Общество с ограниченной ответственностью
«Ембрако РУС»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение
независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерская отчетность за 2025 год 1
Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года 2
Отчет о финансовых результатах за 2025 год 3
Отчет об изменениях капитала за 2025 год 4
Отчет о движении денежных средств за 2025 год 5
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию 6

I. Общие сведения 10
1. Информация об Обществе 10
2. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность 11
3. Информация о прекращении деятельности 12
II. Учетная политика 13
1. Основа составления 13
2. Активы и обязательства в иностранных валютах 13
3. Активы 13
4. Обязательства 14
5. Запасы 15
6. Дебиторская задолженность 16
7. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств 16
8. Уставный капитал 16
9. Условные обязательства 17
10. Доходы 17
11. Расходы 17
12. Расчеты по налогу на прибыль организаций 17
13. Изменения учетной политики с 2025 года 18
14. Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Общества за прошлые отчетные периоды в результате изменений учетной политики в 2025 году 19
III. Раскрытие существенных показателей 21
1. Запасы 21
2. Дебиторская задолженность 21
3. Денежные средства и денежные эквиваленты 21
4. Уставный капитал 21
5. Выручка 21
6. Себестоимость продаж 22
7. Коммерческие расходы 22
8. Прочие расходы 22
9. Налог на прибыль организаций 22
10. Показатели отчета о движении денежных средств 23
11. Связанные стороны 23
12. Условные обязательства 26

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

+7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Участникам и Совету директоров Общества с ограниченной ответственностью «Ембрако РУС»:

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества с ограниченной ответственностью «Ембрако РУС» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Важные обстоятельства – Неприменение допущения непрерывности деятельности

Мы обращаем внимание на Примечание 3 «Информация о прекращении деятельности» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, в котором указано, что на основании решений, принятых в рамках 18-го пакета санкций Европейского союза (Регламент (ЕС) 2025/1494 от 18 июля 2025 года) с 19 июля 2025 года (за исключением переходного периода до 21 октября 2025 года для ранее заключенных контрактов) были приостановлены поставки со всех предприятий, которые ранее поставляли продукцию в Россию.

В октябре 2025 года товарные запасы Общества были распроданы. На момент подписания бухгалтерской отчетности за 2025 год Общество не ведет коммерческую деятельность, действующие договоры с покупателями были заморожены. Руководство Группы Nidec, в состав которой входит Общество, не принимало официального решения ликвидировать Общество. Юридическое существование Общества было сохранено, так как руководство Группы Nidec заинтересовано в возобновлении поставок на территорию РФ и продолжении коммерческой деятельности.

Как указано в Примечании 3 «Информация о прекращении деятельности», данные обстоятельства свидетельствуют о невозможности применения допущения непрерывности деятельности к Обществу. Соответственно, бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год подготовлена не на основе допущения непрерывности деятельности. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

2 февраля 2026 года

Москва, Российская Федерация



Дюмина Марина Николаевна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906104051)

Бухгалтерская отчетность

за 2025 г.

	Коды
по ОКПО	11667233
ИНН	7726706575
по ОКОПФ	1 23 00
по ОКФС	23

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Ембрако РУС"
Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Общества с ограниченной ответственностью
Форма собственности Собственность иностранных юридических лиц
Адрес в пределах места нахождения 117638, г. Москва, ул. Одесская, дом № 2, помещение 13/9

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту: ДА

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество "Технологии Доверия-Аудит"

ИНН	7705051102
ОГРН	1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика-аудиторской организации
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению: ДА

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание участников

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710001
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11667233
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Ембрако РУС"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Основные средства	1150	577	752	212
	Отложенные налоговые активы	1180	10 733	6 465	4 286
	Итого по разделу I	1100	11 310	7 217	4 498
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
1, III.1	Запасы	1210	-	237 775	166 257
2, III.2	Дебиторская задолженность	1230	176 337	737 507	502 622
III.3	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	908 796	92 383	225 826
	Прочие оборотные активы	1260	-	3	232
	Итого по разделу II	1200	1 085 133	1 067 668	894 937
	БАЛАНС	1600	1 096 443	1 074 885	899 435

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
4, III.4	Уставный капитал	1310	15	15	15
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 021 212	1 040 886	857 587
	Итого по разделу III	1300	1 021 227	1 040 901	857 602
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Кредиторская задолженность	1520	39 730	8 122	20 401
	Оценочные обязательства	1540	35 486	25 862	21 432
	Итого по разделу V	1500	75 216	33 984	41 833
	БАЛАНС	1700	1 096 443	1 074 885	899 435

Генеральный директор ООО "Ембрако РУС" _____ Камадеев Д.А.

2 февраля 2026 г.

Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11667233
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Ембрако РУС"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
III.5	Выручка	2110	2 330 750	2 662 951
3, III.6	Себестоимость продаж	2120	(2 122 077)	(2 281 190)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	208 673	381 761
3, III.7	Коммерческие расходы	2210	(93 598)	(73 970)
3	Управленческие расходы	2220	(20 104)	(16 995)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	94 971	290 796
	Проценты к получению	2320	6 153	-
	Прочие доходы	2340	263	513
III.8	Прочие расходы	2350	(125 329)	(63 240)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(23 942)	228 069
III.9	Налог на прибыль организаций	2410	4 268	(44 770)
	в том числе			
III.9	Текущий налог на прибыль организаций	2411	-	(46 949)
III.9	Отложенный налог на прибыль организаций	2412	4 268	2 179
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(19 674)	183 299

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
	Совокупный финансовый результат	2500	(19 674)	183 299

Генеральный директор ООО "Ембрако РУС" Камадеев Д.А.

2 февраля 2026 г.

Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710004
тная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11667233
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Embrako РУС"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), принадлежащие обществу, задолженность акционеров (участников) по оплате акций (долей)	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспре-деленная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	На 31 декабря 2023 г.	3100	15	-	-	-	-	857 587	857 602
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	15	-	-	-	-	857 587	857 602
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	x	183 299	183 299
4, III.4	**На 31 декабря 2024 г.**	3200	15	-	-	-	-	1 040 886	1 040 901
4, III.4	**На 31 декабря 2024 г. после корректировки**	3201	15	-	-	-	-	1 040 886	1 040 901
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	x	x	x	x	x	(19 674)	(19 674)
4, III.4	**На 31 декабря 2025 г.**	3300	15	-	-	-	-	1 021 212	1 021 227

Генеральный директор ООО "Embrako РУС" _____ Камадеев Д.А.

2 февраля 2026 г.

Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710005
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	11667233
по ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Ембрако РУС"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	2 701 240	2 495 016
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	2 618 829	2 495 016
III.10	прочие поступления	4119	82 411	-
	Платежи - всего	4120	(1 850 744)	(2 592 558)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(1 708 657)	(2 338 315)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(49 271)	(36 441)
	налога на прибыль организаций	4124	(28 202)	(13 102)
III.10	прочие платежи	4129	(64 614)	(204 700)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	850 496	(97 542)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	850 496	(97 542)
III.3	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода**	4450	92 383	225 826
III.3	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода**	4500	908 796	92 383
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(34 083)	(35 901)

Генеральный директор ООО "Ембрако РУС" _____ Камадеев Д.А.

2 февраля 2026 г.

Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах за 2025 год

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Ембрако РУС"
Единица измерения: тыс. руб.

	Коды
Отчетная дата (число, месяц год)	31/12/2025
по ОКПО	11667233
по ОКЕИ	384

1. Запасы

1.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	2025 г.	237 775	-	1 884 302	(2 122 077)	-	-	x	x	-	-
	2024 г.	166 257	-	2 352 708	(2 281 190)	-	-	x	x	237 775	-
в том числе:											
Товары для перепродажи	2025 г.	237 775	-	1 884 302	(2 122 077)	-	-	-	-	-	-
	2024 г.	166 257	-	2 352 708	(2 281 190)	-	-	-	-	237 775	-

1.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	55 417	51 126
в том числе:			
Товары для перепродажи	-	55 417	51 126
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, - всего	-	-	48
в том числе:			
Товары для перепродажи	-	-	48

2. Дебиторская задолженность

2.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)							На конец периода	
				поступило			списано					
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашено	на расходы	восстановление/ использование резерва	перекласси-фицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	2025 г.	750 914	(13 407)	193 600	-	(3 856)	(750 914)	-	-	-	193 600	(17 263)
	2024 г.	516 353	(13 731)	750 914	-	-	(516 353)	-	324	-	750 914	(13 407)
в том числе:												
Покупатели и заказчики	2025 г.	595 386	(13 407)	164 295	-	(3 856)	(595 386)	-	-	-	164 295	(17 263)
	2024 г.	393 259	(13 731)	595 386	-		(393 259)	-	324	-	595 386	(13 407)
Авансы выданные в связи с приобретением товаров для перепродажи	2025 г.	151 176	-	4 392	-	-	(151 176)	-	-	-	4 392	-
	2024 г.	77 165	-	151 176	-	-	(77 165)	-	-	-	151 176	-
Прочая	2025 г.	4 352	-	24 913	-	-	(4 352)	-	-	-	24 913	-
	2024 г.	45 929	-	4 352	-	-	(45 929)	-	-	-	4 352	-
Итого	2025 г.	750 914	(13 407)	193 600	-	(3 856)	(750 914)	-	-	x	193 600	(17 263)
	2024 г.	516 353	(13 731)	750 914	-	-	(516 353)	-	324	x	750 914	(13 407)

2.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7
Всего	17 263	-	13 407	-	13 731	-
в том числе:						
Расчеты с покупателями и заказчиками	17 263	-	13 407	-	13 731	-

3. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
1	2	3
Затраты на оплату труда	43 601	31 623
Отчисления на социальные нужды	7 493	6 631
Прочие затраты	62 608	52 711
Итого по элементам	113 702	90 965
Покупная стоимость проданных товаров	2 122 077	2 281 190
Итого расходы по обычным видам деятельности	2 235 779	2 372 155

4. Чистые активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Капитал	1 021 227	1 040 901	857 602
Чистые активы	1 021 227	1 040 901	857 602

Генеральный директор ООО "Ембрако РУС" Камадеев Д.А.

2 февраля 2026 г.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЕМБРАКО РУС» ЗА 2025 ГОД

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности Общества с ограниченной ответственностью «Эмбрако РУС» (далее – «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

I. Общие сведения

1. Информация об Обществе

Общество образовано в 2012 году, о чем в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись 11 октября 2012 года и присвоен государственный регистрационный номер 1127747038143.

Общество зарегистрировано по адресу: 117638, г. Москва, ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9.

Основным видом деятельности Общества является оптовая торговля прочими машинами, приборами, оборудованием общепромышленного и специального назначения по ОКВЭД 2 46.69.9.

Общество занимается продажей товара марки Embraco на территории России. Товар – компрессоры, используемые в холодильном оборудовании, производимые на заводах Embraco Slovakia s.r.o., Nidec Global Appliance Brasil Ltda., Nidec Compressor (Beijing) Co., Ltd, отгружаемые Обществу со склада Embraco Slovakia s.r.o. в Словакии, со склада Nidec Global Appliance Brasil Ltda. в Бразилии, со склада Nidec Compressor (Beijing) Co. в Китае.

Продажа осуществляется оптовым клиентам по всей России и странам Евразийского экономического союза.

Общество входит в состав Группы компаний Nidec (далее – «Группа Nidec»). Учредителями Общества являются:

- Embraco Slovakia s.r.o., Спишска-Нова-Вес, Словацкая Республика – размер доли 99,99%;
- Nidec Europe BV, Алмере, Нидерланды – размер доли 00,01%.

Среднегодовая численность работающих сотрудников Общества в 2024 – 2025 годах составила 6 человек.

Органы управления Обществом

Органами управления Общества являются общее собрание участников Общества (далее — «Общее собрание участников»), совет директоров Общества (далее — «Совет директоров») и единоличный исполнительный орган Общества — генеральный директор (далее — «Генеральный директор»).

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

В состав Общего собрания участников Общества входят:

- Embraco Slovakia s.r.o. – Томаш Кандра
- Nidec Europe BV – Аннемик Схипхорст

В состав Совета директоров Общества входят:

- Катя Друсян
- Вальтер Таранзано

Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор - Д. А. Камадеев.

Создание ревизионной комиссии не предусмотрено Уставом Общества.

Общество не имеет обособленных структурных подразделений.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

II. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. В июле 2025 года предельная цена на российскую нефть была снижена с ранее установленных 60 до 47,6 долларов США за баррель с возможностью пересмотра каждые шесть месяцев, чтобы поддерживать ее на уровне 15% ниже средней рыночной цены. Также в июле 2025 года были введены запрет на продажу нефтепродуктов из российского сырья, запрет на операции с рядом российских банков и РФПИ. Финансовые рынки продолжают демонстрировать нестабильность. В 2025 году валютные курсы по отношению к рублю снизились по сравнению с уровнем по состоянию на 31 декабря 2024 года. Ключевая ставка Банка России в июне 2025 года была снижена до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре – до 16,5%, а в декабре – до 16%.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также возможные негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Однако описанные факторы прежде всего оказывают влияние на доступ к поставкам иностранных товаров и оборудования. В частности, в третьем квартале 2025 года вступили в силу ограничения 18-го пакета санкций Европейского союза (Регламент (ЕС) 2025/1494 от 18 июля 2025 года), запрещающие экспорт в Россию продаваемых Обществом холодильных компрессоров. Это ограничение распространяется на продажу, поставку, передачу продукции, а также на техническую помощь, посреднические и финансовые услуги, связанные с ней. Детальная информация о последствиях введенных ограничений на деятельность Общества представлена в Примечании 3 «Информация о прекращении деятельности».

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

3. Информация о прекращении деятельности

На основании решений, принятых в рамках 18-го пакета санкций Европейского союза (Регламент (ЕС) 2025/1494 от 18 июля 2025 года) с 19 июля 2025 года (за исключением переходного периода до 21 октября 2025 года для ранее заключенных контрактов) были приостановлены поставки со всех предприятий, которые ранее поставляли продукцию в Россию.

В октябре 2025 года товарные запасы Общества были распроданы. На момент подписания бухгалтерской отчетности за 2025 год Общество не ведет коммерческую деятельность, действующие договоры были заморожены. Официальное решение руководства Группы Nidec ликвидировать российское Общество отсутствует. Юридическое существование Общества было сохранено, так как руководство Группы Nidec заинтересовано в возобновлении поставок на территорию РФ и продолжении коммерческой деятельности. Вывод денежных средств Общества Группой в настоящий момент невозможен. На момент выпуска бухгалтерской отчетности Общество сохранило всех сотрудников, не прекратило договор аренды офисного помещения, на счетах остаются существенные суммы денежных средств, которые, возможно, будут в дальнейшем размещаться на депозитах.

Данные обстоятельства свидетельствуют о невозможности применения допущения непрерывности деятельности к Обществу. Соответственно бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год подготовлена не на основе допущения непрерывности деятельности.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества (далее – «бухгалтерская отчетность») составлена на основе следующей учетной политики.

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность составлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положений по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, федеральных стандартов и нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету, утвержденных Министерством финансов Российской Федерации.

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

Курсы иностранных валют

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
За 1 доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
За 1 евро	92,0938	106,1028	99,1919
За 1 юань	11,1592	13,4272	12,5762

Эффект от курсовых разниц, образовавшихся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, свернуто отнесен на финансовые результаты как прочие доходы или расходы.

3. Активы

Классификация активов в бухгалтерском балансе

В бухгалтерском балансе запасы и дебиторская задолженность, отнесены к оборотным активам, если:

- актив предназначен для использования (потребления) или продажи в течение периода менее 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев (в частности, запасы);

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

- актив подлежит погашению в течение обычного операционного цикла (в частности, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, независимо от срока ее погашения);
- актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование экономическим субъектом, действующие в течение, как минимум, 12 месяцев после отчетной даты.

Активы, отличные от указанных выше, а также авансы, предварительная оплата поставщикам и подрядчикам, связанные с приобретением (созданием) внеоборотных активов, представляются в бухгалтерском балансе как внеоборотные.

Доходы и расходы от выбытия активов

Доходы и расходы от выбытия основных средств, – отражены в отчете о финансовых результатах свернуто в отношении соответствующих видов объектов, в составе прочих доходов или прочих расходов.

Доходы и расходы от продажи товаров представляются в бухгалтерской отчетности в составе выручки и себестоимости продаж соответственно.

4. Обязательства

Обязательство представляется в бухгалтерском балансе как краткосрочное, когда выполняется одно из следующих условий:

а) обязательство подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов);

б) обязательство связано с обычным операционным циклом независимо от срока погашения (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам за товары, работы, услуги, авансы и предварительная оплата, полученные от покупателей и заказчиков, обязательства, связанные с оплатой труда работников);

в) у организации отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на 12 месяцев после отчетной даты (в частности, кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов).

Часть долгосрочного обязательства, подлежащая погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, а также обязательство, которое должно было быть погашено в течение 12 месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий 12 месяцев после отчетной даты, представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства.

Остальные обязательства представляются как долгосрочные.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

5. Запасы

К запасам относятся активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла Общества, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев (сырье, материалы, товары для перепродажи и др.).

Запасы оценены по фактической себестоимости.

Товары для перепродажи

Товары для перепродажи принимаются к учету по фактической себестоимости.

При выбытии оценка товаров производится по себестоимости первых по времени поступления единиц (способ ФИФО).

Резервы под обесценение запасов

Товары, которые полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, морально устарели, или в отношении которых произошло сужение рынков сбыта, или рыночная стоимость которых снизилась, – отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи. Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением.

Чистая стоимость продажи товаров определяется как предполагаемая цена, по которой Общество может продать товары в том виде, в котором обычно продает их в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых затрат для подготовки к продаже и осуществления продажи.

На сумму обесценения товаров образован резерв, отнесенный на увеличение себестоимости продаж.

Представление информации о наличии и движении запасов

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп, видов приведена в разделе «Запасы» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Показатели по графе «Затраты» включают затраты Общества по приобретению запасов у поставщиков и подрядчиков.

Показатели по графе «Резерв под обесценение» включают изменение резерва под обесценение в результате его начисления или восстановления.

Показатели по графе «Изменение видов запасов» включают изменение отдельных групп (видов) запасов в результате перехода из одного вида запасов в другой. Указанные показатели участвуют в расчете остатков по соответствующим группам (видам) запасов на конец отчетного периода. При этом в графе «Списано» отражается стоимость выбывших запасов по всем основаниям их выбытия, кроме перевода запасов из одной их группы (вида) в другую.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

6. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок и НДС.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

7. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте, на отчетные даты, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

Суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее НДС, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам 4119 «Прочие поступления» и 4129 «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств, соответственно.

8. Уставный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости долей участников Общества. Величина уставного капитала соответствует размеру, установленному в уставе Общества.

Добавочный и резервный капиталы Обществом не формируются.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

9. Условные обязательства

Условные обязательства

Условные обязательства не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства на отчетную дату зависит от наступления одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

10. Доходы

Выручка от продажи продукции и оказания услуг отражалась по мере отгрузки продукции и оказания услуг покупателям и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом НДС и скидок, предоставленных покупателям.

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки.

11. Расходы

Себестоимость продаж включает фактические затраты Общества на приобретение проданных товаров с учетом изменения величины резерва под обесценение запасов, и не включает управленческие расходы.

Управленческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере.

В составе коммерческих расходов отражены расходы на доставку продукции покупателям, расходы на рекламу и т.п. Коммерческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные продажей продукции, оказанием услуг.

12. Расчеты по налогу на прибыль организаций

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств (в том числе в результате изменения ставки налога на прибыль) в отчете о финансовых результатах включены в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

Суммы отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств отражаются в бухгалтерском балансе в составе внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

13. Изменения учетной политики с 2025 года

В связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» утв. приказом Минфина РФ от 4 октября 2023 года № 157н произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком формирования показателей бухгалтерской отчетности и составления форм бухгалтерской отчетности, действовавшим до 2025 года:

а) Бухгалтерский баланс

- актив представляется в бухгалтерском балансе как оборотный, когда выполняется одно из следующих условий:
  - актив предназначен для использования (потребления) или продажи в течение периода менее 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев (в частности, запасы). Под обычным операционным циклом понимается время между приобретением экономическим субъектом актива, предназначенного для продажи или для однократного потребления при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг, и получением денежных средств от продажи этого актива, произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг. В случае, когда обычный операционный цикл не может быть надежно определен экономическим субъектом, его продолжительность принимается равной двенадцати месяцам;
  - актив предназначен для продажи (в частности, внеоборотные активы к продаже);
  - актив подлежит погашению в течение обычного операционного цикла (в частности, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, независимо от срока ее погашения);
  - актив подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (в частности, краткосрочные финансовые вложения);
  - актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование экономическим субъектом, действующие в течение, как минимум, 12 месяцев после отчетной даты;
  - краткосрочная часть внеоборотных финансовых вложений представляется как оборотный актив.
- представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства:
  - часть долгосрочного обязательства, подлежащая погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты;

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

- обязательство, которое должно было быть погашено в течение 12 месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий 12 месяцев после отчетной даты;
- обязательство, в отношении которого у организации отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты;
- инвестиционная недвижимость и долгосрочные активы к продаже представляются в соответствующих строках в активе бухгалтерского баланса как внеоборотные и оборотные активы, соответственно.

б) Отчет о финансовых результатах

– показатели отчета представлены раздельно в части доходов и расходов от продолжающейся деятельности и прибыли (убытка) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций) (строка 2420).

в) Отчет об изменениях капитала

– включает один раздел, содержащий движение капитала, в том числе за счет изменения учетной политики и исправления существенных ошибок;

– не включает разделы «Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок» и «Чистые активы».

г) Отчет о движении денежных средств

– в поступлениях по текущей деятельности отдельно выделена строка 4114 «Поступления процентов по дебиторской задолженности покупателей».

д) Табличные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

– включена графа «переклассифицировано» в расшифровки наличия и движения дебиторской задолженности.

е) Иные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

– раскрывается наличие и изменение уставного капитала общества с ограниченной ответственностью, включая информацию о долях в уставном капитале, принадлежащих дочерним обществам или иным связанным сторонам.

14. Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Общества за прошлые отчетные периоды в результате изменений учетной политики в 2025 году

В связи с началом применения с 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» последствия изменения учетной политики Общества отражены путем корректировки сравнительных показателей различных форм бухгалтерской отчетности.

ООО «Ембрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

В отчете о финансовых результатах за 2025 год величина прибыли (убытка) до налогообложения Общества за 2024 год в полной сумме представлена по строке 2300 «Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения», т.к. у Общества в 2025 году и ранее отсутствовала прекращаемая деятельность.

До 2025 года величина прибыли (убытка) до налогообложения включалась в строку 2300 «Прибыль (убыток) до налогообложения».

Данное изменение не оказало влияния на показатель чистой прибыли (убытка) Общества.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

III. Раскрытие существенных показателей

1. Запасы

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в разделе 1 «Запасы» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Отсутствие запасов на конец отчетного периода связано с остановкой продаж 21 октября 2025 года. Детальная информация представлена в Примечании 1.3. «Информация о прекращении деятельности».

2. Дебиторская задолженность

Информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в табличном пояснении 2 «Дебиторская задолженность» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Существенно снижение показателя дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 года связано с остановкой продаж 21 октября 2025 года и истечением сроков отсрочки платежа у большинства контрагентов. Детальная информация представлена в Примечании 1.3. «Информация о прекращении деятельности».

3. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	908 796	92 227	56 491
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках	-	156	169 335
Итого денежные средства	**908 796**	**92 383**	**225 826**

4. Уставный капитал

Для обеспечения деятельности Общества участником сформирован и полностью оплачен уставный капитал в размере 15 тыс. руб.

Размер уставного капитала не менялся в течение 2024 – 2025 годов.

5. Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров – реализация оборудования:

Наименование	2025 г.	2024 г.
Выручка от продажи товаров	2 330 750	2 662 951
Итого по строке 2110 «Выручка» отчета о финансовых результатах	**2 330 750**	**2 662 951**

Снижение выручки связано с остановкой продаж 21 октября 2025 года. Детальная информация представлена в Примечании 1.3. «Информация о прекращении деятельности».

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

6. Себестоимость продаж

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров – реализация оборудования:

Наименование	2025 г.	2024 г.
Себестоимость проданных товаров	2 122 077	2 281 190
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах	**2 122 077**	**2 281 190**

Уменьшение себестоимости связано с остановкой продаж 21 октября 2025 года. Детальная информация представлена в Примечании 1.3. «Информация о прекращении деятельности».

7. Коммерческие расходы

Вид расхода по обычным видам деятельности	2025 г.	2024 г.
Расходы на оплату труда	38 064	23 410
Расходы на роялти	35 749	32 739
Прочие	19 785	17 821
Итого по строке 2210 «Коммерческие расходы» отчета о финансовых результатах	**93 598**	**73 970**

8. Прочие расходы

Прочие расходы	2025 г.	2024 г.
Курсовые разницы*	55 419	16 189
Расходы по покупке иностранной валюты	35 018	20 345
Премии покупателям за достижение объема	25 959	21 490
Прочие	8 933	5 216
Итого по строке 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах	**125 329**	**63 240**

** – прочие доходы и прочие расходы представляются свернуто в отчете о финансовых результатах при условии, что они связаны с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни за исключением случаев, когда: а) раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности; б) иной порядок представления показателей таких доходов и расходов установлен федеральными или отраслевыми стандартами.*

Увеличение прочих расходов преимущественно связано с формированием отрицательного эффекта по курсовым разницам.

9. Налог на прибыль организаций

Суммы возникших постоянных и временных разниц привели к отражению в учете и отчетности постоянных налоговых расходов, постоянных налоговых доходов, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль организаций – 25% – в 2025 году, 20% – в 2024 году.

Наименование	2025 г.	2024 г.
(Убыток) / прибыль до налогообложения по бухгалтерскому учету	(23 942)	228 069
(Условный доход по налогу на прибыль) / Условный расход по налогу на прибыль	(5 986)	45 614

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

Наименование	2025 г.	2024 г.
Постоянные разницы отчетного периода, в том числе:	**6 873**	**2 249**
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	3 856	(323)
Прочие затраты, не отвечающие критериям признания в налоговом учете	3 017	2 572
Временные разницы отчетного периода, в том числе:	**9 623**	**4 429**
Оценочное обязательство на выплату лицензионных платежей за использование товарного знака «NIDEC»	5 387	1 724
Оценочное обязательство под премии покупателям	3 383	5 398
Оценочное обязательство под предстоящие расходы	750	(2 850)
Оценочное обязательство под бонусы, предстоящие отпуска	103	157
Налогооблагаемый (убыток) / прибыль	**(7 446)**	**234 747**
Ставка налога на прибыль	25%	20%
Текущий налог на прибыль организаций	-	**46 949**

10. Показатели отчета о движении денежных средств

Расшифровка прочих поступлений и платежей по текущей деятельности, включенных в соответствующие строки отчета о движении денежных средств, представлена в следующей таблице.

Наименование статьи движения денежных средств	2025 г.	2024 г.
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119)		
Поступление НДС	76 259	-
Проценты по расчетному счету	6 152	-
Итого прочие поступления по текущей деятельности	**82 411**	-
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129)		
Таможенные пошлины	59 921	135 623
Услуги банка	4 405	4 855
Уплата экосбора	288	168
Уплата НДС	-	64 054
Итого прочие платежи по текущей деятельности	**64 614**	**204 700**

11. Связанные стороны

Основное общество и прочие связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции с компаниями Группы Nidec.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанным	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
Основное хозяйственное общество					
1.	Embraco Slovakia s.r.o.	Словацкая республика, 052 01, г. Спишска нова Вес, ул. Одоринска, д. 2	Компания имеет 99,99% общего количества голосов Общества	99,99%	-
Основной управленческий персонал					
2.	Камадеев Д. А.	г. Москва	Генеральный директор	-	-
Другие связанные стороны					
3.	Embraco Eurosales S.r.l.	Итальянская Республика, 10121, г. Турин, Площадь Солферино, 20	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
4.	Nidec Europe BV	П.Й. Аудвег 4, 1314 СН, Алмере, Нидерланды	Компания имеет 0,01% общего количества голосов Общества	0,01%	-
5.	Nidec Global Appliance Europe SRL (предыдущее наименование – Nidec Sole Motor Corporation S.r.l)	Итальянская Республика, 33170, г. Порденоне, ул. Консорзиале, 10	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
6.	Nidec Global Appliance Brazil	Улица Руи Барбоса, 1.020, 28, Жоинвиль, 89219-100, штат Санта Катарина, Бразилия	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
7.	Nidec Corporation, Japan	338 Кузетошир-Чо, Минами-Ку, Киото 601-820, Япония, 6018205	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-
8.	Nidec Compressor (Beijing) Co., Ltd (предыдущее наименование – BESCO BEIJING EMBRACO SNOWFLAKE)	Юхуа Роад, Область В, 29, Пекин, Китай, 101312	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	-	-

Бенефициарные владельцы Общества

У Общества нет бенефициарного владельца.

ООО «Эмбрако РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

Состояние расчетов со связанными сторонами

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Кредиторская задолженность					
– других связанных сторон	-	1 242	48	Постоплата со сроком до 90 дней с момента поставки /предоплата	Денежная
Авансы выданные					
– основному хозяйственному обществу	-	34 734	49 450	Предоплата со сроком поставки до 180 дней	Денежная
– другим связанным сторонам	-	70 314	-	Предоплата со сроком поставки до 180 дней	Денежная

Вся дебиторская и кредиторская задолженность подлежит оплате денежными средствами.

Закупки у связанных сторон (без НДС)

Наименование связанной стороны	2025 г.	2024 г.
Приобретение товаров, работ, услуг		
EMBRACO SLOVAKIA S.R.O.	900 500	1 320 008
Nidec Global Appliance Europe SRL	798 375	122 024
Nidec Corporation, Japan	23 198	24 779
Nidec Compressor (Beijing) Co., Ltd	654	606 261
Nidec Global Appliance Brazil Ltda	-	79 608
Итого	**1 722 727**	**2 152 680**

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях, принятых в Группе Nidec, в 2024 – 2025 годах.

Платежи конечной контролирующей организации (без НДС)

Наименование связанной стороны	Строка ОДДС	Платежи	
		2025 г.	2024 г.
EMBRACO SLOVAKIA S.R.O.	4121	861 540	1 312 984

Вознаграждения основному управленческому персоналу

В состав основного управленческого персонала Общества входят Генеральный директор и Главный бухгалтер.

В 2025 году Общество выплатило основному управленческому персоналу краткосрочные вознаграждения (заработная плата, премии) на общую сумму 24 541 тыс. руб. (в 2024 году – 20 473 тыс. руб.). Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

ООО «Embraco РУС»
Россия, 117638, Москва
ул. Одесская, д. 2, помещение 13/9
тел. +7 (495) 44-555-06

12. Условные обязательства

Условные налоговые обязательства

Налоговое, таможенное и валютное законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной и это приводит к уменьшению суммы налога, подлежащего уплате в бюджетную систему Российской Федерации, или к увеличению суммы убытка, определяемого в соответствии с главой 25 НК РФ, если иное не предусмотрено по результатам взаимосогласительной процедуры в соответствии с международным договором Российской Федерации по вопросам налогообложения. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или результатов хозяйственной деятельности Общества.

Кроме того, по некоторым вопросам российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства, Общество в отдельных случаях применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов Общества.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Генеральный директор ООО «Embraco РУС» _____ Камадеев Д. А.

2 февраля 2026 года

Limited Liability Company Embraco RUS

Accounting statements and Independent Auditor's report

31 December 2025

[Translation from original, which was prepared and issued in Russian]

CONTENTS

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ACCOUNTING STATEMENTS

Accounting statements for 2025 1
Balance sheet as at 31 December 2025 2
Statement of financial results for 2025 3
Statement of changes in equity for 2025 4
Statement of cash flows for 2025 5
The notes to the balance sheet and statement of financial results, which include significant accounting policies and other explanatory information 6

Technologies of Trust

Joint-Stock Company
"Technologies of Trust – Audit"
("Technologies of Trust – Audit" JSC)

www.tedo.ru

Ferro-Plaza Business Centre,
14/3 Krzhizhanovsky street, bldg. 5/1,
Akademichesky municipal district,
Moscow, Russian Federation, 117218

+7 495 967 60 00

Independent Auditor's Report

To the Participants and Board of Directors of Embraco RUS Limited Liability Company:

Opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Embraco RUS Limited Liability Company (the "Company") as at 31 December 2025, and the Company's financial performance and cash flows for 2025 in accordance with the reporting rules established in the Russian Federation.

What we have audited

The Company's financial statements comprise:

- the balance sheet as at 31 December 2025;
- the statement of financial results for 2025;
- the statement of changes in equity for 2025;
- the statement of cash flows for 2025; and
- the notes to the balance sheet and statement of financial results, which include significant accounting policies and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) and the ethical requirements of Federal Law of 30 December 2008 No. 307-FZ "On Auditing Activity", the Auditor's Professional Ethics Code and Auditor's Independence Rules that are relevant to our audit of the financial statements in the Russian Federation. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Emphasis of matter – Non-application of the going concern basis

We draw your attention to Note 3 "Information about Discontinued Operations" in the notes to the balance sheet and income statement for 2025 stating that based on the decisions adopted as part of the European Union's 18th sanctions package (Council Regulation (EU) 2025/1494 of 18 July 2025), starting from 19 July 2025 (except for the transition period up to 21 October 2025 for earlier signed contracts), deliveries from any enterprises which earlier delivered products to Russia were suspended.

In October 2025, the Company's inventories were sold. At the time of signing the statutory financial statements for 2025, the Company is not engaged in any commercial operations, the current contracts with buyers have been frozen. Management of Nidec Group which includes the Company has not taken any formal decision to liquidate the Company. The Company's legal existence has been maintained, as management of Nidec Group is interested in resuming supplies to the Russian Federation and continuing their commercial operations.

As stated in Note 3 "Information about Discontinued Operations", these circumstances indicate that going concern assumption is not applicable to the Company. Accordingly, the Company's statutory financial statements for 2025 have not been prepared on the going concern basis. Our opinion is not modified in respect of this matter.

TRANSLATION NOTE: The document is a translation from the original, which was prepared and issued in Russian. All possible care has been taken to ensure that the translation is an accurate representation of the original. However, in all matters of interpretation of information, views or opinions, the original takes precedence over this translation. The English translation of the Russian version of the financial statements accompanying the original report, does not include the English translation of the notes to the balance sheet and statement of financial results, which are part of those official financial statements.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the reporting rules established in the Russian Federation, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

TRANSLATION NOTE: The document is a translation from the original, which was prepared and issued in Russian. All possible care has been taken to ensure that the translation is an accurate representation of the original. However, in all matters of interpretation of information, views or opinions, the original takes precedence over this translation. The English translation of the Russian version of the financial statements accompanying the original report, does not include the English translation of the notes to the balance sheet and statement of financial results, which are part of those official financial statements.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

2 February 2026

Moscow, Russian Federation

Diumina Marina Nikolaevna is authorised to sign on behalf of the General Director of Joint-Stock Company "Technologies of Trust – Audit" (Principal Registration Number of the Record in the Register of Auditors and Audit Organizations (PRNR) – 12006020338), certified auditor (PRNR – 21906104051)

TRANSLATION NOTE: The document is a translation from the original, which was prepared and issued in Russian. All possible care has been taken to ensure that the translation is an accurate representation of the original. However, in all matters of interpretation of information, views or opinions, the original takes precedence over this translation. The English translation of the Russian version of the financial statements accompanying the original report, does not include the English translation of the notes to the balance sheet and statement of financial results, which are part of those official financial statements.

Accounting statements

for 2025

		Codes
Company Embraco RUS Limited Liability Company	OKPO	11667233
Taxpayer identification number	INN	7726706575
Legal form Limited Liability Companies	OKOPF	1 23 00
Property form Property of foreign legal entities	OKFS	23
Address within the location 117638, Moscow, Odesskaya str., bld № 2, room 13/9		
The accounting reporting is subject to obligatory audit		YES
Name of the audit firm AO Technologies of Trust-Audit		
Audit firm Taxpayer Identification Number	INN	7705051102
The main state registration number of the audit firm	OGRN	1027700148431
The accounting reporting is subject to approval		YES
Name of the authority approving the accounting statements General meeting of participants		

BALANCE SHEET
as at 31 December 2025

	Codes
Form on OKUD	0710001
Reporting date (day, month, year)	31/12/2025
OKPO	11667233
OKEI	384

Company Embraco RUS Limited Liability Company
Unit of measurement: thousands of RR

Note	Narrative	Line code	as at 31 December 2025	as at 31 December 2024	as at 31 December 2023
1	2	3	4	5	6
	ASSETS				
	I. FIXED ASSETS				
	Fixed assets	1150	577	752	212
	Deferred tax assets	1180	10 733	6 465	4 286
	Total Section I	1100	11 310	7 217	4 498
	II. CURRENT ASSETS				
1, III.1	Inventories	1210	-	237 775	166 257
2, III.2	Accounts receivable	1230	176 337	737 507	502 622
III.3	Cash and cash equivalents	1250	908 796	92 383	225 826
	Other current assets	1260	-	3	232
	Total Section II	1200	1 085 133	1 067 668	894 937
	Total SECTIONS I and II	1600	1 096 443	1 074 885	899 435

Note	Narrative	Line code	as at 31 December 2025	as at 31 December 2024	as at 31 December 2023
1	2	3	4	5	6
	EQUITY AND LIABILITIES				
	III. EQUITY AND RESERVES				
4, III.4	Charter capital	1310	15	15	15
	Retained earnings (loss)	1370	1 021 212	1 040 886	857 587
	Total Section III	1300	1 021 227	1 040 901	857 602
	V.CURRENT LIABILITIES				
	Accounts payable	1520	39 730	8 122	20 401
	Estimated liabilities	1540	35 486	25 862	21 432
	Total Section V	1500	75 216	33 984	41 833
	Total SECTIONS III, IV, V	1700	1 096 443	1 074 885	899 435

General Director Embraco RUS LLC _____ Kamadeev D.

2 February 2026

STATEMENT OF FINANCIAL RESULTS
for 2025

	Codes
Form on OKUD	0710002
Reporting date (day, month, year)	31/12/2025
OKPO	11667233
OKEI	384

Company Embraco RUS Limited Liability Company
Unit of measurement: thousands of RR

Note	Narrative	Line code	2025	2024
1	2	3	4	5
III.5	Sales	2110	2 330 750	2 662 951
3, III.6	Cost of sales	2120	(2 122 077)	(2 281 190)
	Gross profit (loss)	2100	208 673	381 761
3, III.7	Sales expenses	2210	(93 598)	(73 970)
3, III.7	General business expenses	2220	(20 104)	(16 995)
	Profit (loss) from sales	2200	94 971	290 796
	Interest receivable	2320	6 153	-
	Other income	2340	263	513
III.8	Other expenses	2350	(125 329)	(63 240)
	Income (loss) from continuing operations before taxation	2300	(23 942)	228 069
III.9	Corporate income tax	2410	4 268	(44 770)
	including			
III.9	Current corporate income tax	2411	-	(46 949)
III.9	Deferred corporate income tax	2412	4 268	2 179
	Net profit (loss)	2400	(19 674)	183 299

Note	Narrative	Line code	2025	2024
1	2	3	4	5
	Cumulative financial result for the year	2500	(19 674)	183 299

General Director Embraco RUS LLC _____ Kamadeev D.

2 February 2026

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
for 2025

	Codes
Form on OKUD	0710004
Reporting date (day, month, year)	31/12/2025
OKPO	11667233
OKEI	384

Company Embraco RUS Limited Liability Company
Unit of measurement: thousands of RR

Note	Narrative	Line code	Charter capital	Own shares belonging to the company, shareholders' (participants') debt on payment for shares	Accumulated revaluation of non-current assets	Additional capital (without revaluation)	Reserve capital	Accumulated profit (loss)	Total
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Equity as at 31 December 2023	3100	15	-	-	-	-	857 587	857 602
	Equity as at 31 December 2023 after adjustment	3130	15	-	-	-	-	857 587	857 602
	2024								
	Net profit (loss)	3211	x	x	x	x	x	183 299	183 299
4, III.4	**Equity as at 31 December 2024**	3200	15	-	-	-	-	1 040 886	1 040 901
4, III.4	**Equity as at 31 December 2024 after restatement**	3230	15	-	-	-	-	1 040 886	1 040 901
	2025								
	Net profit (loss)	3311	x	x	x	x	x	(19 674)	(19 674)
4, III.4	**Equity as at 31 December 2025**	3300	15	-	-	-	-	1 021 212	1 021 227

General Director Embraco RUS LLC _____ Kamadeev D.

2 February 2026

STATEMENT OF CASH FLOWS
for 2025

	Codes
Form on OKUD	0710005
Reporting date (day, month, year)	31/12/2025
OKPO	11667233
OKEI	384

Company Embraco RUS Limited Liability Company
Unit of measurement: thousands of RR

Note	Narrative	Line code	2025	2024
1	2	3	4	5
	Cash flows from operating activities			
	Receipts - total	4110	2 701 240	2 495 016
	including:			
	from sales of finished goods, trade goods, work, services	4111	2 618 829	2 495 016
III.10	other receipts	4119	82 411	-
	Payments - total	4120	(1 850 744)	(2 592 558)
	including:			
	to suppliers for raw materials, works, services	4121	(1 708 657)	(2 338 315)
	wages and salaries	4122	(49 271)	(36 441)
	income tax	4124	(28 202)	(13 102)
III.10	other payments	4129	(64 614)	(204 700)
	Net cash flows from operating activities	4100	850 496	(97 542)
	Net cash flows for the reporting period	4400	850 496	(97 542)
III.3	**Cash and cash equivalents at the beginning of the reporting period**	4450	92 383	225 826
III.3	**Cash and cash equivalents at the end of the reporting period**	4500	908 796	92 383
	Foreign exchange rate difference	4490	(34 083)	(35 901)

General Director Embraco RUS LLC _____ Kamadeev D.

2 February 2026

Notes to the balance sheet
and statement of financial results for 2025

	Codes
Reporting date (day, month, year)	31/12/2025
OKPO	11667233
OKEI	384

Company Embraco RUS Limited Liability Company
Unit of measurement: thousands of RR

1. Inventory

1.1. The presence and movement of inventory

Narrative	Period	At beginning of reporting year		Changes for a period						At end of reporting period	
					disposals			changes in stock inventory			
		actual cost	provision for the impairment	costs	actual cost	provision for the impairment	provision for the impairment	actual cost	provision for the impairment	actual cost	provision for the impairment
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Resources - total	2025	237 775	-	1 884 302	(2 122 077)	-	-	x	x	-	-
	2024	166 257	-	2 352 708	(2 281 190)	-	-	x	x	237 775	-
including:											
Goods for resale	2025	237 775	-	1 884 302	(2 122 077)	-	-	-	-	-	-
	2024	166 257	-	2 352 708	(2 281 190)	-	-	-	-	237 775	-

1.2. Pledged of which there are restrictions on property rights

Narrative	as at 31 December 2025	as at 31 December 2024	as at 31 December 2023
1	2	3	4
Inventory on the way - total	-	55 417	51 126
including:			
Goods for resale	-	55 417	51 126
Unpaid inventory at the reporting date - total	-	-	48
including:			
Goods for resale	-	-	48

2. Account receivable

2.1. The presence and movement of receivables

Narrative	Period	At the beginning of the year		Changes for the period (less accounts receivable received and repaid (written off) in the same reporting period)							At the end of the period	
				additions			written off					
		under the terms of the contract	provision for doubtful debt	as a result of transactions (according to the terms of the agreement)	receivable on interest, penalties and other accruals	accrual of the provision	paid off	to expenses	recovery of the provision	reclassified	under the terms of the contract	provision for doubtful debt
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Short-term receivable - total	2025	750 914	(13 407)	193 600	-	(3 856)	(750 914)	-	-	-	193 600	(17 263)
	2024	516 353	(13 731)	750 914	-	-	(516 353)	-	324	-	750 914	(13 407)
including:												
Customers and clients	2025	595 386	(13 407)	164 295	-	(3 856)	(595 386)	-	-	-	164 295	(17 263)
	2024	393 259	(13 731)	595 386	-	-	(393 259)	-	324	-	595 386	(13 407)
Advances issued in connection with the purchase of goods for resale	2025	151 176	-	4 392	-	-	(151 176)	-	-	-	4 392	-
	2024	77 165	-	151 176	-	-	(77 165)	-	-	-	151 176	-
Other	2025	4 352	-	24 913	-	-	(4 352)	-	-	-	24 913	-
	2024	45 929	-	4 352	-	-	(45 929)	-	-	-	4 352	-
Total	2025	750 914	(13 407)	193 600	-	(3 856)	(750 914)	-	-	x	193 600	(17 263)
	2024	516 353	(13 731)	750 914	-	-	(516 353)	-	324	x	750 914	(13 407)

2.2. Overdue receivable

Narrative	as at 31 December 2025		as at 31 December 2024		as at 31 December 2023	
	under a contract	carrying amount	under a contract	carrying amount	under a contract	carrying amount
1	2	3	4	5	6	7
Total:	17 263	-	13 407	-	13 731	-
including:						
Settlements with customers and clients	17 263	-	13 407	-	13 731	-

3. General expenses

Narrative	2025	2024
1	2	3
Payroll expenses	43 601	31 623
Allocations for social needs	7 493	6 631
Other expenses	62 608	52 711
Total	113 702	90 965
Cost of goods sold	2 122 077	2 281 190
Total general expenses	2 235 779	2 372 155

4. Net assets

Narrative	as at 31 December 2025	as at 31 December 2024	as at 31 December 2023
1	2	3	4
Capital	1 021 227	1 040 901	857 602
Net assets	1 021 227	1 040 901	857 602

General Director Embraco RUS LLC _____ Kamadeev D.

2 February 2026