

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств
за 2025 год**

Организация:	Фонд «Центр стратегических разработок»	по ОКПО	51285783
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7706201537
Форма собственности:		по ОКФС	16
Единицы измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	384

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности Фонда «Центр Стратегических разработок» (далее – «Фонд») за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Органами управления Фондом являются:

Совет Фонда;

Единоличный исполнительный орган Фонда:

Протоколом заседания Совета Фонда № 51 от 15.11.2023 Смелов П. А. избран генеральным директором Фонда на срок с 16.11.2023 по 16.11.2026 включительно.

В состав Совета Фонда по состоянию на отчетную дату входят:

ФИО	Место работы	Занимаемая должность
Решетников Максим Геннадьевич	Министерство экономического развития РФ	Председатель Совета
Мезенцев Дмитрий Федорович	Государственный секретарь Союзного государства России и Белоруссии	Заместитель Председателя Совета
Аузана Александра Александровича	Декан Экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, руководитель Общественного совета Министерства экономического развития Российской Федерации	Член Совета Фонда
Клепач Андрей Николаевич	Главный экономист государственной корпорации развития ВЭБ.РФ	Член Совета Фонда
Кузьминов Ярослав Иванович	Научный руководитель НИУ ВШЭ	Член Совета Фонда
Широв Александр Александрович	Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН	Член Совета Фонда
Багреева Мария Андреевна	Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы	Член Совета Фонда

Членам Совета Фонда заработная плата или иное вознаграждение за исполнение функций членов Правления не выплачивается.

По состоянию на отчетную дату учредителями являлись:

Номер п/п	Наименование юридического или физического лица
1.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», НИУ ВШЭ
2.	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук», ИНИП РАН
3.	Федеральное государственное научно-исследовательское учреждение «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ», ИЗИСП

Номер п/п	Наименование юридического или физического лица
4.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
5.	Министерство экономического развития Российской Федерации

Аудитор Фонда

Аудитором является Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая фирма «СК ГРУП» (ООО «АКФ «СК ГРУП»), ОГРН 1197746477697, 129164, г. Москва, Ярославская, д.8, стр.5, эт.3, пом.І, ком.53, литера 316, член СРО ААС, ОРНЗ 11906110787.

Сертификат качества аудиторских услуг: Свидетельство № 952–23/12–077, выданное Ассоциацией «Содружество» (СРО ААС) 02.11.2023.

Описание деятельности

1) Основным видом деятельности для целей бухгалтерского учета является - научные исследования и разработки в области общественных и гуманитарных наук.

2) Прочие виды деятельности Фонда:

- Издание книг, брошюр, рекламных буклетов и аналогичных изданий, включая издание словарей и энциклопедий, в том числе для слепых, в печатном виде;
- Разработка компьютерного программного обеспечения;
- Деятельность консультативная и работы в области компьютерных технологий;
- Деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий, прочая;
- Деятельность по обработке данных, предоставление услуг по размещению информации и связанная с этим деятельность;
- Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов;
- Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки;
- Деятельность в области права;
- Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию;
- Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие;
- Исследование конъюнктуры рынка;
- Деятельность по дополнительному профессиональному образованию прочая, не включенная в другие группировки.

Настоящая отчетность была составлена на бумажном носителе и в виде электронного документа и подписана генеральным директором Фонда **31 марта 2026 г.**

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению Советом Фонда, срок утверждения еще не определен.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Фонде ведется в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н в части, не противоречащей ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», а также действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета.

Бухгалтерская отчетность Фонда за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же законом и стандартами.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

В целях классификации активов и обязательств в бухгалтерском балансе продолжительность обычного операционного цикла была определена Фондом, равной двенадцати месяцам.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе значительный риск, связанный с необходимостью внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение запасов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- наличие признаков обесценения основных средств;
- элементы амортизации объекта основных средств (срок полезного использования, ликвидационная стоимость);
- определение срока аренды / ставки дисконтирования для целей учета договоров аренды;
- резерв на неиспользованные отпуска;
- другие аналогичные виды резервов.

Капитальные вложения

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение объектов основных средств, объектов нематериальных активов, а также на восстановление объектов основных средств. Фактическими затратами считается выбытие (уменьшение) активов Фонда или возникновение (увеличение) его обязательств, связанных с осуществлением капитальных вложений. Не считается затратами предварительная оплата поставщику (продавцу, подрядчику) до момента исполнения им своих договорных обязанностей предоставления имущества, имущественных прав, выполнения работ, оказания услуг.

В случае если при выполнении работ, оказании услуг для заказчика Фонд создает объект интеллектуальной собственности, на который у Фонда возникают исключительные права (в том числе совместные с иными лицами) или права использования, и такой объект соответствует условиям признания нематериальных активов, расчетная стоимость капитальных вложений в такой объект вычитается из суммы фактических затрат на выполнение работ, оказание услуг для заказчика.

Фонд проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Капитальные вложения учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Капитальные вложения по их завершении, то есть после приведения объекта капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, считаются основными средствами или нематериальными активами.

В случае фактического начала эксплуатации части объекта капитальных вложений до завершения капитальных вложений в целом Фонд признает объектом основных средств или объектом нематериальных активов такую часть капитальных вложений.

Основные средства

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом, при этом ФОНД отдельно амортизирует каждый такой инвентарный объект на основании соответствующих индивидуальных сроков полезного использования. Аналогичным образом при проведении существенного технического осмотра и технического обслуживания затраты, связанные с ними, признаются в балансовой стоимости основных средств как отдельный инвентарный объект, если выполняются критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе расходов периода в момент их возникновения.

Фонд установил лимит стоимости списания активов для основных средств в сумме более 100 тыс. руб.

Затраты на приобретение и создание активов стоимостью ниже указанного лимита признаются расходами периода, в котором они понесены.

После признания объекты основных средств по всем группам оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

расчетных сроков полезного использования активов

- техника и оборудование 3 года;
- транспортные средства 5 лет.

В соответствии с п. 33 ФСБУ 6/2020 начисление амортизации объекта основных средств:

- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;
- прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Фонд пересматривает расчетную оценку ликвидационной стоимости и сроков полезного использования основных средств по крайней мере один раз в год. В частности, при оценке ожидаемых сроков полезного использования и расчетной ликвидационной стоимости Фонд учитывает порядок использования основных средств (повышенная сменность, агрессивная среда и т. д.), оценку технического состоянию основных средств, планы по замене и прочие обстоятельства.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) проверяются в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации, и при необходимости корректируются на перспективной основе.

Аренда

В момент заключения договора Фонд оценивает, является ли договор арендой либо содержит ли он условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

В отчетном периоде договора, являющиеся арендой либо содержащие условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» в Фонде отсчитывают.

Нематериальные активы

В соответствии с п. 13 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Фонд установил лимит стоимости списания для нематериальных активов в сумме более 100 тыс. руб. Затраты на приобретение и создание активов стоимостью ниже указанного лимита признаются расходами периода, в котором они понесены.

После признания объекты нематериальных активов по всем группам оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

В соответствии с п. 40 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования, то есть по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется. Фонд проверяет такие нематериальные активы на возможность определения срока полезного использования ежегодно, а также при наступлении фактов, свидетельствующих о появлении такой возможности. Амортизация таких нематериальных активов начинает начисляться с периода, в котором стало возможным надежно определить срок полезного использования.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее - элементы амортизации) объекта нематериальных активов определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Элементы амортизации объектов нематериальных активов ежегодно проверяются Фондом на соответствие условиям использования объектов нематериальных активов. Возникшие, в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Фонд оценивает ликвидационную стоимость объектов нематериальных активов равной нулю.

В течение отчетного периода Фонд не выявил факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения элементов амортизации.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации (в месяцах):

Нематериальный актив	Срок полезного использования
Система управления документами и задачами «ТЕЗИС» (включая СУДЗ «ТЕЗИС. Приложение «Тезис: Помощник»)	54

При оценке нематериальных активов по первоначальной стоимости такая стоимость и сумма накопленной амортизации не подлежат изменению, за исключением случаев, установленных ФСБУ 14/2022.

Фонд проверяет нематериальные активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО стандартом (IAS) 36 «Обесценение активов».

Запасы

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы, предназначенные для управленческих нужд, признаются расходами периода, в котором были понесены.

Запасы признаются по фактической себестоимости, расчет которой осуществляется с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий и льгот, предоставляемых ФОНДУ, вне зависимости от формы их предоставления.

При отпуске запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по ФИФО (пп. «б» п. 36, п. 39 ФСБУ 5/2019 «Запасы»).

В соответствии с п. 28 ФСБУ 5/2019 «Запасы» на конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

В соответствии с п. 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Фонд создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение.

Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов или в периоде, в котором произошло выбытие (списание), отличное от продажи запасов.

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность признается краткосрочной, если она подлежит погашению в течение обычного операционного цикла.

Фонд создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Доходы

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом п. 3 ПБУ 9/99 «Доходы организации»). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Фондом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Расходы

Порядок признания управленческих расходов: Общехозяйственные расходы ежемесячно распределяются в дебет счета 86 по источнику финансирования. На данном счете учитываются, в частности, следующие расходы:

- административно-управленческие расходы;
- расходы на содержание общехозяйственного персонала, не связанного с производственным процессом;
- амортизационные отчисления и расходы на ремонт основных средств управленческого и общехозяйственного назначения;
- арендная плата за помещение общехозяйственного назначения;
- расходы по оплате информационных, аудиторских и консультационных услуг управленческого и общехозяйственного назначения;
- транспортный налог по объектам, используемым для управленческих и общехозяйственных нужд;
- другие аналогичные по назначению управленческие расходы.

Порядок признания коммерческих расходов:

Расходами Фонда признается уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств, иного имущества) и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала Фонда, за исключением уменьшения вкладов по решению участников (собственников имущества).

Бухгалтерский учет расходов ведется:

- по месту возникновения расхода;
- по видам работ, услуг;
- по статьям затрат.

Структура формирования расходов соответствует целевым направлениям. Целевые направления ориентированы по источникам поступления денежных средств. В составе каждого направления формируются проекты.

Расходы Фонда подразделяются в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности.

В отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним (в частности, результат от выбытия объекта основных средств) или несколькими аналогичными (в частности, курсовые разницы, результат переоценки внеоборотных активов, включаемый в доходы или расходы отчетного периода, результат обесценения внеоборотных активов и восстановления обесценения, включаемый в расходы или доходы отчетного периода) фактами хозяйственной жизни, зачитываются, за исключением случаев, когда:

- а) раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;
- б) иной порядок представления показателей таких доходов и расходов установлен федеральными или отраслевыми стандартами.

Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Фонд включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, ФОНД относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и (или) со сроком погашения три месяца и менее.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Фонд отражает свернуто следующие денежные потоки:

а) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата. В частности, Фонд отражает свернуто следующие денежные потоки:

- б) взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт;
- в) осуществление краткосрочных (как правило, до трех месяцев) финансовых вложений за счет заемных средств.

Целевые поступления и пожертвования

Фонд ведет отдельный учет общих и целевых пожертвований (поступлений). Общими пожертвованиями являются пожертвования физических и юридических лиц, сделанные на ведение уставной деятельности Фонда без указания жертвователями цели их использования. Целевыми поступлениями (поступлениями на целевые программы) являются поступления физических и юридических лиц, сделанные с указанием жертвователем конкретных целей их использования.

Получение средств целевого финансирования отражается в момент получения денежных средств.

Для обеспечения отдельного учета расходов, связанных с осуществлением уставной некоммерческой деятельности Фонда, в том числе в рамках целевых проектов / программ, и расходов, осуществленных в связи с деятельностью Фонда, приносящей доход, ведутся отдельные аналитические субсчета.

Фонд, являясь организацией, не распределяющей полученную прибыль, признает полученный от деятельности доход в качестве целевого источника финансирования в соответствии с целями.

3. ИЗМЕНЕНИЕ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Изменение учетной политики

В 2025 году Фонд не вносил существенных изменений в учетную политику на 2025 год по сравнению с 2024 годом, соответственно не пересчитывает сравнительные показатели за период, предшествующий отчетному.

Исправление ошибок

Существенность ошибки определяется исходя как из величины, так и характера соответствующей статьи (статей) бухгалтерской отчетности. Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период.

У Фонда отсутствуют исправления показателей бухгалтерской отчетности за предшествующие периоды из-за выявленных ошибок.

Балансовая стоимость объекта НМА – первоначальная стоимость объекта за вычетом накопленной амортизации и обесценения. В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по остаточной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования нет.

Нематериальные активы, самим Фондом не создавались.

5. КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Балансовая стоимость капитальных вложений на приобретение объектов нематериальных активов Фонда на начало и конец отчетного периода представлена в Таблице 3.5 «Капитальные вложения в нематериальные активы» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. Капитальные вложения в нематериальные активы в отчетном периоде не осуществлялись.

Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость не осуществлялись.

7. ОБЕСЦЕНЕНИЕ

Перед составлением годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год проведена оценка и пересмотр элементов амортизации основных средств и НМА, находящихся на балансе, в также проверка объектов основных средств на обесценение по состоянию на 31.12.2025 (Приказ № 15-1/25 от 15.12.2025 «О создании единой комиссии по приему, вводу в эксплуатацию и списанию ОС и НМА, по оценке объектов ОС и НМА, по проверке элементов амортизации» и Приказ № 153-2/25 от 15.12.2025 «О проведении годовой инвентаризации»):

– Протокол заседания единой комиссии по приему, вводу в эксплуатацию и списанию ОС и НМА, по оценке объектов ОС и НМА, по проверке элементов амортизации по состоянию на 31.12.2025 г.

По результатам проверки объектов ОС и НМА на обесценение не были выявлены признаки обесценения, условия эксплуатации объектов ОС и НМА не изменились.

8. ЗАПАСЫ

Информация о наличии и движении запасов, а также резерва под обесценение в отчетном периоде:

Наименование показателя	Период	На начало года		затраты	Изменения за период					На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы – всего	За 2025 г.	1 079	-	742 096	(719 665)	-	-	X	X	2 389	-
	За 2024 г.	12 655	-	573 681	(585 257)	-	-	X	X	1 079	-
в том числе: Сырье и материалы	За 2025 г.	5	-	21 436	(320)	-	-	-	-	1	-
	За 2024 г.	176	-	7 370	(7 541)	-	-	-	-	5	-
Незавершенное производство	За 2025 г.	1 074	-	720 660	(719 345)	-	-	-	-	2 388	-
	За 2024 г.	12 479	-	566 311	(577 716)	-	-	-	-	1 074	-

9. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва			
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	26 756	(73)	58 802	20	(12 626)	-	(73)	-	72 951	(70)
	За 2024 г.	22 969	(769)	974	-	(22 761)	-	(769)	25 573	26 756	(73)
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	1 008	(73)	3 330	-	(632)	-	(73)	-	3 706	-
	За 2024 г.	2 078	-	800	-	(1 870)	-	-	-	1 008	(73)
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	-	-	54 508	-	-	-	-	-	54 508	-
	За 2024 г.	20 775	(769)	-	-	(20 775)	-	(769)	-	-	-
Расчеты с прочими покупателями и заказчиками	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	116	-	174	-	(116)	-	-	25 573	25 747	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	176	-	963	20	(106)	-	-	-	1 054	(70)
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по ЕНС	За 2025 г.	25 571	-	-	-	(11 888)	-	-	-	13 683	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	За 2025 г.	26 756	(73)	58 802	20	(12 626)	-	(73)	X	72 951	(70)
	За 2024 г.	22 969	(769)	974	-	(22 761)	-	(769)	X	26 756	(73)

Просроченная дебиторская задолженность отсутствует.

10. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По состоянию на 31 декабря денежные средства и денежные эквиваленты включают:

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках, тыс.руб.	377 912	38 210	32 117
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках, тыс.руб.	-	-	-
Денежные эквиваленты (депозиты), тыс.руб.	-	-	-
Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса, тыс.руб.	377 912	38 210	32 117

У Фонда не имеются денежные средства и их эквиваленты, которые по состоянию на 31 декабря недоступны для использования.

11. ПРОЧИЕ АКТИВЫ

На 31 декабря прочие активы состояли из следующих позиций:

Виды активов	2025 г.		2024 г.		2023 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Прочие активы (расходы будущих периодов)	-	1481	-	53	-	48
Итого	-	1481	-	53	-	48

12. КАПИТАЛ

Уставный капитал

Уставный капитал отсутствует в силу организационно-правовой формы (Фонд).

Целевые средства и фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества

Всего остаток по целевым средствам на отчетную дату составил 139 007тыс. руб.

Увеличение целевых средств по сравнению с предыдущей отчетной датой составило 138 926тыс. руб.

Чистая прибыль

Чистая прибыль по коммерческой деятельности за 2025 год составляет 73 248тыс.руб.

13. ИНФОРМАЦИЯ О СУБСИДИЯХ И ГРАНТАХ, ДЕЙСТВОВАВШИХ В 2025 Г.

№ п/п	Номер, номер л/с, дата соглашения	Всего выделено средств по Соглашению на 2025 г., тыс. руб.	Сумма кассового исполнения, тыс. руб.	Неиспользованный Остаток на 31.12.2025 г., тыс. руб.	Остаток на лицевом счете в БУ, тыс. руб.
1	Соглашение 139-10-2025-016 от 17.02.2025г.	309 304,00	309 304,00	-	-
2	Соглашение 139-10-2025-015 от 17.02.2025г.	49 985,00	49 985,00	-	-
3	Соглашение 139-10-2025-006 от 22.01.2025г.	281 354,00	281 354,00	-	-
4	Соглашение 139-10-2025-007 от 24.01.2025г.	249 982,00	249 982,00	-	-

№ п/п	Номер, номер л/с, дата соглашения	Всего выделено средств по Соглашению на 2025 г., тыс. руб.	Сумма кассового исполнения, тыс. руб.	Неиспользованный Остаток на 31.12.2025 г., тыс. руб.	Остаток на лицевом счете в БУ, тыс. руб.
5	Соглашение 139-10-2025-027 от 25.02.2025г.	194 973,00	194 973,00	-	-
6	Соглашение 139-10-2025-010 от 05.02.2025г.	414 971,00	414 971,00	-	-
7	Соглашение 139-10-2025-009 от 05.02.2025г.	327 975,00	327 975,00	-	-
8	Соглашение 139-10-2025-002 от 24.01.2025г.	29 980,00	29 980,00	-	-
9	Соглашение ДЭПР/66-07-25 о предоставлении в 2025 году гранта из бюджета г.Москвы	180 000,00	180 000,00	-	-

14. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Ниже представлено движение по статьям оценочных обязательств:

Наименование показателя	Период	На начало года, тыс. руб.	Изменения за период, тыс. руб.			На конец периода, тыс. руб.
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	3а 2025 г.	8 379	647	-	-	9 026
	3а 2024 г.	20 882	-	12 503	-	8 379
в том числе: Резерв ежегодных отпусков	3а 2025 г.	8 379	647	-	-	9 026
	3а 2024 г.	20 882	-	12 503	-	8 379

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Фондом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2025 г. будет использован в первой половине 2026 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

15. АРЕНДА

ФОНД в качестве арендатора

У Фонда имеются договоры аренды со сроком аренды менее 12 месяцев. В отношении этих договоров Фонд не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и не признает обязательство по аренде, т. к. указанные договоры не содержат условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Расходы по аренде в течение отчетного периода распределялись ежемесячно по видам деятельности Фонда.

16. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам представляется в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств, когда она связана с обычным операционным циклом независимо от срока погашения, и у Фонда отсутствует безусловное право на отсрочку погашения кредиторской задолженности не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты.

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде:

Наименование показателя	Период	На начало года, тыс.руб.	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде), тыс. руб.					На конец периода, тыс.руб.
			поступило		списано		переклассифицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	82 672	286 414	11	(14 428)	-	-	354 669
	За 2024 г.	53 447	71 028	91	(67 467)	-	25 573	82 672
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	3 362	7 744	11	(2 862)	-	-	8 255
	За 2024 г.	4 153	2 768	91	(3 651)	-	-	3 361
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	1 842	16 132	-	(1 842)	-	-	16 132
	За 2024 г.	1 806	1 842	-	(1 806)	-	-	1 842
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	5 933	500	-	(5 502)	-	-	931
	За 2024 г.	309	5 835	-	(211)	-	-	5 933
Расчеты по аренде	За 2025 г.	297	-	-	(297)	-	-	-
	За 2024 г.	588	296	-	(586)	-	-	298
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	5 126	42 237	-	-	-	-	47 363
	За 2024 г.	2 526	2 599	-	(25 573)	-	25 573	5 125
Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС	За 2025 г.	1 643	12 139	-	-	-	-	13 782
	За 2024 г.	-	1 643	-	-	-	-	1 643
Расчеты по ЕНС	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	27 259	-	-	(27 259)	-	-	-
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	31 561	29 194	-	-	-	-	60 755
	За 2024 г.	-	31 561	-	-	-	-	31 561
Расчеты с персоналом по оплате труда	За 2025 г.	32 909	178 462	-	(3 925)	-	-	207 446
	За 2024 г.	16 806	24 484	-	(8 381)	-	-	32 909
Расчеты с подотчетными лицами	За 2025 г.	-	5	-	-	-	-	5
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-
Итого	За 2025 г.	82 672	286 414	11	(14 428)	-	X	354 669
	За 2024 г.	53 447	71 028	91	(67 467)	-	X	82 672

В обороты не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 гг. Фонд не имел просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

17. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ПОСТУПЛЕНИЯМ И РАСХОДАМ ЦЕЛЕВЫХ СРЕДСТВ

Расшифровка существенных показателей расходов в отчете о целевом использовании средств

Показатели строки отчета о целевом использовании средств	За отчетный период	За предыдущий отчетный период
Расходы на целевые мероприятия (строка 6310)	(1 519 492)	(1 043 261)
В т.ч.		
ЗП проектных групп и налоги с ФОТ проектных групп	(957 750)	(628 352)
Информационные, консультационные услуги, услуги соисполнителей	(561 742)	(414 909)

18. ИНФОРМАЦИЯ О КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА

Показатели	За отчетный период	За предыдущий отчетный период
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	127 343	72 807
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(33 241)	(46 982)
Валовая прибыль	94 102	25 825
Прибыль (убыток) от продаж товаров, работ, услуг	94 102	25 825
<i>В том числе:</i>	10 666	1 280
<i>Проценты к получению</i>		
<i>Проценты к уплате</i>	-	(4 326)
<i>Иные прочие доходы</i>	4 166	1 699
<i>В том числе:</i>	-	13
<i>Курсовые разницы</i>		
<i>Прочие доходы</i>	4 166	1 686
<i>Иные прочие расходы</i>	(1 826)	(12 956)
<i>В том числе:</i>	-	(153)
<i>Курсовые разницы</i>		
<i>Банковские услуги</i>	(529)	(411)
<i>Убыток прошлых лет, выявленный в отчетном году</i>	-	(4)
<i>Пени и штрафы по налогам и сборам</i>	-	(137)
<i>Расходы на создание резервов под снижение стоимости активов, в т.ч.</i>	-	1699
<i>- дебиторской задолженности</i>	-	1 699
<i>Прочие расходы</i>	(1 826)	(12 956)

В течение отчетного года Фонд не осуществлял реализацию товаров, продукции, работ, услуг, оплата

которых по договору предусматривала исполнение обязательств контрагентов неденежными средствами.

19. ИЗМЕНЕНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ

В Фонде не создавался резерв в 2024 и 2025 г.г под снижение стоимости (обесценение) материальных ценностей связи с тем, что в результате проведенной инвентаризации по состоянию на 31 декабря не были выявлены основные средства и НМА, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость, стоимость продажи которых снизились.

Величина резерва по сомнительным долгам, сформированная на 31.12.2025 г. составила 70 тыс.руб., на 31.12.2024 г. составила 73 тыс. руб.

В результате проведенной инвентаризации признаков обесценения основных средств и нематериальных активов не выявлено.

20. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Информация об отложенных налогах:

В бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются развернуто в составе внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

В отчете о финансовых результатах отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются свернуто в составе показателя «Отложенный налог на прибыль».

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

<i>Показатель</i>	<i>2025 год</i>	<i>2024 год</i>
Прибыль до налогообложения	107 108	11 522
Условный расход по налогу на прибыль	26 777	2 304
Отложенный налог на прибыль	(7 186)	1 038
Постоянные налоговые обязательства	(391)	2 183
Текущий налог на прибыль, что соответствует налогу на прибыль, отраженному в декларации	(26 678)	(5 525)

С 01.01.2025г. Налоговым кодексом установлена ставка по налогу на прибыль в размере 25 процентов. Разница, возникшая в результате пересчета отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в связи с изменением ставки по налогу на прибыль (с 20% до 25%) отражена по строке 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах в сумме 1 437 тыс. руб.

Фонд отражает в бухгалтерском балансе сальдированную (свернутую) сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

21. ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФОНДА

Прочие товарно-материальные ценности, операции, отраженные на забалансовых счетах (за исключением отраженных в др. разделах)

№ счета	Наименование счета	Сумма
МЦ	Материальные ценности в эксплуатации	25 012

22. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Классификация связанных сторон по характеру отношений:

- Фонд контролируется или на него оказывается значительное влияние юридическим и (или) физическим лицом;
- Фонд контролирует или оказывает значительное влияние на юридическое лицо (юридические лица);
- Фонд и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим лицом и (или) одним и тем же физическим лицом.

По состоянию на 31.12.2025 года Фонд имеет следующий перечень связанных сторон:

Наименование/ФИО	Характер отношений, наименование должности (для основного управленческого персонала)
Смелов Павел Александрович	Генеральный директор с 15.11.2023
Учредители Фонда	Информация раскрыта в разделе 1
Члены совета Фонда	Информация раскрыта в разделе 1

В 2025 г. взносы Учредителями не производились.

Суммы операций и остатков по группам связанных сторон, а также суммы остатков по расчетам со связанными сторонами по состоянию на конец периода и на начало года указаны в таблицах ниже.

К основному управленческому персоналу Фонд относит генерального директора и заместителей генерального директора.

В течение 2025 и 2024 годов Фонд начислил следующие вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

Вид вознаграждения	Сумма за 2025 г., тыс. руб	Сумма за 2024 г., тыс. руб
Краткосрочные вознаграждения (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, премии по итогам работы, отпуск, лечение, медицинское обслуживание, коммунальные услуги и т. п.), в том числе:		
Оплата труда за отчетный период, включая премии в т.ч. НДФЛ, в т.ч.:	190 764,00	115 135,00
Оплата труда за отчетный период, включая премии в т.ч. НДФЛ, в т.ч.:	160 718,00	97 598,00
Оплата отпускных, в т.ч. НДФЛ	9 170,00	8 153,00
Страховые взносы, в т.ч. на травматизм	30 046,00	17 537,00
ДМС	-	-
НДФЛ	26 002,00	13 152,00
Долгосрочные вознаграждения	-	-
- вознаграждения по окончании трудовой деятельности (платежи организации по договорам добровольного страхования, договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенным в пользу основного управленческого персонала со страховыми организациями (негосударственными пенсионными фондами), и иные платежи, обеспечивающие выплаты пенсий и другие социальные гарантии основному управленческому персоналу по окончании ими трудовой деятельности)	-	-
- вознаграждения в виде опционов эмитента, акций, паев, долей участия в уставном (складочном) капитале и выплаты на их основе	-	-
- иные долгосрочные вознаграждения	-	-

Операции с учредителями Фонда за 2025 г.

Связанная сторона (наименование, адрес, ОГРН, ИНН)	Характер взаимоотношений между организацией и связанной стороной (критерий признания стороны, связанной)	Операции между организацией и связанной стороной (вид операций, их цель), объем в стоимостном выражении за отчетный период (тыс. руб.), с указанием периода	Ссылки на правоустанавливающие документы (например, реквизиты договоров и др.)
Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», НИУ «Высшая школа экономики», Высшая школа экономики, НИУ ВШЭ, ВШЭ 101000, город Москва, ул. Мясницкая, дом 20	Является одним из учредителей	Операций не было	

Связанная сторона (наименование, адрес, ОГРН, ИНН)	Характер взаимоотношений между организацией и связанной стороной (критерий признания стороны, связанной)	Операции между организацией и связанной стороной (вид операций, их цель), объем в стоимостном выражении за отчетный период (тыс. руб.), с указанием периода	Ссылки на правоустанавливающие документы (например, реквизиты договоров и др.)
ОГРН 1027739630401 ИНН 7714030726 КПП 770101001			
ИНП РАН, 117418, г.Москва, пр-кт Нахимовский, д. 47 ОГРН 1027739465643 ИНН 7727063214 КПП 772701001	Является одним из учредителей	Операций не было	
ИНСТИТУТ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И СРАВНИТЕЛЬНОГО ПРАВОВЕДЕНИЯ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ИЗИСП, 117418, г.Москва, ул. Большая Черёмушкинская, д. 34 ОГРН 1037700171288 ИНН 7704067773 КПП 772701001	Является одним из учредителей	Операций не было	
Министерство экономического развития Российской Федерации 123112, г.Москва, Наб. Пресненская, д. 10, стр. 2 ОГРН 6197748728424 ИНН 7710349494 КПП 770301001	Является одним из учредителей	Безвозмездное предоставление права использования Товарного знака	Лицензионный договор № Д-25-ВД/Д16и от 31.03.2025 г.
Межрегиональное операционное УФК (РАНХиГС л/сч 20956003840) 119571, город Москва, пр-кт Вернадского, дом 82 ОГРН 1027739610018 ИНН 7729050901 КПП 772901001	Является одним из учредителей	Операций не было	

Операции с учредителями Фонда за 2024 г.

Связанная сторона (наименование, адрес, ОГРН, ИНН)	Характер взаимоотношений между организацией и связанной стороной (критерий признания стороны, связанной)	Операции со связанными сторонами (тыс. руб.) за 2024 г.	Ссылки на правоустанавливающие документы (например, реквизиты договоров и др.)
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ "ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ", НИУ "ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ", ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ, НИУ ВШЭ, ВШЭ 101000, город Москва, ул. Мясницкая, дом 20 ОГРН 1027739630401 ИНН 7714030726 КПП 770101001	Является одним из учредителей	2 000	Договор № 6.12-21/05.03- 170524-12 от 17.05.2024
Межрегиональное операционное УФК(РАНХиГС л/сч 20956003840) 119571, город Москва, пр-кт Вернадского, дом 82 ОГРН 1027739610018 ИНН 7729050901 КПП 772901001	Является одним из учредителей	Операций не было	-
Министерство экономического развития Российской Федерации 123112, г.Москва, Наб. Пресненская, д. 10, стр. 2 ОГРН 6197748728424 ИНН 7710349494 КПП 770301001	Является одним из учредителей	110 209	УПД № 25 от 14.11.2024 г. УПД № 26 от 02.12.2024 г.

Перечень субъектов, способных контролировать или оказывать влияние на деятельность Фонда:

№ п/п	Полное фирменное наименование или ФИО связанной стороны	Для Ю.Л. - место нахождения, для Ф.Л. - гражданство, должность в организации	Характер взаимоотношений, основание в силу которого лицо признается связанным	Дата наступления основания
1.	Решетников Максим Геннадьевич	Министр экономического развития РФ	Председатель Совета Фонда	24.07.2020
2.	Мезенцев Дмитрий Федорович	Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по экономической политике, Государственный секретарь Союзного государства России и Белоруссии	Заместитель Председателя Совета Фонда	07.02.2002
3.	Кузьминов Ярослав Иванович	Научный руководитель НИУ ВШЭ	Член Совета Фонда	22.11.1999

№ п/п	Полное фирменное наименование или ФИО связанной стороны	Для Ю.Л. - место нахождения, для Ф.Л. - гражданство, должность в организации	Характер взаимоотношений, основание в силу которого лицо признается связанным	Дата наступления основания
4.	Аузан Александр Александрович	Декан Экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, руководитель Общественного совета Министерства экономического развития Российской Федерации	Член Совета Фонда	15.11.2023
5.	Клепач Андрей Николаевич	Главный экономист государственной корпорации развития ВЭБ.РФ	Член Совета Фонда	15.11.2023
6.	Широв Александр Александрович	Директор Института Народнохозяйственного прогнозирования РАН	Член Совета Фонда	15.11.2023
7.	Багреева Мария Андреевна	Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы	Член Совета Фонда	04.06.2025
8.	Смелов Павел Александрович	Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган	28.11.2023
9.	Ордашов Александр Султанович	Заместитель генерального директора по административным вопросам	Единоличный исполнительный орган, в случае отсутствия генерального директора	03.06.2024

23. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

Факторы, влияющие на финансовое состояние Фонда

Условия ведения деятельности Фонда

В 2025 году обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. В течение 2025 года Банк России изменил ключевую ставку с 21% до 16%.

ФОНД продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

Налогообложение

С 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая ставка налога на прибыль организаций – с 20% до 25%. При этом продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2030 года.

По мнению руководства, по состоянию на 31.12.2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Фонд с учетом действующих норм налогового, валютного и таможенного законодательства, является высокой.

28 ноября 2025 г. был подписан Федеральный закон № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации».

Федерации», вступающий в силу с 1 января 2026 г. Закон предусматривает повышение основной ставки НДС с 20% до 22%. Фонд не завершило анализ влияния указанных изменений на финансовое положение Фонда, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

Обеспечения выданные

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Фонд не выдавало обеспечений третьим лицам по собственным обязательствам.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Фонд не выдавало обеспечений третьим лицам по обязательствам других организаций.

Обеспечения полученные

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Фонд не получало обеспечений в форме поручительств третьих лиц.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Фонд не получало обеспечений в форме залога имущества третьих лиц.

24. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Фонд

Ф Фонд подвержен финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным рискам.

2. Механизм управления рисками

Руководство Фонда контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Фонда.

Совет Фонда анализирует и утверждают политику управления указанными рисками, информация о которой приведена ниже.

3. Финансовые риски

Фонд подвержен рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

3.1 Рыночный риск

Рыночные риски связаны с возможными неблагоприятными для Фонда последствиями в случае изменения рыночных параметров, в частности курсов иностранных валют, процентных ставок, цен и ценовых индексов.

Валютные риски возникают вследствие неблагоприятного изменения стоимости валюты, применяемой в отношениях с заказчиками, поставщиками, по отношению к той валюте, в которой Фондом производятся финансовые операции.

Процентные риски возможны по причине неблагоприятного изменения процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых показателях Фонда.

Инфляционные риски существуют вследствие влияния инфляционных процессов на финансово-хозяйственную деятельность Фонда.

В хозяйственной деятельности Фонда возможны ситуации, при которых Фонд оказывает услуги, отгружает продукцию на условиях последующей оплаты. В этом случае возникает временной разрыв между моментом отгрузки продукции (товаров, работ, услуг) заказчику, покупателю до момента их полной оплаты.

В целях минимизации указанного риска Фондом предпринимаются мероприятия, направленные на то, чтобы деятельность осуществлялась на условиях предварительной оплаты (в том числе, частичной), а также на оптимизацию сроков взаиморасчетов.

Кроме того, Фондом предусмотрено формирование цены на услуги, товары, работы, в котором участвует инфляционная составляющая.

Риск изменения процентной ставки

Активы и обязательства Фонда в основном имеют фиксированные ставки процента. Соответственно, руководство считает, что Фонд не подвержен риску изменения процентной ставки в отношении своих активов и обязательств.

Валютный риск

Операции Фонда по приобретению товаров выражены преимущественно в российских рублях, реализация услуг выражена исключительно в российских рублях соответственно, руководство считает, что ФОНД не подвержен влиянию валютного риска.

3.2 Кредитный риск

Кредитные риски связаны с возможными финансовыми потерями Фонда при неисполнении контрагентами своих обязательств. Данный риск связан с имеющейся у Фонда дебиторской задолженностью, инвестициями, гарантиями.

Снижение риска неплатежей со стороны покупателей, которые также приводят к проблемам с ликвидностью, достигается применением авансовой формы оплаты.

3.3 Риск ликвидности

Риски ликвидности возможны при нехватке финансовых средств для исполнения текущих обязательств.

В целях минимизации указанного риска применяются процедуры бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств, составления финансово-производственных планов, позволяющие своевременно выявить недостаток ликвидности и привлечь или перераспределить необходимые финансовые ресурсы.

Дополнительным инструментом Фонда по эффективному управлению ликвидностью является использование кредитных линий, открытых в банках-партнерах.

4. Другие виды рисков

4.1 Правовые риски

Правовые риски Фонда обусловлены с возможным принятием нормативно-правовых актов, актов и решений судебных органов, которые могут повлиять на налоговый, валютный режимы работы Фонда.

По состоянию на конец года Фонд не участвовало в судебных процессах, которые могли бы существенно отразиться на его финансово-хозяйственной деятельности.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно нестабильной из-за санкций, вводимых против России некоторыми странами, общей геополитической ситуации в стране, а также колебания цен на сырую нефть. Это в свою очередь обеспечивает негативное влияние на российскую экономику в целом. В частности, это выражается в нестабильности российского рубля и необходимости проведения экономических, налоговых, политических и прочих реформ.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Фонда и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Фонда. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Фонд не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Фонд осуществляет свою деятельность, Фонд предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Фонда.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Фонд осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Фонда. Для предотвращения забастовок Фонд создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Фондом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Фонд осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Внутренний рынок

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Фондом как несущественные.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Фонда в связи с отсутствием операций Фонда на внешнем рынке.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Внутренний рынок

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Фонд внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Фонда в связи с отсутствием соответствующих операций.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Внутренний рынок

Изменение правил таможенного контроля и пошлин не может нести для Фонда риски.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин на внешнем рынке, не оказывают влияния на деятельность Фонда в связи с отсутствием соответствующих операций.

4.2 Страновые и региональные риски

Фонд осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Фонд осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

4.3 Репутационные риски

Руководство Фонда считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Фондом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Фонда в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Фондом как несущественные.

25. ВЫПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ, ПРИНЯТЫХ ПО ИТОГАМ РАССМОТРЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД

По итогам рассмотрения бухгалтерской (финансовой) отчетности Фонда за 2025 год Совет Фонда решил: утвердить годовой отчет и бухгалтерскую (финансовую) отчетность Фонда за 2025 год.

26. СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2025 Г.

Факты хозяйственной деятельности Фонда, которые оказали или могут оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности, в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2025 год, рассмотренные согласно перечню, указанному в ПБУ7/98 «События после отчетной даты», отсутствуют.

Генеральный директор Фонда _____
(подпись) (расшифровка подписи)

«31» марта 2026 г.