Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ООО «АР» за 2025г.

Общество с ограниченной ответственностью «А-Решения» создано в 2023 году.

Юридический адрес: 115419, Город Москва, вн.тер. г. Муниципальный Округ Донской, ул Орджоникидзе, дом 11, строение 11, помещение 1/1

Организация применяет общую систему налогообложения.

Задачи и виды деятельности компании:

Основной вид деятельности - производство инструментов и приборов для измерения, тестирования и навигации

ОКВЭД 26.51

Величина уставного капитала составляет 100 000 рублей.

Среднесписочная численность сотрудников на 31.12.2025 г. – 33 человека.

Показатели бухгалтерской отчетности сформированы в тысячах рублей.

Единоличным исполнительным органом является генеральный директор Шеренов Н.А.

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества составлена в соответствии с федеральными стандартами, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности, Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положению о ведении бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, а также Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность".

Все показатели в пояснениях приведены в тысячах рублей.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам.

Основные положения Учетной политики

Активы и обязательства организации существуют обособленно от активов и обязательств собственников этой организации и активов и обязательств других организаций (допущение имущественной обособленности).

Организация будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у нее отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности).

Принятая организацией учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики).

Факты хозяйственной деятельности организации относятся к тому отчетному периоду, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

- Организация применяла линейный способ начисления амортизации по всем объектам основных средств.
- Сырье и товары оценивались в сумме фактических затрат на приобретение. Способ оценки сырья и товаров при выбытии – методом ФИФО.
- Управленческие расходы списывались в конце отчетного периода на счета реализации.
- Списание расходов будущих периодов производилось равномерно в соответствии с условиями договоров (страхование), установленных сроков действия лицензий и т.п.
- Для определения доходов и расходов применялся метод начисления.

Расчеты по налогу на прибыль

ООО «АР» применяет ПБУ 18/02 утвержденное Приказом Минфина России от 19.11.2002 N 114н "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций" ПБУ 18/02".

Отсутствуют изменения оценочных значений, повлиявших на бухгалтерскую отчетность за данный отчетный период.

1.1 Изменения учетной политики по сравнению с предыдущим отчетным периодом

Изменения в учетной политике не вносились. Корректировка данных предшествующего отчетного периода в связи с изменениями учетной политики не производилась.

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

В 2025 году проводились операции в иностранной валюте.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

Курс ЦБ РФ на 31.12.2025 г. к рублю Российской Федерации:

1 Доллар США	1 ЕВРО	1 Юань
78,2267	92,0938	11,1592

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе активы представляются как оборотные или внеоборотные в зависимости от срока их обращения или погашения. Оборотные активы приводятся в разделе "Оборотные активы" бухгалтерского баланса. Внеоборотные активы приводятся в разделе "Внеоборотные активы" бухгалтерского баланса.

Если иное не установлено другими федеральными стандартами, актив представляется в бухгалтерском балансе как оборотный, когда выполняется одно из следующих условий:

а) актив предназначен для использования (потребления) или продажи в течение обычного операционного цикла или периода не более двенадцати месяцев (в частности, запасы). Под обычным операционным циклом понимается время между приобретением экономическим субъектом актива, предназначенного для продажи или для однократного потребления при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг, и получением денежных средств от продажи этого актива, произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг. В случае, когда обычный операционный цикл не может быть надежно определен экономическим субъектом, его продолжительность принимается равной двенадцати месяцам;

б) актив предназначен для продажи (в частности, внеоборотные активы к продаже);

в) актив подлежит погашению в течение обычного операционного цикла (в частности, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, независимо от срока ее погашения);

г) актив подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после отчетной даты (в частности, краткосрочные финансовые вложения);

д) актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование экономическим субъектом, действующие в течение, как минимум, двенадцати месяцев после отчетной даты.

Краткосрочная часть внеоборотных финансовых вложений представляется в бухгалтерском балансе как оборотный актив.

Активы, не отвечающие вышеуказанным условиям, а также авансы, предварительная оплата поставщикам и подрядчикам, связанные с приобретением (созданием) внеоборотных активов, представляются в бухгалтерском балансе как внеоборотные.

В бухгалтерском балансе обязательства представляются как краткосрочные или долгосрочные в зависимости от срока погашения. Краткосрочные обязательства приводятся в разделе "Краткосрочные обязательства" бухгалтерского баланса. Долгосрочные обязательства приводятся в разделе "Долгосрочные обязательства" бухгалтерского баланса.

Если иное не установлено другими федеральными стандартами, обязательство представляется в бухгалтерском балансе как краткосрочное, когда выполняется одно из следующих условий:

а) обязательство подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов);

б) обязательство связано с обычным операционным циклом независимо от срока погашения (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам за товары, работы, услуги, авансы и предварительная оплата, полученные от покупателей и заказчиков, обязательства, связанные с оплатой труда работников);

в) у экономического субъекта отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов).

Часть долгосрочного обязательства, подлежащая погашению в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, а также обязательство, которое должно было быть погашено в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий двенадцать месяцев после отчетной даты, представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства.

4.Пояснения к существенным строкам бухгалтерского баланса

4.1 Основные средства строка 1150

В составе основных средств отражено введенное в эксплуатацию оборудование, а также права пользования активами по договорам лизинга. Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение).

В отчетности основные средства, показаны по первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ФСБУ 6/2020). Активы стоимостью не более 40 тыс. рублей не учитываются в качестве основных средств и отражаются в составе материально-производственных запасов.

Признание основных средств осуществляется в соответствии с ФСБУ 6/2020 "Основные средства" и ФСБУ 26/2020 "Капитальные вложения".

Объекты основных средств, приобретенные за плату, принимаются к бухгалтерскому учету по стоимости, равной сумме расходов на их приобретение и доведение до состояния, пригодного к использованию.

Ликвидационная стоимость основных средств утверждается приказом генерального директора предприятия.

Переоценка основных средств в отчетном периоде не производилась.

Изменение стоимости основных средств в результате дооборудования, модернизации, реконструкции в отчетном периоде не производилось.

Поступлений основных средств по договорам, предусматривающих исполнение обязательств неденежными средствами, не было.

По состоянию на 31.12.2025 в Обществе отсутствуют основные средства, находящиеся в залоге и на консервации.

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится, исходя из:

- ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;

- ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;

- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Организация не получала суммы в качестве возмещения убытков, связанных с обесценением или утратой объектов ОС или капитальных вложений.

Организация не получала доходы и не отражала в составе прибыли (убытка) суммы возмещения убытков, связанных с обесценением или утратой объектов ОС, объектов капитальных вложений, предоставленного организации другими лицами.

У организации нет основных средств, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав организации, в том числе основных средств, находящихся в залоге, на отчетную дату.

Долгосрочных активов к продаже нет.

Общество не имеет объектов недвижимости, находящихся в процессе государственной регистрации, но принятых в эксплуатацию и фактически используемых в 2025 году.

Арендованные объекты ОС, не отвечающие требованиям ФСБУ 25/2018, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды.

При выполнении условий, установленных п. 12 ФСБУ 25/2018, предметы аренды с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб. и сроком аренды не более 12 месяцев: не признаются в качестве права пользования активом в отношении всех групп

При непризнании предмета аренды в качестве ППА арендные платежи, уплачиваемые в качестве арендатора, признаются расходом равномерно в течение срока аренды (п. 11 ФСБУ 25/2018): ежемесячно

При выполнении условий, установленных п. 12 ФСБУ 25/2018, предметы аренды с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб.: не признаются в качестве права пользования активом

Амортизация по объектам права пользования активами начисляется линейным способом

В связи с отсутствием изменений договорных условий пересмотр фактической стоимости и обязательства по аренде, лизингу в 2025 году не проводился.

Финансовая аренда не является основным видом деятельности организации.

Платежи по договорам аренды, по которым не признает право пользования актива, отражаются в строке 4121 отчета о движении денежных средств в качестве потоков от текущих операций

На 31.12.2025 у общества нет авансов, уплаченные в качестве предварительной оплаты в счет приобретение, создание внеоборотных активов.

Сведения о наличии и движении основных средств содержатся в приложении 4 «Основные средства» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

4.2 Нематериальные активы (строка 1110).

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».

К НМА относится: плата за пользование программой, справочные системы сроком более 12 месяцев, лицензии на отдельные виды деятельности, исключительные права на программное обеспечение сроком более 12 месяцев, успешные НИОКР.

Лимит стоимости НМА 40 000 рублей.

Стоимость нематериальных активов погашается линейным способом.

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учтены по фактически произведенным затратам.

В отчетном году НМА не списывались.

Организация не получала доходы и не отражала в составе прибыли (убытка) суммы возмещения убытков, связанных с обесценением или утратой объектов НМА, объектов капитальных вложений в НМА, предоставленного организации другими лицами.

У организации нет НМА, оцениваемых на основе переоцененной стоимости.

Суммы убытков от обесценения и восстановления убытков от обесценения НМА или капитальных вложений в НМА, признанные в составе прибыли или убытка в течение периода, в отчетном периоде отсутствовали.

Нематериальных активов, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав организации, в том числе нематериальных активов, находящихся в залоге, на отчетную дату отсутствуют.

Элементы амортизации нематериальных активов не изменялись.

Сведения о наличии и движении капитальных вложений в нематериальные активы содержатся в приложении 3 «Нематериальные активы» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

4.3 Отложенные налоговые активы. Строка 1180

Отложенные налоговые активы учитываются и отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02. На основании п. 19 ПБУ 18/02 суммы налоговых активов и обязательств в балансе отражаются в развернутом виде.

Строка 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса формируется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02

4.4 Запасы строка 1210

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов (МПЗ) осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы учитываются по стоимости, равной сумме фактических расходов на их приобретение.

Запасы отражаются в бухгалтерской отчетности по фактической стоимости. При списании запасов в производство и в иных случаях списания указанные запасы оцениваются методом ФИФО.

Резерв под обесценение МПЗ в отчетном периоде Обществом не создавался по причине отсутствия признаков обесценивания.

Услуги хранения материальных запасов и готовой продукции в отчетном периоде не отражались.

Полуфабрикаты собственного производства в отчетном периоде не отражались.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в организации не имелось материально-производственных запасов, находящихся в пути или переданных в залог.

Сведения о наличии и движении запасов содержатся в приложении 6 «Запасы» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

4.5 Денежные средства и денежные эквиваленты строка 1250

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещения из нее по НДС.

В отчете о движении денежных средств в составе денежных средств и денежных эквивалентов отражены:

- остатки на расчетных счетах;
- краткосрочные депозиты.

Существенных сумм денежных средств (или их эквивалентов), которые по состоянию на отчетную дату недоступны для использования Обществом, нет. Средства в аккредитивах, в пользу организации не открывались.

Общество в 2025 году не привлекало дополнительные денежные средства, в том числе:

- не открывало и не использовало кредитные линии;
- не привлекало банковского кредитования, в том числе на условиях овердрафта.

4.6 Прочие оборотные активы строка 1260

Прочие оборотные активы в отчетном периоде не отражались.

4.7 Дебиторская задолженность. Строка 1230

На 31.12.2025 г. у Общества отсутствуют сомнительная дебиторская задолженность.

Сведения о наличии и движении дебиторской задолженности содержатся в приложении 7 «Дебиторская задолженность» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

4.8 Уставный капитал. Строка 1310

По строке 1310 «Уставный капитал» отражается величина уставного капитала Общества. Величина уставного капитала соответствует сумме, определенной в уставе Общества.

4.9 Резервный капитал. Строка 1360

По строке 1360 «Резервный капитал» бухгалтерского баланса отражена сумма резервного фонда, образованного в соответствии с законодательством.

4.10. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток). Строка 1370

По строке 1370 отражена информация о нераспределенной прибыли (непокрытом убытке):

4.11 Отложенные налоговые обязательства. Строка 1420

Строка 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса формируется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02. Суммы налоговых активов и обязательств в балансе отражаются в развернутом виде.

4.12. Кредиторская задолженность. Строка 1520

На 31.12.2025 г. у Общества отсутствуют сомнительная кредиторская задолженность.

Сведения о наличии и движении кредиторской задолженности содержатся в приложении 8 «Обязательства» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

4.13 Оценочные обязательства. Строка 1540

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

В отчетном периоде Общество не отражало оценочные обязательства.

Сведения об оценочных обязательствах содержатся в приложении 8 «Обязательства» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

4.14. Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы.

Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы в отчетном периоде не получались.

6. Связанные стороны (аффилированных лицах).

Организация раскрывает сведения о связанных сторонах в ограниченном объеме на основании п. 46д ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность".

Связанными сторонами (аффилированными лицами) в 2025 году для ООО «АР»
являлись учредители.

Связанные стороны (аффилированные лица), наименование	Характер взаимоотношений	Виды операций между группами связанных сторон
Шеренов Николай Александрович	Учредитель с долей 25%	Выплата вознаграждения в рамках трудового договора
Конюхов Вячеслав Михайлович	Учредитель с долей 75%	Выплата вознаграждения в рамках трудового договора

Дивиденды в 2025 году не выплачивались.

Состояние расчетов с связанными сторонами

Дебиторская задолженность ООО «АР» перед связанными сторонами отсутствует.

Резервы по сомнительным долгам по расчетам со связанными сторонами не формировались. Списания дебиторской задолженности связанных сторон не было.

Размер выплат генеральному директору определен трудовым договором.

Долгосрочные вознаграждения, подлежащие выплате по истечении 12 месяцев после отчетной даты, отсутствуют.

7. События после отчетной даты

После отчетной даты отсутствуют события, произошедшие с момента окончания отчетного периода, способные оказать негативное влияние на дальнейшую деятельность организации, которые требуют корректировки или раскрытия в примечаниях к бухгалтерской отчетности.

Иные события после отчетной даты отсутствуют.

Информация о распределении годовых дивидендов отсутствует.

Информация о других направлениях использования чистой прибыли (отчисления в резервные фонды, погашение убытков и т.д.) отсутствует.

8. Непрерывность деятельности. Риски. Прочая информация

В настоящее время руководство Общества проводит анализ возможного воздействия изменяющихся микроэкономических и макроэкономических условий на финансовое положение и результаты деятельности общества.

Руководство уверено, что Общество будет способно продолжать свою деятельность в будущем в соответствии с принципом непрерывности деятельности, учитывая стабильный спрос на продукцию Общества и основываясь на рассмотрении финансового положения Общества, текущих планах, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам.

9. Прочие пояснения

9.1. Отраслевые и рыночные риски

Общество осуществляет деятельность в сфере производства (ОКВЭД 26.51) и поставляет продукцию, в том числе, для целей государственного оборонного заказа. Существенным фактором риска является корректировка объемов контрактов, что способно привести к снижению выручки и недозагрузки производственных мощностей.

Для снижения указанных рисков Общество диверсифицирует портфель заказов за счет увеличения доли контрактов с разными исполнителями и профильными коммерческими заказчиками, поддерживает технологическую гибкость производственных мощностей, позволяющую перенастраивать выпуск под различные типы изделий радиоэлектронной техники.

Учитывая специфику отрасли радиоэлектронной продукции и высокую долю импортной компонентной базы, рынок подвержен технологическим изменениям и смещению спроса в сторону новых решений связи и управления. Для минимизации риска морального устаревания продукции Общество проводит мониторинг технологических тенденций, привлекает профильных конструкторов и технологов и по мере необходимости инициирует НИОКР, направленные на модернизацию изделий и расширение линейки продукции.

10.2. Страновые, геополитические и санкционные риски

Хозяйственная деятельность Общества подвержена экономическим, политическим, социальным, правовым и законодательным рискам, включая изменения налогового и валютного регулирования, а также воздействие внешних санкций. В связи с ухудшением геополитической обстановки отдельными иностранными государствами введены санкции и экспортные ограничения в отношении российских компаний, что создает неопределенность в части долгосрочного планирования и взаимодействия с зарубежными поставщиками.

Руководство Общества осуществляет мониторинг изменений санкционного режима и требований экспортного контроля с использованием официальных разъяснений и консультаций профильных специалистов, при заключении новых договоров с зарубежными контрагентами анализирует условия поставки, возможность замены поставщика и юридические оговорки, связанные с санкционными ограничениями, а также рассматривает альтернативные каналы поставок и потенциальных поставщиков из дружественных юрисдикций.

10.3. Операционные риски и риски цепочки поставок

Операционная модель Общества строится на использовании импортной компонентной базы, что формирует концентрацию поставочного риска. Любые задержки исполнения экспортных формальностей, изменения внутренних правил экспортного контроля либо осложнение логистики (включая транспортные и таможенные ограничения) могут приводить к срыву или переносу сроков поставки сырья и комплектующих..

В целях управления операционными рисками Общество формирует страховые запасы ключевых комплектующих с учетом производственного цикла и сроков поставки, заключает с поставщиками долгосрочные договоры с согласованными графиками отгрузки, а также осуществляет предварительную оценку альтернативных поставщиков, способных в разумные сроки заменить текущих контрагентов при возникновении перебоев.

10.4. Информация по прекращаемой деятельности

Информация по прекращаемой деятельности отсутствует.

10.5. Оценочные обязательства

Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 8 «Обязательства» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

10.6. Условные факты хозяйственной деятельности

Условным фактом хозяйственной деятельности является имеющий место на отчетную дату факт хозяйственной деятельности, в отношении последствий которого и вероятности их возникновения в будущем существует неопределенность, то есть возникновение последствий зависит от того, произойдет или нет в будущем неопределенное событие. На 31.12.2025 года у Общества условные факты хозяйственной деятельности отсутствуют.

10.7. Финансовые риски и риск ликвидности

Финансирование деятельности осуществляется преимущественно за счет собственных средств и прибыли, Общество в отчетном периоде не привлекало банковские кредиты и займы, что снижает процентный риск, но одновременно повышает зависимость от своевременности расчетов с ключевыми заказчиками. Риск ликвидности проявляется в потенциальной несбалансированности сроков оплаты по заключенным договорам на поставку продукции Общества и как следствие сроков расчетов с поставщиками комплектующих.

Для управления риском ликвидности Общество осуществляет планирование денежных потоков с учетом графиков поставок и расчетов по основным договорам, согласовывает с поставщиками по возможности поэтапные графики платежей, увязанные с фактическими поставками, а также поддерживает резерв денежных средств на расчетных и специальных счетах для покрытия краткосрочных кассовых разрывов.

10.8. Валютный и ценовой риски

Общество подвержено валютному риску в связи с наличием активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте. Колебания курса рубля к иностранным валютам напрямую влияет на стоимость импортируемых компонентов, что при фиксированных или ограниченно индексируемых ценах по долгосрочным контрактам может приводить к снижению рентабельности.

В целях ограничения влияния валютного и ценового рисков Общество по возможности согласовывает с заказчиками механизмы индексации цен с учетом изменения стоимости импортируемых компонентов или официальных индексов, планирует закупки с учетом прогнозируемой динамики курсов валют, при необходимости укрупняя партии закупок по ключевым позициям, а также анализирует экономическую целесообразность смены номенклатуры или конструктивных решений на аналоги с меньшей валютной составляющей.

10.9. Кредитный риск

Кредитный риск Общества связан, в основном, с возможной неплатежеспособностью или задержками оплаты со стороны контрагентов, по которым предусмотрена отсрочка платежа и существенные суммы дебиторской задолженности. В условиях возможных изменений в порядке финансирования закрытых программ существует риск увеличения сроков инкассации дебиторской задолженности.

Для управления кредитным риском Общество осуществляет регулярный анализ структуры и срока дебиторской задолженности, в том числе в разрезе ключевых заказчиков, при заключении новых договоров учитывает историю расчетов и платежную дисциплину контрагентов, а также использует договорные механизмы авансирования, поэтапной приемки и платежей и, при возможности, обеспечительные меры (неустойка, удержание права собственности до полной оплаты и др.).

10.10. Риски, связанные с персоналом и внутренними процессами

На деятельность Общества оказывает влияние риск недостаточной обеспеченности квалифицированными инженерно-техническими кадрами и ключевым управленческим персоналом, учитывая специфику радиоэлектронного производства. Уход или временная недоступность ключевых сотрудников может негативно отразиться на сроках разработки и производства продукции, а также на соблюдении регуляторных требований.

Для снижения указанных рисков Общество выстраивает систему передачи знаний и дублирования ключевых функций, включая документирование технологических процессов и конструкторских решений, осуществляет повышение квалификации сотрудников, а также применяет

механизм поэтапной адаптации новых сотрудников на ключевые позиции с участием более опытных специалистов.

10.11. Риски непрерывности деятельности и общий вывод

По состоянию на отчетную дату руководство Общества не выявляет обстоятельств, которые указывали бы на невозможность продолжения деятельности в обозримом будущем. Общество исполняет обязательства по договорам, поддерживает положительную динамику чистых активов и финансирует проекты преимущественно из собственной прибыли без привлечения заемных средств, что снижает долговую нагрузку и процентный риск.

10.12. Внутренний контроль.

В соответствии со статьей 19 Федерального закона «О бухгалтерском учете» Общество осуществляет внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни.

Внутренний контроль - процесс, направленный на получение достаточной уверенности в том, что экономический субъект обеспечивает:

а) эффективность и результативность своей деятельности, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов;

б) достоверность и своевременность бухгалтерской (финансовой) отчетности;

в) соблюдение применимого законодательства, в том числе при соблюдении фактов хозяйственной жизни и велении бухгалтерского учета.

Организация внутреннего контроля осуществляется экономическим субъектом самостоятельно.

Генеральный директор ООО «АР» Н.А. Шеренов

31.03.2026