

# Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности

## 1. Сведения об организации

Наименование юридического лица:

ЗАО "ЧИТИНСКИЕ КЛЮЧИ"

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7534008200

Код причины постановки на учет (КПП): 753601001

Основным видом деятельности, который является преобладающим и имеет приоритетное значение для организации, является производство безалкогольных напитков; производство упакованных питьевых вод, включая минеральные воды (ОКВЭД 11.07).

## 2. Анализ финансового положения ЗАО "ЧИТИНСКИЕ КЛЮЧИ"

### 2.1. Структура имущества и источники его формирования

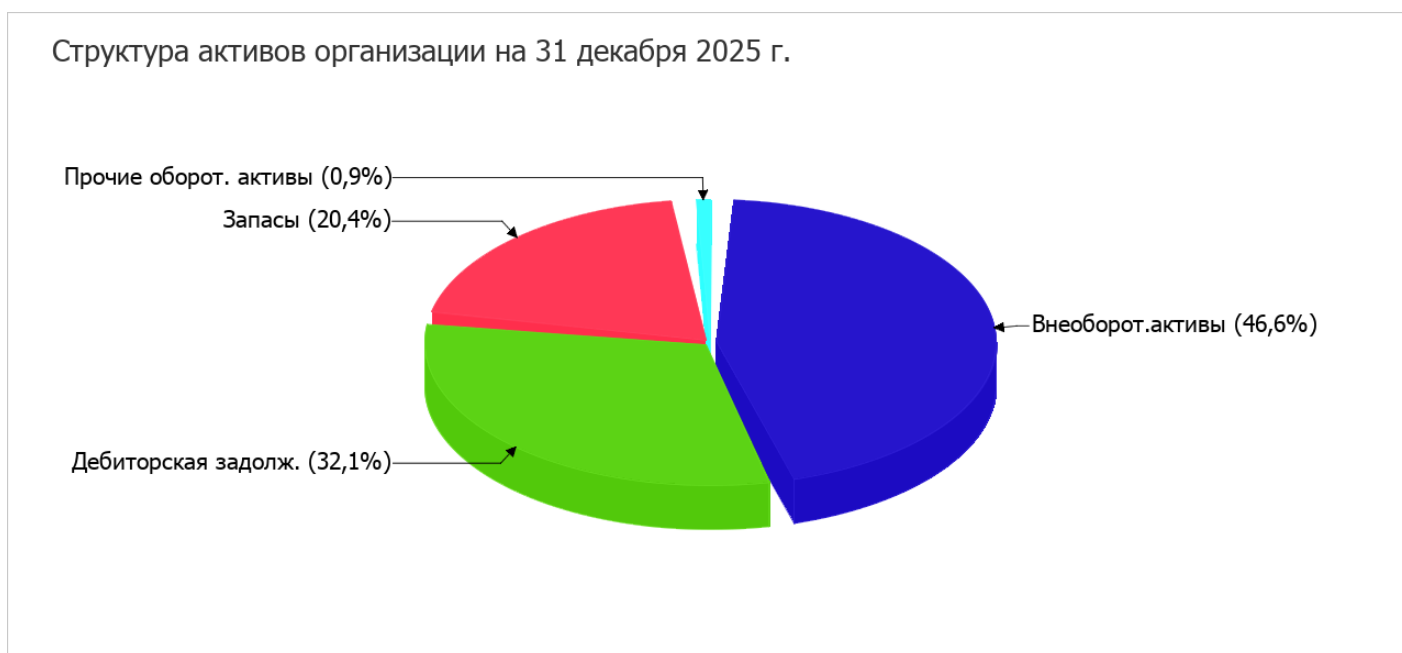
Показатель	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3- гр.2)	± % ((гр.3- гр.2) : гр.2)
	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2024)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
<b>Актив</b>						
1. Внеоборотные активы	182 752	201 346	37,8	46,6	+18 594	+10,2
в том числе: основные средства	152 299	160 574	31,5	37,2	+8 275	+5,4
нематериальные активы	774	595	0,2	0,1	-179	-23,1
2. Оборотные, всего	300 993	230 731	62,2	53,4	-70 262	-23,3
в том числе: запасы	89 303	88 298	18,5	20,4	-1 005	-1,1
дебиторская задолженность	215 850	138 714	44,6	32,1	-77 136	-35,7
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	773	877	0,2	0,2	+104	+13,5
<b>Пассив</b>						
1. Собственный капитал	103 697	-384 960	21,4	-89,1	-488 657	↓
Справочно: Чистые активы	103 696	-384 960	21,4	-89,1	-488 656	↓
2. Долгосрочные обязательства, всего	155 807	491 116	32,2	113,7	+335 309	+3,2 раза
в том числе: заемные средства	85 178	454 019	17,6	105,1	+368 841	+5,3 раза

Показатель	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3- гр.2)	± % ((гр.3- гр.2) : гр.2)
	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2024)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
3. Краткосрочные обязательства*, всего	224 241	325 921	46,4	75,4	+101 680	+45,3
в том числе: заемные средства	72 788	75 378	15	17,4	+2 590	+3,6
Валюта баланса	483 744	432 077	100	100	-51 667	-10,7

\* Без доходов будущих периодов, возникших в связи с безвозмездным получением имущества и государственной помощи, включенных в собственный капитал.

Активы по состоянию на 31.12.2025 характеризуются примерно равным процентом внеоборотных средств и текущих активов (46,6% и 53,4% соответственно). Активы организации за весь рассматриваемый период уменьшились на **51 667** тыс. руб. (на **10,7%**). Учитывая снижение активов, необходимо отметить, что собственный капитал уменьшился еще в большей степени – в **3,7** раза. опережающее снижение собственного капитала относительно общего изменения активов следует рассматривать как негативный фактор.

Структура активов организации в разрезе основных групп представлена ниже на диаграмме:



Снижение активов организации связано, главным образом, со снижением показателя по строке "дебиторская задолженность" на **77 136** тыс. руб. (или **98,5%** вклада в снижение активов).

Одновременно, в пассиве баланса снижение наблюдается по строкам:

- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) – **488 657** тыс. руб. (**91,7%**)
- прочие долгосрочные обязательства – **44 368** тыс. руб. (**8,3%**)

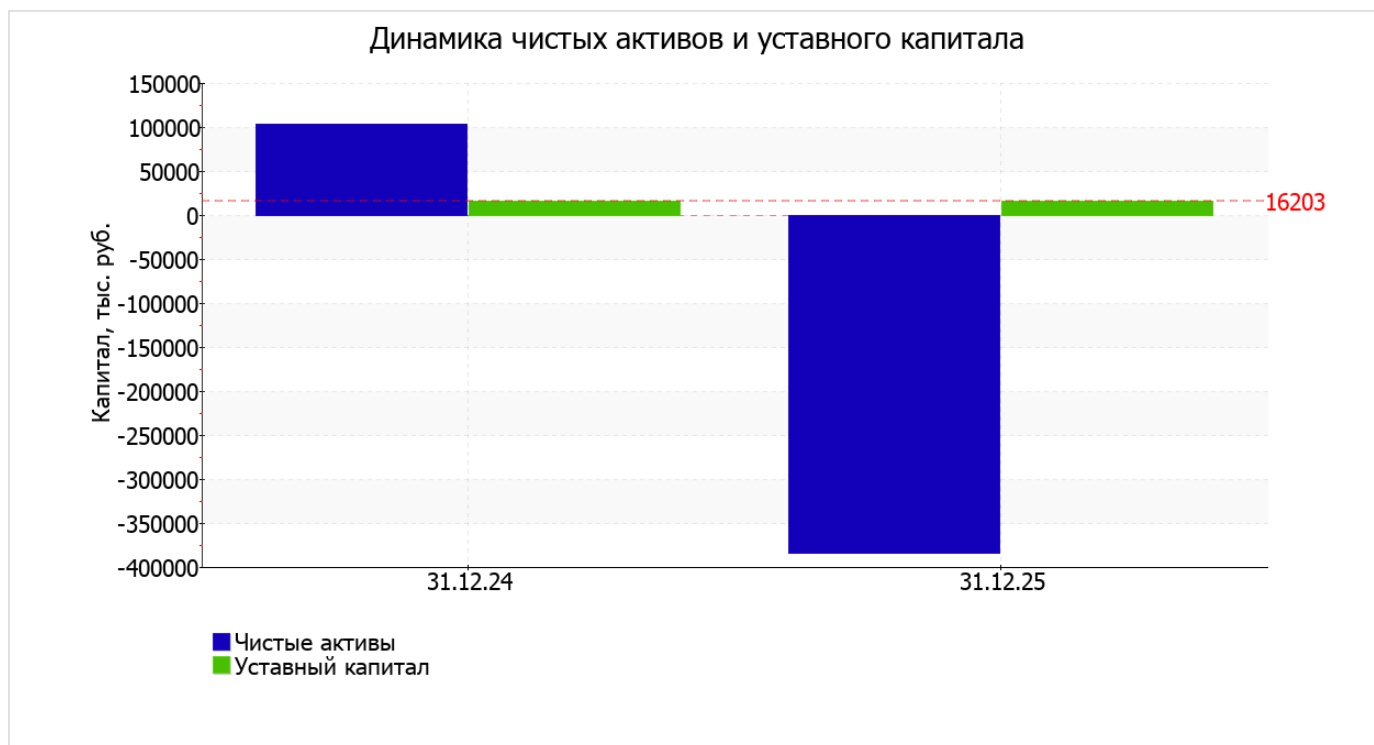
Среди положительно изменившихся статей баланса можно выделить "отложенные налоговые активы" в активе и "долгосрочные заемные средства" в пассиве (**+10 497** тыс. руб. и **+368 841** тыс. руб. соответственно).

на последний день анализируемого периода собственный капитал организации составил **-384 960,0** тыс. руб., при том что на 31.12.2024 собственный капитал организации был намного выше – **103 697,0** тыс. руб. (т.е. произошло снижение на **488 657,0** тыс. руб.).

## 2.2. Чистые активы организации

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3- гр.2)	± % ((гр.3- гр.2) : гр.2)
	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2024)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
1. Чистые активы	103 696	-384 960	21,4	-89,1	-488 656	↓
2. Уставный капитал	16 203	16 203	3,3	3,8	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	87 493	-401 163	18,1	-92,8	-488 656	↓

[На конец периода] чистые активы ЗАО "ЧИТИНСКИЕ КЛЮЧИ" составляют отрицательную величину. Отрицательная величина чистых активов негативно характеризует финансовое положение и не удовлетворяет требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Если стоимость чистых активов общества останется меньше его уставного капитала по окончании отчетного года, следующего за вторым отчетным годом или каждым последующим отчетным годом, по окончании которых стоимость чистых активов общества оказалась меньше его уставного капитала, общество не позднее чем через шесть месяцев после окончания соответствующего отчетного года обязано принять решение об уменьшении уставного капитала до величины, не превышающей стоимости его чистых активов, или о ликвидации (п. 6 ст. 35 Федеральный закон от 26.12.1995 г. N 208-ФЗ "Об акционерных обществах"). Более того, определив текущее состояние показателя, следует отметить снижение чистых активов за год. То есть наблюдается одновременно и критическое положение на конец периода и ухудшение показателя в течение периода. Сохранение имевшей место тенденции может привести к крайне негативным последствиям. На следующем графике наглядно представлена динамика чистых активов и уставного капитала организации.



## 2.3. Анализ финансовой устойчивости организации

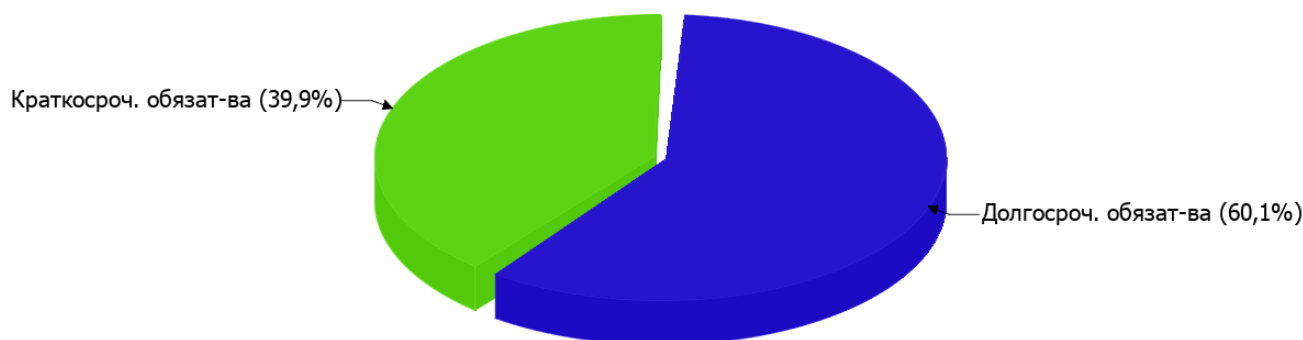
### 2.3.1. Основные показатели финансовой устойчивости организации

Показатель	Значение показателя		Изменение показателя (гр.3-гр.2)	Описание показателя и его нормативное значение
	31.12.2024	31.12.2025		
Коэффициент автономии	0,21	-0,89	-1,1	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. нормальное значение: не менее 0,45 (оптимальное 0,55-0,7).
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,26	-2,54	-2,28	Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам. нормальное значение: не менее 0,1.
Коэффициент покрытия инвестиций	0,54	0,25	-0,29	Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. нормальное значение: 0,75 и более.
Коэффициент маневренности собственного капитала	-0,76	–	+0,76	Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств. нормальное значение для данной отрасли: 0,15 и более.
Коэффициент обеспеченности запасов	-0,89	-6,64	-5,75	Отношение собственных оборотных средств к стоимости запасов. нормальное значение: не менее 0,5.
Коэффициент краткосрочной задолженности	0,59	0,4	-0,19	Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности.

Коэффициент автономии организации на последний день анализируемого периода составил **-0,89**. Полученное значение говорит об отсутствии у организации собственного капитала. коэффициент автономии резко снизился за весь анализируемый период **(-1,1)**.

Структура капитала организации представлена ниже на диаграмме: При этом необходимо отметить, что собственный капитал не нашел отражение на диаграмме ввиду его полного отсутствия.

Структура капитала организации на 31 декабря 2025 г.



на 31.12.2025 значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами составило **-2,54**. за год имело место весьма значительное падение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами – на **2,28**. на 31 декабря 2025 г. значение коэффициента является критическим.

С **0,54** до **0,25** снизился коэффициент покрытия инвестиций за последний год. Значение коэффициента на последний день анализируемого периода (31.12.2025) значительно ниже допустимой величины.

на 31 декабря 2025 г. коэффициент обеспеченности материальных запасов составил **-6,64**. коэффициент обеспеченности материальных запасов очень сильно уменьшился за последний год на **5,75**. по состоянию на 31.12.2025 коэффициент обеспеченности материальных запасов имеет критическое значение.

По коэффициенту краткосрочной задолженности видно, что по состоянию на 31.12.2025 доля краткосрочной задолженности в общих долгах организации составляет 39,9%. При этом за год доля краткосрочной задолженности уменьшилась на 19,1%.

## 2.4. Ликвидность

Показатель ликвидности	Значение показателя		Изменение показателя (гр.3 - гр.2)	Расчет, рекомендованное значение
	31.12.2024	31.12.2025		
1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1,34	0,71	-0,63	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. нормальное значение: 1,8 и более.
2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	0,97	0,43	-0,54	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. нормальное значение: 0,9 и более.
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	<0,01	<0,01	–	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. нормальное значение: 0,15 и более.

[На конец периода] при норме 1,8 коэффициент текущей (общей) ликвидности имеет значение **0,71**. Более того следует отметить отрицательную динамику показателя – за год коэффициент снизился на **-0,63**.

Значение коэффициента быстрой (промежуточной) ликвидности также не соответствует норме – **0,43** при норме 0,9. Это свидетельствует о недостатке ликвидных активов (т. е. наличности и других активов, которые можно легко обратить в денежные средства) для погашения краткосрочной кредиторской задолженности.

При норме 0,15 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило **<0,01**. При этом с начала период коэффициент абсолютной ликвидности не изменился.

### 3. Анализ эффективности деятельности организации

#### 3.1. Обзор результатов деятельности

Ниже в таблице приведены основные финансовые результаты деятельности ЗАО "ЧИТИНСКИЕ КЛЮЧИ" за весь анализируемый период и аналогичный период прошлого года.

Из "Отчета о финансовых результатах" следует, что за последний год организация получила убыток от продаж в размере **19 874** тыс. руб., что составило 3,2% от выручки. В отличие от анализируемого, в предыдущем периоде имела место прибыль в сумме **9 286** тыс. руб.

По сравнению с прошлым периодом в текущем уменьшилась как выручка от продаж, так и расходы по обычным видам деятельности (на **91 723** и **62 563** тыс. руб. соответственно). Причем в процентном отношении изменение выручки (**-13%**) опережает изменение расходов (**-9%**)

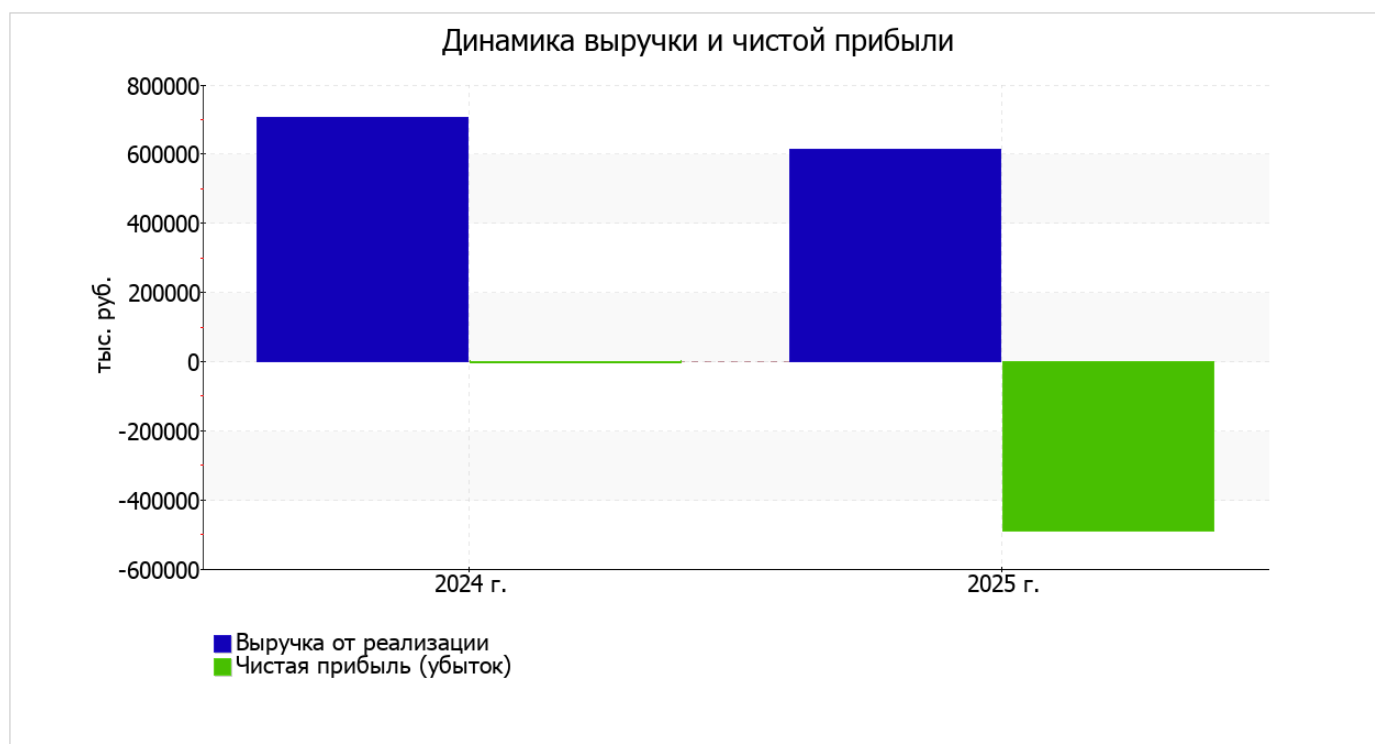
Обратив внимание на строку 2220 формы №2 можно отметить, что организация как и в прошлом году не использовала возможность учитывать общехозяйственные расходы в качестве условно-постоянных, включая их ежемесячно в себестоимость производимой продукции (выполняемых работ, оказываемых услуг). Это и обусловило отсутствие показателя "Управленческие расходы" за отчетный период в форме №2.

убыток от прочих операций в течение анализируемого периода составил **468 433** тыс. руб., что на 461 200 тыс. руб. (в 64,8 раза) больше, чем убыток за аналогичный период прошлого года. При этом величина убытка от прочих операций составляет 2 357,0% от абсолютной величины убытка от продаж за анализируемый период.

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2024 г.	2025 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)	
1. Выручка	706 993	615 270	-91 723	-13	661 132
2. Расходы по обычным видам деятельности	697 707	635 144	-62 563	-9	666 426
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	9 286	-19 874	-29 160	↓	-5 294
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	11 540	-448 038	-459 578	↓	-218 249
5. ЕВІТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	20 826	-467 912	-488 738	↓	-223 543
6. Проценты к уплате	18 773	20 395	+1 622	+8,6	19 584
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	-782	-340	+442	↑	-561
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	1 271	-488 647	-489 918	↓	-243 688
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	1 271	-488 647	-489 918	↓	-243 688

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2024 г.	2025 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)	
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	x	-488 657	x	x	x

Ниже на графике наглядно представлено изменение выручки и прибыли ЗАО "ЧИТИНСКИЕ КЛЮЧИ" в течение всего анализируемого периода.



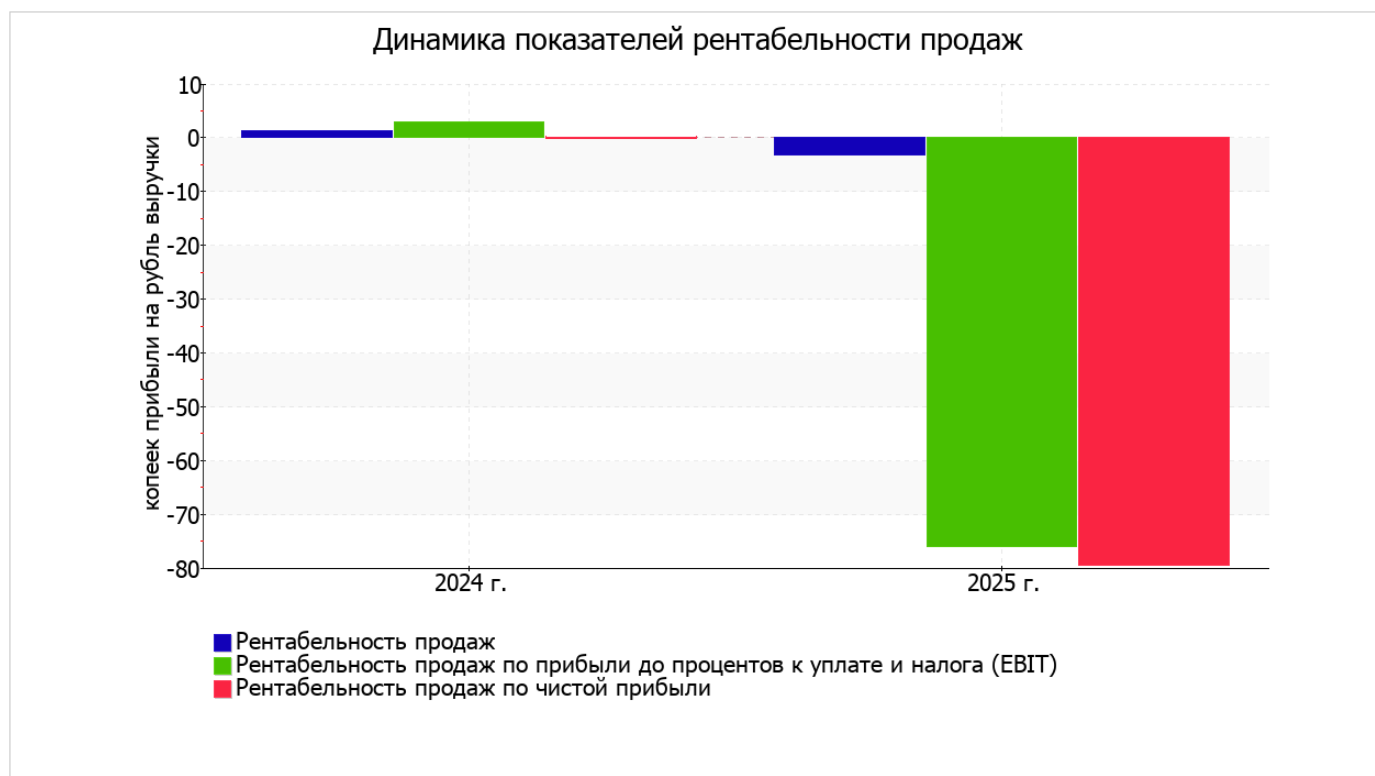
### 3.2. Анализ рентабельности

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	2024 г.	2025 г.	коп., (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)
1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). нормальное значение: 5% и более.	1,3	-3,2	-4,5	↓
2. Рентабельность продаж по ЕВИТ (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	2,9	-76	-78,9	↓
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). нормальное значение для данной отрасли: не менее 2%.	0,2	-79,4	-79,6	↓

[За последний период] организация получила убыток как от продаж, так и в целом от финансово-хозяйственной деятельности, что и обусловило отрицательные значения всех трех представленных в таблице показателей рентабельности за данный период.

[За последний период] организация по обычным видам деятельности получила убыток в размере **-3,2** копеек с каждого рубля выручки от реализации. Более того, имеет место отрицательная динамика рентабельности продаж по сравнению с данным показателем за такой же период прошлого года (**-4,5** коп.).

Показатель рентабельности, рассчитанный как отношение прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВИТ) к выручке организации, за 2025 год составил **-76%**. Это значит, что в каждом рубле выручки ЗАО "ЧИТИНСКИЕ КЛЮЧИ" содержалось **-76** коп. убытка до налогообложения и процентов к уплате.



Рентабельность использования вложенного в предпринимательскую деятельность капитала представлена в следующей таблице.

Показатель рентабельности	Значение показателя, %	Расчет показателя
	2025 г.	
Рентабельность собственного капитала (ROE)	-	Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. нормальное значение для данной отрасли: 10% и более.
Рентабельность активов (ROA)	<b>-106,7</b>	Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. нормальное значение для данной отрасли: не менее 3%.
Прибыль на задействованный капитал (ROCE)	-255,9	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (ЕВИТ) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.

В данном случае показатель рентабельности собственного капитала за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 рассчитан не был, поскольку у организации фактически отсутствовал собственный капитал (в среднем составил отрицательную величину: **-384 960** тыс. руб. на последний день анализируемого периода и **103 697** тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024).

за 2025 год значение рентабельности активов можно считать критическим (**-106,7%**).

### 3.3. Деловая активность (оборачиваемость активов и обязательств)

Далее в таблице рассчитаны показатели оборачиваемости ряда активов, характеризующие скорость возврата вложенных в предпринимательскую деятельность средств, а также показатель оборачиваемости кредиторской задолженности при расчетах с поставщиками и подрядчиками.

Показатель оборачиваемости	Значение в днях	Коэфф. 2025 г.
	2025 г.	
Оборачиваемость оборотных средств (отношение средней величины оборотных активов к средневзвешенной выручке*; нормальное значение для данной отрасли: не более 256 дн.)	158	2,3
Оборачиваемость запасов (отношение средней стоимости запасов к средневзвешенной себестоимости проданных товаров; нормальное значение для данной отрасли: не более 90 дн.)	51	7,2
Оборачиваемость дебиторской задолженности (отношение средней величины дебиторской задолженности к средневзвешенной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 94 и менее дн.)	105	3,5
Оборачиваемость кредиторской задолженности (отношение средней величины кредиторской задолженности к средневзвешенной выручке)	110	3,3
Оборачиваемость активов (отношение средней стоимости активов к средневзвешенной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 414 и менее дн.)	272	1,3
Оборачиваемость собственного капитала (отношение средней величины собственного капитала к средневзвешенной выручке)	–	–

\* Приведен расчет показателя в днях. Значение коэффициента равно отношению 365 к значению показателя в днях.

Оборачиваемость активов в течение анализируемого периода показывает, что акционерное общество получает выручку, равную сумме всех имеющихся активов за 272 календарных дня. При этом требуется 51 день, чтобы расходы организации по обычным видам деятельности составили величину среднегодового остатка материально-производственных запасов.

## 4. Выводы по результатам анализа

Ниже по качественному признаку обобщены важнейшие показатели финансового положения и результаты деятельности ЗАО "ЧИТИНСКИЕ КЛЮЧИ" за год.

Среди критических показателей финансового положения и результатов деятельности организации можно выделить следующие:

- коэффициент автономии имеет критическое значение – **-0,89** (собственный капитал отсутствует);
- чистые активы меньше уставного капитала, при этом за период имело место снижение величины чистых активов;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами имеет критическое значение, равное **-2,54**;
- коэффициент текущей (общей) ликвидности значительно ниже нормального значения;
- коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности значительно ниже нормы;
- коэффициент абсолютной ликвидности существенно ниже нормативного значения;
- падение рентабельности продаж (**-4,5** процентных пункта от рентабельности **1,3%** за аналогичный период года, предшествующего отчётному);
- отрицательное изменение собственного капитала относительно общего изменения активов организации;
- коэффициент покрытия инвестиций значительно ниже нормы (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей сумме капитала организации составляет **25%** (нормальное значение: 75% и более));
- крайне неустойчивое финансовое положение по величине собственных оборотных средств;
- за период 01.01–31.12.2025 получен убыток от продаж (**-19 874** тыс. руб.), причем наблюдалась отрицательная динамика по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (-29 160 тыс. руб.);
- убыток от финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год составил **-488 647** тыс. руб.;
- отрицательная динамика финансового результата до процентов к уплате и налогообложения (ЕВИТ) на рубль выручки организации (**-78,9** коп. от данного показателя за аналогичный период года, предшествующего отчётному).

Негативно финансовое положение организации характеризует следующий показатель – не соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения.

Анализ показывает, что основные финансовые показатели организации не соответствуют общепринятым нормативным значениям, что должно найти отражение в планировании деятельности на ближайшую перспективу.