

# БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за январь - декабрь 2025 г.

Организация Акционерное общество "РЖД-инфраструктурные проекты"

Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_

Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество

Форма собственности Частная собственность

по ОКПО

28717449

ИНН

7708332581

по ОКОПФ

12267

по ОКФС

16

Адрес в пределах места нахождения 107078, г. Москва, Вн. тер.г. Муниципальный округ Красносельский, ул. Каланчевская, д.2/1, стр.1, помещ. 1/9

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный

аудит Юникон Акционерное Общество (Юникон АО)

Идентификационный номер налогоплательщика

аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер

аудиторской организации

ИНН

7716021332

ОГРН

1037739271701

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую

отчетность Общее собрание акционеров общества

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
на 31 декабря 2025 г.

Организация: Акционерное общество "РЖД-инфраструктурные проекты"  
Единица измерения: тыс.руб.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710001  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 28717449 |    |      |
| 384      |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                             | Код          | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1         | 2                                                                                   | 3            | 4                     | 5                     | 6                     |
|           | <b>АКТИВ</b>                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | <b>I. Внеоборотные активы</b>                                                       |              |                       |                       |                       |
|           | Нематериальные активы                                                               | 11100        |                       |                       |                       |
|           | в том числе:                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | нематериальные активы                                                               | 11110        |                       |                       |                       |
|           | капитальные вложения в нематериальные активы                                        | 11120        |                       |                       |                       |
|           | авансы выданные                                                                     | 11199        |                       |                       |                       |
|           | Основные средства                                                                   | 11500        |                       |                       | 23                    |
| 5         | в том числе:                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | основные средства                                                                   | 11510        |                       |                       | 23                    |
|           | капитальные вложения в основные средства                                            | 11520        |                       |                       |                       |
|           | права пользования активами                                                          | 11530        |                       |                       |                       |
|           | авансы выданные                                                                     | 11599        |                       |                       |                       |
|           | Инвестиционная недвижимость                                                         | 11600        |                       |                       |                       |
| 6         | Финансовые вложения                                                                 | 11700        | 1 167 828             | 6 848 454             | 6 825 166             |
|           | в том числе:                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций                          | 11710        | 1 167 828             | 6 848 454             | 6 825 166             |
|           | предоставленные займы и депозитные вклады                                           | 11720        | -                     |                       |                       |
|           | прочие финансовые вложения                                                          | 11790        |                       |                       |                       |
|           | предварительная оплата                                                              | 11799        |                       |                       |                       |
| 16        | Отложенные налоговые активы                                                         | 11800        | 12 097                |                       | 204 985               |
|           | Прочие внеоборотные активы                                                          | 11900        |                       |                       |                       |
|           | из них:                                                                             |              |                       |                       |                       |
|           | дебиторская задолженность                                                           | 11910        |                       |                       |                       |
|           | <b>Итого по разделу I</b>                                                           | <b>11000</b> | <b>1 179 925</b>      | <b>6 848 454</b>      | <b>7 030 174</b>      |
|           | <b>II. Оборотные активы</b>                                                         |              |                       |                       |                       |
| 7         | Запасы                                                                              | 12100        | 50                    | 54                    | 18                    |
|           | Долгосрочные активы к продаже                                                       | 12150        |                       |                       |                       |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям                           | 12200        |                       |                       |                       |
| 8         | Дебиторская задолженность                                                           | 12300        | 5 239                 | 1 200 107             | 27                    |
| 6         | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)                          | 12400        |                       |                       |                       |
| 9         | Денежные средства и денежные эквиваленты                                            | 12500        | 26 585                | 11 946                | 27 820                |
|           | Прочие оборотные активы                                                             | 12600        |                       |                       |                       |
|           | <b>Итого по разделу II</b>                                                          | <b>12000</b> | <b>31 874</b>         | <b>1 212 107</b>      | <b>27 865</b>         |
|           | <b>Баланс</b>                                                                       | <b>16000</b> | <b>1 211 799</b>      | <b>8 060 561</b>      | <b>7 058 039</b>      |
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                                       |              |                       |                       |                       |
|           | <b>III. Капитал</b>                                                                 |              |                       |                       |                       |
| 10        | Уставный капитал                                                                    | 13100        | 20 000                | 20 000                | 20 000                |
|           | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | 13200        |                       |                       |                       |
|           | Накопленная дооценка внеоборотных активов                                           | 13400        |                       |                       |                       |
| 10        | Добавочный капитал (без накопленной дооценки)                                       | 13500        | 249 000               |                       |                       |
|           | в том числе:                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | эмиссионный доход                                                                   | 13510        |                       |                       |                       |
|           | средства, полученные на увеличение уставного капитала                               | 13520        |                       |                       |                       |
|           | прочие средства                                                                     | 13590        | 249 000               |                       |                       |
| 10        | Резервный капитал                                                                   | 13600        | 1 000                 |                       |                       |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                                        | 13700        | (1 164 391)           | (593 536)             | (859 745)             |
|           | <b>Итого по разделу III</b>                                                         | <b>13000</b> | <b>(894 391)</b>      | <b>(573 536)</b>      | <b>(839 745)</b>      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                        | Код          | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1         | 2                                                                              | 3            | 4                     | 5                     | 6                     |
|           | <b>IV. Долгосрочные обязательства</b>                                          |              |                       |                       |                       |
| 11        | Заемные средства                                                               | 14100        | 2 094 572             | 3 173 572             | 7 640 333             |
| 16        | Отложенные налоговые обязательства                                             | 14200        |                       | 55 349                |                       |
|           | Оценочные обязательства                                                        | 14300        |                       |                       |                       |
|           | Прочие долгосрочные обязательства                                              | 14500        |                       |                       |                       |
|           | из них:                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | обязательство по аренде                                                        | 14510        |                       |                       |                       |
|           | доходы будущих периодов                                                        | 14520        |                       |                       |                       |
|           | задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (расрочки) платежа | 14530        |                       |                       |                       |
|           | авансы полученные                                                              | 14540        |                       |                       |                       |
|           | <b>Итого по разделу IV</b>                                                     | <b>14000</b> | <b>2 094 572</b>      | <b>3 228 921</b>      | <b>7 640 333</b>      |
|           | <b>V. Краткосрочные обязательства</b>                                          |              |                       |                       |                       |
| 11        | Заемные средства                                                               | 15100        |                       | 5 398 570             |                       |
| 12        | Кредиторская задолженность                                                     | 15200        | 2 682                 | 638                   | 251 855               |
|           | из них:                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (расрочки) платежа | 15210        |                       |                       |                       |
|           | Доходы будущих периодов                                                        | 15300        |                       |                       |                       |
| 12        | Оценочные обязательства                                                        | 15400        | 8 936                 | 5 968                 | 5 596                 |
|           | Прочие краткосрочные обязательства                                             | 15500        |                       |                       |                       |
|           | из них:                                                                        |              |                       |                       |                       |
|           | обязательство по аренде                                                        | 15510        |                       |                       |                       |
|           | обязательство по соглашениям о финансировании поставок                         | 15520        |                       |                       |                       |
|           | <b>Итого по разделу V</b>                                                      | <b>15000</b> | <b>11 618</b>         | <b>5 405 176</b>      | <b>257 451</b>        |
|           | <b>Баланс</b>                                                                  | <b>17000</b> | <b>1 211 799</b>      | <b>8 060 561</b>      | <b>7 058 039</b>      |

Генеральный директор  
(наименование должности)

09 февраля 2026 г.



Найда Г.И.  
(расшифровка подписи)

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за январь - декабрь 2025 г.

Форма по ОКУД

Отчетная дата

(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710002  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 28717449 |    |      |
| 384      |    |      |

Организация Акционерное общество "РЖД-инфраструктурные проекты"  
 Единица измерения: тыс.руб.

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                                            | Код          | За январь - декабрь 2025 г. | За январь - декабрь 2024 г. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1         | 2                                                                                                                                                  | 3            | 4                           | 5                           |
| 4, 14     | Выручка                                                                                                                                            | 21100        | 43 164                      | 1 302 487                   |
| 4, 14     | Себестоимость продаж                                                                                                                               | 21200        |                             | (1 132 000)                 |
|           | Валовая прибыль (убыток)                                                                                                                           | 21000        | 43 164                      | 170 487                     |
|           | Коммерческие расходы                                                                                                                               | 22100        |                             |                             |
| 14        | Управленческие расходы                                                                                                                             | 22200        | (56 611)                    | (48 887)                    |
|           | Прибыль (убыток) от продаж                                                                                                                         | 22000        | (13 447)                    | 121 600                     |
| 4         | Доходы от участия в других организациях                                                                                                            | 23100        |                             |                             |
|           | Проценты к получению                                                                                                                               | 23200        | 8 373                       | 3 298                       |
|           | Проценты к уплате                                                                                                                                  | 23300        | (58 300)                    | (656 774)                   |
| 4, 15     | Прочие доходы                                                                                                                                      | 23400        | 55 181                      | 1 063 287                   |
| 4, 15     | Прочие расходы                                                                                                                                     | 23500        | (499 058)                   | (4 869)                     |
|           | Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения                                                                                 | 23000        | (507 251)                   | 526 542                     |
| 16        | Налог на прибыль организаций                                                                                                                       | 24100        | (62 603)                    | (260 333)                   |
|           | в том числе:                                                                                                                                       |              |                             |                             |
|           | текущий налог на прибыль организаций                                                                                                               | 24110        | (130 049)                   |                             |
|           | отложенный налог на прибыль организаций                                                                                                            | 24120        | 67 446                      | (260 333)                   |
|           | Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)                                        | 24200        |                             |                             |
|           | Прочее                                                                                                                                             | 24600        | (1)                         |                             |
|           | <b>Чистая прибыль (убыток)</b>                                                                                                                     | <b>24000</b> | <b>(569 855)</b>            | <b>266 209</b>              |
|           | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                              | 25100        |                             |                             |
|           | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                                              | 25200        |                             |                             |
|           | Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) | 25300        |                             |                             |
|           | <b>Совокупный финансовый результат</b>                                                                                                             | <b>25000</b> | <b>(569 855)</b>            | <b>266 209</b>              |
|           | Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                       | 29000        | (28 492,75)                 | 13 310,50                   |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                  | 29100        |                             |                             |

Генеральный директор  
(наименование должности)

09 февраля 2026 г.



(подпись)

Найда Г.И.

(расшифровка подписи)

# ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за январь - декабрь 2025 г.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата

(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710003  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 28717449 |    |      |
| 384      |    |      |

Организация  
Единица измерения:

Акционерное общество "РЖД-инфраструктурные проекты"  
тыс. руб.

| Пояснения | Наименование показателя                                 | Код   | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная дооценка внеоборотных активов | Добавочный капитал (без накопленной дооценки) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|-----------|---------------------------------------------------------|-------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
| 1         | 2                                                       | 3     | 4                | 5                                                                                   | 6                                         | 7                                             | 8                 | 9                                            | 10        |
|           | На 31 декабря 2023 г.                                   | 31000 | 20 000           |                                                                                     |                                           |                                               |                   | (859 745)                                    | (839 745) |
|           | Корректировка в связи с:<br>изменением учетной политики | 31100 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | исправлением ошибок                                     | 31200 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | На 31 декабря 2023 г. после корректировки               | 31300 | 20 000           |                                                                                     |                                           |                                               |                   | (859 745)                                    | (839 745) |

| Пояснения | Наименование показателя                                                              | Код   | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная дооценка внеоборотных активов | Добавочный капитал (без накопленной дооценки) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
| 1         | 2                                                                                    | 3     | 4                | 5                                                                                   | 6                                         | 7                                             | 8                 | 9                                            | 10        |
|           | за 2024 г.                                                                           |       |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                              | 32110 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   | 266 210                                      | 266 210   |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                                      | 32120 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Дивиденды                                                                            | 32270 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего | 32300 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Реорганизация юридического лица                                                      | 32160 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Иные изменения - всего                                                               | 32400 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | На 31 декабря 2024 г.                                                                | 32500 | 20 000           |                                                                                     |                                           |                                               |                   | (593 536)                                    | (573 536) |
|           | На 31 декабря 2024 г.                                                                | 32000 | 20 000           |                                                                                     |                                           |                                               |                   | (593 536)                                    | (573 536) |
|           | Корректировка в связи с:<br>изменением учетной политики                              | 32100 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | исправлением ошибок                                                                  | 32200 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | На 31 декабря 2024 г. после корректировки                                            | 32300 | 20 000           |                                                                                     |                                           |                                               |                   | (593 536)                                    | (573 536) |

| Пояснения | Наименование показателя                                                              | Код   | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная дооценка внеоборотных активов | Добавочный капитал (без накопленной дооценки) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
| 1         | 2                                                                                    | 3     | 4                | 5                                                                                   | 6                                         | 7                                             | 8                 | 9                                            | 10        |
|           | <b>За 2025 г.</b>                                                                    |       |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                              | 33110 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   | (569 855)                                    | (569 855) |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                                      | 33120 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Дивиденды                                                                            | 33270 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего | 33300 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
|           | Реорганизация юридического лица                                                      | 33160 |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |           |
| 10        | Иные изменения - всего                                                               | 33400 |                  |                                                                                     |                                           | 249 000                                       | 1 000             | (1 000)                                      | 249 000   |
|           | <b>На 31 декабря 2025 г.</b>                                                         | 33000 | 20 000           |                                                                                     |                                           | 249 000                                       | 1 000             | (1 164 391)                                  | (894 391) |

Генеральный директор  
(наименование должности)

09 февраля 2026 г.



(подпись)

Найда Г.И.  
(расшифровка подписи)

# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за январь - декабрь 2025 г.

Организация: Акционерное общество "РЖД-инфраструктурные проекты"  
Единица измерения: тыс.руб.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710005  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 28717449 |    |      |
| 384      |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                             | Код    | За январь - декабрь 2025 г. | За январь - декабрь 2024 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1         | 2                                                                                   | 3      | 4                           | 5                           |
|           | <b>Денежные потоки от текущих операций</b>                                          |        |                             |                             |
|           | Поступления – всего                                                                 | 41100  | 1 248 670                   | 105 215                     |
| 4, 9      | в том числе:                                                                        |        |                             |                             |
|           | от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг                     | 41110  | 1 243 164                   | 102 487                     |
|           | из них:                                                                             |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                   | 41110а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                        | 41110б | 43 164                      | 102 487                     |
|           | арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                 | 41120  |                             |                             |
|           | из них:                                                                             |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                   | 41120а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                        | 41120б |                             |                             |
|           | от перепродажи финансовых вложений                                                  | 41130  |                             |                             |
|           | процентов по дебиторской задолженности покупателей                                  | 41140  |                             |                             |
|           | прочие поступления                                                                  | 41190  | 5 506                       | 2 728                       |
|           | из них:                                                                             |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                   | 41190а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                        | 41190б |                             |                             |
|           | Платежи – всего                                                                     | 41200  | (1 613 348)                 | (443 113)                   |
| 4, 9      | в том числе:                                                                        |        |                             |                             |
|           | поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги | 41210  | (63 590)                    | (356 231)                   |
|           | из них:                                                                             |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                   | 41210а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                        | 41210б | (52 010)                    | (92 000)                    |
|           | в связи с оплатой труда работников                                                  | 41220  | (39 753)                    | (40 184)                    |
|           | процентов по долговым обязательствам                                                | 41230  | (1 374 241)                 | (46 419)                    |
|           | из них:                                                                             |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                   | 41230а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                        | 41230б |                             |                             |
|           | налога на прибыль организаций                                                       | 41240  | (135 190)                   |                             |
|           | прочие платежи                                                                      | 41290  | (574)                       | (279)                       |
|           | из них:                                                                             |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                   | 41290а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                        | 41290б |                             |                             |
|           | Сальдо денежных потоков от текущих операций                                         | 41000  | (364 678)                   | (337 897)                   |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                             | Код    | За январь - декабрь<br>2025 г. | За январь - декабрь<br>2024 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1         | 2                                                                                                                                   | 3      | 4                              | 5                              |
|           | <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>                                                                                   |        |                                |                                |
|           | Поступления – всего                                                                                                                 | 42100  | 5 313 946                      | 15 570                         |
|           | в том числе:                                                                                                                        |        |                                |                                |
|           | от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)                                                                         | 42110  |                                |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42110a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42110б |                                |                                |
|           | от продажи акций других организаций (долей участия)                                                                                 | 42120  | 5 313 946                      |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42120a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42120б |                                |                                |
|           | от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)              | 42130  |                                | 15 570                         |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42130a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42130б |                                | 15 570                         |
| 4         | дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях          | 42140  |                                |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42140a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42140б |                                |                                |
| 4         | прочие поступления                                                                                                                  | 42190  |                                |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42190a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42190б |                                |                                |
|           | Платежи – всего                                                                                                                     | 42200  | (22 000)                       | (15 000)                       |
|           | в том числе:                                                                                                                        |        |                                |                                |
|           | в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 42210  |                                |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42210a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42210б |                                |                                |
| 4         | в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                                    | 42220  |                                |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42220a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42220б |                                |                                |
|           | в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 42230  | (22 000)                       | (15 000)                       |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42230a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42230б | (22 000)                       | (15 000)                       |
|           | процентов по долговым обязательствам и платы за отсрочку (рассрочку) платежа, включаемых в стоимость инвестиционного актива         | 42240  |                                |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42240a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42240б |                                |                                |
|           | прочие платежи                                                                                                                      | 42290  |                                |                                |
|           | из них:                                                                                                                             |        |                                |                                |
|           | основное общество                                                                                                                   | 42290a |                                |                                |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                                        | 42290б |                                |                                |
|           | Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                                                                                  | 42000  | 5 291 946                      | 570                            |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                   | Код    | За январь - декабрь 2025 г. | За январь - декабрь 2024 г. |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1         | 2                                                                                                                         | 3      | 4                           | 5                           |
|           | <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>                                                                             |        |                             |                             |
|           | Поступления – всего                                                                                                       | 43100  | 306 000                     | 321 453                     |
|           | в том числе:                                                                                                              |        |                             |                             |
|           | получение кредитов и займов                                                                                               | 43110  | 57 000                      | 321 453                     |
|           | из них:                                                                                                                   |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                                                         | 43110а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                              | 43110б |                             |                             |
|           | денежных вкладов собственников (участников)                                                                               | 43120  | 249 000                     |                             |
|           | от выпуска акций, увеличения долей участия                                                                                | 43130  |                             |                             |
|           | от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг                                                             | 43140  |                             |                             |
|           | из них:                                                                                                                   |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                                                         | 43140а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                              | 43140б |                             |                             |
|           | прочие поступления                                                                                                        | 43190  |                             |                             |
|           | из них:                                                                                                                   |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                                                         | 43190а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                              | 43190б |                             |                             |
|           | Платежи – всего                                                                                                           | 43200  | (5 218 629)                 |                             |
|           | в том числе:                                                                                                              |        |                             |                             |
|           | собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 43210  |                             |                             |
|           | на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                         | 43220  |                             |                             |
|           | в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                         | 43230  | (5 218 629)                 |                             |
|           | из них:                                                                                                                   |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                                                         | 43230а | (249 453)                   |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                              | 43230б |                             |                             |
|           | прочие платежи                                                                                                            | 43290  |                             |                             |
|           | из них:                                                                                                                   |        |                             |                             |
|           | основное общество                                                                                                         | 43290а |                             |                             |
|           | дочерние, зависимые общества                                                                                              | 43290б |                             |                             |
|           | Сальдо денежных потоков от финансовых операций                                                                            | 43000  | (4 912 629)                 | 321 453                     |
|           | Сальдо денежных потоков за отчетный период                                                                                | 44000  | 14 639                      | (15 874)                    |
|           | Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало                                                                | 44500  | 11 946                      | 27 820                      |
|           | Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец                                                                 | 45000  | 26 585                      | 11 946                      |
|           | Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю                                                  | 44900  |                             |                             |
|           | <b>СПРАВОЧНО</b>                                                                                                          |        |                             |                             |
|           | Переводы в пути от контрагентов                                                                                           |        |                             |                             |
|           | на начало отчетного периода                                                                                               | 45100  |                             |                             |
|           | на конец отчетного периода                                                                                                | 45200  |                             |                             |

Генеральный директор  
(наименование должности)

09 февраля 2026 г.



Найда Г.И.  
(расшифровка подписи)

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и  
отчету о финансовых результатах  
Акционерного общества  
«РЖД-инфраструктурные проекты»  
2025 год**

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

**Содержание**

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Общая информация .....                                                | 12 |
| 2. Основные положения учетной политики .....                             | 13 |
| 3. Изменения в учетной политике .....                                    | 20 |
| 4. Корректировка показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности ..... | 20 |
| 5. Основные средства .....                                               | 22 |
| 6. Финансовые вложения .....                                             | 22 |
| 7. Запасы .....                                                          | 26 |
| 8. Дебиторская задолженность .....                                       | 26 |
| 9. Денежные средства и их эквиваленты .....                              | 28 |
| 10. Уставный капитал .....                                               | 28 |
| 11. Заемные средства .....                                               | 29 |
| 12. Обязательства .....                                                  | 30 |
| 13. Забалансовые статьи .....                                            | 31 |
| 14. Доходы и расходы по обычным видам деятельности .....                 | 31 |
| 15. Прочие доходы и расходы .....                                        | 32 |
| 16. Налог на прибыль и иные аналогичные суммы .....                      | 32 |
| 17. Операции со связанными сторонами .....                               | 34 |
| 18. Условные обязательства и условные активы .....                       | 35 |
| 19. Управление рисками .....                                             | 36 |
| 20. События, произошедшие после отчетной даты .....                      | 38 |

# Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»

## Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

### **Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Акционерного общества «РЖД-инфраструктурные проекты» за 2025 год**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Акционерного общества «РЖД-инфраструктурные проекты» (далее – «Общество», «АО «РЖД-ИП»») сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В настоящих Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

Настоящие пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за январь – декабрь 2025 года (далее также – «за 2025 год»).

#### **1. Общая информация**

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты» (далее – Общество) создано в соответствии с Решением Единственного акционера (учредителя) Общества от 25.05.2018 № 1, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»), иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и является коммерческой организацией.

Общество является непубличным акционерным обществом.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке: Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»; на английском языке: Joint stock company «Russian railways infrastructure projects».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: АО «РЖД-ИП»; на английском языке: JSC «RZD-IP».

Общество создано без ограничения срока деятельности.

Дата регистрации Общества: 31 мая 2018 г.

ИНН: 7708332581 ОГРН: 1187746527517.

Местонахождение Общества: 107078, Россия, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Красносельский, ул. Каланчевская, д.2/1, стр.1, помещ. 1/9.

Единственным акционером Общества является Акционерное общество «РЖД Управление активами», 99,99% акций которого по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 гг. владеет ОАО «РЖД». Единственным акционером ОАО «РЖД» по состоянию на 31 декабря 2025 г., 2024 гг. является Российская Федерация, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Основной вид деятельности Общества - корпоративное управление акциями/долями в уставном капитале в совместных со сторонними инвесторами специальных проектных компаниях (далее - СПК) и мониторинг реализации такими СПК инвестиционных проектов. Основной вид деятельности в соответствии с ОКВЭД - 64.20 «деятельность холдинговых компаний».

Основными задачами Общества в соответствии с Уставом Общества, утвержденным решением Единственного акционера акционерного общества «РЖД-инфраструктурные проекты» от 8 апреля 2024 г. № 17, являются:

- участие в Организациях, в том числе создание Организаций;
- обеспечение корпоративного управления Организациями в соответствии с их уставами и законодательством Российской Федерации;
- мониторинг деятельности Организаций посредством процедур корпоративного

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

управления;

- управление акциями и долями в уставном капитале Организаций;
- получение прибыли от участия в Организациях.

Общество применяет общий режим налогообложения.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

**Применение принципа непрерывности деятельности**

На 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. дефицит чистых активов Общества составил 894 391 тыс. руб., 573 536 тыс. руб. и 839 745 тыс. руб., соответственно.

Основной вид деятельности Общества - корпоративное управление акциями/долями в уставном капитале в совместных со сторонними инвесторами специальных проектных компаниях (далее – СПК) и мониторинг реализации такими СПК инвестиционных проектов.

У Общества на отчетную дату отсутствуют признаки банкротства. В частности, отсутствует просроченная задолженность перед работниками Общества, поставщиками, и займодавцами (основные займодавец – ОАО «РЖД»), а также имеется достаточный объем денежных средств для оплаты текущей кредиторской задолженности.

Общество планирует продолжать свою деятельность получения дивидендов от участия в СПК, а также осуществление сделок по купле/продаже долей СПК.

Помимо этого, Обществом получено письмо от 06 февраля 2026 г. № ИСХ-2506 о намерении ОАО «РЖД» при необходимости предоставить Обществу финансовые средства, что позволит продолжать свою деятельность как минимум до 31 марта 2027 г.

Таким образом, по мнению руководства Общества, отсутствует существенная неопределенность в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность в обозримом будущем, поэтому настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества была составлена исходя из допущения о непрерывности деятельности.

**2. Основные положения учетной политики**

**Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности**

АО «РЖД-инфраструктурные проекты» ведет бухгалтерский учет и составляет бухгалтерскую (финансовую) отчетность в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. №402 – ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. №34н в части, не противоречащей ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», а также действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета и учетной политикой.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «РЖД-инфраструктурные проекты» за 2025 год составлена в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

**Основные средства**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности информации об основных средствах и капитальных вложениях в основные средства производится в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Основные средства, представляющие собой недвижимость, предназначенную для предоставления за плату во временное пользование и (или) получение дохода от прироста ее стоимости, образуют отдельную группу основных средств - инвестиционную недвижимость.

Основные средства классифицируются по видам:

- здания;

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

- сооружения и передаточные устройства;
- машины и оборудование;
- транспортные средства;
- земельные участки;
- прочие основные средства.

Капитальные вложения в основные средства признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств и уменьшаются на стоимость материальных ценностей повторного использования (заменяемых частей основных средств), образовавшихся при осуществлении таких видов работ. Прочие затраты на ремонт и обслуживание основных средств признаются расходами периода, в котором понесены.

Объекты основных средств при признании в бухгалтерском учете оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость объекта основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этого объекта в момент завершения таких капитальных вложений.

Стоимость основных средств погашается посредством начисления амортизации линейным способом, за исключением основных средств, которые не подлежат амортизации.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода.

После завершения капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением объекта основных средств, определяется оставшийся срок полезного использования объекта основных средств с учетом стоимости капитальных вложений в общей стоимости объекта, а также с учетом иных оснований.

Ликвидационная стоимость основных средств определяется для каждого объекта основных средств исходя из его принадлежности к соответствующему виду (группе (подгруппе)) основных средств с учетом металлоемкости основных средств, входящих в соответствующие виды (группы (подгруппы)) основных средств, а также исторических данных о стоимости материалов повторного использования, образующихся при восстановлении или ликвидации соответствующих частей основных средств.

Элементы амортизации объекта основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

Активы, характеризующиеся одновременно признаками, установленными пунктом 4 ФСБУ 6/2020 и стоимостью не более 100 тыс. рублей за единицу - малоценные основные средства (за исключением объектов, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, средств индивидуальной защиты (специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты), форменной, корпоративной одежды со сроком носки свыше 12 месяцев), не учитываются в составе основных средств. Затраты на приобретение, создание таких активов одновременно признаются в составе расходов отчетного периода и включаются в ту же статью бухгалтерской (финансовой) отчетности, в которую включается амортизация основных средств. Стоимость вышеуказанных активов отражается на соответствующих забалансовых счетах.

Также на забалансовых счетах отражается имущество, полученное в аренду (если в отношении данного имущества в установленном порядке не признается право пользования активом) или в безвозмездное пользование. Это имущество отражается на забалансовых счетах в оценке, указанной в договорах или актах приемки-передачи в аренду (безвозмездное пользование).

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

Объект основных средств, в отношении которого принято решение об отчуждении и выполняются необходимые условия признания, подлежит переклассификации в долгосрочные (внеоборотные) активы к продаже.

**Финансовые вложения**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о финансовых вложениях производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о вкладах организации-товарищества по договору о совместной деятельности (договору простого товарищества) производится, кроме того, в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03.

При выборе единицы бухгалтерского учета финансовых вложений (по их отдельным видам) Общество исходит из того, что принятая единица учета финансовых вложений должна обеспечить формирование полной и достоверной информации об этих вложениях, а также надлежащий контроль за их наличием и движением. В зависимости от характера финансовых вложений, порядка их приобретения и использования единицей финансовых вложений может быть серия, партия и т.п. однородная совокупность финансовых вложений.

Бухгалтерский учет финансовых вложений ведется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений в зависимости от срока обращения (погашения), а также по их отдельным видам. Перевод финансовых вложений из долгосрочных в краткосрочные осуществляется в момент, когда до погашения этих финансовых вложений остается не более 12 месяцев.

Кроме того, осуществляется перевод краткосрочных финансовых вложений в долгосрочные в случаях продления (продлонгации) срока действия договора, изменения закона или другой правовой нормы, а также обычаев делового оборота, если по вновь принятым условиям срок погашения этих финансовых вложений составляет более чем 12 месяцев.

Корректировка стоимости финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, производится ежеквартально. Разница между оценкой финансовых вложений (за исключением долгосрочных финансовых вложений в уставные (складочные) капиталы дочерних и зависимых обществ) по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей их оценкой признается в качестве прочих доходов или расходов.

По долгосрочным финансовым вложениям в уставные (складочные) капиталы дочерних и зависимых обществ корректировка стоимости отражается в составе добавочного капитала (при превышении текущей рыночной стоимости над первоначальной стоимостью этих финансовых вложений), либо в составе прочих доходов и расходов (при превышении первоначальной стоимости над текущей рыночной стоимостью этих финансовых вложений).

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока их обращения равномерно, по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода, относится на прочие доходы или расходы.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

стоимости за вычетом резерва под их обесценение в случае устойчивого снижения их стоимости.

Величина резерва под обесценение финансовых вложений определяется как разница между учетной и рыночной (расчетной) стоимостью финансовых вложений. Оценка рыночной стоимости финансового вложения требуется при наличии установленных признаков устойчивого существенного снижения стоимости финансового вложения. Рыночная стоимость определяется в соответствии с Федеральным законом «Об оценочной деятельности в Российской Федерации». При наличии объективной информации о финансовом вложении такой как, например, информация о банкротстве организации, оценка рыночной стоимости для расчета величины резерва под обесценение финансового вложения не требуется.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из оценки по средней первоначальной стоимости.

### **Запасы**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о запасах производится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы классифицируются по видам:

- сырье, материалы и другие аналогичные ценности;
- затраты в незавершенном производстве;
- готовая продукция;
- товары, к которым относятся приобретенные у других лиц и предназначенные для продажи;
- товары отгруженные;
- прочие запасы.

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции, товаров покупателю, списании запасов, себестоимость запасов рассчитывается по средней себестоимости.

### **Дебиторская задолженность**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о дебиторской задолженности производится в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации.

Дебиторская задолженность разделяется на долгосрочную задолженность, платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты, и краткосрочную задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную осуществляется в момент, когда до ее погашения остается не более 12 месяцев. Кроме того, перевод краткосрочной задолженности в долгосрочную осуществляется в случаях продления (пролонгации) срока ее погашения, если по вновь принятым условиям срок погашения задолженности составляет более чем 12 месяцев.

Расчеты с дебиторами отражаются в бухгалтерском учете Общества по правилам, принятым в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета и учетной политикой в суммах, вытекающих из бухгалтерских записей и признаваемых правильными.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности дебиторская задолженность отражается за вычетом резерва сомнительных долгов.

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

Общество создает резерв сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной. Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично в размере полной суммы дебиторской задолженности, признанной сомнительной.

**Денежные средства и их эквиваленты**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности информации о денежных средствах и денежных эквивалентах производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011.

В состав денежных средств включаются денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее.

В отчете о движении денежных средств в составе денежных потоков с дочерними и зависимыми обществами отражаются поступления и платежи денежных средств и денежных эквивалентов по расчетам с дочерними и зависимыми обществами, включая дочерние общества с косвенным участием ОАО «РЖД».

Поступления денежных средств от участия в уставных капиталах других организаций (дивидендам) отражаются в составе денежных потоков от инвестиционных операций.

Платежи в связи с приобретением финансовых вложений и поступления денежных средств от выбытия финансовых вложений отражаются в составе денежных потоков от инвестиционных операций.

**Заемные средства**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о расходах по кредитам и займам производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Начисление процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), производится равномерно на пропорционально временной основе, независимо от условий предоставления займа (кредита). Дополнительные расходы по займам и кредитам включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они осуществлены.

**Кредиторская задолженность**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о кредиторской задолженности производится в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации.

Расчеты с кредиторами отражаются в бухгалтерском учете Общества по правилам, принятым в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета и учетной политикой в суммах, вытекающих из бухгалтерских записей и признаваемых правильными.

Кредиторской задолженностью признается задолженность, которая является следствием определенных действий или бездействия Общества по отношению к другому контрагенту (кредитору) и связана с требованием контрагента передать денежные средства,

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

иные активы, результат выполненных работ или оказанных услуг, совершить иные действия в пользу этого лица, возникающие в силу договора, закона или другой правовой нормы, а также обычаев делового оборота.

**Оценочные обязательства**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации об оценочных обязательствах производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество признает оценочные обязательства в отношении предстоящих расходов при выполнении условий, установленных пунктом 5 ПБУ 8/2010.

Общество признает следующие оценочные обязательства на 31 марта, 30 июня, 30 сентября и 31 декабря отчетного периода:

Оценочные обязательства по предстоящим выплатам работникам:

- в части ежегодных оплачиваемых отпусков - исходя из количества заработанных, но неиспользованных дней отпуска и средней заработной платы;
- в части вознаграждений работникам по результатам работы за отчетный период - исходя из ожидаемой (прогнозной) величины премирования.

**Доходы и расходы, финансовые результаты**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о доходах производится в соответствии с положениями по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.

Общество признает доходы отчетного периода в зависимости от их вида, условий получения и характера своей деятельности доходами от обычных видов деятельности или прочими доходами.

Доходами от обычных видов деятельности признается выручка от продажи готовой продукции и товаров, полуфабрикатов собственного производства, выполненных работ и оказанных услуг, а также доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций.

Доходы от участия в уставных капиталах других организаций отражаются без учета суммы налога, удержанного у источника выплаты доходов.

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о расходах производится в соответствии с положениями по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99.

Общество признает расходы отчетного периода в зависимости от их вида, условий осуществления и характера своей деятельности расходами по обычным видам деятельности или прочими расходами.

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные с изготовлением и продажей готовой продукции и полуфабрикатов собственного производства, приобретением и продажей товаров, выполнением работ и оказанием услуг, а также расходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций.

Прочими расходами признаются расходы отчетного периода, не являющиеся расходами по обычным видам деятельности.

Прочие расходы признаются исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной жизни по местам их возникновения.

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о финансовом результате и собственном капитале производится в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации.

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

В отчете о финансовых результатах прочие доходы и соответствующие им прочие расходы (за исключением прибылей и убытков прошлых лет, выявленных в отчетном году) отражаются развернуто.

Формирование конечного финансового результата – бухгалтерской прибыли (убытка) за отчетный год, включая определение прибыли (убытка) от обычных видов деятельности и финансового результата по прочим доходам и расходам, – производится в целом по Обществу на основании бухгалтерского учета всех фактов хозяйственной жизни Общества и оценки статей бухгалтерского баланса по правилам, принятым в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета и учетной политикой.

**Расчеты по налогу на прибыль**

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества информации о расчетах по налогу на прибыль организаций производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций».

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности в бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются сальдировано (свернуто), кроме случаев, когда законодательством Российской Федерации о налогах и сборах предусмотрено раздельное формирование налоговой базы.

Величина текущего налога на прибыль (налог на прибыль для целей налогообложения) определяется в целом по Обществу в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах. Под расходом (доходом) по налогу на прибыль понимается сумма налога на прибыль, признаваемая в отчете о финансовых результатах в качестве величины, уменьшающей (увеличивающей) прибыль (убыток) до налогообложения при расчете чистой прибыли (убытка) за отчетный период. Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога и отложенного налога на прибыль. При этом отложенный налог на прибыль за отчетный период определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за этот период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**3. Изменения в учетной политике**

*Изменения учетной политики на 2025 год, связанные с принятием новых стандартов бухгалтерского учета.*

В отчетном периоде Общество внесло изменения в учетную политику на 2025 год, связанные с принятием следующих новых стандартов бухгалтерского учета:

Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»;

Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Внесенные изменения в учетную политику на 2025 год, связанные с принятием новых стандартов бухгалтерского учета, не повлекли изменений бухгалтерской (финансовой) отчетности.

*Изменения учетной политики на 2025 год, не связанные с принятием новых стандартов бухгалтерского учета.*

В отчетном периоде Общество внесло следующие изменения в учетную политику на 2025 год, не связанные с принятием новых стандартов бухгалтерского учета:

внесены изменения в части отражения доходов и расходов, связанных с участием в уставных капиталах других организаций, в составе доходов и расходов Общества от обычных видов деятельности.

Последствия внесенных изменений в учетную политику на 2025 год были отражены в бухгалтерской отчетности в порядке, установленном Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденным приказом Минфина России от 6 октября 2008 г. № 106н.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета (с учетом внесенных изменений) для применения с бухгалтерской(финансовой) отчетности на 2025 г. утверждена приказом Общества от 14 января 2026 г. № РЖД-ИП-3.

**4. Корректировка показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности**

В связи с внесенными изменениями в учетную политику с 2025 г. при формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности за январь – декабрь 2025 г. Общество произвело ретроспективный пересчет сравнительных показателей в отчете о финансовых результатах за январь-сентябрь 2024 г.

В таблице ниже представлена информация о влиянии корректировок сравнительных данных отчета о финансовых результатах:

| Наименование показателя                 | За январь – декабрь 2024 г.<br>(до пересчета) | Пересчитано | За январь – декабрь 2024 г.<br>(после пересчета) |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------|
| Выручка                                 | -                                             | 1 302 487   | 1 302 487                                        |
| Себестоимость продаж                    | -                                             | (1 132 000) | (1 132 000)                                      |
| Валовая прибыль (убыток)                | -                                             | 170 487     | 170 487                                          |
| Прибыль (убыток) от продаж              | (48 887)                                      | 170 487     | 121 600                                          |
| Доходы от участия в других организациях | 102 487                                       | (102 487)   | -                                                |
| Прочие доходы                           | 2 263 287                                     | (1 200 000) | 1 063 287                                        |
| Прочие расходы                          | (1 136 869)                                   | 1 132 000   | (4 869)                                          |

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

В таблице ниже представлена информация о влиянии корректировок сравнительных данных отчета о движении денежных средств:

| Наименование показателя                                                                                                    | За январь –<br>декабрь 2024 г.<br>(до пересчета) | Пересчитано | За январь – декабрь<br>2024 г.<br>(после пересчета) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>                                                                                 |                                                  |             |                                                     |
| Поступления всего                                                                                                          | 2 728                                            | 102 487     | 105 215                                             |
| в том числе:                                                                                                               | -                                                | 102 487     | 102 487                                             |
| от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг                                                            |                                                  |             |                                                     |
| Платежи всего                                                                                                              | (101 660)                                        | (341 453)   | (443 113)                                           |
| в том числе:                                                                                                               | (14 778)                                         | (341 453)   | (356 231)                                           |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги                                        |                                                  |             |                                                     |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций                                                                                | (98 931)                                         | (238 966)   | (337 897)                                           |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>                                                                          |                                                  |             |                                                     |
| Поступления всего                                                                                                          | 118 057                                          | (102 487)   | 15 570                                              |
| в том числе:                                                                                                               | 56 069                                           | (56 069)    | -                                                   |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях |                                                  |             |                                                     |
| прочие поступления                                                                                                         | 46 419                                           | (46 419)    | -                                                   |
| Платежи всего                                                                                                              | (356 453)                                        | 341 453     | (15 000)                                            |
| в том числе:                                                                                                               | (341 453)                                        | 341 453     | -                                                   |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                           |                                                  |             |                                                     |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                                                                         | (238 396)                                        | 238 966     | 570                                                 |

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

### 5. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств за январь – декабрь 2025 г. и за январь – декабрь 2024 г.:

| Наименование<br>показателя                                                   | Период     | На начало года              |                                             | Изменения за период |                             |                                                |             |             | На конец периода            |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|---------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                              |            | первоначальная<br>стоимость | накопленные<br>амортизация и<br>обесценение | поступило           | списано                     |                                                | амортизация | обесценение | первоначальная<br>стоимость | накопленные<br>амортизация и<br>обесценение |
|                                                                              |            |                             |                                             |                     | первоначальная<br>стоимость | накопленные<br>амортизация<br>и<br>обесценение |             |             |                             |                                             |
| Основные средства (за исключением<br>инвестиционной недвижимости) -<br>всего | за 2025 г. | 1 834                       | (1 834)                                     | —                   | (662)                       | 662                                            | —           | —           | 1 172                       | (1 172)                                     |
|                                                                              | за 2024 г. | 1 834                       | (1 811)                                     | —                   | —                           | —                                              | (23)        | —           | 1 834                       | (1 834)                                     |
| в том числе:<br>машины и оборудование                                        | за 2025 г. | 1 834                       | (1 834)                                     | —                   | (662)                       | 662                                            | —           | —           | 1 172                       | (1 172)                                     |
|                                                                              | за 2024 г. | 1 834                       | (1 811)                                     | —                   | —                           | —                                              | (23)        | —           | 1 834                       | (1 834)                                     |

### 6. Финансовые вложения

В таблице ниже представлена информация о наличии и движении финансовых вложений за январь – декабрь 2025 г. и за январь – декабрь 2024 г.:

| Наименование<br>показателя                                    | Период     | На начало года              |                              | Изменения за период |                                  |                                           |                     | На конец периода            |                              |
|---------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|
|                                                               |            | первоначальная<br>стоимость | накопленная<br>корректировка | поступило           | выбыло<br>(погашено,<br>списано) | изменения в оценке<br>финансовых вложений |                     | первоначальная<br>стоимость | накопленная<br>корректировка |
|                                                               |            |                             |                              |                     | первоначальная<br>стоимость      | разница по<br>стоимости                   | созданный<br>резерв |                             |                              |
| Долгосрочные финансовые вложения<br>- всего                   | за 2025 г. | 6 948 754                   | (100 300)                    | 52 010              | (5 313 946)                      | 55 181                                    | (473 871)           | 1 741 999                   | (574 171)                    |
|                                                               | за 2024 г. | 6 925 467                   | (100 300)                    | 891 319             | (1 931 319)                      | 1 063 287                                 | —                   | 6 948 754                   | (100 300)                    |
| Вклады в уставные (складочные)<br>капиталы других организаций | за 2025 г. | 6 948 754                   | (100 300)                    | 52 010              | (5 313 946)                      | 55 181                                    | (473 871)           | 1 741 999                   | (574 171)                    |
|                                                               | за 2024 г. | 6 925 467                   | (100 300)                    | 891 319             | (1 931 319)                      | 1 063 287                                 | —                   | 6 948 754                   | (100 300)                    |
| из них:<br>дочерние общества                                  | за 2025 г. | 1 389 303                   | (100 300)                    | 52 010              | —                                | —                                         | (473 871)           | 1 441 313                   | (574 171)                    |
|                                                               | за 2024 г. | 1 297 303                   | (100 300)                    | 92 000              | —                                | —                                         | —                   | 1 389 303                   | (100 300)                    |
| зависимые<br>общества                                         | за 2025 г. | 5 559 451                   | —                            | —                   | (5 313 946)                      | 55 181                                    | —                   | 300 686                     | —                            |
|                                                               | за 2024 г. | 5 628 164                   | —                            | 799 319             | (1 931 319)                      | 1 063 287                                 | —                   | 5 559 451                   | —                            |
| Краткосрочные финансовые вложения<br>- всего                  | за 2025 г. | —                           | —                            | 22 000              | —                                | —                                         | (22 000)            | —                           | —                            |
|                                                               | за 2024 г. | —                           | —                            | 15 000              | (15 000)                         | —                                         | —                   | —                           | —                            |
| Предоставленные<br>займы                                      | за 2025 г. | —                           | —                            | 22 000              | —                                | —                                         | (22 000)            | —                           | —                            |
|                                                               | за 2024 г. | —                           | —                            | 15 000              | (15 000)                         | —                                         | —                   | —                           | —                            |

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

Структура финансовых вложений представлена следующим образом:

| Наименование компании      | Доля участия | На 31 декабря 2025 г. | Доля участия  | На 31 декабря 2024 г. | Доля участия  | На 31 декабря 2023 г. |
|----------------------------|--------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| АО «Росжелдорпроект»       | -            | -                     | 75% - 2 акции | 5 258 765             | 75% - 2 акции | 4 528 159             |
| АО «ЯЖДК»                  | 55,00%       | 249 453               | 55,00%        | 249 453               | 55,00%        | 249 453               |
| АО «ИК «РЖД-Инвест»        | 50%+ 1 акция | -                     | 50%+ 1 акция  | -                     | 50%+ 1 акция  | -                     |
| ООО «СПХ»                  | 99,98%       | 632 015               | 99,98%        | 1 039 550             | 99,98%        | 947 550               |
| ООО «Эр энд Эм Инвестмент» | 26,00%       | 271 680               | 26,00%        | 271 680               | 26,00%        | 271 680               |
| ООО «БПТК»                 | 25,01%       | 14 670                | 25,01%        | 29 006                | 25,01%        | 29 006                |
| ООО «Рубикон»              | -            | -                     | -             | -                     | 25,00%        | 799 319               |
| ООО "Заводы ЖБИ"           | 100%         | 10                    | -             | -                     | -             | -                     |
| Итого                      |              | 1 167 828             |               | 6 848 454             |               | 6 825 167             |

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., на 31 декабря 2023 г. у Общества отсутствовали финансовые вложения, по которым определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость.

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

В течение 2025 г. и 2024 г. имели место следующие операции, повлиявшие на величину финансовых вложений Общества:

*АО «Росжелдорпроект»*

Соглашение о приобретении акций АО «Росжелдорпроект» от 6 марта 2023 г. заключено на условиях предоставления АО «Ленгипротранс» права на обратный выкуп пакета акций АО «Росжелдорпроект». До момента обратного выкупа согласно п. 5 Соглашения цена пакета акций увеличивается на сумму процентов за пользование денежными средствами, по ставке, равной ключевой ставке в соответствующем периоде, установленной Центральным Банком РФ. Кроме того, АО «РЖД-ИП» не получило прав на дивиденды, относящихся к приобретенному пакету акций, а также прав принятия единоличных решений по значимой операционной деятельности АО «Росжелдорпроект». Таким образом, доля учтена в качестве финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». В связи с чем, на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. на балансе Общества учтен рост стоимости пакета акций АО «Росжелдорпроект» в соответствии с вышеперечисленными условиями Соглашения, а также отражены прочие доходы в размере 55 181 тыс. руб. и 730 606 тыс. руб. соответственно. Обратный выкуп акций согласно условиям Соглашения состоялся в январе 2025 г. в размере 75% минус 2 акции.

*ООО «СПХ»*

В течение 2025 г. и 2024 г. Общество осуществило дополнительные вклады в уставный капитал ООО «СПХ» на общую сумму 52 000 тыс. руб. и 92 000 тыс. руб. соответственно, в результате которых размер финансовых вложений Общества в ООО «СПХ» увеличился до 1 091 550 тыс. руб.

По состоянию на отчетную дату по результатам проверки на обесценение долгосрочных финансовых вложений создан резерв под обесценение в отношении ООО «СПХ» в сумме 459 535 тыс. руб.

*ООО «Рубикон»*

В ноябре 2024 г. Обществом совершена сделка по внесению принадлежащей ему доли в размере 25% уставного капитала ООО «Рубикон» балансовой стоимостью в размере 799 319 тыс. руб. в уставный капитал ООО «ИФР-1» и получением доли в уставном капитале ООО «ИФР-1» в размере 25% по рыночной стоимости в размере 1 132 000 тыс. руб. согласно Отчету об оценке рыночной стоимости долей в уставном капитале ООО «Рубикон» от 22 ноября 2024 г. № 1326-BS-11/2024.

В декабре 2024 г. Обществом была совершена сделка по реализации доли (25%) ООО «ИФР-1» по цене 1 200 000 тыс. руб. с балансовой стоимостью 1 132 000 тыс. руб. Оплата по данной сделке поступила в 1 квартале 2025 г.

*ООО «БПТК»*

По состоянию на отчетную дату по результатам проверки на обесценение долгосрочных финансовых вложений создан резерв под обесценение в отношении ООО «БПТК» в сумме 14 336 тыс. руб.

*АО «ИК «РЖД-Инвест»*

В целях поддержания текущей деятельности АО «ИК «РЖД-Инвест» в апреле 2025 г. Обществом предоставлен краткосрочный заем на сумму 22 000 тыс. руб. под проценты в размере ключевой ставки Банка России, действующей в соответствующий период, и сроком возврата в декабре 2025 г. По состоянию на 31 декабря 2025 г. за АО «ИК «РЖД-Инвест» по

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

выданному займу числится задолженность в размере 22 000 тыс.руб.

По состоянию на отчетную дату по результатам проверки на обесценение краткосрочных финансовых вложений создан резерв под обесценение в отношении выданного займа в сумме 22 000 тыс. руб.

*ООО «Заводы ЖБИ»*

В 2025 г. Обществом совершены сделки по приобретению общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик Желдор-Девелопмент» (переименовано в ООО «Заводы ЖБИ») путем заключения договоров купли-продажи в уставном капитале доли общества в размере 99%, заключенного с АО «ЖСИ», и в размере 1%, заключенного с АО «РЖД Управление активами». Общая покупная стоимость составила 10 тыс. руб. На отчетную дату ООО «Заводы ЖБИ» не ведет финансово-хозяйственную и иную деятельность.

По остальным финансовым вложениям операций в 2025 г. и 2024 г. изменений не было. Финансовые вложения, обремененные залогом, отсутствуют.

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

### 7. Запасы

Информация о наличии и движении запасов за январь – декабрь 2025 г. и за январь – декабрь 2024 г.:

| Наименование показателя                                        | Период     | На начало года            |                        | Изменения за период |                           |                        |                        |                           |                        | На конец периода          |                        |
|----------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                                                |            | фактическая себестоимость | резерв под обесценение | затраты             | списано                   |                        | резерв под обесценение | изменения видов запасов   |                        | фактическая себестоимость | резерв под обесценение |
|                                                                |            |                           |                        |                     | фактическая себестоимость | резерв под обесценение |                        | фактическая себестоимость | резерв под обесценение |                           |                        |
| Запасы - всего                                                 | за 2025 г. | 54                        | —                      | 113                 | (117)                     | —                      | —                      | —                         | —                      | 50                        | —                      |
|                                                                | за 2024 г. | 18                        | —                      | 113                 | (77)                      | —                      | —                      | —                         | —                      | 54                        | —                      |
| в том числе:<br>Сырье, материалы и другие аналогичные ценности | за 2025 г. | 54                        | —                      | 113                 | (117)                     | —                      | —                      | —                         | —                      | 50                        | —                      |
|                                                                | за 2024 г. | 18                        | —                      | 113                 | (77)                      | —                      | —                      | —                         | —                      | 54                        | —                      |

### 8. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за январь – декабрь 2025 г. и за январь – декабрь 2024 г.:

| Наименование показателя                         | Период     | На начало года       |                               | Изменения за период<br>(за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде) |               |             | На конец периода     |                               |
|-------------------------------------------------|------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|-------------------------------|
|                                                 |            | по условиям договора | резерв по сомнительным долгам | поступило                                                                                                                    |               | списано     | по условиям договора | резерв по сомнительным долгам |
|                                                 |            |                      |                               | в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)                                                               | создан резерв | погашено    |                      |                               |
| Краткосрочная дебиторская задолженность - всего | за 2025 г. | 1 200 107            | —                             | 8 008                                                                                                                        | (2 867)       | (1 200 009) | 8 106                | (2 867)                       |
|                                                 | за 2024 г. | 27                   | —                             | 1 200 080                                                                                                                    | —             | —           | 1 200 107            | —                             |
| в том числе:<br>Авансы выданные                 | за 2025 г. | 98                   | —                             | —                                                                                                                            | —             | (9)         | 89                   | —                             |
|                                                 | за 2024 г. | 18                   | —                             | 80                                                                                                                           | —             | —           | 98                   | —                             |
| Налоги и сборы, страховые взносы                | за 2025 г. | 8                    | —                             | 5 141                                                                                                                        | —             | —           | 5 149                | —                             |
|                                                 | за 2024 г. | 8                    | —                             | —                                                                                                                            | —             | —           | 8                    | —                             |
| Прочая задолженность                            | за 2025 г. | 1 200 001            | —                             | 2 867                                                                                                                        | (2 867)       | (1 200 000) | 2 868                | (2 867)                       |
|                                                 | за 2024 г. | 1                    | —                             | 1 200 000                                                                                                                    | —             | —           | 1 200 001            | —                             |
| Итого                                           | за 2025 г. | 1 200 107            | —                             | 8 008                                                                                                                        | (2 867)       | (1 200 009) | 8 106                | (2 867)                       |
|                                                 | за 2024 г. | 27                   | —                             | 1 200 080                                                                                                                    | —             | —           | 1 200 107            | —                             |

\* Погашение прочей дебиторской задолженности связано с внесением оплаты доли в уставном капитале ООО «ИФР-1» по договору купли-продажи от 23 декабря 2024 г. № 77 АД 8846347 ООО «РУМЕКС» перед Обществом в марте 2025 г.

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

Информация о просроченной дебиторской задолженности по состоянию на отчетную дату:

| Наименование показателя | На 31 декабря 2025 г. |                      | На 31 декабря 2024 г. |                      | На 31 декабря 2023 г. |                      |
|-------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                         | по условиям договора  | балансовая стоимость | по условиям договора  | балансовая стоимость | по условиям договора  | балансовая стоимость |
| Всего                   | 2 867                 | —                    | —                     | —                    | —                     | —                    |
| в том числе:            | —                     | —                    | —                     | —                    | —                     | —                    |
| Прочая задолженность    | 2 867                 | —                    | —                     | —                    | —                     | —                    |

По состоянию на отчетную дату Обществом создан резерв по сомнительным долгам на сумму начисленных процентов в размере 2 867 тыс. руб. по договору займа, выданного в 2025 г. АО «ИК «РЖД-Инвест».

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**9. Денежные средства и их эквиваленты**

Информация о наличии и движении денежных средств и денежных эквивалентов за отчетный период представлена в отчете о движении денежных средств.

Ниже представлена информация о балансовой стоимости денежных средств и денежных эквивалентов и увязка сумм, представленных в отчете о движении денежных средств, с бухгалтерским балансом, по состоянию на отчетную дату:

| Наименование показателя                                 | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках | 85                    | 46                    | 20                    |
| Денежные эквиваленты                                    | 26 500                | 11 900                | 27 800                |
| <b>Итого</b>                                            | <b>26 585</b>         | <b>11 946</b>         | <b>27 820</b>         |

В составе денежных средств отражены денежные средства, размещенные в кредитной организации на краткосрочных депозитах (банк ВТБ).

Ввиду того, что основной вид деятельности Общества связан с участием в уставных капиталах других организаций, в отчете о движении денежных средств денежные потоки по получению дивидендов, поступлений от реализации долей участия в других организациях отражаются в составе текущих операций (строка 41110). Денежные потоки по платежам в части приобретения долей участия в других организациях отражаются также в составе текущих операций (строка 41210).

**10. Уставный капитал**

Информация о наличии и движении капитала и резервов (уставного капитала, добавочного капитала, резервного капитала (фонда) и нераспределенной прибыли) за отчетный период представлена в отчете об изменениях капитала.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. составляет 20 000 тыс. рублей.

Уставный капитал Общества состоит из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами (размещенные акции). Обществом размещены обыкновенные акции одинаковой номинальной стоимостью 1000 (Одна тысяча) рублей 00 копеек каждая в количестве 20 000 (Двадцать тысяч) штук на общую сумму по номинальной стоимости 20 000 тыс. рублей.

Добавочный капитал в размере 249 000 тыс. рублей образован в результате безвозмездного вклада в имущество Общества Акционерным обществом «РЖД Управление активами».

Резервный капитал Общества создается в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом Общества в размере 5% от величины уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет 5% от чистой прибыли до достижения резервного капитала установленного размера. В 2025 году были произведены отчисления в резервный капитал Общества в размере 1 000 тыс. руб. по итогам полученной прибыли в 2024 году.

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**11. Заемные средства**

Ниже представлена информация о заемных средствах с учетом начисленных процентов по состоянию на отчетную дату:

| На 31 декабря 2025 г.                                   | Валюта | Сумма<br>основного<br>долга в валюте<br>(тыс.) | Ставка<br>процентов | Срок<br>погашения<br>долгосрочной<br>части | Краткосро<br>чная часть | Долгосроч<br>ная часть |
|---------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Долгосрочные заемные средства</b>                    |        |                                                |                     |                                            |                         |                        |
| ОАО «РЖД»<br>Фиксированная ставка                       | Рубли  | 1 750 396                                      | 0%                  | 2035                                       | –                       | 2 094 572              |
| <b>Итого</b>                                            |        |                                                |                     |                                            | –                       | <b>2 094 572</b>       |
| На 31 декабря 2024 г.                                   | Валюта | Сумма<br>основного<br>долга в валюте<br>(тыс.) | Ставка<br>процентов | Срок<br>погашения<br>долгосрочной<br>части | Краткосро<br>чная часть | Долгосроч<br>ная часть |
| <b>Долгосрочные заемные средства</b>                    |        |                                                |                     |                                            |                         |                        |
| ОАО «РЖД»<br>Фиксированная ставка                       | Рубли  | 2 492 576                                      | 0%                  | 2035                                       | –                       | 3 173 572              |
| <b>Краткосрочные заемные средства</b>                   |        |                                                |                     |                                            |                         |                        |
| ОАО «РЖД»<br>Плавающая ставка<br>Ключевая ставка *0,9   | Рубли  | 4 169 996                                      | 15-21 %             | –                                          | 5 149 117               | –                      |
| АО «РЖД Управление<br>активами»<br>Фиксированная ставка | Рубли  | 249 453                                        | 0%                  | –                                          | 249 453                 | –                      |
| <b>Итого</b>                                            |        |                                                |                     |                                            | <b>5 398 570</b>        | <b>3 173 572</b>       |
| На 31 декабря 2023 г.                                   | Валюта | Сумма<br>основного<br>долга в валюте<br>(тыс.) | Ставка<br>процентов | Срок<br>погашения<br>долгосрочной<br>части | Краткосро<br>чная часть | Долгосроч<br>ная часть |
| <b>Долгосрочные заемные средства</b>                    |        |                                                |                     |                                            |                         |                        |
| ОАО «РЖД»<br>Фиксированная ставка                       | Рубли  | 2 420 576                                      | 9,5%                | 2035                                       | –                       | 3 147 991              |
| ОАО «РЖД»<br>Плавающая ставка<br>(Ключевая ставка*0,9)  | Рубли  | 4 169 996                                      | 7,5-15 %            | 2025                                       | –                       | 4 492 342              |
| <b>Итого</b>                                            |        |                                                |                     |                                            | –                       | <b>7 640 333</b>       |

В таблице ниже представлена информация о движении заемных средств за отчетный период:

| Наименование показателя        | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Основной долг</b>           |                       |                       |
| Получено заемных средств       | 57 000                | 321 453               |
| Погашено заемных средств       | (5 218 629)           | –                     |
| Курсовые разницы               | –                     | –                     |
| <b>Итого основной долг</b>     | <b>(5 161 629)</b>    | <b>321 453</b>        |
| <b>Проценты к уплате</b>       |                       |                       |
| Начислено процентов            | 58 300                | 656 774               |
| Погашено процентов             | (1 374 241)           | (46 419)              |
| Курсовые разницы               | –                     | –                     |
| <b>Итого проценты к уплате</b> | <b>(1 315 941)</b>    | <b>610 356</b>        |
| <b>Итого</b>                   | <b>(6 477 570)</b>    | <b>931 809</b>        |

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**12. Обязательства**

Информация о наличии и движении обязательств за январь – декабрь 2025 г. и за январь – декабрь 2024 г.:

| Наименование показателя              | Период     | На начало года | Изменения за период<br>(за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде) |           | На конец периода |
|--------------------------------------|------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
|                                      |            |                | поступило                                                                                          | списано   |                  |
|                                      |            |                | в результате фактов хозяйственной жизни<br>(по условиям договора)                                  | погашено  |                  |
| Краткосрочные обязательства - всего  | за 2025 г. | 638            | 2 399                                                                                              | (355)     | 2 682            |
|                                      | за 2024 г. | 251 855        | 355                                                                                                | (251 571) | 638              |
| в том числе:                         | за 2025 г. | 638            | 2 399                                                                                              | (355)     | 2 682            |
| Кредиторская задолженность           | за 2024 г. | 251 855        | 355                                                                                                | (251 571) | 638              |
| в том числе:                         | за 2025 г. | 283            | 1 909                                                                                              | —         | 2 192            |
| Поставщики и подрядчики              | за 2024 г. | 2 037          | —                                                                                                  | (1 754)   | 283              |
| Персонал организации по оплате труда | за 2025 г. | —              | —                                                                                                  | —         | —                |
|                                      | за 2024 г. | 1              | —                                                                                                  | (1)       | —                |
| Налоги и сборы, страховые взносы     | за 2025 г. | 355            | 490                                                                                                | (355)     | 490              |
|                                      | за 2024 г. | 363            | 355                                                                                                | (363)     | 355              |
| Прочая кредиторская задолженность    | за 2025 г. | —              | —                                                                                                  | —         | —                |
|                                      | за 2024 г. | 249 453        | —                                                                                                  | (249 453) | —                |
| Итого                                | за 2025 г. | 638            | 2 399                                                                                              | (355)     | 2 682            |
|                                      | за 2024 г. | 251 855        | 355                                                                                                | (251 571) | 638              |

Информация о балансовой стоимости оценочных обязательств и их изменение за январь – декабрь 2025 г. и за январь – декабрь 2024 г.:

| Наименование показателя                                           | Период     | На<br>начало<br>года | Изменения за период |          |                            | На<br>конец<br>периода |
|-------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|---------------------|----------|----------------------------|------------------------|
|                                                                   |            |                      | Признано            | списано  |                            |                        |
|                                                                   |            |                      |                     | погашено | как<br>избыточная<br>сумма |                        |
| Оценочные обязательства - всего                                   | за 2025 г. | 5 968                | 12 461              | (9 493)  | —                          | 8 936                  |
|                                                                   | за 2024 г. | 5 596                | 9 905               | (9 533)  | —                          | 5 968                  |
| в том числе:<br>оценочные обязательства по<br>отпускам работников | за 2025 г. | 439                  | 2 332               | (2 045)  | —                          | 726                    |
|                                                                   | за 2024 г. | 1 057                | 1 771               | (2 389)  | —                          | 439                    |
| оценочные обязательства по<br>прочим выплатам работникам          | за 2025 г. | 5 529                | 10 129              | (7 448)  | —                          | 8 210                  |
|                                                                   | за 2024 г. | 4 539                | 8 133               | (7 144)  | —                          | 5 528                  |

По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков и премии не превысит сумму резервов, отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**13. Забалансовые статьи**

Ниже представлена информация об остатках по забалансовым статьям (счетам) по состоянию на отчетную дату:

| Наименование показателя                                                                                   | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. | На 31 декабря<br>2023 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Арендованные основные средства                                                                            | 48                       | 1 318                    | 1 318                    |
| Обеспечения обязательств и платежей полученные                                                            | 1 343                    | 1 170                    | 1 140                    |
| Малоценные основные средства и иные аналогичные активы со сроком полезного использования более 12 месяцев | 652                      | 661                      | 628                      |
| Малоценные нематериальные активы                                                                          | 20                       | –                        | –                        |
| Убытки прошлых лет по налогу на прибыль                                                                   | 1 099 276                | 772 616                  | –                        |

**14. Доходы и расходы по обычным видам деятельности**

Информация о доходах от обычных видов деятельности (выручке от продаж) и расходах по обычным видам деятельности (себестоимости продаж и управленческих расходах), финансовом результате от продаж за отчетный период представлена в отчете о финансовых результатах.

Ниже представлена обобщенная информация о доходах, расходах, финансовом результате от обычных видов деятельности за отчетный период:

| Наименование показателя                                       | За январь - декабрь 2025 г. |         |                     | За январь - декабрь 2024 г. |             |                     |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|---------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                                                               | Доходы                      | Расходы | Прибыль<br>(убыток) | Доходы                      | Расходы     | Прибыль<br>(убыток) |
| Доходы от участия в других организациях<br>(в т.ч. дивиденды) | 43 164                      | –       | 43 164              | 102 487                     | 0           | 102 487             |
| Реализация финансовых вложений                                | –                           | –       | –                   | 1 200 000                   | (1 132 000) | 68 000              |
| <b>Итого</b>                                                  | 43 164                      | –       | 43 164              | 1 302 487                   | (1 132 000) | 170 487             |

Информация о расходах по обычным видам деятельности (себестоимости продаж и управленческих расходах), финансовом результате от продаж за отчетный период представлена ниже:

| Наименование показателя                                                                                | За январь - декабрь<br>2025 г. | За январь -<br>декабрь 2024 г. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1                                                                                                      | 2                              | 3                              |
| Материальные затраты                                                                                   | 111                            | 78                             |
| Расходы на оплату труда                                                                                | 34 320                         | 34 621                         |
| Отчисления на социальные нужды                                                                         | 8 335                          | 5 921                          |
| Амортизация                                                                                            | 6                              | 23                             |
| Прочие затраты                                                                                         | 13 839                         | 1 140 244                      |
| Итого по элементам                                                                                     | 56 611                         | 1 180 887                      |
| Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):<br>незавершенного производства, готовой<br>продукции |                                |                                |
| Итого расходы по обычным видам деятельности                                                            | 56 611                         | 1 180 887                      |

В составе прочих затрат отражена балансовая стоимость реализованных в 2024 году финансовых вложений в уставные капиталы других организаций в размере 1 132 000 тыс. руб.

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**15. Прочие доходы и расходы**

Информация о прочих доходах и прочих расходах, проценты к получению, проценты к уплате, за отчетный период представлена в отчете о финансовых результатах.

Ниже представлена информация о наиболее существенных прочих доходах, прочих расходах и сальдо прочих доходов и расходов за отчетный период:

| Наименование показателя                                             | За январь - декабрь 2025 г. |                  |                  | За январь - декабрь 2024 г. |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|------------------|------------------|
|                                                                     | Прочие доходы               | Прочие расходы   | Прибыль (убыток) | Прочие доходы               | Прочие расходы   | Прибыль (убыток) |
| Проценты к получению                                                | 8 373                       |                  | 8 373            | 3 298                       |                  | 3 298            |
| Проценты к уплате                                                   |                             | (58 300)         | (58 300)         |                             | (656 774)        | (656 774)        |
| Расходы на услуги банков                                            | -                           | (55)             | (55)             | -                           | (56)             | (56)             |
| Расходы на получение гарантий                                       | -                           | -                | -                | -                           | (4 809)          | (4 809)          |
| Материальная помощь, компенсационные выплаты работникам             | -                           | (265)            | (265)            | -                           | (4)              | (4)              |
| Изменение стоимости финансовых вложений (переоценка/иные изменения) | 55 181                      | -                | 55 181           | 1 063 287                   | -                | 1 063 287        |
| Создание резерва по сомнительным долгам                             | -                           | (2 867)          | (2 867)          | -                           | -                | -                |
| Создание резерва под обесценение финансовых вложений                | -                           | (495 871)        | (495 871)        | -                           | -                | -                |
| <b>Итого</b>                                                        | <b>63 554</b>               | <b>(557 358)</b> | <b>(493 804)</b> | <b>1 066 585</b>            | <b>(661 643)</b> | <b>404 942</b>   |

**16. Налог на прибыль и иные аналогичные суммы**

В бухгалтерском балансе Общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются сальдировано (свернуто), кроме случаев, когда законодательством Российской Федерации о налогах и сборах предусмотрено раздельное формирование налоговой базы.

В соответствии с пунктом 14 Положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02 организация должна признавать отложенные налоговые активы, когда возникают временные разницы, при условии существования вероятности того, что она получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Обществом проведена оценка вероятности зачета отложенных налоговых активов с убытков, перенесенных на будущее. В виду отсутствия достаточной уверенности в возможности зачета отложенных налоговых активов в отношении будущих неиспользованных налоговых убытков в полном размере, в бухгалтерском учете произведено списание отложенного налогового актива до разумной величины – 3 638 тыс. руб., исходя из предпосылок получения Обществом предполагаемой налогооблагаемой прибыли на горизонте следующих 3 лет. Таким образом, по мнению Общества отложенный налоговый актив в сумме 3 638 тыс. руб., сформировавшийся по убыткам прошлых лет, может быть зачен в будущем при получении налогооблагаемой прибыли.

Информация о прибыли до налогообложения, текущем налоге на прибыль, изменении отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, в том числе от изменения ставки по налогу на прибыль, представлена в отчете о финансовых результатах.

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

В таблице ниже представлена обобщенная информация о (расходах)/доходах по налогу на прибыль и иных аналогичных суммах в составе чистой прибыли за отчетный период:

| Наименование показателя                                                                                         | За январь - декабрь<br>2025 г. (ставка 25%) | За январь - декабрь<br>2024 г. (ставка 20%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>                                                                      | <b>(507 251)</b>                            | <b>526 543</b>                              |
| <b>Налог на прибыль, рассчитанный по номинальной ставке</b>                                                     | <b>(126 813)</b>                            | <b>105 309</b>                              |
| <b>Налог на прибыль, исходя из прибыли до налогообложения</b>                                                   |                                             |                                             |
| Постоянный налоговый доход/(расход), иные эффекты, в том числе:                                                 | 256 862                                     | (105 309)                                   |
| Доходы от участия в других организациях (дивиденды)                                                             | (10 791)                                    | (11 214)                                    |
| Реализация финансовых вложений                                                                                  | 285 987                                     | 66 536                                      |
| Материальная помощь, компенсационные выплаты работникам                                                         | 66                                          | 1                                           |
| Изменение стоимости финансовых вложений (переоценка/иные изменения)                                             | (13 795)                                    | (212 657)                                   |
| Создание резерва по сомнительным долгам                                                                         | 717                                         | -                                           |
| Создание резерва под обесценение финансовых вложений                                                            | 123 968                                     | -                                           |
| Прочие постоянные разницы                                                                                       | 758                                         | 79                                          |
| Налоговые убытки, переносимые на будущие периоды, в соответствии с декларацией по налогу на прибыль организаций | (130 048)                                   | 51 946                                      |
| Изменение отложенных налогов                                                                                    | (67 446)                                    | 249 263                                     |
| Пересчет ставки                                                                                                 |                                             | 11 070                                      |
| <b>Налог на прибыль, отраженный в составе отчета о финансовых результатах</b>                                   | <b>62 603</b>                               | <b>260 333</b>                              |
| <b>Налог на прибыль, отраженный в составе отчета об изменениях капитала</b>                                     |                                             |                                             |
| <b>Налог на прибыль, итого</b>                                                                                  | <b>62 603</b>                               | <b>260 333</b>                              |

В таблице ниже представлена информация об изменении отложенного налога на прибыль за отчетный период по источникам возникновения налогооблагаемых и временных разниц:

| Наименование показателя                                                      | На<br>31 декабря<br>2024 г. | Признание и<br>восстановление<br>временных разниц в<br>отчете о финансовых<br>результатах | На<br>31 декабря<br>2025 г. |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Эффект на отложенный налог вычитаемых временных разниц</b>                |                             |                                                                                           |                             |
| Инвестиции в дочерние и ассоциированные организации и совместные предприятия | -                           | 5 500                                                                                     | 5 500                       |
| Дебиторская задолженность, включая резерв                                    | -                           | 717                                                                                       | 717                         |
| Оценочные обязательства                                                      | 1 492                       | 743                                                                                       | 2 235                       |
| Убытки, подлежащие переносу на будущее                                       | 215 351                     | (211 713)                                                                                 | 3 638                       |
| Прочие вычитаемые разницы                                                    | -                           | 7                                                                                         | 7                           |
| <b>Эффект на отложенный налог налогооблагаемых временных разниц</b>          |                             |                                                                                           |                             |
| Прочие финансовые инструменты                                                | (272 192)                   | 272 192                                                                                   | -                           |
| <b>Итого отложенное налоговое обязательство (сальдировано)</b>               | <b>(55 349)</b>             | <b>67 446</b>                                                                             | <b>12 097</b>               |

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

| Наименование показателя                                             | На<br>31 декабря<br>2023 г. | Признание и<br>восстановление<br>временных разниц в<br>отчете о финансовых<br>результатах | На 31<br>декабря<br>2024 г. |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Эффект на отложенный налог вычитаемых временных разниц</b>       |                             |                                                                                           |                             |
| Оценочные обязательства                                             | 1 765                       | (273)                                                                                     | 1 492                       |
| Убытки, подлежащие переносу на будущее                              | 274 858                     | (59 507)                                                                                  | 215 351                     |
| Прочие вычитаемые разницы                                           |                             |                                                                                           |                             |
| <b>Эффект на отложенный налог налогооблагаемых временных разниц</b> |                             |                                                                                           |                             |
| Основные средства и капитальные вложения в них                      | (5)                         | 5                                                                                         | -                           |
| Прочие финансовые инструменты                                       | (71 633)                    | (200 559)                                                                                 | (272 192)                   |
| <b>Итого отложенное налоговое обязательство (сальдировано)</b>      | <b>204 985</b>              | <b>(260 334)</b>                                                                          | <b>(55 349)</b>             |

### 17. Операции со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с контрагентами, являющиеся связанными сторонами в соответствии с действующим законодательством. Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для групп связанных сторон.

| Наименование                          | Характер отношений                                                                                                                      |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Основное общество                     | АО «РЖД Управление активами», владеющее 100% владение АО «РЖД-ИП»                                                                       |
| Дочерние и зависимые общества         | Обществу принадлежит более 20% уставного капитала организаций                                                                           |
| Другие связанные стороны              | Принадлежат к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество                                                                         |
| Государственные компании и учреждения | Общества с преобладающим государственным участием, министерства и ведомства                                                             |
| Основной управленческий персонал      | Должностные лица, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества |

Дочерние общества и совместные предприятия Общества указаны в пункте 6 «Финансовые вложения» настоящих Пояснений.

Операции по выдаче, получению займов со связанными сторонами указаны в разделах 6 «Финансове вложения» и 11 «Заемные средства» настоящих Пояснений.

Операции безвозмездного вклада в имущество Общества основным обществом раскрыто в разделе 10 «Уставный капитал» настоящих Пояснений.

Получение дивидендов от дочерних обществ раскрыто в разделе 18 «Доходы и расходы по обычным видам деятельности» настоящих Пояснений.

Все расчеты по операциям со связанными сторонами выражены в российских рублях и подлежат осуществлению (завершению) в течение ближайших 12 месяцев после отчетной даты, за исключением займа, указанного в разделе 12 «Заемные средства». Все расчеты между связанными сторонами осуществляются в форме безналичной оплаты.

Наиболее существенные остатки задолженностей по операциям со связанными сторонами по состоянию на отчетную дату представлены ниже:

| Связанная сторона, характер операций      | 31 декабря 2025 г.              |                                            | 31 декабря 2024 г.                      |                                                                     |
|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                           | Авансы<br>полученные,<br>прочее | (Кредиторская<br>задолженность,<br>прочее) | Дебиторская<br>задолженность,<br>прочее | (Кредиторская<br>задолженность,<br>авансы<br>полученные,<br>прочее) |
| Другие связанные стороны                  | 77                              | (1 198)                                    | 84                                      | (120)                                                               |
| Ведение бухгалтерского и налогового учета |                                 | (1 033)                                    |                                         |                                                                     |
| Информационные и ИТ услуги                |                                 | (165)                                      |                                         |                                                                     |

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

Наиболее существенные операции со связанными сторонами представлены ниже:

| Связанная сторона, характер операций      | За январь – декабрь 2025 г. |                         | За январь – декабрь 2024 г. |                         |
|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                           | Продажи/<br>доходы          | (Закупки)/<br>(расходы) | Продажи/<br>доходы          | (Закупки)/<br>(расходы) |
| Другие связанные стороны                  | -                           | (6 694)                 | -                           | (6 925)                 |
| Информационные и ИТ услуги                | -                           | (1 617)                 | -                           | (634)                   |
| Расходы на получение гарантий             | -                           | -                       | -                           | (4 809)                 |
| Ведение бухгалтерского и налогового учета | -                           | (5 010)                 | -                           | (1 440)                 |
| Прочие                                    | -                           | (67)                    | -                           | (42)                    |
| Государственные компании и учреждения     | 5 506                       | (230)                   | 2 728                       | (205)                   |
| Проценты полученные                       | 5 506                       | -                       | 2 728                       | -                       |
| Страхование ДМС                           | -                           | (230)                   | -                           | (205)                   |

Также Общество осуществляло операции с ключевым управленческим персоналом, под которым подразумевается единоличный исполнительный орган Общества (генеральный директор) и Совет директоров Общества. Вознаграждение членам Совета директоров Общества в 2025, 2024, 2023 гг. не выплачивалось.

Информация о размерах вознаграждений, начисленных основному управленческому персоналу Общества, представляет собой следующее:

| Наименование показателя                                                                                                                                                                                                                                                              | За 2025 год | За 2024 год |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Суммы вознаграждения основному управленческому персоналу (оплата труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде и т.п. платежи), в т.ч.: | 12 217      | 15 675      |
| Оплата труда, включая ежегодный оплачиваемый отпуск                                                                                                                                                                                                                                  | 8 505       | 11 253      |
| НДФЛ                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 528       | 1 767       |
| обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды                                                                                                                                                                                                                  | 2 184       | 2 655       |

В 2025 г. Обществом не осуществлялось начисление долгосрочных вознаграждений основному управленческому персоналу. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности не планируются. Вознаграждения в виде опционов эмитента, акций и выплат на их основе не планируются. Дебиторская задолженность основного управленческого персонала на 31 декабря 2025 г. отсутствует (на 31 декабря 2024 г. – отсутствует). Также в отношении дебиторской задолженности основного управленческого персонала отсутствуют резервы по сомнительным долгам, списанная в убыток задолженность, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам.

## **18. Условные обязательства и условные активы**

Условное обязательство возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных и не контролируемых Обществом событий.

Условный актив возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование Общества актива на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных и не контролируемых Обществом событий.

Условные обязательства и условные активы в бухгалтерском учете не признаются.

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

**Условия ведения деятельности Общества**

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

**Налогообложение**

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных г. деятельности, непосредственно предшествовавшие г. проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

**19. Управление рисками**

Потенциально существенные риски финансово-хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество, описаны ниже.

В процессе финансово-хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, правовым и страновым рискам. Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

**Финансовые риски**

Общество подвержено рыночному риску, риску ликвидности и кредитному риску.

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары, работы и услуги.

Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

*Риск изменения процентной ставки*

Заемные средства Общества имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его обязательств.

*Валютный риск*

Общество приобретает товары, работы и услуги и привлекает заемные средства преимущественно в российских рублях. На 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. у Общества отсутствуют расчеты по активам и обязательствам, номинированные в иностранной валюте.

*Кредитный риск*

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам или клиентскому договору (в том числе в случае предоставления отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги).

Общество подвержено кредитному риску, прежде всего связанному с размещением денежных средств и их эквивалентов (депозитов со сроком погашения три месяца и менее) в банках. Общество размещает все свои денежные средства и денежные эквиваленты в одном банке с преобладающим участием государства, который имеет высокий кредитный рейтинг.

У Общества отсутствуют существенные остатки дебиторской задолженности.

*Риск ликвидности*

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность работодателям по полученным займам.

**Правовые риски**

*Риски, связанные с изменением валютного регулирования*

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования в Российской Федерации, в настоящее время рассматриваются Обществом, как несущественные. В связи с проведением политики либерализации валютного регулирования риски, связанные с изменениями валютного законодательства Российской Федерации, снижаются.

*Риски, связанные с изменением налогового законодательства*

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

**Акционерное общество «РЖД-инфраструктурные проекты»**  
**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**Страновые риски**

Общество, а также подавляющее число ее дочерних компаний и совместных предприятий, осуществляют основную деятельность на территории Российской Федерации.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики Российской Федерации и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках. Были объявлены санкции, ограничивающие доступ российских организаций к финансовым рынкам.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику. Руководство продолжает следить за развитием ситуации и будет принимать необходимые меры для смягчения последствий возможных негативных событий и обстоятельств по мере их возникновения.

Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое Общество. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

**20. События, произошедшие после отчетной даты**

События после отчетной даты отсутствуют.

Генеральный директор

09 февраля 2026 г.



Г.И.Найда