию. Риски ликвидности минимизированы за счет того, что основная доля кредиторской задолженности приходится на расчеты со связанными сторонами.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Такая экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность,

оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества.

Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

Управление капиталом

Величина чистых активов Общества составляет 1 859 098 тыс. руб., 1 232 191 тыс. руб. и 1 071 236 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, соответственно. Собственники проводят политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие кредиторов и других участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

6. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После отчетного периода не произошло никаких событий, требующих внесения корректировок или раскрытия в бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

Генеральный директор

Соколов С.А.

19 марта 2026 г.