

**Пояснения к бухгалтерскому
балансу и отчету о финансовых
результатах**

**Общества с ограниченной
ответственностью
«ВИКОР»**

за 2025 год

г.Москва

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ И СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

1. Информация об обществе.

1.1. Полное наименование общества: Общество с ограниченной ответственностью «ВИКОР»

Сокращенное наименование – ООО «ВИКОР».

Организационно-правовая форма: Общество с ограниченной ответственностью
Юридический адрес (местонахождение) общества: 121096, г.Москва, Вн.Тер.Г.Муниципальный округ Филевский парк, ул. Василисы Кожиной, Д.1, ЭТАЖ 6, ПОМ.1, КОМ.8, ОФИС 10

Телефон: (495) 223-05-10; e-mail: info@vicorinvest.ru

Дата государственной регистрации Общества с ограниченной ответственностью «ВИКОР» – 08 октября 2008г.

На основании свидетельства о государственной регистрации Федеральной налоговой службы серия 77 № 011187702 от 08 октября 2008 г. организация внесена в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 5087746208567.

Организация находится на учете в Инспекции Федеральной налоговой службы №7730 по г.Москве. Обществу присвоен идентификационный номер налогоплательщика 7708680483, КПП 773001001.

Общероссийский классификатор предприятий и организаций (ОКПО) – 88337865.

Деятельность организации осуществляется на основании Устава (редакция 3) от 30 января 2019г.

Зарегистрированный уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2025 года составляет 10 000 (Десять тысяч) рублей.

1.2. Основные виды деятельности

Основными видами финансово-хозяйственной деятельности ООО «ВИКОР» (далее организация) являются:

ОКВЭД	Наименование
46.21.11	Торговля оптовая зерном
77.39.12	Аренда и лизинг железнодорожного транспорта и оборудования

1.3. Структура капитала

Участник	Размеры доли (%)		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Чуйкин Виктор Иванович	85	85	85
Максимова Диана Олеговна	15	15	15

1.4. Органами управления и контроля общества являются

1.4.1. Орган управления - Общее собрание учредителей.

1.4.2. Исполнительный орган Общества - Генеральный директор.

№п/п	Ф.И.О.	Период полномочий	Основание полномочий
1	Ягунов Святослав Алексеевич	30.06.2023-29.06.2028	Внеочередное общее собрание учредителей, Протокол 68/23 от 29.06.2023г, трудовой договор №42-ТД от 30.06.2023г по 29.06.2028г (включительно)

1.4.3. Контрольный орган уставом Общества не предусмотрен.

1.5. Сведения о дочерних и зависимых обществах.

По состоянию на 31.12.2025г. дочерних и зависимых обществ нет.

1.6. Сведения об обособленных подразделениях.

По состоянию на 31.12.2025г. обособленных подразделений нет.

1.7. Численность работающих сотрудников Общества составляет:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Среднегодовая численность, чел.	11	11	13
Численность работающих сотрудников	15	16	14

1.8. Ведение бухгалтерского учета

Ведение бухгалтерского учета осуществляется бухгалтерской службой, возглавляемой главным бухгалтером - Шаховской Любовью Владимировной.

1.9. Информация об аудиторе

Общество с ограниченной ответственностью "ФИНЭКСПЕРТИЗА"
ОГРН 1027739127734 ИНН/КПП 7708096662/770701001

2.Экономическая среда, в которой Общество осуществляло свою деятельность
Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, соответственно, на деятельность Общества оказывает влияние экономика и финансовые риски Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Информация о рисках хозяйственной деятельности представлена в разделе 5.3.

2.ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Бухгалтерский учет в Обществе организован и ведется в соответствии с требованиями действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным Законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ и иными нормативно-правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов РФ и органами, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Учетная политика Общества сформирована из допущений, предусмотренных п.5 Положения по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008). Общество самостоятельно определяют детализацию показателей по статьям Бухгалтерского баланса и Отчета о финансовых результатах. При оценке существенности показателей бухгалтерской отчетности, подлежащих отдельному представлению, существенной признается сумма, отношение которой к общему итогу соответствующей строки бухгалтерской отчетности за отчетный период составляет не менее 10 процентов.

Ведение бухгалтерского учета в 2025г. осуществлялась в соответствии с положениями, указанными в Учетной политике Общества, утвержденной приказом генерального директора от 28.12.2024г. №16.

Обработка учетной информации осуществляется в Обществе автоматизированным способом с помощью бухгалтерской программы «1С:Предприятие».

Бухгалтерская отчетность Общества за 2025г. подготовлена в соответствии с действующими в РФ правилами бухгалтерского учета и отчетности на основании учетной политики, основные положения которой раскрыты ниже.

Все стоимостные показатели в таблицах представлены в тысячах рублей.

Отрицательные показатели приведены в круглых скобках.

Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс ЦБ РФ иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Стоимость денежных средств на банковских счетах, денежных и платежных документов, средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выражена в иностранной валюте, представлена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

Информация о курсах валют, установленных ЦБ РФ:

Курсы валют, установленные ЦБ РФ	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
доллар США (USD)	78,2267	101,6797	89,6883
евро (EUR)	92,0938	106,1028	99,1919
юань (CNY)	11,1592	13,4272	12,5762

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе на отчетную дату), выраженной в иностранной валюте стоимость активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовый результат как прочие доходы и расходы.

Долгосрочные и краткосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок использования (обращения, владения или погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что активы будут реализованы и обязательства погашены в срок менее 12 месяцев после отчетной даты, то производится переклассификация указанных активов и обязательств в состав краткосрочных.

2.1. Нематериальные активы

Учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с требованиями ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденного приказом Минфина РФ от 30 мая 2022 года № 86н.

Затраты на приобретение, создание и улучшение нематериальных активов, чья стоимость незначительна для отражения в бухгалтерской отчетности (незначительные нематериальные активы), признаются расходами периода, в котором они понесены. К незначительным нематериальным активам организации относятся нематериальные активы стоимостью за единицу до 100 000 руб.

Оценки ожидаемых сроков полезного использования нематериальных активов производятся специалистами Общества, с учетом операционных планов, сроков действия прав, а также общей финансово-хозяйственной политики Общества. Амортизация по нематериальным активам, используемым в хозяйственной деятельности Общества, осуществляется линейным способом.

Нематериальные активы проверяются на обесценение в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

По строке 1110 «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2025г. отражены следующие объекты учета:

№	Наименование нематериальных активов	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023 после корректировки	Корректировка	На 31.12.2023 до корректировки
1	Товарный знак ООО «ВИКОР»	289	339	389	0	389
2	Право на программу ЭВМ "СВТ Commodity Trader ERP"	586	781	977	977	0
3	Право на программу ЭВМ "Система аналитической отчетности" на базе сервиса Power BI	224	299	374	374	0
	Итого:	1 099	1 419	1 740	1 351	389

Накопленная амортизация НМА:

№	Наименование нематериальных активов	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Товарный знак ООО «ВИКОР»	167	117	67
2	Право на программу ЭВМ "СВТ Commodity Trader ERP"	391	195	0
3	Право на программу ЭВМ "Система аналитической отчетности" на базе сервиса Power BI	149	75	0
	Итого:	707	387	67

2.2. Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» ФСБУ 6/2020, утв. Приказом Минфина РФ от 17.09.2020 №204н.

Предметы со сроком полезного использования более 12 месяцев, стоимостью на дату принятия к бухгалтерскому учету не более 100 000 рублей за единицу, учитываются в составе материально-производственных запасов на счете 10 "Материалы". При этом затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены. Общество осуществляет забалансовый учет таких активов в целях обеспечения надлежащего контроля их наличия и движения.

Срок полезного использования (СПИ) определяется как период, в течении которого использование объекта ОС будет приносить экономические выгоды организации (в месяцах/годах).

Последующая оценка ОС

№	Группа основных средств	Способ оценки основных средств
1	Транспортные средства	По переоцененной стоимости
2	Офисное оборудование	По первоначальной стоимости
3	Другие виды основных средств	По первоначальной стоимости

Способ проведения переоценки

Переоценка основных средств Обществом производится путем пропорционального пересчета первоначальной стоимости и накопленной амортизации.

Проверка на обесценение

Проверка объектов ОС на обесценение проводится в порядке МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» ежегодно перед составлением годовой бухгалтерской отчетности.

Периодичность начисления амортизации

Согласно учетной политике в бухучете амортизация по основным средствам начисляется линейным способом ежемесячно.

Начало (прекращение) начисления амортизации

Амортизация объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Затраты на ремонт

Существенные по величине затраты на проведение ремонта объектов основных средств (выше 10% стоимости основного средства на начало отчетного периода) с частотой более 12 месяцев в бухгалтерском учете признаются самостоятельными инвентарными объектами.

По строке 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса отражены следующие группы основных средств:

№	Группа основных средств	На	На	На
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	Транспортные средства	807 443	913 894	868 295
2	Офисное оборудование	122	176	242
3	Другие виды основных средств (ДР и КР вагонов)	35 571	25 932	10 616
	Итого:	843 136	940 002	879 153

Накопленная амортизация основных средств:

№	Группа основных средств	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
		За счет себестоимости 31.12.2025	За счет переоценки 31.12.2025 (83сч)	За счет себестоимости 31.12.2024	За счет переоценки 31.12.2024 (83сч)	За счет себестоимости 31.12.2023	За счет переоценки 31.12.2023 (83сч)
		1	Транспортные средства	227 542	164 421	198 518	161 887
2	Офисное оборудование	418		520		454	
3	Другие виды основных средств	22 896		12 407		5 133	
	Итого:	250 856	164 421	211 445	161 887	159 189	127 483

Стоимость и состав объектов основных средств, переданных в операционную аренду, представлена в таблице:

Наименование объектов основных средств	2025г		2024г		2023 г.	
	Количество	Стоимость, тыс.руб.	Количество	Стоимость, тыс.руб.	Количество	Стоимость, тыс.руб.
Грузовые вагоны модель 19-7016 (для перевозки зерна)	178	644 244	178	698 076	178	680 370
Грузовые вагоны модель 11-7038 (крытые)	54	163 199	54	215 818	54	187 925
Итого:	232	807 443	232	913 894	232	868 295

Аренда классифицируется как операционная, в связи с тем, что она не подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением базовым активом (п. 62).

2.3. Отложенные налоговые активы

В показателе "Отложенные налоговые активы (код показателя 1180) приводится информация об отложенных налоговых активах.

В соответствии с пунктом 14 ПБУ 18/02 под отложенным налоговым активом понимается та часть отложенного налога на прибыль, которая должна привести к уменьшению налога на прибыль, подлежащего уплате в бюджет в следующем за отчетным или в последующих отчетных периодах.

Организация признает отложенные налоговые активы в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того, что она получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Отложенные налоговые активы отражаются в бухгалтерском учете с учетом всех вычитаемых временных разниц, за исключением случаев, когда существует вероятность того, что вычитаемая временная разница не будет уменьшена или полностью погашена в последующих отчетных периодах.

Информация о структуре отложенных налоговых активов приведена в таблице ниже:

№	Наименование	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023 (после корректировки)	Корректировка в связи с изменением учета	на 31.12.2023 (до корректировки)
1	Оценочные обязательства и резервы	220	135	175	0	175
2	Расходы будущих периодов	17 754	10 081	6 464	292	6 172
3	Резервы сомнительных долгов	16 533	10 100	784	0	784
4	Убытки прошлых лет	238	18 820	30 227	0	30 227
5	Прочие	0	0	47	0	47
	Итого:	34 745	39 136	37 697	292	37 405

2.4. Запасы

Запасы, предназначенные для управленческих нужд не признаются в качестве актива, а затраты на их приобретение включаются в расходы периода, в котором они были понесены (п.2 ФСБУ 5/2019).

Способом оценки выбытия МПЗ является оценка по средней себестоимости. Запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин: фактическая себестоимость запасов; чистая стоимость продажи запасов.

Чистая стоимость продажи запасов определяется как предполагаемая цена, по которой Общество может продать запасы в том виде, в котором обычно продает их в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых затрат, необходимых для их производства, подготовки к продаже и осуществления продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи признается обесценением запасов.

Изменения принятых способов оценки запасов в 2025 году не происходило.

Для проверки наличия признаков обесценения запасов, определения их чистой стоимости продажи и величины обесценения по состоянию на 31.12.2025г, приказом руководителя №14 от 28.12.2024г. создана экспертная комиссия. В состав комиссии вошли работники организации, обладающие специальными знаниями в области экономики, по вопросам, вынесенным на разрешение. Экспертная комиссия провела проверку товарных запасов на их достаточность и достоверность, а так же протестировала запасы на наличие признаков обесценения. Для оценки чистой стоимости запасов использовался метод рыночных цен путем сравнения текущей рыночной стоимости аналогичной номенклатуры с фактической себестоимостью. По окончании проверки составлен Акт на 31.12.2025, в котором зафиксировано отсутствие признаков снижения стоимости запасов.

По строке 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса отражены:

Классификация запасов	Период	На начало года		На конец года	
		Себестоимость тыс.руб.	Резерв под обесценение	Себестоимость тыс.руб.	Резерв под обесценение
Товары отгруженные	2025г	2 108	-	19 129	-
	2024г	27 536	-	2 108	-
	2023г	55 333	-	27 536	-
Товары на складах	2025г	53 314	-	152 974	-
	2024г	102 511	-	53 314	-
	2023г	521 598	-	102 511	-
Прочие	2024г	105	-	11 476	-
	2023г	44 521	-	105	-
	2022г	110	-	44 521	-
Итого:	2025г	55 580	-	183 579	-
	2024г	130 152	-	55 580	-
	2023г	621 452	-	130 152	-

Авансы, предварительная оплата, уплаченные организацией в связи с приобретением запасов отражены в составе дебиторской задолженности в составе статьи бухгалтерского баланса «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» (строка 1230).

Авансы, связанные с приобретением запасов на 31.12.2025г, представлены в таблице:

№	Наименование контрагента	номенклатура	сумма
1	Жилин Сергей Владимирович	Отруби	912
2	АО КХП "ЗЛАК"	Отруби	7 153
3	ООО "АПК КУПИНО"	Пшеница	15 000
4	АО "МАКФА"	Отруби	1 757

5	АО "МЕРКУРИЙ"	Пшеница	5 170
6	ИП Глава крестьянского (фермерского) хозяйства Пирогов Александр Игоревич	Пшеница 4 кл	28 080
7	ООО "ПК" РАССВЕТ"	Пшеница	12 120
8	ООО "СОЗВЕЗДИЕ"	Горох	18 880
9	ООО "ОБЪЕДИНЕНИЕ "СОЮЗПИЩЕПРОМ"	Отруби	2 400
10	АО "ЦИГРОВСКИЙ КХП"	Отруби	2 198
	Итого:		93 670

2.5. Дебиторская задолженность

По строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса отражена долгосрочная и краткосрочная дебиторская задолженность организации.

В составе дебиторской задолженности отражено:

№	Виды дебиторской задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023 (после корректировки)	Корректировка	На 31.12.2023 (до корректировки)
1	Долгосрочная дебиторская задолженность		-	-	-	-
2	Краткосрочная дебиторская задолженность	352 735	286 102	273 836	-	273 841
2.1	Расчеты с покупателями и заказчиками, в том числе:	245 965	205 171	217 957	-	217 957
2.1.1	за товар	245 965	205 171	217 957	-	217 957
2.2	Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	94 114	79 608	45 482	-	45 482
2.2.1	за товар	93 789	79 279	42 236	-	42 236
2.2.2	за услуги (хранение, ТЭУ)		-	3 000	-	3 000
2.2.3	прочее	325	329	246	-	246
2.3	Расчеты по налогам и сборам	12 315	132	5 592	-	5 592
2.4	Расчеты с персоналом по оплате труда	3	-	-	-	-

2.4	Расчеты с разными дебиторами	179	1 040	4 778	-	4 778
2.5	Расчеты с прочими дебиторами (страхование, домены и пр.)	159	151	27	(5)	32

Дебиторская задолженность отражена в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам.

В отчетном периоде и предыдущих периодах сумма созданного резерва составила:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Резерв по сомнительным долгам	66 132	40 401	3 921

Дополнительная информация о дебиторской задолженности раскрыта в п. 7.1-7.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

2.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

По строке 1250 «Денежные средства» бухгалтерского баланса отражены остатки денежных средств организации, находящиеся в кассе, на рублевых и валютных счетах в банках.

№	Денежные средства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Денежные средства, из них:	73 278	136 808	67 016
1.1	Денежные средства на отдельных счетах в рублях (ссудный)	214	156	147
1.2	Денежные средства на расчетных счетах в рублях	73 051	136 562	8 425
1.3	Денежные средства на валютных счетах	-	-	58 353
1.4	Денежные средства в кассе в рублях	13	90	91

2.7. Переоценка внеоборотных активов

Структура добавочного капитала представлена в таблице:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Переоценка внеоборотных активов	580 303	621 875	595 683

Для определения рыночных данных Общество привлекла независимую оценочную компанию ООО "ЭСАРДЖИ-КОНСАЛТИНГ". Данные результатов отчетов учтены по строке 1340 «Переоценка внеоборотных активов».

ОС группы «Транспортные средства» в балансе учитываются по переоцененной стоимости согласно учетной политике.

2.8. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

По строке 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» бухгалтерского баланса отражена информация о нераспределенной прибыли (непокрытом убытке).

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023(после корректировки)	Корректировка	На 31.12.2023 (до корректировки)
1	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	437 851	442 942	348 236	(86)	348 322

2.9. Заемные средства

Бухгалтерский учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по долгосрочным кредитам и займам, срок погашения которых на отчетную дату составляет менее 365 (366) дней переводится из долгосрочной в кратко-срочную.

Начисленные проценты, независимо от срока погашения кредита отражаются в краткосрочной задолженности.

Проценты отражаются в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления (без применения счета 97 «Расходы будущих периодов»)

Дополнительные расходы, связанные с получением и обслуживанием кредитов, включаются в состав прочих расходов в том периоде, когда они были произведены.

2.10.1. Краткосрочные заемные средства

По строке 1510 «Заемные средства» бухгалтерского баланса отражены краткосрочные займы и кредиты, полученные организацией, расчеты по процентам к уплате:

№	Наименование показателя	Валюта	Срок погашения по договору	На 31.12.2025
1	Кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	руб.		243 305
1.1	БАНК ГПБ (АО)	руб		243 500
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	25.03.2026	20 800
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	25.03.2026	8 000
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	30.03.2026	16 800
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	03.04.2026	22 000
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	07.04.2026	21 200
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	10.04.2026	22 700
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	22.04.2026	45 000
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	24.04.2026	15 000
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	24.04.2026	28 200
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	29.05.2026	9 675
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	02.06.2026	10 900
	Дог.№1525-025-810К от 15.12.2025	руб	11.06.2026	4 250
	Дог.№1525-025-810К от 15.12.2025	руб	16.06.2026	7 280
	Дог.№1525-025-810К от 15.12.2025	руб	19.06.2026	11 500
	Итого краткосрочные заемные средства	руб		243 305

По состоянию на 31.12.2025г. Общество располагает свободными лимитами по действующим кредитным соглашениям на сумму 300млн.руб.

Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 22,65%.

По состоянию 31.12.2024г. заемные средства составляли следующие значения:

№	Наименование показателя	Валюта	Срок погашения по договору	На 31.12.2024
1	Кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	руб.		100 000
1.1	БАНК ГПБ (АО)	руб		100 000
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	10.03.2025	50 000
	Дог.№145/22-Р от 15.07.2022	руб	10.06.2025	50 000

2.11. Отложенные налоговые обязательства

Строка 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса формируется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02. При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности в бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Информация о структуре отложенных налоговых активах представлена в таблице.

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023 (после корректировки)	Корректировка	На 31.12.2023 (до корректировки)
1	Основные средства	193 652	214 966	157 481	-	157 480
2	Доходы будущих периодов (курсовая разница)	28 457	24 645	14 715	-	14 715
3	НМА	202	270	270	270	-
	Итого:	222 311	239 881	172 466	270	172 195

Разница в 193 652тыс.руб. возникла за счет разности оценок объектов основных средств. В налоговом учете первоначальная стоимость ОС определяется исходя из всех фактических затрат на его приобретение, а также сооружение, изготовление, доставку и доведение ОС до рабочего состояния (п. 1 ст. 257 НК РФ), в бухгалтерском- исходя из переоцененной стоимости группы «транспортные средства», а так же в следствии применения стандарта ФСБУ 6/2020 "Основные средства" – была определена ликвидационная стоимость объектов основных средств, в следствии чего появилась разница в амортизационных начислениях.

Разница в 28 457тыс.руб. возникла в следствии выбранного Обществом в налоговом учете способа учета курсовых разниц. В бухгалтерском учете переоценивается весь остаток валютной суммы, а в налоговом по счетам требований и обязательств- курсовые разницы начисляются только в момент погашения задолженности.

Разница в 202тыс.руб. возникла в следствии применения стандарта ФСБУ 14/2022 "Нематериальные активы" и переклассификации объектов учета, в следствии чего появилась разница в амортизационных начислениях.

2.12. Кредиторская задолженность

По строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса отражены следующие имущественные права:

№	Кредитор	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Поставщики и подрядчики, в том числе:	4 768	39 719	124 158
1.1	услуги	2 537	31 048	91 139
1.2	товары	2 231	8 671	33 019
2	Авансы полученные, в том числе:	1 416	425	59 433

2.1	товар	1 416	425	59 431
3	Задолженность по налогам и сборам	870	13 949	1 419
4	Расчеты с прочими кредиторами (уступка прав требования, пр.)			238
	Итого	7 054	54 093	185 248

2.13. Краткосрочные оценочные обязательства

По строке 1540 «Оценочные обязательства» бухгалтерского баланса отражены:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Оценочное обязательство по оплате отпусков	878	541	876

Величина оценочного обязательства на отчетную дату определяется как сумма оценочного обязательства по каждому работнику, рассчитанная на основании количества дней полагающегося работнику основного и дополнительного оплачиваемого отпуска в соответствии с законодательством за каждый отработанный месяц, и его среднего заработка, исходя из которого рассчитывается сумма оплаты за отпуск с учетом размера страховых взносов,

Ожидаемый срок использования резервов – в течение 2026 года.

Дополнительная информация об оценочных обязательствах раскрыта в п. 8.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

3. Пояснения к отчету о финансовых результатах

3.1. Выручка от продажи товаров, продукции, работ и услуг

Выручка от продажи товаров (продукции), выполнения работ, оказания услуг признается в бухгалтерском учете в соответствии с пунктом 12 Положения по бухгалтерскому учету 9/99 «Доходы организации». Выручка отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость, таможенных пошлин и других аналогичных обязательных платежей.

Доходы и расходы, связанные с предоставлением в аренду за плату во временное пользование и владение своих активов, признаются доходами и расходами по обычным видам деятельности.

Структура выручки по видам представлена в таблице ниже:

№	Наименование показателя	За 2025г.	За 2024г.
1	Передача ОС в аренду	161 827	167 031
2	Торговля зерном	1 252 619	851 838
	Итого:	1 414 446	1 018 869

3.2. Себестоимость продаж

Структура себестоимости по видам реализованной продукции (работ, услуг) представлена в таблице ниже:

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	Передача ОС в аренду	80 069	82 831
2	Торговля зерном	926 185	621 315
	Итого:	1 006 254	704 146

Структура себестоимости по статьям затрат представлена в таблице ниже:

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
	Себестоимость, из них:	1 006 254	704 146
1	Фактическая себестоимость проданных товаров	926 184	621 315
2	Амортизация ОС и НМА	61 511	52 757
3	Ремонт и обслуживание основных средств	18 559	30 074
4	Прочее		-

3.3. Коммерческие расходы

По строке 2210 «Коммерческие расходы» отчета о финансовых результатах отражены расходы, связанные с реализацией и продвижением товаров.

Коммерческие расходы признаются полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности, кроме затрат на доставку товаров до центральных складов (элеваторов, морских портов), производимые до момента их передачи в продажу. При определении финансового результата такие расходы учитываются частично с учетом полученных доходов. Нераспределенные суммы расходов на конец месяца образуют дебетовое сальдо на счете 44, а в балансе отражаются в оборотных активах по строке 1210 «Запасы».

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
	Коммерческие расходы, из них:	227 526	161 500
1	Транспортные расходы	213 713	139 318
2	Расходы на хранение и отгрузку	10 223	14 756
3	Расходы на таможенную	118	811
4	Расходы на сюрвейер	720	2 703
5	Потери товара при транспортировке	268	402
6	Расходы на командировки	1 002	778
7	Расходы на участие в Конференциях	324	75
8	Информационные услуги	153	70
9	Расходы на услуги агентов	734	2 436
10	Расходы на сертификацию	-	15
11	Прочие расходы	271	136

3.4. Управленческие расходы

По строке 2220 «Управленческие расходы» отчета о финансовых результатах отражена информация о расходах для нужд управления организацией.

Управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности.

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
	Управленческие расходы, из них:	55 660	52 217
1	Заработная плата и страховые взносы	49 488	47 146
2	Амортизация основных средств и нематериальных активов	179	191
3	Консультационные, юридические, аудиторские, оценочные и информационные услуги	2 085	1 198
4	расходы на право использования, техподдержку и обслуживание программных продуктов	252	482
5	Арендная плата	2 796	2 441
6	Материальные расходы	199	123
7	Расходы на страхование	460	269
8	Расходы на доставку почты	130	198
9	Прочее	71	169

Дополнительная информация о затратах на производство раскрыта в п.10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

3.5. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы включают результат от продажи иностранной валюты, финансовых вложений, результат от продажи основных средств и иных активов, курсовые разницы по операциям в иностранной валюте, восстановление и создание резервов, штрафы, пени, неустойки за нарушение договоров, расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями и другие операции. Покупка-продажа иностранной валюты, курсовые разницы (для аналогичных по характеру фактов хозяйственной деятельности) в Форме 2 «Отчет о финансовых результатах» отражаются свернуто в строках «Прочие доходы»/ «Прочие расходы».

Прочие доходы:

№	Наименование видов прочих доходов	За 2025 год	За 2024 год
	Прочие доходы, из них:	9 803	57 100
1	Доходы от реализации прав требования	701	-
2	Доходы от реализации прочего имущества	580	1 227
3	Доходы в виде стоимости МЦ,	443	926

	полученных при ремонте ПС		
4	Доходы в виде штрафов, пеней, неустойки за нарушение условий договоров, полученные или признанные к получению	4 468	37 758
6	Доходы от безвозмездного получения активов	19	-
7	Доходы в виде страховых возмещений	-	850
8	Корректировка оценочных резервов (по оплате труда, сомнительная задолженность)	3 592	172
9	Курсовые разницы	-	16 167

Прочие расходы:

№	Наименование видов прочих расходов	За 2025 год	За 2024 год
	Прочие расходы, из них:	53 554	45 599
1	Курсовые разницы	16 090	-
2	Расходы от реализации прав требования	735	-
3	РКО	584	1 571
4	Непроизводственные премии	2 733	2 875
5	Выплаты штрафных санкций и убытков контрагентам	106	2 736
6	Налоги и др. платежи в бюджет	1 148	747
7	Расходы от реализации прочего имущества	545	991
8	Списание НДС в связи с невозможностью возмещения из бюджета	18	14
9	Оценочные резервы /сомнительные долги	29 694	36 487
10	Госпошлина	1 839	108
11	Прочие расходы	62	70

**3.6. Налог на прибыль, отложенный налог на прибыль
Раскрытие отложенного налога за 2025г.**

Код*	Показатель	Сумма
	Порядок расчета	
А	Прибыль до налогообложения	74 170
	Оборот по счету 99 в корреспонденции со счетами 90,91	
Б	Отложенный налоговый актив на начало периода	39 136
	Сальдо на начало периода по дебету счета 09	
В	Отложенное налоговое обязательство на начало периода	239 880

	Сальдо на начало периода по кредиту счета 77	
	в т.ч. в результате переоценки	207 292
Г	Отложенный налоговый актив на конец периода**	34 745
	Сальдо на конец периода по дебету счета 09	
Д	Отложенное налоговое обязательство на конец периода**	222 311
	Сальдо на конец периода по кредиту счета 77	
	в т.ч. в результате переоценки	193 434
1	Отложенный налог на начало периода	-200 744
	(Б) - (В)	
	в т.ч. в результате переоценки	-207 292
2	Отложенный налог на конец периода	-187 566
	(Г) - (Д)	
	в т.ч. в результате переоценки	-193 434
3	Отложенный налог за отчетный период (без учета переоценки)	-680
	(2) - (1)	
	в результате переоценки	13 858
4	Текущий налог на прибыль	-18 581
	Оборот по кредиту счета 68.04.1 в корреспонденции со счетом 99.02.Т (со знаком "минус")	
5	Расход по налогу за отчетный период	-19 261
	(3) + (4)	
	в т.ч. в результате переоценки	13 858
6	Условный расход по налогу	-18 542
	- (А) * 25%	
7	Постоянный налоговый доход (без переоценки)	-719
	(5) - (6)	
	в результате переоценки	13 858
8	Чистая прибыль	54 909
	(А) + (5)	

Информация о налоге на прибыль и временных разницах:

Наименование	За 2025г		За 2024г	
	Налоговая база	Налог на прибыль, отложенный налоговый актив, обязательство	Налоговая база	Налог на прибыль, отложенный налоговый актив, обязательство
Налог на прибыль		(19 261)		(17 565)
Текущий налог на прибыль (25%)	74 326	(18 581)	75 852	(15 170)
Отложенные налоги, в т.ч.:		(680)		(2 395)
Вычитаемая временная разница	138 982	34 745	156 547	39 137

Налогооблагаемая временная разница	889 246	(222 311)	959 524	(239 881)
------------------------------------	---------	-----------	---------	-----------

Отложенные налоговые активы и обязательства:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023 до корректировки	корректировка	На 31.12.2023 до корректировки
1	Отложенные налоговые активы	34 745	39 137	37 697	292	37 405
2	Отложенные налоговые обязательства	222 311	239 881	172 466	271	172 195

Определение величины текущего налога на прибыль осуществляется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль. Применяемая ставка к текущему налогу на прибыль – 25%, к отложенному -25%.

3.8. Чистая прибыль (убыток) отчетного периода

По строке 2400 «Чистая прибыль (убыток) отчетного периода» отчета о финансовых результатах отражается сумма чистой прибыли (непокрытого убытка) организации.

№	Наименование показателя	За 2025	За 2024
1	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	54 909	94 706

4. Пояснения к отчету о движении денежных средств

При формировании Отчета о движении денежных средств Общество свернуто отражает следующие денежные потоки:

Продажа/покупка иностранной валюты;

Выдача денежных средств под отчет;

Переоценка денежных средств на валютных счетах;

Операции по займам, не имеющие инвестиционный характер

Поступления и платежи в Отчете о движении денежных средств раскрыты за минусом суммы НДС.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому

Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

Прочие поступления от текущей деятельности:

№	Наименование видов прочих поступлений	За 2025г	За 2024г
	Прочие поступления от текущей деятельности, из них:	31 047	34 122
1	Курсовая разница		702
2	Поступления от продажи прочего имущества	98	361
3	Расчеты по претензиям с оставщиками и покупателями, озмещение судебных и арбитражных асходов, штрафы, пени, неустойки	5 173	23 197
4	Поступление процентов по депозитам	25 075	9 012
5	Поступление страхового возмещения		850
6	Возврат арбитражного сбора (GAFTA) через уступку прав требования	701	

Прочие платежи по текущей деятельности:

№	Наименование видов прочих платежей	За 2025 год	За 2024 год
	Прочие платежи по текущей деятельности, из них:	45 687	12 889
1	НДС	43 493	8 919
2	Услуги банка	605	1 662
3	Командировочные расходы	880	115
4	Расчеты по претензиям с поставщиками и покупателями, судебные и арбитражные расходы, штрафы, пени, неустойки	163	1 158
5	Госпошлина	50	364
6	Аудиторские услуги	263	225
7	Почтовые расходы	230	94
8	Прочие	3	352

5. Прочие пояснения

5.1. Операции со связанными сторонами

В соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» связанными сторонами являются юридические и (или) физические лица, способные оказывать влияние на деятельность организации, составляющей бухгалтерскую отчетность, или на деятельность которых организация, составляющая бухгалтерскую отчетность, способна оказывать влияние. К таким лицам, в первую очередь,

относятся лица, которые являются аффилированными лицами в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В соответствии с требованиями Закона РСФСР от 22.03.1991 № 948-1 «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках» аффилированные лица – физические и юридические лица, способные оказывать влияние на деятельность юридических и (или) физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность. Аффилированными лицами юридического лица являются среди прочего лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит данное юридическое лицо.

5.1.1. Информация об операциях с другими организациями, находящимися под контролем одних и тех же физических лиц

Наименование связанной стороны	Вид операции	Период	Объем операции	Условия и сроки завершения расчетов	Сальдо расчетов на конец года
ООО "Технотранс"	Приобретение услуг по субаренде офиса	2025	3 130	Согласно договора, оплата денежными средствами ежемесячно	0
		2024	2 876		0
	Реализация услуг по аренде ПС	2025	194 680	Согласно договора, оплата денежными средствами ежемесячно	74 521
		2024	201 438		0
	Приобретение услуг по ремонту ПС	2025	46 172	Согласно договора, оплата денежными средствами ежемесячно	0
		2024	68 583		0
	Приобретение услуг ТЭО	2025	266 223	Согласно договора, оплата денежными средствами ежемесячно	0
		2024	144 213		31 038
Получено поручительство АО ГПБ БАНК по кредитному договору	2025	608 005	Согласно договора до 19.06.2026г.	243 305	
	2024	100 000		100 000	
ТОО "Норд ТЭК"	Реализация товаров	2025	0	Согласно договора, оплата денежными средствами до 31.12.2023	0
		2024	57 940		0
ТОО "Норд ТЭК"	Реализация права требования	2025	705	Согласно договора, оплата денежными средствами	0
		2024	0		0

5.1.2. Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу (АУП)

В соответствии с ПБУ 11/2008 Общество к основному управленческому персоналу относит:

1. членов совета директоров

2. единоличного исполнительного органа – генерального директора
3. должностных лиц Общества, наделенных полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью организации (директор по корпоративным финансам, главный бухгалтер).

Вознаграждения, выплачиваемые АУП

Наименование дохода	2025	2024
Краткосрочные вознаграждения:	12 403	11 711
В т.ч.:	5 839	5 603
- Оплата труда		
- Оплата ежегодного оплачиваемого отпуска	677	1 019
- Премии	5 460	4 945
- Оплата больничных	11	12
- Оплата дней в командировке	371	132
- Компенсация дней неиспользованного отпуска	-	-
- Оплата труда в выходные дни	45	-
Налоги, взносы	3 142	2 925
Медицинское страхование	-	-
Выплаты совету директоров	-	-
Долгосрочные вознаграждения:		
В т.ч.:	-	-
- По договорам добровольного страхования (договорам негосударственного пенсионного обеспечения)		
Социальные гарантии	-	-

5.1.3. Информация о бенефициарах

Ф.И.О.	Гражданство	Размер доли в обществе
Чуйкин Виктор Иванович	РФ	Более 25%

5.2. Процедуры правового характера

На конец 2025 года находится на рассмотрении судебное дело, в котором:
 - Общество выступает истцом по 1 иску на сумму 434 тыс. руб.

№п/п	Наименование контрагента	Сумма исковых требований	№ дела
1	Внуковская таможня	434	Дело А40-101573/2025
	Итого:	434	

- Общество на конец отчетного периода не выступает в роли ответчика.

На конец 2024 года находились на рассмотрении судебное дело, в котором:
 - Общество выступает истцом по 1 иску на сумму 280 тыс. руб.

Судебных разбирательств, возникших в ходе обычной хозяйственной деятельности, способных оказать существенное негативное влияние на деятельность или финансовое положение Общества по состоянию на отчетную дату нет.

5.3. Финансовые риски

Риск является неотъемлемой частью любой хозяйственной деятельности. Любой экономический субъект, осуществляющий хозяйственную деятельность, подвержен влиянию всевозможных рисков, но имеется категория рисков, наступление которых не зависит от действий организации. Они возникают в хозяйственной жизни как результат действий других лиц, политической системы, форс-мажорных обстоятельств. Последствия наступления подобных событий могут привести к существенным убыткам или иным неблагоприятным последствиям. Растущие риски деятельности организаций вынуждают специалистов серьезно подходить к их оценке, искать эффективные меры по предупреждению и их снижению.

Ниже раскрыта информация об основных рисках Общества, причинах их возникновения и механизмах управления рисками.

5.3.1 Рыночные риски.

Рыночные риски связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, цен и ценовых индексов, процентных ставок, курсов валют и иных рыночных и экономических факторов. На сегодняшний день, в условиях экономических санкций против нашей страны, этот вид риска имеет очень существенное значение. В связи с резкими изменениями курсов американского доллара и евро, для Общества возникает существенная угроза получения отрицательных результатов по ранее заключенным контрактам.

На конец отчетного периода у Общества имеются не закрытые контракты с иностранными контрагентами, цена которых выражена в иностранной валюте:

тыс. EUR:

Наименование контрагента	Договор	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность
UAB "AGROBOSAS"	18032022 от 18.03.2022 спец. 1	589	
UAB "AGROBOSAS"	18032022 от 18.03.2022 спец. 2 от 17.06.2022(ЭКСПОРТ 0%)	556	
MG Trade SIA	17102023 от 17.10.2023 спец. 1 от 17.10.2023 (ЭКСПОРТ 0%)		3
Итого:		1 145	3

Учитывая, что ранее обозначенная цена оформленных контрактов корректировке в сторону увеличения не подлежит, она может нести в себе риск потенциального убытка. Валютные колебания в сторону снижения курсов валют дебиторской задолженности или в сторону увеличения курсов валют кредиторской

задолженности окажут негативное влияние на финансовый результат будущих периодов.

Руководство Общества непрерывно оценивает ситуацию. В настоящее время Общество стремится заключать контракты с иностранными партнерами в российской валюте, а так же расширять клиентскую базу на внутреннем рынке.

5.3.2 Кредитный риск.

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что понесет убыток вследствие того, что контрагенты компании не смогут исполнить свои обязательства перед ним.

Общество отгрузки производит без предварительной оплаты, в связи с этим возникает риск неоплаты сделки, что повлечет за собой возникновение убытков.

На конец отчетного периода у организации имеется не исполнившие свои обязательства по оплате сельхозпродукции:

тыс.руб.

Наименование контрагента	Страна регистрации	Договор	Дебиторская задолженность
UAB "AGROBOSAS"	ЛИТВА	18032022 от 18.03.2022 спец. 1	54 247
UAB "AGROBOSAS"	ЛИТВА	18032022 от 18.03.2022 спец. 2 от 17.06.2022(ЭКСПОРТ 0%)	51 174
ООО "АККАЛЛАНА"	БЕЛАРУСЬ	Решение суда_Дело №А40-105928/25-61-731 от 30.09.2025	2 599
ООО "КУКМОРЗЕРНОТОРГ"	РОССИЯ	Решение суда_Дело №А40-189557/24-125-1344 от 14.10.2024	280
Итого:			108 300

На конец 2025года был создан резерв в размере 60% по вышеуказанной задолженности, а так же 100% по задолженностям ООО "АККАЛЛАНА" и ООО "КУКМОРЗЕРНОТОРГ". UAB "AGROBOSAS" находится в процедуре банкротства компании. По состоянию на отчетную дату ООО «ВИКОР» включен в реестр требований кредиторов. В настоящий момент осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности с целью применения своевременных мер по ее взысканию.

5.3.3 Риск ликвидности.

Риск ликвидности- это показатели, которые оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

ЦБ РФ может повысить ключевую ставку, играющую важную роль при расчете банковских процентов по кредитным ресурсам. На момент формирования финансовой отчетности ключевая ставка ЦБ РФ- 16%.

На конец отчетного периода Общество обслуживает долг по банковским кредитам по ставкам, представленным в таблице:

тыс.руб.

№	Наименование показателя	Банковская ставка	Срок погашения по договору	Сумма основного долга
1	Кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:			243 305
1.1	БАНК ГПБ (АО)			243 305
	Дог.кредитной линии №145/22-Р от 15.07.2022	19,35(плавающая)	02.06.2025	220 275
	Дог.кредитной линии №1525-025-810К от 15.12.2025	19,35(плавающая)	19.06.2025	23 030

Общество имеет высокий риск возможного удорожания обслуживания кредитов, так как в кредитных договорах включена возможность изменения ставок даже по ранее полученным кредитам.

Общество управляет ликвидностью за счет поддержания достаточного объема остатков денежных средств, свободных кредитных лимитов, регулярного мониторинга прогнозных и фактических денежных поступлений и расходов, а также за счет поддержания равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Кроме того, Общество осуществляет постоянный комплекс процедур по анализу финансовых результатов своей деятельности, поддержанию нормативных значений финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность организации, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе организации и принимать меры для их ликвидации. Осуществляется постоянный контроль за соблюдением выполнения финансовых ковенант в рамках действующих кредитных соглашений с кредиторами организации.

5.3.4 Торговые (коммерческие) риски.

К самым высоким рискам Общество относит торговую деятельность, так как коммерческие риски оказывают существенное влияние на финансовый результат компании.

Структура коммерческого риска включает в себя:

1. Информационный коммерческий риск-возможность наступления события, приводящего к снижению качества информации в информационной системе организации, а также к неправомерному использованию или распространению информации во внешней среде, в результате которых наносится ущерб организации.

Причинами возникновения информационного риска являются:

— недостаток, неточность, отсутствие информации о покупателях, мотивах покупок, требованиях рынка к товару, конъюнктуре рынка, потенциальных возможностях организации, конкурентной среде и др.;

— незнание, недостаточное знание законодательной базы, нормативных документов (налоговое, трудовое, таможенное законодательство);

— несанкционированное удаление, искажение информации, нарушение ее конфиденциальности или доступности;

— ошибки в моделях, алгоритмах обработки информации, программах, которые используются для выработки управленческих решений и др.

2. Риск товарного портфеля - опасность несбалансированности товарного портфеля организации. Товарный портфель организации включает товарные группы, реализуемые организацией.

3. Риск организации договорной работы (договорный риск).

Определяется возможной недобросовестностью коммерческих партнеров, вероятным несоблюдением ими взятых на себя обязательств или их неплатежеспособностью.

Причинами возникновения риска организации договорной работы являются:

— заключение договоров с недееспособными или неплатежеспособными партнерами;

— отказ партнера от заключения договора после проведения переговоров;

— несогласование условий договора: наименование товара, количество, качество товара и др.;

— невыполнение партнерами договорных обязательств в установленный срок;

— полная или частичная неоплата покупателем поставленного товара;

— отказ покупателя от полученного товара или ее возврат;

— недопоставка продавцом товара и потеря авансированных средств;

— рост затрат на покупку товара и отсутствие возможности расторгнуть торговую сделку;

— возможное увеличение стоимости услуг, связанных с осуществлением сделки (услуг экспедиторов, транспортных услуг и др.);

— потеря товара или денежных средств по вине третьих лиц (например, некачественная транспортировка груза).

4. Реализационный риск - опасность возникновения потерь во время реализации товара, а также в процессе взаимодействия с контрагентами и партнерами с целью организации продаж.

Причинами возникновения реализационного риска являются:

— ошибочное ценообразование;

— падение спроса на товар;

— ограничения на продажу товара и др.;

— ошибки в выборе оказываемых услуг и др.

5. Репутационный риск - возможность потери организацией положительного имиджа (опасность нанесения ущерба репутации компании).

Репутационный риск аккумулирует в себе влияние всех видов коммерческого риска.

Причинами возникновения репутационного риска являются:

— распространение негативного мнения;

— потеря "стоимости" первого лица компании (среди покупателей товаров, работников организации) и др.

Руководство Общества стремится своевременно выявлять возможные коммерческие риски, возникающие в процессе торговой деятельности.

В рамках управления коммерческими рисками Общество использует следующие меры:

- ведет ежедневный мониторинг цен на рынке зерновых культур;
- требует обоснованный выбор партнеров;
- проводит групповой анализ каждого заключаемого договора и на основании экспертных оценок специалистов, включенных высшим руководством в лист согласования договоров вносит изменения в их условия с целью уменьшения ответственности в случаях наступления неблагоприятного события;
- проводит анализ первичных документов управленческой и финансовой отчетности;
- анализирует данные ежеквартальных и годовых финансовых отчетов;
- проводит мониторинг ключевых индикаторов риска;
- по мере необходимости проводятся рабочие встречи с сотрудниками всех подразделений Общества с целью выявления и оценки новых и переоценки выявленных ранее риск-сценариев. Оценка риск-сценария осуществляется посредством оценки вероятности наступления событий или обстоятельств, приводящих к убыткам, оценки размера потенциальных убытков и оценки возможности приведения реализации оцениваемого риск-сценария к правовым рискам и риску потери деловой репутации.

5.4. Анализ финансового состояния

Анализ финансового состояния включает оценку ключевых показателей отчета о финансовых результатах компании и бухгалтерского баланса.

Таблица 1. Анализ отчета о финансовых результатах за 2025г.и 2024г.

Наименование показателя	Код строки	ед.изм.	Отчет		изменение	
			2025 г.	2024 г.	Абсолютн.	% относит.
Выручка	2110	тыс.руб.	1 414 446	1 018 869	395 577	39%
Себестоимость продаж	2120	тыс.руб.	1 006 254	704 146	302 108	43%
Валовая прибыль (убыток)	2100	тыс.руб.	408 192	314 723	93 469	29,7%
Коммерческие расходы	2210	тыс.руб.	227 526	161 500	66 026	41%
Управленческие расходы	2220	тыс.руб.	55 660	52 217	3 443	7%
Прибыль (убыток) от продаж	2200	тыс.руб.	125 006	101 006	24 000	-24%
Доходы от участия в других организациях	2310	тыс.руб.	0	0	0	0%
Проценты к получению	2320	тыс.руб.	24 779	9 358	15 421	165%
Проценты к уплате	2330	тыс.руб.	31 864	10 904	20 960	192%
Прочие доходы	2340	тыс.руб.	9 803	57 100	-47 297	-83%
Прочие расходы	2350	тыс.руб.	53 554	45 599	7 955	17%
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	тыс.руб.	74 170	110 961	-36 791	33%
ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов)		тыс.руб.	81 255	112 507	-31 252	-28%
Текущий налог на прибыль	2410	тыс.руб.	19 261	17 565	1 696	10%
в том числе:						
текущий налог на прибыль	2411	тыс.руб.	18 581	15 170	3 411	100%

отложенный налог на прибыль	2412	тыс.руб.	680	2 395	-1 715	-72%
Прочее	2460	тыс.руб.		1 310	-1 310	100%
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	тыс.руб.	54 909	94 706	-39 797	42%
Совокупный финансовый результат периода	2500	тыс.руб.	54 909	94 706	-39 797	42%

Таблица 2. Анализ хозяйственной деятельности

№	Наименование показателя	Ед.изм.	Отчет		Отклонение к пред. году	
			2025 г.	2024 г.	Абсолют.	Относит.,%
1	2	3	4	4	6	7
1.	Объем продаж зерна	тыс.тонн	82,0	62,3	20	31,7%
2.	Количество вагонов в собственности	шт.	232	232	0	0,0%
3.	Выручка от услуг, без НДС:	тыс.руб.	1 414 446	1 018 869	395 577	38,8%
	Торговля зерном	тыс.руб.	1 252 619	851 838	400 782	47,05%
	Передача ОС в Аренду	тыс.руб.	161 827	167 031	-5 205	-3,12%
4.	Себестоимость, без НДС:	тыс.руб.	1 006 254	704 146	302 108	42,9%
	Торговля зерном	тыс.руб.	926 185	621 046	305 139	49,13%
	Передача ОС в Аренду, в т.ч. амортизация ПС	тыс.руб.	80 069	83 100	-3 031	-3,65%
	Амортизация вагонов в собственности	тыс.руб.	61 511	52 757	8 754	16,59%
5.	Валовая прибыль, итого:	тыс.руб.	408 192	314 723	93 469	29,7%
	Валовая прибыль (убыток) торговля зерном	тыс.руб.	326 434	230 792	95 642	41,4%
	Валовая прибыль (убыток) Аренда ОС	тыс.руб.	81 758	83 931	-2 173	-2,6%
6.	Управленческие расходы	тыс.руб.	55 660	52 217	3 443	6,59%
	ФОТ + налоги	тыс.руб.	52 957	50 599	2 358	4,66%
	Прочие упр. расходы, исключая ФОТ и налоги	тыс.руб.	2 703	1 618	1 085	67,06%
7.	Коммерческие расходы	тыс.руб.	227 526	161 500	66 026	40,88%
	Коммерческие расходы по торговле зерном	тыс.руб.	226 971	161 068	65 903	40,92%
	Коммерческие расходы по аренде ОС	тыс.руб.	555	432	123	28,41%
8.	Прибыль от продаж	тыс.руб.	125 006	101 006	24 000	-23,8%
	Прибыль от продаж, торговля зерном	тыс.руб.	43 803	17 507	26 296	-150,2%
	Прибыль от продаж, Аренда ОС	тыс.руб.	81 203	83 499	-2 296	-2,7%
9.	Процентный расход-доход	тыс.руб.	7 085	1 546	5 539	358,3%
10а.	Прочие доходы	тыс.руб.	9 803	57 100	-47 297	-82,8%
10б.	Прочие расходы	тыс.руб.	53 554	45 599	7 955	17,4%
11а.	Затраты (торговля зерном) (без % расхода)	тыс.руб.	1 208 816	834 331	374 486	44,88%
11б.	Затраты (торговля зерном) (в т.ч. % расход)	тыс.руб.	1 215 901	835 877	380 025	45,46%

11в.	Затраты на 1 тыс. тонн продаж (без % расхода)	тыс.руб./ тыс.тонн	14 742	13 403	1 339	10,0%
11г.	Затраты на 1 тыс. тонн продаж (в т.ч. % расход)	тыс.руб./ тыс.тонн	14 828	13 428	1 400	10,4%
11д.	Затраты (аренда ОС) (без % расхода)	тыс.руб.	80 624	83 532	-2 909	-3,5%
11е.	Затраты на 1 вагон парка (без % расхода)	тыс.руб. /штг.	348	360	-13	-3,5%
12.	Рентабельность продаж общая	%	8,8%	9,9%	-1,1%	
	Рентабельность продаж зерна	%	3,5%	2,1%	1,4%	
	Рентабельность по арендной десят-ти	%	50,2%	50,0%	0,2%	
13.	Прибыль до налогообложения	тыс.руб.	74 170	110 961	-36 791	-33,2%
	Прибыль до налогообложения (продажа зерна)	тыс.руб.	-7 511	26 773	-34 284	-128,1%
	Прибыль до налогообложения (аренда ОС)	тыс.руб.	81 681	84 188	-2 507	-3,0%
14.	Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	54 909	94 706	-39 797	-42,0%
15.	Чистые активы	тыс.руб.	1 018 164	1 064 827	-46 663	-4,4%
16.	Рентабельность компании (по прибыли до налогов)	%	5,2%	10,9%	-5,65%	
17.	Рентабельность компании (по чистой прибыли)	%	3,9%	9,3%	-5,41%	

Таблица 3. Анализ бухгалтерского баланса

Статья	Величина показателя, тыс.руб.		Изменение за год		Структура, % от валюты баланса	
	31.12.2025	31.12.2024	абс.	отн.%	31.12.2025	31.12.2024
<i>Актив</i>	2	3	4	5	6	7
Внеоборотные активы, в т.ч.	878 980	980 558	-101 578	-10,4%	58,9	67,2
Основные средства и НМА	844 235	941 421	-97 186	-10,3%	56,6	64,5
Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0		0,0	0,0
Финансовые вложения	0	0	0		0,0	0,0
Отложенные налоговые активы	34 745	39 137	-4 392	-11,2%	2,3	2,7
Прочие внеоборотные активы	0	0	0		0,0	0,0
Оборотные активы, в т.ч.	612 733	478 784	133 949	28,0%	41,1	32,8
Запасы	183 579	55 580	127 999	230,3%	12,3	3,8
НДС	3 141	0	3 141	100,0%	0,2	0,0
Дебиторская задолженность	352 735	286 102	66 633	23,3%	23,6	19,6
Финансовые вложения	0	0	0		0,0	0,0
Денежные средства и денежные эквиваленты	73 278	136 808	-63 530	-46,4%	4,9	9,4
Прочие оборотные активы	0	294	-294	100,0%	0,0	0,0
БАЛАНС	1 491 713	1 459 342	32 371	2,2%	100,00%	100,00%
<i>Пассив</i>	2	2	4	5	6	7
Капитал и резервы, в т.ч.	1 018 164	1 064 827	-46 663	-4,4%	68,3	73,0
Уставный капитал	10	10	0	0,0%	0,0	0,0
Переоценка внеоборотных активов	580 303	621 875	-41 572	-6,7%	38,9	42,6
Нераспределенная прибыль	437 851	442 942	-5 091	-1,1%	29,4	30,4
Долгосрочные обязательства, в т.ч.	222 312	239 881	-17 569	-7,3%	14,9	16,4
Заемные средства	0	0	0		0,0	0,0

Отложенные налоговые обязательства	222 312	239 881	-17 569	-7,3%	14,9	16,4
Прочие обязательства	0	0	0		0,0	0,0
Краткосрочные обязательства, в т.ч.	251 237	154 634	96 603	62,5%	16,8	10,6
Заемные средства	243 305	100 000	143 305	143,3%	16,3	6,9
Кредиторская задолженность	7 054	54 093	-47 039	-87,0%	0,5	3,7
Доходы будущих периодов	0	0	0		0,0	0,0
Оценочные обязательства	878	541	337	62,3%	0,1	0,0
Прочие обязательства	0	0	0		0,0	0,0
БАЛАНС	1 491 713	1 459 342	32 371	2,2%	100,00%	100,00%

Статья	Величина показателя, тыс.руб.		Изменение за год		Структура,% в статье баланса	
	31.12.2025	31.12.2024	абс.	отн.%	31.12.2025	31.12.2024
<i>Актив</i>	2	3	4	5	6	7
Внеоборотные активы	878 980	980 558	-101 578	10,4%	59%	67%
Основные средства	844 235	941 421	-97 186	-10,3%	96%	96%
Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0		0%	0%
Финансовые вложения	0	0	0		0%	0%
Отложенные налоговые активы	34 745	39 137	-4 392	-11,2%	4%	4%
Прочие внеоборотные активы	0	0	0		0%	0%
Оборотные активы	612 733	478 784	133 949	28,0%	41%	33%
Запасы	183 579	55 580	127 999	230,3%	30%	12%
НДС	3 141	0	3 141	100,0%	1%	0%
Дебиторская задолженность	352 735	286 102	66 633	23,3%	58%	60%
Финансовые вложения	0	0	0		0%	0%
Денежные средства и денежные эквиваленты	73 278	136 808	-63 530	-46,4%	12%	29%
Прочие оборотные активы	0	294	-294	-100,0%	0%	0%
БАЛАНС	1 491 713	1 459 342	32 371	2,2%	100,00%	100,00%
<i>Пассив</i>	2	2	4	5	6	7
Капитал и резервы	1 018 164	1 064 827	-46 663	-4,4%	68%	73%
Уставный капитал	10	10	0	0,0%	0%	0%
Переоценка внеоборотных активов	580 303	621 875	-41 572	-6,7%	57%	58%
Нераспределенная прибыль	437 851	442 942	-5 091	-1,1%	43%	42%
Долгосрочные обязательства	222 312	239 881	-17 569	-7,3%	15%	16%
Заемные средства	0	0	0		0%	0%
Отложенные налоговые обязательства	222 312	239 881	-17 569	-7,3%	100%	100%
Прочие обязательства	0	0	0		0%	0%
Краткосрочные обязательства	251 237	154 634	96 603	62,5%	17%	11%
Заемные средства	243 305	100 000	143 305	143,3%	97%	65%
Кредиторская задолженность	7 054	54 093	-47 039	-87,0%	3%	35%

Доходы будущих периодов	0	0	0		0%	0%
Оценочные обязательства	878	541	337	62,3%	0%	0%
Прочие обязательства	0	0	0		0%	0%
БАЛАНС	1 491 713	1 459 342	32 371	2,2%	100,00%	100,00%

Таблица 4. Оценка чистого и собственного капитала организации, тыс.руб.

Показатель	Абсолютные величины, тыс.руб.		Изменения	
	31.12.2024	31.12.2023	тыс.руб	%
1. Собственный капитал, тыс.руб.	1 064 827	943 929	120 898	13%
2. Внеоборотные активы, ВА	980 558	918 590	61 968	7%
3. Собственный оборотный капитал (п.1-п.2)	84 269	25 339	58 930	233%
3а. Кредиты и займы под внеоборотные активы	0	0	0	0%
4. Уточненная величина собственного оборотного капитала, п.3+п.3а	84 269	25 339	58 930	233%
5. Непокрытый убыток	0	0	0	0%
6. Задолженность у кредиторов, Зу	0	0	0	0%
7. Чистый капитал (п.1-п.5.-п.6)	1 064 827	943 929	120 898	13%
8. Долгосрочные пассивы	239 881	172 466	67 415	39%
9. Перманентный капитал (п.1+п.8)	1 304 708	1 116 395	188 313	17%
10. Чистый оборотный капитал (п.7+п.8.-п.2)	324 150	197 805	126 345	64%
11. Текущие активы (оборотные средства)	478 784	471 035	7 749	2%
12. Текущие обязательства (краткосрочные обязательства)	154 634	273 230	-118 596	-43%
10. Чистый оборотный капитал (п.11-п.12)	324 150	197 805	126 345	64%
13. Целевые финансирования и поступления	0	0	0	0%
14. Доходы будущих периодов	0	0	0	0%
15. Резервы предстоящих расходов и платежей	541	876	-335	-38%
16. Реальная величина собственного капитала (п.1-п.13-п.6+п.14+п.15)	1 065 368	944 805	120 563	13%

Таблица 5. Оценка собственных оборотных средств

Показатели	Абсолютные величины, тыс.руб.		Изменения		Удельный вес, %		
	31.12.2025	31.12.2024	тыс.руб	%	31.12.2025	31.12.2024	изм., %
1. Собственный капитал	1 018 164	1 064 827	-46 663	-4,38%	82,08%	81,61%	0,46%
2. Долгосрочные обязательства	222 312	239 881	-17 569	-7,32%	17,92%	18,39%	-0,46%
3. Итого перманентного капитала, (п.1+п.2)	1 240 476	1 304 708	-64 232	-4,92%	100,00%	100,00%	0,00%
4. Внеоборотные активы, ВА	878 980	980 558	-101 578	-10,36%	70,86%	75,16%	-4,30%
5. Наличие собственных оборотных средств (п.3-п.4)	361 496	324 150	37 346	11,52%	29,14%	24,84%	4,30%

Таблица 6. Обеспеченность предприятия собственными оборотными средствами для покрытия запасов и дебиторской задолженности

Показатель	Абсолютные величины, тыс.руб.		Изменения	
	31.12.2025	31.12.2024	тыс.руб	%
1. Собственные оборотные средства	361 496	324 150	37 346	12%
2. Запасы за вычетом расходов будущих периодов	183 579	55 580	127 999	230%
3. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	352 735	286 102	66 633	23%
4. Векселя к получению	0	0	0	0%
5. Авансы выданные	0	0	0	0%
6. Итого (п.2+п.3+п.4+п.5)	536 314	341 682	194 632	57%
7. Краткосрочные займы и кредиты	243 305	100 000	143 305	143%
8. Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	7 054	54 093	-47 039	-87%
9. Векселя к уплате	0	0	0	0%
10. Авансы полученные	0	0	0	0%
11. Итого источников формирования материально-производственных запасов, (п.7+п.8+п.9+п.10)	250 359	154 093	96 266	62%
12. Запасы, непрочитованные банком (п.6 – п.11)	285 955	187 589	98 366	52%
13. Излишек (+), недостаток (-) собств. обор. средств для покр.запасов и дебиторской задолженности (стр.1 – стр.12)	75 541	136 561	-61 020	-45%

Таблица 7. Анализ структуры финансирования оборотных активов.

В качестве источников финансирования оборотных активов организация может использовать собственные оборотные средства (самый устойчивый и дорогой источник), долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, а также кредиторскую задолженность.

Источники финансирования	Абсолютные величины, тыс.руб.		Изменения		Удельный вес, %		
	31.12.2025	31.12.2024	тыс.руб	%	31.12.2025	31.12.2024	%
Собственный оборотный капитал	1 018 164	1 064 827	-46 663	-4%	80%	87%	-7%
Долгосрочные кредиты и займы	0	0	0		0%	0%	0%
Краткосрочные кредиты и займы	243 305	100 000	143 305	143%	19%	8%	11%
Кредиторская задолженность и прочие краткосрочные обязательства	7 932	54 634	-46 702	-85%	1%	4%	-4%
Итого источники финансирования оборотных активов	1 269 401	1 219 461	49 940	4%	100%	100%	0%

Таблица 8. Анализ структуры собственных оборотных активов

Показатели	Абсолютные величины, тыс.руб.		Изменения		Удельный вес, %		
	31.12.2025	31.12.2024	тыс.руб	%	31.12.2025	31.12.2024	%
1. Оборотные активы	612 733	478 784	133 949	28%	48%	39%	9%
2. Долгосрочные кредиты и займы	0	0	0		0%	0%	0%
3. Краткосроч-ные кредиты и займы	243 305	100 000	143 305	143%	19%	8%	11%
Собственные оборотные активы (п.1-п.2-п.3)	369 428	378 784	-9 356	-2%	29%	31%	0%

5.5. Допущение непрерывной деятельности

По состоянию на 31 декабря 2025г. краткосрочные обязательства Общества составили 251 237 тыс.руб., оборотные активы 612 733 тыс.руб. Данный факт указывает на наличие существенной определенности Общества продолжать работу в качестве непрерывно функционирующей организации.

Обществом проведен анализ ресурсов и оценка способности осуществлять деятельность в сложившейся международной обстановке, учитывая риски. Позиции компании оцениваются как устойчивые, стабильные и перспективные, поэтому у Общества отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Чистая прибыль за 2025г. составляет 54 909 тыс.руб. Чистые активы по состоянию на 31.12.2025г. составляют положительную величину в размере 1 018 164 тыс.руб.

Общество имеет на балансе ликвидные активы, которые приносят доходы обществу, успешно осуществляет хозяйственную деятельность, связанную с арендой железнодорожного транспорта, не имеет просроченной задолженности перед бюджетом по налоговым обязательствам, соблюдает обязательства по оплате труда перед своими работниками, не имеет претензий кредиторов. Таким образом руководство Общества предпринимает необходимые действия, чтобы обеспечить способность Общества непрерывно продолжать свою деятельность и погашать обязательства.

По мнению руководства, Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена в соответствии с принципом допущения непрерывности деятельности и подтверждаем, что Общество обладает достаточными оборотными активами для выполнения своих обязательств, по крайней мере, в течении 12 месяцев от даты выпуска бухгалтерской отчетности.

5.6. События после отчетной даты

На дату подписания отчетности общее собрание учредителей по итогам 2025 года не проводилось.

События после отчетной даты, признанные фактами хозяйственной деятельности, которые оказали влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год:

-18 марта 2026г были погашены все банковские кредиты.

Вышеперечисленные события благоприятно скажутся на финансово-экономическом состоянии организации.

Общество расценивает данные события в качестве некорректирующих событий после отчетного периода, количественный эффект которых невозможно оценить на текущий момент с достаточной степенью уверенности.

5.7. Прочая информация

Рынок зерна подвержен множеству факторов, поэтому возможна волатильность: короткие всплески цен из-за новостей (например, о погоде или геополитике) с последующими откатами. Тем не менее общий тренд на 2026 год оценивается как повышательный в сравнении с провальным по ценам 2025-м.

Обменный курс валют. Российский внутренний рынок очень чувствителен к курсу рубля. Экспортная паритетная цена определяется в долларах, поэтому ослабление рубля ведет к росту рублевых цен на зерно, а укрепление – к снижению. В 2025 году рубль переживал колебания: к осени он ослабел выше 90 за \$1, затем укрепился до ~80 к концу года. Если в 2026 рубль снова начнет слабеть (возможны колебания из-за цен на нефть, санкций, политики ЦБ), это автоматически повысит внутренние цены на зерно (экспортерам выгоднее будет покупать дороже, ведь в валюте цена прежняя). И наоборот, крепкий рубль может удерживать рост цен, даже если мировые котировки идут вверх. Прогноз по курсу неоднозначен, но Обществу важно следить за этой связкой – она напрямую влияет на выручку.

Чтобы минимизировать риски и снизить издержки, Обществу стоит заранее подготовиться к возможным изменениям и следить за рыночными сигналами и новостями. 2026 год обещает быть волатильным: цены могут реагировать на новости очень быстро. Поэтому компании необходимо придерживаться следующей стратегии:

-оперативно отслеживать информацию: мировые биржевые котировки, отчеты USDA и ФАО, прогнозы погоды, решения правительства РФ (по квотам, пошлинам, интервенциям), новости о крупных экспортных сделках;

-использовать государственные программы поддержки. Убедиться, что Общество воспользовалось всеми доступными мерами: льготные кредиты, субсидии на перевозку зерна из удаленных регионов, компенсации на хранение (если таковые предусмотрены);

-расширять рынок сбыта, включая поставки на экспорт;

-повышать деловую репутацию компании;

-диверсифицировать поставки;

-эффективно использовать ресурсы компании.

Генеральный директор

Главный бухгалтер

19 марта 2026г.



Ягунов С.А.

Шаховская Л.В.