ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«АЛТАЙБИЗНЕСКОНСАЛТ»
Адрес: 649006, Россия, Республика Алтай, г. Горно-Алтайск, пр-кт Коммунистический, д. 68, помещ. 213
ИНН 0411133582, КПП 041101001, ОГРН 1070411004179, тел. +79998754967, e-mail: info@maaday.ru

Исх. №3 от 31.03.2026

УФНС России по Республике Алтай

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

о причинах получения убытка в 2025 году

Увеличение убытка по сравнению с 2024 годом обусловлено объективными затратами на перепрофилирование деятельности предприятия. План по выходу из сложившейся финансовой ситуации (переход с внутренних грузоперевозок на международные) реализуется, однако процесс перестройки логистики и обновления автопарка потребовал больше времени, чем прогнозировалось изначально.

1. Причины формирования убытка (Внешние и внутренние факторы)

В связи с падением ставок и снижением рентабельности внутренних рейсов в 2024 году, ООО «АБК» начало поэтапный переход на рынок международных грузоперевозок. 24 июля 2024 года компания вступила в АСМАП.

Первая половина 2025 года стала для предприятия переходным периодом. В это время проводилось детальное изучение конъюнктуры международного рынка для выстраивания оптимальных цепочек маршрутов, осуществлялась необходимая подготовка водительского состава к работе на зарубежных направлениях, а также выполнялись первые тестовые рейсы.

Выручка от новых направлений на этапе запуска объективно не могла покрыть текущие издержки предприятия. При этом компания продолжала в полном объеме нести постоянные производственные расходы: выплачивать лизинговые платежи, заработную плату, налоги и обслуживать имеющийся автопарк. Именно разрыв между доходами переходного периода и высокими фиксированными расходами сформировал основной объем убытка за 2025 год.

2. Экономическое обоснование расходов (Структура себестоимости)

Общая сумма расходов, связанных с производством и реализацией, составила 56 621 728 руб. Расходы носят обоснованный производственный характер и распределены следующим образом:

Статья расходов	Сумма за 2025 г. руб.	Доля	Обоснование
Фонд оплаты труда и страховые взносы	14 476 755	25,6%	Сохранение штата водителей-международников 3 человека, механика, логиста, бухгалтера и руководителя.
Лизинговые (арендные) платежи	10 056 314	17,8%	Платежи за технику (нагрузка постепенно снижается). На данный момент активны два договора лизинга.
Амортизация техники	7 536 388	13,3%	Списание стоимости основных средств согласно НК РФ.
Закупка товаров для экспорта	7 238 953	12,8%	Прямая себестоимость реализованных экспортных товаров. Дополнительная деятельность, экспорт товаров в Монголию.

Статья расходов	Сумма за 2025 г. руб.	Доля	Обоснование
Списание себестоимости от реализации ОС	6 922 028	12,2%	Продажа техники для оптимизации парка.
Ремонт и обслуживание техники	4 679 135	8,3%	Поддержание транспорта в нормативном состоянии.
Общехозяйственные расходы	2 100 316	3,7%	Услуги связи, ПО, аренда и содержание офиса, почтовые расходы.
Командировочные расходы	1 715 828	3,0%	Обеспечение рейсов: 80% — суточные и подотчетные средства водителей в пути (непредвиденные расходы), 20% — производственные командировки профильных сотрудников.
Налоги и дорожные сборы	918 215	1,6%	Транспортный налог, система «Платон», платные дороги.
Юридические услуги	350 000	0,6%	Расходы на судебные процессы.
Прочие операционные расходы	627 796	1,1%	Банковское обслуживание и текущие нужды.
ИТОГО:	**56 621 728**	**100%**	

3. Предпринятые меры и положительная динамика

Выбранная стратегия подтвердила свою эффективность во втором полугодии:

- **Запуск основного направления:** с августа 2025 года международные грузоперевозки стали основным видом деятельности компании. За счет высоких фрахтовых ставок во втором полугодии зафиксирован стабильный рост выручки.
- **Государственная поддержка:** компания получила субсидии на компенсацию затрат по модернизации техники в 2025 году, также была подана заявка в текущем 2026 году.
- **Анализ новых направлений (Экспедирование):** В целях дальнейшей диверсификации доходов руководством рассматривается экономическая целесообразность осуществления транспортно-экспедиционной деятельности. Однако, в связи с существенными законодательными изменениями и ужесточением нормативных требований в данной сфере, в настоящий момент проводится тщательный анализ для минимизации коммерческих рисков.
- **Обновление активов и целевое использование средств:** на данный момент в автопарке компании функционируют 3 грузовые автосцепки (тягач + шторный полуприцеп) и 1 трал. Денежные средства, полученные от реализации техники и полученных субсидий, будут направлены на целевое приобретение седельного тягача для работы с указанным тралом. Это позволит сформировать и вывести на международные маршруты полноценную 4-ю сцепку.

Приложения:

1. Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90 за январь 2025 г. — февраль 2026 г
2. Расшифровка строки 040 Приложения 3 к Листу 02 (реализация техники).
3. Документы, подтверждающие членство в АСМАП (копия свидетельства).

Генеральный директор ООО «АБК» _____ / В.А. Желнов /

Приложение 1
Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90 за январь 2025 г. — февраль 2026 г

ООО "АБК"

Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90 за Январь 2025 г. - Февраль 2026 г.

Выводимые данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

Счет	Сальдо на начало периода		Обороты за период		Сальдо на конец периода	
Номенклатурные группы	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Период						
90						
Товар			9 691 658,03	11 830 015,43		
Обороты за Февраль 25			1 756 835,24	2 136 711,68		
Обороты за Март 25			2 375 458,05	2 914 376,93		
Обороты за Май 25			1 035 878,17	1 268 922,24		
Обороты за Июнь 25			258 727,35	337 380,00		
Обороты за Август 25			391 956,68	472 000,53		
Обороты за Сентябрь 25			737 351,83	746 663,44		
Обороты за Декабрь 25			761 914,56	991 287,27		
Обороты за Январь 26			1 124 417,85	1 338 335,85		
Обороты за Февраль 26			1 249 118,30	1 624 337,49		
Услуга международной грузоперевозки				14 332 841,93		
Обороты за Март 25				340 000,00		
Обороты за Май 25				1 360 000,00		
Обороты за Июнь 25				784 182,17		
Обороты за Июль 25				1 027 221,76		
Обороты за Август 25				1 519 200,00		
Обороты за Сентябрь 25				766 000,00		
Обороты за Ноябрь 25				3 066 238,00		
Обороты за Декабрь 25				3 100 000,00		
Обороты за Январь 26				350 000,00		
Обороты за Февраль 26				2 020 000,00		
Услуги по организации перевозки грузов			1 979 807,35	11 780 073,54		
Обороты за Январь 25			56 666,67	340 000,00		
Обороты за Февраль 25			297 999,99	1 788 000,00		
Обороты за Март 25			207 666,66	1 246 000,00		
Обороты за Апрель 25			197 178,93	1 183 073,54		
Обороты за Май 25			165 666,67	994 000,00		
Обороты за Июнь 25			95 500,00	573 000,00		
Обороты за Июль 25			172 933,33	1 037 600,00		
Обороты за Август 25			146 666,66	880 000,00		
Обороты за Сентябрь 25			23 333,34	140 000,00		
Обороты за Октябрь 25			85 666,67	514 000,00		
Обороты за Ноябрь 25			170 333,34	1 022 000,00		
Обороты за Декабрь 25			162 500,01	975 000,00		
Обороты за Январь 26			59 508,20	330 000,00		
Обороты за Февраль 26			157 786,88	875 000,00		
Итого						

Анализ динамики выручки (подтверждение эффективности стратегии):

Согласно регистрам бухгалтерского учета (Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90 за январь 2025 г. — февраль 2026 г.), реализация плана по переходу на международные рейсы уже обеспечила кратный рост доходов.

Если в первой половине 2025 года выручка по целевой номенклатурной группе «Услуга международной грузоперевозки» носила тестовый характер, то в IV квартале она достигла стабильных показателей свыше 3 млн руб. ежемесячно, став основным источником дохода (оборот превысил 14,3 млн руб.). Важно отметить, что текущая динамика поступлений в начале 2026 года (более 2 млн руб. в феврале) обеспечивается силами в основном двух действующих автосцепок, 3 сцепка находится в процессе мены и подготовки полуприцепа к работе (получение таможенного допущения и др.).

Дополнительно планируемый ввод в эксплуатацию 4-й автосцепки (приобретение тягача) в первом полугодии 2026 года позволит пропорционально увеличить объем оказываемых услуг и позволит выйти предприятию на запланированные показатели прибыльности в текущем налоговом периоде.

Согласно данным счета 90 (номенклатурная группа «Товар»), экспортные операции являются стабильно рентабельными и не участвуют в формировании общего убытка компании. За отчетный период выручка от реализации товаров составила 11,83 млн руб. при себестоимости 9,69 млн руб., что обеспечило предприятию более 2,1 млн руб. валовой прибыли. В начале 2026 года данное направление также показывает стабильную ежемесячную выручку (свыше 1,3 млн руб. в январе и 1,6 млн руб. в феврале), что дополнительно гарантирует финансовую устойчивость ООО «АБК».

Приложение 2
Расшифровка строки 040 Приложения 3 к Листу 02 (реализация техники)

Строка 040 приложения 3 к листу 02 - "Расходы, связанные с реализацией амортизируемого имущества (включая остаточную стоимость)"	
Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" Реализованный объект - "SSANG YONG ISTANA 03573 H288BA04 Белая"	616 666,59
+ плюс Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" Реализованный объект - "KIA SELTOS"	1 180 327,80
+ плюс Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" Реализованный объект - "KIA MOHAVE Черный"	3 545 901,52
+ плюс Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" Реализованный объект - "Toyota LAND CRUISER PRADO 150"	388 381,80
+ плюс Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" Реализованный объект - "Toyota Hiace 16024"	1 190 750,08
+ плюс Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация нематериальных активов"	0,00
- минус Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" в корреспонденции со счетом 97 по статьям вида "Убытки от реализации амортизируемого имущества"	0,00
- минус Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" в корреспонденции со счетами 97.12, 91.09 Реализованный объект - "Toyota LAND CRUISER PRADO 150"	-388 381,80
- минус Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация основных средств" в корреспонденции со счетами 97.12, 91.09 Реализованный объект - "Toyota Hiace 16024"	-71 750,00
- минус Оборот по дебету счета 91.02 по статьям вида "Реализация нематериальных активов" в корреспонденции со счетом 97 по статьям вида "Убытки от реализации амортизируемого имущества"	0,00
Итого по строке:	**6 461 895,99**

Приложение 3
Документы, подтверждающие членство в АСМАП (копия свидетельства)

ЧЛЕНСКИЙ БИЛЕТ

№ 55980

ООО АлтайБизнесКонсалт

состоит действительным *членом*

Ассоциации международных автомобильных перевозчиков

с 2024 *года*

Ассоциация международных автомобильных перевозчиков (АСМАП) является добровольным объединением юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных на территории Российской Федерации, осуществляющих перевозки грузов и/или пассажиров в международном автомобильном сообщении, а также других организаций, по роду своей деятельности связанных с автомобильным транспортом, в целях координации деятельности членов Ассоциации и представления и защиты их интересов в сфере перевозок грузов и пассажиров в международном автомобильном сообщении.

Президент АСМАП Е.С. Москвичев

(подпись) *М.П.*

24.07.2024