ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ООО «БУРГЕР РУС» ЗА 2025 ГОД

Оглавление

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ 3
2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА 5
3. ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ 6
3.1. Основные средства 6
3.2. Капитальные вложения 9
3.3. Нематериальные активы 10
3.4. Материально-производственные запасы (товары) 11
3.5. Финансовые вложения 12
3.6. Отложенные налоговые активы 13
3.7. Прочие внеоборотные активы 13
3.8. Дебиторская задолженность 13
3.9. Денежные средства и денежные эквиваленты 14
3.10. Прочие оборотные активы 16
3.11. Уставный капитал 17
3.12. Накопленная дооценка внеоборотных активов 17
3.13. Добавочный капитал (без накопленной переоценки) 17
3.14. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) 17
3.15. Заемные средства 17
3.16. Отложенные налоговые обязательства 18
3.17. Прочие долгосрочные обязательства 19
3.18. Кредиторская задолженность 19
3.19. Краткосрочные оценочные обязательства 19
4. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ 20
4.1. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг и себестоимость 20
4.2. Коммерческие расходы 20
4.3. Управленческие расходы 21
4.4. Прочие доходы и прочие расходы 21
4.5. Налог на прибыль, отложенный налог на прибыль 22
4.6. Чистая прибыль (убыток) отчетного периода 23
5. СВЕДЕНИЯ О БЕНЕФИЦИАРНОМ ВЛАДЕЛЬЦЕ, СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ 23
6. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ 26
7. ОБЕСПЕЧЕНИЯ 26
8. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ В ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 26
8.1. Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которое подвержено Общество 26
8.2. Механизм управления рисками 26
8.3. Финансовые риски 27
8.4. Другие виды рисков 28
8.4.1 Правовые риски 28
8.4.2 Страновые и региональные риски 29
8.4.3 Репутационные риски 29
9. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ 30

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящая бухгалтерская отчетность, датированная 08.06.2026 г., является исправленной и заменяет бухгалтерскую отчетность от 31.03.2026 г., в связи с внесением изменений и дополнений в пояснения к годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год:

- Бухгалтерский баланс – изменение показателей по строкам 1190, 1230 - исправление ошибки, связанной с внесением изменений в учетную политику в связи с введением в действие ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».
- Отчет об изменениях капитала - показатель изменения добавочного капитала перенесен из строки 3312 в строку 3331.
- Отчет о движении денежных средств – изменение показателей по строкам 4120, 4121, 4100, 4320, 4322, 4300 за 2025 г. в связи с исправлением технической ошибки.

Следующие исправления внесены в бухгалтерский баланс показателей на 31.12.2025 и в сравнительные показатели на 31.12.2024, 31.12.2023 и в отчет о движении денежных средств показателей за 2025 г.:

Баланс

Наименование показателя	**Код строки**	**Сумма на 31.12.2025 (до корректировки)**	**Сумма корректировки**	**Сумма на 31.12.2025 (после корректировки)**
Внеоборотные активы				
Прочие внеоборотные активы	1190	1 042 144	330 000	1 372 144
Оборотные активы				
Дебиторская задолженность	1230	7 879 224	(330 000)	7 549 224
Наименование показателя	**Код строки**	**Сумма на 31.12.2024 (до корректировки)**	**Сумма корректировки**	**Сумма на 31.12.2024 (после корректировки)**
Внеоборотные активы				
Прочие внеоборотные активы	1190	823 406	330 000	1 153 406
Оборотные активы				
Дебиторская задолженность	1230	6 980 945	(330 000)	6 650 945
Наименование показателя	**Код строки**	**Сумма на 31.12.2023 (до корректировки)**	**Сумма корректировки**	**Сумма на 31.12.2023 (после корректировки)**
Внеоборотные активы				
Прочие внеоборотные активы	1190	2 857 628	330 000	3 187 628
Оборотные активы				
Дебиторская задолженность	1230	6 466 816	(330 000)	6 136 816

Отчет о движении денежных средств

Наименование показателя	**Код строки**	**Сумма за 2025 г. (до корректировки)**	**Сумма корректировки**	**Сумма за 2025 г. (после корректировки)**
Платежи - всего	4120	(87 773 016)	382 610	(87 390 406)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные	4121	(71 593 644)	382 610	(71 211 035)

работы, оказанные услуги				
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	13 851 388	382 610	14 233 998
Платежи - всего	4320	(37 871 567)	(382 610)	(38 254 177)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(101 114)	(382 610)	(483 724)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	20 596 513	(382 610)	20 213 903

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Годовая бухгалтерская отчетность сформирована в порядке, установленном соответствующими Федеральными стандартами бухгалтерского учета, Положениями по бухгалтерскому учету, ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность)».

Информация, раскрываемая в бухгалтерской отчетности формируется в порядке, установленном соответствующими федеральными стандартами и положениями по бухгалтерскому учету, принимаемые в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

При составлении бухгалтерской отчетности Общество придерживается принятых содержания и форм отчетности последовательно от одного отчетного года к другому.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

Основные виды экономической деятельности

Полное наименование Общества: Общество с ограниченной ответственностью «БУРГЕР РУС».
Сокращенное наименование – ООО «БУРГЕР РУС».
Организационно-правовая форма : Общество с ограниченной ответственностью. Юридический адрес: 107023, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Соколиная Гора, пер. Медовый, д. 5, стр. 1, помещ. 3Н/5.

Дата государственной регистрации ООО «БУРГЕР РУС» - 26 мая 2009г.
Общество внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным номером (ОГРН) 1097746274009.

Поставлено на учет в Межрегиональную инспекцию Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам №1, код 9971 22.10.2024, ИНН 7719723690, КПП 770401001 (по месту нахождения), 99715001 (по крупнейшим налогоплательщикам).

Общероссийский классификатор предприятий и организаций (ОКПО) – 61668309.

Общество осуществляет следующие виды деятельности:
56.10. Деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания;
56.10.1. Деятельность ресторанов и кафе с полным ресторанным обслуживанием, кафетериев, ресторанов быстрого питания и самообслуживания

На 31.12.2025 года Общество осуществляет деятельность на основании Устава деятельность (редакция 11), утвержденного протоколом Внеочередного Общего собрания участников ООО «БУРГЕР РУС» №128 от 16.10.2018.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 1 006 249 тыс. рублей (Один миллиард шесть миллионов двести сорок девять тысяч) рублей.

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор (Свидетельство об удостоверении решения органа юридического лица №77АД 9496166 от 23.07.2025г):

- до 23 июля 2025 года - Медовый Дмитрий;
- с 23 июля 2025 года – Козлов Сергей Владимирович

У Общества на 31.12.2025 отсутствуют лицензируемые виды деятельности.

По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет обособленные подразделения в количестве 870 ресторанов.

Среднегодовая численность сотрудников организации:

Численность	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Численность сотрудников, чел.	10 404	9 454	9 777

2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

Учетная политика ООО «БУРГЕР РУС» разработана на основе законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете, Федеральных стандартов бухгалтерского учета, Положениями по бухгалтерскому учету.

Учетная политика Общества сформирована исходя из допущений:
- имущественной обособленности;
- непрерывности деятельности;
- последовательности применения учетной политики;
- временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Учетная политика Общества сформирована из допущений, предусмотренных в п.5 Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008). Общество самостоятельно определяет детализацию показателей по статьям Бухгалтерского баланса и Отчета о финансовых результатах. При оценке существенности показателей бухгалтерской отчетности, подлежащих отдельному представлению, существенной признается сумма, отношение которой к общему итогу соответствующей строки бухгалтерской отчетности за отчетный период составляет не менее 5 процентов.

Изменение учетной политики в отчетном периоде 2025 г. не производилось.

Изменение и дополнение Учетной политики на 2026 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете не предполагаются.

Корректировки показателей бухгалтерской отчетности прошлых отчетных периодов ретроспективно не применялись.

Существенные ошибки прошлых отчетных периодов в отчетном году не выявлялись.

Непрерывность деятельности

Бухгалтерская отчетность была подготовлена исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у руководства Общества отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Общества, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Для улучшения операционных показателей Общество прилагает значительные усилия по сокращению операционных расходов, в частности, пересматривает договоры аренды ресторанов, оптимизирует общие и административные расходы, проводит кампании по продвижению доставки заказов и закрывает убыточные рестораны.

Вводимые с февраля 2022 года США, ЕС и рядом других стран санкций против России и заявления правообладателя Burger King о прекращении поддержки сети ресторанов Burger King на уровне операций, маркетинга и цепочек поставок, не привели к приостановке деятельности сети ресторанов Burger King на территории России, в отличие от главного конкурента Общества.

Введенные экономические санкции в отношении банковских структур Российской Федерации (Банк ВТБ ПАО, ГПБ АО, ПАО Сбербанк России, АО Альфа банк), существенно ограничивают возможность банков привлекать внешнее финансирование, что в свою очередь может создать условия недостаточной ликвидности санкционных банков в результате чего, указанные банки могут инициировать процедуры досрочного погашения ранее выданных Обществу кредитов. В связи с положительной историей отношений Общества с кредиторами, руководство полагает, что процедуры досрочного погашения не будут инициированы.

Позиция руководства заключается в том, что Общество может продолжать непрерывно деятельность, поэтому применение допущения о непрерывности деятельности является разумным.

Несмотря на отрицательную стоимость оборотных чистых активов, руководство Общества предпринимает ряд мер, направленных на стабилизацию работы продолжать свою деятельность непрерывно.
С поставщиками и подрядчиками заключены/заключаются дополнительные соглашения к договору поставки/подряда об увеличении отсрочки платежа до 70 календарных дней с момента поставки. Это не меняет величину ЧОА, но улучшает прогноз ликвидности, снижается риск денежного разрыва и свидетельствует о том, что Общество планирует продолжать непрерывно свою деятельность.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв на предстоящую оплату отпусков, неиспользованных на отчетную дату;
- резерв на выплату вознаграждения по итогам работы;
- резерв по оценочному обязательству;
- резерв предстоящих расходов.

3. ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ

3.1. Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

Активы со сроком полезного использования более 12 месяцев, стоимостью на дату принятия к бухгалтерскому учету не менее 1 000 рублей за единицу, учитываются в составе основных средств.

В соответствии с п.п. 12 ФСБУ 6/2020 *«Основные средства»*, основные средства оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств является сумма, связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в учете.

После признания объект основных средств оценивается в учете по переоцененной стоимости

Переоценка объектов основных средств проводится в соответствии с действующим законодательством и решением Генерального директора Общества.

Общество осуществляет переоценку не чаще одного раза в год.

При оценке основных средств по переоцененной стоимости за отчетный период (год) был привлечен независимый оценщик Общество с ограниченной ответственностью ООО «Независимый центр оценки и экспертиз» (ООО «НЦОиЭ»).

Группы объектов основных средств оценивались по справедливой стоимости в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 13 *«Оценка справедливой стоимости».*

При определении справедливой стоимости объекта оценки использовался затратный подход. Тест на внешний износ проведен с применением доходного подхода.

Переоценка отражается путем пересчета первоначальной стоимости и накопленной амортизации (метод пропорционального пересчета) в соответствии с п.17 ФСБУ 6/2020 *«Основные средства».*

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации объекта основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Начисление амортизационных отчислений по объекту основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия этого объекта к бухгалтерскому учету, и производится до полного погашения стоимости этого объекта либо списания этого объекта с бухгалтерского учета. Начисление амортизации объекта основных средств прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Основные средства проверяются на обесценение, изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения учитывается в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 *«Обесценение активов».*

Основные средства, подлежащие обесценению, по состоянию на 31.12.2025, в Обществе отсутствуют.

В соответствии с п.37 ФСБУ 6/2020 *«Основные средства»* Общество ежегодно проводит проверку элементов амортизации.

По строке 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса отражены следующие данные:

№	**Наименование показателя**	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**	**На 31.12.2023**
1	Машины и оборудование	196 161 629	88 180 194	68 916 268
2	Транспортные средства	1 551	63 062	57 775
3	Производственный и хозяйственный инвентарь	2 947 488	2 520 003	1 839 810
4	Капитальные вложения в арендованные в ОС	54 710 482	30 442 383	27 370 236
5	Право пользования активом	33 597 042	34 758 005	31 583 854
	Итого:	**287 418 192**	**155 963 647**	**129 767 943**

Накопленная амортизация основных средств:

№	**Наименование показателя**	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**	**На 31.12.2023**
1	Машины и оборудование	181 654 912	73 763 037	55 864 576
2	Транспортные средства	1 551	34 592	28 691
3	Производственный и хозяйственный инвентарь	2 247 700	1 900 735	1 534 928
4	Капитальные вложения в арендованные в ОС	42 726 304	19 531 984	17 794 051

5	Право пользования активом	13 693 493	10 035 095	6 834 387
	Итого:	**240 323 960**	**105 265 443**	**82 056 633**

По состоянию на 31 декабря 2025 года была проведена переоценка основных средств.

Балансовая стоимость переоцененных групп основных средств, в отношении которых была проведена дооценка и уценка по состоянию на 31 декабря 2025 года:

Первоначальная стоимость (до переоценки)	**Балансовая стоимость (до переоценки)**	**Первоначальная стоимость (после переоценки)**	**Амортизация (после переоценки)**	**Балансовая стоимость основных средств после переоценки**
122 660 750	24 874 079	252 225 207	225 308 098	26 917 109

Сумма дооценки отражается в составе совокупного финансового результата на счете «Добавочный капитал».

Сумма уценки признается расходом в составе прибыли (убытка) на счете «Прочие расходы».

Сумма дооценки стоимости объектов ОС, ранее уцененных относится на финансовый результат в сумме равной предыдущей уценки. Сумма дооценки сверх суммы предыдущей уценки относится на добавочный капитал. Сумма уценки стоимости объектов ОС, ранее дооцененных относится на добавочный капитал в пределах суммы предыдущей дооценки. Сумма уценки в части превышения предыдущей дооценки относится на финансовый результат.

№	**Группа основных средств**	**Дооценка объектов ОС (по состоянию на 31.12.2025)**		**Уценка объектов ОС (по состоянию на 31.12.2025)**	
1	Машины и оборудование	108 929 830	107 250 050	2 813 684	1 938 527
2	Транспортные средства	-	-	-	-
3	Производственный и хозяйственный инвентарь	241 445	220 252	50 627	9 757
4	Капитальные вложения в арендованные ОС	23 422 563	22 047 203	165 071	47 794
	Итого:	**132 593 838**	**129 517 505**	**3 029 382**	**1 996 078**

Аренда

Для предоставления услуг питания, обслуживания клиентов, реализации продукции Общество арендует помещения путем заключения соответствующих договоров аренды с арендодателями. Объектом учета является арендованное имущество – площадь, используемая в организации ресторанов. Данные объекты учета представлены арендованными ресторанами, оперирующими под брендом “Burger King”.

Всего в Обществе заключены с арендодателями договоры аренды:

- на 31.12.2023 – 1 042 договоров аренды;
- на 31.12.2024 – 1 096 договоров аренды;
- на 31.12.2025 – 1 147 договоров аренды.

Общество рассчитывает фактическую стоимость права пользования активом исходя из величины первоначальной оценки обязательства по аренде и арендных платежей.

В фактическую стоимость права пользования активом в соответствии с заключенными договорами аренды включаются: арендные постоянные платежи (постоянная арендная плата с фиксированной суммой, постоянный эксплуатационный платеж, аренда рекламного места, постоянная арендная плата с ежегодной суммой индексации, сервисный, маркетинговый сборы) капитализируются и учитываются при формирования стоимости актива и обязательств (пп.«а» п.7 ФСБУ 25/2018).

Обязательство по аренде оценивается как приведенная стоимость будущих арендных платежей на дату оценки. В целях определения приведенной стоимости будущих арендных платежей, справедливой стоимостью признается дисконтированная сумма номинальных величин будущих арендных платежей на дату оценки (п.14-15 ФСБУ 25/2018).

Для расчета ставки дисконтирования в течении наблюдаемого периода средневзвешенная ставки дисконтирования, которая определяется на основании данных о ставках в портфеле кредитов заимствований Общества.

Переменные платежи, размер которых зависит от товарооборота (%% от выручки товаров арендатора), а также коммунальные платежи, которые тарифицируются, не учитывается при формировании стоимости актива и обязательств и включаются по мере наступления в текущие расходы (п.7. ФСБУ 25/2018,п.38 МСФО (IFRS) 16 «Аренда»).

Капитальные вложения (неотделимые улучшения), стоимость которых не возмещается арендодателем, формируют отдельные объекты основных средств.

По строке 1151 «Права пользования активом» бухгалтерского баланса отражено:
Первоначальная стоимость:

№	**Наименование показателя**	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**	**На 31.12.2023**
1	Право пользования активом	33 597 042	34 758 005	31 583 854
	Итого:	**33 597 042**	**34 758 005**	**31 583 854**

Накопленная амортизация:

№	**Наименование показателя**	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**	**На 31.12.2023**
1	Право пользования активом	13 693 493	10 035 095	6 834 387
	Итого:	**13 693 493**	**10 035 095**	**6 834 387**

Информация об изменениях стоимости, движение и наличие основных средств представлена в Таблицах 4.1 – 4.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

3.2. Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 *«Капитальные вложения».*

По строке 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса отражены:

№	**Наименование показателя:**	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**	**На 31.12.2023**
1	Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств, в том числе:	443 184	460 928	200 624
2	*Строительство объектов основных средств*	152 959	43 234	59 654
3	*Машины и оборудование*	60 530	198 331	21 145
4	*Авансы под капитальное строительство*	229 694	219 363	119 825
5	Модернизация основных средств	-	-	-

	Итого:	**443 183**	**460 928**	**200 624**

По состоянию на 31.12.2025 капитальные вложения, подлежащие обесценению в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 *«Обесценение активов»*, отсутствуют.

Признанная доходом в составе прибыли (убытка) сумма возмещения убытков, связанных с обесценением или утратой объектов капитальных вложений, предоставленного организации другими лицами по состоянию на 31.12.2025 отсутствуют.

Дополнительная информация о капитальных вложениях раскрыта в п.4.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

3.3. Нематериальные активы

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве нематериальных активов Общество руководствуется ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденные приказом Минфина России от 30.05.2022 №86н.

Первоначальная стоимость объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Переоценка нематериальных активов не производится.

Амортизация по нематериальным активам начисляется линейным способом, исходя из срока их полезного использования. Изменения принятых способов начисления амортизации нематериальных активов в 2024 году не происходило.

Срок полезного использования нематериального актива определяется исходя из срока действия прав на данный НМА и ожидаемый срок использования НМА, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгода.

Принятые сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации (в месяцах):

Нематериальные активы	**Сроки полезного использования (мес.)**
Мобильное приложение	от 60 до 184
Сайт	190
Программы для ЭВМ/программное обеспечение	от 13 до 172

Способы оценки нематериальных активов:

Группа нематериальных активов	**Способ оценки нематериальных активов**
Программы для ЭВМ, Программное обеспечение (исключительные/неисключительные права), лицензии	По первоначальной стоимости
Информационные системы	По первоначальной стоимости

В составе строки 1110 «Нематериальные активы» учитываются:

Вид нематериальных активов	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**	**На 31.12.2023**
Исключительные права на программы ЭВМ, программные продукты, лицензии	850 205	828 537	-
Неисключительные права на программы ЭВМ, программные продукты, лицензии, др.	330 643	451 482	252 495
Информационные системы	3 150 324	1 931 395	-
Итого	**4 331 172**	**3 211 414**	**252 495**

По состоянию на 31.12.2025 обесценение нематериальных активов в Обществе отсутствует.

Движение и наличие нематериальных активов в течение отчетного периода представлено в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме, Таблица 3.1.-3.6.

3.4. Материально-производственные запасы (товары)

В соответствии с ФСБУ 5/2019 *«Запасы»* материально-производственными запасами признаются:

- затраты, понесенные в связи с приобретением или созданием запасов, обеспечат получение в будущем экономических выгод;
- определена сумма затрат, понесенных в связи с приобретением или созданием запасов, или приравненная к ней величина.

В соответствии с п.п. 9, 10 ФСБУ 5/2019 *«Запасы»,* материально-производственные запасы признаются по фактической себестоимости. В фактическую себестоимость запасов включаются фактические затраты на приобретение запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования.

Затраты на приобретение запасов, предназначенных для управленческих нужд, включаются в состав расходов текущего периода.

Материальные ценности, предназначенные для использования в процессе создания ОС, квалифицируются как капитальные вложения с момента приобретения и учитываются на счете 08 «Вложения во внеоборотные активы».

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по ФИФО.

Товары являются частью материально-производственных запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи.

Товары отражаются в бухгалтерском учете по фактическим затратам на их приобретение.

При отпуске товаров их оценка производится организацией по средней себестоимости. Последняя определяется исходя из средней за период фактической себестоимости (взвешенная оценка), в расчет которой включаются количество и стоимость товаров на начало периода и все поступления за период. В качестве расчетного периода установлен месяц.

Запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин: фактическая себестоимость запасов; чистая стоимость продажи запасов. Чистая стоимость продажи запасов определяется как предполагаемая цена, по которой Общество может продать запасы в том виде, в котором обычно продает их в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых затрат, необходимых для их производства, подготовки к продаже и осуществления продажи. Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи признается обесценением запасов

В рамках п.30 ФСБУ 5/2019 *«Запасы»* признаками обесценения могут быть моральное устаревание запасов, потеря ими своих первоначальных качеств, снижение рыночной стоимости, сужение рынков сбыта.

Товарами, учитываемых Обществом на 41 счете «Товары» являются продукты питания, продукты, необходимые для приготовления блюд, перепродаваемые продукты питания.
В рамках п.30 ФСБУ 5/2019 *«Запасы»* признаками обесценения товаров в Обществе являются товары, которые классифицированы: • как неликвиды- это испорченные продукты питания, с истекшим сроком годности и (или) которые возможно перепродать специализированным организациям (в частности, для изготовления кормов животным, удобрения, твердого топлива)

- товары (продукты питания), срок хранения которых более 360 дней.

В Обществе жизненный цикл товаров (продуктов питания) небольшой и ограничен сроком хранения (годности) товаров.
Испорченные продукты питания Общество не перепродает, а передает на утилизацию специализированным организациям без получения доходов, соответственно не резервирует.

По состоянию на 31.12.2025 обесценение товаро-материальных ценностей в Обществе отсутствует.

В соответствии с п. 45 ФСБУ 5/2019 «Запасы», на конец отчетного года материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, определяемой исходя из указанных выше способов оценки запасов.

По строке 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса отражены:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия	317 116	158 764	84 175
2	Форменная одежда	5 948	3 948	3 119
3	Инвентарь и хозяйственные принадлежности	691	6 074	5 289
4	Канцтовары	-	-	787
5	Товары и товары для продажи	1 288 053	1 048 315	963 044
6	Прочие материалы	1 064	-	-
	Итого:	**1 612 872**	**1 217 101**	**1 056 414**

Авансы, предварительная оплата, уплаченная Обществом в связи с приобретением запасов отражены в составе дебиторской задолженности бухгалтерского баланса.

3.5. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 19/02 *«Учет финансовых вложений»*.

В составе финансовых вложений отражена стоимость приобретённых акций (долей), выданных займов, векселей.

Финансовые вложения отражены по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.
Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.
Выбытие финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленных другим организациям займов, депозитных вкладов в кредитных организациях, осуществляется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае на основе расчета организации определяется расчетная стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

При наличии условий устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений Обществом образуется резерв под обесценение финансовых вложений на разницу между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

По состоянию на 31 декабря стоимость финансовых вложений составила:

№	Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год
1.	Долевые финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется (с учетом резерва под обесценение финансовых вложений)	35 006 182	1 245 718	1 245 718
1.1.	Резерв под обесценение финансовых вложений (долевые финансовые вложения)	(1 245 539)	-	-
2.	Долговые финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость (предоставленные займы)	1 084 250	50	-
3.	Векселя	1 270 693		
	Итого:	**36 115 585**	**1 245 768**	**1 245 718**

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

3.6. Отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы учитываются и отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций». При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражается сумма отложенного актива и отложенного налогового обязательства (развернуто).

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Отложенные налоговые активы	798 521	347 757	502 841
	Итого:	**798 521**	**347 757**	**502 841**

3.7. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» учитываются:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Лицензии, программное обеспечение	543	1 114	1 333 610
2	Единовременный платеж за открытие ресторана	-	-	662 117
3	Расчеты по авансам выданным (ОС, НМА и материалы)	128 351	250 443	192 099
4	Расчеты по авансам выданным (обеспечительный платеж)	1 243 250	901 849	999 802
	Итого:	**1 372 144**	**1 153 406**	**3 187 628**

3.8. Дебиторская задолженность

По строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса отражена долгосрочная и краткосрочная дебиторская задолженность организации.

В составе дебиторской задолженности отражено:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Краткосрочная дебиторская задолженность:	**7 549 224**	**6 650 945**	**6 136 816**
1.1	Расчеты с покупателями и подрядчиками	1 479 141	1 650 913	1 398 334
1.2	Расчеты по авансам выданным	4 770 842	4 226 226	4 311 226
1.3	Расчеты с прочими дебиторами (налоги)	1 294 556	709 767	375 434
1.4	Расчеты с прочими дебиторами	4 685	64 039	51 822
	Итого:	**7 549 224**	**6 650 945**	**6 136 816**

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. В частности, сомнительной признается задолженность без движения свыше 12 месяцев.

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 7.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

3.9. Денежные средства и денежные эквиваленты

По строке 1250 «Денежные средства» бухгалтерского баланса отражены остатки денежных средств, находящиеся в кассе, на рублевых и валютных счетах в банках:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Денежные средства, из них:	**6 141 978**	**9 620 448**	**2 090 884**
1.1	Денежные средства на расчетных счетах	408 227	610 869	223 816
1.2	Денежные средства на валютных счетах	506	-	-
1.2	Денежные эквиваленты (депозиты) в рублях	2 800 000	8 622 000	1 498 630
1.3	Денежные эквиваленты (депозиты) в валюте	2 707 852	-	-
1.3	Денежные средства в кассе в рублях	45 746	39 583	50 118
1.4	Корпоративные карты	282	336	362
1.5	Эйквайринг	176 871	340 794	295 076
1.6	Инкассация	2 494	6 866	22 882

НДС в отчете о движении денежных средств отражен по строке 4129 Прочие платежи на 31 декабря 2025 года в сумме 204 560 тыс. руб., по строке 4119 Прочие поступления на 31 декабря 2024 года в сумме 400 809 тыс. руб, на 31 декабря 2023 года в сумме 207 020 тыс. руб.,.

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обусловливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

а) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);

б) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

а) взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт;

б) покупка и перепродажа финансовых вложений.

Учет денежных потоков в иностранной валюте

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. При несущественном изменении официального курса иностранной валюты к рублю, устанавливаемого Центральным банком Российской Федерации, пересчет в рубли, связанный с совершением большого числа однородных операций в такой иностранной валюте, может производиться по среднему курсу, исчисленному за месяц или более короткий период.

В случае если незамедлительно после поступления в иностранной валюте Общество в рамках своей обычной деятельности меняет полученную сумму иностранной валюты на рубли, то денежный поток отражается в отчете о движении денежных средств в сумме фактически полученных рублей без промежуточного пересчета иностранной валюты в рубли. В случае если незадолго до платежа в иностранной валюте Общество в рамках своей обычной деятельности меняет рубли на необходимую сумму иностранной валюты, то денежный поток отражается в отчете о движении денежных средств в сумме фактически уплаченных рублей без промежуточного пересчета иностранной валюты в рубли.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету *«Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте»* (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовых разниц, связанными с:

- формированием уставного (складочного) капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал,
- использованием активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, с целью хеджирования валютных рисков,
- пересчетом выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств Общества, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2025 г. составил:

- доллар США 78,2267 руб.;
- евро 84,0695 руб.

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2024 г. составил:

- доллар США 101,6797 руб.;
- евро 92,0938 руб.
- юань 11,1592

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2023 г. составил:

- доллар США 89,6883 руб.;
- евро 99,1919 руб.
- юань 12,5762

У Общества не имеется денежных средств и их эквивалентов, которые по состоянию на 31 декабря 2025 г. (31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г.) недоступны для использования.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. (31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г.) аккредитивов, открытых в пользу Общества нет.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

открытые Обществу, но неиспользованные кредитные линии по состоянию на отчетную дату, на общую сумму 26 845 642 тыс. руб.

3.10. Прочие оборотные активы

В строке 1260 «Прочие оборотные активы» учитываются:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	НДС по авансам полученным	13 300	9 913	31 479
2	Налог с нерезидентов	18 149	28 644	17 055
3	Прочие расходы будущих периодов	54 767	37 545	30 702
	Итого:	**86 216**	**76 102**	**79 236**

3.11. Уставный капитал

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Уставный капитал	1 006 249	1 006 249	1 006 249

Процент полностью оплаченных долей по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. составил: 100%.

В 2025 году произведено распределение прибыли за 2022 год в сумме 800 000 тыс. руб. В 2024 и 2023 году распределение прибыли не производилось.

3.12. Накопленная дооценка внеоборотных активов

По строке 1340 «Накопленная дооценка внеоборотных активов» отражена сумма дооценки внеоборотных активов (основных средств).

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Переоценка (дооценка) основных средств	14 948 227	13 136 399	9 301 727

3.13. Добавочный капитал (без накопленной переоценки)

По строке 1350 «Добавочный капитал (без накопленной переоценки)» бухгалтерского баланса отражено:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Добавочный капитал (вклад в имущество)	3 018 314	2 968 234	2 868 234

3.14. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

По строке 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» бухгалтерского баланса отражено:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(2 744 116)	(2 581 705)	(4 216 327)

3.15. Заемные средства

Учет и раскрытие информации о расходах, связанных с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 15/2008 *«Учет расходов по займам и кредитам»*.

Расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительные расходы по займам включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения по которым по условиям договора превышает 12 месяцев) и краткосрочные (срок погашения по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев). Перевод долгосрочной задолженности по

полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента погашения займа по условиям договора остается менее 12 месяцев.

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

Наименование	2025 год		2024 год		2023 год	
	Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства	Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства	Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства
Кредиты банков		34 367 419	6 800 000	-	-	7 809 000
Текущая часть долгосрочных обязательств	17 373				-	-
Итого заемные средства	17 373	34 367 419	6 800 000		-	7 809 000

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в составе краткосрочных заемных средств, учтены начисленные, но не выплаченные проценты в сумме 17 373 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 краткосрочные заемные средства 6 800 000 тыс. руб.; на 31.12.2023 отсутствуют.).

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

№	Наименования показателя	Срок погашения			
		до 1 года	1 год – 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
1	Кредиты банков	-	12 521 380	21 846 039	34 367 419
2	Кредиты	-	-	-	-
3	Векселя	-	-	-	-

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

№	Наименования показателя	Срок погашения			
		до 1 года	1 год – 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
1	Займы	-	-	-	-
2	Кредиты	6 800 000	-	-	6 800 000
3	Векселя	-	-	-	-

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2023 года представлены следующим образом:

№	Наименования показателя	Срок погашения			
		до 1 года	1 год – 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
1	Займы	-	-	-	-
2	Кредиты	-	-	7 809 000	7 809 000
3	Векселя	-	-	-	-

3.16. Отложенные налоговые обязательства

Строка 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса формируется в соответствии с требованиями ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций». При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности в бухгалтерском балансе отражается сальдированная (развернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Наименование показателя	**На**	**На**	**На**

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Отложенные налоговые обязательства	5 123 916	4 489 101	5 010 994

3.17. Прочие долгосрочные обязательства

По строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» бухгалтерского баланса отражены арендные обязательства:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие обязательства (обязательство по аренде)	16 748 400	20 870 591	18 041 309

3.18. Кредиторская задолженность

По строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса отражены следующие данные:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	24 158 448	20 547 746	12 784 967
2	Авансы полученные	70 474	58 875	192 391
3	Задолженность перед персоналом организации	8 105	41 698	151 492
4	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	224 152	174 345	583 850
5	Задолженность по налогам и сборам	1 777 926	1 789 685	1 224 556
	Итого:	**26 239 105**	**22 612 349**	**14 937 256**

По строке 1550 «Прочие обязательства (обязательство по аренде» бухгалтерского баланса отражены следующие данные:

№	Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	Прочие обязательства (обязательство по аренде)	6 209 347	5 280 048	7 092 782

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 8.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

3.19. Краткосрочные оценочные обязательства

Общество создает оценочные обязательства:

- по оплате отпусков работникам.

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2025 г. Будет использован в первой половине года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

- премии сотрудникам по итогам работы за год.

Резерв создан в отношении предстоящих расходов Общества в отношении премий сотрудникам по итогам работы за 2025 год, подлежащих выплате в 2026 году. По мнению руководства, фактический расход по выплате бонусов не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

- по незавершённым судебным обязательствам (резерв на спорные обязательства).

Резерв создан по незавершенным судебным разбирательствам в рамках своей деятельности, где Общество является ответчиком по судебным искам. Величина оценочного обязательства на отчетную дату определяется по существенным незаконченным на 31 декабря судебным разбирательствам. Сумма резерва рассчитывается как прогнозная сумма вероятности проигрыша по судебным искам.

По строке 1540 «Оценочные обязательства» бухгалтерского баланса отражены:

	Неиспользованные отпуска	Премия сотрудникам по итогам года	Резерв на спорные обязательства	Резерв предстоящих расходов	Итого
31 декабря 2023 г.	**196 328**	**580 717**	**68 618**	**22 000**	**867 663**
Признано в отчетном периоде	234 620	164 203	68 197	-	**467 020**
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(196 328)	(580 717)	(68 618)	(22 000)	**(867 663)**
31 декабря 2024 г.	**234 620**	**164 203**	**68 197**	**-**	**467 020**
Признано в отчетном периоде	245 208	760 803	15 241	-	1 021 252
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(234 620)	(164 203)	(68 197)	-	(467 020)
31 декабря 2025 г.	**245 208**	**760 803**	**15 241**	**-**	**1 021 252**

4. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

4.1. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг и себестоимость

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений п. 3 Положения по бухгалтерскому учету *«Доходы организации»* ПБУ 9/99). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
Выручка от реализации в ресторанах	103 954 806	86 105 235	17 849 571
Итого за 2025 год	103 954 806	86 105 235	17 849 571
Выручка от реализации в ресторанах	90 264 478	72 973 382	17 291 096
Итого за 2024 год	90 264 478	72 973 382	17 291 096

Информация о себестоимости произведенных и реализованных в отчетном периоде товаров (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена в Таблице 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

4.2. Коммерческие расходы

По строке 2210 «Коммерческие расходы» Отчета о финансовых результатах отражены расходы, связанные с реализацией и продвижением товаров.

Коммерческие расходы признаются полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности.

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
	Коммерческие расходы, из них:	**5 009 996**	**5 356 066**
1	Реклама и маркетинг	4 527 622	4 951 417
2	Заработная плата и отчисления на социальные нужды	482 374	404 649

4.3. Управленческие расходы

По строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах отражена информация о расходах для нужд управления организации.

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
	Управленческие расходы, из них:	**6 755 019**	**5 135 685**
1	Амортизационные отчисления активов	1 389 261	1 038 762
2	Материальные расходы	6 380	7 740
3	Расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды	3 772 379	2 808 137
4	Амортизация неисключительных прав и лицензий (краткоср., доступ к ПО)	20 955	3 842
5	Консультационные, юридические, аудиторские и информационные услуги	211 571	555 983
6	Аренда	62 707	42 300
7	Командировочные расходы и расходы на персонал	341 994	360 912
8	Расходы на услуги связи, телекоммуникации, поддержка информационных систем и обслуживание программного обеспечения	632 908	19 769
9	Налог на имущество	238 193	217 296
10	Прочие	78 671	80 944

4.4. Прочие доходы и прочие расходы

В течение 2025 и 2024 годов были произведены и понесены следующие прочие доходы и расходы

Прочие доходы	Доходы за 2025 год	Доходы за 2024 год
Поступления по договорам субфранчайзинга	930 041	877 374
Излишки выявленные при инвентаризации	383	380
Поступления, связанные с доходами от сдачи в субаренду помещений	1 038	1 000
Поступления, связанные с реализацией вторичного сырья	67 566	90 645
Поступления, связанные с доходами от маркетинга	263 744	262 843
Доходы от продажи, выбытия и прочего списания основных средств и иных активов, отличных от денежных средств, продукции, товаров	3 077	157
Аренда оборудования	32 637	25 836
Проценты к получению	2 265 500	867 237
Курсовые разницы	1 680 034	-
Прочие	31 579	66 963

Итого прочие доходы	**5 275 599**	**2 192 434**

Прочие расходы	**Расходы за 2025 год**	**Расходы за 2024 год**
Расходы, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты)	480 717	287 624
Штрафы, пени, неустойки	41 836	38 858
Расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями/эйквариング	720 586	693 894
Курсовые разницы	-	1 074 270
Административные санкции, штрафы, пени по налогам	56 815	402 117
Проценты к уплате	7 210 291	3 437 909
Резерв по оценочным обязательствам	1 245 539	-
Прочие	87 139	49 153
Итого прочие расходы	**9 842 923**	**5 983 825**

4.5. Налог на прибыль, отложенный налог на прибыль

Информация о налоге на прибыль и временных разниц

Баланс временных разниц	**Сальдо на начало периода**	**Изменения текущего периода**	**Сальдо на конец периода**
Основные средства (разницы в сроках полезного использования)	(322 172)	1 362 821	1 040 649
Основные средства (дооценка)	(17 622 589)	(2 043 030)	(19 665 619)
Резерв на выплату вознаграждений работникам	164 203	596 600	760 803
Резерв на предстоящую оплату отпусков работникам	234 620	10 588	245 208
Резерв по судебным издержкам	68 197	(52 956)	15 241
Резерв на обесценение	-	1 245 539	1 245 539
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	-	-	-
Резервы прочие	-	-	-
Прочие временные разницы	912 369	(1 855 768)	(943 399)
Убыток перенесенный на следующие периоды	-	-	-
Итого временные разницы	**(16 565 372)**	(736 206)	(17 301 578)
Ставка налога на прибыль	25%	25%	25%
Итого ОНА/ОНО по временным разницам	**(4 141 343)**	**(184 052)**	**(4 325 395)**

Отложенные налоговые активы и обязательства:

№	**Наименование показателя**	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**	**На 31.12.2023**
1	Отложенные налоговые активы	798 521	347 757	502 841
2	Отложенные налоговые обязательства	5 123 916	4 489 101	5 010 994

4.6. Чистая прибыль (убыток) отчетного периода

По строке 2400 «Чистая прибыль (убыток) отчетного периода» отчета о финансовых результатах отражается сумма чистой прибыли (непокрытого убытка) организации.

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	637 589	1 634 622

5. СВЕДЕНИЯ О БЕНЕФИЦИАРНОМ ВЛАДЕЛЬЦЕ, СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

Международная компания Общество с ограниченной ответственностью «БКР» (МК ООО «БКР») владеет 99,84% уставного капитала ООО «БУРГЕР РУС» - ООО «ТУЯ» владеет 0,16% уставного капитала ООО «БУРГЕР РУС».

В соответствии с п.16 ПБУ 11/2008, п.46 ФСБУ 4/2023 в целях предотвращения экономических потерь и урона деловой репутации, Общество приняло решение не раскрывать персональные данные о своих бенефициарных владельцах.

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 *«Информация о связанных сторонах»* выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
Основное хозяйственное общество					
1	Международная компания Общество с ограниченной ответственностью «БКР» (МК ООО «БКР»	РФ, Калининградская область, Г.О. города Калининград, ул. Октябрьская д.5В, пом.1	МК ООО «БКР» владеет 99,84% уставного капитала ООО «БУРГЕР РУС», ООО «БУРГЕР РУС» владеет 35,02%	99,84%	35,02%
Дочерние хозяйственные общества					
2	ООО «Туя»	РФ, г. Москва, ул. Красная Пресня, д. 4	Владеет 0,16% уставного капитала ООО «БУРГЕР РУС», ООО «БУРГЕР РУС» владеет 100% уставного капитала	0,16%	100%
3	ООО «БУРГЕР КИНГ Поволжье»	РФ, г. Москва, ул. Арбат, д. 29, пом. 1, ком. 2	ООО «БУРГЕР РУС» владеет 100% уставного капитала	–	100%
4	ООО «Шушары Лэнд»	РФ, Г.МОСКВА, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ПРЕСНЕНСКИЙ, ПЕР ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ, Д. 3/10, СТР. 1, ПОМЕЩ. 1Н/6	ООО «БУРГЕР РУС» владеет 100% уставного капитала	–	100%
Другие связанные стороны					
5	BURGER KING EUROPE GMBH	Швейцария	Юридическое лицо оказывает значительное влияние на деятельность Общества	0%	0%

6	ПАО Банк ВТБ	РФ, Москва	Юридическое лицо оказывает значительное влияние на деятельность Общества	0%	0%
7	ООО «БУРГЕР ТЕХ»	Московская обл, г.о. Домодедово, г Домодедово, мкр. Северный, ул Каширское шоссе, д. 4, к. 1, помещ. 1	Юридическое лицо оказывает значительное влияние на деятельность Общества	0%	0%
8	ООО «Бургер БК»	Беларусь	Юридическое лицо оказывает значительное влияние на деятельность Общества	0%	20%
9	ООО "Воглия Матта"	Беларусь	Юридическое лицо оказывает значительное влияние на деятельность Общества	0%	20%

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

Признак связанности и вид задолженности	**2025 год**	**2024 год**	**2023 год**	**Условия и сроки осуществления расчетов**	**Форма расчетов**
Дебиторская задолженность и авансы выданные					
- дочерних хозяйственных обществ	691 011	673 836	639 451	Предоплата, валюта платежа рубли	Безналичная
- других связанных сторон	24 021	65 443	48 466		Безналичная
Займы выданные и размещенные депозиты, в т.ч. задолженность по процентам					
Признак связанности и вид задолженности	**2025 год**	**2024 год**	**2023 год**	**Условия и сроки осуществления расчетов**	**Форма расчетов**
- основное хозяйственное общество	954 404	-	62 621	Долгосрочный займ, срок возврата 31 декабря 2025 г.	Безналичная
- других связанных сторон	2 966 613	5 585 000	1 498 630	Размещенные депозиты	Безналичная
Кредиторская задолженность					
- другим связанным сторонам	(18 140 647)	(13 908 068)	(7 586 032)	Оплата в течение 30 календарных дней с даты счета, валюта евро	Безналичная
Задолженность по кредитам и займам, в т.ч. по процентам начисленным					
- другим связанным сторонам	(34 384 792)	(6 800 000)	(7 809 000)		Безналичная

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет денежные средства, находящиеся на счетах кредитной организации, являющейся связанной стороной, в размере 381 202 тыс. руб. (31 декабря 2024г.: 559 991 тыс. руб., 31 декабря 2023 г.: 201 830 тыс.руб

Виды и объем операций Общества со связанными сторонами:

Признак связанности и вид операции	**2025 год**	**2024 год**

Продажа товаров, работ, услуг (без НДС)		
- дочерние хозяйственные общества	99 124	196 857
- другие связанные стороны	268 173	257 049
Приобретение товаров, работ, услуг (без НДС)		
- дочерние хозяйственные общества	72 082	149 192
- другие связанные стороны	5 724 197	6 307 936
Приобретение основных средств, нематериальных и прочих активов (без НДС)		
- дочерние хозяйственные общества	1 159	2 194
- другие связанные стороны	1 119 757	-
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам		
- дочерние хозяйственные общества	1 000	1 000
Проценты по займам, полученным от связанных сторон		
- другие связанные стороны	3 342 627	1 370 755
Проценты по займам, выданным связанным сторонам, и депозитам		
- основное хозяйственное общество	4 404	-
- другие связанные стороны	1 161 688	-
Дивиденды к выплате (распределение чистой прибыли за 2022 год)		
- основное хозяйственное общество	800 000	-

Существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

Признак связанности и вид операции	**2025 год**	**2024 год**
Поступление денежных средств от связанных сторон (текущие операции)		
- дочерние хозяйственные общества	13 961	6 558
- другие связанные стороны	237 642	229 308
Направление денежных средств связанным сторонам (текущие операции)		
- другие связанные стороны	949 440	9 680
Признак связанности и вид операции	**2025 год**	**2024 год**
Поступление денежных средств от связанных сторон (инвестиционные операции)		
- основное хозяйственное общество	50 000	-
- другие связанные стороны	80 150	-
- дочерние хозяйственные общества	80	62 621
Направление денежных средств связанным сторонам (инвестиционные операции)		
- дочерние хозяйственные общества	950 00	-
- другие связанные стороны	214 100	-
Поступление денежных средств от связанных сторон (финансовые операции)		
- другие связанные стороны	34 044 075	-
Направление денежных средств связанным сторонам (финансовые операции)		
- другие связанные стороны	8 708 835	-

	2025 год	**2024год**
Краткосрочные вознаграждения (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, премии по итогам работы, отпуск, лечение, медицинское обслуживание, коммунальные услуги и т.п.)	78 260	43 035

6. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

Информация об оценочных обязательствах раскрыта в п.7 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Процедуры правового характера

Судебных разбирательств, возникших в ходе обычной хозяйственной деятельности, способных оказать существенное негативное влияние на деятельность или финансовое положение Общества по состоянию на отчетную дату нет.

7. ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Обеспечения выданные

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам по собственным обязательствам Общества.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Обществом не выпускались и не выдавались собственные векселя, по которым встречные обязательства контрагента не исполнены.

Обеспечения полученные

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Общество не получило обеспечений в форме поручительства третьих лиц перед Обществом.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. Общество не получило обеспечений в форме залога имущества третьих лиц перед Обществом.

8. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ В ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Раскрытие информации о рисках хозяйственной деятельности общества в соответствии с информацией Минфина РФ от 14 сентября 2012 г. № ПЗ-9/2012 «О раскрытии информации о рисках хозяйственной деятельности организации в годовой бухгалтерской отчетности»

8.1. Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которое подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, правовым, страновым и региональным, а также репутационным рискам.

8.2. Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Генеральный директор Общества анализируют и утверждают политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

8.3. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

8.3.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и депозиты, инвестиции.

Риск изменения процентной ставки

Активы и обязательства Общества в основном имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки, связанные с подверженностью риску, будут колебаться в следствие изменений в валютных курсах. Подверженность Общества риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, его операционной деятельностью (когда выручка или расходы деноминированы в иностранной валюте).

Общество подвержено валютному риску по совершаемым им сделкам. Валютный риск по совершаемым сделкам связан с приобретением услуг преимущественно в Евро и долларах США. Общество не осуществляет хеджирование валютных рисков, связанных с совершаемыми операциями.

8.3.2. Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам или клиентскому договору (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях, предоставленные займы.

Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с покупателями. Кредитное качество покупателя оценивается на основе подробной формы оценки кредитного рейтинга, исходя из данной оценки определяются индивидуальные лимиты на поставку товаров в кредит. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности покупателей.
Руководство определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных покупателей и заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую.

Долговые финансовые вложения, предоставленные займы и денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Излишки средств инвестируются только в депозиты утвержденных финансовых организаций.

8.3.3 Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций, векселей), др.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришла к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

8.4. Другие виды рисков

8.4.1 Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Внутренний рынок

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом, как несущественные. В связи с проведением политики либерализации валютного регулирования риски, связанные с изменениями валютного законодательства, снижаются.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом операций Общества на внешнем рынке.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Внутренний рынок

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом соответствующих операций Общества.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Внутренний рынок

Часть оборудования Общества, импортируется и/или изготавливается из комплектующих иностранного производства. Изменение правил таможенного контроля и пошлин может нести для Общества риски, связанные с ростом стоимости приобретаемых основных средств, а также увеличение сроков поставки необходимого оборудования и/или запасных частей, что в свою очередь может повлиять на рост затрат Общества и увеличить вероятность возникновения отказов в технологической инфраструктуре сети.

Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом операций Общества на внешнем рынке.

8.4.2 Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Российской Федерации, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно нестабильной из-за санкций, вводимых против России некоторыми странами, общей геополитической ситуации в стране, а также колебания цен на сырую нефть. Это в свою очередь обеспечивает негативное влияние на российскую экономику в целом. В частности, это выражается в нестабильности российского рубля и необходимости проведения экономических, налоговых, политических и прочих реформ.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

8.4.3 Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

9. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

На основании Протокола об итогах проведения заседания внеочередного общего собрания участников ООО «БУРГЕР РУС» от 24 декабря 2025 года, б\н, Общество реорганизуется в форме присоединения к нему следующих юридических лиц:

- Международная компания Общество с ограниченной ответственностью «БКР» (МК ООО «БКР»), (ИНН 3900044817, ОГРН 1253900009230);
- Общество с ограниченной ответственностью «ШУШАРЫ ЛЭНД», (ИНН 7703800444, ОГРН 5137746074406).

Процедура реорганизации завершена путем внесения записи в ЕГРЮЛ 29 апреля 2026 года. В результате присоединения к Обществу (правопреемнику) переходят все права и обязанности присоединяемых юридических лиц в соответствии с передаточными актами от 30 ноября 2025 года. Основные средства, запасы, ТМЦ реорганизованных присоединяемых обществ не передаются ввиду их отсутствия. Уставный капитал правопреемника (ООО «БУРГЕР РУС») остается без изменений. Окончательные показатели будут сформированы на дату внесения записи в ЕГРЮЛ и формирования заключительной отчетности присоединяемых организаций и вступительной присоединяемой организации.

Генеральный директор _____ **Козлов С.В.**

(подпись) (расшифровка подписи)

« 08 » июня 2026 г.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период		На начало года		Изменения за период									На конец периода	
			первоначальная (переоцененная) стоимость	накоплен-ные аморти-зация и обесцене-ние	посту-пило	списано		амортизация	обесценение	переоценка [1]		переклассифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
						первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Нематериальные активы - всего	за	2025 г.	4 152 334	(940 920)	1 994 690	(84 108)	71 661	(867 786)	---------	---------	---------	---------	---------	6 062 916	(1 737 045)
	за	2024 г.	347 634	(95 139)	3 877 656	(72 956)	7 502	(853 283)	---------	---------	---------	---------	---------	4 152 334	(940 920)
в том числе: Неисключительное право на программы для ЭВМ, базы данных, информационные	за	2025 г.	729 537	(278 055)	152 877	(1 742)	733	(278 008)	---------	---------	---------	---------	---------	880 672	(555 330)
	за	2024 г.	347 634	(95 139)	381 903	---------	---------	(182 916)	---------	---------	---------	---------	---------	729 537	(278 055)
из них исключительные права на лицензии	за	2025 г.	982 293	(153 756)	182 926	---------	---------	(161 258)	---------	---------	---------	---------	---------	1 165 219	(315 014)
	за	2024 г.	---------	---------	1 055 249	(72 956)	7 502	(161 258)	---------	---------	---------	---------	---------	982 293	(153 756)
из них исключительные права программы для ЭВМ, базы данных, информационные	за	2025 г.	2 440 504	(509 109)	1 658 887	(82 366)	70 928	(428 520)						4 017 025	(866 701)
	за	2024 г.	---------	---------	2 440 504	---------	---------	(509 109)	---------	---------	---------	---------	---------	2 440 504	(509 109)

3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	4 325 871	3 211 414	252 495
в том числе:			
Неисключительное право на программы для ЭВМ, базы данных, информационные системы	325 342	451 482	252 495
из них исключительные права на лицензии	850 205	828 537	---------
из них исключительные права программы для ЭВМ, базы	3 150 324	1 931 395	---------

3.5. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период		На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	за	2025 г.	---	---	2 329 301	---	---	(2 324 000)	5 301	---
	за	2024 г.	---	---	3 804 700	---	---	(3 804 700)	---	---
в том числе:	за	2025 г.	---	---	145 245	---	---	(145 245)	---	---
Неисключительное право на программы для ЭВМ, базы данных, информационные системы	за	2024 г.	---	---	509 451	---	---	(509 451)	---	---
из них исключительные права программы для ЭВМ, базы данных, информационные системы	за	2025 г.	---	---	2 001 130	---	---	(1 995 829)	5 301	---
	за	2024 г.	---	---	2 759 711	---	---	(2 759 711)	---	---
из них исключительные права на лицензии	за	2025 г.	---	---	182 926	---	---	(182 926)	---	---
	за	2024 г.	---	---	535 538	---	---	(535 538)	---	---

4. Основные средства

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накоплен-ные аморти-зация и обесценение	поступило	списано		амортиза-ция	обесце-нение	переоценка		переклассифици-ровано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накоплен-ные амортиза-ция и обесценение
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накоплен-ные амортиза-ция и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накоплен-ная амортиза-ция	первоначальная (переоцененная) стоимость	накоплен-ные амортиза-ция и обесценение		
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	за 2025 г.	121 205 642	(95 230 348)	3 176 719	(125 667)	92 696	(3 962 075)	---------	129 564 456	(127 530 740)	---------	---------	253 821 150	(226 630 467)
	за 2024 г.	98 184 088	(75 222 245)	3 136 571	(680 641)	612 005	(3 092 627)	---------	20 565 624	(17 527 481)	---------	---------	121 205 642	(95 230 348)
в том числе:	за 2025 г.	88 180 194	(73 763 037)	1 903 827	(38 538)	31 874	(2 603 160)	---------	106 116 146	(105 320 589)			196 161 629	(181 654 912)
Машины и оборудование	за 2024 г.	68 916 268	(55 864 576)	1 264 253	(77 219)	69 001	(1 982 925)	---------	18 076 892	(15 984 537)	---------	---------	88 180 194	(73 763 037)
Транспортные средства	за 2025 г.	63 062	(34 592)	---------	(61 511)	35 274	(2 233)	---------	---------	---------	---------	---------	1 551	(1 551)
	за 2024 г.	57 774	(28 690)	---------	---------	---------	(3 062)	---------	5 288	(2 840)	---------	---------	63 062	(34 592)
Производственный и хозяйственный инвентарь	за 2025 г.	2 520 003	(1 900 735)	262 285	(25 618)	25 548	(161 771)	---------	190 818	(210 742)	---------	---------	2 947 488	(2 247 700)
	за 2024 г.	1 839 810	(1 534 928)	328 309	(7 541)	7 541	(76 608)	---------	359 425	(296 740)	---------	---------	2 520 003	(1 900 735)
Капитальные вложения в арендованные ОС	за 2025 г.	30 442 383	(19 531 984)	1 010 607	---------	---------	(1 194 911)		23 257 492	(21 999 409)	---------	---------	54 710 482	(42 726 304)
	за 2024 г.	27 370 236	(17 794 051)	1 544 009	(595 881)	535 463	(1 030 032)	---------	2 124 019	(1 243 364)	---------	---------	30 442 383	(19 531 984)

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
		фактическая (переоце-ненная) стоимость	накоплен-ные амортиза-ция и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортиза-ция	обесцене-ние	переоценка		фактическая (переоце-ненная) стоимость	накоплен-ные амортиза-ция и обесцене-ние
					фактическая (переоце-ненная) стоимость	накоплен-ные аморти-зация и обесцене-ние			фактическая (переоце-ненная) стоимость	накоплен-ная амортиза-ция		
Права пользования активами -	за 2025 г.	34 758 004	(10 035 095)	12 113 885	(13 274 847)	494 508	(4 152 906)	---------	---------	---------	33 597 042	(13 693 493)
	за 2024 г.	31 583 854	(6 834 387)	7 679 685	(4 505 535)	1 027 046	(4 227 754)	---------	---------	---------	34 758 004	(10 035 095)

в том числе: Право пользования арендой	за 2025 г.	34 758 004	(10 035 095)	12 113 885	(13 274 847)	494 508	(4 152 906)	---------	---------	---------	33 597 042	(13 693 493)
	за 2024 г.	31 583 854	(6 834 387)	7 679 685	(4 505 535)	1 027 046	(4 227 754)	---------	---------	---------	34 758 004	(10 035 095)

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.[5]	На 31 декабря 20 24 г.[6]	На 31 декабря 20 23 г.[7]
Амортизируемые основные средства - всего	27 190 683	25 976 308	22 961 843
в том числе: Машины и оборудование	14 506 718	14 418 172	13 051 692
Транспортные средства	---------	28 470	29 084
Производственный и хозяйственный инвентарь	699 788	619 268	304 882
Капитальные вложения в арендованные ОС	11 984 177	10 910 398	9 576 185

4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период		На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	за	2025 г.	460 928	---------	4 164 232	---------	---------	(4 181 977)	443 183	---------
	за	2024 г.	200 624	---------	460 928	---------	---------	(200 624)	460 928	---------
в том числе:	за	2025 г.	43 234	---------	1 120 243	---------	---------	(1 010 518)	152 959	---------
Строительство объектов основных средств	за	2024 г.	59 654	---------	43 234	---------	---------	(59 654)	43 234	---------
Машины и оборудование	за	2025 г.	198 331	---------	1 904 828	---------	---------	(2 042 629)	60 530	---------
	за	2024 г.	21 145	---------	198 331	---------	---------	(21 145)	198 331	---------
Авансы под кап строительство	за	2025 г.	219 363	---------	1 139 161	---------	---------	(1 128 830)	229 694	---------
	за	2024 г.	119 825	---------	219 363	---------	---------	(119 825)	219 363	---------
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	за	2025 г.	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------
	за	2024 г.	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------
в том числе:	за	2025 г.	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------
(группа)	за	2024 г.	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	за	2025 г.	---------	---------	129 193	---------	---------	(129 193)	---------	---------
	за	2024 г.	---------	---------	74 865	---------	---------	(74 865)	---------	---------
в том числе:	за	2025 г.	---------	---------	129 193	---------	---------	(129 193)	---------	---------
Модернизация основных средств	за	2024 г.	---------	---------	74 865	---------	---------	(74 865)	---------	---------

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период		На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/ резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	за	2025 г.	1 245 768	----------	69 255 707	(33 140 350)	----------	----------	(1 245 539)	----------	37 361 125	(1 245 539)
	за	2024 г.	1 245 718	----------	50	----------	----------	----------	----------	----------	1 245 768	----------
в том числе:	за	2025 г.	1 245 718	----------	33 760 464	----------	----------	----------	(1 245 539)	----------	35 006 182	(1 245 539)
акции	за	2024 г.	1 245 718	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	1 245 718	----------
займы	за	2025 г.	50	----------	34 224 550	(33 140 350)	----------	----------	----------	----------	1 084 250	
	за	2024 г.	----------	----------	50	----------	----------	----------	----------	----------	50	----------
векселя	за	2025 г.	----------	----------	1 270 693	----------	----------	----------	----------	----------	1 270 693	----------
	за	2024 г.	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период		На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			фактическая себестои-мость	резерв под обесцене-ние	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестои-мость	резерв под обесцене-ние
						фактическая себестои-мость	резерв под обесцене-ние		фактическая себестои-мость	резерв под обесцене-ние		
Запасы - всего	за	2025 г.	1 217 101	----------	44 210 770	(43 814 999)	----------	----------	X	X	1 612 872	----------
	за	2024 г.	1 056 414	----------	38 780 832	(38 620 145)	----------	----------	X	X	1 217 101	----------
в том числе:	за	2025 г.	1 048 315	----------	42 025 198	(41 785 460)	----------	----------	----------	----------	1 288 053	----------
товары	за	2024 г.	963 044	----------	37 063 926	(36 978 655)	----------	----------	----------	----------	1 048 315	----------
материалы	за	2025 г.	168 786	----------	2 185 572	(2 029 539)	----------	----------	----------	----------	324 819	----------
	за	2024 г.	93 370	----------	1 716 906	(1 641 490)	----------	----------	----------	----------	168 786	----------

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период		На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
			по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			перекласси-фицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
					в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва			
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за	2025 г.	6 650 945	----------	7 549 224	----------	(6 650 945)	----------	----------	----------	7 549 224	----------
	за	2024 г.	6 136 816	----------	6 650 945	----------	(6 136 816)	----------	----------	----------	6 650 945	----------
в том числе:	за	2025 г.	1 650 913	----------	1 479 141	----------	(1 650 913)	----------	----------	----------	1 479 141	----------
расчеты с покупателями и заказчиками	за	2024 г.	1 398 334	----------	1 650 913	----------	(1 398 334)	----------	----------	----------	1 650 913	----------
авансы выданные	за	2025 г.	4 226 226	----------	4 770 842	----------	(4 226 226)	----------	----------	----------	4 770 842	----------
	за	2024 г.	4 311 226	----------	4 226 226	----------	(4 311 226)	----------	----------	----------	4 226 226	----------
прочая	за	2025 г.	773 806	----------	1 299 241	----------	(773 806)	----------	----------	----------	1 299 241	----------
	за	2024 г.	427 256	----------	773 806	----------	(427 256)	----------	----------	----------	773 806	----------
Итого	за	2025 г.	6 650 945	----------	7 549 224	----------	(6 650 945)	----------	----------	X	7 549 224	----------
	за	2024 г.	6 136 816	----------	6 650 945	----------	(6 136 816)	----------	----------	X	6 650 945	----------

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано		перекласси-фицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		

Долгосрочные обязательства - всего	за	2025 г.	20 870 591	51 115 819	----------	(20 870 591)	----------	----------	51 115 819
	за	2024 г.	25 850 309	20 870 591	----------	(25 850 309)	----------	----------	20 870 591
в том числе:	за	2025 г.	20 870 591	16 748 400	----------	(20 870 591)	----------	----------	16 748 400
обязательство по аренде	за	2024 г.	18 041 309	20 870 591	----------	(18 041 309)	----------	----------	20 870 591
займы полученные	за	2025 г.	0	34 367 419	----------	--------	----------	----------	34 367 419
	за	2024 г.	7 809 000	----------	----------	(7 809 000)	----------	----------	0
Краткосрочные обязательства - всего	за	2025 г.	34 692 397	32 465 825	----------	(34 692 397)	----------	----------	32 465 825
	за	2024 г.	22 030 039	34 692 397	----------	(22 030 039)	----------	----------	34 692 397
в том числе:	за	2025 г.	20 547 746	24 158 448	----------	(20 547 746)	----------	----------	24 158 448
расчеты с поставщиками и подрядчиками	за	2024 г.	12 784 967	20 547 746	----------	(12 784 967)	----------	----------	20 547 746
авансы полученные	за	2025 г.	58 875	70 474	----------	(58 875)	----------	----------	70 474
	за	2024 г.	192 391	58 875	----------	(192 391)	----------	----------	58 875
прочая	за	2025 г.	2 005 728	2 010 183	----------	(2 005 728)	----------	----------	2 010 183
	за	2024 г.	1 959 899	2 005 728	----------	(1 959 899)	----------	----------	2 005 728
обязательство по аренде	за	2025 г.	5 280 048	6 209 347	----------	(5 280 048)	----------	----------	6 209 347
	за	2024 г.	7 092 782	5 280 048	----------	(7 092 782)	----------	----------	5 280 048
займы полученные	за	2025 г.	6 800 000	17 373	----------	(6 800 000)	----------	----------	17 373
	за	2024 г.	0	6 800 000	----------	---------	----------	----------	6 800 000
Итого	за	2025 г.	55 562 988	83 581 644	----------	(55 562 988)	----------	X	83 581 644
	за	2024 г.	47 880 348	55 562 988	----------	(47 880 348)	----------	X	55 562 988

8.3. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная	
Оценочные обязательства - всего	за 2025 г.	467 020	1 021 252	(467 020)	----------	1 021 252
	за 2024 г.	867 663	467 020	(867 663)	----------	467 020
в том числе:	за 2025 г.	185 127	191 376	(185 127)	----------	191 376
резерв на оплату отпусков	за 2024 г.	154 321	185 127	(154 321)	----------	185 127
резерв на страховые взносы по отпускам	за 2025 г.	49 493	53 832	(49 493)	----------	53 832
	за 2024 г.	42 007	49 493	(42 007)	----------	49 493
начисление бонусов	за 2025 г.	164 203	760 803	(164 203)	----------	760 803
	за 2024 г.	580 717	164 203	(580 717)	----------	164 203
резерв на спорные обязательства	за 2025 г.	68 197	15 241	(68 197)	----------	15 241
	за 2024 г.	68 618	68 197	(68 618)	----------	68 197
резерв по расходам (прочие обязательства)	за 2025 г.	----------	----------	----------	----------	----------
	за 2024 г.	22 000	----------	(22 000)	----------	----------

10. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025	За 2024 г.
Материальные затраты	41 790 920	35 048 536
Затраты на оплату труда	20 573 128	17 102 812
Отчисления на социальные нужды	2 441 165	1 931 922
Амортизация	3 962 075	3 093 058
Амортизация лицензий	1 226 573	982 294
Расходы на ресторан (аренда,коммунальные и эксплуатационные расходы)	15 303 281	14 076 924
Расходы по роялти	5 605 193	4 776 991
Расходы на маркетинг	5 377 481	5 659 903
ИТ-расходы (связь,интернет,ремонт ТО,тех. Поддержка)	974 796	291 964
Прочие затраты	615 637	500 729
Итого по элементам	97 870 249	83 465 133
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):	----------	----------
незавершенного производства, готовой продукции		
Итого расходы по обычным видам деятельности	97 870 249	83 465 133