

Пояснения
к Бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах
ООО «РРА»
(код по ОКПО - 49903475)
за 2025 год
в тыс. руб. (код ЕИ – 384)

1. ОГЛАВЛЕНИЕ	
2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	3
3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	3
4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	8
5. НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	9
6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	9
7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	9
8. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	10
9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	11
10. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	11
11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	12
12. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА	12
13. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	13
14. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	14
15. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	14
16. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	15
17. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	16
18. СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2025 Г.	20

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ООО «РРА» за 2025 год

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «РРА» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Все суммы представлены в тыс. рублей. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «РРА» (далее – Общество).

Юридический адрес Общества: 125284, Москва г, вн.тер.г. муниципальный округ Беговой, пр-кт Ленинградский, д. 31А, стр. 1, этаж 20, помещ. 4, кабинет 11

Дата государственной регистрации: 24 сентября 2015 г., основной государственный регистрационный номер 1157746879927.

Основным видом деятельности Общества в 2025 году было оказание услуг / выполнение работ в рекламной области.

Среднегодовая численность работников за отчетный период – 21 человек, за год, предшествующий отчетному – 6.

Исполнительный орган общества – с 22.03.2025 г. генеральный директор Молчанов Александр Сергеевич (Решение единственного участника от 21.03.2025 г.)

21 марта 2025 года был освобожден от должности и прекратил свои полномочия генеральный директор Генералов Тимофей Викторович (занимал должность генерального директора с 05.09.2024 г. на основании Решения единственного участника № 2/24 от 31.08.2024 г.).

04 сентября 2024 года в связи с истечением срока полномочий был освобожден от должности и прекратил свои полномочия генеральный директор Амирова Анна Аркадьевна (Решение единственного участника № 2/24 от 31.08.2024 г.).

Единственный участник Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г.:

- **ООО «Эн Эм Ай Групп»** – владеет долей номинальной стоимостью 10 000 (Десять тысяч) рублей, что составляет 100% уставного капитала Общества.

Уставный капитал Общества составляет 10 000 рублей. Общество не имеет филиалов, представительств, дочерних и зависимых обществ.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., а также в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета.

Способы организации бухгалтерского учета (группировки и оценки фактов хозяйственной деятельности, погашения стоимости активов, организации документооборота, инвентаризации, способы применения счетов бухгалтерского учета, системы регистров бухгалтерского учета, обработки информации и иные соответствующие способы и приемы) и

налогового учета в 2025 году осуществлялись в соответствии с Положением об учетной политике для целей бухгалтерского учета Общества и Положением об учетной политике для целей налогового учета Общества, утвержденные приказом генерального директора № 1/03-УП от 24.03.2025 г.

Числовой критерий уровня существенности показателей бухгалтерской отчетности установлен в размере 5 (пять) % к общему итогу по соответствующей показателю строке.

Учетная политика Общества сформирована на основе допущений, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности).

Основные средства

Учет основных средств осуществляется в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утв. Приказом Минфина РФ от 17.09.2020 №204н.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Срок полезного использования по основным средствам определяется при принятии объекта в бухгалтерском учете и фиксируется в актах по форме ОС-1. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится комиссией на основании приказа руководителя. Если иные сроки не установлены приказом руководителя Общества, сроки полезного использования основных средств (за исключением приобретенных основных средств, бывших в употреблении) устанавливается в следующих размерах:

Группы основных средств	Сроки полезного использования
Вторая группа	35 месяцев
Третья группа	37 месяцев
Четвертая группа	61 месяц
Восьмая группа	241 месяц

В отдельных случаях, в частности, при приобретении компьютерной техники, единицей учета которой являются отдельные части рабочего места в связи с их мобильностью, срок его полезного использования определяется организацией самостоятельно на основании технического обоснования сроков службы различных компонентов компьютера, утвержденного приказом Генерального директора и являющегося приложением к учетной политике Общества.

В случае приобретения основных средств, бывших в употреблении, Общество определяет норму амортизации по этому имуществу с учетом срока полезного использования, уменьшенного на количество лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником. Начисление амортизации по основным средствам ведется линейным способом.

Активы, в отношении которых выполняются условия для отнесения их к основным средствам, и стоимостью не более 100 000 (ста тысяч) рублей за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов (в составе хозяйственного инвентаря). В целях обеспечения сохранности указанных активов первичные учетные документы по движению (приему, выдаче, перемещению и списанию) оформляются в порядке, предусмотренном для учета материально-производственных запасов.

При проведении проверки не выявлено признаков обесценения активов.

Учет затрат на ремонт основных средств осуществляется без создания ремонтного фонда. Затраты на ремонт основных средств включаются в фактические затраты себестоимости

продукции по мере выполнения ремонтных работ в том периоде, в котором они были осуществлены, без отражения затрат в составе расходов будущих периодов.

У Общества имеются арендованные основные средства, числящиеся за балансом.

В целях применения ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и не признает обязательство по аренде в любом из следующих случаев:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов. Арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды. Общество в процессе своей деятельности арендует офисные помещения. Так как договор аренды заключен на 11 месяцев, и предмет аренды предоставлять в субаренду не планируется, то необходимость отражения права пользования активом на балансовых счетах отсутствует.

Нематериальные активы

При принятии на учет нематериальных активов организация руководствуется ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденным приказом Минфина России от 30.05.2022г. № 86н. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Применяется способ оценки нематериальных активов: по первоначальной стоимости. Переоценка нематериальных активов не производится.

Малоценные НМА, стоимостью менее 100 000 (Ста тысяч) рублей списываются сразу на расходы текущего периода.

Амортизация по нематериальным активам начисляется линейным способом, исходя из срока их полезного использования. Изменения принятых способов начисления амортизации нематериальных активов в 2025 году не происходило. Срок полезного использования нематериального актива определяется исходя из срока действия прав организации на данный НМА и ожидаемый срок использования НМА, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды.

Обществом применены вступившие в силу с 01.01.2024 г. ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». В отношении объектов бухгалтерского учета, которые ранее учитывались в составе нематериальных активов, но в соответствии с ФСБУ 14/2022 и ФСБУ 26/2020 таковыми не являются, списана балансовая стоимость таких объектов единовременно на нераспределенную прибыль организации и осуществлен забалансовый учёт.

Принятые сроки полезного использования нематериальных активов:

№	Группа нематериальных активов	Срок полезного использования
1	Программное обеспечение	От 24 до 120 месяцев
2	Сайты (исключительные права)	24 месяца
3	Товарные знаки	24 месяца

Ликвидационная стоимость НМА равна нулю.

Стоимость объектов нематериальных активов подлежит проверке на обесценение при наличии признаков возможного обесценения. Нематериальные активы, которые более не способны приносить организации экономические выгоды в будущем (в том числе в случае морального износа, технического устаревания или отсутствия производственной необходимости), подлежат списанию с бухгалтерского учета. Списание оформляется Актом о списании нематериальных активов, остаточная стоимость выбывающего НМА относится на прочие расходы.

По итогам проверки на 31.12.2025г. признаков обесценения объектов НМА не выявлено.

Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с ФСБУ 5/2019 «Запасы», утв. Приказом Минфина РФ от 15.11.2019 №180н. Запасы учитываются и признаются в учете по фактической себестоимости приобретения. Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске материально-производственных запасов в эксплуатацию и ином выбытии их оценка производится по себестоимости каждой единицы.

Изменения принятых способов оценки запасов в 2025 году не происходило.

Дебиторская задолженность

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Доходы

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от оказания услуг / выполнения работ в рекламной области, включая вознаграждения по агентским договорам. Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении в соответствии с положениями п. 5 и п. 6 ПБУ 9/99.

Выручка по заключенным агентским договорам, признается равной величине агентской комиссии/вознаграждения, исчисленной по результатам выполнения поручения и (или) величине соответствующей дебиторской задолженности, учитываемой на счете 62.01/62.21/62.31.

Средства Принципала, поступающие на расчетный счет Общества по заключенным агентским договорам в счет возмещения расходов Агента (организации) или аванса на исполнение поручения, выручкой не признаются. Расчеты с Принципом по данным средствам ведутся обособленно от расчетов по агентской комиссии на счете 76.06 «Расчеты с прочими покупателями и заказчиками»

Премии от поставщиков отражены в Отчете о финансовых результатах по строке 2110.

Расходы

Расходы, учтенные на счете 26 «Общехозяйственные расходы», списываются в конце месяца в полном объеме в себестоимость продаж – счет 90 «Продажи», субсчет 90.8 «Управленческие расходы».

Счет 20 «Основное производство», счет 25 «Общепроизводственные расходы» предназначены для обобщения информации о затратах производства, продукции (работы, услуги). По дебету счета 20 «Основное производство» отражаются расходы, которые можно прямо отнести к определенным видам деятельности. По дебету счета 25 «Общепроизводственные расходы»

отражаются затраты, которые подлежат распределению пропорционально выручке от реализации услуг по соответствующим видам деятельности, в дебет счета 20 «Основное производство» по окончании каждого месяца.

Аналитический учет по счету 20 «Основное производство» ведется по наименованиям рекламных кампаний, проводимых в целях осуществления рекламной деятельности в разрезе, необходимом для формирования информации, необходимой для расчета налоговой базы по налогу на прибыль.

Расходы, учтенные на счете 20 «Основное производство», списываются в конце месяца в полном объеме в себестоимость продаж – счет 90 «Продажи», субсчет «Себестоимость продаж».

Незавершенное производство в Обществе не формируется и не отражается в бухгалтерской отчетности.

Способы оценки имущества

В соответствии со ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении в валюте Российской Федерации. Если иное не установлено законодательством Российской Федерации, стоимость объектов бухгалтерского учета, выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчету в валюту Российской Федерации.

Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: а) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги); б) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

Денежные потоки по заемным средствам отражаются в отчете о движении денежных средств развернуто.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в составе прочих доходов и расходов развернуто.

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного (складочного) капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2024 г. составил:

Доллар США 101,6797 рублей;

Евро 106,1028 рублей;

Китайский юань 13,4272 рублей.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2025 г. составил:

Доллар США 78,2267 рублей;

Евро 92,0938 рублей;

Китайский юань 11,1592 рублей.

Затраты, относящиеся к следующим отчетным периодам

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов» (п. 19 ПБУ 10/99 «Расходы организации»), и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы» (п. 20 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность»). При этом прочие затраты, признаваемые в составе расходов будущих периодов для целей обеспечения соответствия доходов и расходам, включаются в строку «Прочие краткосрочные активы».

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

По сроке 1150 «Основные средства» отражены наличие и движение основных средств:

Тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		начислено амортизации	первоначальная стоимость
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
Основные средства	за 2025 г.	361	(361)	-	-	-	-	361
	за 2024 г.	361	(305)	-	-	-	(56)	361
в том числе:								
Офисное оборудование	за 2025 г.	361	(361)	-	-	-	-	361
	за 2024 г.	361	(305)	-	-	-	(56)	361

У Общества имеются арендованные нежилые помещения, числящиеся за балансом.

Забалансовая стоимость полученных арендованных помещений определяется исходя из договорной ставки и срока действия договора аренды.

Стоимость арендованных помещений на 31.12.2025 г. составляет 640 тыс. руб.

5. НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

Показатель строки 1220 бухгалтерского баланса «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» по состоянию на 31.12.2025г. составляет 2 379 тыс. руб.; по состоянию на 31.12.2024г. – 624 тыс. руб. Организация воспользовалась правом, предоставленным п.п. 1.1 ст. 172 НК на заявление вычетов в пределах трех лет после принятия на учет приобретенных налогоплательщиком на территории Российской Федерации товаров (работ, услуг), имущественных прав или товаров, ввезенных им на территорию Российской Федерации и иные территории, находящиеся под ее юрисдикцией.

6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса отражена краткосрочная дебиторская задолженность организации.

Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2025 г. отсутствует.

Резерв по сомнительным долгам не создавался.

Просроченная дебиторская задолженность отсутствует. Вся имеющаяся на 31.12.2025 г. дебиторская задолженность будет погашена в течение 12 месяцев.

Тыс.руб.

Дебиторская задолженность по видам	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Дебиторская задолженность – всего	104 775	60 216	117 000
Краткосрочная дебиторская задолженность	104 775	60 216	117 000
в том числе:	33 009	16 495	43 488
Покупатели и заказчики			
Поставщики и подрядчики (авансы выданные)	1 859	7 449	36 510
Налоги и сборы	915	2 278	2
Прочие дебиторы	17 968	21 400	36 955
Расчеты с Принципами по средствам на исполнение поручения	50 856	12 594	-

7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По строке 1250 «Денежные средства» бухгалтерского баланса отражены остатки денежных средств организации, находящиеся на рублевых счетах в банках:

Тыс.руб.

Виды оборотных активов	2025 год	2024 год	2023 год
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	2 564	9 310	11 954
Итого денежные средства в составе бухгалтерского баланса	2 564	9 310	11 954

На 31 декабря 2025 г. у Общества отсутствуют ограничения на пользование денежными средствами.

Увязка сумм бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств.

Тыс.руб.

Показатель	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Остаток денежных средств (Отчет о движении денежных средств, стр.4500)	2 564	9 310	11 954
Остаток денежных средств (Бухгалтерский баланс, стр.1250)	2 564	9 310	11 954

Денежные средства Общества в отчетном периоде обеспечивали непрерывность текущей деятельности. В соответствии с Отчетом о движении денежных средств, основная сумма денежных потоков связана с текущими операциями. Причина отрицательного сальдо денежных потоков от текущих операций за 2025 год – пост-оплатная система расчетов с покупателями.

Денежные средства направлялись преимущественно на:

- оплату за оказанные услуги, выполненные работы, материалы и т.п.;
- выплату заработной платы персоналу;
- погашение текущей кредиторской задолженности.

Денежные потоки в отчете о движении денежных средств отражены свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, или когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- денежные потоки агента в связи с осуществлением им агентских услуг (за исключением агентского вознаграждения);
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

Сумма НДС для целей отражения в отчете о движении денежных средств отражена сальдировано. ОДДС не включает информацию по переводам между счетами организации.

8. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Обществом заключены Договоры поручительства в обеспечение исполнения Заемщиком своих обязательств:

- по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии на сумму 150 000 000 (Сто пятьдесят миллионов) рублей. Срок действия кредитной линии по 31.03.2028 включительно. Проценты начисляются по ставке, установленной соответствующим Дополнительным соглашением, но не более 23,3% (Двадцать три целых 3/10 процента) годовых.

- по ДС (о кредитовании банковского счета (овердрафте)) к Договору о расчетно-кассовом обслуживании в АО «АЛЬФА-БАНК» от «12» февраля 2025 г. на сумму 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей. Срок действия кредитной линии по 27.07.2026 включительно. Проценты начисляются по ставке в размере 22% (Двадцать два процента) годовых.

Обществом заключены Договоры поручительства в обеспечение исполнения Заемщиком своих обязательств:

- по Кредитному соглашению с АО «АЛЬФА-БАНК» о возобновляемой кредитной линии с пересматриваемым лимитом задолженности:

- на сумму 700 000 000,00 (Семьсот миллионов рублей), действующий с 26.10.2022 по 17.03.2025. Срок действия кредитной линии по 01 августа 2025 г. включительно;
- на сумму 1 000 000 000,00 (Один миллиард рублей), действующий с 18.03.2025 по 28.12.2025. Срок действия кредитной линии пролонгирован по 31 августа 2028 г. включительно;
- на сумму 700 000 000,00 (Семьсот миллионов рублей), действующий с 29.12.2025 по 31.08.2028. Срок действия кредитной линии по 31 августа 2028 г. включительно.

За пользование Кредитом начислялись проценты в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной на 3,9 процента годовых.

- по ДС (о кредитовании банковского счета (овердрафте)) к Договору о расчетно-кассовом обслуживании в АО «АЛЬФА-БАНК» от «21» сентября 2018 г. с лимитом задолженности:

- на сумму 200 000 000,00 (Двести миллионов рублей), действующий с 01.10.2024 по 30.07.2025. За пользование Кредитом начислялись проценты в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной на 6-4,4 процента годовых.

- на сумму 100 000 000,00 (Сто миллионов рублей), действующий с 31.07.2025 по 27.07.2026. За пользование Кредитом начислялись проценты в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной на 3,7 процента годовых.

• по Кредитному соглашению с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) о кредитной линии с максимальной суммой единовременной задолженности 1 300 000 тыс. руб. За пользование Кредитом начислялись проценты в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной на 2,9 процента годовых. На 18.04.2025 г. Кредитное соглашение закрыто в связи с истечением срока действия договора и погашением обязательств в полном объеме. Обязательство ООО «РРА» прекращено.

Тыс.руб.

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	-	-	-
в том числе: поручительство	-	-	-
Выданные - всего	1 000 000	2 200 000	3 380 113
в том числе: поручительство	1 000 000	2 200 000	3 380 113

9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

	Уставный капитал (тыс. руб.)
На 31 декабря 2023 г.	10
Увеличение (уменьшение) уставного капитала	—
Изменение доли, принадлежащей Обществу	—
На 31 декабря 2024 г.	10
Увеличение (уменьшение) уставного капитала	—
Изменение доли, принадлежащей Обществу	—
На 31 декабря 2025 г.	10

В 2025 году дивиденды участникам (по итогам 2024 года) не объявлялись и не выплачивались. В 2024 году распределена чистая прибыль Общества, полученная по результатам деятельности Общества за 2023 г. в размере **448 тыс. руб.** и выплачена единственному участнику Общества.

10. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса отражены имущественные права Общества. Просроченной кредиторской задолженности на 31.12.2025 г. нет. Вся имеющаяся на 31.12.2025 г. кредиторская задолженность будет погашена в течение 12 месяцев.

Тыс. руб.

Кредиторская задолженность по видам	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная кредиторская задолженность, в т.ч.	105 848	66 691	126 901
Поставщики и подрядчики	24 480	3 295	19 922
Авансы полученные	-	-	-
Расчеты по налогам и сборам	386	236	5 910
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	1 920	690	788
Расчеты с подрядчиками по средствам Принципалов	79 063	62 471	100 281

11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По строке 1540 «Оценочные обязательства» бухгалтерского баланса отражены:

Тыс. руб.

Оценочные обязательства	Оценочное обязательство на оплату отпусков	Оценочное обязательство на оплату премий	Итого
31 декабря 2023 г.	1 863	-	1 863
Признано в отчетном периоде	2 180	5 610	7 790
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(2 632)	(3 827)	(6 459)
31 декабря 2024 г.	1 411	1 783	3 194
Признано в отчетном периоде	5 081	8 875	13 956
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(3 856)	(10 658)	(14 514)
31 декабря 2025 г.	2 636	-	2 636

Оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2025 г. будет использован в 2026 году. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Оценочное обязательство на предстоящую выплату годовой премии

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом бонусных вознаграждений работникам за год, не выплаченных по состоянию на 31 декабря 2025 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2025г. будет использован в 2026 году. По мнению руководства, фактический расход по выплате вознаграждений не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Неопределенности, существующие в отношении суммы и сроков обязательств на предстоящую оплату отпусков и премий, связаны с тем, что сумма может измениться на момент начисления вознаграждения (выплаты).

12. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА

Информация о выручке (нетто) от продажи работ и услуг (за минусом НДС) (ПБУ 9/99), себестоимости проданных работ и услуг, а также управленческих расходах представлена ниже (ПБУ 10/99):

Выручка от реализации, тыс. руб.	2025 год		2024 год	
	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
Рекламные услуги	1 202 730	91,4%	789 281	95,8%
Услуги по медиапланированию	7 102	0,5%	4 058	0,5%
Агентирование	20 827	1,6%	947	0%
Премия за привлечение клиентских объемов, не облагаемая НДС	84 891	6,5%	39 173	4,7%
Итого	1 315 550	100,00	833 459	100,00

В течение 2024г. и 2025г. заключены и действуют новые контракты, что свидетельствует об отсутствии сомнений в непрерывности деятельности организации в будущем.

Структура затрат по основной деятельности:

Наименование статьи затрат	Сумма за 2025 год, тыс. руб.	Сумма за 2024 год, тыс. руб.
Рекламные услуги сторонних подрядчиков	1 201 930	770 409
Услуги по медиапланированию	48 660	17 063
В т.ч.		
Оплата труда	28 664	10 956
Взносы во внебюджетные фонды	4 960	2 354
Резерв по бонусам	6 553	2 344
Резерв по неиспользованным отпускам	6 946	1 186
Разовая специальная премия	116	-
Социальный пакет	741	4
Травматизм (взносы во внебюджетные фонды)	81	22
Сбор за распространение рекламы в сети Интернет	104	-
Итого	1 250 590	787 472

Структура управленческих расходов:

Затраты	Сумма за 2025 год, тыс. руб.	Сумма за 2024 год, тыс. руб.
Оплата труда	13 341	8 307
Взносы во внебюджетные фонды	2 482	1 629
Аренда помещения	1 223	1 334
Затраты на корпоративное и организационное развитие	997	23 558
Отчисления в резерв на оплату премий	3 484	2 764
Отчисления в резерв на оплату отпусков	3 474	823
Консультационные услуги	30 051	6 560
Расходы по обработке внешних данных	-	5 000
Прочие профессиональные услуги	10 935	278
Прочие расходы на персонал	981	105
Прочие офисные расходы	768	155
Использование программного обеспечения – Приобретение программ	41	57
Амортизация	-	56
Прочие затраты	265	266
Итого	68 042	50 892

13. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

В течение 2025 года Обществом были получены следующие прочие доходы:

Прочие доходы	Сумма за 2025 год, тыс. руб.	Сумма за 2024 год, тыс. руб.
Доходы от выбытия прочего имущества	-	20
Проценты к получению	3 588	3 515
Оценочные обязательства по предстоящим отпускам	618	1 070
Оценочные обязательства по бонусам	715	2 053
Итого	4 921	6 658

В течение 2025 года Обществом были произведены следующие прочие расходы:

Прочие расходы	Сумма за 2025 год, тыс. руб.	Сумма за 2024 год, тыс. руб.
Банковские комиссии	267	268

Прочие расходы	Сумма за 2025 год, тыс. руб.	Сумма за 2024 год, тыс. руб.
Затраты на корпоративное и организационное развитие	19	69
Материальная помощь	161	-
Прочие расходы на персонал	209	117
Прочие расходы	25	244
Итого прочие расходы	681	698

Отражение прочих доходов/расходов за вычетом соответствующих расходов/доходов по операциям по продаже основных средств, материалов производится свернуто.

14. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

В отчетном периоде по данным регистров налогового учета налогооблагаемая прибыль за 2025 год составила 1 768 тыс. руб., порядок ее формирования отражен в таблице.

Определение величины текущего налога на прибыль осуществляется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль. Применяемая ставка налога на прибыль – 25%.

Информация о налоге на прибыль:

Тыс.руб.			
№ п.	Наименование	2025 год	2024 год
1	Прибыль до налогообложения, по бухгалтерскому учету	1 157	1 055
2	Сумма условного дохода (расхода) по налогу на прибыль (-п.1 x 25%)	(289)	(211)
3	Отложенный налоговый актив на начало периода (сч.09)	17	45
4	Отложенное налоговое обязательство на начало периода (сч.77)	-	11
5	Отложенный налоговый актив на конец периода (сч.09)	22	17
6	Отложенное налоговое обязательство на конец периода (сч.77)	-	-
7	Отложенный налог на прибыль за отчетный год	5	(17)
8	Текущий налог на прибыль	(442)	289
9	Доход (расход) по налогу за отчетный период (п.7 + п.8)	(437)	(306)
10	Постоянный налоговый доход (расход) (п.9 – п.2)	(148)	(98)
11	Чистая прибыль (п.1 + п.9)	720	749

15. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

№ пп	Связанные стороны	Организация	Характер отношений (контроль/ влияние)	Информация, подтверждающая принадлежность к данной категории связанных сторон
1	2	3	4	5
1	Юридические и физические лица, которые прямо или косвенно имеют право определять решения, принимаемые Вашей Организацией (контроль), либо участвуют в принятии решений Вашей Организацией (значительное влияние) в силу участия в уставном капитале	1. ООО «Эн Эм Ай Групп»	1. Единственный участник, владеющий 100% долей уставного капитала	Выписка из ЕГРЮЛ, Список участников,

№ пп	Связанные стороны	Организация	Характер отношений (контроль/ влияние)	Информация, подтверждающая принадлежность к данной категории связанных сторон
2	Члены коллегиального исполнительного органа, а также лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа Вашей Организации	Молчанов Александр Сергеевич	Генеральный директор	Решение Единственного участника ООО «РРА» 21.03.2025г., Выписка из ЕГРЮЛ

Резерв по сомнительным долгам по операциям со связанными сторонами не начислялся, задолженность не списывалась.

Расчеты со связанными сторонами будут завершены в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям со связанными сторонами; виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами, а также информация о сумме вознаграждения основному управленческому персоналу отражены в Приложении к настоящим пояснениям.

16. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

При формировании Отчета о движении денежных средств Общество использует классификацию денежных потоков, указанную в пунктах 9 - 11 ПБУ 23/2011. Свернуто отражаются следующие денежные потоки:

- косвенные налоги: НДС в составе поступлений от покупателей и платежей поставщикам;
- агентские операции: поступления и платежи в рамках агентских или иных посреднических договоров (за исключением вознаграждения самой организации);
- возврат авансов: возврат поставщиком ранее уплаченного аванса, отражаемый в составе платежей поставщикам.

В Отчете о движении денежных средств не отражается движение денежных средств между счетами внутри организации. В отчете фиксируется только совокупный остаток на начало и конец периода.

Движение денежных средств по текущим операциям – это результат основной деятельности организации, которая формирует её выручку.

Пояснения к существенным статьям Отчета о движении денежных средств:

Операционная деятельность

Тыс.руб.

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления - всего (в том числе:)	1 298 900	865 079
от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	1 191 346	789 924
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	21 052	3 718
Возврат платежей прошлых периодов	9 600	25586
Расчеты по средствам принципала	-	29 266
Поступления по договорам за привлечение клиентских объемов	68 814	11 858
Прочие поступления	8 088	4 727
Платежи - всего (в том числе:)	(1 305 646)	(876 775)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	(1 223 766)	(828 190)

в связи с оплатой труда работников	(66 643)	(26 960)
налога на прибыль организаций	(2 114)	(2 252)
Расчеты по средствам принципала	(9 062)	-
прочие платежи	(1 911)	-
Сальдо денежных потоков от текущих операций	(6 746)	(11 696)

В состав прочих платежей в 2025 году вошли следующие расходы:

Положительное сальдо от операционной деятельности характеризует по итогам 2025 года характеризует финансовую устойчивость компании.

Инвестиционная деятельность

Тыс.руб.

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Денежные потоки от инвестиционных операций	-	-
Поступления - всего (в том числе):	-	9 500
от возврата предоставленных займов	-	9 500
Платежи - всего (в том числе):	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	-	9 500

Финансовая деятельность

Тыс.руб.

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления - всего (в том числе):	-	4
получение кредитов и займов	-	4
Платежи - всего (в том числе):	-	(452)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	-	(448)
возврат кредитов и займов	-	(4)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	-	(448)

17. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым и правовым рискам.

1. Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Генеральный директор Общества анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

2. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

2.1 Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевыми инструментами.

Риск изменения процентной ставки

Активы и обязательства Общества в основном имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

Валютный риск

Общество оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

2.2 Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях и т.д.

Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Кредитное качество клиента оценивается на основе подробной формы оценки кредитного рейтинга, исходя из данной оценки определяются индивидуальные лимиты на оказание услуг в кредит. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов.

Руководство определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности. Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку ее клиенты расположены в нескольких юрисдикциях, осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях и в значительной степени независимых рынках.

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Излишки средств инвестируются лишь в депозиты утвержденных финансовых организаций.

3. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую

задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций, векселей), др.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришла к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

Другие виды рисков

4.1 Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Внутренний рынок

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом, как несущественные. В связи с проведением политики либерализации валютного регулирования риски, связанные с изменениями валютного законодательства, снижаются.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом операций Общества на внешнем рынке.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Внутренний рынок

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом соответствующих операций Общества.

4.2 Страховые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно не стабильной, в то же время российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике. Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

В феврале 2022 года, после обострения ситуации на Украине, были введены санкции со стороны США, Европейского Союза и некоторых других стран. Это может иметь серьезные негативные последствия для экономики России.

По оценке руководства Общества эффект возможного воздействия данных обстоятельств на деятельность и финансовое положение Организации будет не значительным. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

4.3 Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей

(заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

Условия ведения деятельности Общества

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

Существующие и потенциальные иски против Общества

Существующие и потенциальные иски против Общества на момент подготовки настоящей отчетности отсутствуют.

18. СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2025 Г.

События, произошедшие после 31 декабря 2025 г. и влияющие на финансово-хозяйственную деятельность, отсутствуют.

Генеральный директор

Молчанов А.С.

Дата

31 марта 2026 г.