



Пояснительная записка

В рамках развития транспортной деятельности и повышения качества обслуживания населения на регулируемых маршрутах ООО «АТП-1» в период с 3 квартала 2024 года по декабрь 2025 года реализовало масштабную инвестиционную программу по полному обновлению подвижного состава. Всего приобретено 193 единицы новых транспортных средств.

Данная программа носила стратегический характер и была направлена на долгосрочное повышение операционной эффективности предприятия, соответствие строгим требованиям муниципальных контрактов, а также улучшение транспортной доступности для жителей региона. Реализация проекта осуществлялась в строгом соответствии с утвержденными планами развития общества.

Инвестиционный характер затрат

Все затраты, произведенные в отчетном периоде, относятся к капитальным вложениям в основные средства и подготовку новых автобусов к эксплуатации. Для выпуска транспортных средств на линию в соответствии с условиями заключенных муниципальных контрактов выполнены работы по дооснащению каждой единицы:

- системами видеонаблюдения салона и наружного обзора;
- оборудованием ГЛОНАСС (основной и резервный комплекты);
- дополнительной экипировкой, обеспечивающей безопасность и комфорт пассажиров;
- элементами для обеспечения доступной среды (аппаратура для маломобильных групп населения).

Средний объем затрат на дооборудование одного автобуса составил 148 000 рублей. Общая сумма инвестиций в данное направление — 28 000 000 рублей.

Кроме того, в рамках планового вывода из эксплуатации ранее использовавшегося подвижного состава предприятием произведены расходы на предпродажную подготовку транспортных средств (ремонтные работы, окраска, прохождение технического обслуживания). Данные мероприятия позволили реализовать высвобождаемую технику с максимальной добавленной стоимостью и минимизировать потери при обновлении парка.

Плюсы бизнеса и конкурентные преимущества

Проведенное обновление парка создает для ООО «АТП-1» ряд значимых преимуществ:

1. **Соответствие самым строгим муниципальным требованиям.** Все новые транспортные средства полностью адаптированы под условия действующих и планируемых к заключению контрактов, что исключает риски привлечения штрафных санкций и гарантирует стабильное участие в торгах на перевозки по регулируемым маршрутам.
2. **Снижение эксплуатационных расходов.** Новый подвижной состав характеризуется более низким расходом топлива, сокращением затрат на техническое обслуживание и ремонт по сравнению с выбывающей техникой со значительным сроком эксплуатации.



3. **Гарантийная поддержка.** Последнее поступление автобусов ПАЗ 320435-04 «городской, доступная среда» в количестве 70 единиц произведено в декабре 2025 года. Значительная часть парка находится на гарантии завода-изготовителя, что позволяет минимизировать текущие затраты на содержание техники в 2026 году.
4. **Повышение надежности перевозок и качества услуг.** Новый парк обеспечивает более высокий уровень межремонтных пробегов, сокращение внеплановых сходов с линии, что положительно влияет на выполнение рейсов и репутацию предприятия в глазах заказчика — муниципальных органов власти.
5. **Социальная значимость.** Обновление автобусного парка способствует улучшению транспортного обслуживания населения, включая маломобильные группы, что укрепляет позиции компании как ответственного социального перевозчика и способствует долгосрочному сохранению маршрутной сети.
6. **Финансовая стабильность и прогноз**

Все ключевые капитальные затраты, связанные с приобретением и подготовкой подвижного состава, завершены в 2025 году. В настоящее время предприятие вышло на операционную деятельность с обновленным парком, имеющим низкую себестоимость содержания.

Благодаря завершению активной фазы инвестиций, а также нахождению значительной части транспортных средств на гарантийном обслуживании, текущие затраты компании находятся на минимальном уровне. Формирование стабильной операционной прибыли ожидается уже со 2 квартала 2026 года.

Положительный эффект от произведенных вложений выразится в:

- росте маржинальности перевозок за счет снижения постоянных расходов на ремонт и обслуживание;
- повышении доступности к муниципальным контрактам благодаря полностью обновленному и соответствующему требованиям парку;
- укреплении финансовой устойчивости предприятия в среднесрочной перспективе.

Таким образом, финансовые показатели 2025 года отражают исключительно инвестиционную фазу развития бизнеса и не свидетельствуют о снижении операционной эффективности. Предприятие завершило этап масштабных вложений и с 2026 года выходит на устойчивые показатели рентабельности.

Генеральный директор ООО «АТП-1»

Ю. Д. Телепняк