

# ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ООО «ТРИ-3» ЗА 2025 ГОД

## Оглавление

1. Информация об Обществе .....
- Общая информация .....
- Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность ....
2. Существенные элементы учетной политики .....
- 2.1. Основа составления .....
- 2.2. Активы и обязательства в иностранных валютах .....
- 2.3. Основные средства
- 2.4. Права пользования активом (ППА), обязательства по аренде
- 2.5. Финансовые вложения
- 2.6. Запасы
- 2.7. Дебиторская задолженность
- 2.8. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств
- 2.9. Уставный капитал
- 2.10. Оценочные обязательства, условные обязательства
- 2.11. Признание доходов
- 2.12. Признание расходов
- 2.13. Займы полученные
- 2.14. Налог на прибыль
- 3. Раскрытие существенных показателей**
- 3.1. Основные средства (в том числе объекты аренды)**
- 3.2. Финансовые вложения**
- 3.3. Прочие внеоборотные активы**
- 3.4. Запасы**
- 3.5. Дебиторская задолженность**
- 3.6. Денежные средства и денежные эквиваленты**
- 3.7. Уставный капитал**
- 3.8. Займы**
- 3.9. Прочие обязательства**
- 3.10. Кредиторская задолженность**
- 3.11. Оценочные обязательства и условные обязательства**

## 1. Информация об Обществе

### Общая информация

Общество с ограниченной ответственностью «Три-З» (далее – Общество) зарегистрировано 04.07.2003.

Основным видом деятельности Общества является деятельность по общей врачебной практике (ОКВЭД 86.21).

Общество осуществляет свою деятельность на основании следующих лицензий:

Вид лицензии	Номер	Дата	Срок	Ведомство, выдавшее лицензию
Медицинская деятельность (за исключением указанной деятельности, осуществляемой медицинскими организациями и другими организациями, входящими в частную систему здравоохранения, на территории инновационного центра "Сколково")	ЛО-23-01-014447	19.03.2020	бессрочно	Министерство здравоохранения Краснодарского края
Медицинская деятельность (за исключением указанной деятельности, осуществляемой медицинскими организациями и другими организациями, входящими в частную систему здравоохранения, на территории инновационного центра "Сколково") деятельность	ЛО-26-01-005321	17.02.2020	бессрочно	Министерство здравоохранения Ставропольского края
Медицинская деятельность (за исключением указанной деятельности, осуществляемой медицинскими организациями и другими организациями, входящими в частную систему здравоохранения, на территории инновационного центра "Сколково")	ЛО-59-01-005443	28.08.2020	бессрочно	Министерство здравоохранения Пермского края
Фармацевтическая деятельность	ЛО42-00110-77/00283326	20.05.2021	бессрочно	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения
Медицинская деятельность (за исключением указанной деятельности, осуществляемой медицинскими организациями и другими организациями, входящими в частную систему здравоохранения, на территории инновационного центра "Сколково")	ЛО41-01167-59/00366783	03.02.2022	бессрочно	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения
Фармацевтическая деятельность	ЛО42-01137-77/00561629	20.05.2021	бессрочно	Департамент здравоохранения города Москвы

Деятельность по перевозкам пассажиров и иных лиц автобусами	АН 23-000007	01.04.2019	бессрочно	Межрегиональное территориальное управление федеральной службы по надзору в сфере транспорта по Южному федеральному округу
Лицензирование медицинской деятельности (за исключением указанной деятельности, осуществляемой медицинскими организациями и другими организациями, входящими в частную систему здравоохранения, на территории инновационного центра "Сколково")	Л041-00110-26/00589165	03.02.2022	бессрочно	Территориальный орган федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения по Ставропольскому краю

Общество имеет обособленные подразделения без образования юридического лица:

- Филиалы:

№ п/п	Наименование филиала	Дата открытия	Адрес места нахождения
1	ФИЛИАЛ В Г. МОСКВЕ	19.11.2019	129301, г. Москва, ул. Бориса Галушкина, д. 3
2	ФИЛИАЛ В Г. КРАСНОДАРЕ	19.11.2019	350047, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Красных Партизан, д. 18
3	ФИЛИАЛ В Г. ПЕРМИ	19.11.2019	614000, Пермский край, г. Пермь, ул. Екатерининская, д. 105, корп. 107
4	ФИЛИАЛ В Г. ЕССЕНТУКАХ	24.04.2023	357601, Ставропольский край, г. Ессентуки, ул. Кисловодская, д. 80
5	ФИЛИАЛ В Г. МАХАЧКАЛЕ	20.11.2023	367026, Россия, Дагестан респ., Махачкала г., Имама Шамиля пр-кт, стр. 24а/1
6	ФИЛИАЛ В Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ	04.07.2024	194156, Россия, Санкт-Петербург г., Энгельса пр-кт, д. 1, стр. 3, помещ. 1-Н

- Обособленные подразделения:

№ п/п	Наименование ОП	Дата открытия	Адрес места нахождения
1	ООО "Три-З" г. Москва, Крылатские холмы	09.01.2024	121614, Россия, Москва г, Крылатская ул, 15
2	Обособленное подразделение в г. Нальчике	25.10.2021	360051, РОССИЯ, Нальчик г, Ленина пр-кт, 22, 6086
3	Обособленное подразделение в г. Березники	19.09.2022	618400, РОССИЯ, Пермский край, Березники г, Пятилетки ул, 35
4	ОП г. Пермь	06.12.2019	618554, РОССИЯ, Пермский край, Соликамск г, Калийная ул, 138

5	Обособленное подразделение в г. Черкесске	30.08.2021	369000, РОССИЯ, Черкесск г, У.Алиева ул, 6
6	Обособленное подразделение ООО "Три-3"	16.09.2013	352380, РОССИЯ, Краснодарский край, Кавказский р-н, г Кропоткин, ул. Красная, 96
7	Обособленное подразделение ООО "Три-3" в г. Майкопе	25.10.2021	РОССИЯ, Майкоп г, Пролетарская ул, 208
8	Обособленное подразделение ООО "Три-3" в г.Анапе	24.04.2013	353445, РОССИЯ, Краснодарский край, Анапа г, Красно-зеленых ул, 15
9	Обособленное подразделение ООО "Три-3"	24.04.2023	353500, РОССИЯ, Краснодарский край, г. Темрюк, ул Таманская, 120, А,
10	ОП КРЫМСК	24.04.2023	353380, Россия, Краснодарский край, Крымский р-н, Крымск г, Адагумская ул, 169, И
11	Обособленное подразделение ООО "Три-3"	15.10.2012	350058, РОССИЯ, г Краснодар, ул Ставропольская, 252
12	Обособленное подразделение ООО "ТРИ-3"	07.05.2013	350072, РОССИЯ, Краснодар г, им. 40-летия Победы ул, 60
13	ОП Красных Партизан (колл-центр)	01.12.2021	350012, Россия, Краснодарский край, Краснодар г, Красных Партизан ул, 117
14	ОП г. Тихорецк	01.07.2014	352120, РОССИЯ, Краснодарский край, г Тихорецк, ул Октябрьская, 53
15	ОП г. Славянск-на-Кубани	15.07.2013	353560, РОССИЯ, Краснодарский край, г Славянск-на-Кубани, ул Совхозная, 98, 4, 4
16	Обособленное подразделение ООО «Три-З»	11.02.2011	350047, РОССИЯ, г Краснодар, ул Красных Партизан, 18
17	Обособленное подразделение ООО «Три-З»	30.07.2012	350047, РОССИЯ, г Краснодар, ул Красных Партизан, 16, 1
18	ОП г. Краснодар, ул Красных Партизан, 34	16.09.2013	350047, РОССИЯ, г Краснодар, ул Красных Партизан, 34
19	ОП Уральская	17.02.2016	350080, РОССИЯ, Краснодар г, Уральская ул, 156
20	ОП г. Новороссийск	25.03.2015	353905, РОССИЯ, Краснодарский край, Новороссийск г, Лейтенанта Шмидта ул, 38/40
21	Обособленное подразделение ООО "Три-3" в г. Ейске	19.01.2011	353680, РОССИЯ, Краснодарский край, Ейск г, Одесская ул, 48
22	Обособленное подразделение ООО "Три-3"	15.07.2010	354065, РОССИЯ, Краснодарский край, Сочи г, Егорова ул, 1-а
23	ОП г. Сочи	11.05.2018	354000, РОССИЯ, Краснодарский край, Сочи г, Островского ул, 67
24	ОП г. Махачкала	10.11.2023	368000, РОССИЯ, Махачкала г, Имама Шамиля пр-кт, 24-а, 1
25	Обособленное подразделение в г. Моздок	25.10.2021	РОССИЯ, Северная Осетия - Алания Респ, Моздок г, Кирова ул, 122-А
26	ОП г. Пермь, ул. Маршала Рыбалко	16.09.2024	614101, Россия, Пермский край, Пермь г, Маршала Рыбалко ул, 35
27	ОП г. Горячий ключ	24.04.2023	353292, РОССИЯ, 23, Горячий Ключ г, Псекупская ул, 54
28	ОП г. Туапсе	01.10.2015	352800, РОССИЯ, 23, Туапсинский р-н, Туапсе г, Ленина ул, 8
29	Обособленное подразделение ООО "Три-3" в г. Приморско-Ахтарск	18.08.2011	353860, РОССИЯ, Краснодарский край, г Приморско-Ахтарск, ул Космонавтов, 57
30	Обособленное подразделение ООО «Три-3»	09.02.2015	352708, РОССИЯ, Краснодарский край, Тимашевский р-н, Тимашевск г, Ленина ул, 169
31	Обособленное подразделение в г. Армавире ООО "Три-3"	01.04.2010	352900, РОССИЯ, Краснодарский край, г Армавир, Фрунзе/Халтурина ул, 7/95
32	ОП г. Армавир	10.12.2024	352909, РОССИЯ, Краснодарский край, Армавир г, Фрунзе ул, 2, 4
33	ОП г. Невинномысск, ул. Гагарина	24.04.2023	357100, Россия, Ставропольский край, Невинномысск г, Гагарина ул, 55
34	Обособленное подразделение г. Армавир, ул. Мира, дом 24-б	10.09.2024	352900, Россия, Краснодарский край, Армавир г, Мира ул, 24б

35	ОП г. Пятигорск	06.12.2019	357501, РОССИЯ, Ставропольский край, Пятигорск г, Калинина пр-кт, 98
36	Обособленное подразделение в г. Буденновске	06.12.2019	356800, РОССИЯ, Ставропольский край, Буденновск г, Советская ул, 70А
37	Обособленное подразделение в г. Георгиевске	24.04.2023	357820, Россия, Ставропольский край, Георгиевск г, Ленина ул, 117, к1, помещ. 31,32,33
38	Обособленное подразделение в г. Минеральные Воды	06.12.2019	РОССИЯ, Ставропольский край, Минеральные Воды г, 50 лет Октября ул, 58-а

**Численность персонала Общества** по состоянию на 31.12.2025 – 961 человек, 31.12.2024 составила 921 человек, 31.12.2023 – 868 человек.

**Учредители (Участники) Общества:**

- Фридман Владимир Шиманович, ИНН 010500216710, владеющий 40% доли в уставном капитале Общества;
- Гамзаева Инна Владимировна, ИНН 230808401600, владеющая 40% доли в уставном капитале Общества.
- Гамзаев Шакир Феликсович, ИНН 230911276417, владеющий 20% доли в уставном капитале Общества.

**Органы управления Общества:**

В соответствии с Уставом Общества управление Обществом осуществляется общим собранием участников и Единоличным исполнительным органом.

**Единоличный исполнительный орган Общества:**

**Генеральный директор Общества** – Лауниц Надежда Михайловна.

**Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность**

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях «3. 22. Информация о рисках», настоящих пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта существенная информация об экономической среде, в которой Общество осуществляет свою деятельность и о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

Начиная с февраля 2022 года США, страны ЕС и другие страны ужесточили ограничительные меры в отношении Правительства Российской Федерации, крупных финансовых институтов, отдельных организаций и физических лиц. В свою очередь Российская Федерация ввела ряд экономических мер по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, а также встречные ограничительные меры, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные экономические меры.

Введение и последующее усиление ограничительных мер повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, волатильность российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

В рамках воздействия кризиса, обусловленного указанными выше факторами, ключевая ставка Центрального Банка России претерпела несколько изменений в течение 2025 года, начиная с 21 % в начале периода и заканчивая 16 % по состоянию на 31.12.2025 (в течение 2024 года, начиная с 16% в начале периода и заканчивая 21% по состоянию на 31.12.2024).

В дополнение к этому, обменные курсы доллара США и евро к рублю также колебались в течение периода: за 2025 год курс доллара к российскому рублю снизился на 14,009 руб. за 1\$, курс евро к российскому рублю снизился на 12,9955 руб. (за 2024 год курс доллара к российскому рублю вырос на 11,2757 руб. за 1\$, курс евро к российскому рублю вырос на 7,1203 руб.). Максимальная стоимость доллара за год была зафиксирована в январе 2025 года и равнялась 103.4380 руб., а минимальная – в декабре 2025 года и составляла 76,0937 руб. и по состоянию на 31.12.2025 составила 78,2266 руб. Максимальная стоимость евро за год была зафиксирована в январе 2025 и равнялась 106,2493 руб. а минимальная – в декабре 2025 года и составляла 88,7028 руб. и по состоянию на 31.12.2025 составила 92,0938 руб.

Ключевыми экономическими рисками для Общества в 2025 г. явились: снижение спроса/покупательной способности вследствие высокого уровня закредитованности населения (финансовое обременение, обслуживание ипотечного портфеля), рост логистических расходов, рост закупочных цен на товары, рост конкуренции на внутреннем рынке, конкуренция с государственными клиниками, снижение темпов роста платных медицинских услуг из-за снижения индекса благосостояния населения, формирование отложенного спроса из-за роста инвестиций/вкладов ввиду высокой ключевой ставки, высокая инфляция в стоимости рекламного обслуживания.

В условиях усиливающейся конкуренции главным принципом оказания медицинской помощи является персонализированный подход. При этом современный уровень знаний и высокотехнологичный инструментарий позволяют современной офтальмологии выйти на принципиально новый уровень оказания медицинской помощи. Общество стремится к тому, чтобы любой метод коррекции или лечения, предложенный пациенту, был сугубо индивидуальным и являлся лучшим именно для него, применялся с учетом личных предпочтений и пожеланий пациентов.

Исходя из текущей оценки ситуации, руководство не ожидает существенного ухудшения финансового положения и финансовых результатов Общества в течение как минимум 12 месяцев после 31.12.2025. Фактическое влияние будущих условий хозяйственной деятельности может отличаться от оценок их руководством.

В настоящее время Общество внимательно следит за финансовыми последствиями, вызванными указанными выше событиями, и для снижения негативных последствий намерено своевременно разрабатывать и принимать необходимые меры.

## **2. Существенные элементы учетной политики**

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики (УП).

### **2.1. Основа составления**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Федеральными стандартами бухгалтерского учёта и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества была подготовлена на основании допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности, а, следовательно, обязательства Общества будут погашаться в установленном порядке.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств, нематериальных активов, прав пользования активами, которые оценены по остаточной стоимости, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости или произведено обесценение, и оценочных обязательств.

## 2.2. Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Стоимость средств на банковских счетах (банковских вкладах), средств в расчетах, (за исключением средств, полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской (финансовой) отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

Курсы валют составили:

Вид иностранной валюты	Курс на 31.12.2025, руб.	Курс на 31.12.2024, руб.	Курс на 31.12.2023, руб.
1 доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
1 евро	92,0938	106,1028	99,1919

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте и подлежащих оплате в рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы и показаны в отчетности свернуто.

## 2.3. Основные средства

В составе основных средств отражены сооружения, машины и оборудование (кроме офисного), офисное оборудование, транспортные средства, производственный и хозяйственный инвентарь и другие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

### Малоценные основные средства

К малоценным основным средствам отнесены оборудование, инструменты, компьютерная техника и другие объекты стоимостью до 100 тыс. руб.

Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений,

осуществленных до момента признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. Первоначальная стоимость объекта основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этого объекта в момент, завершения таких капитальных вложений.

В бухгалтерском балансе основные средства, показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее - элементы амортизации) объекта основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Элементы амортизации объекта основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости организация принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений - перспективно.

Сроки полезного использования, определяемые на основе:

- ожидаемого периода эксплуатации с учетом производительности или мощности, нормативных, договорных и других ограничений эксплуатации, намерений руководства организации в отношении использования объекта.

Сроки полезного использования были пересмотрены.

Принятые Обществом сроки полезного использования приведены ниже.

<b>Вид основных средств</b>	<b>Сроки полезного использования объектов до 01.01.2025 (лет)</b>	<b>Сроки полезного использования объектов с 01.01.2026 (лет)</b>
Сооружения	10-30	10-30
Машины и оборудование (кроме офисного)	2-6	2-6
Офисное оборудование	2-10	2-10
Транспортные средства	3-10	3-10
Хозяйственный и производственный инвентарь	2-6	2-6

Амортизация начисляется линейным способом.

Начисление амортизации объекта основных средств:

- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;
- прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Начисление амортизации по основным средствам не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств).

Общество применяет ликвидационную стоимость объекта основных средств равной нулю.

Результат от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

По статье 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса также отражена стоимость капитальных вложений в основные средства, в составе которой отражены затраты на приобретение основных средств, затраты на приведение их в состояние, пригодное для использования, авансы, выданные на их приобретение, а также права пользования активом.

Информация о наличии и движении незавершённых капитальных вложений приведена в разделе пункте 3.1 «Основные средства» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчёту о финансовых результатах.

#### **2.4. Права пользования активом (ППА), обязательства по аренде**

Имущество, полученное во временное пользование по договору аренды, субаренды, а также по иным договорам, положения которых по отдельности или во взаимосвязи предусматривают предоставление арендодателем, лизингодателем, правообладателем, иным лицом (далее - арендодатель) за плату арендатору, лизингополучателю, пользователю, иному лицу (далее - арендатор) отражаются в виде прав пользования активом (ППА).

ППА отражается в бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества в составе статьи «Основные средства».

Предмет аренды признается на дату получения предмета аренды в качестве ППА с одновременным признанием обязательства по аренде.

ППА признается по фактической стоимости. Фактическая стоимость права пользования активом включает:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды или до такой даты;

Стоимость ППА погашается посредством амортизации, за исключением случаев, когда схожие по характеру использования активы не амортизируются, а величина обязательства по аренде увеличивается на сумму начисляемых процентов и уменьшается на сумму фактически уплаченных арендных платежей.

Амортизация начисляется с 1 числа месяца, следующего за месяцем признания права пользования.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.

Приведенная стоимость будущих арендных платежей определяется путем дисконтирования их номинальных величин. Дисконтирование производится с применением ставки, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей становится равна справедливой стоимости предмета аренды.

В случае если ставка дисконтирования не может быть определена в соответствии с предыдущим абзацем, применяется ставка, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды.

В случае отсутствия ставки дисконтирования в договоре аренды Общество использует для расчета средневзвешенные процентные ставки кредитных организаций по кредитным

и депозитным операциям в рублях без учета ПАО «Сбербанк» (% годовых), размещенные на сайте Центрального Банка РФ, плюс 1%.

В состав арендных платежей Общество включает платежи (за вычетом подлежащих возмещению сумм налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых сумм налогов), обусловленные договором аренды, в том числе:

- а) определенные в твердой сумме платежи арендатора арендодателю, вносимые периодически или единовременно, за вычетом платежей, осуществляемых арендодателем в пользу арендатора, в том числе возмещение арендодателем расходов арендатора;
- б) переменные платежи, зависящие от ценовых индексов или процентных ставок, определенные на дату предоставления предмета аренды;
- в) справедливую стоимость иного встречного предоставления, определенную на дату предоставления предмета аренды;
- г) платежи, связанные с продлением или сокращением срока аренды, установленные договором аренды, когда такое изменение учитывается при расчете срока аренды;
- д) платежи, связанные с правом выкупа предмета аренды арендатором, в случае, когда арендатор намерен воспользоваться таким правом;
- е) суммы, подлежащие оплате (получению) в связи с гарантиями выкупа предмета аренды по окончании срока аренды.

Общество считает переменными арендными платежами платежи за отопление, водоснабжение, канализирование, электроэнергию.

Договором аренды предусмотрена оплата переменных арендных платежей, которые включают в себя эксплуатационные расходы: вывоз твердых бытовых отходов (ТБО) и крупногабаритного мусора из контейнеров, предназначенных для сбора ТБО, круглосуточную охрану помещений общего пользования без выходных дней) и коммунальные услуги (отопление, водоснабжение, канализирование мест общего пользования). Данные расходы не учитываются при оценке задолженности по аренде.

Срок аренды рассчитывается исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия и намерения реализации таких возможностей.

Срок аренды пересматривается в случае наступления событий, изменяющих допущения, которые использовались при первоначальном определении срока аренды (при предыдущем пересмотре срока аренды). Связанные с таким пересмотром корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Течение срока аренды начинается с даты предоставления предмета аренды.

Общество использует право не признавать предмет аренды в качестве права пользования активом

и обязательство по аренде, если:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды. При этом решение об использовании этого права по каждой группе однородных по характеру и способу использования предметов аренды, в отношении которых выполняются указанные ниже условия, закрепляется отдельным приказом руководителя (право применяется, если одновременно условиями договора не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к Обществу, в том числе отсутствует возможность выкупа предмета

аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа, а также не предполагается предоставление предмета аренды в субаренду);

- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (т.е. стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 рублей и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов. При этом решение об использовании этого права по каждому предмету аренды, в отношении которого выполняются указанные ниже условия, закрепляется отдельным приказом руководителя.

Если Общество принимает решение не признавать право пользования активом и обязательство по аренде, то арендные платежи учитываются в качестве расхода равномерно в течение срока действия договора аренды.

Объекты учета субаренды классифицируются Обществом (арендатором (промежуточным арендодателем)) исходя из соответствующих условий договора аренды. При этом если Общество (арендатор (промежуточный арендодатель)) применяет пункт 14 ФСБУ 25/2018, то соответствующие объекты учета субаренды классифицируются как объекты учета операционной аренды.

Классификация объекта учета аренды пересматривается в случае изменения договора аренды.

## **2.5. Финансовые вложения**

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создается резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого относится на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражается в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## **2.6. Запасы**

В составе запасов Общества признаны сырьё и материалы.

Запасы признаются в бухгалтерском учете по фактической себестоимости.

В фактическую себестоимость запасов включаются фактические затраты на приобретение запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования, том числе:

- суммы, уплаченные и (или) подлежащие уплате поставщику (продавцу, подрядчику) при приобретении (создании) запасов;
- затраты на заготовку и доставку запасов до места их потребления (продажи, использования);
- затраты по доведению запасов до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях;
- прочие затраты, связанные с приобретением (созданием) запасов.

Суммы, уплаченные и (или) подлежащие уплате Обществом при приобретении (создании) запасов, включаются в фактическую себестоимость запасов за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов.

Запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- а) фактической себестоимости запасов;
- б) чистой стоимости продажи запасов.

В случае обесценения запасов (превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи) организация создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым признано обесценение, продолжает снижаться, балансовая стоимость таких запасов уменьшается до их чистой стоимости продажи путем увеличения резерва под обесценение. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым признано обесценение, повышается, балансовая стоимость таких запасов увеличивается до их чистой стоимости продажи путем восстановления ранее созданного резерва (но не выше их фактической себестоимости).

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение. Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде.

При отпуске запасов в производство, на продажу и при ином выбытии их списание производится по методу средней себестоимости.

Запасы списываются:

- 1) одновременно с признанием выручки от их продажи;
- 2) при выбытии в случаях, отличных от продажи;
- 3) при возникновении обстоятельств, в связи с которыми организация не ожидает поступление экономических выгод в будущем от потребления (продажи, использования) запасов. Расходы от списания запасов в соответствии с подпунктом 1 учитываются обособленно от расходов от списания запасов в соответствии с подпунктами 2 и 3.

Балансовая стоимость списываемых запасов признается расходом периода:

- в котором признана выручка от продажи этих запасов;
- в котором данное выбытие (списание) произошло, в случаях, отличных от продажи запасов.

## **2.7. Дебиторская задолженность**

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок и НДС.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой оценку Общества той части задолженности, которая, с большой вероятностью, не будет погашена или будет погашена частично. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

## **2.8. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

Суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС в отчете о движении денежных средств, представляются свернуто в строке «Прочие платежи» или «Прочие поступления» в составе денежных потоков от текущей деятельности.

## **2.9. Уставный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости долей его участников. Величина уставного капитала соответствует размеру, установленному в уставе Общества.

## **2.10. Оценочные обязательства, условные обязательства**

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»:

- а) у организации существует обязанность, явившаяся следствием прошлых событий ее хозяйственной жизни, исполнения которой организация не может избежать. В случае, когда у организации возникают сомнения в наличии такой обязанности, организация признает оценочное обязательство, если в результате анализа всех обстоятельств и условий, включая мнения экспертов, более вероятно, чем нет, что обязанность существует;
- б) уменьшение экономических выгод организации, необходимое для исполнения оценочного обязательства, вероятно;
- в) величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

Общество отражает следующие оценочные обязательства:

- на расходы по неиспользованным отпускам работников, определенное исходя из числа дней неиспользованного отпуска и средней заработной платы персонала по состоянию на отчетную дату.

## **2.11. Признание доходов**

Выручка от оказания услуг признавалась по мере оказания услуг и предъявления им расчетных документов в соответствии с Положением по бухгалтерскому учёту «Доходы

организации» ПБУ 9/99. Она отражена в отчетности за минусом скидок, предоставленных покупателям и налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества учитываются:

- доходы от начисленных процентов по депозитным вкладам;
- результат от выбытия основных средств;
- положительные курсовые разницы;
- доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)
- доходы от прочих операций.

## **2.12. Признание расходов**

Себестоимость продаж включает фактические затраты Общества на приобретение материалов, а также расходы на оказание услуг, за минусом налога на добавленную стоимость.

Коммерческие и управленческие расходы ежемесячно в полном размере признаются в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Общество осуществляет один вид деятельности - деятельность по общей врачебной практике в сфере офтальмологии.

В составе прочих расходов учитываются:

- расходы от начисленных процентов по полученным займам;
- расходы на услуги банков;
- результат от выбытия основных средств;
- расходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду);
- отрицательные курсовые разницы;
- расходы от прочих операций.

## **2.13. Займы полученные**

Проценты по полученным займам учитываются в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления.

## **2.14. Налог на прибыль**

Общество применяет «0» ставку к налогооблагаемой базе по налогу на прибыль на основании пункта 1.1 статьи 284 Налогового кодекса РФ; части 8 Федерального закона от 7 июня 2011 года № 132-ФЗ, а также Перечнем видов образовательной и медицинской деятельности, осуществляемой организациями, для применения ставки «0» процентов по налогу на прибыль, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 10.11.2011 № 917.

Перечень медицинских услуг, оказываемых Обществом, соответствует Перечню видов образовательной и медицинской деятельности, осуществляемой организациями, для применения налоговой ставки «0» процентов по налогу на прибыль организаций, утвержденному Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.11.2011 № 917. Кроме того, по состоянию на 31.12.2025, а также в течение 2025 года, Общество соответствовало прочим критериям, установленным Налоговым Кодексом РФ, в качестве обязательных для применения ставки «0» процентов по налогу на прибыль.

Согласно действующему российскому законодательству право применения «0» ставки налога на прибыль действует бессрочно для компаний медицинского сектора.

На основании вышеизложенного Общество произвело расчет отложенных налоговых активов и обязательств в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 исходя из ставки налога на прибыль в размере «0» процентов.

### 3. Раскрытие существенных показателей

#### 3.1. Основные средства (в том числе объекты аренды)

Наличие и движение основных средств (в том числе объектов аренды):

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	списано		амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
<b>Основные средства всего</b>	за 2025 г.	1 429 248	(609 894)	192 620	(7 275)	4 573	(207 872)	1 614 593	(813 193)
	за 2024 г.	1 191 716	(454 247)	277 135	(39 601)	38 050	(193 696)	1 429 248	(609 894)
в том числе:	за 2025 г.	75 901	(45 697)	1 956	-	-	(9 793)	77 857	(55 491)
Сооружения	за 2024 г.	99 664	(67 348)	8 290	(32 053)	32 053	(10 402)	75 901	(45 697)
Машины и оборудование (кроме офисного)	за 2025 г.	1 191 987	(487 037)	173 105	(6 457)	4 287	(179 703)	1 358 635	(655 459)
	за 2024 г.	973 876	(330 298)	220 153	(2 042)	623	(157 362)	1 191 987	(487 037)
Офисное оборудование	за 2025 г.	33 740	(19 200)	15 556	(574)	132	(7 384)	48 722	(26 627)
	за 2024 г.	32 469	(14 037)	1 476	(205)	188	(5 351)	33 740	(19 200)
Транспортные средства	за 2025 г.	111 393	(50 174)	-	-	-	(14 963)	111 393	(65 135)
	за 2024 г.	73 645	(37 389)	43 050	(5 301)	5 186	(17 970)	111 393	(50 174)
Производственный и хозяйственный инвентарь	за 2025 г.	16 227	(7 786)	2 003	(244)	154	(2 849)	17 986	(10 481)
	за 2024 г.	12 062	(5 175)	4 165	-	-	(2 611)	16 227	(7 786)

Наличие и движение прав пользования активами:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактическая стоимость	накопленная амортизация	поступило	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	фактическая стоимость	накопленная амортизация
					фактическая стоимость	накопленная амортизация			
Права пользования активами - всего	за 2025 г.	780 557	(298 245)	284 882	(180 411)	54 317	(148 996)	885 028	(404 721)
	за 2024 г.	800 629	(191 332)	122 396	(142 468)	30 315	(137 228)	780 557	(298 245)
в том числе: Здания	за 2025 г.	780 557	(298 245)	256 178	(171 776)	54 317	(160 561)	864 959	(404 489)
	за 2024 г.	800 629	(191 332)	122 396	(142 468)	30 315	(137 228)	780 557	(298 245)
Земельные участки	за 2025 г.	-	(-)	28 704	(8 635)	-	(232)	20 069	(232)
	за 2024 г.	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)

Информация об арендованных объектах

тыс.руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
Проценты, начисленные на задолженность по арендным платежам	105 795	69 038
Процентная ставка	13,26-20,00	13,70
Доходы и расходы, относящиеся к переменным платежам, которые не учитываются при оценке задолженности по аренде	42 672	39 198
Затраты, связанные с произведенными улучшениями предмета аренды, и порядок их компенсации	7 322	18 016

Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости):

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	за 2025 г.	8 291	-	348 836	-	-	(256 832)	100 295	-
	За 2024 г.	10 929	-	362 401	-	-	(365 039)	8 291	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	за 2025 г.	256 108	-	13 805	-	-	(755)	269 158	-
	за 2024 г.	21 998	-	279 687	-	(29 777)	(15 800)	256 108	-

Авансы, связанные с приобретением основных средств, по состоянию на 31.12.2025 составляют 33 314 тыс. руб., на 31.12.2024 - 37 140 тыс. руб., на 31.12.2023 – 12 204 тыс. руб.

Запасы, приобретенные для строительства основных средств, числящиеся на счетах учета запасов, по состоянию на 31.12.2025 составляют 25 316, на 31.12.2024 - 8 499 тыс. руб., на 31.12.2023 – 45 848 тыс. руб.

### 3.2. Финансовые вложения

Наличие и движение финансовых вложений:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период	На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрчные финансовые вложения всего	за 2025 г.	134 380	-	30 000	164 380	-
	за 2024 г.	-	-	134 380	134 380	-
в том числе: вложения в капиталы дочерних обществ	за 2025 г.	134 380	-	30 000	164 380	-
	за 2024 г.	-	-	134 380	134 380	-
<b>Итого</b>	за 2025 г.	134 380	-	30 000	164 380	-
	за 2024 г.	-	-	134 380	134 380	-

Долгосрочные финансовые вложения Общества представлены вложениями в капиталы дочерних обществ.

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма объекта финансовых вложений	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
<b>Участие в уставных капиталах дочерних обществ</b>			
КМГ "АЙМЕД" ООО	30 000	-	-
ФИРМА ЛАТАН ООО	94 301	94 301	-
ОПТИКА ТРИ-3 ООО	40 000	40 000	-
ТРИ-3 ТОО Казахстан	69	69	-
ТРИ-3 МЕНЕДЖМЕНТ ООО	10	10	-
<b>Итого по строке 1170 бухгалтерского баланса</b>	<b>164 380</b>	<b>134 380</b>	<b>-</b>

В 2025 году Общество приобрело 100% доли в уставном капитале ООО «КМГ «АЙМЕД»». В 2024 году Общество приобрело 100% доли в уставном капитале ООО «ФИРМА «ЛАТАН» и ООО «ОПТИКА ТРИ-3».

Информация о долях владения финансовыми вложениями:

Финансовые вложения	Доля владения		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
КМГ "АЙМЕД" ООО	100%	-	-
ФИРМА ЛАТАН ООО	100%	100%	-
ОПТИКА ТРИ-3 ООО	100%	100%	-
ТРИ-3 ТОО Казахстан	100%	100%	-
ТРИ-3 МЕНЕДЖМЕНТ ООО	100%	100%	-

### 3.3. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты.

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Обеспечительные платежи по договорам аренды	29 593	28 395	26 325
<b>Итого (строка 1190)</b>	<b>29 593</b>	<b>28 395</b>	<b>26 325</b>

### 3.4. Запасы

#### Наличие и движение запасов:

Тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	за 2025 г.	430 651	-	913 558	(941 570)	-	-	-	-	402 639	-
	за 2024 г.	457 605	-	923 336	(950 290)	-	-	-	-	430 651	-
в том числе:	за 2025 г.	430 651	-	913 558	(941 570)	-	-	-	-	402 639	-
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	за 2024 г.	457 605	-	923 336	(950 290)	-	-	-	430 651	-

По состоянию на 31.12.2025 авансы, выданные на приобретение запасов, составляли 36 005 тыс. руб. на 31.12.2024 – 15 939 тыс. руб., на 31.12.2023 – 1 520 тыс. руб., отражены по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

### 3.5. Дебиторская задолженность

тыс. руб.			
Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность:</b>			
Покупатели и заказчики	39 494	22 078	26 416
<i>(резерв по сомнительным долгам)</i>	(3 777)	(3 472)	(-)
Авансы выданные	36 005	56 535	56 954
Расчёты с бюджетом :	2 394	2 605	2 411
Беспроцентные займы, выданные	52 200	-	-
прочая	1 653	3 202	1 277
<b>Итого по строке 1230 бухгалтерского баланса</b>	<b>127 969</b>	<b>80 948</b>	<b>87 058</b>

Движение резерва по сомнительным долгам:

тыс. руб.						
Показатель	Период	На начало года	Создан	Погашен	Восстановлен	На конец периода
Резерв по сомнительным долгам	2025 г.	3 472	10 587	(10 282)	-	3 777
Резерв по сомнительным долгам	2024 г.	-	17 455	(13 983)	-	3 472

### 3.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Денежные средства и денежные эквиваленты:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Средства на расчетных счетах (в рублях)	68 373	21 559	27 209
Денежные средства в кассе	2 284	1 284	3 076
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до 3х месяцев)	-	2 000	417 000
Переводы в пути	55	2	-
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250)</b>	<b>70 712</b>	<b>24 845</b>	<b>447 285</b>

Денежные потоки по прочим платежам и поступлениям

тыс. руб.

Наименование	2025 год	2024 год
<b>Прочие поступления (строка 4119 ОДДС)</b>		
Проценты полученные по краткосрочным депозитам	6 184	52 212
Прочие поступления	464	1 457
<b>Итого</b>	<b>6 648</b>	<b>53 669</b>
<b>Прочие платежи (строка 4129 ОДДС)</b>		
Услуги банка	(34 531)	(35 044)
Выдача под отчет	(11 893)	(12 578)
Оплата прочих налогов	(12 163)	(10 249)
Выдача беспроцентного займа	(51 117)	(3 000)
Прочие платежи	(10 936)	(1 548)
<b>Итого</b>	<b>(120 640)</b>	<b>(62 419)</b>

### 3.7. Уставный капитал

Уставный капитал Общества сформирован в размере 10 тыс. руб. за счет взносов Учредителей: Фридмана В.Ш., Гамзаевой И.В., Гамзаева Ш.Ф. Уставный капитал на 31.12.2025, 31.12.2024 и на 31.12.2023 оплачен полностью.

### 3.8. Займы

Остатки и обороты по долгосрочным займам в 2025 году:

тыс. руб.

Вид	31.12.2024	Поступление	Погашение	Влияние курса	31.12.2025
Займы	-	100 000	(100 000)	-	-
<i>В т.ч. % по займам</i>	-	-	-	-	-
<b>Итого строка 1410</b>	<b>-</b>	<b>100 000</b>	<b>(100 000)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Остатки и обороты по долгосрочным займам в 2024 году:

тыс. руб.

Вид	31.12.2023	Поступление	Погашение	Влияние курса	31.12.2024
Займы	34 700	-	(34 700)	-	-
<b>Итого строка 1410</b>	<b>34 700</b>	<b>-</b>	<b>(34 700)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

На 31.12.2025 основное тело займа погашено. Задолженность по начисленным процентам будет погашена в течение 2026 года.

На 31.12.2024 Общество не имело не погашенных кредитов и займов.

На 31.12.2023 по строке баланса 1410 отражен беспроцентный займ от учредителя Фридман В.Ш.

Остатки и обороты по краткосрочным займам в 2025 году:

тыс. руб.

Вид	31.12.2024	Поступление	Погашение	Влияние курса	31.12.2025
Займы	-	49 243	(40 000)	-	9 243
<i>В т.ч. % по займам</i>	-	9 243	-	-	9 243
<b>Итого строка 1510</b>	-				<b>9 243</b>

Ставка по краткосрочному займу составляла 20 %.

На 31.12.2025 основное тело займа погашено. Задолженность по начисленным процентам будет погашена в течение 2026 года.

### 3.9. Прочие обязательства

В составе строки 1450 «Прочие обязательства» учтены:

тыс. руб.

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Арендное обязательство	335 898	320 825	448 973
<b>Итого</b>	<b>335 898</b>	<b>320 825</b>	<b>448 973</b>

В составе строки 1550 «Прочие обязательства» учтены:

тыс. руб.

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Арендное обязательство	133 547	130 756	162 341
<b>Итого</b>	<b>133 547</b>	<b>130 756</b>	<b>162 341</b>

### 3.10. Кредиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Поставщики и подрядчики	132 760	68 793	39 035
Авансы полученные (с НДС)	32 012	33 334	31 542
Расчёты по налогам	8 641	6 836	8 079
Расчёты по социальному страхованию	30 165	28 165	21 217
Расчёты по оплате труда	39 929	5 424	47 002
Расчеты с учредителями	11 263	-	-
Прочие	1 803	2 860	927
<b>Итого (строка 1520 бухгалтерского баланса):</b>	<b>256 573</b>	<b>145 412</b>	<b>147 802</b>

### 3.11. Оценочные обязательства и условные обязательства

#### Оценочные обязательства

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года (строка 1540)	Изменения за период			На конец периода (строка 1540)
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	за 2025 г.	85 814	209 905	(212 028)	-	83 691
	за 2024г.	73 225	123 980	(111 391)	-	85 814
в том числе:	за 2025 г.	85 814	209 905	(212 028)	-	83 691
Оценочное обязательство по отпускам работников	за 2024 г.	73 225	123 980	(111 391)	-	85 814

#### Условные обязательства

##### Судебные процессы

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению дирекции Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

##### Прочие условные обязательства

Налоговое, валютное, гражданское законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов, а также отдельных совершённых операций и документы, обосновывающие позицию Общества, могут быть оспорены налоговыми, другими соответствующими надзорными органами, а также участниками Общества. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогового, валютного, гражданского законодательства и примененные Обществом интерпретации могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации налогового, валютного и гражданского законодательства будут оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Руководство намерено решительно защищать позицию Общества. По оценке руководства Общества, эти условные обязательства не приведут к возникновению существенных убытков.

### 3.12. Выручка

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
Выручка от оказания медицинских услуг	3 798 854	3 369 454
<b>Итого строка 2110 «Выручка» отчёта о финансовых результатах</b>	<b>3 798 854</b>	<b>3 369 454</b>

### 3.13. Расходы по обычным видам деятельности

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Затраты на оплату труда	(1 647 454)	(1 390 886)
Материальные затраты	(941 570)	(950 290)
Амортизация	(367 347)	(330 143)
Отчисления на социальные нужды	(242 077)	(239 504)
Рекламные расходы	(216 625)	(175 838)
Прочие затраты:	(366 134)	(242 447)
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности (строки 2120 «Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы», 2220 «Управленческие расходы»)</b>	<b>(3 781 207)</b>	<b>(3 329 108)</b>

### Себестоимость продаж:

тыс. руб

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Расходы на оплату труда	(1 655 254)	(1 220 227)
Медицинский расходный материал	(885 161)	(829 387)
Амортизация основных средств (включая ППА)	(258 802)	(232 607)
Содержание и эксплуатация, техническое обслуживание помещений	(49 910)	(53 046)
Ремонт мед. оборудования	(20 630)	(7 989)
Аренда помещений и оборудования (операционная)	(15 327)	(11 243)
Прочие	(159 168)	(124 172)
<b>Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах</b>	<b>(3 044 253)</b>	<b>(2 478 557)</b>

### Коммерческие и управленческие расходы:

тыс. руб.

<b>Вид расхода</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Рекламные расходы	(215 407)	(174 732)
Услуги сторонних организаций	(34 500)	(47 904)
Прочие расходы на рекламу	(1 218)	(1 106)
<b>ИТОГО по строке 2210 «Коммерческие расходы» отчёта о финансовых результатах</b>	<b>(251 125)</b>	<b>(223 741)</b>
Расходы на оплату труда управленческого персонала	(234 277)	(411 717)
Амортизация основных средств (включая ППА)	(108 545)	(97 536)
Содержание и эксплуатация, техническое обслуживание	(74 695)	(40 704)
Аренда помещений (операционная)	(15 216)	(14 795)
Программное обеспечение офисное	(9 710)	(10 028)
Расходы на ГСМ	(6 283)	(6 278)
Командировочные расходы	(5 703)	(7 537)
Компьютерная техника и комплектующие	(3 476)	(3 194)
Затраты на малоценные основные средства	(2 201)	(1 977)
Материальные затраты хозяйственного назначения	(1 774)	(1 841)
Представительские расходы	(1 556)	(2 675)
Прочие расходы	(22 393)	(28 527)
<b>ИТОГО по строке 2220 «Управленческие расходы» отчёта о финансовых результатах</b>	<b>(485 829)</b>	<b>(626 810)</b>

### 3.14. Состав прочих доходов и расходов

тыс. руб.

<b>Прочие доходы:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду	37 950	44 484
Оприходование излишков	15 042	33 300
Восстановление оценочного резерва по сомнительным долгам	10 282	-
Восстановление оценочного обязательства по неиспользованным отпускам	7 279	3 121
Курсовые разницы	675	-
Результат от выбытия основных средств	-	6 275
Прочие доходы	8 601	5 737
<b>Итого (строка 2340) «Прочие доходы» отчёта о финансовых результатах:</b>	<b>79 829</b>	<b>92 917</b>

тыс. руб.

<b>Прочие расходы</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Комиссия за эквайринг	(21 894)	(19 488)
Формирование резерва по сомнительным долгам	(10 587)	(3 473)
Комиссия за инкассацию денежной наличности	(9 169)	(6 518)
Представительские расходы	(4 302)	(3 349)
Прочая комиссия банков	(3 407)	(9 121)
Прибыль(убыток) прошлых лет	(812)	(4 389)
Штрафы, пени по налогам и прочим обязательным платежам	(398)	(114)
Материальная помощь	(390)	(180)
Прочие расходы	(17 971)	(20 248)
<b>Итого (строка 2350) «Прочие расходы» отчёта о финансовых результатах:</b>	<b>(68 931)</b>	<b>(66 880)</b>

### 3.15. Связанные стороны

Бенефициарными владельцами на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 являются:

- Фридман Владимир Шиманович, ИНН 010500216710, владеющий 40% доли в уставном капитале Общества;
- Гамзаева Инна Владимировна, ИНН 230808401600, владеющая 40% доли в уставном капитале Общества;
- Гамзаев Шакир Феликсович, ИНН 230911276417, владеющий 20% доли в уставном капитале Общества.

Дочерние общества на 31.12.2025, на 31.12.2024 и на 31.12.2023 раскрыты в пункте 3.4 [ТТ1] Пояснений:

Другие связанные стороны: компании (общий контроль со стороны участников), с которыми Общество осуществляло операции:  
На 31.12.2025- МИГ ООО

Операции со связанными сторонами:

Общество осуществляло операции с участниками Общества, а также с другими связанными сторонами на рыночных условиях.

Ниже представлены операции со связанными сторонами.

Продажи связанным сторонам

тыс. руб.		
Наименование связанной стороны (вид операции)	2025 г.	2024 г.
<i>Дочерние общества, в том числе</i>		
ООО «Оптика ТРИ-3	73 592	47 051
<b>Итого</b>	<b>73 592</b>	<b>47 051</b>

Закупки у связанных сторон

тыс. руб.		
Наименование связанной стороны (вид операции)	2025г.	2024 г.
<i>Другие связанные стороны, в том числе</i>		
ООО «МИГ»	(8 069)	(3 752)
<b>Итого</b>	<b>(8 069)</b>	<b>(3 752)</b>

Займы, выданные связанным сторонам

тыс. руб.					
Связанные стороны	31.12.2024	Погашено	Выдано	Влияние курса	31.12.2025
<i>Дочернее общество, в том числе</i>					
ООО «Фирма «Латан»	3 000	-	26 900	-	29 900
ООО НОЦ «ТРИ-3»	-	-	200	-	200
ООО «КМГ «АЙМЕД»	-	-	22 100	-	22 100

<b>Итого</b>	<b>3 000</b>	<b>-</b>	<b>49 200</b>	<b>-</b>	<b>52 200</b>
--------------	--------------	----------	---------------	----------	---------------

Проценты по выданным займам не начислялись.

тыс. руб.

<i>Связанные стороны</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>Погашено</b>	<b>Выдано</b>	<b>Влияние курса</b>	<b>31.12.2024</b>
<i>Дочернее общество, в том числе</i>					
ООО «Фирма «Латан»	-	-	3 000	-	3 000
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 000</b>	<b>-</b>	<b>3 000</b>

Ставка по займам составляла «0» %.

Сроки погашения долгосрочных займов 31.12.2026г., краткосрочных займов 31.12.2026г.

Займы, полученные от связанных сторон

тыс. руб.

<i>Связанные стороны (валюта займа)</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>Поступление</b>	<b>Погашение</b>	<b>Влияние курса</b>	<b>31.12.2025</b>
<i>Дочернее общество</i>					
ООО «Оптика ТРИ-3»	-	140 000	(140 000)	-	-
<i>в том числе %</i>	-	9 243	-	-	9 243
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>149 243</b>	<b>(140 000)</b>	<b>-</b>	<b>9 243</b>

тыс. руб.

<i>Связанные стороны</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>Поступление</b>	<b>Погашение</b>	<b>Влияние курса</b>	<b>31.12.2024</b>
<i>Участник</i>					
Фридман Владимир Шиманович	34 700	100 000	(134 700)	-	-
<i>в том числе %</i>	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>34 700</b>	<b>100 000</b>	<b>(134 700)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ставка по займам составляла 16,5 – 20 %.

Сроки погашения долгосрочных займов 31.12.2026г., краткосрочных займов 31.12.2026г.

Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на конец года задолженность связанных сторон перед Обществом и Общества перед связанными сторонами составила:

тыс. руб.

<b>Связанные стороны</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Дебиторская задолженность Общества</b>			
<i>Дочернее общество</i>			
ООО «Оптика ТРИ-3»	7 186	4 091	11 383
ООО «Фирма «ЛАТАН»	29 900	3 000	-
ООО НОЦ «ТРИ-3»	223	16	-
ООО «КМГ «Аймед»	22 100	-	-
<i>Другие связанные стороны</i>			
ООО «МИГ»			253
<b>Итого</b>	<b>59 409</b>	<b>7 107</b>	<b>11 636</b>
<b>Кредиторская задолженность Общества</b>			

<i>Дочернее общество</i>			
ООО «Оптика ТРИ-3»	(9 243)	-	-
<i>Другие связанные стороны</i>			
ООО «МИГ»	(133)	(102)	-
Участник			
Фридман Владимир Шиманович	-	-	(34 700)
Итого	(9 376)	(102)	(34 700)

Задолженность связанных сторон будет погашена денежными средствами в течение 2026 года.

#### Дивиденды

В 2025 году Общество приняло решение № 29/25 от 01.10.2025г. о выплате дивидендов по итогам 2021 года в сумме 13 235 тыс. руб. распределить следующим образом:

— Часть прибыли в размере 5 294 тыс. руб. выплатить в качестве дивидендов участнику Общества Фридман В.Ш. равными частями в срок до 02.10.2025, 03.11.2025 и 02.12.2025;

— Часть прибыли в размере 5 294 тыс. руб. выплатить в качестве дивидендов участнику Общества Гамзаевой И.В. равными частями в срок до 02.10.2025, 03.11.2025 и 02.12.2025;

— Часть прибыли в размере 2 647 тыс. руб. выплатить в качестве дивидендов участнику Общества Гамзаеву Ш.Ф. равными частями в срок до 02.10.2025, 03.11.2025 и 02.12.2025;

В 2025 году Общество приняло решение № 32/25 от 25.12.2025г. о выплате дивидендов по итогам 2021 года в сумме 19 500 распределить следующим образом:

— Часть прибыли в размере 7 500 тыс. руб. выплатить в качестве дивидендов участнику Общества Фридман В.Ш. равными частями в срок до 25.03.2026;

— Часть прибыли в размере 7 500 тыс. руб. выплатить в качестве дивидендов участнику Общества Гамзаевой И.В. равными частями в срок в срок до 25.03.2026;

— Часть прибыли в размере 4 500 тыс. руб. выплатить в качестве дивидендов участнику Общества Гамзаеву Ш.Ф. равными частями в срок до 25.03.2026

#### Вознаграждения основному управленческому персоналу

Основным управленческим персоналом Общества является Генеральный директор. В 2025 году Общество выплатило основному управленческому персоналу краткосрочные вознаграждения (заработная плата) на общую сумму 13 601 тыс. руб. (2024 год – 17 293 тыс. руб.). Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

#### Платежи и поступления от основного, дочернего общества

тыс. руб.

<b>Денежные потоки от текущих операций, поступления/(платежи) (строка 4110 ОДДС)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Дочерние общества</b>	<b>43 226</b>	<b>47 650</b>
От продажи продукции, товаров, работ и услуг (строка 4111 ОДДС)	200	300
Арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей (строка 4112 ОДДС) в том числе	35 855	47 350
ООО «ОПТИКА ТРИ-3»	36 022	47 650
<b>Платежи всего (стр.4120):</b>		
<b>Другие связанные стороны</b>	<b>(5 058)</b>	<b>(3 499)</b>
Поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, (строка 4121 ОДДС) в том числе	(5 058)	(3 499)
ООО «МИГ»	(5 058)	(3 499)
<b>Дочерние общества</b>		

<b>Прочие платежи (выдача займа беспроцентного) (строка 4223 ОДДС)</b>	<b>(49 200)</b>	<b>(3000)</b>
ООО «Фирма ЛАТАН»	(26 900)	(3 000)
ООО «КМГ «АЙМЕД»	(22 100)	
ООО НОЦ «ТРИ-3»	(200)	
<b>Денежные потоки от финансовых операций, поступления/(платежи) (строка 4311 ОДДС)</b>		
Поступления всего	<b>140 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Участники</b>		
Получение кредитов и займов		100 000
Фридман Владимир Шиманович		100 000
Дочерние общества	140 000	
ООО «Оптика ТРИ-3»	140 000	
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций (строка 4214 ОДДС)</b>	<b>150 000</b>	<b>-</b>
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях		
Дочерние общества	150 000	
ООО «Оптика ТРИ-3»	150 000	
<b>Платежи всего (строка 4320 ОДДС)</b>	<b>(156 563)</b>	<b>(134 700)</b>
<b>Участники</b>		
В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов		(134 700)
Фридман Владимир Шиманович		(134 700)
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) всего	(19 316)	–
Фридман Владимир Шиманович	(7 738)	-
Гамзаева Инна Владимировна	(7 738)	-
Гамзаев Шакир Феликсович	(3 841)	-
<b>Дочерние общества</b>	<b>(140 000)</b>	
ООО «Оптика ТРИ-3»	(140 000)	

### 3.16. События после отчетной даты

В первом квартале 2026 года были выплачены дивиденды участникам Общества по Решению № 32/25 от 25.12.2025г. о выплате дивидендов по итогам 2021 года в размере 11 262 тыс. руб.

- Фридман Владимир Шиманович – 4 250 тыс. руб
- Гамзаева Инна Владимировна – 4250 тыс. руб.
- Гамзаев Шакир Феликсович – 2762 тыс. руб.

02.03.2026 в ООО «КМГ «Аймед» прошла реорганизация в форме присоединения к ООО «Три-3». В результате реорганизации в форме присоединения, все права и обязанности от ООО «КМГ «Аймед» в порядке универсального правопреемства перешли к ООО «Три-3». 02.03.2026 г. в ООО «ТРИ-3» по месту регистрации ООО «КМГ «Аймед» открыто ОП КДЦ «Академический» в г. Москва.

### 3.17. Информация о рисках

### **Отраслевые риски**

В настоящее время потребление услуг Общества на внутреннем рынке развивается динамично и риски уменьшения спроса или снижения цен минимальны. Цены на основное сырье приближены к мировым и риски, связанные с их увеличением, отсутствуют. В случае возможного ухудшения ситуации в отрасли, деятельность Общества не претерпит существенных изменений. Наиболее возможным ухудшением ситуации в отрасли (как на внутреннем, так и на внешнем рынке) является дальнейшее усиление конкуренции.

### **Финансовые риски**

Финансовые риски в связи с усилением негативных процессов финансового кризиса, вызванного последствиями пандемии, а также санкций США и ЕС в отношении Российской Федерации в связи с проводимой ею специальной военной операции, усилились. Курс рубля подвержен риску периодических значительных перепадов. Поскольку вся сумма доходов и расходов номинирована в рублях, и они не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков (которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли) отсутствует.

Состояние российской экономики характеризуется значительным снижением темпов инфляции, однако нестабильность, вызванная внешними факторами, способна оказать влияние на себестоимость услуг Общества. Однако руководство Общества считает, что инфляция не окажет существенного влияния на финансовые результаты Общества, если её уровень сохранится примерно на том же уровне.

### **Правовые риски**

В целом, риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации, и частично могут рассматриваться как общестрановые.

### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество и прочие отчисления. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки. Кроме того, различные ведомства зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и правовые противоречия. Руководство Общества считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

### **Репутационные риски**

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на Общество.

### **3.18. Чистые активы**

<b>Наименование показателя</b>	<b>На 31.12.2025</b>	<b>На 31.12.2024</b>	<b>На 31.12.2023</b>
Чистые активы	1 712 523	1 649 046	1 599 489

Генеральный директор ООО «ТРИ-3»  
Н.М. Лауниц

30 марта 2026 года