

**Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
АО «Эйч энд Эн»
за 2025 год**

СОДЕРЖАНИЕ

1	Общая информация.....	11
1.1	Информация об Обществе	11
1.2	Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность	13
2	Учетная политика и раскрытие существенных показателей.....	14
2.1	Основа составления бухгалтерской отчетности	14
2.2	Способы оценки имущества и обязательств	14
2.3	Активы и обязательства в иностранных валютах.....	14
2.4	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства.....	15
2.5	Изменения в учетной политике и изменение входящих остатков и сравнительных данных за предыдущий период.....	15
2.6	Нематериальные активы и незавершенные операции по приобретению нематериальных активов	18
2.7	Основные средства, незавершенные операции по приобретению основных средств и активы в форме права пользования.....	21
2.8	Финансовые вложения	28
2.9	Запасы	32
2.10	Дебиторская задолженность	35
2.11	Денежные средства, денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	36
2.12	Капитал и резервы	37
2.13	Кредиты и займы полученные.....	37
2.14	Кредиторская задолженность и прочие обязательства	39
2.15	Оценочные обязательства и условные обязательства.....	40
2.16	Доходы.....	42
2.17	Расходы.....	44
2.18	Налог на прибыль	47
2.19	Прибыль (убыток) на акцию	49
2.20	Связанные стороны.....	49
2.21	Раскрытие информации о финансовых инструментах срочных сделок (ФИСС).....	53
2.22	Информация о рисках хозяйственной деятельности.....	53
2.23	События после отчетной даты.....	56

1 Общая информация

В настоящих пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах АО «Эйч энд Эн» (далее – «Общество») за 2025 год раскрывается информация, необходимая пользователям отчетности для понимания финансового положения Общества, финансовых результатов его деятельности и движения его денежных средств.

Все приведенные в настоящих пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах стоимостные показатели представлены в тыс. руб., если не указано иное. В таблицах круглыми скобками обозначены вычитаемые показатели и отрицательные числа.

1.1 Информация об Обществе

Акционерное Общество «Эйч энд Эн» (до переименования 20 сентября 2023 года АО «ДАНОН РОССИЯ», до переименования 01 июля 2015 года ОАО «Компания ЮНИМИЛК») создано в соответствии с законодательством Российской Федерации, зарегистрировано 18 ноября 2005 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы РФ № 46 по г. Москве, внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы РФ № 46 по г. Москве за основным регистрационным номером 1057749126820, свидетельство серии 77 № 005035488 и поставлено на налоговый учет по месту нахождения в Инспекции Федеральной налоговой службы № 14 по г. Москва (ИНН 7714626332). С 25 ноября 2010 года поставлено на учет в качестве крупнейшего налогоплательщика в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы РФ №48 по г. Москве, согласно уведомлению № 05-11/34642 от 26 ноября 2010 года, с КПП 774850001. С 20 февраля 2018 года переведено на учет в качестве крупнейшего налогоплательщика в Межрегиональную инспекцию Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам №1, с КПП 997150001. КПП, присвоенный по месту нахождения, 771401001.

Местонахождение (юридический адрес): 127015, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Савеловский, ул. Вятская, д. 27, стр.13.

Акционерами Общества являются:

- до 17 мая 2024 года: Produits Laitiers Frais Est Europe (далее – основное хозяйственное общество), действующее в форме акционерного общества упрощенного типа, созданное и существующее в соответствии с законодательством Франции, зарегистрированное под номером 444 219 125 R.C.S. Paris в Торгово-промышленном реестре г. Парижа, расположенное по адресу: Франция, Париж, 75009, бульвар Османн, 17. Доля владения – 99,9999% (83 292 493 тысячи обыкновенных акций) в уставном капитале Общества;
- с 17 мая 2024 года: ООО «Вамин Р» (далее – основное хозяйственное общество), зарегистрированное 25 сентября 2023 года Межрайонной Инспекцией Федеральной налоговой службы №14 по Республике Татарстан. Доля владения – 99,9999% (83 292 493 тысячи обыкновенных акций) в уставном капитале Общества.
- с 24 апреля 2018 года: ООО «Эйч энд Эн Трейд», до переименования 12 сентября 2023 года ООО «ДАНОН ТРЕЙД» (далее – второй участник, в пункте 2.20 «Связанные стороны» учитывается в составе группы «Дочерние Общества»), зарегистрированное 17 июня 2011 года Инспекцией Федеральной налоговой службы по г. Красногорску Московской области. Доля владения – 0,0001% (85 тысяч обыкновенных акций) в уставном капитале Общества.

Держателем реестра акционеров по состоянию на 31 декабря 2025 года, на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года является АО «ВТБ Регистратор».

13 марта 2024 года президент Российской Федерации подписал Указ №186 о признании утратившими силу пунктов Указа №520 от 16 июля 2023 года, таким образом временное управление, которое действовало с 16 июля 2023 года, с акций АО «Эйч энд Эн» было снято.

15 марта 2024 в соответствии с выпиской из протокола заседания подкомиссии Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации № 235/1 было принято единогласное решение разрешить компании ООО «Вамин Р» приобретение акций Общества при соблюдении определенных условий, включая выполнение Обществом в 2024-2028 годах ключевых показателей эффективности в области среднесписочной численности сотрудников, общего объема производства (молочной продукции), общего объема выручки и осуществления капитальных затрат.

17 мая 2024 года право собственности на акции Общества перешли от «Produits Laitiers Frais Est Europe» к ООО «Вамин Р».

Основным направлением деятельности Общества является производство и продажа молочной продукции и детского питания. Продукция реализуется преимущественно на территории РФ.

Общество по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года имеет 18 обособленных подразделений.

Численность работников Общества на 31 декабря 2025 года составляет 4 086 человек (на 31 декабря 2024 года - 3 657 человека, на 31 декабря 2023 года - 3 437 человека).

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества. Состав Совета директоров представлен в таблицах ниже.

Таблица 1. Состав Совета директоров Общества в 2025 году и на 31 декабря 2025 года

ФИО	Место работы	Должность
Якуб Салманович Закриев, член Совета Директоров (с 17 июля 2023 года)	АО «Эйч энд Эн»	Генеральный директор
Руслан Лечиевич Алисултанов, член Совета Директоров (с 17 июля 2023 года) Председатель Совета директоров (с 18 июля 2023 года)	АО «Эйч энд Эн»	Председатель совета Директоров
Чарли Виктор Хенрикус Каппетти, член Совета Директоров (с 27 июня 2024 года)	АО «Эйч энд Эн»	Исполнительный директор
Шамхан Шахмарзович Дудаев, член Совета Директоров (с 10 июня 2025 года)	АО «Эйч энд Эн»	Директор по комплаенс и управлению рисками

Таблица 2. Состав Совета директоров Общества в 2024 году и на 31 декабря 2024 года

ФИО	Место работы	Должность
Якуб Салманович Закриев, член Совета Директоров (с 17 июля 2023 года)	АО «Эйч энд Эн»	Генеральный директор
Руслан Лечиевич Алисултанов, Председатель Совета директоров (с 17 июля 2023 года)	АО «Эйч энд Эн»	Заместитель генерального директора
Яков Григорович Хачанян, член Совета Директоров (с 17 июля 2023 года и до 20 мая 2025 года)	АО «Эйч энд Эн»	Советник генерального директора
Чарли Виктор Хенрикус Каппетти, член Совета Директоров (с 27 июня 2024 года)	АО «Эйч энд Эн»	Исполнительный директор
Милана Ахмудовна Садаева, член Совета Директоров (с 27 июня 2024 года и до 20 мая 2025 года)	АО «Эйч энд Эн»	Помощник генерального директора по финансовым вопросам

Минтимер Вагизович Мингазов (до 27 июня 2024 года)	ГК «Вамин-Татарстан»	Председатель правления
Скворцов Владимир Сергеевич (до 27 июня 2024 года)	Министерство сельского хозяйства	Директор департамента пищевой и перерабатывающей промышленности

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган - Генеральный директор Якуб Салманович Закриев (с 18 июля 2023 года).

1.2 Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкуче с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Текущая ситуация с инфляцией и инфляционными ожиданиями, а также сохранение достаточно высоких темпов кредитования и ожидание роста госрасходов заставляет Центральный Банк проводить жесткую денежно-кредитную политику. При этом Центральный Банк в течении 2025 года последовательно снижал ключевую ставку с 21% до 16%.

Обменные курсы доллара США и евро к рублю также носили высокий уровень волатильности. На 31 декабря 2025 года курс руб./доллар США составил 78,2, и на пике за 2025 год составлял 103,4 руб./доллар США. На 31 декабря 2024 года курс руб./доллар США составил 101,7, и на пике за 2024 год составлял 109,6 руб./доллар США.

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В данных пояснениях в п. 2.22 раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

2 Учетная политика и раскрытие существенных показателей

2.1 Основа составления бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе учетной политики, сформированной исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 года «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 года, действующими Положениями и Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету, иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом структуры Общества и отраслевой специфики его деятельности.

Бухгалтерская отчетность подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности Общества, которое предполагает реализацию активов и урегулирование обязательств и договорных обязательств в ходе обычной деятельности. Исходя из текущих условий деятельности Совет директоров и руководство имеют достаточные основания полагать, что Общество располагает необходимыми ресурсами для продолжения деятельности в обозримом будущем. Соответственно, Общество будет и дальше придерживаться принципа непрерывности деятельности, лежащего в основе подготовки настоящей бухгалтерской отчетности.

2.2 Способы оценки имущества и обязательств

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении. Оценка имущества осуществляется следующим образом:

- приобретенного за плату - путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку;
- произведенного в самом Обществе - по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности Общества в отчетном периоде.

2.3 Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

Курсы валют на 31 декабря 2025 года составили:

- 78,2267 руб. за 1 доллар США (31 декабря 2024 года – 101,6797 руб., 31 декабря 2023 года – 89,6883 руб.);

- 92,0938 руб. за 1 евро (31 декабря 2024 года – 106,1028 руб., 31 декабря 2023 года – 99,1919 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или в рублях, отнесены на финансовые результаты в нетто-оценке как прочие расходы или доходы.

2.4 Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

2.5 Изменения в учетной политике и изменение входящих остатков и сравнительных данных за предыдущий период

2.5.1 Изменения в учетной политике

Изменения, не связанные с принятием новых стандартов бухгалтерского учета, в учетную политику на 2025 год не вносились.

Изменения, внесенные в учетную политику в 2025 году по сравнению с 2024 годом и влияние этих изменений на бухгалтерскую отчетность, связанные с принятием новых (изменением) стандартов бухгалтерского учета:

- в связи с применением ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»;
- в связи с применением ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Общество не планирует вносить изменения в учетную политику на 2026 год, не связанные с принятием новых (изменением) стандартов бухгалтерского учета.

2.5.2 Новые стандарты, не применяемые досрочно, и проекты стандартов

Стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «Доходы» был утвержден Министерством финансов Российской Федерации Федеральным (приказ от 16 мая 2025 года № 56н). Стандарт применяется начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2027 год. Возможно раннее применение. Общество не принимало решение о применении Стандарта до указанного срока.

Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «Доходы» сменяет действующие Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) и Положение по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008).

ФСБУ 9/2025 «Доходы» вводит некоторые требования к учету и определения, в частности:

- Новые способы учета, согласно ФСБУ 9/2025 «Доходы»: способы признания выручки по мере передачи контроля над продукцией; учет процентного дохода и возникающего при этом актива, когда период рассрочки превышает 12 месяцев, или предоставление рассрочки имеет коммерческое значение.

- ФСБУ 9/2025 «Доходы» вводит некоторые дополнительные определения (контроль над продукцией, обязанность передать продукцию, контрагент); изменяет и модифицирует ранее применяемые понятия (выручка, договор, степень готовности); предлагает обновленную структуру доходов экономического субъекта и требует значительно большего объема раскрытий информации о доходах в бухгалтерской отчетности, чем требуется согласно ПБУ 9/99.

В соответствии с Программой разработки федеральных стандартов бухгалтерского учета были представлены проекты следующих стандартов в Совет по стандартам бухгалтерского учета:

- «Расходы» (предполагаемая дата вступления 2027 год);
- «Некоммерческая деятельность» (предполагаемая дата вступления 2028 год);
- «Долговые затраты» (предполагаемая дата вступления 2028 год);
- «Финансовые инструменты» (предполагаемая дата вступления 2029 год);
- «Участие в зависимых организациях и совместная деятельность» (предполагаемая дата вступления 2027 год).

В процессе разработке находится Федеральный стандарт бухгалтерского учета «Биологические активы» (предполагаемая дата вступления 2029 год).

Общество не ожидает, что введение указанных выше стандартов окажет существенное влияние на учет хозяйственных операций и составление бухгалтерской отчетности.

2.5.3 Изменение входящих остатков и сравнительных данных за предыдущий период

Общество внесло изменения в сравнительные данные по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года и за 2024 год в связи с:

- 1) исправлением ошибки, допущенной при переходе на ФСБУ 6/2020, выразившейся в непроведении пересмотра сроков полезного использования объектов основных средств;
- 2) исправлением ошибки в расчете и отражении текущего и отложенного налога на прибыль за 2024 год ввиду подачи уточненной налоговой декларации за 2024 год, т.к. Общество не смогло получить подтверждающие документы по расходам, которые фактически относятся к 2024 году, для отражения в первичной декларации за 2024 год, сданной в ФНС в марте 2025 года;
- 3) изменениями в учетной политике ввиду вступления в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»: показатели, отраженные в бухгалтерском балансе по состоянию на 31 декабря 2024 года в бухгалтерской отчетности за 2024 год по строке 1530 «Доходы будущих периодов», включены в бухгалтерском балансе на 31 декабря 2024 года в бухгалтерской отчетности за 2025 год в строку 1450 «Прочие долгосрочные обязательства»;
- 4) изменениями в учетной политике ввиду вступления в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»: в отчете о финансовых результатах за 2024 год доходы и расходы от выбытия объектов основных средств показаны свернуто, как и в 2025 году.

Ниже приведена информации о влиянии данных изменений на финансовую отчетность Общества за 2025 год.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 года:

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	До изменений	Изменение	После изменений	Номер изменения
Основные средства	1150	16 929 485	3 839 097	20 768 582	1
Отложенные налоговые активы	1180	1 177 136	(332 489)	844 647	2
Итого по разделу I	1100	36 316 491	3 506 608	39 823 099	1, 2
Дебиторская задолженность	1230	12 617 285	271 201	12 888 486	2
Итого по разделу II	1200	19 496 661	271 201	19 767 862	2
БАЛАНС	1600	55 813 152	3 777 809	59 590 961	1, 2
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	26 162 463	2 818 035	28 980 498	1, 2
Итого по разделу III	1300	26 995 389	2 818 035	29 813 424	1, 2
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 574 839	959 774	2 534 613	1
Прочие долгосрочные обязательства	1450	315 501	192 368	507 869	3
Итого по разделу IV	1400	1 890 340	1 152 142	3 042 482	1, 3
Итого по разделу V	1500	26 927 423	(192 368)	26 735 055	3
БАЛАНС	1700	55 813 152	3 777 809	59 590 961	1, 2, 3

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2023 года:

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	До изменений	Изменение	После изменений	Номер изменения
Основные средства	1150	17 922 247	4 338 610	22 260 857	1
Итого по разделу I	1100	31 325 120	4 338 610	35 663 730	1
БАЛАНС	1600	65 231 015	4 338 610	69 569 625	1
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	25 310 543	3 470 888	28 781 431	1
Итого по разделу III	1300	26 143 469	3 470 888	29 614 357	1
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 050 076	867 722	1 917 798	1
Прочие долгосрочные обязательства	1450	262 607	220 624	483 231	3
Итого по разделу IV	1400	1 312 683	1 088 346	2 401 029	1, 3
Итого по разделу V	1500	37 774 863	(220 624)	37 554 239	3
БАЛАНС	1700	65 231 015	4 338 610	69 569 625	1

Отчет о финансовых результатах за 2024 год:

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	До изменений	Изменение	После изменений	Номер изменения
Себестоимость продаж	2120	(88 708 696)	(425 948)	(89 134 644)	1
Валовая прибыль (убыток)	2100	17 077 823	(425 948)	16 651 875	1
Управленческие расходы	2220	(7 955 912)	(73 565)	(8 029 477)	1
Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 264 327	(499 513)	3 764 814	1
Прочие доходы	2340	4 195 245	(154 218)	4 041 027	4
Прочие расходы	2350	(709 069)	154 218	(554 851)	4
Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	9 000 686	(499 513)	8 501 173	1
Налог на прибыль организаций	2410	(1 196 101)	(152 529)	(1 348 630)	2
текущий налог на прибыль организаций	2411	(776 836)	272 012	(504 824)	2
отложенный налог на прибыль организаций	2412	(419 265)	(424 541)	(843 806)	1, 2
Прочее	2460	(1 595 084)	(811)	(1 595 895)	2
Чистая прибыль (убыток)	2400	6 209 501	(652 853)	5 556 648	1, 2
Совокупный финансовый результат	2500	6 209 501	(652 853)	5 556 648	1, 2

Помимо этого, в пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах были внесены соответствующие изменения.

2.6 Нематериальные активы и незавершенные операции по приобретению нематериальных активов

Учет нематериальных активов (НМА) ведется в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

НМА независимо от их стоимости для целей бухгалтерского учета учитываются в составе НМА. Для целей налогового учета амортизируемым имуществом признается имущество со сроком полезного использования более 12 месяцев и первоначальной стоимостью более 100 тыс. руб.

Первоначальная оценка НМА осуществляется по фактической (первоначальной) стоимости в размере всех расходов, непосредственно связанных с их созданием, приобретением и обеспечением условий для их использования в запланированных целях.

В составе НМА Общество учитывает приобретенные права на объекты интеллектуальной собственности, оформленные соответствующими документами в установленном порядке (товарные знаки, программные продукты, патенты, лицензии, дизайны упаковки, рекламные ролики).

В бухгалтерском балансе НМА отражаются в строке 1110 «Нематериальные активы» по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения.

В строку 1190 «Прочие внеоборотные активы» включаются незаконченные операции по приобретению НМА и авансы, уплаченные за НМА. Авансы отражаются за вычетом налога на добавленную стоимость и резервов, начисленных под авансы по НМА (см. таблицу 6).

Таблица 3. Сроки полезного использования НМА

Группы НМА	Срок полезного использования
Товарные знаки и связанные с ними права, приобретенные неамортизируемые	Неопределенный
Товарные знаки и связанные с ними права, приобретенные	Срок действия исключительных прав, но не более 40 лет
Товарные знаки и связанные с ними права, разработанные	Срок действия исключительных прав, но не более 40 лет
Программные продукты и базы данных	Программные продукты не требующие доработки: ожидаемый срок использования в большинстве случаев – 12 месяцев. Лицензии на программные продукты и их использование, в течение срока, на который выдана лицензия, но не более 5 лет. Программные продукты, базы данных и нерекламные Web-сайты, созданные в результате IT-проектов: 3-4 года. Капитализированные затраты на развертывание автоматизированной системы учета SAP: 7 лет.
Прочие НМА	Срок, на который выдан патент, лицензия. Срок действия Технических условий 2-3 года.

Сроки полезного использования (СПИ) и способы амортизации НМА проверяются в конце каждого финансового года и, при необходимости, корректируются. Все корректировки отражаются на перспективной основе как изменения в оценочных значениях. В отчетном году СПИ и способ начисления амортизации НМА не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

В соответствии с требованиями п. 43 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», тест на обесценение НМА проводится в том случае, если существуют факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что НМА учитываются

по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость. Если выявлен такой фактор, руководство Общества оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие актива и ценность использования. Справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи НМА. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по каждой единице, генерирующей денежные притоки (ЕГДП). Балансовая стоимость актива уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в отчете о финансовых результатах.

В 2024-2025 годах не было обнаружено факторов, свидетельствующих о наличии признаков обесценения.

Независимо от того, существуют ли какие-либо признаки обесценения, Общество тестирует НМА с неопределенным СПИ или НМА, который еще не готов к использованию, на предмет обесценения ежегодно путем сравнения его балансовой стоимости с возмещаемой стоимостью.

По состоянию на 31 декабря 2025 года НМА с неопределенными СПИ были протестированы на обесценение как часть ЕГДП (Общество – одна ЕГДП) в соответствии с МСФО 36 «Обесценение активов». Возмещаемая стоимость ЕГДП была определена как ценность использования, рассчитанная на основании модели дисконтированных денежных потоков. Период прогнозирования, использованный в модели, составил 5 лет. Ключевые предпосылки, применяемые для расчета ценности использования, были следующие: ставка дисконтирования, темп роста в постпрогнозном периоде, выручка, расходы и уровень маржинальности.

Ставка дисконтирования, рассчитанная с помощью модели расчета средневзвешенной стоимости капитала, составила 26,1% и была основана на безрисковой ставке для рублевых активов, премии за рыночный риск и бета как коэффициента системного рыночного риска.

Денежные потоки после 2030 года были экстраполированы с использованием темпа роста, равного 2% годовых.

Выручка и расходы были оценены на основании рыночных прогнозов и прогнозов руководства.

Уровень маржинальности был определен на основании исторических показателей за последние 2 года.

Для целей тестирования на обесценение балансовая стоимость ЕГДС, включая отнесенные к данному ЕГДС НМА с неопределенными СПИ, была сопоставлена с возмещаемой стоимостью соответствующей ЕГДС. По состоянию на 31 декабря 2025 года возмещаемая стоимость ЕГДС превысила балансовую стоимость, соответственно, обесценение выявлено не было.

По состоянию на 31 декабря 2024 года тестирование на обесценение данных НМА не проводилось, в связи с тем, что не изменились предпосылки, на основании которых строилась оценка стоимости их приобретения, которое произошло ранее в 2024 году.

Наличие и движение нематериальных активов представлено в Таблице 4.

Движение незавершенных операций по приобретению нематериальных активов отражено в Таблице 11.

Таблица 4. Наличие и движение НМА

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Балансовая стоимость
					Приобретения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация				
Нематериальные активы, всего	2025	7 006 302	(1 177 201)	5 829 101	329 146	(21 527)	20 387	(343 377)	7 313 921	(1 500 191)	5 813 730
	2024	2 107 118	(1 730 802)	376 316	5 720 497	(821 313)	789 499	(235 898)	7 006 302	(1 177 201)	5 829 101
Товарные знаки и связанные с ними права, неамортизируемые	2025	4 537 192	-	4 537 192	-	-	-	-	4 537 192	-	4 537 192
	2024	-	-	-	4 537 192	-	-	-	4 537 192	-	4 537 192
Программные продукты и базы данных	2025	2 143 714	(940 761)	1 202 953	323 703	(17 951)	17 951	(310 728)	2 449 466	(1 233 538)	1 215 928
	2024	1 618 552	(1 360 202)	258 350	1 179 439	(654 277)	621 978	(202 537)	2 143 714	(940 761)	1 202 953
Товарные знаки и связанные с ними права, разработанные	2025	229 232	(161 822)	67 410	-	-	-	(26 488)	229 232	(188 310)	40 922
	2024	261 046	(167 085)	93 961	-	(31 814)	31 807	(26 544)	229 232	(161 822)	67 410
Товарные знаки и связанные с ними права, приобретенные	2025	45 889	(45 889)	-	-	(52)	52	-	45 837	(45 837)	-
	2024	179 719	(179 715)	4	-	(133 830)	133 830	(4)	45 889	(45 889)	-
Прочие НМА	2025	50 275	(28 729)	21 546	5 443	(3 524)	2 384	(6 161)	52 194	(32 506)	19 688
	2024	47 801	(23 800)	24 001	3 866	(1 392)	1 884	(6 813)	50 275	(28 729)	21 546

2.7 Основные средства, незавершенные операции по приобретению основных средств и активы в форме права пользования

Основные средства

Учет основных средств и капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету «Основные средства» ФСБУ 6/2020 и «Капитальные вложения» ФСБУ 26/2020.

В составе строки 1150 «Основные средства» отражены собственные основные средства (земля, здания, помещения, сооружения, производственное оборудование, прочее оборудование и прочие основные средства) и активы в форме права пользования.

Таблица 5. Основные средства

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Собственные основные средства	20 062 414	20 307 701	21 764 565
Активы в форме права пользования	858 845	460 881	496 292
Итого	20 921 259	20 768 582	22 260 857

В составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» включаются незавершенное строительство, незаконченные операции по приобретению основных средств, авансы, уплаченные за основные средства, и страховой запас запасных частей. Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению основных средств отражаются за вычетом накопленного обесценения. Авансы отражаются за вычетом налога на добавленную стоимость и резервов, начисленных под авансы по основным средствам. Кроме того, как указано в п. 2.6, в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» учитываются незаконченные операции по приобретению НМА и авансы, уплаченные за НМА.

Таблица 6. Прочие внеоборотные активы

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению основных средств за вычетом накопленного обесценения *	1 697 759	1 000 668	623 907
Авансы под приобретение основных средств и НМА	1 653 187	548 050	709 509
Запасные части (страховой запас)	709 457	583 296	436 270
Незаконченные операции по приобретению НМА	29 781	7 135	11 965
Прочие	-	87 384	-
Итого	4 090 184	2 226 533	1 781 651

* Информация о накопленном обесценении указана в таблице 11.

Основные средства независимо от их стоимости для целей бухгалтерского учета учитываются в составе основных средств. Для целей налогового учета амортизируемым имуществом признается имущество со сроком полезного использования более 12 месяцев и первоначальной стоимостью более 100 тыс. руб.

Основные средства отражаются в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения. Переоценка основных средств не производится.

Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Начисление амортизации по объектам основных средств производилось линейным способом ежемесячно исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из установленного СПИ.

СПИ для целей бухгалтерского учета по группам основных средств приведены в таблице ниже:

Таблица 7. СПИ по группам основных средств

Группа основных средств	СПИ, годы
Земля и объекты природопользования	не определен
Здания, помещения, сооружения	от 8 до 33
Производственное оборудование (собственное)	от 8 до 15
Прочее оборудование (включая торговое)	от 5 до 8
Прочие основные средства	от 1 до 6

Амортизация не начисляется по земельным участкам.

Установленные СПИ основаны на обобщенной оценке периода, в течение которого использование соответствующих объектов основных средств приносит доход Обществу. В случае, если специфика эксплуатации отдельных объектов предполагает их использование в течение периода, который существенно отличается от оценки, приведенной выше, СПИ таких объектов определяется Обществом исходя из их ожидаемого СПИ.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов на нетто-основе.

СПИ капитальных вложений в арендованные объекты основных средств устанавливается Обществом самостоятельно, исходя из ожидаемого срока их использования, но в любом случае этот срок не может быть больше срока аренды соответствующего объекта основных средств.

У Общества отсутствуют основные средства, переданные в залог, как на отчетную дату, так и на 31 декабря 2024 года, на 31 декабря 2023 года.

В соответствии с требованиями п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если существуют факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость. Если выявлен такой фактор, руководство Общества оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие актива и ценность использования. Справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи основного средства. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по каждой единице, генерирующей денежные потоки (ЕГДП). Балансовая стоимость актива уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в отчете о финансовых результатах.

В 2024-2025 годах не было обнаружено факторов, свидетельствующих о наличии признаков обесценения.

В дополнение к требованиям п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Общество 2 раза в год проводит анализ физического состояния объектов, в том числе незавершенного строительства (анализируя при этом планы по дальнейшей работе над введением объектов в эксплуатацию), и в случае, если объект не используется и нет планов по дальнейшему использованию, признается обесценение.

В результате данного анализа были признаны убытки от обесценения по ряду объектов, а по ряду объектов произошло восстановление убытков от обесценения, признанных в прошлых отчетных периодах вследствие положительного изменения оценок, использованных для определения возмещаемой стоимости. Информация по убыткам от обесценения (его восстановлению) отражена в таблицах 9 и 11 ниже.

Наличие и движение основных средств представлено в Таблице 9.

Незавершенные операции по приобретению основных средств

Данные о незавершенном строительстве и незаконченных операциях по приобретению основных средств представлены в Таблице 6 выше. Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенных капитальных вложений обособленно.

Учет аренды: активы в форме права пользования и обязательства по аренде

Общее

Учет аренды имущества ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Общество в качестве арендатора не применяет ФСБУ 25/2018 к договорам аренды, по которым одновременно выполняются следующие условия:

- не предусмотрен переход права собственности на арендованное имущество к Обществу или его выкуп на льготных условиях;
- Общество не намерено сдавать арендованное имущество в субаренду;
- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды или рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. руб.

В случае, если срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, решение о применении настоящего пункта принимается арендатором в отношении группы однородных по характеру и способу использования предметов аренды. В случаях, если рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. руб., решение о применении настоящего пункта принимается в отношении каждого предмета аренды.

Общество использует практическое упрощение в отношении аренды, а именно применяется метод портфельного учета к договорам аренды легковых автомобилей.

Общество признает арендные платежи по предметам аренды, по которым не возникает право

и обязательство по аренде, в качестве расхода равномерно в течение срока аренды.

Срок аренды

Общество определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрена возможность продления аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество будет продлевать договор, или вместе с периодами, в отношении которых предусмотрена возможность на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество не будет прекращать данный договор аренды. Общество применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать возможность продления, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Общества экономического стимула для реализации возможности продления аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Срок аренды пересматривается в случае наступления событий, изменяющих допущения, которые использовались при первоначальном определении срока аренды (при предыдущем пересмотре срока аренды). Связанные с таким пересмотром корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений. При изменении величины обязательства по аренде ставка дисконтирования пересматривается.

Активы в форме права пользования

Общество признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения (если применимо).

Фактическая стоимость права пользования активом включает величину первоначальной оценки обязательства по аренде. На дату первоначального признания права пользования активом его стоимость увеличивается на суммы предоплат.

Амортизация прав пользования арендованным имуществом начисляется линейным способом с даты признания объекта в бухгалтерском учете.

СПИ права пользования активом определяется исходя из ожидаемого срока аренды и СПИ объекта аренды. Если Общество не будет уверено в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого СПИ объекта аренды и срока аренды. Если предусмотрено право выкупа, то срок принимается равным СПИ объекта аренды.

Средние СПИ по объектам активов в форме права пользования представлены в таблице ниже:

Таблица 8. СПИ по объектам активов в форме права пользования

Группы активов в форме права пользования	Средние СПИ, годы
Право пользования зданиями, помещениями	5
Право пользования оборудованием	5
Право пользования транспортными средствами	1,5

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось

- ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

Изменение величины обязательства по аренде относится на стоимость права пользования активом. Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

Обязательства по аренде

В состав арендных платежей включаются платежи (за вычетом подлежащих возмещению сумм налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых сумм налогов), обусловленные договором аренды, в том числе:

- определенные в твердой сумме платежи арендатора арендодателю, вносимые периодически или единовременно, за вычетом платежей, осуществляемых арендодателем в пользу арендатора, в том числе возмещение арендодателем расходов арендатора;
- переменные платежи, зависящие от ценовых индексов или процентных ставок, определенные на дату предоставления предмета аренды).

Приведенная стоимость будущих арендных платежей определяется путем дисконтирования их номинальных величин. Дисконтирование производится с применением ставки, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды. Ставка может быть определена как средневзвешенная процентная ставка по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в валюте, соответствующей конкретному договору аренды на соответствующий срок. Общество использует информацию о ставках, размещенную на сайте <https://www.cbr.ru/> на дату начала аренды, но не ниже ключевой ставки ЦБ РФ, увеличенной на 2%.

Проценты начисляются ежемесячно в соответствии с платежами по вышеуказанным договорам аренды. В отчете о движении денежных средств общая сумма выплаченных денежных средств по договорам аренды разделяется на основную часть, которая указывается в строке 4329 «Прочие платежи», и проценты по обязательствам по аренде в отчете о финансовых результатах, которые указываются в строке 4123 «Платежи процентов по долговым обязательствам».

При досрочном расторжении уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

Представление в бухгалтерской отчетности

Наличие и движение активов в форме права пользования представлено в Таблице 10.

Арендные обязательства отражаются в составе прочих обязательств с подразделением на краткосрочную и долгосрочную часть. Наличие арендных обязательств представлено в Таблице 23 и 24.

Проценты по обязательствам по аренде в отчете о финансовых результатах указываются в той же строке, где указаны проценты начисленные по займам и кредитам.

Таблица 9. Наличие и движение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период					Реклассификация		На конец периода			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленный убыток от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Выбыло		Начисленный/использованный убыток от обесценения	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленный убыток от обесценения	Остаточная стоимость
							Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация								
Собственные основные средства на балансе, всего	2025	52 939 299	(31 187 039)	(1 444 559)	20 307 701	2 199 595	(1 240 705)	1 235 823	266 711	(2 706 711)	-	-	53 898 189	(32 657 927)	(1 177 848)	20 062 414
	2024	53 037 957	(29 360 987)	(1 912 405)	21 764 565	1 111 851	(1 210 509)	1 023 031	467 846	(2 849 083)	-	-	52 939 299	(31 187 039)	(1 444 559)	20 307 701
Земля и объекты природопользования	2025	472 246	-	-	472 246	-	-	-	-	-	-	-	472 246	-	-	472 246
	2024	473 899	-	-	473 899	-	(1 653)	-	-	-	-	-	472 246	-	-	472 246
Здания, помещения, сооружения	2025	12 368 016	(5 670 186)	(60 359)	6 637 471	524 688	(14 258)	14 173	(28 899)	(365 517)	1 064	(1 064)	12 879 510	(6 022 594)	(89 258)	6 767 658
	2024	12 687 545	(5 532 881)	(146 242)	7 008 422	291 416	(611 464)	427 247	85 883	(564 546)	519	(6)	12 368 016	(5 670 186)	(60 359)	6 637 471
Прочее оборудование (включая торговое)	2025	11 938 618	(5 366 715)	(419 083)	6 152 820	887 595	(138 824)	136 563	156 044	(803 315)	(480)	471	12 686 909	(6 032 996)	(263 039)	6 390 874
	2024	11 576 408	(4 623 472)	(658 572)	6 294 364	418 870	(56 141)	56 089	239 489	(799 338)	(519)	6	11 938 618	(5 366 715)	(419 083)	6 152 820
Производственное оборудование (собственное)	2025	26 616 982	(19 108 213)	(962 215)	6 546 554	455 104	(1 044 354)	1 043 408	138 661	(1 352 309)	480	(471)	26 028 212	(19 417 585)	(823 554)	5 787 073
	2024	26 807 713	(18 132 883)	(1 103 976)	7 570 854	157 128	(347 859)	347 859	141 761	(1 323 189)	-	-	26 616 982	(19 108 213)	(962 215)	6 546 554
Прочие основные средства	2025	1 543 437	(1 041 925)	(2 902)	498 610	332 208	(43 269)	41 679	905	(185 570)	(1 064)	1 064	1 831 312	(1 184 752)	(1 997)	644 563
	2024	1 492 392	(1 071 751)	(3 615)	417 026	244 437	(193 392)	191 836	713	(162 010)	-	-	1 543 437	(1 041 925)	(2 902)	498 610

Наличие обесценения основных средств связано, в основном, с проведенным Обществом анализом физического состояния и работоспособности объектов, в том числе незавершенного строительства. Если объект не используется и отсутствуют планы по дальнейшему использованию, Общество признает обесценение в сумме балансовой стоимости объекта.

В 2025 году произошло уменьшение суммы обесценения основных средств на сумму 266 711 тыс. руб., из которых:

- 149 780 тыс. руб. относится к списанию обесценения по объектам, которые были списаны из учета и ликвидированы в связи с отсутствием необходимости или невозможностью использовать их, среди них:
 - фасовочно-упаковочная линия Arsil на заводе в Чехове в сумме 90 661 тыс. руб.;
 - линия для аэрации молочных продуктов в Казани в сумме 14 121 тыс. руб.;
 - прочие объекты в сумме 32 959 тыс. руб.
- 181 062 тыс. руб. относятся к восстановлению обесценения (в основном за счет молочной линии SIDEL-3 на заводе в Липецке в сумме на 129 807 тыс. руб., по которой восстановлено обесценение в связи с запуском линии в мае 2025 г.);
- 64 132 тыс. руб. относятся к начислению обесценения по причине отсутствия планов по использованию объектов.

В 2024 году произошло уменьшение суммы обесценения основных средств на сумму 467 846 тыс. руб., из которых:

- 623 241 тыс. руб. относятся к восстановлению обесценения, среди которых;

- линия Pouch 1 по производству продукции под брендом «Растишка», находящаяся в Самаре, в связи с переносом производства на завод в Самаре в сумме 244 219 тыс. руб.;
 - ячейки охлаждения сумме 219 029 тыс. руб. CLAUGER на заводе в Самаре в связи с ростом объемов и запуском новых продуктов.
2. 203 788 тыс. руб. относятся к начислению обесценения, среди которых:
 - фасовочная-упаковочная линия Bossar на заводе в Санкт-Петербурге в сумме 72 113 тыс. руб. (начислено обесценение в связи с прекращением производства продукции под брендом «Растишка» в Санкт-Петербурге);
 - линия ARSIL 10 на заводе в Чехове в сумме 59 332 тыс. руб. (начислено обесценение в связи с тем, что объект не используется и отсутствуют планы по использованию).
 3. 27 308 тыс. руб. относятся к списанию обесценения по объектам, которые были списаны из учета и ликвидированы в связи с отсутствием необходимости или невозможностью использовать их.

Уменьшение убытков от обесценения отражено в строке 2340 «Прочие доходы» отчета о финансовых результатах.

Таблица 10. Состав и движение активов в форме права пользования

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Поступления (новые договоры аренды)	Изменения за период		Пересмотр по существующим договорам аренды	Амортизация	На конец периода				
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость		Выбытия и списания				Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
Активы в форме права пользования, всего	2025	1 927 107	(1 466 226)	460 881	57 563	(593 629)	593 629	640 936	(300 535)	2 031 977	(1 173 132)	858 845		
	2024	2 009 742	(1 513 450)	496 292	178 918	(299 244)	270 477	37 691	(223 253)	1 927 107	(1 466 226)	460 881		
Право пользования зданиями, помещениями	2025	1 238 311	(1 057 765)	180 546	57 563	(442 836)	442 836	676 370	(223 545)	1 529 408	(838 474)	690 934		
	2024	1 075 043	(939 446)	135 597	43 400	(22 548)	22 549	142 416	(140 868)	1 238 311	(1 057 765)	180 546		
Право пользования транспортными средствами	2025	240 399	(43 310)	197 089	-	(21 901)	21 901	(35 434)	(39 407)	183 064	(60 816)	122 248		
	2024	177 681	(28 157)	149 524	47 954	(21 010)	12 949	35 774	(28 102)	240 399	(43 310)	197 089		
Право пользования оборудованием	2025	448 397	(365 151)	83 246	-	(128 892)	128 892	-	(37 583)	319 505	(273 842)	45 663		
	2024	757 018	(545 847)	211 171	87 564	(255 686)	234 979	(140 499)	(54 283)	448 397	(365 151)	83 246		

Таблица 11. Состав и движение незавершенных капитальных вложений (по основным средствам и НМА)

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Балансовая стоимость	Затраты за период	Убыток от обесценения	Списано	Принято к учету	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Балансовая стоимость
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению основных средств	2025	1 754 748	(754 080)	1 000 668	2 851 595	45 163	(70)	(2 199 597)	2 406 676	(708 917)	1 697 759
	2024	1 544 109	(920 202)	623 907	1 323 026	166 122	(536)	(1 111 851)	1 754 748	(754 080)	1 000 668
Незаконченные операции по приобретению НМА	2025	7 135	-	7 135	358 942	(7 150)	-	(329 146)	36 931	(7 150)	29 781
	2024	11 965	-	11 965	5 715 667	-	-	(5 720 497)	7 135	-	7 135

2.8 Финансовые вложения

Первоначальная стоимость финансовых вложений (включая ценные бумаги), приобретенных за плату, формируется в сумме всех фактических затрат, связанных с их приобретением, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

По имеющимся на балансе Общества финансовым вложениям рыночная стоимость не определяется ввиду отсутствия рынка по этим финансовым вложениям.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, проверяются на обесценение на конец каждого квартала. Обесценением финансовых вложений признается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях его деятельности. В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений. Резерв под обесценение финансовых вложений корректируется ежеквартально. Сумма созданных резервов учитывается на отдельном счете в составе прочих расходов. Финансовые вложения отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1170 «Финансовые вложения» в нетто-оценке с учетом резерва под обесценение.

Оценка финансовых вложений при их выбытии производится по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы бухгалтерского учета финансовых вложений – в отношении вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленных другим организациям займов, депозитных вкладов в кредитных организациях.

По строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» бухгалтерского баланса отражаются займы выданные. Дебиторская задолженность по начисленным процентам по займам выданным отражена в составе краткосрочной дебиторской задолженности (строка 1230 бухгалтерского баланса).

В составе финансовых вложений не учитываются краткосрочные (до одного месяца) банковские депозиты, которые отражаются Обществом как эквиваленты денежных средств по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» в бухгалтерском балансе. В отчете о движении денежных средств банковские депозиты сроком до одного месяца отражены в составе остатков статьи 4450 и 4500 «Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода» и «Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода», а доходы от депозитов отражены в составе поступлений по текущей деятельности.

Процентные ставки по займам, выданным в 2025 и 2024 годах, варьировались в следующих пределах (в % годовых):

Таблица 12. Процентные ставки по краткосрочным займам выданным

Показатель	2025	2024
Краткосрочные займы, выданные в российских рублях	15% – 22%	2% – 15%

В составе финансовых вложений Общество отражает вложения в уставные капиталы других организаций. Данные о вложениях в уставные (складочные) капиталы других организаций представлены в таблице ниже.

Таблица 13. Вложения в уставные (складочные) капиталы других организаций

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма объекта финансовых вложений	Доля, %	31.12.2025			31.12.2024			31.12.2023		
		Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение	Балансовая стоимость
Участие в уставных (складочных) капиталах дочерних обществ										
ПАО «Галактон» (Украина)	94,59	335 752	(335 752)	-	335 752	(335 752)	-	335 752	(335 752)	-
ООО «Вербилдовское»	100	351 840	-	351 840	351 840	-	351 840	351 840	-	351 840
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	100	9 802 396	-	9 802 396	9 802 396	-	9 802 396	9 802 396	-	9 802 396
GHO Logistics Russia Holding BV (Нидерланды)	50	-	-	-	14 208	(14 208)	-	14 208	-	14 208
Итого		10 489 988	(335 752)	10 154 236	10 504 196	(349 960)	10 154 236	10 504 196	(335 752)	10 168 444
ООО «Юнимилк» (Украина)	0,0007	6	(6)	-	6	(6)	-	6	(6)	-
ООО «Данон» (Азербайджан)	1	-	-	-	-	-	-	549	-	549
ИООО «ДанонБел» (Беларусь)	0,01	-	-	-	-	-	-	62	-	62
ТОО «Данон Казахстан»	0,08	-	-	-	-	-	-	4 213	-	4 213
Итого		6	(6)	-	6	(6)	-	4 830	(6)	4 824
Всего вложений в уставные капиталы организаций		10 489 994	(335 758)	10 154 236	10 504 202	(349 966)	10 154 236	10 509 026	(335 758)	10 173 268

13 мая 2024 года на заседании Совета директоров были приняты решения о прекращении участия Общества в ТОО «Данон Казахстан» посредством продажи доли 0,08% участия в уставном капитале и о прекращении участия Общества в ООО «Данон» (Азербайджан) посредством продажи доли 1% участия в уставном капитале покупателям – компаниям группы Danone.

3 октября 2024 года была списана стоимость доли Общества в компании ИООО «ДанонБел» (Беларусь) в связи с прекращением деятельности юридического лица в связи с его ликвидацией на основании выписки из ЕГР, запись № 85 от 03 октября 2024 года «Об исключении юридического лица из Единого государственного реестра юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».

В декабре 2024 года создан 100% резерв под обесценение финансового вложения в уставный (складочный) капитал компании GXO Logistics Russia Holding BV (Нидерланды), в связи с принятием решения от 22 ноября 2024 года на заседании Совета директоров о прекращении участия Общества в GXO Logistics Russia Holding BV (Нидерланды) посредством производства ускоренной ликвидации. В декабре 2025 года стоимость доли списана в связи с ликвидацией юридического лица 24 декабря 2024 года на основании выписки из торгового реестра №57050589 от 13 января 2025 года.

Сводные данные о наличии и движении финансовых вложений представлены в Таблице 14.

Таблица 14. Наличие и движение финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			На конец года		
		Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло /погашено	Резерв под обесценение	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение	Балансовая стоимость
Долгосрочные финансовые вложения, итого	2025	10 504 202	(349 966)	10 154 236	-	(14 208)	14 208	10 489 994	(335 758)	10 154 236
	2024	10 509 027	(335 759)	10 173 268	-	(4 825)	(14 207)	10 504 202	(349 966)	10 154 236
в том числе:										
Участие в капитале дочерних и зависимых компаний	2025	10 504 196	(349 960)	10 154 236	-	(14 208)	14 208	10 489 988	(335 752)	10 154 236
	2024	10 504 196	(335 753)	10 168 443	-	-	(14 207)	10 504 196	(349 960)	10 154 236
Акции компаний, не обращающиеся на ОРЦБ	2025	350 077	(349 960)	117	-	(14 208)	14 208	335 869	(335 752)	117
	2024	350 077	(335 753)	14 324	-	-	(14 207)	350 077	(349 960)	117
Доли в капиталах компаний, кроме акций	2025	10 154 119	-	10 154 119	-	-	-	10 154 119	-	10 154 119
	2024	10 154 119	-	10 154 119	-	-	-	10 154 119	-	10 154 119
Участие в капитале прочих компаний	2025	6	(6)	-	-	-	-	6	(6)	-
	2024	4 831	(6)	4 825	-	(4 825)	-	6	(6)	-
Доли в капиталах прочих компаний, кроме акций	2025	6	(6)	-	-	-	-	6	(6)	-
	2024	4 831	(6)	4 825	-	(4 825)	-	6	(6)	-
Краткосрочные финансовые вложения, итого	2025	-	-	-	4 726 257	-	-	4 726 257	-	4 726 257
	2024	310 949	-	310 949	-	(310 949)	-	-	-	-
в том числе:										
Предоставленные займы	2025	-	-	-	4 726 257	-	-	4 726 257	-	4 726 257
	2024	310 949	-	310 949	-	(310 949)	-	-	-	-
Займы организациям*	2025	-	-	-	2 126 257	-	-	2 126 257	-	4 726 257
	2024	310 949	-	310 949	-	(310 949)	-	-	-	-
Займы физическим лицам	2025	-	-	-	2 600 000	-	-	2 600 000	-	-
	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Всего финансовых вложений	2025	10 504 202	(349 966)	10 154 236	4 726 257	(14 208)	14 208	15 216 251	(335 758)	14 880 493
	2024	10 819 976	(335 759)	10 484 217	-	(315 774)	(14 207)	10 504 202	(349 966)	10 154 236

* в рамках модели управления ликвидностью. Для более подробной информации см. п. 2.22.1.

2.9 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по фактической себестоимости или по чистой стоимости продажи. Чистая стоимость продажи – это расчетная цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

Себестоимость включает прямые затраты на материалы, и, где применимо, прямые затраты на оплату труда и те общие расходы, которые были понесены для приведения запасов в их текущее состояние и местоположение. В фактическую себестоимость незавершенного производства и готовой продукции включаются затраты, связанные с производством продукции.

Запасы оцениваются по стандартной (нормативной) себестоимости, которая рассчитывается исходя из всех плановых (нормативных) расходов на закупку, переработку и доведение запасов до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях:

- стандартная себестоимость приобретенных запасов рассчитывается как сумма нормативных расходов, прямо и непосредственно связанных с их приобретением (цены поставщика, транспортных расходов, расходов на страхование, импортных пошлин, невозмещаемых налогов, ожидаемых скидок и т.п.);
- стандартная себестоимость полуфабрикатов и незавершенного производства рассчитывается как сумма:
 - стандартной себестоимости сырья и материалов, которые должны использоваться для изготовления полуфабрикатов (остатков в незавершенном производстве) в соответствии с установленной рецептурой;
 - нормативной заработной платы рабочих, задействованных в изготовлении полуфабрикатов в незавершенном производстве;
 - нормативных прямых производственных затрат, включающих амортизацию и обслуживание производственных линий, на которых были изготовлены полуфабрикаты (остатки в незавершенном производстве), расходные материалы, энергетические затраты и т.п.
- стандартная себестоимость готовой продукции рассчитывается как сумма:
 - стандартной себестоимости сырья и материалов, которые должны использоваться для изготовления готовой продукции в соответствии с установленной рецептурой;
 - нормативной заработной платы рабочих, задействованных в изготовлении готовой продукции;
 - нормативных прямых производственных затрат;
- нормативных косвенных (накладных) производственных затрат, включающих затраты на управление производством и прочие общепроизводственные затраты.

Для целей составления отчетности стандартная себестоимость готовой продукции и прочих запасов корректируется до их фактической себестоимости. Корректировка осуществляется котловым способом, т.е. для всех видов запасов без распределения по видам (сырье и материалы, готовая продукция и т.д.). Разница между стандартной и фактической себестоимостью запасов отражается в бухгалтерском учете на счетах отклонений. В отчете о финансовых результатах отклонения распределяется пропорционально движению стандартной цены запасов по соответствующим направлениям (продажа, производство, списание и т.д.). В результате данного распределения движение складированных запасов по стандартной цене доводится до их движения по фактической себестоимости.

Оценка запасов при их выбытии производится по средней себестоимости.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, или которые используются при производстве продукции, чистая стоимость продажи которой на отчетную дату оказалась меньше ее фактической себестоимости, – отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи как разницы между фактической себестоимостью запасов и их обесценением.

На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение себестоимости продаж Общества.

За чистую стоимость продажи незавершенного производства принимается величина, равная приходящейся на незавершенное производство доле предполагаемой цены, по которой Общество может продать соответствующие готовую продукцию, работы, услуги.

В случае, если определение чистой стоимости продажи запасов, отличных от готовой продукции и товаров, затруднительно, за чистую стоимость продажи может быть принята цена, по которой можно приобрести аналогичные запасы по состоянию на отчетную дату.

Готовая продукция, которая полностью или частично потеряла свое первоначальное качество, морально устарела, или в отношении которой произошло сужение рынков сбыта, или рыночная стоимость которой снизилась, – отражена в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи как разницы между фактической себестоимостью готовой продукции и ее обесценением.

Чистая стоимость продажи готовой продукции определяется как предполагаемая цена, по которой Общество может продать продукцию в том виде, в котором обычно продает ее в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых затрат для подготовки к продаже и осуществления продажи.

На сумму обесценения готовой продукции, незавершенного производства образован резерв, отнесенный на увеличение себестоимости продаж.

Запасы отражаются в бухгалтерском балансе (строка 1210) на конец отчетного года за вычетом начисленного резерва под обесценение.

Данные о наличии материально-производственных запасов по их видам представлены в Таблице 15.

Таблица 15. Наличие запасов по видам

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Стоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Балансовая стоимость	Поступления и затраты	Выбыло Стоимость	Резерв под снижение стоимости	Оборот запасов между их группами (видами)	Стоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Балансовая стоимость
Запасы, всего	2025	5 263 486	(111 279)	5 152 207	106 424 315	(106 027 607)	(163 108)	-	5 660 194	(274 387)	5 385 807
	2024	3 623 786	(123 264)	3 500 522	91 664 603	(90 024 903)	11 985	-	5 263 486	(111 279)	5 152 207
в том числе											
Сырье и материалы *	2025	3 277 017	(27 948)	3 249 069	91 088 698	(6 004 948)	(135 527)	(84 387 002)	3 973 765	(163 475)	3 810 290
	2024	2 352 658	(59 862)	2 292 796	77 956 369	(4 425 177)	31 914	(72 606 833)	3 277 017	(27 948)	3 249 069
Тара и упаковка (производственные)	2025	1 203 450	(23 567)	1 179 883	18 895 247	(107 207)	(118 236)	(18 497 992)	1 493 498	(141 803)	1 351 695
	2024	932 745	(50 195)	882 550	17 244 286	(67 736)	26 628	(16 905 845)	1 203 450	(23 567)	1 179 883
Основные материалы	2025	1 148 479	(2 334)	1 146 145	15 726 909	(1 814 608)	(11 811)	(13 642 665)	1 418 115	(14 145)	1 403 970
	2024	632 390	(9 618)	622 772	13 792 038	(1 968 091)	7 284	(11 307 858)	1 148 479	(2 334)	1 146 145
Стратегическое сырье	2025	569 204	(165)	569 039	996 427	(2 404)	(7 125)	(853 006)	710 221	(7 290)	702 931
	2024	512 473	-	512 473	1 393 208	(36 697)	(165)	(1 299 780)	569 204	(165)	569 039
Сырье, кроме стратегического сырья	2025	325 925	(1 402)	324 523	55 332 927	(4 046 860)	1 402	(51 294 135)	317 857	-	317 857
	2024	246 518	-	246 518	45 399 367	(2 311 433)	(1 402)	(43 008 527)	325 925	(1 402)	324 523
Вспомогательные материалы на технологические цели	2025	29 959	(480)	29 479	137 188	(33 869)	243	(99 204)	34 074	(237)	33 837
	2024	28 532	(49)	28 483	127 470	(41 220)	(431)	(84 823)	29 959	(480)	29 479
Отклонения стандартной цены от фактической	2025	306 374	-	306 374	13 799 694	-	-	(14 189 570)	(83 502)	-	(83 502)
	2024	(119 190)	-	(119 190)	12 645 117	-	-	(12 219 553)	306 374	-	306 374
Готовая продукция	2025	233 835	(627)	233 208	92 027	(98 499 747)	(5 587)	98 490 382	316 497	(6 214)	310 283
	2024	154 379	(18)	154 361	13 059	(84 511 914)	(609)	84 578 311	233 835	(627)	233 208
Незавершенное производство	2025	206 247	(13)	206 234	38 028	(140 934)	(8 631)	86 190	189 531	(8 644)	180 887
	2024	90 310	(107)	90 203	(32 363)	(99 775)	94	248 075	206 247	(13)	206 234
Запасные части (оборотные)	2025	1 240 013	(82 691)	1 157 322	1 405 868	(1 381 978)	(13 363)	-	1 263 903	(96 054)	1 167 849
	2024	1 145 629	(63 277)	1 082 352	1 082 421	(988 037)	(19 414)	-	1 240 013	(82 691)	1 157 322

*Стоимостные показатели сырья и материалов указаны по стандартным ценам. Доведение до фактических цен отражено в строке «Отклонения стандартной цены от фактической».

У Общества отсутствуют запасы, переданные в залог, на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года.

2.10 Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками), с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой.

Дебиторская задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов по сомнительным долгам. Эти резервы представляют собой оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы по сомнительным долгам учтены в составе прочих расходов.

Данные о наличии дебиторской задолженности по ее видам приведены в Таблице 16.

Таблица 16. Дебиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Дебиторская задолженность без учета резерва по сомнительным долгам		Резерв по сомнительным долгам			Дебиторская задолженность с учетом резерва по сомнительным долгам	
		Сальдо на начало периода	Сальдо на конец периода	Сальдо на начало периода	Оборот за период	Сальдо на конец периода	Сальдо на начало периода	Сальдо на конец периода
Дебиторская задолженность, всего	2025	13 088 949	15 229 205	(200 463)	54 934	(145 529)	12 888 486	15 083 676
	2024	9 951 175	13 088 949	(152 064)	(48 399)	(200 463)	9 799 111	12 888 486
Расчеты с покупателями и заказчиками	2025	9 532 882	12 856 924	-	-	-	9 532 882	12 856 924
	2024	6 625 326	9 532 882	-	-	-	6 625 326	9 532 882
Расчеты с прочими дебиторами	2025	1 339 661	1 050 022	(37 734)	14 936	(22 798)	1 301 927	1 027 224
	2024	1 129 926	1 339 661	(22 581)	(15 153)	(37 734)	1 107 345	1 301 927
Расчеты по налогам и сборам	2025	1 261 090	41 089	-	-	-	1 261 090	41 089
	2024	1 351 829	1 261 090	-	-	-	1 351 829	1 261 090
Авансы выданные	2025	602 152	844 833	(53 609)	19 998	(33 611)	548 543	811 222
	2024	686 903	602 152	(20 363)	(33 246)	(53 609)	666 540	548 543
Расходы будущих периодов	2025	242 398	205 531	-	-	-	242 398	205 531
	2024	29 277	242 398	-	-	-	29 277	242 398
Расчеты по процентам по займам выданным	2025	-	131 176	-	-	-	-	131 176
	2024	10 661	-	-	-	-	10 661	-
Расчеты по беспроцентным займам выданным	2025	109 120	89 120	(109 120)	20 000	(89 120)	-	-
	2024	109 120	109 120	(109 120)	-	(109 120)	-	-
Прочая дебиторская задолженность	2025	1 646	10 510	-	-	-	1 646	10 510
	2024	8 133	1 646	-	-	-	8 133	1 646

93% дебиторской задолженности по расчетам с покупателями и заказчиками и прочими дебиторами на 31 декабря 2025 года относится к основному покупателю – ООО «Эйч энд Эн Трейд». Информация о суммах дебиторской задолженности ООО «Эйч энд Эн Трейд» представлена в п. 2.20.

Просроченная дебиторская задолженность на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года составляет не более 10% от размера соответствующей задолженности. Вся сомнительная дебиторская задолженность покрыта резервом на каждую отчетную дату.

2.11 Денежные средства, денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Состав денежных средств и денежных эквивалентов, отраженных по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса и по строке 4500 «Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода» отчета о движении денежных средств, приведен в следующей таблице:

Таблица 17. Состав денежных средств и денежных эквивалентов

Наименование показателя	тыс. руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Средства на расчетных счетах	44 359	1 527 139	20 116 863
Средства на валютных счетах	-	-	287
Итого	44 359	1 527 139	20 117 150

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы налогов, уплаченных в бюджетную систему и возмещенных из неё;
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС;
- суммы отчислений с заработной платы, уплаченных во внебюджетные фонды и возмещение из них;
- суммы получения и погашения по овердрафтам в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата (до трех месяцев).

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств соответственно.

Основными составляющими указанных ниже строк отчета о движении денежных средств являются:

Таблица 18. Состав строки 4119 «Прочие поступления от текущих операций» и 4129 «Прочие платежи от текущих операций»

тыс. руб.

Показатель	Строка	2025	2024
Итого по строке прочие поступления по текущей деятельности (4119)		168 869	145 706
Суммы косвенных налогов	4119	84 622	88 027
Субсидии	4119	55 667	26 547
Прочие поступления	4119	28 580	31 132
Итого по строке прочие платежи по текущей деятельности (4129)		(468 120)	(768 400)
Расчеты по страхованию	4129	(194 819)	(215 971)
Расчеты по прочим налогам и сборам	4129	(144 017)	(157 512)
Расчеты с таможенной	4129	(74 612)	(44 104)
Расчеты с подотчетными лицами	4129	(33 599)	(25 686)
Финансовая помощь	4129	(11 750)	(690)
Прочие расчеты с разными дебиторами и кредиторами по операционной деятельности	4129	(9 323)	(20 095)
Платежи по валютно-обменным операциям	4129	-	(304 342)

2.12 Капитал и резервы

На 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 83 292 578 000 штук, номинальной стоимостью по 1 (одной) копейке каждая. Все размещенные акции оплачены.

Уставный капитал

На 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года Обществом сформирован уставный капитал в сумме 832 926 тыс. руб.

Добавочный капитал

На 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года у Общества отсутствует добавочный капитал.

В 2025 году Общество произвело распределение чистой прибыли и выплатило дивиденды в размере 18 500 000 тыс. руб. по решению внеочередного Общего собрания акционеров (протокол от 10.06.2025).

В 2024 году дивиденды не объявлялись и не выплачивались.

В 2024 году в рамках договора купли продажи акций между ООО «Вамин Р» и «Produits Laitiers Frais Est Europe» некоторые расчеты со связанными сторонами были прекращены. В результате образовалась прибыль в размере 668 369 тыс. руб. за вычетом налога на прибыль в сумме 272 081 тыс. руб. Кроме того, по этой строке показана уплата взноса в бюджет в размере 6 025 950 тыс. руб. Совокупный эффект указанных выше операций, который раскрыты по строке 3241 в отчете об изменениях капитала, составил 5 357 581 тыс. руб.

2.13 Кредиты и займы полученные

Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в состав краткосрочной в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Дополнительные затраты, производимые Обществом в связи с получением кредитов или займов предварительно учитываются в составе расходов будущих периодов с последующим равномерным ежемесячным включением в состав текущих расходов в течение срока, на который получены заемные средства.

Проценты признаются Обществом исходя из принципа равномерности расчетным путем.

Данные о наличии и движении задолженности по кредитам и займам (строки 1410, 1510 бухгалтерского баланса) приведены в таблице 19:

Таблица 19. Наличие и движение задолженности по кредитам и займам

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		Корректировка *	На конец года
			Поступило / Начислено (для %)	Погашено		
Итого кредиты и займы полученные	2025	6 714 133	373 476 982	(367 665 163)	-	12 525 952
	2024	15 847 480	201 738 437	(210 492 297)	(379 487)	6 714 133
в том числе						
Краткосрочные кредиты и займы, итого	2025	6 596 106	371 003 112	(365 256 365)	-	12 342 853
	2024	13 960 964	200 171 690	(207 509 932)	(26 616)	6 596 106
Кредиты	2025	-	187 354 653	(185 293 097)	-	2 061 556
	2024	-	77 439 670	(77 439 670)	-	-
Займы	2025	6 596 106	183 648 459	(179 963 268)	-	10 281 297
	2024	13 960 964	122 732 020	(130 070 262)	(26 616)	6 596 106
Проценты, начисленные к уплате	2025	118 027	2 473 870	(2 408 798)	-	183 099
	2024	1 886 516	1 566 747	(2 982 365)	(352 871)	118 027

*Корректировка в размере 379 487 тыс. руб. включает налог на доходы в сумме 347 388 тыс. руб., удержанный с доходов в виде процентов, выплаченных в адрес иностранной организации, а также курсовую разницу в сумме 32 099 тыс. руб., возникшую от операций по возврату тела займа и процентов в Евро.

Данные о займодавцах и сроках погашения займов приведены в таблице 20:

Таблица 20. Наличие и движение задолженности по кредитам и займам

тыс. руб.

Наименование показателя / Компания	Срок погашения займа	Заем	Проценты, начисленные к уплате	Итого
ООО «Эйч энд Эн Трейд» *	31.12.2026 с автоматической пролонгацией	10 042 689	153 162	10 195 851
ООО «Юнимилк»	31.12.2026 с автоматической пролонгацией	238 608	29 166	267 774
АО «ТБанк»	12.01.2026	90 000	47	90 047
АО «Альфа-Банк»	12.01.2026	250 000	252	250 252
АО «Альфа-Банк»	26.11.2026	1 721 556	472	1 722 028
Итого		12 342 853	183 099	12 525 952

*в рамках модели управления ликвидностью. Для более подробной информации см. п. 2.22.1.

Процентные ставки по кредитам и займам, овердрафтам в 2025 и 2024 годах варьировались в следующих пределах (% годовых):

Таблица 21. Процентные ставки по кредитам и займам полученным

Наименование показателя	2025	2024
Краткосрочные займы в российских рублях от резидентов	15,0%-22,0%	2,0 – 15,0%
Краткосрочные займы в российских рублях от резидентов по льготному кредитованию	10,5%	-
Краткосрочные кредиты в российских рублях	16,88 – 23,5%	17,27 – 27,25%
Овердрафты	19,5-24,5%	-

В 2025 году Обществом были заключены льготные кредитные договоры с финансовой организацией. Данные кредиты были получены под закупку молока-сырья для производства молочной продукции, сыров, масла сливочного и сухих молочных продуктов, включая продукцию для детского питания на молочной основе для детей раннего возраста, что соответствует целям льготной программы, предназначенной для поддержки предприятий сельскохозяйственной и пищевой промышленности. Ставка по льготным кредитам равна половине ключевой ставки Банка России, увеличенной на 2%.

Таблица 22. Информация об открытых и не использованных кредитных линиях и средствах овердрафта

тыс. руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом	41 078 444	38 000 000	-
Средства овердрафтов, не использованные Обществом	5 000 000	-	-

2.14 Кредиторская задолженность и прочие обязательства

Данные о наличии кредиторской задолженности по видам приведены в Таблице 23.

Таблица 23. Кредиторская задолженность

тыс. руб.			
Наименование показателя	Период	Сальдо на начало периода	Сальдо на конец периода
Кредиторская задолженность, всего	2025	16 332 903	16 572 349
	2024	15 787 443	16 332 903
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	2025	15 904 289	15 516 430
	2024	15 046 456	15 904 289
Задолженность перед бюджетом	2025	46 249	524 159
	2024	193 963	46 249
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)	2025	206 449	346 061
	2024	340 244	206 449
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	2025	137 352	172 542
	2024	108 251	137 352
Прочая кредиторская задолженность	2025	38 564	13 157
	2024	98 529	38 564

Общество не имеет просроченной кредиторской задолженности перед третьими (несвязанными) сторонами на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года.

Данные о наличии прочих обязательств по видам приведены в Таблице 24.

Таблица 24. Прочие обязательства

тыс. руб.			
Наименование показателя	Период	Сальдо на начало периода	Сальдо на конец периода
Прочие обязательства, всего	2025	507 869	798 427
	2024	483 231	507 869
Обязательства по аренде (долгосрочная часть)	2025	315 501	621 050
	2024	262 607	315 501
Доходы будущих периодов (инвестиционная субсидия)	2025	192 368	177 377
	2024	220 624	192 368

2.15 Оценочные обязательства и условные обязательства

2.15.1 Оценочные обязательства

Общество ежемесячно начисляет оценочные обязательства на предстоящие расходы по отпускам и премиям.

Сумма оценочного обязательства на отпуск определяется на последнее число каждого месяца путем умножения числа дней неиспользованного отпуска на среднедневной заработок сотрудника, рассчитанный за предшествующие 12 месяцев. Использование резерва на отпуск осуществляется при оплате фактического отпуска сотруднику.

Сумма оценочного обязательства на премии определяется в разрезе каждого работника путем умножения базы для начисления премии для каждого сотрудника на максимальную ставку премии в соответствии с действующим в Обществе Положением о премировании. Обязательство погашается в полной сумме в том месяце, в котором происходит выплата премии.

В бухгалтерском балансе остаток оценочных обязательств отражается в отдельной строке бухгалтерского баланса «Оценочные обязательства» (код строки 1540). Информация о наличии и движении оценочных обязательств приведена в Таблице 25.

Таблица 25. Оценочные обязательства

тыс. руб.

Вид оценочного обязательства	Период	Сальдо на начало периода	Признано	Погашено	Сальдо на конец периода
Долгосрочные оценочные обязательства, всего	2025	-	365 179	-	365 179
	2024	-	-	-	-
в том числе:					
Оценочные обязательства по премиям	2025	-	365 179	-	365 179
	2024	-	-	-	-
Краткосрочные оценочные обязательства, всего	2025	3 688 019	3 851 331	(3 688 020)	3 851 330
	2024	5 919 316	3 688 020	(5 919 317)	3 688 019
в том числе:					
Оценочные обязательства по прочим рискам	2025	1 949 973	1 262 802	(1 949 974)	1 262 801
	2024	4 165 475	1 949 973	(4 165 475)	1 949 973
Оценочные обязательства по премиям	2025	1 366 139	2 181 432	(1 366 139)	2 181 432
	2024	1 202 998	1 366 140	(1 202 999)	1 366 139
Оценочные обязательства по отпускам	2025	357 698	391 760	(357 698)	391 760
	2024	371 294	357 698	(371 294)	357 698
Оценочные обязательства под прочие финансовые расходы	2025	14 209	15 337	(14 209)	15 337
	2024	179 549	14 209	(179 549)	14 209

2.15.2 Условные обязательства

Налоговое законодательство

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или результатов хозяйственной деятельности Общества.

В августе 2017 года в налоговом законодательстве была закреплена концепция добросовестности налогоплательщиков. Общество следует данной концепции и не заключает договоры с недобросовестными, по мнению Общества, контрагентами с целью уменьшения налогов. Вместе с тем практика применения данной концепции еще не сформировалась, и нельзя исключить, что Обществу потребуются доплатить соответствующие налоги в случае обнаруженной налоговыми органами недобросовестности его контрагентов. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Общества. Руководство планирует решительно защищать позицию Общества по данному вопросу.

Так как по некоторым вопросам российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства, Общество в отдельных случаях применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов Общества.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

2.16 Доходы

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.

2.16.1 Классификация доходов

Доходом Общества в целях бухгалтерского учета признается увеличение экономических выгод в результате поступления активов (денежных средств, иного имущества) и (или) погашения обязательств, приводящее к увеличению капитала Общества, за исключением вкладов участников.

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от продажи товаров.

Как указано в п. 1.1, основным направлением деятельности Общества является производство и продажа молочной продукции и детского питания.

К молочной продукции и детскому питанию относятся следующие номенклатурные группы запасов:

- молочная продукция основного ассортимента, кроме детского питания и молочной продукции стратегического запаса;
- детское питание молочное;
- детское питание мясное;
- детское питание прочее;
- молочная продукция стратегического запаса.

Выручка от продажи молочной продукции и детского питания и их себестоимость формируют соответственно показатели строк 2110 «Выручка» и 2120 «Себестоимость продаж» в отчете о финансовых результатах. Величина выручки за 2025 и 2024 годы раскрыта в п. 2.16.3 данного раздела.

Общество учитывает в составе прочих доходов:

- доходы от предоставления в пользование неисключительных прав на результаты интеллектуальной собственности;
- доходы от предоставления имущества в аренду и лизинг (сублизинг);
- доходы от оказания транспортных услуг;
- доходы от оказания прочих услуг;
- поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам);
- поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (в нетто-оценке);
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения;
- поступления в возмещение причиненных Обществу убытков;
- прибыль прошлых лет, выявленную в отчетном году, кроме существенных ошибок прошлых лет;
- суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности;
- положительные курсовые разницы (в нетто-оценке);
- прибыль от валютно-обменных операций (в нетто-оценке);
- государственную помощь;

- стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов, в том числе в результате чрезвычайных событий, а также страховое возмещение;
- восстановление оценочных обязательств (в нетто-оценка по одинаковым типам), кроме резервов по отпускам и премиям сотрудников;
- излишки, выявленные при инвентаризации.

Существенные прочие доходы раскрыты в п. 2.16.4 данного раздела.

В отчете о финансовых результатах в строке 2320 «Проценты к получению» Общество учитывает:

- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества;
- проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в банке.

2.16.2 Признание доходов

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка отражена в отчетности за минусом НДС и скидок покупателям.

Отдельные виды прочих доходов Общество признает в следующем порядке:

- положительные курсовые разницы – на дату совершения операции с иностранной валютой, а также на последний день месяца;
- суммы восстановленных оценочных обязательств – на последний день месяца;
- проценты по договорам кредита и займа – на конец месяца или на дату погашения задолженности из расчета ставки процентов, определенной условиями договора;
- доходы в виде полученных материалов при ликвидации основных средств – на дату составления акта ликвидации основного средства;
- доходы в виде штрафов, пеней и (или) иных санкций за нарушение договорных или долговых обязательств, а также в виде сумм возмещения убытков (ущерба) – на дату признания должником либо на дату вступления в законную силу решения суда. При этом разница между взыскиваемой с виновных лиц рыночной стоимостью недостающих материальных и иных ценностей и стоимостью, числящейся в бухгалтерском учете Общества, учитывается сразу в составе прочих доходов без ее предварительного учета в составе доходов будущих периодов;
- доходы прошлых лет – на дату выявления дохода (получения документов, подтверждающих наличие дохода), если они не относятся к существенным ошибкам прошлых лет.

2.16.3 Выручка

Выручка от продажи молочной продукции и детского питания (готовая продукция), а также реализации прочих материалов без учета налога на добавленную стоимость и аналогичных обязательных платежей приведена в Таблице 26.

Таблица 26. Состав выручки и себестоимости по видам

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Выручка	130 473 594	105 786 519
<i>в том числе</i>		
Выручка от продажи готовой продукции	124 941 052	101 596 224
Прочая выручка	5 578 037	4 254 901
Скидки	(45 495)	(64 606)
Себестоимость продаж	(102 060 112)	(89 134 644)
Валовая прибыль	28 413 482	16 651 875

96% выручки в 2025 и 2024 годах относится к дочерней компании ООО «Эйч энд Эн Трейд» и связано с продажей молочной продукции и детского питания. Информация о суммах выручки представлена в п. 2.20.

4% выручки в 2025 и 2024 годах относится к третьим сторонам и связано с реализацией прочих материалов.

2.16.4 Прочие доходы

Состав прочих доходов представлен в таблице ниже.

Таблица 27. Состав прочих доходов

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Доходы от оказания управленческих услуг для компаний группы	1 584 540	699 222
Доходы по оценочным обязательства по прочим рискам	1 319 780	2 288 403
Доходы от предоставления имущества в аренду и лизинг	243 746	196 912
Курсовые разницы (нетто)	170 960	-
Восстановление резерва под обесценение ОС	130 756	504 661
Доходы от оказания прочих услуг для компаний группы	99 988	113 725
Оприходование излишков, выявленных в результате инвентаризации	89 763	77 780
Прочие	217 627	160 324
Итого	3 857 160	4 041 027

2.17 Расходы

2.17.1 Классификация расходов

Расходами Общества в целях бухгалтерского учета признается уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств, иного имущества) и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала Общества, за исключением уменьшения вкладов по решению акционеров (собственников имущества).

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, признаваемых Обществом обычными видами деятельности.

Расходы по обычным видам деятельности подразделяются на:

- себестоимость продаж (строка 2120 отчета о финансовых результатах);
- коммерческие расходы (строка 2210 отчета о финансовых результатах);

- управленческие расходы (строка 2220 отчета о финансовых результатах).

Себестоимость продаж в отчете о финансовых результатах отражена по фактической полной производственной себестоимости.

Ученные в текущем периоде управленческие и коммерческие расходы Общества в полной сумме признаются в составе текущих расходов периода.

Расшифровка расходов по обычным видам деятельности по элементам затрат представлена в п. 2.17.3 данного раздела.

Расшифровка всех коммерческих затрат представлена в п. 2.17.4 данного раздела.

Расшифровка всех управленческих расходов представлена в п. 2.17.5 данного раздела.

Расходы, отличные от расходов по обычным видам деятельности, относятся к прочим расходам.

В составе прочих расходов Общество, в частности, учитывает:

- себестоимость проданных запасов (кроме перечисленных в п. 2.17.1 номенклатурных групп, себестоимость которых отражена по строке 2120 «Себестоимость продаж»);
- расходы, связанные с выбытием основных средств и иных активов, отличных от денежных средств в валюте Российской Федерации, расходы, связанные со списанием товаров, продукции;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- отчисления в оценочные обязательства и резервы (нетто-оценка по одинаковым типам), создаваемых в соответствии с правилами бухгалтерского учета (резервы по сомнительным долгам, под обесценение вложений в ценные бумаги и другие резервы, кроме резервов по отпускам и премиям сотрудников);
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, признанные в отчетном году, если они не относятся к существенным ошибкам прошлых лет;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания;
- отрицательные курсовые разницы (нетто-оценка);
- убыток от валютно-обменных операций (нетто-оценка);
- недостачи, выявленные при инвентаризации;
- перечисление средств (взносов, выплат и т.д.), связанных с благотворительной деятельностью, расходы на осуществление спортивных мероприятий, отдыха, развлечений, мероприятий культурно-просветительского характера и иных аналогичных мероприятий;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т.п.).

Существенные прочие расходы раскрыты в п. 2.17.6 данного раздела.

В отчете о финансовых результатах в строке 2330 «Проценты к уплате» Общество учитывает:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ей в пользование денежных средств (кредитов, займов);
- расходы, связанные с привлечением заемных средств.

2.17.2 Признание расходов

Расходы, связанные с производством и продажей, признаются таковыми в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и (или) иной формы их оплаты.

Прочие расходы Общества признаются в следующем порядке:

- расходы в виде штрафов, пеней и (или) иных санкций за нарушение договорных или долговых обязательств, а также в виде сумм возмещения убытков (ущерба) – на дату признания должником либо на дату вступления в законную силу решения суда;
- расходы прошлых лет – на дату выявления расходов (получения документов, подтверждающих наличие расходов) если они не относятся к существенным ошибкам прошлых лет;
- отрицательные курсовые разницы – на дату совершения операции с иностранной валютой, а также на последний день месяца;
- начисление оценочных обязательств – на последний день месяца.

2.17.3 Расшифровка расходов по обычным видам деятельности по элементам затрат

Расходы по обычным видам деятельности (себестоимость продаж, управленческие и коммерческие расходы) по элементам затрат Общество раскрывает в Таблице 28.

Таблица 28. Расходы по обычным видам деятельности

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Материальные затраты	92 197 781	81 287 501
Расходы на оплату труда	10 307 247	7 478 271
Амортизация	3 194 268	3 273 027
Отчисления на социальные нужды	2 454 970	1 846 029
Прочие затраты	9 497 651	8 332 270
Итого по элементам	117 651 917	102 217 098
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (уменьшение [+]/увеличение [-]), в том числе:	32 325	(195 393)
Незавершенного производства	16 716	(115 937)
Готовой продукции	15 609	(79 456)
Итого расходы по обычным видам деятельности	117 684 242	102 021 705

2.17.4 Коммерческие расходы

В составе коммерческих расходов (строка 2210 отчета о финансовых результатах) Обществом отражены следующие расходы:

Таблица 29. Состав коммерческих расходов

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
Расходы на рекламу	3 242 382	2 881 205
Расходы на товарные знаки и связанные с ними права, изготовление видео-роликов, дизайны упаковки	596 496	547 967
Расходы на оплату труда сотрудников, включая взносы во внебюджетные фонды	273 044	738 232

Маркетинговые расходы	173 878	133 054
Коммунальные расходы	127 186	105 729
Прочие	349 609	451 397
Итого	4 762 595	4 857 584

2.17.5 Управленческие расходы

В составе управленческих расходов (строка 2220 отчета о финансовых результатах) Обществом отражены следующие расходы:

Таблица 30. Состав управленческих расходов

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2025	2024
Расходы на оплату труда сотрудников, включая взносы во внебюджетные фонды	7 387 391	4 943 942
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1 094 262	1 038 915
Услуги сторонних организаций по оказанию информационно-консультационных услуг, услуги по управлению Обществом	930 422	626 066
Расходы на аренду, содержание и ремонт (демонтаж и перемещение оборудования)	570 682	589 551
Расходы на проведение совещаний и представительские расходы	293 192	151 862
Командировочные расходы	204 686	138 013
Прочие	380 900	541 128
Итого	10 861 535	8 029 477

2.17.6 Прочие расходы

В составе расходов, не относящихся к расходам по обычным видам деятельности (строка 2350 отчета о финансовых результатах), Общество учитывало следующие расходы:

Таблица 31. Состав прочих расходов

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2025	2024
Расходы по прочим оценочным обязательствам по прочим рискам	563 860	-
Расходы в виде штрафов, пеней, неустоек	80 422	17 050
Убыток от форвардных сделок (нетто)	-	304 342
Прочие	154 894	233 459
Итого	799 176	554 851

2.18 Налог на прибыль

Расчет налога на прибыль организаций, а также учет отложенных налоговых активов и обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02.

В таблице 32 приведена информация о сопоставлении итога суммы налога на прибыль с прибылью до налогообложения:

Таблица 32. Налог на прибыль

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2025	2024
Прибыль до налогообложения по бухгалтерскому учету в отчете о финансовых результатах (ОФР)	23 232 622	8 501 173
Прибыль до налогообложения по бухгалтерскому учету, учтенная напрямую в отчете о движении капитала (Капитал)	-	940 451

Постоянные разницы с операций в ОФР	(9 430 861)	(2 855 801)
Постоянные разницы с операций, учтенных напрямую в Капитале	-	419 955
Временные разницы	1 435 596	(2 529 062)
Прибыль по данным налогового учета	15 237 354	4 476 715
Ставка налога на прибыль	25%	20%
Условный доход (расход) по налогу на прибыль в ОФР	(5 808 155)	(1 700 235)
Условный доход (расход) по налогу на прибыль, учтенному напрямую в Капитале	-	(188 090)
Постоянное налоговое обязательство	(2 357 715)	(149 176)
Постоянное налоговое обязательство на постоянные разницы с операций в ОФР	(2 357 715)	(571 160)
Постоянное налоговое обязательство на постоянные разницы с операций, учтенных напрямую в Капитале	-	83 991
Эффект от изменения налоговых ставок (25% с 01.01.2025)	-	337 994
Изменение отложенных налогов	358 899	(843 806)
Отложенный налог на временные разницы	358 899	(505 812)
Эффект от изменения налоговых ставок (25% с 01.01.2025)	-	(337 994)
Текущий налог на прибыль	(3 505 094)	(776 905)
Текущий налог на прибыль итого в ОФР по строке 2411	(3 505 094)	(504 824)
в ОФР	(3 809 339)	(623 262)
инвестиционный налоговый вычет	304 245	118 438
Текущий налог на прибыль, учтенный напрямую в Капитале	-	(272 081)

В 2024-2025 годах Общество получало инвестиционный налоговый вычет (ИНВ) по 6-ти заводам в Липецке, Кемерово, Лабинске, Санкт-Петербурге, Чехове, Тихорецке, уменьшающий уже исчисленный текущий налог на прибыль. Общая сумма ИНВ в 2025 году составила 304 245 тыс. руб., в 2024 году - 118 437 тыс. руб.

В таблице ниже приведена информация о составе строки 2460 «Прочее».

Таблица 33. Состав строки «Прочее»

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2025	2024
Уточненная налоговая декларация за 2023-й год	(217 702)	-
Пени прошлых лет	(137 241)	-
Налог на прибыль прошлых лет по результатам выездной налоговой проверки (включая пени)	-	(1 578 810)
Уточненная налоговая декларация за 2022-й год	-	(124 370)
Агентский налог (выход из группы)	-	(42 848)
Налог на прибыль, удержанный с доходов, полученных за пределами РФ	-	(216)
Специальный инвестиционный контракт	103 001	149 786
Прочее	810	563
Итого	(251 132)	(1 595 895)

Согласно п. 50 Федерального закона 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» базовая ставка налога на прибыль с 1 января 2025 года составляет 25%. Данное изменение повлекло за собой изменение ставки, используемой для расчета отложенных налогов, на 31 декабря 2024 года.

Изменение отложенных налогов за 2024-2025 годы приведено в таблице ниже:

Таблица 34. Изменение отложенных налогов

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2025	Признано в отчете о финансовых результатах	31.12.2024	Признано в отчете о финансовых результатах		31.12.2023
		Начисления / погашения		Начисления / погашения	Эффект от изменения налоговых ставок	
Отложенные налоговые активы, в том числе:	1 506 778	662 131	844 647	(395 920)	168 929	1 071 638
Резервы по расчетам с персоналом	735 001	306 215	428 786	40 670	85 757	302 359
Оценочные обязательства по неотфактурованным расходам	483 100	348 796	134 304	(411 329)	26 861	518 772
Резервы по сомнительным долгам	115 106	(13 212)	128 318	8 345	25 664	94 309
Резервы по запасам	68 597	40 777	27 820	(2 448)	5 564	24 704
Прочее	104 974	(20 445)	125 419	(31 158)	25 083	131 494
Отложенные налоговые обязательства, в том числе:	(2 837 846)	(303 233)	(2 534 613)	(109 892)	(506 923)	(1 917 798)
Разница по амортизируемому имуществу	(2 829 556)	(301 662)	(2 527 894)	(120 387)	(505 579)	(1 901 928)
Прочее	(8 290)	(1 571)	(6 719)	10 495	(1 344)	(15 870)

2.19 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах).

Таблица 35. Базовая прибыль на акцию

Наименование показателя	2025	2024
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	19 839 971	5 556 648
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	83 292 578 000	83 292 578 000
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,24	0,07

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

2.20 Связанные стороны

Как указано в п. 1.1, акционерами Общества являются ООО «Вамин Р» (доля владения – 99,9999%) и ООО «Эйч энд Эн Трейд» (доля владения – 0,0001%).

Бенефициарные владельцы, осуществляющие контроль над Обществом, отсутствовали до 17 мая 2024 года (до даты, когда, как указано в п. 1.1., право собственности на акции Общества перешли от «Produits Laitiers Frais Est Europe» к ООО «Вамин Р»). С 17 мая 2024 года по 6 декабря 2024 года бенефициарным владельцем являлся Мингазов Минтимер Вагизович. С 6 декабря 2024 года бенефициарным владельцем является Алисултанов Руслан Лечиевич.

Состав Совета Директоров и единоличный исполнительный орган указаны в п. 1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Инвестиции в акции, уставные капиталы дочерних обществ раскрыты в п. 2.8 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в следующей таблице (суммы указаны без учета налога на добавленную стоимость).

Таблица 36. Информация об операциях со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование	Основное хозяйственное общество	Дочерние и зависимые общества	Другие связанные стороны
2025 год:			
Реализация продукции, товаров, работ, услуг (включая выручку от реализации работ и услуг, учтенную в составе прочих доходов), в том числе	-	126 527 124	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	126 527 124	-
Приобретение товаров, работ и услуг, в том числе	-	703 383	-
ООО «Вербилдовское»	-	653 391	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	49 992	-
Проценты по займам к уплате (расходы), в том числе	376 140	1 815 938	29 166
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	1 813 512	-
ООО «ВАМИН Р»	376 140	-	-
Прочие	-	2 426	29 166
Проценты по займам к получению (доходы), в том числе	72 500	863	24 526
ООО «ВАМИН Р»	72 500	-	-
Прочие	-	863	24 526
2024 год:			
Реализация продукции, товаров, работ, услуг (включая выручку от реализации работ и услуг, учтенную в составе прочих доходов), в том числе	-	102 477 405	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	102 328 869	-
Прочие	-	148 536	-
Приобретение товаров, работ и услуг, в том числе	-	790 569	824 113
ООО «ЮНИМИЛК» (до переименования ООО «ВАМИН ТАТАРСТАН»)	-	-	824 113
ООО «Вербилдовское»	-	534 361	-
ООО «АПШИА ЛОДЖИСТИКС»	-	244 860	-
Прочие	-	11 348	-
Проценты по займам к уплате (расходы), в том числе	-	1 279 366	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	1 272 902	-
Прочие	-	6 464	-

Общество по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 года не имеет активов, переданных в обеспечение обязательств связанных сторон.

Общество по состоянию на 31 декабря 2025 года, 2024 и 2023 года не имеет активов, полученных от связанных сторон в обеспечение обязательств Общества.

Информация о состоянии расчетов со связанными сторонами представлена в следующей таблице (суммы указаны с учетом налога на добавленную стоимость).

Таблица 37. Состояние расчетов со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование	Основное хозяйственное общество	Дочерние и зависимые общества	Другие связанные стороны
31 декабря 2025 года			
Дебиторская задолженность, в том числе	-	12 867 029	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	12 867 029	-
Кредиторская задолженность, в том числе	-	64 523	-
ООО «Вербилдовское»	-	64 523	-
Задолженность по займам полученным, включая проценты к уплате, в том числе	-	10 195 851	267 774
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	10 195 851	-
Прочие	-	-	267 774
Задолженность по займам выданным, включая проценты к получению	2 137 157	62 463	624 526
ООО «ВАМИН Р»	2 137 157	-	-
АЛИСУЛТАНОВ РУСЛАН ЛЕЧИЕВИЧ	-	-	624 526
Прочие	-	62 463	-
Вклады в уставные капиталы, в том числе	-	10 154 236	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	9 802 396	-
Прочие	-	351 840	-
31 декабря 2024 года			
Дебиторская задолженность, в том числе	-	9 786 839	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	9 786 839	-
Кредиторская задолженность, в том числе	-	52 228	-
ООО «Вербилдовское»	-	52 228	-
Задолженность по займам полученным, включая проценты к уплате, в том числе	-	6 714 133	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	6 668 561	-
Прочие	-	45 572	-
Вклады в уставные капиталы, в том числе	-	10 154 236	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	9 802 396	-
Прочие	-	351 840	-
31 декабря 2023 года			
Дебиторская задолженность, в том числе	-	6 343 758	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	6 333 346	-
Прочие	-	10 412	-
Кредиторская задолженность, в том числе	-	96 302	-
ООО «АППИА ЛОДЖИСТИКС»	-	53 980	-
ООО «Вербилдовское»	-	42 322	-
Задолженность по займам полученным, включая проценты к уплате, в том числе	-	5 592 818	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	5 547 531	-
Прочие	-	45 287	-
Вклады в уставные капиталы, в том числе	-	10 168 444	-
ООО «Эйч энд Эн Трейд»	-	9 802 396	-
Прочие	-	366 048	-

Общество планирует произвести расчеты по дебиторской и кредиторской задолженности со связанными сторонами в течение 2026 года денежными средствами.

Информация о денежных потоках со связанными сторонами приведена в следующей таблице (суммы указаны без учета налога на добавленную стоимость).

Таблица 38. Денежные потоки со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование	Основное хозяйственное общество	Дочерние и зависимые общества	Другие связанные стороны
2025 год:			
Текущая деятельность			
Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг (включено в строку 4111 ОДДС)	-	123 248 224	-
Поступления от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей (включено в строку 4112 ОДДС)	-	320 316	-
Платежи за сырье, материалы, работы, услуги (включено в строку 4121 ОДДС)	-	974 115	-
Платежи по процентам по займам полученным (включено в строку 4123 ОДДС)	376 140	1 780 803	-
Инвестиционная деятельность			
Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях (включено в строку 4214 ОДДС)	-	9 479 000	-
Платежи в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам (включено в строку 4223 ОДДС)	2 064 627	61 600	-
Финансовая деятельность			
Поступления от займов полученных (включено в строку 4311 ОДДС)	7 700 000	174 369 958	1 578 501
Платежи на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) (включено в строку 4322 ОДДС)	18 500 000	-	-
Возврат займов полученных (включено в строку 4323 ОДДС)	7 700 000	170 923 375	1 339 892
2024 год:			
Текущая деятельность			
Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг (включено в строку 4111 ОДДС)	-	98 940 227	-
Поступления от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей (включено в строку 4112 ОДДС)	-	287 647	-
Платежи за сырье, материалы, работы, услуги (включено в строку 4121 ОДДС)	791 054	744 464	-
Платежи по процентам по займам полученным (включено в строку 4123 ОДДС)	-	1 187 388	-
Инвестиционная деятельность			
Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях (включено в строку 4214 ОДДС)	-	1 644 359	-
Финансовая деятельность			
Поступления от займов полученных (включено в строку 4311 ОДДС)	-	122 732 020	-
Возврат займов полученных (включено в строку 4323 ОДДС)	-	121 702 684	-

Краткосрочное вознаграждение основному управленческому персоналу за 2025 год включает заработную плату и премии в размере 1 515 381 тыс. руб. (2024 год – 1 072 536 тыс. руб.). Суммы вознаграждения указаны с учетом начисленных страховых взносов в государственные внебюджетные фонды.

Займы, выданные основному управленческому персоналу, на 31 декабря 2025 года сумма займа составила 600 000 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года отсутствуют.

Резерв под долгосрочное вознаграждение начислен в рамках программы премирования основного управленческого персонала за выполнение производственных результатов за период, начинающийся 1 января 2015 года и продолжающийся до 31 декабря 2027 года.

Долгосрочное вознаграждение не начислялось и не выплачивалось в 2024 году.

Вознаграждения членам Совета директоров за их службу в этом качестве в 2025 и 2024 годах не объявлялись и не выплачивались.

2.21 Раскрытие информации о финансовых инструментах срочных сделок (ФИСС)

Основной целью операций с финансовыми инструментами срочных сделок в хозяйственной политике Общества является хеджирование валютных рисков. Объектом хеджирования являются денежные потоки по закупкам по контрактам в евро и долларах США.

Эффект от форвардных сделок, проведенных Обществом в 2024 году, рассчитан как разница между официальным курсом валюты на дату совершения сделки и форвардным курсом, обусловленным договором, умноженная на сумму форвардной сделки. Эффект от форвардных операций признается в момент исполнения форвардных контрактов.

Таблица 39. Прибыль/ (убыток) от форвардных сделок

Наименование банка	Валюта	2025 год		2024 год	
		Сумма сделки в тыс. единиц валюты	Прибыль / (убыток) от сделки нетто, тыс. руб.	Сумма сделки в тыс. единиц валюты	Прибыль / (убыток) от сделки нетто, тыс. руб.
ПАО АКБ «РОСБАНК»	EUR	-	-	34 072	(188 755)
	USD	-	-	24 868	(115 587)
Итого		-	-	58 940	(304 342)

Обществом в 2025 году не размещены форвардные заявки на покупку валюты на 2026 год.

2.22 Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию страновых, отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

2.22.1 Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Общество столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Общество подвержено риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Руководство Общества ежемесячно контролирует прогнозы движения денежных средств, подготовленные казначейством Общества, которое также контролирует ежедневную позицию по ликвидности.

Общество старается поддерживать устойчивую и диверсифицированную базу финансирования, состоящую преимущественно из кредиторской задолженности и заемных средств, полученных от компаний группы Логика Молока (в которую, помимо Общества, входит ООО «Эйч энд Эн Трейд», ООО «Вербиловское», ООО «Вамин Р» и ООО «Юнимилк») и крупнейших российских банков, и не подвергается существенному риску ликвидности, поскольку имеющиеся кредитные лимиты (раскрыты в п. 2.13) позволяют погасить все имеющиеся обязательства без ущерба операционной деятельности.

Действующая финансовая модель Общества предполагает, в соответствии с заключенными договорами, более быструю оборачиваемость дебиторской задолженности (средний срок погашения дебиторской задолженности составляет 11 дней в 2025 году), относящуюся в основном к дочерней компании и основному покупателю ООО «Эйч энд Эн Трейд», и более медленную оборачиваемость кредиторской задолженности (средний срок погашения кредиторской задолженности в 2025 году: от 22 дней для производителей молока до 90 дней для торговых закупок, отличных от закупок молока), такие же показатели сроков погашения дебиторской и кредиторской задолженности ожидаются в 2026 году, таким образом риск текущей ликвидностью оценивается как низкий.

С целью поддержания устойчивой позиции ликвидности каждой из компаний группы Логика Молока казначейством Общества была реализована и внедрена централизованная модель управления ликвидностью. В рамках этой модели все свободные денежные средства Группы компаний концентрируются на мастер-счете Общества и перераспределяются соответственно между компаниями группы в зависимости от потребности с учетом позиции ликвидности.

Преимущества данного решения:

- оптимизация использования оборотного капитала группы Логика Молока (исключение излишних остатков на банковских счетах);
- увеличение доходности свободного остатка денежных средств в результате консолидации ликвидности на мастер-счете и размещение с него средств на краткосрочный депозит в предварительно одобренном банке-партнере под максимально возможным процент;
- сокращение расходов группы Логика Молока на финансирование за счет заемных средств (отсутствие излишних кредитов и овердрафтов);
- снижение риска неплатежеспособности юридического лица из группы компаний. Доступность нескольких видов финансирования и гибкая балансировка между внутригрупповыми и внешними средствами;
- поддержание оптимальной структуры кредитных линий на группу Логика Молока в кредитующих банках-партнерах.

2.22.2 Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что Общество понесет убыток вследствие того, что контрагенты не смогут исполнить свои обязательства перед ним. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом продукции и товаров на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета.

Денежные средства

Общество осуществляет работу с несколькими банками. Руководство Общества на постоянной основе анализирует кредитные рейтинги финансовых институтов для своевременных принятий решений.

Торговая дебиторская задолженность

Общество осуществляет работу с несколькими дебиторами. Как указано в п. 2.10, на 31 декабря 2025 года 93% дебиторской задолженности приходится на дочернюю компанию и основного покупателя ООО «Эйч энд Эн Трейд».

Учитывая взвешенную риск-ориентированный подход по работе с дебиторами и финансовыми институтами, руководство Общества считает, что данный вид риска находится под контролем.

2.22.3 Валютный риск

Обществом оценивается подверженность риску убытков в результате воздействия изменений обменного курса иностранной валюты к рублю на доходы и расходы Общества, а также на ожидаемые потоки денежных средств только в отношении расчетов с кредиторами, как низкая ввиду следующих обстоятельств:

- несущественный остаток денежных средств в иностранной валюте в кассе и на счетах Общества в банках;
- отсутствие займов выданных и прочих финансовых вложений в иностранной валюте;
- отсутствие кредитов и займов, полученных в иностранной валюте;
- несущественный объем экспортных операций и, как следствие, несущественная величина дебиторская задолженность в иностранной валюте;
- в отношении кредиторской задолженности Общество контролирует риск изменения курсов иностранных валют посредством применения стратегии естественного хеджирования, в частности, покупки иностранной валюты – актив посредством операций на спотовом валютном рынке, который имеет обратную корреляцию к базовому хеджируемому активу (кредиторской задолженности).

2.22.4 Риск изменения процентной ставки

Общество оценивает риски изменения процентных ставок как низкие, что обусловлено отсутствием долгосрочных кредитов и займов. Как указано в п. 2.22.1, финансовая модель Общества предусматривает превышение сроков оплаты кредиторской задолженности над дебиторской, что позволяет планировать текущую деятельность без привлечения внешнего финансирования. Действующая система управления ликвидностью обеспечивает гибкое перераспределение средств между компаниями Группы, поддерживая финансовую устойчивость. Общество также имеет достаточный кредитный лимит в банках для компенсации возможных отклонений. Финансирование текущих кредитов, полученных от финансовых институтов, осуществляется по плавающей ставке, привязанной к ключевой ставке Банка России, что позволяет получать выгодные условия, а краткосрочный характер траншей минимизирует риски колебания ставок. Таким образом, риски изменения процентных ставок находятся под контролем и не оказывают существенного влияния на финансовую устойчивость Общества.

2.22.5 Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в России, для которой характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Как указано в п.1.2, экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Такая экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпринимает все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

2.22.6 Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

2.23 События после отчетной даты

После отчетной даты не имели место события, которые оказали или могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества.

Руководитель

Склепович Павел
(на основании доверенности №58/25 от 26 марта 2025 года)

Главный бухгалтер

Матяшова Ирина Юрьевна

31 марта 2026 года