

ПОЯСНЕНИЯ

***К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК»
ЗА 2025 ГОД***

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	3
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	5
3.	ИСПРАВЛЕНИЕ ВХОДЯЩИХ ОСТАТКОВ И СРАВНИТЕЛЬНЫХ ДАННЫХ ЗА ПРЕДЫДУЩИЙ ПЕРИОД	17
4.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	18
5.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	19
6.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	20
7.	ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	21
8.	ЗАПАСЫ	21
9.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	21
10.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	21
11.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА	22
12.	КАПИТАЛ	22
13.	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	23
14.	ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	23
15.	ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	23
16.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ ОРГАНИЗАЦИИ / ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	24
17.	РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ)	24
18.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	25
19.	РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	25
20.	ОПЕРАЦИИ С ФИНАНСОВЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ	26
21.	ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК НА ОДНУ АКЦИЮ	26
22.	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	27
23.	УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	30
24.	ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	31
25.	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	35
26.	ПРОЧЕЕ	35
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ В ТАБЛИЧНОЙ ФОРМЕ		36

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности (далее - бухгалтерская отчетность) Акционерного общества «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК» (далее - «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, действующими в Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей. Отрицательные показатели, а также величины, которые участвуют в расчетах со знаком «минус», показываются в круглых скобках.

Информация об Обществе:

Акционерное общество (далее – Общество) было учреждено в 1996 г.

Общество зарегистрировано по адресу: г Москва ул. Двинцев, д. 12, корп.1, этаж 6 пом I ком 15

Фактический адрес Общества: г Москва ул. Двинцев, д. 12, корп.1

Данные о государственной регистрации Общества: 04 декабря 1996 г. № Р-7736.17

С момента учредения до 08.09.2022 единственным акционером Общества являлась публичная акционерная компания Шнейдер Электрик Индустри АО (Schneider Electric Industries SAS) - головная компания группы Шнейдер Электрик. Контролирующий акционер (бенефициар) в компании Шнейдер Электрик Индустри АО отсутствует.

В сентябре 2022 года в связи с выходом из группы Шнейдер Электрик произошла смена собственника Общества.

С 09.09.2022 единственным акционером Общества является компания с ограниченной ответственностью "ТиДЖиЭйчСи ДиДаблюСи-ЛЛС" (TGHC DWC-LLC).

Контролирующим акционером (бенефициаром) в компании TGHC DWC-LLC выступает Кашаев Алексей Сергеевич, поскольку владеет 51% от уставного капитала TGHC DWC-LLC.

Общество изменило наименование с акционерного общества «Шнейдер Электрик» на акционерное общество «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК» на основании решения единственного акционера от 13 октября 2022 года. Решением единственного акционера Общества от 13.10.2022 была утверждена новая редакция устава Общества и зарегистрированы, внесены изменения в Единый государственный реестр юридических лиц, что подтверждается листом записи Единого государственного реестра юридических лиц 20.10.2022 года.

Основные виды деятельности:

- Импорт, экспорт, маркетинг, продажа электротехнического оборудования и комплектующих, а также иных изделий, связанных с ними, изучение их рынка сбыта, оказание послепродажных услуг;
- Производство, проектирование, монтаж, наладка и ремонт электротехнического оборудования, его техническое обслуживание;
- Проведение любых строительных работ в связи с указанной выше деятельностью.

Обществом были получены следующие лицензии:

- Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, энергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей;
- Производства, передачи, распределения электрической и тепловой энергии;
- Деятельность по эксплуатации электрических сетей.

Бухгалтерская отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов, представительств и иных подразделений (включая выделенные на отдельные балансы).

Действующие обособленные подразделения:

- Омский офис, г. Омск, 2008 год,
- Обособленное подразделение, г. Краснодар, 2009 год,

- Обособленное подразделение "Логистический центр "Уральский", Свердловская обл., г. Верхняя Пышма, 2010 год,
- Приморский офис, г. Владивосток, 2011 год,
- Региональный центр "Волга", г. Самара, 2011 год,
- Центральный Логистический центр, Московская обл., г. Лобня, 2011 год,
- Региональный центр "Северо-Запад", г. Санкт-Петербург, 2011 год,
- Региональный центр "Урал", г. Екатеринбург, 2013 год,
- Дирекция по сервису, г. Москва, 2015 год,
- Обособленное подразделение "Иннополис" г. Иннополис, Республика Татарстан, 2020 год,
- Обособленное подразделение, г. Казань, Республика Татарстан, 2021 год,
- Козьмодемьянский офис, Республика Марий Эл, г. Козьмодемьянск, 2021 год,
- Региональный центр "Сибирь", г. Новосибирск, 2021 год,
- Региональный центр «Дальний Восток», г. Хабаровск, 2022 год,
- Обособленное подразделение, г. Москва, 2024 год.

Действующие филиалы:

- Филиал в г.Н.Новгороде, 2000 год,
- Филиал в г. Ростов-на-Дону, 2007 год,
- Филиал в г. Пермь, 2007 год,
- Филиал в г. Волгоград, 2007 год,
- Филиал в г. Уфа, 2008 год,
- Филиал в г. Воронеж, 2009 год,
- Филиал в г.Мурманске, 2022 год,
- Филиал в г. Красноярск, 2022 год.

В мае 2024 года зарегистрировано совместное предприятие «Шанхай Сайдэи Электрик Ко. Лтд.» между Обществом и компанией «Деликси Групп». В 2025 произошла смена второго участника совместного предприятия: с «Деликси Групп» на Wenzhou Puaot Trading Co., Ltd.

Среднегодовая численность работающих за отчетный период сотрудников Общества в 2025 году составила 1 015 человек. (2024: 926 человек)

Состав Совета директоров Общества представлен следующим образом:

- Кашаев Алексей Сергеевич
- Полозкова Елена Васильевна – Председатель Совета Директоров
- Курпеков Дмитрий Юрьевич
- Бадалов Армен Леонтьевич
- Ладыгин Николай Анатольевич
- Шмаков Роман Александрович.

Состав дочерних компаний Общества представлен следующим образом:

- ООО «НТЦ «Механотроника»
- ООО «Систэм Электрик БЛР» (ранее «Шнейдер Электрик Бел»)
- ООО «СЭЗЭМ» (ранее ООО «Шнейдер Электрик ЗЭМ»)
- ООО «СИСТЭМ СОФТ» (ранее ООО «Шнейдер Электрик Центр Инноваций»)
- ООО "Систэм Диджитал" (ранее ООО "ФЛИСР")

Состав исполнительного органа Общества представлен следующим образом:

Обязательная информация		
Ф.И.О.	Должность	Срок полномочий
Кашаев Алексей Сергеевич	Генеральный директор	С 27.01.2026 до 27.01.2029

Краткая характеристика деятельности организации за 2025 год

Руководство проанализировало особенности, присущие экономике Российской Федерации, влияние СВО (специальной военной операции) в Украине на финансовые показатели Общества. Информация представлена в пункте 26 данных Пояснений.

По итогам 2025 года чистая прибыль составила 5 521 623 тыс. руб.. Общество пользуется известностью на российском рынке благодаря своевременно произведенному ребрендингу и информированию рынка. Предлагаемое им оборудование сертифицировано по нормам ГОСТ и может использоваться в России и странах СНГ.

Продукция Общества реализуется преимущественно в г. Москве и центральных регионах Российской Федерации.

Покупателями оборудования преимущественно являются российские компании. Реализация электротехнического оборудования организована через сеть дистрибьюторов.

В течение отчетного периода продажи каждому покупателю в отдельности составляли не более 22% от общего объема продаж, что позволяет руководству предприятия предполагать, что возможные негативные последствия в случае потери того или иного покупателя не будут значительными.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные подходы к составлению бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., а также действующими Положениями и Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету (ФСБУ). Бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом, положениями и федеральными стандартами.

Допущение непрерывности деятельности

Настоящая бухгалтерская отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности Общества, которое предполагает реализацию активов и урегулирование обязательств и договорных обязательств в ходе обычной деятельности.

Исходя из текущих условий деятельности Совет директоров и руководство имеют достаточные основания полагать, что Общество располагает необходимыми ресурсами для продолжения деятельности в обозримом будущем. Соответственно, Общество будет и дальше придерживаться принципа непрерывности деятельности, лежащего в основе подготовки настоящей бухгалтерской отчетности.

Способы оценки имущества

В соответствии с п. 1 ст. 11 Федерального закона № 402-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно, - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, - по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

Бухгалтерский учет по валютным счетам организации и операциям в иностранной валюте ведется в рублях на основании пересчета иностранной валюты по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату совершения операции.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлен перечень оценочных значений, имевших место в отчетности на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;

Сомнительным долгом признается задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина оценочного обязательства определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

- резерва под снижение стоимости ТМЦ;

На материальные ценности, которые при среднем ожидаемом уровне потребления более одного года не будут реализованы, создается резерв в размере 50% от стоимости остатка, равного среднему ожидаемому уровню потребления. На материальные ценности, реализация которых ожидается в течение 2-х последующих лет, создается резерв в размере 100% от стоимости остатка на складе. На материальные ценности, которые при ожидаемом уровне потребления не будут реализованы по истечении 2 лет, создается резерв в размере 100% от стоимости остатка на складе. На материальные ценности, ожидаемая цена реализации которых ниже стоимости, резерв создается на разницу между ожидаемой ценой реализации и себестоимостью.

- резерв под обесценение финансовых вложений;

Величина оценочного обязательства определяется отдельно по каждому объекту в зависимости от финансовой оценки вероятности обесценения финансового вложения.

- резервы под дистрибьюторский бонус;

Величина оценочного обязательства определяется в соответствии с условиями договоров с покупателями и подлежит закрытию по фактическим документам.

- резервы под оценку обязательств перед поставщиками по поставкам;

Величина оценочного обязательства определяется по каждому конкретному заказу на приобретение товаров или услуг, по которым на дату отчетного периода не получены закрывающие документы.

- резервы под гарантийные расходы;

Общество предоставляет покупателям гарантию сроком от года до двух лет в зависимости от вида продукции и берет на себя обязательства по их ремонту или замене в случае наличия дефектов. Оценочное обязательство оценивается на каждую отчетную дату на основе отношения между фактическими расходами на гарантийный ремонт и объемом продаж. Рассчитанный коэффициент умножается на объем продаж товаров для перепродажи и готовой продукции, реализованных на рынке РФ и подлежащих гарантийному ремонту, используемых покупателями на 31 декабря отчетного года.

- резервы на претензии клиентов;

Величина оценочного обязательства определяется по каждой неурегулируемой на отчетную дату претензии, полученной от клиентов.

- резервы под годовой бонус сотрудникам;

Величина оценочного обязательства определяется исходя из категории сотрудника и результатов работы персонала по индивидуальным показателям по состоянию на отчетную дату и включает расходы по взносам во внебюджетные фонды в размере не более 20% от ФОТ в зависимости от структурного подразделения;

- резервы под заработную плату (неиспользованный отпуск);

Величина оценочного обязательства определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска и средней заработной платы сотрудника и включает расходы по взносам во внебюджетные фонды;

- значительное суждение при определении срока аренды договоров с возможностью продления;

Общество определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрена возможность продления аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что

Общество будет продлевать договор, или вместе с периодами, в отношении которых предусмотрена возможность на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество не будет прекращать данный договор аренды.

Общество применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать возможность продления, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Общества экономического стимула для реализации возможности продления аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты организации как прочие доходы или прочие расходы. Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты организации по мере ее принятия к бухгалтерскому учету.

Курс ЦБ РФ на отчетные даты составил (в рублях):

Валюта	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919
Китайский Юань	11,1592	13,4272	12,5762

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях. Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю

Нематериальные активы

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» в редакции приказа Минфина от 30.05.2022 № 87н.

Общество не применяет ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» в отношении активов, характеризующихся признаками, установленными п. 4 ФСБУ 14/2022, но имеющих стоимость ниже 100 тыс. руб. Затраты на приобретение НМА стоимостью не более 100 тыс. рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе расходов периода, в котором они были понесены.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия его к бухгалтерскому учету.

При создании нематериального актива собственными силами затраты на них подлежат капитализации со стадии разработки, начиная с момента, когда Общество может продемонстрировать:

- техническую осуществимость создания нематериального актива;
- свое намерение и способность создать нематериальный актив и его использовать;
- то, как нематериальный актив будет создавать вероятные экономические выгоды;
- доступность достаточных технических, финансовых и других ресурсов для завершения разработки и для использования нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в ходе его разработки.

Изменение первоначальной стоимости нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, допускается в случаях переоценки и улучшений нематериальных активов.

Срок полезного использования определяется исходя из ожидаемого периода использования с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений в отношении использования объектов. Амортизация начисляется линейным способом с 1-го числа следующего месяца.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Амортизационные отчисления отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Средние сроки полезного использования (лет)	
	От (миним.)	До (максим.)
Информационные системы/Специализированное программное обеспечение	1	5
Товарные знаки	7	10
Технологии/Ноу-хау	1	10

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения сроков полезного использования, а также способов определения амортизации нематериальных активов.

Основные средства

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

Учет незавершенного строительства ведется Обществом в соответствии с ФСБУ 26/2020 "Капитальные вложения", Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.98. № 34н, а также в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций (письмо Минфина России от 30.12.93 N 160), в части, не противоречащей более поздним нормативным правовым актам по бухгалтерскому учету.

Признание основных средств:

- Объекты основных средств стоимостью не более 100 тыс. рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе расходов периода, в котором они были приобретены. В целях обеспечения сохранности этих объектов Обществом организован надлежащий контроль за их движением.

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (при необходимости).

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Амортизация основных средств:

- Амортизация объектов основных средств производится линейным способом.
- Общество самостоятельно определяет конкретный срок полезного использования объектов основных средств:

Группы основных средств	Средние сроки полезного использования (лет)	
	От (миним.)	До (максим.)
Капитальные вложения в арендованное имущество	В соответствии с условиями контракта	
Специализированное оборудование и машины	3	5
Прочие машины и оборудование	10	10
Инструменты	5	5
Специальные инструменты	4	4
Автотранспортные средства	4	4
Вычислительная техника	3	3
Мебель	10	10

Затраты на текущий ремонт основных средств включаются в себестоимость текущего отчетного периода по мере их возникновения.

Активы в форме права пользования

Общество применило ФСБУ 25/2018 начиная с 1 января 2022, рассчитывая и отражая суммарный эффект первоначального признания. По каждому договору аренды в бухгалтерской отчетности единовременно признаются на 31 декабря 2021 года (отражение в бухгалтерском учете проводками на 01 января 2022) право пользования активом и обязательство по аренде. Ретроспективный пересчет не применяется. Сравнительная информация не пересчитывается.

Общество не применило ФСБУ 25/2018 к договорам, исполнение которых истекает до 31 декабря 2022 года включительно.

Общество в качестве арендатора не применяет ФСБУ 25/2018 к договорам аренды, по которым одновременно выполняются следующие условия:

- не предусмотрен переход права собственности на арендованное имущество к Обществу или его выкуп на льготных условиях;
- Общество не намерено сдавать арендованное имущество в субаренду;
- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды или рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 000 руб.

В случае, если срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, решение о применении настоящего пункта принимается арендатором в отношении группы однородных по характеру и способу использования предметов аренды. В случаях, если рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 000 руб, решение о применении настоящего пункта принимается в отношении каждого предмета аренды.

Общество признает арендные платежи по предметам аренды, по которым не возникает право и обязательство по аренде, в качестве расхода равномерно в течение срока аренды.

Общество признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения (если применимо).

Фактическая стоимость права пользования активом включает величину первоначальной оценки обязательства по аренде. На дату первоначального признания права пользования активом его стоимость увеличивается на суммы предоплат и прямых затрат, а также неотделимых улучшений и величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Амортизация прав пользования арендованным имуществом начисляется линейным способом с даты признания объекта (с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта) в бухгалтерском учете. Срок полезного использования права пользования активом определяется исходя из ожидаемого срока аренды и срока полезного использования объекта аренды. Если Общество не будет уверено в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды,

признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования объекта аренды и срока аренды. Если предусмотрено право выкупа, то срок принимается равным сроку полезного использования объекта аренды.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки полезного использования (лет)
Нежилые и складские помещения	2
Офисные здания	3

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

Изменение величины обязательства по аренде относится на стоимость права пользования активом. Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

Активы в форме права пользования тестируются на предмет обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36.

Обязательства по аренде

В состав арендных платежей включаются платежи (за вычетом подлежащих возмещению сумм налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых сумм налогов), обусловленные договором аренды, в том числе:

- определенные в твердой сумме платежи арендатора арендодателю, вносимые периодически или единовременно, за вычетом платежей, осуществляемых арендодателем в пользу арендатора, в том числе возмещение арендодателем расходов арендатора;
- переменные платежи, зависящие от ценовых индексов или процентных ставок, определенные на дату предоставления предмета аренды);
- справедливая стоимость иного встречного предоставления, определенная на дату предоставления предмета аренды;
- платежи, связанные с продлением или сокращением срока аренды, установленные договором аренды, когда такое изменение учитывается при расчете срока аренды;
- платежи, связанные с правом выкупа предмета аренды арендатором, в случае, когда арендатор намерен воспользоваться таким правом;
- суммы, подлежащие оплате (получению) в связи с гарантиями выкупа предмета аренды по окончании срока аренды.

Приведенная стоимость будущих арендных платежей определяется путем дисконтирования их номинальных величин.

Дисконтирование производится с применением ставки, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды. Используется ставка по договору кредитования, действующая на дату начала аренды. Расчет месячной ставки осуществляется по формуле $= (\text{годовая ставка} + 1)^{(1/12)} - 1$.

Установленная ставка дисконтирования – 8,85% для договоров со сроком использования свыше 1 года, 8,41% для договоров со сроком использования свыше 3 лет.

Проценты начисляются ежемесячно в соответствии с платежами по вышеуказанным договорам аренды. Проценты по обязательствам по аренде в отчете о финансовых результатах указываются в той же строке, где указаны проценты начисленные по займам и кредитам. В отчете о движении денежных средств общая сумма выплаченных денежных средств по договорам аренды разделяется на основную часть (представленную в составе финансовой деятельности) и проценты (представленные в составе процентов уплаченных).

Срок аренды для целей бухгалтерского учета рассчитывается исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки (продлевать и расторгать договор), условия, намерения реализации таких возможностей и экономическую выгоду.

Срок аренды пересматривается в случае наступления событий, изменяющих допущения, которые использовались при первоначальном определении срока аренды (при предыдущем пересмотре срока аренды). Связанные с таким пересмотром корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений. При изменении величины обязательства по аренде ставка дисконтирования пересматривается.

При досрочном расторжении уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов;
- процентные займы, предоставленные другим организациям.

Способ оценки финансовых вложений:

- Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости;
- Финансовые вложения, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности по первоначальной стоимости. В случае устойчивого снижения стоимости финансовых вложений Общество создает резерв под обесценение на величину разницы между их учетной и оценочной или расчетной стоимостью. Резерв под обесценение финансовых вложений отражается в Отчете о Финансовых результатах в составе прочих расходов. В бухгалтерской отчетности стоимость вложений, рыночная стоимость которых не определяется, и по которым создан резерв под обесценение, показывается по учетной стоимости за вычетом суммы созданного резерва;
- Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости.

При выбытии финансовых вложений их стоимость определяется следующим образом:

- по которым определяется текущая рыночная стоимость – исходя из последней оценки;
- по которым не определяется текущая рыночная стоимость – по способу указать (по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учёта финансовых вложений, по средней первоначальной стоимости, по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (способ ФИФО)).

Резерв под обесценение финансовых вложений:

- на отчетную дату и на предыдущую отчетную дату учетная стоимость существенно выше их расчетной стоимости;
- в течение отчетного года расчетная стоимость финансовых вложений существенно изменялась исключительно в направлении ее уменьшения;
- на отчетную дату отсутствуют свидетельства того, что в будущем возможно существенное повышение расчетной стоимости данных финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

Если на основе имеющейся информации организация делает вывод о том, что финансовое вложение более не удовлетворяет критериям устойчивого существенного снижения стоимости, а также при выбытии финансовых вложений, расчетная стоимость которых вошла в расчет резерва под обесценение финансовых вложений, сумма ранее созданного резерва под обесценение по указанным финансовым вложениям относится в состав прочих доходов того отчетного периода, когда произошло выбытие указанных финансовых вложений.

Запасы

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом по бухгалтерскому учету «Запасы» ФСБУ 5/2019, утвержденными Приказом Минфина РФ от 15.11.2019 №180н.

Общество следует требованиям к инвентаризации активов и обязательств в соответствии с Федеральным стандартом по бухгалтерскому учету «Инвентаризация» ФСБУ 28/2023, утвержденным Приказом Минфина РФ от 13.01.2023 N 4н.

Запасы, предназначенные для управленческих нужд, признаются расходами по обычным видам деятельности текущего периода в составе управленческих/ коммерческих расходов.

Запасы учитываются по фактической себестоимости приобретения. В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного производства и готовой продукции, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования. Суммы, уплаченные и (или) подлежащие уплате при приобретении (создании) запасов, включаются в фактическую себестоимость запасов:

- за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов;
- с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления.

При приобретении запасов по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, затратами, включаемыми в фактическую себестоимость запасов (в части оплаты неденежными средствами), считается справедливая стоимость передаваемого имущества, имущественных прав, работ, услуг.

Затраты по заготовке и доставке товаров до центральных складов (баз), производимые до момента их передачи в продажу, включаются в фактическую себестоимость запасов .

Товары, приобретенные для продажи, оцениваются по стоимости их приобретения.

В фактическую себестоимость незавершенного производства и готовой продукции включаются затраты, связанные с производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг.

Оценка при отпуске запасов в производство и ином выбытии производится одним из следующих способов:

Группы (виды) материально-производственных запасов	Способ оценки
Сырье, материалы	по средней себестоимости
Готовая продукция	по средней себестоимости
Товары	по средней себестоимости

Дебиторская задолженность

В составе строки «Дебиторская задолженность», в том числе, отражаются авансы, уплаченные Обществом в связи с приобретением/ созданием/ переработкой запасов.

Общество создает резерв по сомнительным долгам на основании анализа задолженности конкретных покупателей.

Дебиторская задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Денежные средства и денежные эквиваленты

Определение денежных эквивалентов и составление Отчета о движении денежных средств производятся Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011.

Денежными эквивалентами, признаются активы, отвечающие следующим критериям:

- высоколиквидные финансовые вложения;
- могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств;

- подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Данные Отчета о движении денежных средств представлены с учетом следующих положений:

- Денежные потоки делятся на 3 вида: потоки от текущих операций, потоки от инвестиционной деятельности, потоки от финансовой деятельности. Деление денежных потоков производится с учетом положений ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств»;
- Денежные потоки в иностранной валюте пересчитываются в рубли по курсу ЦБ РФ на дату совершения операции;
- Каждый существенный вид поступлений в организацию денежных средств и (или) денежных эквивалентов отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от платежей организации, за исключение случаев, указанных ниже;
- Денежные потоки отражаются свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам, например:
 - денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
 - косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт;
- привлечение и погашение краткосрочных (как правило, до трех месяцев) заемных средств в рамках кредитных линий.

Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете Общества в величине, отражающей наиболее достоверную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству.

Способ оценки оценочного обязательства:

- Оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательств) по состоянию на отчетную дату.

При признании оценочного обязательства его величина в зависимости от сути расхода относится на расходы по обычным видам деятельности или прочие расходы.

Общество признает следующие виды оценочных обязательств:

- резервы под заработную плату (неиспользованный отпуск);
- резервы под годовой бонус сотрудникам;
- резервы под гарантийный расходы;
- резервы под дистрибьюторский бонус;
- резервы под оценку обязательств перед поставщиками по поставкам.

Доходы

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений пункта 3 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;

- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Для целей налогообложения выручка признается *по отгрузке*.

Перечень поступлений, признаваемых доходами от обычных видов деятельности Общества

- выручка от продажи товаров;
- выручка от продажи готовых товаров;
- выручка от продажи сервисных услуг.

Перечень поступлений, признаваемых прочими доходами Общества

- проценты к получению по размещенным банковским депозитам;
- курсовые разницы;
- безвозмездные поступления товарно-материальных ценностей;
- списание кредиторской задолженности;
- выручка от продажи основных средств;
- результаты инвентаризации и пр. операционные доходы;
- прочие доходы.

Расходы

Учет затрат на производство продукции, выполнение работ, оказание услуг осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99 по фактической себестоимости. Затраты учитываются в том периоде, к которому они относятся, исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Порядок распределения управленческих расходов: расходы признаются в бухгалтерском учете по следующим условиям:

- расход производится в соответствии с конкретным договором;
- сумма расхода может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод Общества.

Порядок распределения коммерческих расходов: расходы признаются в бухгалтерском учете по следующим условиям:

- расход производится в соответствии с конкретным договором;
- сумма расхода может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод Общества.

Расходы, признаваемые прочими расходами

- убытки, связанные со списанием бракованного товара к уничтожению;
- курсовые разницы;
- результаты инвентаризации;
- расходы на благотворительность;
- банковская комиссия;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- списание дебиторской задолженности;
- прочие расходы.

Налог на прибыль

Расчет налога на прибыль организаций, а также учет отложенных налоговых активов и обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02.

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянные налоговые доходы и постоянные налоговые расходы, т. е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Информация о постоянных и временных разницах формируется на основании первичных учетных документов.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль должна соответствовать сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль Общества за отчетный налоговый период.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

Связанные стороны

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008.

Операцией между организацией, составляющей бухгалтерскую отчетность, и связанной стороной считается любая операция по передаче (поступлению) активов, оказанию (потреблению) услуг или возникновению (прекращению) обязательств (независимо от получения платы или иного встречного предоставления) между организацией, составляющей бухгалтерскую отчетность, и связанной стороной.

Изменения в учетной политике

Общество внесло изменения в учетную политику на 2025 год по сравнению с 2024 годом в связи с принятием новых стандартов бухгалтерского учета, а именно:

- Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»
- Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»

Вступление в силу указанных стандартов не оказало влияния на финансовые показатели Общества и на организацию бухгалтерского учета.

В 2025 году Министерством финансов Российской Федерации был утвержден Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «Доходы». Данный стандарт применяется начиная с бухгалтерской отчетности за 2027 год. ФСБУ 9/2025 «Доходы» заменяет действующие Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99 и Положение по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» ПБУ 2/2008. ФСБУ 9/2025 вводит некоторые требования к учету и определения, в частности:

- новые способы учета: способы признания выручки по мере передачи контроля над продукцией; учет процентного дохода и возникающего при этом актива, когда период рассрочки превышает 12 месяцев, или предоставление рассрочки имеет коммерческое значение.
- некоторые дополнительные определения (контроль над продукцией, обязанность передать продукцию, контрагент); изменяет и модифицирует ранее применяемые понятия (выручка, договор, степень готовности); предлагает обновленную структуру доходов экономического субъекта и требует значительно большего объема раскрытий информации о доходах в бухгалтерской отчетности, чем требуется согласно ПБУ 9/99.

Также в Совет по стандартам бухгалтерского учета были представлены проекты следующих федеральных стандартов, разработанных в соответствии с Программой разработки федеральных стандартов бухгалтерского учета:

- «Расходы» (предполагаемая дата вступления 2027 год);
- «Некоммерческая деятельность» (предполагаемая дата вступления 2028 год);
- «Долговые затраты» (предполагаемая дата вступления 2028 год);
- «Финансовые инструменты» (предполагаемая дата вступления 2029 год);
- «Участие в зависимых организациях и совместная деятельность» (предполагаемая дата вступления 2027 год).

Общество не планирует досрочное применение указанных выше стандартов. Общество также не планирует вносить изменения в учетную политику на 2026 год, не связанные с применением новых стандартов бухгалтерского учета.

3. ИСПРАВЛЕНИЕ ВХОДЯЩИХ ОСТАТКОВ И СРАВНИТЕЛЬНЫХ ДАННЫХ ЗА ПРЕДЫДУЩИЙ ПЕРИОД

В связи с первым применением ФСБУ4/2023 Общество исправило отчетность 2024 года в части уточнения реклассификаций в бухгалтерской отчетности в ОДДС, а именно:

тыс.руб.				
Код	Строка	Сумма	Описание	Номер
4119	прочие поступления	171 680	Уточнения классификации денежных потоков в ОДДС	1
4129	прочие платежи	(295 876)		
4115	от процентов по депозитам	462 347		
4116	НДС (нетто потоков)	-		
4125	НДС (нетто потоков)	(105 492)		

Ниже приведена информации о влиянии данных изменений на финансовую отчетность Общества за 2024 год:

Отчет о движении денежных средств

тыс.руб.				
Наименование статьи	Код статьи	За 2024 г. до исправления	Корректировка	За 2024 г. после исправления
от процентов по депозитам	4115	-	462 347	462 347
прочие поступления	4119	634 027	(462 347)	171 680
прочие платежи	4129	(401 368)	105 492	(295 876)
НДС (нетто потоков)	4125	-	(105 492)	(105 492)

4. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Движение нематериальных активов в течение отчетного периода представлено в таблице ниже:

тыс. руб.

	Программное обеспечение	Товарные знаки	Технологии/Ноу-Хау	Итого
Первоначальная стоимость				
31 декабря 2023 г.	397 743	44 413	-	442 156
Приобретения	274 993	-	-	274 993
Выбытия	-	-	-	-
31 декабря 2024 г.	672 736	44 413	-	717 149
Приобретения	233 799	-	93 870	327 669
Выбытия	(76 207)	-	-	(76 207)
31 декабря 2025г.	830 328	44 413	93 870	968 611
Накопленная амортизация				
31 декабря 2023 г.	(40 329)	(27 583)	-	(67 912)
Начислено	(90 394)	(1 870)	-	(92 264)
Выбытия	-	-	-	-
31 декабря 2024 г.	(130 723)	(29 453)	-	(160 176)
Начислено	(147 374)	(1 870)	(6 256)	(155 500)
Выбытия	27 811	-	-	27 811
31 декабря 2025 г.	(250 286)	(31 323)	(6 256)	(287 865)
Остаточная стоимость				
31 декабря 2023 г.	357 414	16 830	-	374 244
31 декабря 2024 г.	542 013	14 960	-	556 973
31 декабря 2025 г.	580 042	13 090	87 614	680 746

Капитальные вложения в объекты нематериальных активов:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Приобретение объектов НМА	33 276	16 648	95 304
Итого	33 276	16 648	95 304

5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Движение основных средств в течение отчетного года по основным группам (поступление, выбытие и т.п.) и изменения стоимости основных средств, по которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов) отражены в следующей таблице:

тыс. руб.

	Прочие внеоборотные активы	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
31 декабря 2023 г.	555 067	229 820	91 987	62 084	938 958
Приобретения	283	83 096	29 750	5 226	118 355
Выбытия	(814)	(40 941)	(13 834)	(86)	(55 675)
31 декабря 2024 г.	554 536	271 975	107 903	67 224	1 001 638
Приобретения	-	58 244	31 917	15 072	105 233
Выбытия	(222 238)	(50 042)	(15 840)	(13 656)	(301 776)
31 декабря 2025 г.	332 298	280 177	123 980	68 640	805 095
Накопленная амортизация					
31 декабря 2023 г.	(467 182)	(139 297)	(4 288)	(47 083)	(657 850)
Начислено	(35 411)	(36 704)	(19 775)	(5 533)	(97 423)
Выбытия	814	40 736	2 306	112	43 968
31 декабря 2024 г.	(501 779)	(135 265)	(21 757)	(52 504)	(711 305)
Начислено	(35 306)	(53 540)	(26 776)	(5 629)	(121 251)
Выбытия	221 748	47 835	6 336	12 472	288 391
31 декабря 2025 г.	(315 337)	(140 970)	(42 197)	(45 661)	(544 165)
Остаточная стоимость					
31 декабря 2023 г.	87 885	90 523	87 699	15 001	281 108
31 декабря 2024 г.	52 757	136 710	86 146	14 720	290 333
31 декабря 2025 г.	16 961	139 207	81 783	22 979	260 930

Капитальные вложения в объекты основных средств:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Приобретение объектов ОС	4 667	-	8 539
Итого	4 667	-	8 539

Информация о составе и движении активов в форме права пользования приведена в таблице ниже:

тыс.руб.			
Наименование показателя	Право пользования помещением	Право пользования автомобилями	Итого
На 31 декабря 2023 г.	393 259	26 859	420 118
Поступления (новые договоры аренды)	7 763	316 736	324 499
Пересмотр по существующим договорам аренды	865 886	-	865 886
Амортизация	(287 108)	(57 483)	(344 591)
Обесценение	-	-	-
Выбытия и списания	-	-	-
На 31 декабря 2024 г.	979 800	286 112	1 265 912
Поступления (новые договоры аренды)	3 881	139 347	143 228
Пересмотр по существующим договорам аренды	568 957	-	568 957
Амортизация	(312 260)	(102 240)	(414 500)
Обесценение	-	-	-
Выбытия и списания	(1 540)	-	(1 540)
На 31 декабря 2025 г.	1 238 838	323 219	1 562 057

6. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Структура и движение долгосрочных финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года представлены в Приложении 1 «Финансовые вложения» в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

На 31 декабря 2023 долгосрочные займы выданные представлены в следующей таблице:

тыс. руб.				
Виды заемщиков	Сумма по состоянию на 31.12.2023 г.	Срок погашения	Годовая ставка процентов	Обеспечение
ООО «Потенциал»	300 000	31.12.2024	12%	отсутствует

На 31 декабря 2024 долгосрочные займы выданные представлены в следующей таблице:

тыс. руб.				
Виды заемщиков	Сумма по состоянию на 31.12.2024 г.	Срок погашения	Годовая ставка процентов	Обеспечение
ООО «Потенциал»	206 250	31.12.2026	75% от действующей ключевой ставки ЦБ РФ	отсутствует

На 31 декабря 2025 долгосрочные займы выданные отсутствуют.

В 2023 Общество не получало дивидендного дохода от участия в компаниях.

В 2024 году Общество отразило дивидендный доход от участия в компании ООО «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК БЛР» в размере 101 825 тыс. руб.

В 2025 году Общество отразило дивидендный доход от участия в компании ООО «НТЦ «Механотроника» в размере 709 858 тыс. руб.

7. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Данные о составе прочих внеоборотных активов приведены в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс.руб.		
	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Долгосрочный депозит по аренде	47 416	47 896	47 896
Итого	47 416	47 896	47 896

8. ЗАПАСЫ

Структура запасов и движение по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года представлены в Приложении 2 «Запасы» в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Величина запасов, переданных в залог, по состоянию на 31.12.2025 г. на сумму 20 000 тыс. руб., на 31.12.2024 г. на сумму 20 000 тыс. руб., на 31.12.2023 г. на сумму 10 000 тыс. руб.

9. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность имела следующую структуру:

Наименование показателя	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	6 256 314	6 256 053	5 518 167
Авансы выданные под запасы	138 785	800 531	762 448
Авансы выданные, прочие	202 591	338 313	596 728
Прочая дебиторская задолженность	464 947	530 419	792 663
Итого дебиторская задолженность до обесценения	7 062 637	7 925 316	7 670 006
Резерв по сомнительным долгам	(409 342)	(246 815)	(339 356)
Итого дебиторская задолженность	6 653 295	7 678 501	7 330 650
Задолженность покупателей и заказчиков	6 256 314	6 256 053	5 518 167

Информация о структуре и движении резерва по сомнительным долгам покупателей приведена в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс. руб.	
	Сумма	
31 декабря 2023	(339 356)	
- Признано	-	
- Использовано	92 541	
31 декабря 2024	(246 815)	
- Признано	(10 427)	
- Рекласс	(152 100)	
- Использовано	-	
31 декабря 2025	(409 342)	

10. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Структура и движение краткосрочных финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года представлены в Приложении 1 «Финансовые вложения» в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

На 31 декабря 2023 проценты по долгосрочным займам, отраженным в п.6, составили 2 953 тыс. руб. по ООО «Потенциал», 12 074 тыс. руб. по ООО ГК «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК».

На 31 декабря 2024 проценты по долгосрочным займам, отраженным в п.6, составили 29 987 тыс. руб. по ООО «Потенциал».

На 31 декабря 2025 проценты по займам (краткосрочным), составили 17 998 тыс. руб. по ООО «Потенциал».

На 31 декабря 2023 займы выданные (краткосрочные) представлены в следующей таблице:

тыс. руб.

Виды заемщиков	Сумма по состоянию на 31.12.2023 г.	Срок погашения	Годовая ставка процентов	Обеспечение
ООО ГК «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК»	411 000	31.03.2024	12%	отсутствует
Итого краткосрочные займы	411 000			

На 31 декабря 2024 займы выданные (краткосрочные) отсутствуют.

На 31 декабря 2025 займы выданные (краткосрочные) представлены в следующей таблице:

тыс. руб.

Виды заемщиков	Сумма по состоянию на 31.12.2025 г.	Срок погашения	Годовая ставка процентов	Обеспечение
ООО «Потенциал»	104 250	31.12.2026	75% от действующей ключевой ставки ЦБ РФ	отсутствует
Итого краткосрочные займы	104 250			

Общество получило доходы по процентам начисленным по следующим видам операций:

тыс. руб.

Описание	За 2025 год	За 2024 год
Проценты, начисленные на банковские депозиты	333 078	462 347
Проценты, начисленные на займы выданные	23 716	40 030
Итого проценты к получению	356 794	502 377

11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Денежные средства включают:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочные депозиты	3 635 000	2 720 028	3 035 266
Денежные средства на расчетных счетах в рублях	716 403	303 982	685 004
Денежные средства на расчетных счетах в валюте	103 506	10 929	306 951
Итого денежные средства	4 454 909	3 034 939	4 027 221

На отчетную дату у Общества имелись следующие возможности привлечь дополнительные денежные средства:

Величина денежных средств, которые могут быть получены на условиях кредитной линии на 31.12.2025 – 1 млрд. рублей (на 31.12.2024 – 1 млрд. рублей).

12. КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества составляет 215 560 тыс.руб. на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023, что представляет собой 20 000 акций. Номинальная стоимость одной акции составляет 10 778 руб.

Отсутствуют акции, выпущенные, но не оплаченные по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Добавочный капитал составляет 2 055 749 тыс. руб. на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023. Данный капитал представляет собой эмиссионный доход от разницы между продажной и номинальной стоимостью акций, выпущенных в 2010 году.

В соответствии с Уставом Общество создает резервный фонд в размере 5% от величины Уставного капитала. По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 размер резервного фонда составил 10 778 тыс. руб.

В 2024 году Общество распределило часть чистой прибыли, полученной в 2023 и 2024 году, и выплатило дивиденды в размере 7 094 118 тыс. руб.
В 2025 году Общество распределило часть чистой прибыли, полученной в 2024 и 2025 году, и выплатило дивиденды в размере 5 166 381 тыс. руб.

Чистые активы Общества являются положительными на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года и составляют 8 512 101 тыс. руб., 8 156 859 тыс. руб. и 9 422 847 тыс. руб. соответственно. Руководство Общества проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие кредиторов и других участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

13. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Структура кредиторской задолженности приведена ниже:

Наименование статьи кредиторской задолженности	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Поставщики и подрядчики	3 753 387	3 458 779	4 597 067
Задолженность по налогам и сборам	1 692 801	837 597	653 200
Расчеты с клиентами по ретро-бонусам	782 150	259 275	-
Авансы полученные	640 921	1 184 445	438 933
Прочая	382 537	1 180 709	645 201
Итого кредиторская задолженность	7 251 796	6 920 805	6 334 401

14. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Структура и движение оценочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года представлены в Приложении 3 «Оценочные обязательства» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

15. ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Информация о составе прочих обязательств приведена в таблице ниже:

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные
Аренда помещений	1 109 479	242 412	668 161	336 010	130 664	230 804
Лизинг автомобилей	217 053	147 074	207 389	103 882	10 088	19 968
Задолженность перед поставщиками	6 658	-	-	-	-	-
ИТОГО	1 333 190	389 486	875 550	439 892	140 752	250 772

Процентные расходы по обязательствам по аренде составили 160 854 тыс. руб. за 2024 год.
Процентные расходы по обязательствам по аренде составили 268 401 тыс. руб. за 2025 год.

16. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ ОРГАНИЗАЦИИ / ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг представлена ниже:

тыс. руб.

Виды деятельности	За 2025 год			За 2024 год		
	Выручка	Себестоимость продаж	Валовая прибыль/(убыток)	Выручка	Себестоимость продаж	Валовая прибыль/(убыток)
Продажа товаров	35 960 355	(18 620 964)	17 339 391	31 943 080	(16 707 555)	15 235 525
Продажа сервисных услуг	1 449 323	(1 269 691)	179 632	1 191 566	(844 384)	347 182
Продажа готовой продукции	110 008	(96 373)	13 635	257 887	(182 747)	75 140
Итого без учета премий	37 519 686	(19 987 028)	17 532 658	33 392 533	(17 734 686)	15 657 847
Премии покупателям	(2 784 558)	-	(2 784 558)	(2 596 409)	-	(2 596 409)
Итого с учетом премий	34 735 128	(19 987 028)	14 748 100	30 796 124	(17 734 686)	13 061 438

17. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ)

тыс. руб.

Расходы по обычным видам деятельности	За 2025 год	За 2024 год
Материальные затраты	18 621 232	16 707 642
Затраты на оплату труда	4 199 337	3 448 982
Отчисления на социальные нужды	956 946	790 523
Амортизация	685 260	522 330
Маркетинговые расходы	1 071 573	1 224 944
Консультационные услуги	386 796	287 838
Расходы на доставку груза до покупателя	472 125	546 726
Командировочные расходы	222 103	218 325
Хозяйственные расходы	447 289	365 537
Сертификация	114 348	54 786
Прочие расходы по аренде	417 091	257 947
Прочие	1 620 554	564 057
Итого	29 214 654	24 989 637

18. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Прочие расходы и доходы имели следующую структуру в отчетном и предшествующем периоде:

тыс. руб.

Прочие доходы и расходы	Доходы за 2025 год	Расходы за 2025 год	Доходы за 2024 год	Расходы за 2024 год
Списание дебиторской/кредиторской задолженности	1 007 048	(213 220)	-	(29 798)
Резерв на обесценение готовой продукции	436 444	-	588 567	-
Резерв на реструктуризацию	196 578	-	887 814	-
Излишки/недостачи выявленные при инвентаризации	10 427	(10 674)	34 888	(29 894)
Продажа/выбытие основных средств/НМА	421	(3 154)	12 494	(16 083)
Дивиденды полученные	-	-	101 825	-
Банковская комиссия	-	(142 135)	-	(237 092)
Курсовые разницы	-	(69 030)	-	(24 541)
Налоги	-	(67 772)	-	(24 017)
Брак	-	(40 738)	-	(95 194)
НДС не принимаемый к вычету	-	(16 660)	-	(34 417)
Резерв по сомнительным долгам покупателей	-	(10 427)	-	(66 236)
Прочие доходы/ расходы	124 128	(150 600)	141 180	(227 433)
Итого прочие доходы и расходы	1 775 046	(724 410)	1 766 768	(784 705)

19. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Ниже приведено сопоставление налоговой и бухгалтерской прибыли (убытка) и условного дохода (расхода) и текущего налога на прибыль, а также информация об отложенных налоговых активах и обязательствах:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Прибыль до налогообложения, по бухгалтерскому учету	7 369 361	7 130 073
Постоянные разницы	(12 294)	447 318
Временные разницы	(1 270 272)	(2 066 425)
Налоговая прибыль	6 086 795	5 510 966
Ставка налога (до 31.12.2024)	25 %	20 %
Сумма условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль (по ставке 25%, в 2024: по ставке 20%)	1 842 340	1 426 015
Постоянные налоговые обязательства (по ставке 25%, в 2024: по ставке 20%)	3 074	(89 464)
Отложенные налоги (по ставке 25%, в 2024: по ставке 20%)	317 568	413 285
Текущий налог на прибыль (по ставке 25%, в 2024: по ставке 20%)	1 521 698	1 102 193
Ставка налога (с 01.01.2025)	25 %	-
Отложенные налоги: эффект от изменения налоговых ставок (25% с 01.01.2025)	-	(213 535)
Отложенные налоги по строке 2412 "Отложенный налог на прибыль"	317 568	199 750

Ниже приведена информация об отложенных налоговых активах и обязательствах на отчетную дату:

Наименование статьи	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Отложенные налоговые активы	1 282 442	1 680 315	1 452 881
<i>в том числе:</i>			
<i>Оценочные обязательства и резервы</i>	<i>587 397</i>	<i>854 505</i>	<i>977 556</i>
<i>Резерв под медленнооборачиваемые запасы</i>	<i>141 704</i>	<i>250 518</i>	<i>317 883</i>
<i>Прочие обязательства по долгосрочной аренде</i>	<i>429 004</i>	<i>395 477</i>	<i>63 502</i>
<i>Прочее</i>	<i>124 337</i>	<i>179 815</i>	<i>93 940</i>
Отложенные налоговые обязательства	(532 337)	(612 642)	(185 458)
<i>в том числе:</i>			
<i>Активы в форме права пользования</i>	<i>(411 216)</i>	<i>(411 207)</i>	<i>(69 221)</i>
<i>Доходы будущих периодов</i>	<i>(63 369)</i>	<i>(41 677)</i>	<i>(41 919)</i>
<i>Оценочные обязательства и резервы</i>	<i>(46 840)</i>	<i>(44 624)</i>	<i>(17 939)</i>
<i>Прочее</i>	<i>(10 912)</i>	<i>(115 134)</i>	<i>(56 379)</i>

20. ОПЕРАЦИИ С ФИНАНСОВЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ

В течение отчетного периода Общество совершило ряд операций с финансовыми инструментами, целью которых было хеджирование валютного курса по конверсионным операциям. Данные операции являются операциями с финансовыми инструментами срочных сделок (ФИСС), не обращающихся на организованном рынке.

Признание финансового результата по сделке было осуществлено на дату исполнения сделки. Финансовый результат от исполнения контрактов валютного форварда был определен как разница между курсом иностранной валюты к российскому рублю, установленному Банком России на дату операции, и форвардным курсом, установленным сторонами форвардного контракта для купли-продажи валюты.

Сумма нерезализованного финансового результата (рыночная стоимость) по операциям хеджирования на 31 декабря 2025 = 42 240 тыс.руб. (прибыль) (на 31 декабря 2024 = 43 282 тыс.руб. (убыток)).

21. ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК НА ОДНУ АКЦИЮ

2025: Акционерное общество раскрывает информацию о прибыли (убытке), приходящейся на одну акцию:

- Базовая прибыль (убыток) на акцию – 276 тыс. руб. в расчете на одну акцию.
- Величина базовой прибыли (убытка) – 5 521 623 тыс. руб.
- средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении, используемых при ее расчете - 20 000.

2024: Акционерное общество раскрывает информацию о прибыли (убытке), приходящейся на одну акцию:

- Базовая прибыль (убыток) на акцию – 291 тыс. руб. в расчете на одну акцию.
- Величина базовой прибыли (убытка) – 5 828 130 тыс. руб.
- средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении, используемых при ее расчете - 20 000.

22. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

К связанным сторонам относятся Акционер, дочерние компании и другие связанные стороны.

Бенефициарный владелец указан в п. 1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Состав Совета Директоров и единоличный исполнительный орган указаны в п. 1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Состав дочерних компаний раскрыт в п.1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Инвестиции в акции, уставные капиталы дочерних обществ раскрыты в Приложении 1 «Долгосрочные финансовые вложения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в следующих таблицах.

В 2025 году Общество проводило операции по закупке товаров и услуг со следующими группами связанных сторон (суммы указаны без учета налога на добавленную стоимость):

тыс.руб.			
Характер отношений	Виды операции	За 2025 г.	За 2024 г.
Основное хозяйственное общество	Приобретение услуг	320 574	110 051
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Покупка оборудования	2 282 923	1 903 397
	Приобретение услуг	860 315	662 817
	Покупка лицензий	143 059	87 244
Другая связанная сторона	Покупка оборудования	7 856 483	8 357 529
	Приобретение услуг	26 807	485

В 2025 году Общество проводило операции по реализации товаров и услуг со следующими группами связанных сторон (суммы указаны без учета налога на добавленную стоимость):

тыс.руб.			
Характер отношений	Виды операции	За 2025 г.	За 2024 г.
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Продажа оборудования	29 929	12 229
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Оказание услуг	33 654	41 614
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Продажа внеоборотных активов	52 979	14 992
Другая связанная сторона	Продажа оборудования	-	6 179
Другая связанная сторона	Оказание услуг	65 980	15 622

В 2024 году Общество отразило дивидендный доход от участия в компании ООО «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК БЛР» в размере 101 825 тыс. руб.

В 2025 году Общество отразило дивидендный доход от участия в компании ООО «НТЦ «Механотроника» в размере 709 858 тыс. руб.

Кредиторская задолженность по связанным сторонам:

тыс. руб				
Характер отношений	Виды операции	31.12.25г.	31.12.24г.	31.12.23г.
Основное хозяйственное общество	Приобретение услуг	74 272	22 454	44 980
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Покупка оборудования	878 035	360 423	618 133
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Приобретение услуг	252 977	170 911	255 724
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Покупка лицензий	77 965	25 274	-
Другая связанная сторона	Покупка оборудования	759 128	829 158	10 613
Другая связанная сторона	Приобретение услуг	82	18 004	456 427

Дебиторская задолженность по связанным сторонам:

тыс. руб

Характер отношений	Виды операции	31.12.2025г.	31.12.2024г.	31.12.2023г.
Основное хозяйственное общество	Оказание услуг	-	-	45 994
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Оказание услуг	15 734	12 608	71 701
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	Продажа оборудования	-	167 752	13 547
Другая связанная сторона	Продажа оборудования	-	-	10 045
Другая связанная сторона	Оказание услуг	26 401	-	-

Денежные потоки со связанными сторонами:

тыс.руб.

Характер отношений	За 2025 г.	За 2024 г.
Продажа товаров, работ, услуг (строка 4111 отчета о движении денежных средств)	55 661	262 115
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	38 421	240 295
Другая связанная сторона	17 240	21 820
Арендные, лицензионные платежи, роялти, комиссионные и иные аналогичные платежи (строка 4112 отчета о движении денежных средств)	16 823	20 060
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	16 823	20 060
Платежи поставщикам за сырье, работы, материалы, услуги (строка 4121 отчета о движении денежных средств)	(10 591 883)	(13 088 775)
Основное хозяйственное общество	(263 461)	(86 397)
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	(2 387 582)	(3 337 547)
Другая связанная сторона	(7 940 840)	(9 664 831)
Поступление от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) (строка 4211 отчета о движении денежных средств)	48 817	14 871
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	48 817	14 871
Поступление от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных (строка 4213 отчета о движении денежных средств)	102 000	504 750
Другая связанная сторона	102 000	504 750
Поступление дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях (строка 4214 отчета о движении денежных средств)	745 563	122 571
Другая связанная сторона	35 705	20 746
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	709 858	101 825
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов (строка 4221 отчета о движении денежных средств)	(203 015)	(232 989)
Юридическое лицо, контролируемое Обществом / дочернее хозяйственное общество	(203 015)	(232 989)
Платежи на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) (строка 4322 отчета о движении денежных средств)	(4 200 000)	(6 030 000)
Основное хозяйственное общество	(4 200 000)	(6 030 000)

Движение по займам со связанными сторонами представлены в таблице ниже.

тыс.руб.

Наименование	Валю-та	За 2025 год					За 2024 год					На 31 декабря 2023 г.
		На 31 декабря 2025 г.	Выдача Займа	Погашение/ Списание/ Прощение Займа	Начисле-ние Процентов	Погашение Процентов	На 31 декабря 2024 г.	Выдача Займа	Погаше-ние/ Списан-ие/ Проще-ние Займа	Начисле-ние Процент-ов	Погаше-ние Процент-ов	
Другая связанная сторона												
ООО «Потенциал»	рубли	122 248	-	(102 000)	23 716	(35 705)	236 237	-	(93 750)	35 706	(8 672)	302 953
ООО ГК «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК»	рубли	-	-	-	-	-	-	-	(411 000)	-	(12 074)	423 074
ИТОГО		122 248	-	(102 000)	23 716	(35 705)	236 237	-	(504 750)	35 706	(20 746)	726 027
Долгосрочные займы	рубли	-					206 250					300 000
Краткосрочные займы	рубли	122 248					29 987					426 027

Вознаграждение основному управленческому персоналу

	<i>Основной управленческий персонал:</i>	
1.	Кашаев Алексей Сергеевич	Генеральный директор, член Совета директоров
2.	Елена Васильевна Полозкова	Первый заместитель генерального директора по операционному управлению, член Совета директоров
3.	Курпеков Дмитрий Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по рынку "Электроустановочные изделия", член Совета директоров
4.	Бадалов Армен Леонтьевич	Первый заместитель генерального директора по продажам и внешним связям, член Совета директоров
5.	Ладыгин Николай Анатольевич	Первый заместитель генерального директора по рынкам «Энергетика и Автоматизация», член Совета директоров
6.	Шмаков Роман Александрович	Первый заместитель генерального директора по рынку "Информационные технологии" и "Сервис", член Совета директоров

Вознаграждение основному управленческому персоналу за 2025 год составило 280 401 тыс. рублей (2024: 265 652 тыс. рублей)

Виды вознаграждений	тыс.руб.	
	2025 год	2024 год
Краткосрочные вознаграждения, подлежащие выплате в течение отчетного периода и 12 месяцев после отчетной даты	280 401	265 652
<i>Оплата труда за отчетный период</i>	265 477	250 161
<i>Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде</i>	14 924	15 491

Отсутствуют долгосрочные вознаграждения управленческому персоналу в 2025 и 2024 гг.
Вознаграждение членам совета директоров за работу в этом качестве соответствует внутренней политике в 2025 и 2024 году.

23. УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условные активы и обязательства

Общество является участником ряда судебных разбирательств. На 31 декабря 2025 г. отсутствовали незавершенные судебные разбирательства, вероятность наступления неблагоприятных последствий по которым оценивалась бы Обществом как высокая.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. у Общества отсутствовали условные активы и обязательства.

По состоянию на отчетную дату Общество не имеет контрактные обязательства по приобретению внеоборотных активов с исполнением после отчетной даты.

Условия осуществления деятельности в условиях СВО в Украине

24 февраля 2022 г. Россия начала специальную военную операцию в Украине.
В течение 2025 года было заметно ослабление рубля и повышение процентных ставок. Риски последующего ослабления рубля сохраняются. Увеличение волатильности курса доллара и евро возможно в случае усиления санкционного давления, снижения цен на нефть, оттока капитала.

В 2025 и 2024 годах по сравнению с 2022 годом руководство Общества наблюдает рост показателей выручки. Положительная тенденция позволяет Руководству Общества предполагать, что в следующих отчетных периодах будет последующее

улучшение финансовых показателей Общества.

Влияние СВО в Украине на мировую и российскую экономики, в условиях которой работает Общество, сложно оценить. Руководство Общества постоянно мониторит ситуацию на рынке для более быстрой адаптации к изменяющимся условиям, принимая решения на основе различных сценариев развития. По мнению руководства, принятые решения позволят в дальнейшем получать достаточный уровень прибыли и ликвидности для обеспечения устойчивой деятельности Общества и выполнения своих финансовых обязательств в полном объеме.

Обеспечение обязательств и платежей

Совокупный лимит, по которому могут быть получены банковские гарантии в качестве обеспечения обязательств Общества, составляет на 31.12.2025 – 4,95 млрд.рублей (на 31.12.2024 – 5,65 млрд. рублей, на 31.12.2023 - 4,5 млрд. рублей)

В качестве исполнения обязательств Общество имеет действующие банковские гарантии на 31.12.2025 от АО «Альфа-банк», ПАО «Совкомбанк», АО «ТБанк» на общую сумму 520 895 тыс. руб. (на 31.12.2024 от АО «Альфа-банк», ПАО «Совкомбанк» по состоянию на 31.12.2024 на общую сумму 1 428 485 тыс.руб. и на 31.12.2023 от АО «Райффайзен Банк», АО «Альфа-банк», ПАО «Совкомбанк» на общую сумму 929 810 тыс.руб.).

24. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию страновых, отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным рискам.

2. Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Совет директоров Общества анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

3. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

3.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например риск изменения цен на долевые инструменты. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и депозиты, инвестиции, и производные финансовые инструменты

Риск изменения процентной ставки

Руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

Валютные риски

В течение текущего года наблюдалась высокая волатильность курса рубля в связи с СВО в Украине. Ожидаемая динамика валютных курсов в 2026 году представляется неопределенной в силу роста инфляционного давления, монетарной политики США, последствий восстановления мировых экономик от последствий СВО в Украине. Руководство Общества осуществляет постоянный мониторинг динамики курсов валют, корректируя процедуры управления валютным риском и контроля над ним.

Общество подвержено воздействиям валютного риска в отношении операций по закупкам в иностранной валюте, отличной от рубля. А также резкое увеличение курса иностранных валют может оказать в целом влияние на состояние экономики внутри страны, вызвать повышенную инфляцию. Общество осуществляет регулярный анализ тенденций изменения курсов валют.

Обществом оценивается подверженность риску убытков в результате воздействия изменений обменного курса иностранной валюты к рублю на доходы и расходы Общества, а также на ожидаемые потоки денежных средств только в отношении расчетов с кредиторами, как низкая ввиду следующих обстоятельств:

- несущественный остаток денежных средств в иностранной валюте на счетах Общества в банках;
- отсутствие займов выданных и прочих финансовых вложений в иностранной валюте;
- отсутствие кредитов и займов, полученных в иностранной валюте;
- несущественный объем экспортных операций и, как следствие, несущественная величина дебиторская задолженность в иностранной валюте;
- в отношении кредиторской задолженности Общество контролирует риск изменения курсов иностранных валют посредством применения стратегии естественного хеджирования, в частности, покупки иностранной валюты – актив посредством операций на спотовом валютном рынке, который имеет обратную корреляцию к базовому хеджируемому активу (кредиторской задолженности).

3.2. Кредитные риски

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам или договору (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях и т.д.

Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с покупателями. Кредитное качество покупателя оценивается на основе подробной формы оценки кредитного рейтинга, исходя из данной оценки определяются индивидуальные лимиты на поставку товаров в кредит. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности покупателей.

Руководство определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных покупателей и заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности. Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку ее клиенты расположены в нескольких юрисдикциях, осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях и в значительной степени на независимых рынках.

Долговые финансовые вложения, предоставленные займы и денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Излишки средств инвестируются только в депозиты утвержденных финансовых организаций с высоким кредитным рейтингом.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 г. представлена балансовой стоимостью торговой дебиторской задолженности и денежных средств. Кредитный риск в отношении данных финансовых активов связан с возможностью дефолта контрагента, при этом максимальный риск равен балансовой стоимости данных инструментов.

Убытки от обесценения

Необходимость признания обесценения изучается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным покупателям. Кроме того, суммы к получению от большого числа мелких дебиторов объединены в однородные группы и проверяются на предмет обесценения на коллективной основе. Расчеты основываются на информации о фактически понесенных убытках в прошлом.

3.3. Риск ликвидности

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Общества выполнить свои финансовые обязательства, которые погашаются путем выплаты денежных средств или передачи другого финансового актива. Целью управления риском недостатка ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Общества, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях, без риска недопустимо высоких убытков или ущерба для репутации Общества

Общество ведет постоянную работу в целях обеспечения достаточного объема денежных средств для погашения плановых операционных расходов в течение одного года, включая расходы по обслуживанию финансовых обязательств, однако без учета потенциального влияния чрезвычайных обстоятельств, которые не поддаются точному прогнозированию.

Руководство Общества ежемесячно контролирует прогнозы движения денежных средств, подготовленные Казначейством Общества, которое также контролирует ежедневную позицию по ликвидности.

Общество старается поддерживать устойчивую и диверсифицированную базу финансирования. Обществом согласованы дополнительные объемы финансирования, которые могут быть использованы в случае необходимости (Пункт 11)

С целью поддержания устойчивой позиции ликвидности каждой из компаний группы Систэм Электрик казначейством Общества была реализована и внедрена альтернативная кэш-пулингу ручная модель управления ликвидностью без использования кредитных линий банков. В рамках этой структуры каждая компания группы имеет минимальный объем денежных средств на своих расчетных счетах. Таким образом, все свободные денежные средства Группы компаний концентрируются на счете Общества и перераспределяются соответственно между компаниями группы в зависимости от потребности с учетом позиции ликвидности.

Управление капиталом

Величина чистых активов Компании составляет 8 512 101 тыс. руб., 8 156 859 тыс. руб. и 9 422 847 тыс. руб. на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года соответственно. Собственники проводят политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие кредиторов и других участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

4. Другие виды рисков

4.1. Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным

видам сделок с неавтономными лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

В 2023 году была установлена ставка налога на сверхприбыль в размере 10% от суммы превышения среднеарифметической годовой прибыли за 2021–2022 годы над таким же показателем за 2018–2019 годы. В общем случае налог нужно уплатить не позднее 28 января 2024 года. В 2023 году Общество перечислило обеспечительный платеж в сумме 109 122 тыс. руб., чтобы получить 50%-ную скидку.

27 ноября 2023 г. президентом РФ был подписан Федеральный закон № 539-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса РФ, отдельные законодательные акты РФ и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов РФ», который, помимо прочего, включает изменение в части налогообложения внутригрупповых услуг. Согласно закону с 1 января 2024 г. выплаты по внутригрупповым услугам будут облагаться налогом у источника по ставке 15%. Вступление в силу данной нормы не снимает с налогоплательщиков обязанность по подготовке подтверждающих документов и экономических обоснований по внутригрупповым услугам с целью принятия данных расходов к вычету по налогу на прибыль.

Согласно принятого 12 июля 2024 г. Федерального закона 176-ФЗ "О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации" базовая ставка налога на прибыль с 1 января 2025 года составит 25%, для ИТ-компаний 5%.

Согласно 425-ФЗ от 28.11.2025 с 1 января 2026 года базовая ставка НДС увеличена с 20% до 22% .

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

4.2. Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Такая экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпринимает все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

4.3. Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

25. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

5 марта 2026 года принято решение о распределении части нераспределенной прибыли прошлых лет, имеющейся в распоряжении ООО «НТЦ «Механотроника» по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31.12.2024 в пользу Общества в размере 349 930 тыс. руб.

26. ПРОЧЕЕ

Приложения 1-3 являются неотъемлемой частью данных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества за 2025 г., а именно:

- Приложение 1. «Финансовые вложения»;
- Приложение 2. «Запасы»;
- Приложение 3. «Оценочные обязательства».

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ В ТАБЛИЧНОЙ ФОРМЕ
Приложение 1 Финансовые вложения

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период					На конец периода		
					Поступило	Выбыло (погашено)		Начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Перевод из долго- в краткосрочную часть			
		Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение и переоценка	Остаточная стоимость		Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение и переоценка			Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение и переоценка	Остаточная стоимость
Долгосрочные - всего	2025	2 165 017	-	2 165 017	-	(102 000)	-	-	(104 250)	1 958 767	-	1 958 767
	2024	2 258 767	-	2 258 767	-	(93 750)	-	-	-	2 165 017	-	2 165 017
Вложения в уставный капитал												
1) ООО «СЭЗЭМ» (бывш. ООО «Шнейдер Электрик Завод Электромоноблок»), доля владения 89%	2025	348 442	-	348 442	-	-	-	-	-	348 442	-	348 442
	2024	348 442	-	348 442	-	-	-	-	-	348 442	-	348 442
2) ООО «СЭ БЛР» (бывш. ООО «Шнейдер Электрик Бел»), доля владения 99%	2025	110 116	-	110 116	-	-	-	-	-	110 116	-	110 116
	2024	110 116	-	110 116	-	-	-	-	-	110 116	-	110 116
3) ООО «ООО СИСТЭМ СОФТ» (бывш. «Шнейдер Электрик Центр Инноваций»), доля владения 95%	2025	10	-	10	-	-	-	-	-	10	-	10
	2024	10	-	10	-	-	-	-	-	10	-	10
4) ООО СИСТЭМ ДИДЖИТЫЛ (бывш. ООО «ФЛИСР», доля владения 99,9%	2025	499	-	499	-	-	-	-	-	499	-	499
	2024	499	-	499	-	-	-	-	-	499	-	499
5) ООО «НТЦ «Механотроника», доля владения 99,98%	2025	1 499 700	-	1 499 700	-	-	-	-	-	1 499 700	-	1 499 700
	2024	1 499 700	-	1 499 700	-	-	-	-	-	1 499 700	-	1 499 700

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период					На конец периода		
					Поступило	Выбыло (погашено)		Начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Перевод из долго- в краткосрочную часть			
		Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение и переоценка	Остаточная стоимость		Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение и переоценка			Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение и переоценка	Остаточная стоимость
Займы выданные												
7) ООО «Потенциал»	2025	206 250	-	206 250	-	(102 000)	-	-	(104 250)	-	-	-
	2024	300 000	-	300 000	-	(93 750)	-	-	-	206 250	-	206 250
Краткосрочные - всего	2025	29 987	-	29 987	-	(35 705)	-	23 716	104 250	122 248	-	122 248
	2024	426 027	-	426 027	-	(431 746)	-	35 706	-	29 987	-	29 987
в том числе:												
1) ООО ГК «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК»	2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2024	411 000	-	411 000	-	(411 000)	-	-	-	-	-	-
2) ООО «Потенциал»	2025	-	-	-	-	-	-	-	104 250	104 250	-	104 250
	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6) Процент по займу выданному ООО «Потенциал»	2025	29 987	-	29 987	-	(35 705)	-	23 716	-	17 998	-	17 998
	2024	2 953	-	2 953	-	(8 672)	-	35 706	-	29 987	-	29 987
7) Процент по займу выданному ООО ГК «СИСТЭМ ЭЛЕКТРИК»	2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2024	12 074	-	12 074	-	(12 074)	-	-	-	-	-	-
Финансовых вложений - итого	2025	2 195 004	-	2 195 004	-	(137 705)	-	23 716	x	2 081 015	-	2 081 015
	2024	2 684 794	-	2 684 794	-	(525 496)	-	35 706	x	2 195 004	-	2 195 004

Приложение 2 Запасы

тыс.руб.

Группа запасов	Товары для перепродажи	Затраты в незавершенном производстве	Сырье и материалы	Резерв под снижение стоимости ТМЦ	Итого
На 31 декабря 2023 г.	6 352 900	224 936	9 059	(1 586 362)	5 000 533
поступление	15 854 591	1 023 585	3 587	-	16 881 763
списание на себ-ть	(16 707 555)	(1 027 131)	-	-	(17 734 686)
списание на пр. расходы	(275 031)	(159 109)	(4 889)	-	(439 029)
перемещение между запасами	(78 649)	56 762	21 887	-	-
изменение резерва под обесценение запасов	-	-	-	588 567	588 567
На 31 декабря 2024 г.	5 146 256	119 043	29 644	(997 795)	4 297 148
поступление	18 358 870	1 195 808	29 310	-	19 583 988
списание на себ-ть	(18 620 964)	(1 366 064)	-	-	(19 987 028)
списание на пр. расходы	(185 080)	(72 927)	(30 794)	-	(288 801)
перемещение между запасами	(265 283)	265 585	(302)	-	-
изменение резерва под обесценение запасов	-	-	-	436 444	436 444
На 31 декабря 2025 г.	4 433 799	141 445	27 858	(561 351)	4 041 751

Приложение 3 Оценочные обязательства

тыс.руб.

Наименование резерва	На 31 декабря 2025 г.	Признано	Используй- ва- но	На 31 декабря 2024 г.	Признано	Используй- ва- но	На 31 декабря 2023 г.
Резервы под оценку обязательств перед поставщиками по поставкам	1 037 682	1 037 682	(1 823 867)	1 823 867	1 823 867	(3 457 655)	3 457 655
Резерв под дистрибьюторский бонус	919 318	919 318	(1 266 317)	1 266 317	1 266 317	(1 005 825)	1 005 825
Резервы под годовой бонус сотрудникам	718 985	718 985	(628 047)	628 047	628 047	(533 938)	533 938
Резервы под заработную плату (неиспользованный отпуск)	106 731	106 731	(102 521)	102 521	102 521	(112 778)	112 778
Резерв под гарантийные расходы	203 079	203 079	(154 186)	154 186	154 186	(213 451)	213 451
Резерв на претензии клиентов	4 042	4 042	(4 042)	4 042	4 042	(4 042)	4 042
Оценочное обязательство по уплате налога на сверхприбыль	-	-	-	-	-	(109 122)	109 122
Итого оценочные обязательства краткосрочные	2 989 837	2 989 837	(3 978 980)	3 978 980	3 978 980	(5 436 811)	5 436 811
Резерв под гарантийные расходы	104 434	104 434	(94 575)	94 575	94 575	(151 244)	151 244
Итого оценочные обязательства долгосрочные	104 434	104 434	(94 575)	94 575	94 575	(151 244)	151 244