

Акционерное общество «Спорткар-Центр»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 год

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Акционерное общество «Спорткар-Центр» (далее - Общество) зарегистрировано Московской Регистрационной палатой, свидетельство от 13 июля 2000 года № 103.260.

Прежнее наименование - **ЗАО «Спорткар-Центр»**.

Сокращенное наименование Общества - **АО «СКЦ»**.

ИНН 7714179483 КПП 503201001, ОКПО 54780307 ОКАТО 45277598000. Общество внесено в Единый государственный реестр 29 августа 2002 года за № 1027739130220.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Общество зарегистрировано по адресу:

143082, Московская область, г.о. Одинцовский, д Раздоры, тер. МКАД, км 61-й, стр. 1, этаж 3, помещ. 18

Единственным Акционером Общества является компания АСКК Холдинг ГмбХ (ASKK Holding GmbH), юридическое лицо, созданное и действующее по законодательству Германии.

Учредителем Общества (100%) являлось иностранное юридическое лицо: «ASR Auto-Stern Beteiligungs AG» («АЗР Автомобиль - звезда Акционерного общества АГ») Шаффхаузен, Швейцария, которое 12 апреля 2005 г. продало все акции Общества СЦЦ Холдинг ГМБХ, Штуббенхук, 7, 20459 Гамбург, Германия в полном объеме.

В 2015 г. СЦЦ Холдинг ГмбХ, Штуббенхук, 7, 20459 Гамбург, Германия изменил наименование на АСКК Аутомotive Холдинг ГмбХ, город Гамбург Федеративная Республика Германия (изменение зарегистрировано 10.08.2015 г. в Торговом реестре Участкового суда г. Гамбурга). В 2017 г. АСКК Аутомotive Холдинг ГмбХ изменил адрес на Кервидер 11, 20457, г. Гамбург, Германия (изменение зарегистрировано 27.09.2017 г. в Торговом реестре Участкового суда г. Гамбурга).

04.09.2018 г. АСКК Аутомotive Холдинг ГмбХ было реорганизовано в форме присоединения к АСКК Холдинг ГмбХ (юридическое лицо по законодательству Федеративной Республики Германия, зарегистрировано за номером HRB152620 от 23.07.2018 г. в Торговом реестре Участкового суда г. Гамбурга, адрес местонахождения: Германия, 20457, г. Гамбург, Кервидер, д.11), что подтверждается записью в Торговом реестре Участкового суда г. Гамбурга от 04 сентября 2018 года. С этого момента АСКК Аутомotive Холдинг ГмбХ прекратило свое существование, а все его права и обязанности перешли к его правопреемнику АСКК Холдинг ГмбХ.

Уставный капитал Общества составляет 3 610 000 рублей или 3 610 акций номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая.

Все выпущенные акции оплачены полностью и принадлежали единственному акционеру АСКК Аутомotive Холдинг ГмбХ, город Гамбург, Федеративная Республика Германия, а с 04.09.2018 г. все выпущенные акции перешли к АСКК Холдинг ГмбХ.

По итогам 2025 года Обществом получен убыток 54 389 тыс. руб.

По итогам 2024 года Обществом получена прибыль 83 954 тыс. руб.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительным органом Общества - Генеральным директором Ларионовым Владимиром Александровичем.

Решением № 3/2021 от 30.04.2021г. Единственного акционера Акционерного общества «Спорткар-Центр» определен состав совета директоров Общества в количестве пяти членов.

Состав совета директоров:

- Пыриков Георгий Евгеньевич (председатель);
- Кузнецова-Морева Дарья Сергеевна (заместитель председателя);
- Ивасишин Михаил Васильевич;
- Купров Мансур Аляудинович;
- Ларионов Владимир Александрович.

В АО «СКЦ» открыты и действуют расчетные счета в АО «Райффайзенбанк» и Росбанк филиал Москва АО «ТБанк».

Виды деятельности:

- Торговля автотранспортными средствами, автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- Торговля мотоциклами, их деталями, узлами и принадлежностями;
- Техническое обслуживание и ремонт легковых автомобилей;
- Техническое обслуживание и ремонт мотоциклов;
- Агентская деятельность агентов по торговле автомобилями;
- Агентская деятельность агентов по торговле мотоциклами;
- Деятельность страховых агентов;
- Прочая посредническая деятельность;
- Услуги в области ИТ;
- Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса.

Организационно-правовая форма - непубличное акционерное общество.

Среднесписочная численность: в 2025 году составила 130 человек, в 2024 году составляла 140 человек.

II. УСЛОВИЯ ВЕДЕНИЯ И НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В феврале 2022 года, после начала специальной военной операции на Украине Российской Федерацией Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны ввели значительное число новых жестких санкций в отношении России, в том числе, многих российских финансовых институтов, предприятий и физических лиц. Были введены ограничения на поставку и приобретение различных товаров и услуг, транспортное сообщение, банковские и финансовые операции, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Многие международные компании приостановили работу в России, торговлю на российском рынке и ведение бизнеса с российскими контрагентами. Более того, ожидается введение дальнейших санкций и аналогичных форм давления. В ответ Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики.

В результате существенно возрос уровень неопределенности в экономических и политических условиях хозяйствования, в том числе наблюдается снижение ликвидности и покупательной

способности населения, сокращение объема иностранных и внутренних инвестиций, сложности в осуществлении и удорожание логистики поставок и платежей иностранным контрагентам. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако данные события могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

В 2025 году Общество сохранило показатели объема послепродажного обслуживания на уровне 2024 года, однако объемы реализации автомобилей и финансовых услуг сократились в соответствии с тенденциями развития рынка новых автомобилей в 2025 году (падение общего объема продаж на 15,6% по сравнению с 2024 годом, отток части покупателей премиальных автомобилей из дилерской сети в результате существования на протяжении большей части 2025 года льгот по уплате утилизационного сбора при самостоятельном оформлении ввоза автомобиля конечным покупателем):

Показатель	2025 год	2024 год	2025/2024, %
Количество проданных транспортных средств, шт.	559	712	78,5
<i>В т.ч. проданных по комиссии</i>	<i>356</i>	<i>442</i>	<i>80,5</i>
Оказание услуг СТОА, нормочасов	36 723	35 382	103,79
Выручка от реализации запасных частей и аксессуаров, млн руб.	462,1	478,1	96,65
Выручка от финансовых услуг, млн руб.	60,3	90,9	66,33

Общество осуществляет торговлю автомобилями премиальных марок (с фокусом на бренде Порше) на комиссионной основе (преимущественная модель в условиях высоких процентных ставок) или закупая автомобили у физических лиц. Кроме того, Общество реализует новые автомобили премиальной китайской марки Voyah (в 2025 году был реализован 21 автомобиль, приобретенный у ООО «Моторинвест» в соответствии с дилерским соглашением, а также у прочих компаний, имеющих статус официального дилера бренда Voyah, в 2024 - 71, в 2023 - 76). Потенциал продаж VOYAH в 2025 году был ограничен сокращением модельного ряда, существенными и непредсказуемыми колебаниями ценовых условий закупки автомобилей, нерегулярностью поставок, ведущему к дефициту либо избыточному предложению автомобилей, острой ценовой конкуренцией, и, как следствие всех перечисленных факторов, низкой или даже отрицательной доходностью продаж автомобилей марки VOYAH в 2025 году, не обеспечивающей покрытие расходов на финансирование склада, маркетинг, предпродажную подготовку и оплату труда сотрудников отдела продаж. Общество планирует вести продажи данной марки только при условии их положительной рентабельности и сконцентрироваться на реализации европейских марок и послепродажном обслуживании.

Увеличение объема реализации услуг СТОА связано с развитием послепродажного обслуживания автомобилей VOYAH. Незначительное сокращение выручки от реализации запасных частей обусловлено уменьшением количества гарантийных ремонтов и снижением закупочных цен вследствие укрепления рубля (средний курс в 2025 году составил 94,3 RUB/EUR, а в 2024 - 100,2 RUB/EUR). Общество имеет возможность осуществлять на российском рынке закупки, необходимые для поддержания объемов послепродажного обслуживания.

Более существенное сокращение продажи финансовых услуг (по сравнению с динамикой продажи автомобилей) связано с снижением спроса клиентов на лизинговые и кредитные продукты в условиях высоких процентных ставок.

С 2023 года Компания наладила поставки новых мотоциклов Benelli и QJ 3 взамен марки Ducati, поставки которой были прекращены (в 2025 году Обществом реализовано 82 мотоцикла, приобретенных в соответствии с дилерским соглашением с ООО «МД-Групп», в 2024 году – 103, в

2023 году - 2), однако доходность продаж мотоциклов оказалась отрицательной в 2025 году, и Общество планирует продолжать продажи данных марок только при условии их положительной рентабельности.

Несмотря на, в целом, негативное развитие рынка в 2025 года, Общество обеспечило сохранение валовой прибыли на уровне 95% от 2024 года (433 млн руб. в 2025 году, 455 млн руб. в 2024 году).

По состоянию на 31 декабря 2025 года оборотные активы Общества превышают краткосрочные обязательства на 140 млн руб. Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2025 год был умеренно отрицательным (-25,8 млн руб.), как и общее сальдо денежных потоков за 2025 год (-34,3 млн руб.), что соответствует финансовому результату за 2025 год, скорректированному на расходы (амортизация, изменение резервов и т.п.), не связанные с движением денежных средств. Остаток денежных средств (115 млн руб. на конец года; около 176 млн руб. в среднем в течение года) является достаточным для полного и своевременного исполнения обязательства Общества и финансирования складских запасов запасных частей и автомобилей в преобладающей бизнес-модели продажи автомобилей по комиссионной схеме (75% продаж в 2025 году). Привлечение дополнительных заемных средств для финансирования склада автомобилей в условиях высоких процентных ставок не соответствует стратегии Общества, что снизило актуальность поддержания и использование кредитных линий.

Таким образом, Общество располагает достаточными средствами для погашения текущих обязательств в срок и полностью и ведения текущей деятельности.

Следует ожидать, что российская экономика и далее будет страдать от уже введенных и потенциальных будущих санкций, а также от повышения утилизационного сбора и высокого уровня процентных ставок, обусловленного динамикой ключевой ставки, что негативно скажется на покупательной способности населения. Однако необходимость ремонтировать и обслуживать уже купленные автомобили класса люкс останется и будет формировать спрос на услуги Общества. Общество имеет наработанную лояльную клиентскую базу для послепродажного обслуживания.

Стратегия и бюджет Общества на 2026 год предусматривает продолжение тенденций, сформировавшихся в 2023 - 2025 годах:

- прекращение оттока клиентов в «серые» сегменты рынка в результате отмены льгот по уплате утилизационного сбора при самостоятельном оформлении ввоза автомобиля конечным покупателем.
- постепенное наращивание бизнеса по продаже автомобилей с пробегом премиальных марок,
- повышение маржинальности продажи автомобилей в результате диверсификации поставок, системного подхода к наполнению салона востребованным автомобилями.
- развитие послепродажного обслуживания автомобилей, в том числе, за счет увеличения рыночной доли сервиса VOYAN,
- повышение маржинальности продажи финансовых услуг в результате роста спроса на кредитные продукты по мере снижения ключевой ставки.
- гибкое управление численностью персонала,
- сокращение расходов по аренде.

Общество полагает, что реализация указанной стратегии позволит за счет послепродажного обслуживания, реализации подержанных автомобилей и продажи финансовых и страховых продуктов обеспечить исполнение базового бюджета на 2026 год и поддерживать оборот на уровне, покрывающем текущие расходы, включая расходы по аренде и процентам по заемным средствам. При этом продажа автомобилей премиальных китайских марок, если окажется возможной и

экономически целесообразной с точки зрения обеспечения положительной валовой прибыли, и кумулятивного эффекта от реализации дополнительного оборудования, и финансовых услуг, позволит улучшить результаты операционной деятельности относительно базового бюджета.

Таким образом, у руководства есть достаточные основания ожидать, что у Общества имеются необходимые ресурсы для продолжения деятельности в течение как минимум следующих 12 месяцев, и что допущение о непрерывности деятельности остается обоснованным. В то же время определить все возможные влияния введенных и возможных новых санкций на деятельность Общества и на спрос на его продукцию невозможно. Обоснованность допущения о непрерывности деятельности во многом зависит от сохранения платежеспособного спроса населения.

Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Общества исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Соответственно, руководство заключило, что существенная неопределенность, которая может вызвать значительные сомнения в ее способности продолжать свою деятельность непрерывно отсутствует.

Представленная бухгалтерская отчетность Общества отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

III. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

1. Основы составления

Бухгалтерская отчетность за 2025 г. сформирована в соответствии с Учетной политикой Общества, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н. Учетная политика применялась последовательно без изменений.

При формировании Учетной политики не допускались отступления от действующего законодательства. В связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного Приказом Минфина России от 4 октября 2023г. N 157н, внесены соответствующие изменения в учетную политику. Изменения учетной политики в связи с переходом на указанный ФСБУ не привели к изменению статей бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах

2. Учет запасов

Учет запасов ведется Обществом в соответствии ФСБУ 5/2019 «Запасы» утвержденным приказом Минфина от 15.11.2019 № 180н.

К запасам относятся активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

2.1. Материальные ценности учитываются по фактической себестоимости на балансовом счете 10 «Материалы».

2.2. Товары, приобретаемые для реализации, учитываются по фактической себестоимости на балансовом счете 41 «Товары».

2.3. Демонстрационные автомобили и мотоциклы, используемые в качестве выставочных образцов и для проведения тест-драйвов, учитываются по фактической себестоимости на

счете 41 «Товары», т.к. данные автомобили и мотоциклы также предлагаются в продажу.

2.4. Стоимость инвентаря и хозяйственных принадлежностей отражается в составе материалов.

2.5. Спецодежда учитывается на счете 10 «Материалы».

2.6. Способы оценки запасов при отпуске в производство и ином выбытии:

- запасные части, материалы, спецодежда - по себестоимости первых по времени приобретения (метод ФИФО);
- автомобили, мотоциклы - по себестоимости каждой единицы.

2.7. Резерв под обесценение запасов

В случае обесценения запасов создается резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. Чистая стоимость продажи автомобилей определяется специалистами по продажам исходя из конъюнктуры рынка по автомобилям с сопоставимыми характеристиками (год выпуска, пробег, комплектация). В части запчастей Общество начисляет 100% резерв на категории без движения больше 2 лет и 50% на без движения 1 год, основываясь на статистике использования запчастей в обслуживании и ремонтах автомобилей за последние 3 года. Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение.

Движение резерва согласно ФСБУ 5/2019 отражается через себестоимость реализации.

3. Учет основных средств

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденного приказом Минфина России от 17 сентября 2020 г. № 204н.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизации. Амортизация объектов основных средств производится линейным способом, в соответствии с определенным по каждому основному средству сроку полезного использования, исходя из ожидаемого физического износа, ожидаемого срока полезного использования в соответствии с ожидаемой производительностью и мощностью, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта.

Ремонт основных средств отражается путем включения фактических затрат в себестоимость продукции по мере выполнения ремонтных работ. Резерв на ремонт основных средств Обществом не создается.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом и в соответствии с определенным по каждому основному средству сроку полезного использования, исходя из ожидаемого физического износа, ожидаемого срока полезного использования в соответствии с ожидаемой производительностью и мощностью, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта.

Основные средства, полученные в аренду, учитываются как Право пользования активом (ППА) и отражаются в бухгалтерском учете на счет 01 «Основные средства» при одновременном выполнении следующих условий:

- арендодатель предоставляет Обществу предмет аренды на определенный срок свыше 12 месяцев;
- предмет аренды идентифицируется (предмет аренды определен в договоре аренды, и этим

договором не предусмотрено право арендодателя по своему усмотрению заменить предмет аренды в любой момент в течение срока аренды);

- Общество имеет право на получение экономических выгод от использования предмета аренды в течение срока аренды;

- Общество имеет право определять, как и для какой цели используется предмет аренды в той степени, в которой это не predetermined техническими характеристиками предмета аренды.

Основные средства, полученные в аренду, которые не классифицируются как Право пользования активом (ППА) согласно ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», учитываются на забалансовом счете 001.

Не признаются предмет аренды в качестве ППА и обязательство по аренде в следующих случаях:

- срок аренды группы однородных по характеру и способу использования предметов аренды не превышает 12 месяцев на дату их предоставления;

- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом Общество имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов;

- в случае наличия переменных платежей по договору аренды, такие платежи не зависят от ценовых индексов или процентных ставок, определенных на дату предоставления предмета аренды.

При этом одновременно выполняются следующие условия:

- договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к Обществу и отсутствует возможность выкупа Обществом предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа;

- предмет аренды не предполагается предоставлять в субаренду. [ФСБУ 25/2018.12]

Оценка права пользования активом и обязательства по аренде.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, включающей:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;

- арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды или до такой даты;

- затраты Общества в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей, определяемой путем дисконтирования их номинальных величин с применением ставки, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды. В случае невозможности определения ставки дисконтирования применяется ставка, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды. [ФСБУ 25/2018.14, 15]

Стоимость ППА амортизируется линейным способом в течение срока аренды.

Корректировка ППА производится в связи с изменением условий договоров аренды.

Расходы по аренде объектов, которые не классифицируются в качестве ППА, признаются в себестоимость, управленческих или коммерческих расходов в зависимости от целей использования равномерно в течение срока аренды.

4. Себестоимость продаж, управленческие и коммерческие расходы

Затраты на ремонт и обслуживание учитываются позаказным методом.

Незавершенное производство учитывается по фактической себестоимости услуг сторонних организаций.

Управленческие расходы учитываются на балансовом счете 26 и списываются в дебет счета 90.8 ежемесячно по мере их начисления.

Коммерческие расходы учитываются на балансовом счете 44 и списываются полностью в дебет счета 90.7 «Продажи».

5. Порядок отражения выручки от реализации

5.1. Выручка от реализации продукции, товаров, (работ услуг) признается следующим образом:

- по продажам автомобилей, мотоциклов, запасных частей и прочих принадлежностей – на момент передачи товаров покупателям;
- по техническому обслуживанию и ремонту легковых автомобилей и мотоциклов - по факту оказания работ, услуг;
- по агентской деятельности: Общество принимает на комиссию автомобили и мотоциклы, реализацию которых осуществляет за фиксированное вознаграждение. Вознаграждение признается в качестве выручки в момент передачи товара покупателям;
- и по прочим услугам (в т.ч. продажам продуктов страховых компаний-партнеров) - по факту оказания работ, услуг.

5.2. Выручка от реализации продукции (товаров, услуг), произведенных в результате осуществления уставной деятельности, отражается на счете 90 «Продажи».

6. Оценочные резервы и обязательства

Учет оценочных резервов и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 13.12.10. № 167н.

Оценочные обязательства отражаются в бухгалтерском учете в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательств) по состоянию на отчетную дату.

Общество начисляет следующие оценочные обязательства и резервы при наличии:

- под неиспользованные отпуска - начисляются ежемесячно, исходя из начисленного ФОТ по каждому сотруднику;
- под вознаграждения по итогам года;
- под претензии и судебные разбирательства - начисляется на основе оценки руководством потенциальных убытков по судебным разбирательствам с покупателями;
- под сомнительную дебиторскую задолженность - начисляется по мере признания низкой степени вероятности погашения задолженности;
- под снижение стоимости материальных ценностей;
- под прочие расходы.

При признании оценочного обязательства и резерва его величина относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, в зависимости от его характера и величины.

7. Инвентаризация активов

По утвержденной учетной политике бухгалтерского учета Общества, инвентаризация основных средств проводится один раз в 3 года.

Инвентаризация транспортных средств и запасных частей проводится ежегодно в конце отчетного периода.

IV. КОММЕНТАРИИ К ОТЧЕТНОСТИ

Расшифровка отдельных показателей Бухгалтерского баланса за 2025 год

Строка 1110 - Нематериальные активы

НМА представлены исключительными авторскими правами на программы и базами данных в размере 181 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года (271 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года).

Строка 1150 - Основные средства

тыс. руб.

Наименование показателя	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Другие виды основных средств	ППА	Итого
Первоначальная стоимость на 31.12.2023	29 989	89 599	84 983	38 024	1 344 452	1 587 047
Поступления	5 726	4 711	85 340	210	6 965	102 952
Выбытие	-	(3 218)	(34 686)	(1 290)	(1 344 452)	(1 383 646)
Первоначальная стоимость на 31.12.2024	35 715	91 092	135 637	36 944	6 965	306 354
Поступления	-	6 008	-	-	-	6 008
Выбытие	-	(1 767)	(6 985)	(3 500)	(6 965)	19 218
Первоначальная стоимость на 31.12.2025	35 715	95 333	128 652	33 444	-	293 144
Накопленная амортизация на 31.12.2023	(6 418)	(45 652)	(24 501)	(28 075)	(737 449)	(842 095)
Начислено амортизации	(2 076)	(10 104)	(15 393)	(3 965)	(33 796)	(65 334)
Выбытие	-	2 538	15 771	1 449	769 206	788 963
Накопленная амортизация на 31.12.2024	(8 493)	(53 218)	(24 124)	(30 593)	(2 039)	(118 467)
Начислено амортизации	(2 415)	(9 060)	(13 595)	(1 941)	(4 926)	(31 937)
Выбытие	-	1 730	1 606	3 844	6 965	14 146
Накопленная амортизация на 31.12.2025	(10 908)	(60 548)	(36 112)	(28 690)	-	(136 258)
Балансовая стоимость на 31.12.2023	23 571	43 947	60 482	9 949	607 003	744 952
Балансовая стоимость на 31.12.2024	27 221	37 875	111 514	6 351	4 926	187 887
Балансовая стоимость на 31.12.2025	24 807	34 785	92 540	4 753	-	156 885

По стр. 1151 отражено право пользование активом (ППА):

тыс. руб.

Право пользования активом	2025	2024
На 1 января	4 926	607 004
Заключение новых договоров	-	6 965
Модификация договоров аренды	-	-
Выбытие ППА	-	(575 247)
Курсовая разница	-	-
Амортизация, начисленная в себестоимость и управленческие расходы	(4 926)	(33 796)
На 31 декабря	-	4 926

В течение 2025 года изменение обязательств по аренде представлено следующим образом:

тыс. руб.

Обязательства по аренде	2025	2024
На 1 января	4 777	739 817
Заключение новых договоров	-	6 965
Эффект изменения условий аренды	-	(737 056)
Процентные расходы по аренде	335	619
Выплаты по договорам аренды	(5 112)	(5 568)
На 31 декабря	-	4 777

Расходы по аренде в отношении объектов, которые не капитализированы в ППА составили 166 482 тыс. руб.

Общество арендует:

1. многофункциональный комплекс с сервисным обслуживанием автомобилей;
2. складское помещение;
3. два земельных участка;
4. нежилое помещение для размещения транспортных средств.

1. Многофункциональный комплекс

В соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» (далее ФСБУ 25/2018) Общество на 31.12.2021 признало актив в форме права пользования в отношении данной операционной аренды, оценив оставшийся срок аренды в соответствии с договором как 45 месяцев и признало ППА.

В 2023 году дважды были согласованы сокращения арендных платежей и подписаны соответствующие дополнительные соглашения, в связи с чем стоимость ППА была скорректирована в сторону уменьшения.

В 2024 году заключено дополнительное соглашение, по которому с 01.01.2024 г. по 31.12.2024 г. размер арендных платежей в месяц устанавливается ежеквартально из расчета 5% от валовой прибыли Общества за предыдущий квартал по данным РСБУ и являются переменными платежами. Валюта договора переведена в Российские рубли.

На основании п.7 ФСБУ 25/2018 арендные платежи, зависящие от объема валовой прибыли, не соответствуют переменным платежам, зависящим от ценовых индексов или процентных ставок, определенным на дату предоставления предмета аренды, и, следовательно, не подлежат отражению в составе активов и обязательств по аренде. В 2025 году условия по исчислению арендных платежей были сохранены.

С 01 января 2026 года договор продлен на 12 месяцев с фиксированными арендными платежами.

2. Складское помещение

По условиям договора помещение арендуется на срок 11 месяцев, дальнейшая необходимость в данном помещении не определена.

3. Земельные участки

В июле 2024 года Общество арендовало часть земельного участка рядом с многофункциональным комплексом сроком до 30 сентября 2025 года и признало ППА и обязательство по аренде по ставке 16,94%.

С 01 сентября 2024 года Общество пересмотрело условия, заключенного в 2019 году договора аренды части земельного участка рядом с многофункциональным комплексом, в соответствии с которым установлен срок аренды до 30 сентября 2025 года и признало ППА и обязательство по аренде по ставке 18,55%.

Договоры аренды земельных участков были заключены на срок до 30.09.2025, Общество продолжало пользоваться имуществом после истечения срока договора при отсутствии возражений со стороны арендодателя – ООО «АСКК-Про», что повлекло возобновление договоров на тех же условиях на неопределенный срок в соответствии со статьями 610 и 621 ГК РФ.

4. Парковочные места для размещения транспортных средств

Между Обществом и ГБУ УПРАВЛЕНИЕ МТСО заключен договор аренды на размещение транспортных средств сроком на 11 месяцев.

На отчетную дату на забалансовых счетах отражены арендованные основные средства по договорам менее 12 месяцев. Балансовая стоимость таких основных средств определяется на основании предоставленных справок арендодателей, перечень представлен в таблице:

тыс. руб.

№ п/п	Наименование	Адрес	на 31.12.25	на 31.12.24
1	Многофункциональный комплекс с сервисным обслуживанием автомобилей	Московская обл., Одинцовский район, д.Раздоры, МКАД 61 км, стр. 1	1 219 715	1 270 536
2	Помещения в комплексе здания	Москва, ул. Домостроительная, д.4, стр. 1	856	879
3	Нежилое помещение для размещения транспортных средств	Московская обл., Одинцовский г.о., д.Раздоры, Рублево-Успенское шоссе, 1-й км, д. 1, корп. В, помещение 1	28 487	-
Итого:			1 249 058	1 271 415

Строка 1210 - Запасы включает в себя следующие объекты учета:

№ п/п	Вид запасов	На 31.12.2024		Обороты за 2025		На 31.12.2025	
		Шт.	сумма	Сумма поступлений	Сумма списаний	Шт.	сумма
1.	Материалы сч. 10:		17 611	270 287	(276 523)		11 375
1.1.	запасные части	-	13 651	241 084	(245 505)	-	9 231
1.2.	прочие материалы	-	3 960	29 203	(31 018)	-	2145
2.	Товары для перепродажи сч. 41:		292 473	977 857	(1 141 577)		118 369
2.1.	запасные части аксессуаров	-	99 022	281 883	(292 630)	-	88 275
2.2.	резерв на обесценение запчастей	-	(14 735)	5 192	-	-	(19 927)
2.3.	новые автомобили (в залоге)	-	-	68 400	(68 400)	-	-

№ п/п	Вид запасов	На 31.12.2024		Обороты за 2025		На 31.12.2025	
		Шт.	сумма	Сумма поступлений	Сумма списаний	Шт.	сумма
2.4.	новые автомобили Voyah	2	18 491	45 238	(58 922)	1	4807
2.5.	резерв на обесценение авто	-	(37)	407	(370)	-	0
2.6.	б/у автомобили (выкуп у ФЛ)	13	162 127	453 681	(572 446)	5	43362
2.7.	б/у автомобили (выкуп у ЮЛ)	-	-	97 257	(97 257)	-	-
2.8.	автомобили по программе тест-драйв	1	4 442	-	(4 442)	-	-
2.9.	новые мотоциклы	40	21 358	23 914	(44 054)	2	1218
2.10.	мотоцикл по программе тест-драйв	-	-	1 235	(601)	1	634
2.11.	б/у мотоциклы (выкуп у ФЛ)	3	1 805	650	(2 455)	-	-
3.	НЗП услуги субподрядчиков		3 332	305 047	(307 768)		611

Инвентаризация транспортных средств проводилась по состоянию на 18.12.2025 г., излишков и недостач не выявлено.

Инвентаризация запасных частей на складах и в ремонтной зоне проводилась на 21.11.2025 г., сумма выявленных излишков составила – 16,9 тыс. руб., недостач – 16,8 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 года резерв под снижение стоимости запасов составляет 19 927 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 14 735 тыс. руб.) и отражен на балансовом счете 14.02 «Резервы под снижение стоимости товаров».

Строка 1230 - Дебиторская задолженность

тыс. руб.

Дебиторская задолженность	2025	2024
Авансы выданные	12 626	12 707
Торговая дебиторская задолженность	14 438	22 828
Прочая дебиторская задолженность	15 831	6 938
Итого по стр. 1230	42 895	42 473

Строка 1250 - Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г. представлены следующими финансовыми инструментами:

тыс. руб.

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Расчетные счета АО Райффайзенбанк	1 163	9 925
Расчетный счет Росбанк филиал Москва АО «ТБанк»	4	141
Переводы в пути	620	5 554
Депозит	112 600	132 986
Денежные средства в кассе организации	344	473
Итого:	114 731	149 079

* до 12.01.2026 г.

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Строка 1410 – Займы и кредиты

В 2023 году предоставлен заем АО «СКЦ Холдинг»:

Кредитор	Сумма кредита/ займа (лимит)	Валюта займа	Срок погашения	Задолженность (тыс.руб.)	
				на 31.12.2025	на 31.12.2024
АО «СКЦ Холдинг»	30 000	Руб.	30.06.2026	29 940	29 940
Итого				29 940	29 940

Процентная ставка с даты предоставления по 31.10.2023 года установлена в размере 13%, с 01.11.2023 - ключевая ставка + 2,5%.

Сумма начисленных и уплаченных процентов за 2025 год составила – 6 490 тыс. руб.

КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Строка 1520 - Кредиторская задолженность

тыс. руб.

Кредиторская задолженность	2025		2024	
Авансы полученные, в т.ч.:	18 672	19%	20 152	8%
<i>физические лица</i>	15 435		9 176	
<i>поступление по агентским договорам</i>	1 087		6 706	
<i>юридические лица</i>	2 150		4 270	
Торговая кредиторская задолженность, в т.ч.:	34 865	36%	185 197	73%
<i>физические лица</i>	25 027		170 554	
<i>юридические лица</i>	9 838		14 643	
Налоги и сборы	28 420	29%	34 171	13%
Оплата труда	14 354	15%	14 227	6%
Прочая кредиторская задолженность	131	0,1%	294	0,1%
Итого по стр. 1520	96 442	100%	254 041	100%

Строка 1540 – Оценочные обязательства и резервы

	На 31.12.2024	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На 31.12.2025
Резерв под отпуска	27 241	30 166	(35 093)	(667)	21 647
Годовое вознаграждение	3 166	3 416	(2 427)	(739)	3 416
Резервы под судебные расходы	-	2 595			2 595
Предстоящие расходы по арендным обязательствам	10 212		(10 211)	(1)	-
Отсрочка платежа на условиях коммерческого кредита	7 574	5 711	(13 285)		-
Итого	48 194	41 888	(61 017)	(1 407)	27 58

V. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Основные показатели хозяйственной деятельности

тыс. руб.

Показатели	2025	2024	Изменение, %
1 Выручка от продажи продукции	1 806 412	2 360 106	- 23,46
в т.ч.			
- Автомобили	755 148	1 269 289	- 40,51
- Мотоциклы	47 599	62 816	- 24,22
- аксессуары и запчасти	66 360	70 287	- 5,59
- услуги СТОА	711 251	697 505	1,97
<i>в т.ч. запчасти</i>	395 777	407 848	- 2,96
- Услуги по агентским договорам	176 282	223 072	- 20,98
- Прочие услуги	49 772	37 137	34,02
2 Себестоимость проданной продукции	(1 378 084)	(1 905 051)	- 27,66
- Автомобили	(721 068)	(1 255 192)	- 42,55
- Мотоциклы	(44 707)	(54 313)	- 17,69
- аксессуары и запчасти	(56 583)	(52 478)	7,82
- услуги СТОА	(555 626)	(543 068)	2,31
<i>в т.ч. запчасти</i>	(249 024)	(264 582)	- 5,88
3 Валовая прибыль (стр.1-стр.2)	428 328	455 055	- 5,87

Продажи (штук)	2025	2024
Новые автомобили VOYAH	21	71
Автомобили	93	87
Новые мотоциклы	82	103
Мотоциклы прочие	7	7
Автомобили по агентским договорам	352	435
Мотоциклы по агентским договорам	4	9
Итого в выручке:	559	712
Автомобили из состава ОС	2	7
Итого в прочих доходах:	2	7
Итого:	561	719

2. Расходы по обычным видам деятельности:

Расходы	2025		2024	
	тыс.руб.	%	тыс. руб.	%
Материальные затраты	1 074 054	57,45%	1 645 867	67,53%
Затраты на оплату труда	302 602	16,18%	299 542	12,29%
Отчисления на социальные нужды	83 589	4,47%	81 354	3,34%
Переменная часть арендной платы и обслуживание помещений	92 485	4,95%	79 572	3,26%
Расходы на рекламу	44 869	2,40%	60 552	2,48%
Субподрядные работы СТОА	48 481	2,59%	51 065	2,10%
Амортизация активов в форме права пользования	4 926	0,26%	5 034	0,21%
Амортизация	27 101	1,45%	31 632	1,30%
Прочие затраты	194 274	10,39%	183 317	7,52%
Изменение остатков незавершенного производства	(2 721)	-0,15%	(716)	-0,03%
	1 869 660	100%	2 437 219	100%

Общество осуществляет деятельность на арендованных площадях, использование энергетических ресурсов входит в переменную часть арендной платы. Данные платежи не включаются в обязательства по аренде.

3. Состав прочих доходов и расходов

Строка 2340 - Прочие доходы

тыс. руб.

Статья прочих доходов	2025	2024
Изменение стоимости предмета аренды в связи с прекращением договора аренды	-	133 047
Доходы, связанные с реализацией основных средств	-	36 224
Бонусы и премии за выполнение договорных условий	2 069	34 222
Доход от списания кредиторской задолженности	2 252	9 210
Восстановление ранее начисленных оценочных обязательств	1 814	609
Возмещение убытков по результатам судебных разбирательств	6 701	350
Прочие доходы	171	5 154
Итого	13 007	218 816

Строка 2330 - Проценты к уплате

тыс.руб.

Статья прочих расходов	2025	2024
Росбанк филиал Москва АО «ТБанк»	3 370	8 441
АО «СКЦ Холдинг»	6 490	5 988
РУСФИНАНС (комкредит)	215	813
Процентный расход ФСБУ 25	335	619
Итого	10 410	15 861

Строка 2350 - Прочие расходы

тыс. руб.

Статья прочих расходов	2025	2024
Расходы, связанные с реализацией основных средств	1 379	15 998
Расходы на услуги банков	14 070	14 426
Курсовые разницы	22	-
Штрафы, пени, неустойки	3 550	341
Прочие внереализационные расходы	22 527	14 755
Итого	41 548	45 520

Курсовые разницы в отчете о финансовых результатах отражены свернуто (положительные и отрицательные курсовые разницы от пересчета стоимости валюты. В составе курсовых разниц в отчете о финансовых результатах отражены доходы и расходы от переоценки активов и обязательств.

4. Отдельные показатели Отчета о движении денежных средств

Строка 4129 - Прочие платежи

тыс. руб.

Прочие платежи	2025	2024
Выплаты по агентским договорам	412 562	129 715
Комиссия банка	6 419	6 276
Прочие платежи по текущим операциям	2 779	2 035
Итого	421 760	138 6

5. Налоги

Налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 представлен следующим образом (в тыс. руб.)

Статья	2025	2024
Прибыль / (Убыток) до налогообложения	(73 232)	102 535
Условный доход / (расход) по налогу на прибыль	18 308	(20 507)
Невычитаемые расходы:	(3 378)	(3 084)
Эффект от роста ставки на 5% с 1.01.2025	-	5 008
Налог на прибыль	14 930	(18 584)
в т.ч.		
Текущий налог на прибыль	-	-
Отложенный налог на прибыль	14 930	(18 584)

В связи с увеличением ставки налога на прибыль с 2025 года в региональный бюджет на 5% налоговый эффект временные разницы на 31.12.2024 пересчитаны с учетом изменения.

Расшифровка налогового эффекта временных разниц (тыс. руб.):

Наименование статей	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Основные средства	(4 948)	(3 033)
Прочее	(9)	(14)
Итого ОНО	(4 957)	(3 047)
Убыток 2025 года	16 525	-
Убыток 2024 года	1 821	1 752
Убыток 2023 года	17 103	16 961
Оценочные обязательства и резервы	6 485	7 037
Арендные обязательства	-	83
Прочее	2 996	2 256
Итого ОНА	44 930	28 089

Налоговый убыток в 2025 году составил 66 099 тыс. руб.

На дату составления настоящей отчетности Обществом внесены корректировки в декларации по налогу на прибыль за 2023, 2024 годы.

Убыток с учетом корректировки составил:

За 2024 год – 7 285 тыс. руб. (до корректировки – 7 009 тыс. руб.)

За 2023 год – 68 413 тыс. руб. (до корректировки – 67 843 тыс. руб.)

6. Курс иностранной валюты

Для составления бухгалтерской отчетности активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в рубли по официальному курсу иностранной валюты к рублю, установленному Банком России на отчетную дату.

Валюта	На 31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Евро	92,0938	106,1028	99,1919

руб.

7. Условные обязательства

Правовые и налоговые риски

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими органами власти, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества и правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным.

Основные для Общества правовые риски в настоящее время связаны с изменением налогового законодательства, правового регулирования и внесением изменений в подзаконные акты.

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Налоговые органы имеют право налагать крупные штрафы и начислять пени по налогам, просроченным к уплате. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в общем случае в течение трех последующих календарных лет. В настоящий момент налоговые органы занимают более жесткую и аргументированную позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству операций между компаниями группы. Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Общества, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую бухгалтерскую отчетность.

Управление финансовыми рисками

Функция управления рисками Общества осуществляется в отношении рисков, присущих операционной деятельности Общества рисков: риск ликвидности, процентный, валютный и кредитный риски. Главной задачей функции управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение их соблюдения. Управление операционным и юридическим рисками в Обществе должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков.

Риск ликвидности

Риск ликвидности является риском того, что Общество не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Общество осуществляет тщательное управление и контроль за состоянием ликвидности. Общество разработала систему планирования бюджета и денежных потоков с целью обеспечения необходимых средств для удовлетворения своих финансовых потребностей.

Руководство контролирует ликвидность Общества посредством анализа по срокам погашения, определяя стратегию Общества на следующий финансовый период. Общество управляет ликвидностью путем контроля соответствия срока погашения требований и обязательств, ежемесячного мониторинга и прогнозирования структуры активов и пассивов, поддержания достаточного остатка денежных средств на расчетных счетах.

Общество не имеет остатков и задолженностей в иностранной валюте, но, в то же время, Общество зависит от способности его поставщиков обеспечить поступление большинства автомобилей и запасных частей из-за рубежа и продолжает перестраивать цепочки поставок в меняющихся условиях рынка, следовательно, косвенно подвержено негативному влиянию ограничений, связанных с операциями в иностранной валюте.

Процентный риск

Вид	Кредитор	Ставка	Лимит кредита/ займа (тыс. руб.)	Задолженность (тыс.руб.)	
				на 31.12.2025	на 31.12.2024
Займ	АО «СКЦ Холдинг»	КС + 2,5%	30 000	29 940	29 940

Процентные ставки по долговым обязательствам привязаны к ключевой ставке. Общество не считает существенным процентный риск (увеличение процентных расходов относительно предусмотренного бюджетом уровня). Общество ограничивает принятие процентного риска, связанного с финансированием склада автомобилей, поддерживая преимущественную (70-80%) долю продаж автомобилей по комиссионной схеме.

Валютный риск

Общество не имеет долговых обязательств и существенных статей расходов, выраженных в иностранной валюте. В то же время Общество зависит от поставок большинства запасных частей и материалов из-за рубежа, и продолжает перестраивать цепочки поставок. Общество ограничивает принятие валютного риска, связанного с возможным изменением стоимости автомобилей на складе в результате изменения валютных курсов, поддерживая преимущественную (70-80%) долю продаж автомобилей по комиссионной схеме.

Кредитный риск

Бизнес-модель Общества и исторические данные свидетельствуют о несущественности кредитного риска. Общество изначально предоставляло услуги и реализовывала товар на условиях предоплаты от клиентов, за исключением предоставления услуг по гарантийному ремонту и выполнения кузовных работ по направлениям страховых компаний, ни одна из которых не просрочила платежи. Данные суммы и составляют наибольшую часть задолженности. При этом размеры и сроки погашения задолженности по гарантийному ремонту и задолженности страховых компаний контролируются регулярно менеджментом.

8. Связанные стороны

Общество контролируется АСКК Холдинг ГмбХ, город Гамбург Федеративная Республика Германия, которому принадлежит 100% обыкновенных акций Общества. АСКК Холдинг ГмбХ принадлежит нескольким физическим лицам, принадлежащим к одной семье, при этом часть долей внесены в специальное товарищество USESKB Familien eGbR, образованное этими собственниками, никому из которых не принадлежит по отдельности более 50% АСКК Холдинг ГмбХ.

Связанные стороны

Наименование	Вид операций	Основание
ASKK Holding GmbH (АСКК Холдинг ГмбХ)	Операции по выплате дивидендов и предоставлению займов в отчетном периоде не производились	Иностранная организация, которая контролирует Организацию, составляющую отчетность. Кроме того, она одновременно контролирует другие организации. АСКК Холдинг ГмбХ является единственным акционером, владеющим 100% голосующих акций АО «СКЦ».
ООО «АСКК-Про»	Аренда нежилого здания и части земельного участка. Оказание Обществу услуг по обслуживанию дилерского центра/ Оказание Обществом кадровых услуг, услуг в сфере ИТ, аренде ТС.	Организация контролируется АСКК Холдинг ГмбХ
АО «АЗР»	Не осуществлялись	Организация контролируется АСКК Холдинг ГмбХ
Ларионов В.А.	Выплата вознаграждения за трудовую деятельность	Генеральный директор - Единоличный исполнительный орган Общества
Пыриков Г.Е.	Выплата вознаграждения за трудовую деятельность	Первый заместитель генерального директора Общества
Кузнецова-Морева Д.С.	Выплата вознаграждения за трудовую деятельность	Заместитель генерального директора Общества

Операции с материнской компанией

В отчетном периоде операции не производились.

1) Операции с прочими связанными сторонами

В 2025 и 2024 годах Общество совершало следующие операции со связанными сторонами:

тыс. рублей

Виды операций	Характер отношений	
	Общества, находящиеся под общим контролем	
	2025 год	2024 год
Реализация продукции, товаров (работ, услуг)	6 581	6 825
Приобретение товаров (работ, услуг)	(4 998)	(4 987)
Приобретение основных средств, других активов	-	(100)
Доходы от сдачи имущества в аренду	1 248	727
Расходы на аренду имущества	(200 337)	(169 535)
Поступление денежных средств	9 408	9 218
Платежи	(246 578)	(209 747)

2) Незавершенные операции со связанными сторонами

Сальдо операций со связанными сторонами, не завершенных по состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024:

тыс. руб.

Виды операций	Характер отношений	
	Общества, находящиеся под общим контролем	
	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Дебиторская задолженность	-	250
Кредиторская задолженность	(48)	(473)

3) Операции с ключевым управленческим персоналом

тыс. руб.

Наименование	2025	2024
Зарплата	16 928	15 801
Страховые взносы	3 283	4 496
Премии и иные вознаграждения	-	9 750
Итого	20 211	30 47

VI. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Ведение бухгалтерского учета событий после отчетной даты и раскрытие информации о них в отчетности осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98.

В 2026 году заключено дополнительное соглашение к договору аренды многофункционального комплекса с сервисным обслуживанием автомобилей об изменении ежемесячной постоянной части арендной платы и продлении договора до 31 декабря 2026 года. Постоянная часть арендной платы на 2026 год согласована в размере 5 млн. руб. без учета НДС, снижение составит более 10% в сравнении с предыдущим периодом.

Руководитель

В.А. Ларионов

31 марта 2026 года