Бухгалтерская (финансовая) отчетность
за 2025 г.

Организация	Акционерное общество "МегаФон Ритейл"	по ОКПО	48962211
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7825695758
Организационно-правовая форма	Акционерное Общество	по ОКОПФ	12247
Форма собственности	частная	по ОКФС	16

Адрес в пределах места нахождения 127006, г. Москва, переулок Оружейный, д.41

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подлежит обязательному аудиту [V] ДА [ ] НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество "Кэпт"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7702019950
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700125628

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подлежит утверждению [V] ДА [ ] НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую (финансовую) отчетность Единственный акционер АО "МегаФон Ритейл"

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31.12.2025
по ОКПО	48962211
по ОКЕИ	384

Организация **Акционерное общество "МегаФон Ритейл"**

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.1	Нематериальные активы	1110	478 324	427 855	381 782
	Основные средства	1150	10 470 426	11 285 893	8 057 074
4.3	в том числе: Право пользования активом	1151	9 839 794	10 545 208	7 162 580
4.2	Основные средства	1152	630 632	740 685	894 494
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
4.4	Финансовые вложения	1170	-	-	143 020
	Отложенные налоговые активы	1180	545 327	370 716	409 007
4.5	Прочие внеоборотные активы	1190	852 396	147 317	945 018
	Итого по разделу I	**1100**	**12 346 473**	**12 231 781**	**9 935 901**
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.7	Запасы	1210	5 296 207	6 965 572	9 000 601
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	53 765	52 070	120 763
4.8	Дебиторская задолженность	1230	2 327 908	2 298 334	2 839 165
4.4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 660 000	1 000 000	1 000 000
4.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	564 350	718 522	740 937
4.9	Прочие оборотные активы	1260	3 493 976	5 794 701	2 046 400
	в том числе: Авансы выданные	1261	194 405	150 844	252 924
	Прочие оборотные активы	1262	3 299 571	5 643 857	1 793 476
	Внутрихозяйственные расчеты	1263	-	-	-
	Итого по разделу II	**1200**	**14 396 206**	**16 829 199**	**15 747 866**
	БАЛАНС	**1600**	**26 742 679**	**29 060 980**	**25 683 767**

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал	1310	1 000 100	1 000 100	1 000 100
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	50 005	50 005	50 005
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 030 648	899 324	1 972 280
4.10	**Итого по разделу III**	**1300**	**4 080 753**	**1 949 429**	**3 022 385**
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.11	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	385 073	525 233	392 854
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	8 521 150	9 039 196	3 741 693
	в том числе: Прочие долгосрочные обязательства	1451	-	-	-
4.14	Долгосрочные обязательства по аренде	1452	8 521 150	9 039 196	3 741 693
	Итого по разделу IV	**1400**	**8 906 223**	**9 564 429**	**4 134 547**
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.11	Заемные средства	1510	2 755 059	3 998 279	1 409 965
4.12	Кредиторская задолженность	1520	8 673 319	9 736 744	12 877 583
	в том числе: Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	7 595 268	8 649 026	10 745 544
	Задолженность перед персоналом	1522	339 196	350 107	407 132
	Задолженность по налогам и сборам	1523	508 336	503 797	1 255 524
	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	230 519	233 814	469 383
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	2 327 325	3 812 099	4 239 287
	в том числе: Авансы полученные	1551	17 871	23 691	24 710
4.13	Прочие краткосрочные обязательства	1552	384 242	664 549	661 211
	Расчеты с учредителями	1553	-	1 700 170	-
4.14	Краткосрочные обязательства по аренде	1555	1 925 212	1 423 689	3 553 366
	Итого по разделу V	**1500**	**13 755 703**	**17 547 122**	**18 526 835**
	БАЛАНС	**1700**	**26 742 679**	**29 060 980**	**25 683 767**

Генеральный директор _____ Забуга Д.Ю.
(подпись) (расшифровка подписи)

10 марта 2026 г.

Акционерное общество «МегаФон Ритейл» ОГРН 1027809220317 Москва

Отчет о финансовых результатах

за 2025 г.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2025
по ОКПО	48962211
по ОКЕИ	384

Организация **Акционерное общество "МегаФон Ритейл"**

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2025 г.	за 2024 г.
5.1	Выручка	2110	40 081 549	48 259 073
5.1	Себестоимость продаж	2120	(18 514 541)	(25 707 400)
5.1	Валовая прибыль (убыток)	2100	21 567 008	22 551 673
5.1	Коммерческие расходы	2210	(11 280 583)	(11 361 276)
5.1	Управленческие расходы	2220	(3 402 492)	(3 321 580)
5.1	Прибыль (убыток) от продаж	2200	6 883 933	7 868 817
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	216 364	202 278
4.14	Проценты к уплате	2330	(2 267 615)	(836 410)
5.2	Прочие доходы	2340	263 436	106 809
5.2	Прочие расходы	2350	(632 836)	(840 598)
5.2	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	4 463 282	6 500 896
5.3	Налог на прибыль	2410	(1 173 030)	(1 344 686)
5.3	в том числе: текущий налог на прибыль	2411	(1 392 793)	(1 202 619)
5.3	отложенный налог на прибыль	2412	219 763	(142 067)
5.3	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
5.3	Прочее	2460	72 544	(28 546)
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**3 362 796**	**5 127 664**
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	3 362 796	5 127 664
	Справочно			
5.4	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.коп.	2900	33,62	51,27
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.коп.	2910	33,20	51,27

Генеральный директор _____ Забуга Д.Ю.

(подпись) (расшифровка подписи)

10 марта 2026 г.

Акционерное общество «МегаФон Ритейл» ОГРН 1027809220317 Москва

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2025 г.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31.12.2025
по ОКПО	48962211
по ОКЕИ	384

Организация **Акционерное общество "МегаФон Ритейл"**
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределен-ная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	**3100**	**1 000 100**	**-**	**-**	**-**	**50 005**	**1 972 280**	**3 022 385**
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	**3130**	**1 000 100**	**-**	**-**	**-**	**50 005**	**1 972 280**	**3 022 385**
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	X	X	X	X	X	5 127 664	5 127 664
	Дивиденды	3227	X	X	X	X	X	(6 200 620)	(6 200 620)
	На 31 декабря 2024 г.	**3200**	**1 000 100**	**-**	**-**	**-**	**50 005**	**899 324**	**1 949 429**
	На 31 декабря 2024 после корректировок	**3230**	**1 000 100**	**-**	**-**	**-**	**50 005**	**899 324**	**1 949 429**
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль	3311	X	X	X	X	X	3 362 796	3 362 796
	Дивиденды	3327	X	X	X	X	X	(899 090)	(899 090)
Раздел 9	Реорганизация юридического лица	3316	X	X	X	X	X	(332 382)	(332 382)
	На 31 декабря 2025 г.	**3300**	**1 000 100**	**-**	**-**	**-**	**50 005**	**3 030 648**	**4 080 753**

Генеральный директор _____ Забуга Д.Ю.
(подпись) (расшифровка подписи)

10 марта 2026 г.

Акционерное общество «МегаФон Ритейл» ОГРН 1027809223017 Москва

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2025 г.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710005
Дата (число, месяц, год)	31.12.2025
по ОКПО	48962211
по ОКЕИ	384

Организация **Акционерное общество "МегаФон Ритейл"**

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки	за 2025 г.	за 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	41 393 002	49 251 469
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	38 112 496	48 312 836
от погашения беспроцентных займов выданных	4118	3 273 518	442 200
прочие поступления	4119	6 988	496 433
Платежи - всего	4120	(34 203 335)	(43 435 241)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(23 311 267)	(32 050 575)
в связи с оплатой труда работников	4122	(4 839 499)	(4 413 810)
процентов по долговым обязательствам	4123	(2 267 614)	(836 411)
налога на прибыль организаций	4124	(1 222 944)	(1 258 773)
прочие налоги	4125	(43 328)	(30 462)
в связи с выдачей беспроцентных займов	4128	(895 178)	(3 126 159)
прочие платежи	4129	(1 623 505)	(1 719 051)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**7 189 667**	**5 816 228**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	249 733	642 165
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	33 370	55 887
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	384 000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	216 363	202 278
Платежи - всего	4220	(1 955 808)	(887 347)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(295 808)	(503 347)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 660 000)	(384 000)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(1 706 075)**	**(245 182)**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	33 278 017	40 506 643
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	33 278 017	40 506 643
Платежи - всего	4320	(38 915 781)	(46 100 104)
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 599 260)	(4 500 450)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(34 521 237)	(37 918 328)
платежи по арендным обязательствам	4328	(1 795 284)	(3 681 326)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**(5 637 764)**	**(5 593 461)**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(154 172)**	**(22 415)**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**718 522**	**740 937**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**564 350**	**718 522**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор _____ Забуга Д.Ю.
(подпись) (расшифровка подписи)

10 марта 2026 г.

Акционерное общество «МегаФон Ритейл» ОГРН 1027809223717 Москва

Пояснения

к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Акционерного общества «МегаФон Ритейл»

за 2025 год

Оглавление

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ ЗА 2025 ГОД 3

2. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 4

2.1. Финансовые риски 4

2.2. Правовые риски 6

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ 6

4. ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА 24

4.1. Нематериальные активы 24

4.2. Основные средства 25

4.3. Право пользования активом 27

4.4. Финансовые вложения 28

4.5. Прочие внеоборотные активы 29

4.6. Денежные средства и денежные эквиваленты 29

4.7 Материально-производственные запасы 29

4.8 Дебиторская задолженность 30

4.9. Прочие оборотные активы 30

4.10. Капитал и резервы 31

4.11. Займы и кредиты 31

4.12. Кредиторская задолженность 31

4.13 Прочие краткосрочные обязательства 32

4.14 Обязательства по аренде 33

5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО РАСХОДАМ И ДОХОДАМ ОБЩЕСТВА 34

5.1. Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей), себестоимости проданных товаров, продукции, работ и услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже: 34

5.2. Прочие доходы и расходы 36

5.3. Расчеты по налогу на прибыль 36

6. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ 37

7. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 39

8. ВЫПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ, ПРИНЯТЫХ ПО ИТОГАМ РАССМОТРЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТЕКУЩИЙ И ПРОШЛЫЙ ГОД 41

9. РЕОРГАНИЗАЦИЯ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ 41

Данные текстовые пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «МегаФон Ритейл» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей, если не указано иное. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общая информация об обществе за 2025 год

Акционерное общество «МегаФон Ритейл» (далее - Общество) образовано 30.07.1998, зарегистрировано Решением Регистрационной палаты Санкт-Петербурга № 113782 от 30.07.1998 г. выдано свидетельство № 72182 под наименованием Открытое акционерное общество «Новый Мобильный Телефон». Переименовано в Открытое Акционерное общество «ВидеоФон», зарегистрировано Решением Регистрационной Палаты Администрации СПБ № 214281 от 28.09.2000г.

Открытое акционерное общество «ВидеоФон» было переименовано в Открытое акционерное общество «МегаФон Ритейл» 22 апреля 2010 г. Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по г. Москве (ГРН 2107747056900).

В связи с приведением учредительных документов в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации (в редакции Федерального закона от 05.05.2014г. № 99-ФЗ) Открытое акционерное общество «МегаФон Ритейл» 16.06.2017 изменило свое наименование на Акционерное общество «МегаФон Ритейл» («Общество»). Сокращенное фирменное наименование: АО «МегаФон Ритейл».

Место нахождения Общества: Российская Федерация, город Москва (согласно Уставу).

Адрес: 127006, г. Москва, переулок Оружейный, дом 41, офис 558.

Основными видами деятельности Общества являются оптовая и розничная торговля средствами мобильной связи и аксессуарами, а также деятельность по подключению и обслуживанию абонентов сети «МегаФон», приему платежей (47.5 по ОКВЭД).

Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «МегаФон Ритейл» за 2025 год включает показатели деятельности всех филиалов, а именно: Столичного, Центрального, Поволжского, Северо-Западного, Кавказского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного.

Состав исполнительного органа в 2025 году был представлен Генеральным директором Забугой Дмитрием Юрьевичем.

В 2025 году Совет директоров Общества отсутствовал, согласно п.7.2. Устава Общества Общее собрание акционеров (Единственный акционер) осуществляет функции Совета директоров.

В течение 2025 года основному управленческому персоналу Общества были начислены краткосрочные вознаграждения в размере 8 914 тыс. руб., в т. ч. заработная плата, премия и вознаграждение по программе долгосрочного стимулирования по итогам года, оплата отпуска, оплата листа нетрудоспособности. Начисленные на данные вознаграждения страховые взносы во внебюджетные фонды составили 1 857 тыс. руб. В течение 2024 года основному управленческому персоналу Общества были начислены краткосрочные вознаграждения в размере 8 878 тыс. руб., в т.ч. заработная плата, премия и вознаграждение по программе долгосрочного стимулирования по итогам года, оплата отпуска, оплата листа нетрудоспособности. Начисленные на данные вознаграждения страховые взносы во внебюджетные фонды составили 1 779 тыс. руб.

2. Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества, анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

2.1. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров, когда реальная цена сделки в текущий момент может сильно отличаться от ожидаемой рыночной цены в худшую сторону. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: инфляционный риск, валютный риск, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски.

Валютный риск

Риск ослабления курса рубля по отношению к иностранным валютам может привести к увеличению ряда расходов Общества, зависящих от курсов иностранных валют. Такие расходы включают стоимость товарно-материальных запасов, нематериальных активов и прочих внеоборотных активов (в части программного обеспечения и лицензий на их использование), приобретаемых у поставщиков, цены на которые зависят от курса иностранных валют.

Девальвация российского рубля по отношению к иностранным валютам может увеличить расходы Общества в рублёвом исчислении, что приведёт к дополнительным расходам и уменьшению чистой прибыли.

Риски, связанные с возможным изменением цен на товары, услуги, используемые Обществом в своей деятельности, их влияние на деятельность Общества

В рамках развития розничной сети и повышения качества обслуживания Общество осуществляет закупки дорогостоящего оборудования и услуг. Повышение цен на оборудование и услуги, используемые Обществом в своей деятельности, оказывает негативное влияние на финансовые показатели Общества, так как приводит к росту расходов, и как следствие – к уменьшению прибыли.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, их влияние на деятельность Общества

На российском рынке розничных сетей, занимающихся продажей сотовых телефонов и телекоммуникационного оборудования, существует конкуренция. Возможные «ценовые войны» между участниками рынка и, как следствие, снижение стоимости продукции и/или услуг может привести к снижению рентабельности бизнеса.

Кредитный риск

Кредитный риск - это возможность потерь вследствие неспособности контрагента выполнить свои контрактные обязательства. К числу финансовых инструментов, которые теоретически могут привести к повышению кредитного риска, относятся краткосрочные инвестиции, дебиторская задолженность. К числу мер профилактического характера, направленных на снижение кредитного риска, относятся получение авансовых платежей и иного обеспечения, установление взаимоотношений с контрагентами, платежеспособность которых отслеживается на постоянной основе на основании их кредитной истории и присвоенных им кредитных рейтингов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности (неплатежеспособности) является одним из основных видов финансового риска и связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

С целью минимизации риска неплатежеспособности Общество уделяет большое внимание сбалансированной структуре будущих расходов и ожидаемых доходов, составлению прогноза известных будущих платежей, анализу и выявлению тенденций по объему неопределенных платежей. Тем не менее, неопределенность будущих платежей требует поддержания резерва ликвидных средств, что влечет способность привлекать, в случае необходимости, заемные средства и самостоятельно генерировать денежный поток.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством еженедельного анализа и планирования собственной ликвидности, выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с принятыми политиками Общества, планами руководства, и другими факторами. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения.

Общество считает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, которые позволяют удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах. В случае необходимости финансовая поддержка будет оказана материнской компанией ПАО «МегаФон».

2.2. Правовые риски

Нормы законодательства не всегда поддаются однозначной трактовке, иногда противоречивы и подвержены изменениям. Работа регулирующих органов также не всегда прозрачна и предсказуема. Все это влечет за собой риски для участников рынка. Общество строит свою деятельность на основе строгого соответствия отраслевому, налоговому, таможенному, валютному и иному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах правоприменительной практики.

3. Основные положения учетной политики

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 06 декабря 2011 года «О бухгалтерском учете» (далее – Закон), Федеральными стандартами бухгалтерского учета (далее – ФСБУ) и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом, ФСБУ и отраслевыми стандартами по бухгалтерскому учету.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения

необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

– резерв по сомнительным долгам и авансам выданным;
– резерв под снижение стоимости товаров;
– резерв под предстоящие возвраты товаров от покупателей;
– срок аренды прав пользования активами и определение ставки дисконтирования в отношении обязательства по аренде.

Порядок формирования и отражения по российским стандартам учета указанных выше резервов регулируются соответствующими методическими рекомендациями, разработанными в Обществе.

Основные средства

В соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства» объектом основных средств считается актив, характеризующийся одновременно следующими признаками:

а) имеет материально-вещественную форму;

б) предназначен для использования в ходе обычной деятельности при выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд, для предоставления за плату во временное пользование;

в) предназначен для использования в течение периода более 12 месяцев;

г) способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

К основным средствам относятся также капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, за исключением капитальных вложений, осуществлённых в связи с поступлением предмета аренды и привидением его в состояние пригодное для использования в данных целях.

Капитальные вложения в имущество, приводящие к образованию отделимых улучшений в арендованные основные средства, а также капитальные вложения в имущество, приводящие к образованию неотделимых улучшений основных средств, которые не подлежат передаче на баланс арендодателя в соответствии с условиями договора, учитываются на отдельных счетах учета основных средств в зависимости от классификации.

Объекты, первоначальной стоимостью не более 40 000 рублей со сроком использования более 12 месяцев признаются несущественными ОС и списываются на расходы в момент их ввода в эксплуатацию. Стоимостной критерий для отражения объектов в составе несущественных ОС определяется с учетом дополнительных расходов, связанных с приобретением и доведением объекта до состояния, пригодного для использования.

При признании в бухгалтерском учете основные средства оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основного средства считается общая сумма связанных с этим основным средством капитальных вложений, осуществленных до признания основного средства в бухгалтерском учете. После

признания основные средства оцениваются по первоначальной стоимости. Переоценка основных средств не производится.

Амортизация объектов ОС производится линейным способом. Срок полезного использования устанавливается в соответствии с «Классификатором основных средств, нематериальных активов и прочих внеоборотных активов АО «МегаФон Ритейл».

Информация о сроках полезного использования в разрезе групп основных средств представлена ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования
Здания	10 - 30 лет
Машины и оборудование	2 - 10 лет
Транспортные средства	3 - 7 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	2 - 10 лет
Мебель	5 - 10 лет
Рекламное оборудование	3 года
Капитальные вложения в арендованные помещения	6 - 30 лет

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее - элементы амортизации) подлежат проверке на соответствие условиям использования основных средств. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений. В случаях улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств в результате проведенной реконструкции или модернизации, срок полезного использования по этому объекту может пересматриваться.

Первоначальная стоимость основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этих основных средств в момент завершения таких капитальных вложений. К улучшению, восстановлению основных средств относится их достройка, дооборудование, реконструкция, модернизация (при условии повышения производительности основных средств, увеличения срока службы основного средства, качественного увеличения производственных характеристик по сравнению с запланированными при принятии их к бухгалтерскому учету и т.п.). Существенные затраты на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания основных средств с частотой более 12 месяцев признаются самостоятельным объектом основных средств. Срок полезного использования таких основных средств устанавливается исходя из периодичности проведения ремонта, технического осмотра и обслуживания. Иные затраты на ремонт основных средств отражаются как текущие расходы. Резервы на предстоящий ремонт ОС не создаются.

Согласно ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» под капитальными вложениями понимаются затраты Общества на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление основных средств.

К капитальным вложениям относятся, в частности, затраты на:

- приобретение имущества, предназначенного для использования непосредственно в качестве основных средств или их частей либо для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления основных средств;
- строительство, сооружение основных средств;
- доставку и приведение основного средства в состояние и местоположение, пригодное для использования в запланированных целях (в т.ч. монтаж, установку основного средства);
- подготовку проектной, рабочей и организационно-технологической документации (архитектурных проектов, разрешений на строительство, др.);
- организацию строительной площадки;
- осуществление авторского надзора;
- улучшение и (или) восстановление основных средств (например, достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание);
- проведение пусконаладочных работ, испытаний.

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете по мере осуществления фактических затрат на приобретение, создание, улучшение, восстановление основных средств (далее - фактические затраты) и при одновременном соблюдении следующих условий:

- понесенные затраты обеспечат получение в будущем экономических выгод Обществом в течение периода более 12 месяцев;
- определена сумма понесенных затрат.

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете при соблюдении вышеуказанных условий вне зависимости от того, осуществлены ли они при первоначальном приобретении (создании) основных средств или при их последующем улучшении и (или) восстановлении.

В сумму фактических затрат при признании капитальных вложений включаются:

а) суммы, уплаченные (подлежащие) уплате Обществом поставщику за вычетом НДС и иных возмещаемых налогов, сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления;

б) стоимость активов Общества, списываемая в связи с использованием этих активов при осуществлении капитальных вложений;

в) затраты на поддержание работоспособности или исправности активов, используемых при осуществлении капитальных вложений, текущий ремонт этих активов;

г) расходы на оплату труда (в т.ч. премии), а также связанные с указанными расходами социальные платежи (пенсионное, медицинское страхование), командировочные расходы работников профильных функций,

осуществляющих функцию организации, контроля и технического надзора за ходом проведения работ капитального характера, а также сметно-договорное сопровождение капитального строительства;

д) связанные с осуществлением капитальных вложений проценты по целевому кредиту, полученному для приобретения актива;

е) иные затраты, в отношении которых соблюдаются вышеуказанные условия.

При осуществлении капитальных вложений на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период свыше 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии отсрочки (рассрочки). Разница между указанной суммой и номинальной суммой к уплате в будущем, учитывается в порядке, установленном ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам».

В капитальные вложения не включаются:

- затраты, понесенные до принятия решения о приобретении, создании, улучшении и (или) восстановлении основных средств;

- затраты на поддержание работоспособности или исправности основных средств, их текущий ремонт (за исключением затрат на поддержание работоспособности/исправности активов, используемых при осуществлении капитальных вложений, текущий ремонт этих активов);

- затраты на неплановые ремонты основных средств, обусловленные поломками, авариями, дефектами, ненадлежащей эксплуатацией, в той степени, в которой такие ремонты восстанавливают нормативные показатели функционирования основных средств, в т.ч. сроки полезного использования, но не улучшают и не продлевают их;

- затраты, возникшие в связи с ненадлежащей организацией процесса осуществления капитальных вложений (например, потери от простоев, брака, нарушений трудовой и технологической дисциплины);

- затраты, возникшие в связи со стихийными бедствиями, пожарами, авариями и другими чрезвычайными ситуациями;

- управленческие расходы, за исключением случаев, когда они непосредственно связаны с приобретением, созданием, улучшением и (или) восстановлением основных средств;

- расходы на рекламу;

- затраты, связанные с организацией хозяйственной деятельности в новом месте;

- затраты на перемещение, ликвидацию ранее использовавшихся основных средств, независимо от того, являются ли такие перемещения, ликвидация необходимыми для осуществления капитальных вложений;

- затраты на обучение персонала;

- иные затраты, осуществление которых не является необходимым для приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления основных средств (в т.ч. таможенные пошлины и таможенные сборы).

В бухгалтерском балансе балансовая стоимость капитальных вложений отражается по строке «Основные средства».

Аванс, выданные на капитальные вложения (за исключением суммы НДС), в бухгалтерском балансе отражаются за вычетом суммы начисленного резерва по сомнительным долгам в части указанных авансов, в порядке аналогичном порядку отражения капитальных вложений.

Нематериальные активы

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете. К нематериальным активам относятся, в частности, следующие объекты:

- права на использование программного обеспечения (далее ПО), приобретенные по договорам об отчуждении исключительных прав, а также приобретенные по лицензионным договорам, в случае если предполагаемый срок использования ПО составляет более 12 месяцев;
- товарные знаки и знаки обслуживания (за исключением товарных знаков и знаков обслуживания, созданных собственными силами Общества);
- другие активы.

Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется в следующем порядке:

- по приобретенным за плату - как сумма фактических затрат на приобретение, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов, с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых организации, вне зависимости от формы их предоставления;
- по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) считается справедливая стоимость передаваемых имущества, прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, работ, услуг.

Стоимость нематериальных активов погашается посредством начисления амортизации. Амортизация по нематериальным активам начисляется линейным способом. Сроком полезного использования считается период, в течение которого использование объекта нематериальных активов будет приносить экономические выгоды (доход) организации.

Срок полезного использования НМА определяется, исходя из:

- срока действия прав Общества на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;
- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства Общества в отношении использования такого объекта;

- ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием нематериального актива;
- срока полезного использования иного актива, с которым объект нематериальных активов непосредственно связан (например, срока полезного использования материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);
- других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов.

Нематериальные активы, по которым срок полезного использования не определен, не установлен законодательно или его невозможно установить самостоятельно, не амортизируются. Амортизация таких нематериальных активов начинает начисляться с периода, в котором стало возможным надежно определить срок полезного использования. Элементы амортизации объекта нематериальных активов подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости организация принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Переоценка нематериальных активов не проводится.

Информация о сроках полезного использования в разрезе групп нематериальных активов представлена ниже:

Группы нематериальных активов	Сроки полезного использования
Права использования ПО	3 - 10 лет
Прочие	3 - 15 лет

Права пользования активами

Права пользования активами (далее – ППА) представляют собой права арендатора использовать арендуемый актив (Базовый актив) в течение срока аренды. Под Базовыми активами понимаются активы, являющиеся предметом аренды (здания, офисы, склады, офисы продаж и т.д.), а также затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях. Аренда – это договор в целом или его отдельные компоненты, который предоставляет право контролировать использование идентифицируемого актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Общество классифицирует договор как аренду при одновременном выполнении следующих условий:

- арендуемый актив (часть актива) является идентифицируемым;

- Общество получает практически все экономические выгоды от использования идентифицируемого актива и определяет способ его использования (в рамках его технических характеристик, применимого законодательства и т.д.);

Общество не использует освобождение от применения требований учета по ФСБУ 25/2018, к договорам аренды малоценных активов и к договорам краткосрочной аренды (п. 11 ФСБУ 25/2018).

Общество применяет упрощение практического характера для тех видов Базовых активов, по которым большинство действующих договоров включает неарендные компоненты, не отделяет компоненты, которые не являются арендой (например, услуги технического обслуживания, коммунальные расходы и т.п.), от компонентов, которые являются арендой. В таких случаях все эти компоненты учитываются в качестве одного компонента – аренды.

Примеры договоров, которые классифицируются Обществом как договоры аренды:

- аренда складских площадей;
- аренда офисов;
- аренда помещений для Офисов продаж и обслуживания.

Срок аренды – это не подлежащий досрочному прекращению период аренды, включающий:

- периоды, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество исполнит этот опцион;
- периоды, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество не исполнит этот опцион.

Срок аренды начинается с того момента, когда Общество получает базовый актив в пользование от арендодателя. Этот срок включает все периоды без арендной платы, предоставленные арендодателем.

Для договоров со сроком менее года (как правило, 11 месяцев), по которым договором предусмотрена возможность автоматической пролонгации, а также для договоров с неопределенным сроком Компания оценивает срок аренды для целей бухгалтерского учета исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия и намерения реализации таких возможностей. Помимо указанного, при определении срока аренды для целей бухгалтерского учета принимаются во внимание наличие достаточной уверенности в продлении или прекращении аренды, уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению экономического стимула для продления или прекращения аренды, в том числе прошлую практику организации в отношении периода, в течении которого обычно используются определённые виды активов, а также экономические причины такой практики.

Информация о сроках по видам базового актива представлена ниже:

	Вид Базового актива	Срок, лет
1	Административные здания	7 лет
2	Коммерческие помещения (аренда точек продаж)	6 лет
3	Парковка	7 лет
4	Складские помещения	7 лет

Срок аренды пересматривается в случае наступления событий, изменяющих допущения, которые использовались при первоначальном определении срока аренды (при предыдущем пересмотре срока аренды).

На дату начала аренды Общество, являющееся арендатором по договору, признает право пользования активом и обязательство по аренде.

ППА оценивается по первоначальной стоимости, которая включает:

- приведенную стоимость будущих арендных платежей за срок аренды, дисконтированных по ставке, заложенной в договоре;

- арендные платежи на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;

- первоначальные затраты, понесенные арендатором.

К первоначальным затратам относятся затраты на регистрацию договора аренды, на оценку объектов аренды, комиссионные вознаграждения, оплата юридических и нотариальных услуг, затраты на организацию залогового обеспечения, суммы, выплаченные существующим арендаторам с целью получения договора аренды и другие затраты, непосредственно связанные с заключением договора аренды и приведением предмета аренды в состояние пригодное для использования.

Под затратами на приведение предмета аренды в состояние пригодное для использования понимаются производимые работы в арендованном помещении до открытия носящие капитальный характер, так как в результате работ Компания получает помещение, отвечающее требованиям Бренд-бука Оператора, и только в таком виде может осуществлять свою деятельность.

Общие накладные расходы и затраты на получение предложений о потенциальных договорах аренды к первоначальным прямым затратам не относятся.

В бухгалтерском балансе ППА отражается в разделе «Внеоборотные активы» по статье «Право пользования активом».

На дату начала аренды Общество признает обязательство по аренде по приведенной стоимости неосуществленных арендных платежей. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре. Если из договора ставка дисконтирования не может быть определена, используется ставка привлечения дополнительных заемных средств Общества на аналогичный срок.

При расчете обязательства по аренде учитываются следующие платежи:

- фиксированные платежи (в том числе, по существу, фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей при заключении договора аренды;

- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки (например, индекса инфляции, базовой процентной ставки или платежи, которые варьируются в зависимости от изменений рыночных арендных ставок). Такие платежи включаются в расчет обязательства по аренде с учетом индекса или ставки на дату начала аренды;

- выплаты в отношении гарантированной ликвидационной стоимости;

- стоимость исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность, что опцион будет исполнен;

- штрафы за расторжение договора аренды.

Переменные арендные платежи (за исключением переменных арендных платежей, зависящих от индекса, ставки) списываются в операционные расходы периода по мере возникновения и не включаются в расчет арендного актива.

В бухгалтерском балансе обязательство по аренде отражается в зависимости от сроков погашения (более 12 месяцев после отчетной даты, до 12 месяцев) по статье «Обязательство по аренде» в разделе «Долгосрочные обязательства» или в разделе «Краткосрочные обязательства».

Отражение обеспечительных платежей, подлежащих зачету по условиям договора, зависит от того, когда он перечислен. Обеспечительный платеж в счет будущей арендной платы, перечисленный на дату предоставления арендованного имущества или раньше, включается в фактическую стоимость права пользования активом (ППА). Если платеж внесен после признания обязательства по аренде, он уменьшает его величину. Обеспечительный платеж, который по условиям договора подлежит возврату, учитывается в составе дебиторской задолженности.

После даты начала аренды Общество отражает ППА с применением модели учета по первоначальной стоимости. В бухгалтерском балансе стоимость ППА отражается за минусом накопленной амортизации. ППА амортизируется линейным способом с даты начала аренды. Период, на протяжении которого начисляется амортизация, определяется следующим образом:

- если Обществу передается право собственности на базовый актив или имеется достаточная уверенность в том, что Общество воспользуется опционом на покупку, то период амортизации равен сроку полезного использования базового актива;

- в противном случае период амортизации длится до окончания срока полезного использования ППА или до окончания срока аренды, в зависимости от того, какая из этих дат наступит раньше.

В течение срока действия договора аренды стоимость обязательства по аренде:

- увеличивается на сумму начисленных процентов (проценты отражаются в составе прочих расходов по статье «Проценты к уплате» в ОФР);

- уменьшается на величину уплаченных арендных платежей;

- корректируется в случае проведения переоценки или отражения изменений, внесенных в договор аренды.

После даты начала аренды Общество переоценивает обязательства по аренде с учетом изменений арендных платежей. Сумма переоценки обязательства по аренде признается в качестве корректировки актива в форме права пользования. Однако если балансовая стоимость актива в форме права пользования уменьшается до нуля и при этом дополнительно уменьшается оценка обязательства по аренде, оставшаяся величина переоценки признается в составе прибыли или убытка.

Под модификацией договора аренды понимается изменение сферы его применения или возмещения за аренду, которое не было предусмотрено первоначальными условиями договора. Если договор аренды модифицируется, то это может приводить к следующим последствиям: возникновению нового договора аренды, либо к изменениям в

учете существующего договора. В качестве отдельного договора модификация учитывается при соблюдении двух условий:

- модификация расширяет сферу применения договора за счет добавления права на использование одного или нескольких базовых активов;

- возмещение, предусмотренное договором аренды, увеличивается на величину, соизмеримую с ценой отдельного договора на увеличенный объем, а также корректировки такой цены, отражающие обстоятельства договора.

Если хотя бы одно из условий не соблюдается, то модификация приводит к изменению первоначального договора аренды, в котором на дату модификации следует распределить возмещение по компонентам и переоценить обязательство с учетом срока модифицированного договора и с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, определенной на дату модификации.

Материально-производственные запасы

В соответствии с ФСБУ 5/2019 «Запасы» запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

В частности, в состав запасов включаются:

- товары, приобретенные у других лиц и предназначенные для продажи в ходе обычной деятельности организации;
- материалы, запасные части, предназначенные для выполнения работ, оказания услуг или управленческих нужд организации;
- инструменты, оборудование и т. п. со сроками использования до 12 месяцев, используемые при выполнении работ, оказании услуг, продаже товаров или для управленческих нужд организации;
- затраты, понесенные на выполнение работ, оказание услуг, в отношении которых организация не признала соответствующую выручку;
- иные активы, удовлетворяющие критериям запасов.

Стоимость специальной и форменной одежды независимо от срока ее эксплуатации (до 12 месяцев и свыше 12 месяцев) учитывается в составе запасов Общества.

Запасы отражаются в бухгалтерском балансе по их фактической себестоимости.

Фактическая себестоимость запасов определяется исходя из фактически произведенных затрат на их приобретение, заготовку, переработку, доставку до места их использования или продажи, приведение в состояние, необходимое для их использования или продажи.

В фактическую себестоимость запасов включаются:

- суммы, уплаченные или подлежащие уплате поставщику с учетом всех премий и скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления;
- невозмещаемые налоги и сборы;
- затраты на доставку запасов до места их потребления (продажи, использования);

- затраты по доведению запасов до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях (затраты по доработке, улучшению технических характеристик запасов и т.п.);
- иные затраты, связанные с приобретением (созданием) запасов.

К премиям и скидкам, в частности, относятся условия сделки, предусматривающие уменьшение цены приобретаемых товаров, выплату покупателю определенной денежной суммы, предоставление дополнительного объема материальных ценностей без дополнительной оплаты и т. п. При этом премии, выплачиваемые поставщиками товаров в денежной форме, корректируют себестоимость товаров, числящихся в бухгалтерском балансе. Порядок корректировки себестоимости товаров в учете регулируется соответствующим методологическим документом.

Стоимость полученных материалов и иного имущества при демонтаже или разборке объектов, при ликвидации выводимых из эксплуатации основных средств, а также стоимость излишков ТМЦ, выявленных при инвентаризации, определяется исходя из рыночной цены.

Учет товаров осуществляется по фактической себестоимости, которая складывается из суммы фактических затрат на приобретение, транспортировку, страхование и иных расходов организации с учетом предоставляемых поставщиками премий, скидок и иных корректировок цены за исключением суммы НДС. Расходы, связанные с перемещением товаров между складами, Общество учитывает в составе расходов на продажу.

Дополнительные расходы по доставке иных материальных ценностей (сырье, основные и вспомогательные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, запасные части, тара, используемая для упаковки и транспортировки продукции (товаров)) отражаются в составе стоимости этих ценностей. Расходы по перемещению материальных ценностей (материалов) между обособленными подразделениями отражаются в составе текущих расходов.

Последующая оценка товаров производится по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой стоимости продажи.

Общество создает резерв под снижение стоимости товаров и резерв под предстоящие возвраты товаров от покупателей. Величина обесценения товаров признается расходом периода, в котором создан резерв под их обесценение. Величина резерва относится на себестоимость продаж. Величина восстановления резерва под обесценение товаров относится на уменьшение себестоимости продаж этого же периода.

Определение фактической себестоимости материальных ресурсов, списываемых на реализацию, производится методом оценки запасов по средней себестоимости по месту хранения товаров (склад, салон связи и т.д.).

Стоимость форменной одежды, независимо от срока ее эксплуатации, списывается единовременно в момент ее передачи (отпуска) сотрудникам.

Списание покупных товаров при реализации осуществляется по средней себестоимости по месту хранения товаров (склад, салон связи и т.д.).

Дебиторская задолженность и авансы выданные

В соответствии с п.70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденного приказом Министерства Финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н, Общество создает следующие резервы с отнесением сумм резервов на финансовые результаты:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под авансы, выданные (резерв под возможные убытки от списания авансов, выданных поставщикам/подрядчикам, в связи с неисполнением ими встречных обязательств или невозврата аванса).

Общество создает резерв по сомнительным долгам в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации. Сомнительным долгом признается дебиторская задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв по сомнительным долгам формируется на основе инвентаризации дебиторской задолженности и выявления задолженности, непогашенной в установленные сроки, по состоянию на последний день отчетного периода и статистического прогноза процента неоплаты по каждой группе дебиторов. Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек и другие долги, нереальные для взыскания, списываются по каждому обязательству на основании данных инвентаризации и распоряжения руководителя. Резервы формируются ежеквартально на отчетную дату.

Выручка

В составе выручки учитываются доходы по обычным видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности Общества являются:

- доходы, получаемые Обществом по заключенному с ПАО «МегаФон» Генеральному дилерскому соглашению и Генеральному соглашению, за обслуживание и подключение абонентов к сети ПАО «МегаФон», за прием платежей и прочие услуги;
- доходы от реализации товаров (в том числе телефонного оборудования и аксессуаров);
- вознаграждение от продажи комиссионных товаров сторонних лиц;
- доходы от оказания услуг маркетинга и рекламы;
- доходы от оказания финансовых услуг (действия в качестве платежного агента, банковского платежного агента и т.д.)
- доходы от субаренды;
- доходы от доставки товаров;
- доходы от других систематических услуг.

Величина доходов от обычных видов деятельности определяется с учетом (увеличивается или уменьшается) всех предоставленных организацией скидок (накидок).

Общество отражает выручку в отчетности за минусом резерва под возвраты товаров, рассчитанного исходя из статистики возврата товаров за предыдущие отчетные периоды.

Расходы

В соответствии с п.18 ПБУ 10/99 «Расходы организации» расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Руководствуясь принципом осмотрительности и полноты отражения в отчетности всех фактов хозяйственной деятельности, расходы и обязательства признаются исходя из экономического содержания осуществляемых сделок, не допуская сокрытия либо занижения расходов. На каждую отчетную дату в учете отражается величина обязательств, вытекающих из конкретных хозяйственных операций или событий, имевших место в текущем или предыдущих отчетных периодах, при наличии уверенности в том, что в результате этих хозяйственных операций или событий в будущем произойдет уменьшение экономических выгод в виде выбытия активов. Обязательства начисляются на отчетную дату в случаях, если в результате каких-либо событий текущего или предыдущих отчетных периодов существует высокая вероятность, что будущие события приведут к уменьшению экономических выгод в виде выбытия активов. Общество создает оценочные обязательства на основе утвержденных действующих в Обществе методических рекомендаций и отражает их в составе кредиторской задолженности по строке 1520 баланса Общества.

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности. Расходы на оплату труда отражаются в составе управленческих расходов и коммерческих расходов. Расходы на оплату труда сотрудников, состоящих в следующих должностях: сотрудники розничной сети, территориальные менеджеры, сотрудники отделов и групп интернет-продаж филиалов отражаются на счете расходов на продажу, так как функциональные обязанности работников указанных выше должностей напрямую связаны с основным видом деятельности Общества (сотрудники розницы).

Расходы на оплату труда сотрудников, состоящих в иных должностях, отражаются на счете управленческих расходов (управленческие сотрудники).

Материальные расходы и расходы на амортизацию основных средств также делятся на коммерческие и управленческие, в зависимости от того, относятся ли эти расходы к розничной сети или офисным помещениям.

Учет полученных займов и кредитов и затрат по их обслуживанию

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу и (или) кредиту учитывается в соответствии с условиями договора займа или кредитного договора в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке другого имущества, предусмотренной договором. Задолженность по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную и долгосрочную в соответствии с графиком погашения займов (кредитов). В соответствии с п.3 ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам» расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам (далее - расходы по займам), являются:

- проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Способы оценки имущества

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку. Имущества, полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности Общества в отчетном периоде.

Денежные средства и денежные эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

Для целей составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам

депозитные вклады в кредитных организациях «до востребования» и/или со сроком размещения 90 дней включительно и менее. В целях составления бухгалтерского баланса Общество включает эквиваленты денежных средств в состав денежных средств.

Платежи по страховым взносам во внебюджетные фонды отражены в отчете о денежных средствах в прочих платежах.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обусловливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: 1) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги); 2) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

Учет денежных потоков в иностранной валюте

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Бухгалтерский учет по валютным счетам Общества и операциям в иностранной валюте ведется в рублях на основании пересчета иностранной валюты по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату совершения операции.

В соответствии с п.12 ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или расходы (п.13 ПБУ 3/2006) за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного (складочного) капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал. В бухгалтерской отчетности курсовые разницы отражаются свернуто по каждому виду возникающей разницы, а именно:

- по операциям с поставщиками и подрядчиками;
- по операциям с денежными средствами и денежными эквивалентами;
- по операциям с прочими дебиторами и кредиторами.

Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов в бухгалтерском балансе отражаются:

- авансы выданные (за исключением авансов, выданных на капитальные вложения и долгосрочных авансов выданных);
- прочая задолженность перед компанией (расчеты с персоналом, подотчетными лицами, с банками, суммы материального ущерба, подлежащие возмещению и т.п.);
- задолженность по процентам по банковским депозитам, займам и векселям;
- отложенные расходы краткосрочного характера:

- права на использование программного обеспечения, приобретенные по лицензионным договорам, а также по договорам об отчуждении исключительных прав, в случае если предполагаемый срок использования ПО составляет менее 12 месяцев;

- неисключительные права на использование объектов интеллектуальной собственности (товарные знаки, аудиовизуальные произведения) со сроком использования менее 12 месяцев;

- дополнительные расходы по займам (кредитам);

- расходы, связанные с реализацией основных средств, произведенные до момента фактической реализации;

- дебиторская задолженность, возникшая по договорам, в соответствии с которыми Общество выступает в качестве агента или комиссионера (за исключением агентского, комиссионного вознаграждения);

- прочие расходы, исходя из содержания хозяйственной операции.

Под авансами, выданными понимается задолженность юридических и физических лиц (авансы поставщикам услуг, авансы по аренде, авансы по рекламе, авансы дилерам и пр.), предоплаты по налогам и сборам и т.п.

Средства выданных авансов и предварительной оплаты, задатков, стоимость которых выражена в иностранной валюте, принимаются в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату совершения операции в иностранной валюте, в результате которой указанные активы принимаются к бухгалтерскому учету.

Задолженность по авансам выданным, по которым срок исковой давности истек, списывается за счет созданного резерва по сомнительным долгам в периоде истечения срока исковой давности. В случае если соответствующая задолженность не была учтена при формировании резерва, списание осуществляется за счет прочих расходов в периоде истечения срока исковой давности.

Задолженность по авансам, выданным (за исключением авансов, выданных на капитальные вложения и долгосрочных авансов выданных), формируется в составе прочих оборотных активов в сумме, уменьшенной на сумму резерва.

Авансы, выданные на капитальные вложения и долгосрочные авансы выданные (за исключением суммы НДС) включая обеспечительные платежи по договорам аренды, отражаются в бухгалтерской отчетности в составе внеоборотных активов.

Прочие внеоборотные активы

В составе внеоборотных активов отражаются:

- авансы, выданные на капитальные вложения в прочие внеоборотные активы (без НДС), уменьшенные на сумму соответствующего резерва;
- дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты, уменьшенная на сумму резерва по сомнительны долгам;
- авансы, выданные со сроком погашения свыше 12 месяцев после отчетной даты;
- отложенные расходы, которые носят долгосрочный характер;
- долгосрочные финансовые вложения.

Иное

Прочие доходы и расходы, возникшие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности, Общество отражает свернуто в разрезе групп:

- излишки и недостачи, полученные в результате проведенных инвентаризаций;
- прибыли и убытки от курсовых разниц.

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики осуществляется разработка организацией соответствующего способа, исходя из требований ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» и иных положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов финансовой отчетности.

Изменения в учетной политике

В учетную политику Общества на 2025 год внесены изменения для приведения в соответствие с требованиями ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» (далее ФСБУ 4/2023), применяемого, начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Введение в действие ФСБУ 4/2023 не оказало существенного влияния на учетную политику, финансовое положение и финансовые результаты Общества. Формат, состав и содержание информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, включая пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, приведены в соответствие с требованиями ФСБУ 4/2023.

4. Показатели бухгалтерского баланса

4.1. Нематериальные активы

По состоянию на отчетную дату строка Баланса 1110 «Нематериальные активы» включает:

Наименование показателя	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Первоначальная стоимость	1 374 466	1 497 140	1 468 443
Накопленная амортизация	(1 016 893)	(1 088 845)	(1 131 049)
Капитальные вложения в НМА	24 209	19 560	140 930
Итого по стр.1110 Баланса	**381 782**	**427 855**	**478 324**

Движение нематериальных активов по основным группам представлено в следующей таблице:

Группа НМА	Первоначальная стоимость на 31.12.2023	Балансовая стоимость на 31.12.2023, (справочно)	Поступление объектов НМА в течение 2024 года	Выбытие объектов НМА в течение 2024 года	Первоначальная стоимость на 31.12.2024	Балансовая стоимость на 31.12.2024 (справочно)	Поступление объектов НМА в течение 2025 года	Выбытие объектов НМА в течение 2025 года	Первоначальная стоимость на 31.12.2025	Балансовая стоимость на 31.12.2025 (справочно)
Лицензии и права на ПО	1 374 466	357 573	266 022	(143 348)	1 497 140	408 295	139 792	(168 489)	1 468 443	337 394
Итого	**1 374 466**	**357 573**	**266 022**	**(143 348)**	**1 497 140**	**408 295**	**139 792**	**(168 489)**	**1 468 443**	**337 394**

Данные о движении сумм накопленной амортизации по нематериальным активам:

Группа НМА	Накопленная амортизация на 31.12.2023	Начисленная амортизация за 2024 год	Списано амортизации по выбывшим в течение года объектам НМА, 2024 год	Накопленная амортизация на 31.12.2024	Начисленная амортизация за 2025 год	Списано амортизации по выбывшим в течение года объектам НМА, 2025 год	Накопленная амортизация на 31.12.2025
Лицензии и права на ПО	(1 016 893)	(212 703)	140 751	(1 088 845)	(210 693)	168 489	(1 131 049)
Итого	**(1 016 893)**	**(212 703)**	**140 751**	**(1 088 845)**	**(210 693)**	**168 489**	**(1 131 049)**

4.2. Основные средства

Движение основных средств по основным группам представлено в следующей таблице:

Группа ОС	Первоначальная стоимость на 31.12.2023	Балансовая стоимость на 31.12.2023 (справочно)	Поступление объектов ОС в течение 2024 года	Выбытие объектов ОС в течение 2024 года	Первоначальная стоимость на 31.12.2024	Балансовая стоимость на 31.12.2024 (справочно)	Поступление объектов ОС в течение 2025 года	Выбытие объектов ОС в течение 2025 года	Первоначальная стоимость на 31.12.2025	Балансовая стоимость на 31.12.2025 (справочно)
Здания	1 840	857	-	-	1 840	725	-	-	1 840	664
Капитальные вложения в арендованные помещения	373 860	72 957	24 350	(29 452)	368 758	66 929	16 989	(151 146)	234 601	54 915
Машины и оборудование	1 048 880	310 571	51 581	(71 352)	1 029 109	251 861	55 855	(154 229)	930 735	214 129
Транспортные средства	925	600	-	-	925	469	-	-	925	339
Производственный и хозяйственный инвентарь	277 384	84 828	15 713	(22 524)	270 573	66 422	14 874	(26 122)	259 325	53 905
Мебель	271 786	129 468	34 064	(29 812)	276 038	116 308	22 705	(10 233)	288 510	102 738
Рекламное оборудование	790	54	-	(18)	772	35	-	(153)	619	20
Итого	**1 975 465**	**599 335**	**125 708**	**(153 158)**	**1 948 015**	**502 749**	**110 423**	**(341 883)**	**1 716 555**	**426 710**

Данные о движении сумм накопленной амортизации по основным средствам:

Группа ОС	Накопленная амортизация на 31.12.2023	Начисленная амортизация за 2024 год	Списано амортизации по выбывшим в течение года объектам ОС, 2024 год	Накопленная амортизация на 31.12.2024	Начисленная амортизация за 2025 год	Списано амортизации по выбывшим в течение года объектам ОС, 2025 год	Накопленная амортизация на 31.12.2025
Здания	(983)	(132)	-	(1 115)	(61)	-	(1 176)
Капитальные вложения в арендованные помещения	(300 903)	(25 985)	25 059	(301 829)	(26 955)	149 098	(179 686)
Машины и оборудование	(738 309)	(91 311)	52 372	(777 248)	(75 960)	136 602	(716 606)
Транспортные средства	(325)	(131)	-	(456)	(130)	-	(586)
Производственный и хозяйственный инвентарь	(192 556)	(30 038)	18 443	(204 151)	(23 318)	22 049	(205 420)
Мебель	(142 318)	(37 262)	19 850	(159 730)	(33 537)	7 495	(185 772)
Рекламное оборудование	(736)	(18)	17	(737)	(11)	149	(599)
Итого	**(1 376 130)**	**(184 877)**	**115 741**	**(1 445 266)**	**(159 972)**	**315 393**	**(1 289 845)**

По состоянию на отчетную дату строка Баланса 1152 «Основные средства» включает:

Наименование показателя	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Первоначальная стоимость	1 975 465	1 948 015	1 716 555
Накопленная амортизация	(1 376 130)	(1 445 266)	(1 289 845)
Незавершенные капитальные вложения в объекты строительства, включая авансы выданные	295 159	237 936	203 922
Итого по стр.1152 Баланса	**894 494**	**740 685**	**630 632**

У Общества на 31.12.2025 г. отсутствуют объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации и основные средства, переведенные на консервацию, а также основные средства, находящиеся в демонтаже.

Информация по изменению стоимости объектов основных средств, в результате достройки, дооборудования, реконструкции приведена ниже:

Наименование показателя	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	47	873	295

В составе основных средств по строке 1152 «Основные средства» на отчетную дату учитывались следующие незавершенные капитальные вложения:

Наименование группы объектов незавершенного строительства	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Машины и оборудование	279 388	234 529	189 189
Производственный и хозяйственный инвентарь	5 201	1 179	5 935
Капитальные вложения в арендованные помещения	9 832	2 021	556
Транспортные средства	-	207	-
Авансы по капитальным вложениям	738	-	8 242
Итого	**295 159**	**237 936**	**203 922**

4.3. Право пользования активом

По состоянию на отчетную дату строка Баланса 1151 «Право пользования активом» включает:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Право пользования активом	7 162 580	10 545 208	9 839 794
Итого по стр.1151 Баланса	**7 162 580**	**10 545 208**	**9 839 794**

Движение ППА в течение отчетного года представлено в следующей таблице:

Вид ППА	ППА на 31.12.2024	Амортизация за 2025	Амортизация по капитальным вложениям в арендованные здания за 2025	Модификация ППА в 2025	Выбытие ППА в 2025	Выбытие капитальных вложений в арендованные здания в 2025	Признание ППА в 2025	Признание капитальных вложений в арендованные здания в 2025	ППА на 31.12.2025
Аренда офисов третьи лица	1 900	(502)		316	(257)		-		1 457
Аренда офисов Связанные стороны	4 625	(937)		3 164	-		-		6 852
Аренда складов третьи лица	3 534	(755)		61	-		-		2 840
Аренда салонов продаж третьи лица	10 517 337	(2 597 075)	(80 925)	1 939 612	(357 006)	(13 770)	311 143	36 099	9 814 011
Аренда салонов продаж Связанные стороны	17 812	(3 017)		(18)	(143)		-		14 634
Итого	**10 545 208**	**(2 602 286)**	**(80 925)**	**1 943 135**	**(357 406)**	**(13 770)**	**311 143**	**36 099**	**9 839 794**

Движение ППА в течение 2024 года представлено в следующей таблице:

Вид ППА	ППА на 31.12.2023	Амортизация за 2024	Амортизация по капитальным вложениям в арендованные здания за 2024	Модификация ППА в 2024	Выбытие ППА в 2024	Выбытие капитальных вложений в арендованные здания в 2024	Признание ППА в 2024	Признание капитальных вложений в арендованные здания в 2024	ППА на 31.12.2024
Аренда офисов третьи лица	6 538	(1 300)		-	(3 338)		-		1 900
Аренда офисов Связанные стороны	5 968	(1 207)		(453)	-		317		4 625
Аренда складов третьи лица	7 098	(1 524)		(235)	(1 805)		-		3 534
Аренда салонов продаж третьи лица	7 139 535	(3 508 930)	(86 796)	6 968 753	(551 191)	(25 341)	469 170	53 007	10 517 337
Аренда салонов продаж Связанные стороны	3 441	(2 513)		16 884	-		-		17 812
Итого	**7 162 580**	**(3 515 474)**	**(86 796)**	**6 984 949**	**(556 334)**	**(25 341)**	**469 487**	**53 007**	**10 545 208**

4.4. Финансовые вложения

Финансовые вложения в составе внеоборотных активов по состоянию на отчетную дату:

Финансовые вложения	Доля владения	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Паи и акции	100%	143 020	143 020	-
Резерв под обесценение финансовых вложений		-	(143 020)	-
Итого		**143 020**	**-**	**-**

Финансовые вложения в составе оборотных активов по состоянию на отчетную дату:

Финансовые вложения	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Займы, выданные связанным сторонам	1 000 000	1 000 000	2 660 000
Итого по стр.1240 Баланса	**1 000 000**	**1 000 000**	**2 660 000**

4.5. Прочие внеоборотные активы

По состоянию на отчетную дату прочие внеоборотные активы включали:

Прочие внеоборотные активы	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Займы, выданные связанным сторонам, беспроцентные долгосрочные	715 407	-	821 286
Обеспечительные депозиты за аренду, классифицируемые как долгосрочные	229 058	146 729	30 195
Прочие внеоборотные активы	553	588	915
Итого по стр.1190 Баланса	**945 018**	**147 317**	**852 396**

4.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Денежные средства и денежные эквиваленты на отчетную дату включали:

Денежные средства и денежные эквиваленты	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Денежные средства в рублях в кассе	329 191	300 817	305 820
Денежные средства на счетах в банках	309 230	359 543	172 737
Денежные средства в пути (инкассация и расчеты по эквайрингу)	102 516	58 162	85 793
Итого по стр.1250 Баланса	**740 937**	**718 522**	**564 350**

4.7 Материально-производственные запасы

Информация о наличии материально-производственных запасов на отчетную дату представлена в таблице ниже:

Группа материально-производственных запасов	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Готовая продукция и товары для перепродажи	9 051 732	7 047 559	5 426 798
Материалы, з/ч для оргтехники	74 670	86 672	65 052
Офисный и хоз. инвентарь	26 496	25 588	21 349
Прочие материалы	12 977	7 792	13 654
СИМ карты, стартовые комплекты	4 929	7 142	10 045
Рекламные материалы	3 618	6 213	2 367
Канцелярские товары	1 441	2 049	1 951
Резерв под снижение стоимости товаров для перепродажи	(175 262)	(217 443)	(245 009)
Итого по стр.1210 Баланса	**9 000 601**	**6 965 572**	**5 296 207**

4.8 Дебиторская задолженность

Краткосрочная дебиторская задолженность по состоянию на отчетную дату имела следующую структуру:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Расчеты со связанными сторонами, в т.ч.	2 077 070	2 062 360	1 884 598
по агентскому вознаграждению	1 925 852	1 758 848	1 877 272
по реализации абонентского оборудования	83 567	168 216	6 143
по прочим операциям	67 651	135 296	1 183
Расчеты с покупателями прочих услуг	759 209	143 521	164 793
Покупатели и заказчики (юридические лица) по реализации абонентского оборудования	7 984	101 131	289 836
Резерв по сомнительным долгам покупателей	(5 098)	(8 678)	(11 319)
Итого по стр.1230 Баланса	**2 839 165**	**2 298 334**	**2 327 908**

На 31 декабря 2023, 2024 и 2025 суммы дебиторской задолженности по расчетам с покупателями, выраженной в иностранной валюте, у Общества не было.

4.9. Прочие оборотные активы

Структура прочих оборотных активов по состоянию на отчетную дату представлена в таблице ниже:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Прочая дебиторская задолженность, в т.ч.	1 719 550	2 158 812	3 175 500
Задолженность по премиям от поставщиков	2 008	737 360	2 267 362
Задолженность по условным начислениям по премиям от поставщиков	1 046 338	1 134 269	764 341
Расчеты с разными дебиторами	332 184	307 380	235 259
Расчеты по потребкредитованию	107 857	45 379	10 458
Расчеты по агентским договорам	349 839	52 563	6 343
Расчеты по операциям перевода денежных средств	79	-	287
Резерв по сомнительным долгам	(118 755)	(118 139)	(108 550)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, в т.ч.	148 918	91 535	175 881
Авансы выданные	155 689	107 449	200 167
Резерв под авансы выданные	(6 771)	(15 914)	(24 286)
Проценты по выданным краткосрочным займам связанным сторонам	70 803	70 803	70 803
Расходы будущих периодов	3 122	14 876	53 268
Переплата по налогам и сборам	104 007	59 309	18 524
Займы, выданные третьим лицам, беспроцентные краткосрочные	-	2 261 300	-
Займы, выданные связанным сторонам, беспроцентные краткосрочные	-	1 138 066	-
Итого по стр.1260 Баланса	**2 046 400**	**5 794 701**	**3 493 976**

4.10. Капитал и резервы

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2025 года, составило: 100 010 000 обыкновенных именных акций. Номинальная стоимость каждой акции – 10 рублей. Размер Уставного капитала – 1 000 100 000 рублей. Выпуска дополнительных акций у Общества в 2025 году не было.

Уставом Общества предусмотрено создание резервного фонда в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд Общества формируется путем ежегодных обязательных отчислений в него пяти процентов чистой прибыли до достижения резервным фондом указанного размера. Согласно решения Единственного акционера Общества в 2011 году на формирование резервного фонда было направлено 48 619 тыс. руб. (5% от чистой прибыли, полученной АО «МегаФон Ритейл» по результатам 2010 финансового года). Согласно решения Единственного акционера Общества в 2012 году было принято решение об осуществлении отчисления в резервный фонд в размере 0,087%, что составляет 1 386 тыс. руб., от чистой прибыли, полученной АО «МегаФон Ритейл» в 2011 финансовом году. Размер Резервного фонда составил 5% Уставного капитала АО «МегаФон Ритейл» - 50 005 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 года основным хозяйственным обществом Общества является ПАО «МегаФон» со 100% долей владения. Информация об обществе, обладающим конечным контролем, не раскрывается в соответствии с п.16 ПБУ 11/2008, поскольку раскрытие данной информации может привести к потерям экономического характера. Основное хозяйственное общество косвенно принадлежит группе участников, ни один из которых не обладает конечным контролем над Обществом.

4.11. Займы и кредиты

Структура заемных средств Общества по состоянию на отчетную дату представлена в таблице ниже:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Займы, полученные от связанных сторон	1 409 965	3 998 279	2 755 059
Итого	**1 409 965**	**3 998 279**	**2 755 059**

Полученные от связанных сторон беспроцентные займы имеют краткосрочный характер, все займы получены в рублях.

4.12. Кредиторская задолженность

На 31 декабря 2023, 2024 и 2025 суммы кредиторской задолженности по расчетам с покупателями, выраженной в иностранной валюте, у Общества не было. Структура задолженности перед поставщиками по состоянию на отчетную дату:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Задолженность за товары и услуги перед связанными сторонами	9 398 687	7 754 811	6 974 210
Задолженность поставщикам и подрядчикам за товары и услуги, кроме связанных сторон	1 343 773	893 173	619 093
Расчеты по имущественному страхованию	3 084	1 042	1 965
Итого по стр.1521 Баланса	**10 745 544**	**8 649 026**	**7 595 268**

Структура задолженности перед персоналом по состоянию на отчетную дату:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Обязательство по выплате вознаграждения сотрудникам по квартальным и годовым премиям	287 036	254 121	264 934
Обязательство по выплате сотрудникам неиспользованных отпусков	120 051	87 986	74 193
Задолженность по заработной плате	45	8 000	69
Итого по стр.1522 Баланса	**407 132**	**350 107**	**339 196**

Структура задолженности перед бюджетом по налогам и сборам по состоянию на отчетную дату:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Налог на добавленную стоимость	1 046 983	383 319	295 916
Налог на прибыль	200 786	114 150	201 232
Торговый сбор	7 396	5 985	10 887
Налог на имущество	359	343	300
НДФЛ	-	-	1
Итого по стр.1523 Баланса	**1 255 524**	**503 797**	**508 336**

Структура задолженности перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на отчетную дату:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Страховые взносы, в т.ч.	469 287	233 717	230 519
Пенсионный фонд	403 712	218 287	230 513
Фонд социального страхования	30 425	15 430	6
Фонд обязательного медицинского страхования	35 150	-	-
Фонд обязательного социального страхования	96	97	-
Итого по стр.1524 Баланса	**469 383**	**233 814**	**230 519**

4.13 Прочие краткосрочные обязательства

Структура прочих краткосрочных обязательств по состоянию на отчетную дату:

Наименование статьи	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Краткосрочные обязательства по аренде	3 553 366	1 423 689	1 925 212
Задолженность по перечислению денежных средств, собранных по агентским договорам	359 774	354 508	184 929
Расчеты по денежным операциям	134 470	155 966	78 451
Авансы полученные	24 710	23 691	17 871
Резерв под возврат товаров	39 461	21 721	10 185
Расчеты с учредителями	-	1 700 170	-
Прочие обязательства	127 506	132 354	110 677
Итого по стр.1550 Баланса	**4 239 287**	**3 812 099**	**2 327 325**

4.14 Обязательства по аренде

Движение по обязательствам по аренде за 2025 год представлено в таблице ниже:

Вид Обязательства	Обязательство на 31.12.2024	Платеж за 2025 год	Изменение суммы депозита за 2025 год	Процентный расход за 2025 год	Модификация Обязательства в 2025 году	Выбытие Обязательства в 2025 году	Признание Обязательства в 2025 году	Обязательство на 31.12.2025	в т.ч. Долгосрочная часть	в т.ч. Краткосрочная часть
Аренда офисов третьи лица	2 168	(680)	-	174	316	(302)	-	1 676	1 280	396
Аренда офисов Связанные стороны	5 407	(1 845)	-	181	3 164	-	-	6 907	6 337	570
Аренда складов третьи лица	4 034	(1 344)	-	776	61	-	-	3 527	2 841	686
Аренда салонов продаж третьи лица	10 433 304	(4 053 236)	(65 522)	2 262 264	1 939 612	(373 430)	275 044	10 418 036	8 496 455	1 921 581
Аренда салонов продаж Связанные стороны	17 972	(5 793)	-	4 219	(18)	(164)	-	16 216	14 237	1 979
Итого	**10 462 885**	**(4 062 898)**	**(65 522)**	**2 267 614**	**1 943 135**	**(373 896)**	**275 044**	**10 446 362**	**8 521 150**	**1 925 212**

Движение по обязательствам по аренде за 2024 год представлено в таблице ниже:

Вид Обязательства	Обяза-тельство на 31.12.2023	Платеж за 2024 год	Изменение суммы депозита за 2024 год	Процентный расход за 2024 год	Модификация Обязательства в 2024 году	Выбытие Обязательства в 2024 году	Признание Обязательства в 2024 году	Обязательство на 31.12.2024	в т.ч. Долго-срочная часть	в т.ч. Кратко-срочная часть
Аренда офисов третьи лица	7 117	(1 741)	-	538	-	(3 746)	-	2 168	1 360	808
Аренда офисов Связанные стороны	6 547	(1 803)	-	799	(453)	-	317	5 407	4 367	1 040
Аренда складов третьи лица	7 647	(2 174)	-	857	(235)	(2 061)	-	4 034	3 434	600
Аренда салонов продаж третьи лица	7 267 201	(4 506 092)	53 712	833 749	6 968 753	(600 182)	416 163	10 433 304	9 013 535	1 419 769
Аренда салонов продаж Связанные стороны	6 547	(5 927)	-	468	16 884	-	-	17 972	16 500	1 472
Итого	**7 295 059**	**(4 517 737)**	**53 712**	**836 411**	**6 984 949**	**(605 989)**	**416 480**	**10 462 885**	**9 039 196**	**1 423 689**

5. Раскрытие информации по расходам и доходам Общества

5.1. Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей), себестоимости проданных товаров, продукции, работ и услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже:

Виды деятельности	**Выручка (нетто)**	**Себестоимость продаж**	**Валовая прибыль**	**Коммерческие расходы**	**Управленческие расходы**	**Прибыль от продаж**
Выручка от реализации товаров	21 461 991	(18 514 541)	2 947 450	-	-	2 947 450
Выручка по посредническим договорам и от оказанных услуг	18 619 558		18 619 558	-	-	18 619 558
Итого 2025 год	**40 081 549**	**(18 514 541)**	**21 567 008**	**(11 280 583)**	**(3 402 492)**	**6 883 933**
Выручка от реализации товаров	29 906 659	(25 707 400)	4 199 259		-	4 199 259
Выручка по посредническим договорам и от оказанных услуг	18 352 414	-	18 352 414	-	-	18 352 414
Итого 2024 год	**48 259 073**	**(25 707 400)**	**22 551 673**	**(11 361 276)**	**(3 321 580)**	**7 868 817**
Строка ОФР	**стр.2110**	**стр.2120**	**стр.2100**	**стр.2210**	**стр.2220**	**стр.2200**

Общество не ведет раздельного учета коммерческих и управленческих расходов в разрезе видов деятельности. В связи с этим, коммерческие и управленческие расходы показаны общей величиной. Выручка по посредническим договорам и от оказанных услуг представляет собой комиссионное вознаграждение и выручку от прочих услуг. Общество не несет прямых затрат по данным услугам.

В течение отчетного года Общество осуществляло реализацию товаров, работ, услуг, оплата которых по договору предусматривала исполнение обязательств контрагентов неденежными средствами путем проведения взаимозачета встречных требований. Общая сумма подобных сделок за 2025 год составила 425 873 тыс. руб., за 2024 год – 1 028 339 тыс. руб. Общее количество организаций, с которыми осуществляются указанные договоры, в 2025 году составляло 29 (двадцать девять) контрагентов, в 2024 году - 30 (тридцать) контрагентов.

Организации, на которые в 2025 году приходится основная часть выручки, оплата которой по договорам предусматривала исполнение обязательств контрагентов неденежными средствами:

Контрагент	Доля, %
ООО СК "СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ"	29%
ООО "РВБ"	22%
ООО "Интернет Решения"	16%
ПАО СК "Росгосстрах"	8%
АО "ЦПЛ"	8%
ООО "Яндекс Маркет"	5%
Прочие	12%
ИТОГО	**100%**

Доля выручки в 2025 году, полученной по договорам, предусматривающим исполнение обязательств неденежными средствами со связанными сторонами, 6 590 тыс. руб. или 2% (в 2024 году: 19 170 тыс. руб. или 2%).

Себестоимость реализованных товаров представлена материальными затратами и составила 18 514 541 тыс. руб. за 2025 год и 25 707 400 тыс. руб. за 2024 год.

Коммерческие расходы были представлены следующими статьями:

Коммерческие расходы	2024 год	2025 год
Затраты на оплату труда сотрудников розницы	4 373 408	4 851 166
Амортизация	3 691 781	2 756 144
Отчисления на социальные нужды	1 312 670	1 455 119
Аренда, охрана, содержание помещений	761 412	1 031 258
Транспортные расходы	314 695	283 318
Материальные затраты	212 541	197 808
Прочие расходы на продажу	694 769	705 770
Итого по стр.2210 ОФР	**11 361 276**	**11 280 583**

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

Управленческие расходы	2024 год	2025 год
Профессиональные услуги сторонних организаций	2 948 961	3 063 915
Амортизация	221 451	200 216
Затраты на оплату труда	15 132	11 850
Отчисления на социальные нужды	2 865	4 696
Материальные затраты	18 706	3 731
Прочие управленческие расходы	114 465	118 084
Итого по стр.2220 ОФР	**3 321 580**	**3 402 492**

5.2. Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах и расходах Общества представлена в таблицах ниже:

Прочие доходы	**2024 год**	**2025 год**
Прибыли от выбытия ППА	49 655	16 489
Резервы прочие	2 606	2 140
Прибыли прошлых лет	8 731	-
Прочие прибыли	45 817	101 787
Восстановление резерва по финвложениям	-	143 020
Итого стр.2340 ОФР	**106 809**	**263 436**
Прочие расходы	**2024 год**	**2025 год**
Банковские расходы	486 245	390 524
Списание дебиторской и кредиторской задолженности	25 563	43 636
Убытки от выбытия ОС и НМА	37 804	34 023
Убытки от выбытия прочих активов	5 150	23 001
Недостачи, выявленные при инвентаризации	446	22 986
Затраты прошлых лет	-	15 561
Резерв по финансовым вложениям	143 020	-
Прочие убытки	142 370	103 105
Итого стр.2350 ОФР	**840 598**	**632 836**

5.3. Расчеты по налогу на прибыль

Наименование показателя	**2024 год**	**2025 год**
Прибыль до налогообложения, по бухгалтерскому учету	6 500 896	4 463 282
Сумма условного расхода по налогу на прибыль	1 300 179	1 115 820
Постоянный налоговый расход (доход), в т.ч.	10 237	76 124
Прочие расходы, не учитываемые для целей налогообложения	10 237	76 124
Отложенный налог на прибыль обусловленный:	(100 400)	200 848
- Изменением временной разницы по расходам с разницей в сроках признания	(42 280)	(7 625)
- Изменением временной разницы по амортизации основных средств, НМА и прочих внеоборотных активов	15 129	59 721
- Изменением временной разницы по финансовым вложениям	28 604	(35 755)
- Изменением временных разниц по резервам по сомнительным долгам	2 421	(1 120)
- Изменением временной разницы по резервам на отпуска и премии	(14 235)	(3 982)
- Уменьшением налоговой базы текущего года (убытки присоединенных компаний)	-	(48 152)
- Изменение временных разниц по запасам	8 861	6 861
- Изменение временных разниц по сумме скидок от поставщиков и прочим услугам, не подтвержденных первичными документами	(42 887)	81 443
- Изменение временных разниц по аренде	(56 013)	149 457
Налог на прибыль, рассчитанный по ставке 25% (для 2024 года - по ставке 20%)	1 210 016	1 392 793
Текущий налог на прибыль (стр.2411 ОФР) (без торгового сбора)	1 202 619	1 392 793

Величина торгового сбора к вычету из налога на прибыль составила в 2025 г. – 0,00 тыс. руб., а в 2024 г. – 7 397 тыс. руб.

В июле 2024 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ произошло повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года. Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 41 667 тыс. руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года. В 2025 году было проведено частичное сторнирование суммы переоценки отложенных налоговых активов и обязательств, что привело к дополнительным доходам в сумме 18 914 тыс. руб.

Расшифровка строки 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах:

Наименование показателя	**2024 год**	**2025 год**
Восстановление штрафов, пеней	(58)	295
Прочие корректировки по списанию ОНА	28 604	(36 610)
Увеличение / уменьшение налога на прибыль по уточненным декларациям	-	(36 229)

6. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с компаниями, которые являются связанными сторонами. В состав связанных сторон Общества входят аффилированные лица и другие связанные стороны. Обществом определен следующий перечень групп связанных сторон: основное хозяйственное общество (см. раздел 4.10 «Капитал и резервы»), дочернее хозяйственное общество, основной управленческий персонал и другие связанные стороны.

Все операции по связанным сторонам осуществляются на основании заключенных договоров.

Основные виды операций со связанными сторонами: закупка товаров, реализация товаров, оказание агентских услуг, оказание услуг маркетинга и рекламы, получение и выдача займов, плата за использование лицензий на ПО, приобретение сервисных услуг.

Оплата производится денежными средствами. Сроки оплаты с момента выставления счетов в основном не превышают 12 месяцев.

Стоимостные показатели по незавершенным на конец отчетного периода операциям:

Наименование статьи	на 31.12.2023			на 31.12.2024			на 31.12.2025		
	Основное хозяйственное общество	Дочерние общества	Другие связанные стороны	Основное хозяйственное общество	Дочерние общества	Другие связанные стороны	Основное хозяйственное общество	Дочерние общ-ва	Другие связанные стороны
Займы выданные, включая задолженность по процентам	-	-	1 070 803	-	-	1 070 803	-	-	2 730 803
Прочие внеоборотные активы (беспроцентный заем)	715 407	-	-	-	-	-	821 286	-	-
Дебиторская задолженность	1 781 592	19 707	275 770	1 922 535	15 275	124 550	1 883 614	-	984
Прочие оборотные активы (беспроцентный заем)	-	-	-	821 286	316 780	-	-	-	-
Прочие оборотные активы (авансы выданные)	4 276	1 714	22 135	232	3 273	-	3 450	-	-
Прочие оборотные активы	-	35 677	61	199	28 512	734 032	-	-	2 267 163
Задолженность по дивидендам	-	-	-	-	-	(1 700 170)	-	-	-
Кредиторская задолженность (с учетом условных начислений премий поставщиков)	(647 011)	(8 711)	(7 708 386)	(1 018 472)	(31 068)	(5 583 528)	(624 952)	-	(5 520 922)
Заемные средства	(1 409 965)	-	-	(3 998 279)	-	-	(2 755 059)	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	(325 056)	(3 775)	(39 250)	(352 854)	(2 127)	(4 680)	(184 635)	-	(3 118)
Прочие краткосрочные обязательства (Авансы полученные)	(99)	-	(19)	(164)	-	(19)	(164)	-	(49)

Виды и объем операций со связанными сторонами:

Наименование статьи	за 2024 год			за 2025 год		
	Основное хозяйственное общество	Дочерние общества	Другие связанные стороны	хозяйственное общество	Дочерние общества	Другие связанные стороны
Выручка в т.ч.:	17 471 604	14 485	213 050	17 911 859	(98)	70 581
прочая выручка	17 269 837	12 575	2 097	17 880 242	(98)	9 124
от реализации товаров	144 833	1 910	210 953	31 617	-	61 457
Приобретение ОС и ТМЦ, бонусы	(215 130)	2 345	(23 476 969)	(223 145)	103	(17 058 042)
Управленческие расходы	(2 485 842)	-	(466 206)	(2 465 155)	-	(604 960)
Коммерческие расходы	(313 592)	(2)	-	(17 115)	-	-
Прочие доходы	56 934	-	-	10 924	-	-
Прочие расходы	-	-	-	(4 604)	(35 785)	-

Денежные потоки со связанными сторонами:

Наименование статьи	за 2024 год			за 2025 год		
	Основное хозяйственное общество	Дочерние общества	Другие связанные стороны	Основное хозяйственное общество	Дочерние общества	Другие связанные стороны
Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг	17 401 550	27 041	392 290	17 952 129	3 141	213 438
Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(2 751 266)	(54 937)	(30 013 871)	(3 025 385)	(42 090)	(22 238 360)
Выплата дивидендов	-	-	-	(2 599 260)	-	-
Получение займа	40 506 643	-	-	33 278 017	-	-
Возврат займа полученного	(37 918 328)	-	-	(34 521 237)	-	-
Выдача займа	(105 879)	(440 280)	-	-	(800)	(1 660 000)
Возврат займа выданного	-	123 500	-	-	117 100	-

7. Условные факты хозяйственной деятельности

Условия ведения деятельности Общества

Общество осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. Так, в феврале 2023 года Бюро по промышленности и безопасности США (BIS) и Совет Евросоюза ввел против основного хозяйственного общества экспортные ограничения в отношении товаров и технологий двойного назначения. В апреле 2023 года управление по контролю над иностранными активами Минфина США (OFAC) внесло основное хозяйственное общество в список компаний, находящихся под блокирующими санкциями. Одновременно с этим, санкционный регулятор выдал основному хозяйственному обществу и его дочерним компаниям генеральную лицензию №65, которая дополнила выданную ранее лицензию №25c (в настоящее время заменена на лицензию №25g). В отношении Общества также действуют блокирующие санкции Великобритании, где санкционным регулятором (Управлением по осуществлению финансовых санкций Великобритании (OFSI)) выдана аналогичная лицензия No INT/2022/1875276, которая с сентября 2025 стала бессрочной. Обе эти лицензии прямо разрешают оказывать и получать телекоммуникационные услуги в полном объеме. Материнское предприятие полагает, что на текущий момент отсутствуют какие-либо факторы, которые могли бы привести к отказу в продлении данных лицензий.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан. Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля,

сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. В конце 2024 года ключевая ставка была установлена на уровне 21,0% и сохранялась на этом уровне до июня 2025 года, после чего была последовательно снижена до 16,0% к концу 2025 года.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, включая законодательство о трансфертном ценообразовании, в настоящее время подвержено неоднозначному толкованию и частым изменениям. Интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Общества, может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами власти.

Налоговые органы могут занимать позицию в интерпретации и применении законодательства отличную от позиции Общества, в результате этого возникает вероятность того, что операции и деятельность, ранее не вызывавшие претензий, могут впоследствии быть оспорены. Соответственно возможно начисление дополнительных налогов, штрафов и пеней.

Налоговые периоды остаются открытыми для проверки соответствующими органами на предмет уплаты налогов в течение трех календарных лет, предшествующих текущему году. В отдельных случаях проверки могут охватывать более длительный период.

Руководство Общества считает, что его толкование законодательства является верным и соответствующим существующей отраслевой практике и что позиции Общества в налоговой, валютной и таможенной областях будут поддержаны. Руководство Общества оценило возможный эффект от дополнительных операционных налогов без учета штрафов и пеней, если таковые возникнут, как несущественный.

Судебные разбирательства

На момент подготовки бухгалтерской отчетности обязательства Общества по всем делам, находящимся на рассмотрении суда, прочим судебным разбирательствам или иным случаям не окажут существенного влияния на финансовое состояние или результаты деятельности Общества.

8. Выполнение решений, принятых по итогам рассмотрения бухгалтерской отчетности за текущий и прошлый год

Решения Единственного акционера Акционерного Общества по вопросам распределения прибыли и убытков Общества

Согласно Решению от 30.06.2025 года принято:

- утвердить дивиденды по обыкновенным именным акциям Общества по результатам 2024 финансового года в размере 8 (восемь) рублей 99 копеек на одну обыкновенную акцию;

-направить на выплату дивидендов чистую прибыль Общества, полученную по результатам 2024 финансового года в размере 899 089 900 (Восьмисот девяносто девяти миллионов восьмидесяти девяти тысяч девятисот) рублей.

9. Реорганизация дочерних обществ

13 августа 2025 года состоялась реорганизация в форме присоединения к АО «Мегафон Ритейл» дочернего Общества с ограниченной ответственностью «Цифровые девайсы» (ООО «Цифровые девайсы»). В результате реорганизации деятельность дочернего общества как отдельного юридического лица была прекращена, а все активы и обязательства переданы АО «Мегафон Ритейл» в порядке универсального правопреемства в соответствии с Передаточным актом, утвержденным АО «Мегафон Ритейл», как единственным акционером дочернего общества.

Имущество и обязательства ООО «Цифровые девайсы» были включены в передаточный акт в оценке, в которой они учтены в бухгалтерском учете дочернего общества.

Изменения, произошедшие в имуществе, правах и обязанностях с даты передаточного акта до даты реорганизации, отсутствуют. Стоимость имущества и обязательств на дату составления передаточного акта/заключительной отчетности представлена в таблице ниже:

Дочернее общество	На дату передаточного акта			На дату составления заключительной отчетности		
	Дата промежуточной отчетности	Имущества и права	Обязательства	Дата заключительной отчетности	Имущества и права	Обязательства
ООО «Цифровые девайсы»	13.08.2025	79 852	269 214	13.08.2025	79 852	269 214

Реорганизация ООО «Цифровые девайсы» в форме присоединения к АО «Мегафон Ритейл» была отражена в бухгалтерском учете Общества в соответствии с Методическими указаниями по формированию бухгалтерской (финансовой) отчетности при осуществлении реорганизации организаций (утверждены приказом Минфина России от 20.05.2003 № 44н). Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Мегафон Ритейл» (правопреемника) на дату внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности присоединенного дочернего общества была сформирована на основе данных передаточного акта и построчного объединения числовых показателей заключительной бухгалтерской (финансовой) отчетности присоединенного дочернего общества за исключением числовых показателей, отражающих взаимные расчеты АО «Мегафон Ритейл» и дочернего общества. Суммирование числовых показателей отчета о финансовых результатах АО «МегаФон Ритейл» и присоединенного дочернего общества за отчетные периоды до даты государственной регистрации прекращения деятельности не производилось.

Числовые показатели отчета о финансовых результатах АО «Мегафон Ритейл» с даты государственной регистрации прекращения деятельности присоединенного дочернего общества отражают, в том числе, доходы и расходы реорганизованного в форме присоединения дочернего общества после даты государственной регистрации прекращения его деятельности как отдельного юридического лица.

В результате построчного объединения числовых показателей заключительной бухгалтерской (финансовой) отчетности присоединенного дочернего общества и АО «Мегафон Ритейл» на дату государственной регистрации прекращения деятельности присоединенного дочернего общества стоимость инвестиций АО «Мегафон Ритейл» составила 143 020 тыс.руб., убыток дочернего общества составил 189 362 тыс.руб. Нераспределенный убыток дочернего общества составил 332 382 тыс.руб. и отражен по строке «Реорганизация юридического лица» в Отчете об изменениях капитала АО «Мегафон Ритейл» за 2025 год.

Генеральный директор АО «МегаФон Ритейл» **Забуга Д.Ю.**

«10» марта 2026 г.

Акционерное общество «МегаФон Ритейл» ОГРН 1027809220317 Москва